

УДК 330.15

**Домаренко Игорь Викторович**, первый заместитель генерального директора ООО «Газпром газораспределение Томск».

E-mail: d0070@yandex.ru, domarenko@gazpromgr.tomsk.ru.

Область научных интересов: экономика и финансы в газовой отрасли.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СИСТЕМ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ И СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

И.В. Домаренко

ООО «Томск газораспределение Газпром», г. Томск

E-mail: domarenko@gazpromgr.tomsk.ru

Сложившаяся структура газораспределения характеризуется высокой степенью раздробленности газораспределительных организаций, что является следствием процессов приватизации начала 90-х гг. начала прошлого века. В целях существенного улучшения управления газораспределительным комплексом и, как следствие, существенного укрепления имущественного и

финансового потенциала газораспределительных организаций в ОАО «Газпром» была разработана программа консолидации газораспределительных активов на территории Сибирского федерального округа.

### Ключевые слова:

Сибирский федеральный округ, газификация, газораспределение, программа консолидации.

До настоящего времени уровень газификации субъектов Сибирского федерального округа остается на крайне низком уровне. Так, по сравнению с регионами центральной части РФ, где уровень газификации достигает 80...90 %, в Сибири он составляет менее 7 %, при этом характеризуется малой степенью загруженности большинства существующих сетей, большой территориальной удаленностью друг от друга газифицированных природным газом поселений.

Учитывая тот факт, что основная добыча природного газа сегодня ведется в Сибири, а также принимая во внимание суровые климатические условия данного региона, сложившаяся ситуация, связанная с низкой степенью газификации субъектов Сибирского федерального округа, является по меньшей мере несправедливостью.

Кроме того, сложившаяся структура газораспределения характеризуется высокой степенью раздробленности газораспределительных организаций (ГРО), что является следствием процессов приватизации начала 90-х гг. начала прошлого века. При этом значительное количество мелких газораспределительных организаций имеет крайне небольшую степень загрузки своих сетей, существенно превышающую средний уровень тарифа, и тяжелое финансовое положение. Такое положение негативно сказывается на организации газоснабжения и несет прямые риски в части надежности обеспечения газом потребителей [1].

Обеспечивает транспортировку природного газа потребителям на территориях Томской, Кемеровской, Новосибирской, Омской, Иркутской областей, при этом в Томской, Кемеровской и Иркутской областях ООО «Газпром газораспределение Томск». ООО занимает 100 % рынка транспортировки природного газа потребителям на территории Томской области, включая ЗАТО Северск. Общая протяженность эксплуатируемых обществом газораспределительных сетей составляет 2,5 тыс. км, из них на территории Томской области – 1,5 тыс. км (в т. ч. 400 км высокого давления 1 и 2 категорий).

В Томской области ООО «Газпром газораспределение Томск» осуществляет свою деятельность по системе «Единого оператора» с привлечением на договорной основе для технической эксплуатации газораспределительных сетей в г. Томске и Томском районе ОАО «Томскоблгаз», которое эксплуатирует сети общей протяженностью 290 км.

В настоящее время в Томской области природным (сетевым) газом частично снабжаются: г. Томск, Томский, Шегарский, Кожевниковский, Кривошеинский, Молчановский, Колпа-

шевский, Парабельский, Каргасокский и Александровский районы, т.е. порядка 6 % потребности, что является неприемлемо низким показателем для газодобывающего региона.

Комплексная газификация регионов осуществляется ОАО «Газпром» совместно с субъектами РФ в рамках утвержденных программ газификации регионов РФ. В соответствии с утвержденной программой развития газоснабжения и газификации Томской области на 2012–2015 гг. ОАО «Газпром» осуществляет за свой счет строительство газопроводов-отводов, газораспределительных сетей (ГРС), межпоселковых газопроводов высокого давления. Администрации регионов за счет бюджетов различных уровней осуществляют строительство внутригородских, внутрипоселковых газораспределительных сетей и обеспечивают подключение потребителей к газоснабжению. Количество потребителей, объем газопотребления, а также сроки подключения потребителей к газоснабжению устанавливаются в планах-графиках синхронизации, подписываемых ООО «Газпром межрегионгаз» со стороны инвестора строительства объектов ОАО «Газпром» и губернатором субъекта РФ.

На стадии утверждения находится проект программы развития газоснабжения и газификации Томской области за счет средств ОАО «Газпром» и инвестиций областной администрации. Проект программы включает в себя общую сумму инвестиций за период 10813 млн. руб., в т. ч.:

- за счет средств ОАО «Газпром» – 5188 млн. руб.;
- за счет средств областной администрации – 5625 млн. руб.

В результате реализации данной программы планируется построить 964,20 км газораспределительных сетей (из них 243,8 км за счет инвестиций ОАО «Газпром» и 720,4 км за счет средств администрации Томской области), газифицировать 44 населенных пункта, обеспечить природным газом 96 котельных и 18282 индивидуальных домовладений и квартир. Ожидаемый рост объемов транспортировки газа составит 387 млн. м<sup>3</sup>, в том числе населению региона – 187 млн. м<sup>3</sup>.

Кроме того, с 2013 г. планируется реализовать проект программы автономной газификации с. Подгорное, с. Бакчар, с. Тегульдэт и п. Вороновка Томской области с использованием сжиженного природного газа. В рамках данной программы планируется к постройке завод по сжижению природного газа, четыре станции регазификации сжиженного природного газа и 118 км внутрипоселковых сетей для транспортировки природного газа конечным потребителям. Ожидаемый рост объемов транспортировки газа составит 28 млн. м<sup>3</sup>, в том числе населению – 18 млн. м<sup>3</sup>.

В целях обеспечения безопасной эксплуатации объектов газораспределения, построенных в рамках программы развития газоснабжения и газификации Томской области, общей протяженностью порядка 1 тыс. км (в том числе 118 км внутрипоселковых газопроводов, планируемых к постройке по программе газификации с использованием сжиженного природного газа (СПГ), и бесперебойного газоснабжения потребителей, в том числе более 18 тыс. частных домовладений на территории Томской области необходимо создание (доукомплектование) производственных подразделений Общества в Шегарском, Асиновском, Бакчарском, Томском районах. Необходимое увеличение численности сотрудников ООО «Газпром газораспределение Томск», определенное при реализации программы развития газоснабжения и газификации Томской области и программы автономной газификации с использованием сжиженного природного газа, составит 240 человек.

На территории Томской области тарифы на транспортировку природного газа действуют по двум зонам – Томская область и г. Колпашево имеют разные тарифы на транспортировку природного газа в связи с тем, что тарифы в г. Колпашево устанавливались в рамках программы газификации Колпашевского района.

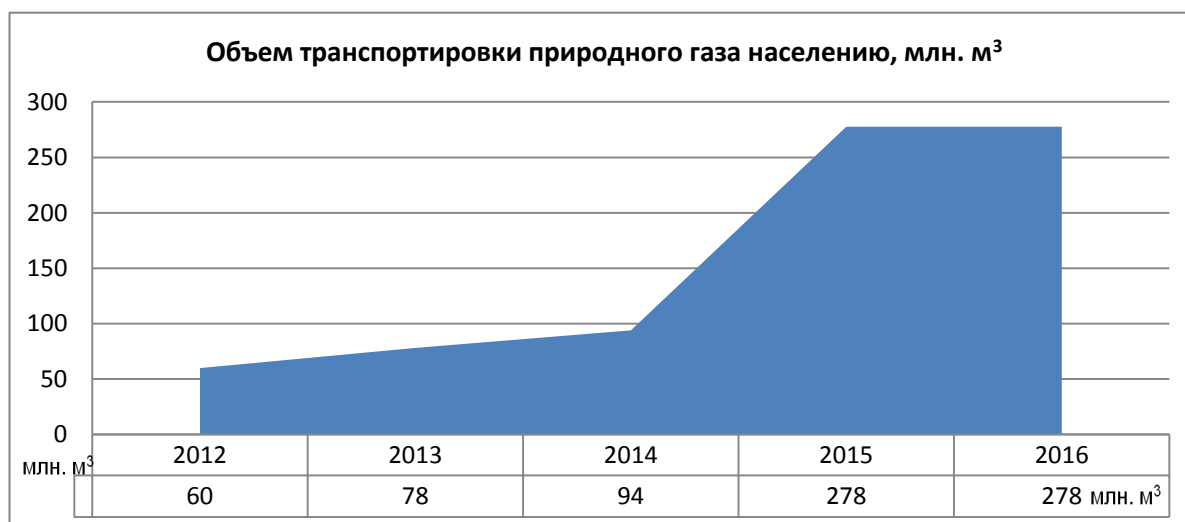
Утвержденные, действующие на сегодняшний день тарифы на транспортировку природного газа для ООО «Газпром газораспределение Томск» по Томской области ниже экономически обоснованных тарифов на 20 %, а по г. Колпашево и с. Тогур – на 32 %.

Таким образом, Общество получает убытки от деятельности по транспортировке природного газа на территории Томской области.

Общая протяженность газораспределительных сетей, эксплуатируемых ООО «Газпром газораспределение Томск», к 2017 г. составит около 2,5 тыс. км, в том числе: 244 км – сети, по-

строенные по программе газификации за счет средств ОАО «Газпром»; 720 км – сети, построенные по программе газификации за счет средств администрации Томской области; 118 км – сети, построенные в рамках программы по автономной газификации с использованием СПГ за счет средств администрации Томской области.

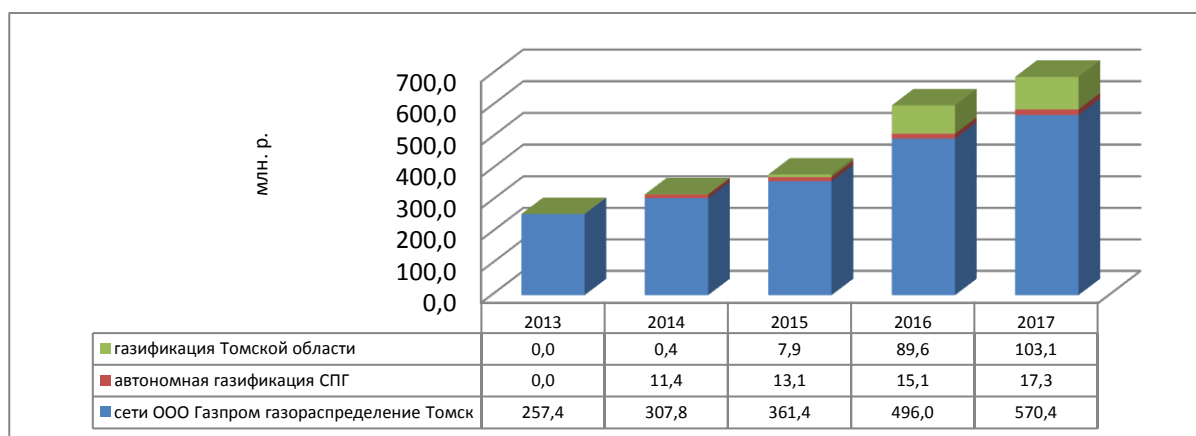
Реализация программы газификации Томской области позволит увеличить суммарный объем транспортировки природного газа до 2107 млн. м<sup>3</sup>, в том числе по программе газификации на 387 млн. м<sup>3</sup> и на 28 млн. м<sup>3</sup> по программе автономной газификации с использованием СПГ. Объем транспортировки природного газа населению планируется увеличить на 464 %, до 277 млн. м<sup>3</sup> (рис. 1).



**Рис. 1.** Планируемый объем транспортировки природного газа населению

Принимая во внимание распоряжение Правительства РФ о максимально возможном уровне повышения тарифов для экономического расчета, учитывался *максимально возможный уровень* роста тарифов на транспортировку природного газа, принимаемый при утверждении ФСТ РФ – 15 % в год. С учетом этого в 2017 г. тариф на транспортировку природного газа, при ежегодном росте с 2013 г. 15 %, составит 266,12 руб./тыс. м<sup>3</sup>. Расчетная выручка от транспортировки природного газа при таком уровне тарифов в 2017 г. составит 570,5 млн. руб., в том числе (рис. 2):

- 17,3 млн. руб. – по программе автономной газификации с использованием СПГ;
- 103,1 млн. руб. – по сетям, построенным по программе газификации.

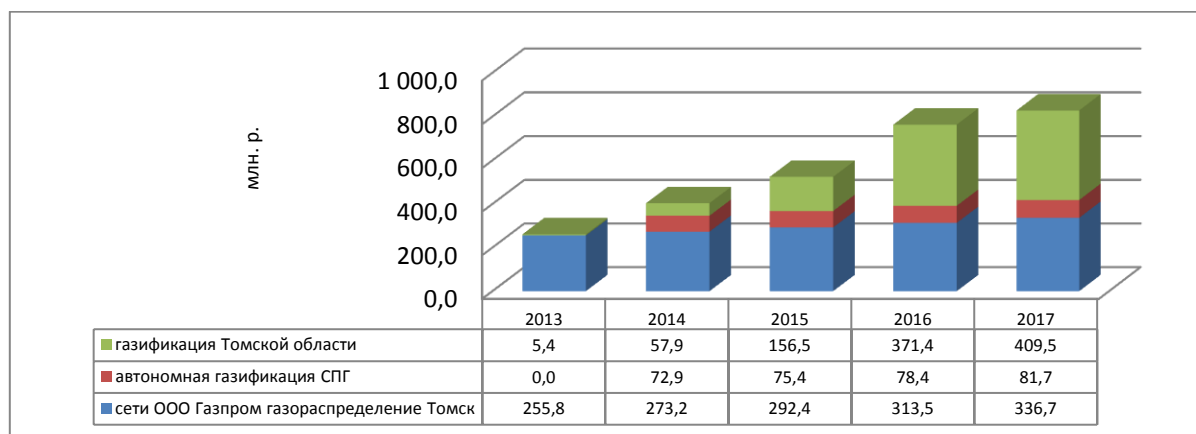


**Рис. 2.** Структура доходов ООО «Газпром газораспределение Томск»

Планируемая сумма расходов с учетом необходимости создания новых структурных подразделений для обеспечения безаварийной эксплуатации газораспределительных сетей в 2017 г. составит порядка 828 млн. руб., в том числе:

- 81,7 млн. руб. – расходы по программе автономной газификации с использованием СПГ;
- 409,5 млн. руб. – расходы по программе газификации Томской области.

Структура роста расходов ООО «Газпром газораспределение Томск» представлена на рис. 3.



**Рис. 3.** Структура роста расходов ООО «Газпром газораспределение Томск»

В настоящее время предприятия группы «Газпром» в рамках реализации концепции разработанной и утвержденной программы по консолидации газораспределительных активов, осуществляет мероприятия, направленные на формирование в субъектах Российской Федерации интегрированных газораспределительных организаций.

В Сибирском федеральном округе ОАО «Газпром» через дочерние и зависимые общества осуществляет свое присутствие в Алтайском крае, Томской, Кемеровской, Новосибирской, Омской и Иркутской областях.

В целях существенного улучшения управления газораспределительным комплексом и, как следствие, существенного укрепления имущественного и финансового потенциала газораспределительных организаций в ОАО «Газпром» была разработана программа консолидации газораспределительных активов на территории Сибирского федерального округа, которая, в конечном счете, должна обеспечить [1]:

- надежную эксплуатацию газораспределительных сетей;
- безопасность газоснабжения потребителей природного газа;
- интеграцию разрозненных систем газораспределения в единый технологический комплекс;
- установление единых тарифов на транспортировку природного газа в областях Сибирского федерального округа;
- реализацию программ газификации на территории Сибирского федерального округа;
- внедрение единой корпоративной политики в дочерних и зависимых газораспределительных организациях.

В рамках реализации утвержденной программы консолидации газораспределительных активов на территории Сибирского федерального округа в течение пяти лет удалось:

- обеспечить прирост эксплуатируемых газораспределительных сетей общей протяженностью более 2000 км;
- увеличить объем транспортировки природного газа на 1,5 млрд м<sup>3</sup>;
- обеспечить качественное улучшение материально-технического оснащения газораспределительных организаций. Приобретены новая техника, современное оборудование для ремонта и эксплуатации и другое оборудование, необходимое для надежной эксплуатации газораспределительных сетей;

- организовать проведение реконструкции и капитального ремонта газопроводов и сооружений на них. Произведены замены всех устаревших шкафных распределительных пунктов (ШРП), установок электрохимзащиты (ЭХЗ) как на собственных объектах, так и на объектах, эксплуатируемых на праве аренды, обслуживание которых фактически не проводилось на протяжении многих лет;
- обеспечить в качестве субподрядчика реализацию программы газификации регионов Российской Федерации, в результате которой природный газ впервые пришел в Иркутскую область, Республику Алтай, многие районы Новосибирской, Томской, Кемеровской областей;
- организовать новые производственные подразделения для обеспечения бесперебойного и безаварийного газоснабжения потребителей во вновь газифицированных как отдельных населенных пунктах, так и целых регионах;
- провести мероприятия по переходу на единый тариф в Кемеровской и Томской областях;
- наладить тесную совместную работу с региональными сбытовыми компаниями по решению возникающих вопросов обеспечения бесперебойного снабжения потребителей природным газом;
- организовать работу с органами власти и управления субъектов РФ Сибирского федерального округа.

Таким образом, в настоящее время на территории Сибирского Федерального округа предприятия группы «Газпром» эксплуатируют более 6 тыс. км газораспределительных сетей, обеспечивают бесперебойное газоснабжение порядка 2 тыс. потребителей и 150 тыс. населения с общим объемом транспортировки природного газа более 7 млрд м<sup>3</sup>.

Особое внимание предприятия группы «Газпром» уделяют вопросу определения наиболее оптимальной степени концентрации управления газораспределительным комплексом, которая даст наибольший эффект. На сегодня в решении данного вопроса за базовый принцип принята концепция «Один субъект – одна ГРО». Реализация данного принципа позволит более оперативно действовать в сложившейся ситуации, значительно улучшить систему управления газораспределительным комплексом, существенно укрепить имущественный и финансовый потенциал газораспределительных организаций и как следствие обеспечить высокий уровень надежности обеспечения потребителей природным газом.

В рамках данной концепции в 2008 г. предприятиями группы «Газпром» были проведены мероприятия по консолидации газораспределительных сетей на территории Кемеровской области и переходу на единый тариф по транспортировке природного газа. Проведенные мероприятия позволили снизить тариф для потребителей, что является положительным моментом работы с местными органами власти, а также оптимизировать эксплуатационные затраты путем устранения дублирующих производственных и управленческих функций.

Аналогичные мероприятия были проведены в 2009–2012 гг. на территории Томской области, в результате которых на базе дочерней организации, определенной в качестве единого оператора, были объединены газораспределительные активы трех газораспределительных организаций.

В настоящее время начаты предварительные мероприятия по оценке целесообразности перехода на единый тариф газораспределительных организаций Омской и Новосибирской областей.

Проводимые мероприятия в конечном итоге позволят не только создать надежный газораспределительный комплекс, но и поднять на новый уровень услуги газоснабжения в целом.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР. – Правительство РФ, 2007. – 23 с.

Поступила 10.09.2012 г.