

ТЕХЭКОНОМПЛАН ХОЗРАСЧЕТНОГО ЦЕХА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ЗАВОДА

В. С. МЕНДРИНА

(Представлена научным семинаром кафедры экономики)

При переходе предприятий на новые методы планирования и экономического стимулирования существенно изменяются показатели хозрасчетной деятельности цехов. Глубокий смысл новой системы хозяйствования состоит в том, чтобы правильно определить долевое участие каждого цеха в достижении общезаводских результатов, особенно по уровню рентабельности и прибыли. Долевое участие каждого цеха в достижении общезаводских результатов достигается путем использования экономических законов: закона планомерного, пропорционального развития, закона стоимости, закона распределения по труду, закона повышающейся производительности труда и т. д.

План в социалистическом государстве является директивой, обязательной к выполнению всеми машиностроительными предприятиями и их звеньями.

В соответствии с полученными от планово-экономического отдела завода директивными (утвержденными) показателями плана цехами должна производиться разработка техэкономпланов.

Однако, как показал анализ, машиностроительные предприятия г. Томска с находящимися в их подчинении цехами еще недооценивают значения данного основного экономического документа, отражающего производственно-экономическую деятельность хозрасчетного цеха, а следовательно, в совокупности и предприятия.

Не разрабатываются техэкономпланы цехов на заводе математических машин, электротехническом заводе, электромеханическом заводе и на других машиностроительных предприятиях г. Томска, в то время как руководство указанных выше предприятий считает, что у них на заводах внедрен внутризаводской хозяйственный расчет.

Что же представляет из себя основной экономический документ цеха, на чем он базируется и каково его содержание?

Техэкономплан представляет собой сводный план производственной, технической и экономической деятельности цеха, обеспечивающий безусловное выполнение директивных показателей плана по выпуску продукции и другим технико-экономическим показателям путем наиболее полного и целесообразного использования всех имеющихся у хозрасчетного цеха ресурсов.

Техэкономпланы хозрасчетных цехов разрабатываются на год с разбивкой по кварталам, на основании которых разрабатывается техпром-

финплан предприятия. За 45 дней до начала планируемого квартала квартальный техэкономплан разбивается по месяцам.

Техэкономплан хозрасчетного цеха должен включать в себя следующие разделы:

1. Производственную программу, включающую задания по выпуску продукции в натуральном и стоимостном выражении (или в нормо-часах для вспомогательных цехов), расчеты возможностей и использования производственных мощностей.

2. План повышения эффективности производства.

3. Плановые технико-экономические нормативы и нормы.

4. План по труду и заработной плате.

5. План по издержкам и рентабельности производства.

6. План по фондам материального поощрения.

Все разделы техэкономплана должны быть тщательно обоснованы технико-экономическими расчетами и конкретными мероприятиями в области техники, технологии и организации производства, организации труда, материально-технического снабжения и производственно-экономической деятельности, проведение которых гарантирует выполнение всех количественных и качественных директивных показателей, установленных цеху, а следовательно, и показателей государственного плана.

Все стороны деятельности хозрасчетных цехов выражаются в техэкономплане через систему показателей. Система показателей техэкономплана состоит из показателей натуральных, выраженных в соответствующих физических единицах (штуки, машинокомплекты, тонны и т. д.), стоимостных, выраженных в денежных единицах, и трудовых, выраженных в нормо-часах.

С помощью натуральных показателей выражается количество производимой продукции, определяются потребности и ресурсы производства, устанавливаются взаимосвязи внутри цеха и между цехами предприятия.

Стоимостные показатели позволяют привести к единому измерению все многообразие производимой продукции, определять общие темпы развития производства, задания по росту производительности труда, снижению себестоимости продукции и росту рентабельности. По своему экономическому содержанию показатели разделяются на количественные и качественные. Первыми выражаются объем производства, численность трудящихся и т. д. Вторые характеризуют затраты труда и использование производственных ресурсов (снижение себестоимости продукции, рост производительности труда, эффективность использования производственных фондов, мощностей и т. д.).

По характеру назначения показатели подразделяются на основные (утверждаемые) и расчетные. К основным (или утверждаемым) относятся такие показатели, которые устанавливаются и утверждаются хозрасчетным цехам руководителем предприятия. Это основные показатели работы цеха, которые связаны непосредственно с заданиями государственного плана.

Расчетные показатели это также показатели работы, задания по которым руководителем предприятия не утверждаются. Эти показатели служат технико-экономическим обоснованием утверждаемых показателей и регламентируют важные стороны работы цеха.

Количество расчетных показателей в техэкономплане цеха значительно превышает число основных (утверждаемых) показателей. Однако следует помнить, что расчетные показатели характеризуют отнюдь не второстепенные стороны работы хозрасчетного цеха (снижение себестоимости продукции, рост производительности труда и т. д.).

Техэкономпланы, разработанные цехами на основе директив и лимитов руководства завода, являются составной частью техпромфинплана завода и после утверждения их директором предприятия становятся обязательными для выполнения всеми коллективами цехов предприятия. К участию в разработке техэкономплана должны широко привлекаться передовые рабочие, инженеры и служащие, партийные и профсоюзные организации. Руководство по разработке техэкономпланов цехов должен осуществлять начальник планово-экономического отдела предприятия.

Каждый раздел техэкономплана должен обязательно разрабатываться на основе тщательного технико-экономического анализа работы цеха за прошедшее время с целью выявления и ликвидации всех имевших место непроизводительных потерь, неиспользованных резервов и максимального внедрения передового опыта по лучшему использованию всех средств, находящихся в распоряжении цеха. Выявленные в процессе анализа резервы производства должны быть приведены в действие через осуществление соответствующих организационно-технических мероприятий и найти отражение в технико-экономических нормативах.

Получив утвержденные плановые показатели в цехах и на участках на производственных и технических совещаниях с участием новаторов производства, передовых рабочих, технологов, планировщиков, экономистов и нормировщиков, их обсуждают и намечают основные мероприятия, направленные:

- а) на увеличение выпуска продукции и освоение новых изделий;
- б) на лучшее использование оборудования и производственных площадей;
- в) на улучшение качества продукции и снижение брака;
- г) на повышение производительности труда и на сокращение трудоемкости изготавливаемых изделий;
- д) на экономию основных и вспомогательных материалов;
- е) на экономию топлива, энергии, пара, сжатого воздуха и других видов энергии;
- ж) на лучшее использование инструмента и внедрение наиболее совершенных видов инструментов и приспособлений;
- з) на улучшение организации рабочих мест и оперативной подготовки производства;
- и) на внедрение в производство новейших достижений науки и техники;
- к) на снижение себестоимости продукции и увеличение рентабельности производства.

После систематизации и расчета эффективности намеченных к внедрению оргтехмероприятий пересматриваются действующие нормы и нормативы, на базе которых и производится составление техэкономплана хозрасчетного цеха.

В техэкономпланах цехов связываются все части многосложного производственного процесса в единое целое нормами и нормативами, благодаря чему обеспечивается слаженность работы всех звеньев во времени и пространстве. При разработке техэкономплана должны использоваться нормы и нормативы на средства труда, предметы труда и затраты живого труда. Нормативы и нормы должны быть научно обоснованными и носить прогрессивный характер. Прогрессивными нормативами и нормами называются такие, в которых наиболее полно отражены:

- а) современный уровень развития техники, технологии, организации производства и труда;

- б) влияние выполненных мероприятий по повышению эффективности производства и улучшению качества продукции;
- в) использование проектных мощностей;
- г) опыт передовиков производства.

Степень прогрессивности нормативов и норм характеризуется тем дополнительным эффектом, который может быть получен при их внедрении. К числу нормативных материалов, необходимых для расчета техэкономплана, следует относить также прейскуранты — ценники оптовых цен на употребляемые цехом основные и вспомогательные материалы, инструмент, топливо, полуфабрикаты и готовые изделия, получаемые в порядке кооперации от других цехов. Эти ценники необходимы для расчета стоимости расходуемых цехом материально-технических ценностей как на единицу изделий (машино-комплекта) для составления плановых калькуляций, так и на весь выпуск для составления сметы затрат на производство. Хозрасчетные цехи должны также иметь ценники планово-расчетных цен на продукцию вспомогательных и обслуживающих цехов завода и на отдельные виды оказываемых ими услуг. К ним относятся следующие ценники:

- а) на изготовление специальных инструментов и приспособлений, производимых в инструментальных цехах завода, а также на изготовление специальной оснастки для горячих цехов (штампов, моделей и т. п.);
- б) на все виды ремонта оборудования, на единицу ремонтной сложности;
- в) на все виды энергии, вырабатываемой энергетическими цехами (компрессорными, котельными и т. д.);
- г) на услуги транспорта: на тонно-километр, на тонну груза, на машино-час работы автомашины, автокары и т. п. Эти ценники применяются для расчета сметы цеховых расходов и для взаиморасчетов между цехами.

На основную продукцию, изготавливаемую цехом, необходимо иметь внутривзаводские оптовые цены на каждый машино-комплект, совокупность которых по соответствующим долевым цеховым машино-комплектам должна обязательно составлять оптовую цену соответствующего изделия. Эти цены должны быть стабильными, т. е. их срок действия таков же, как и утвержденной оптовой цены изделия. Все ценники и внутривзаводские оптовые цены разрабатываются планово-экономическим отделом при участии соответствующих отделов и служб и утверждаются директором завода.

В производственную программу входит выпуск продукции цеха по номенклатуре, количеству изделий (штуки, машино-комплекты) с указанием сроков изготовления. Производственная программа является отправным моментом для всех дальнейших расчетов по техэкономплану. При разработке этого раздела наряду с товарной продукцией рассчитывается объем незавершенного производства, необходимого для обеспечения бесперебойной, ритмичной работы цеха по выпуску запланированного количества продукции, который не входит в состав объема производства, а планируется в нормативах оборотных средств.

Для того, чтобы определить объем производства при различных видах продукции, выпускаемой цехом, установить динамику выпуска продукции по отдельным периодам (месяцам, кварталам, годам), иметь возможность судить о росте производительности труда и подсчитать выполнение плана в целом по заводу, оценка объемов производства основных цехов производится в стабильных оптовых ценах.

Объем производства во вспомогательных и обслуживающих цехах завода рассчитывают в стабильных нормо-часах. Производственная про-

грамма, установленная цеху, исходя из прогрессивно-экономических нормативов, и обоснованная расчетами потребности в кадрах, материальных и экономических ресурсах, тесно связывается с имеющимися производственными мощностями.

План повышения эффективности производства. Основным содержанием данного раздела служит подготовка производства к выполнению директивного плана. Он содержит перечень технических, организационных и финансовых мероприятий, обеспечивающих увеличение выпуска продукции, рост производительности труда, повышение качества продукции и снижение ее себестоимости.

План повышения эффективности производства служит одним из средств выявления и мобилизации внутрипроизводственных резервов и является программой действия коллектива в борьбе за достижение высоких количественных и качественных показателей работы цеха. Исходными данными для разработки данного плана служит план технического развития завода, материалы по выявлению резервов производства, тематика мероприятий, материалы по передовому опыту, рабочему изобретательству и т. д. Эффективность от внедрения того или иного мероприятия может выражаться в уменьшении трудоемкости изделий, улучшении условий труда, техники безопасности, снижении себестоимости и т. д. Однако результатом этих мероприятий в большинстве случаев является денежная экономия, которая сказывается на себестоимости продукции, а следовательно, и на результатах прибыли и рентабельности.

План по труду и заработной плате хозрасчетного цеха в техэкономплане состоит из следующих трех разделов:

- 1) плана по производительности труда;
- 2) плана по численности работающих, подготовке и повышению квалификации кадров;
- 3) плана по фондам заработной платы.

Все разделы плана обосновываются расчетами в дополнительных формах и результаты отражаются в сводном плане по труду и заработной плате.

План по издержкам и рентабельности производства включает в себя: смету цеховых расходов, определение потребности материальных ресурсов, калькулирование себестоимости единицы изделия (машино-комплекта) по всей номенклатуре производственной программы, смету затрат на производство продукции цеха с расшифровками по элементам затрат, определение цеховой массы доходов и ее распределение, расчет рентабельности.

План по фондам материального поощрения включает в себя нормативы отчислений от прибыли для образования фондов поощрения хозрасчетного цеха и смету абсолютного фонда материального поощрения по направлениям:

- а) премирование рабочих;
- б) текущее премирование руководящих работников, ИТР и служащих;
- в) единовременное поощрение отличившихся работников;
- г) выплата вознаграждения по итогам года.

Все разделы техэкономплана между собой тесно связаны прогрессивными нормами и нормативами через технико-экономические расчеты.

В целях совершенствования плановой и экономической работы цехов, внедрения хозяйственного расчета и повышения его эффективности нами разработаны применительно к основным цехам машиностроительных заводов формы техэкономплана хозрасчетного цеха с методически-

ми указаниями, которые в настоящее время внедряются на Томском электротехническом заводе.

Системный техэкономплан хозрасчетного цеха в сочетании с организацией ведения производственно-экономической работы является именно тем основным звеном, при помощи которого достигается действенный хозрасчет, дающий наибольшую экономическую эффективность как отдельному коллективу (цеху, заводу), так и в целом обществу производству.