

влияния факторов на уровень и динамику рабочего времени позволяет находить резервы рабочего времени, вовремя влиять на потери, сокращая их или предотвращая.

Эффективное использование трудового времени является источником роста производительности труда. Данная взаимосвязь прослеживается в том, что ликвидация и устранение потерь рабочего времени позволяют увеличить выпуск продукции в единицу времени, обеспечивает ритмичную работу в течение всего рабочего дня, позволяет достичь необходимого уровня интенсивности труда, что обеспечивает рост производительности.

Дальновидные руководители рассматривают трудовой ресурс, как вид капитала предприятия, а расходы на заработную плату, улучшение условий труда, обучение, обеспечение мер социальной защищенности – как производственные инвестиции.

Трудовые ресурсы приводят в движение материальные и вещественные элементы производства, создают продукт, стоимость и прибавочный продукт в виде прибыли. Трудовые ресурсы предприятия являются важным ресурсом, качество и эффективность его использования определяет результативность деятельности предприятия, его конкурентоспособность. А качественное, эффективное использование трудового ресурса невозможно без его анализа в составе комплексного анализа деятельности предприятия при участии всех служб предприятия. Главное, чтобы он был конкретным, систематическим, объективным, неформальным, он должен проводиться на научной основе с применением передового опыта и современных технологий.

### Список литературы

1. Бондарь Н.П. и др. – СПб., 2006. – 392 с.
2. Кибанов А.Я. Экономика и социология труда. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 524 с.
3. [Электронный ресурс] // . – Режим доступа: <http://www.zarplata.ru>

### УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ

*К.С. Морев*

*(г. Томск, Томский Политехнический Университет)*

*E-mail: yesireallywink@gmail.com*

### MANAGEMENT OF WORKING CAPITAL

*K.S. Morev*

*(Tomsk, Tomsk Polytechnic University)*

The question of efficient use of working capital attracts many Russian scientists and managers of enterprises. The different models of economic behavior of owners and managers of enterprises and transformational processes that occur in the domestic economy can explain this. The main results of purposive activities of the commercial entities is to maximize profit and ensure financial stability in the long period. These results, in turn, depend on the capital that is attracted to the operations of the enterprise.

**Оборотный капитал производственного предприятия.** В отечественной экономике наиболее существенным считается вопрос управления оборотным капиталом предприятия. Как известно, оборотный капитал предприятия, с одной стороны, представляет существенную часть имущества (активов) предприятия, представленную в виде запасов и затрат, остатков денежных средств, и т. д. и с другой – является частью капитала предприятия (пассивов), которая обеспечивает бесперебойную и непрерывную хозяйственную деятельность.

В литературе определение оборотного капитала дается по-разному.

Ковалев В.В. характеризует оборотный капитал следующим образом: оборотный капитал – это активы предприятия, которые возобновляются с определенной регулярностью и обеспечивают текущую деятельность предприятия [2]. Политика в отношении управления

оборотными средствами крайне важны с позиции обеспечения непрерывной и эффективной деятельности предприятия.

Крейнина М.М. считает, что оборотный капитал способен множественно изменять свою форму в течение операционного цикла предприятия [3]. Оборотные производственные фонды и фонды обращения в комплексе образуют оборотные средства предприятия.

С точки зрения Колчиной Н.В., под оборотным капиталом понимается: оборотный капитал – это те средства, которые обслуживают процесс хозяйственной деятельности предприятия и участвуют одновременно и в процессе реализации продукции, и в процессе производства [1]. Основное назначение оборотных средств предприятия заключается в обеспечении непрерывном и ритмичном процессе производства.

Структура и состав оборотного капитала специфичны.

На предприятиях, осуществляющих свою деятельность по производству продукции, большой удельный вес составляют производственные запасы, а именно, предметы труда (материалы, сырье и т. д.), готовая продукция (ГП), незавершенное производство (НП). В сфере машиностроения, где присущ длительный производственный цикл, большой удельный вес занимает незавершенное производство. На предприятиях, занимающихся добывающей промышленностью заметно отсутствие запасов сырья и основных материалов, но велика доля расходов будущих периодов.

**Механизм управления оборотным капиталом.** Оборотный капитал обеспечивает непрерывность процесса производства и обращения. Предприятие должно быть нацелено на организацию движения выделенных средств таким образом, чтобы обойтись минимально возможной суммой. Рациональное управление оборотным капиталом подразумевает не только поиск и привлечение источников формирования капитала, но и их эффективное размещение в активах предприятия.

В хозяйственной деятельности предприятию требуются денежные средства на краткосрочные цели. Разницу между средствами, которые вложены в сырье, готовую продукцию, дебиторскую и кредиторскую задолженность называют финансово-эксплуатационными потребностями. Данную разницу часто описывают как потребность в оборотных средствах.

Для расчета финансово-эксплуатационной потребности принято использовать аналитический метод и метод прямого счета.

Сущность аналитического метода в том, что финансово-эксплуатационные потребности подсчитываются за несколько лет (от 3 до 5) и находится среднее значение. Расчеты ведутся по формуле (формула [1]):

$$\PhiЭП = З + Дб - Кп, \quad [1]$$

где З – запасы и оборотные активы из второго раздела актива баланса; Дб – дебиторская задолженность; Кп – краткосрочные пассивы (итоги четвертого раздела баланса).

Суть метода прямого счета заключается использовании нормативов для расчёта потребности каждого элемента оборотного капитала:

- а) ожидаемое НП;
- б) потребность в запасах для производства;
- в) ожидаемая Дб;
- г) ожидаемые остатки ГП на складах;
- д) необходимые средства в денежной форме [4].

Соблюдение основных принципов организации оборотных средств ведет к эффективному управлению оборотным капиталом.

Нормирование – первый принцип эффективного управления оборотным капиталом. При реализации принципа нормирования возможно экономически обосновать и установить минимальный эффективный размер собственных оборотных средств и, вследствие, установить положительные условия для успешного осуществления платежно-расчетной и производственной функций [5].

Использование оборотных средств строго по целевому назначению – второй принцип организации эффективного управления оборотным капиталом. Несоблюдение принципа ве-

дет к росту задолженности поставщикам за сырье и ГП, перед бюджетом – по налоговым платежам, служащим и рабочим – по заработной плате.

Третий принцип – обеспечение сохранности оборотных средств, ускорение оборачиваемости и их эффективное использование. Как показывает практика, большинство отечественных предприятий не соблюдают этот принцип, допуская утрату, нецелевое использование оборотных средств, что в свою очередь негативно сказывается на финансовой и хозяйственной деятельности.

Соблюдение этих трех принципов приводит к созданию оптимальных коммерческих и производственных условий и финансовой устойчивости предприятий. Это, в свою очередь, достигается осуществлением такой финансово-коммерческой деятельности, которая могла бы обеспечить максимально эффективный результат при минимальной сумме затраченных оборотных средств и путем проведения эффективной технической политики, направленной на рациональное использование материально-вещественных оборотных производственных фондов.

Финансово-коммерческая работа должна поставить цель на уменьшение потребности в оборотных средствах при этом обеспечивая максимальный объем производства и соблюдение непрерывности производства. Это возможно достичь при выявлении оптимальной суммы оборотных средств для создания производственных запасов, покупке материалов высокого качества, но по более низким ценам и ускорении оборачиваемости оборотных средств.

**Элементы управления оборотным капиталом.** Основной целью управления оборотным капиталом, является установление максимального значения прибыли в отношении вложенного капитала при обеспечении достаточной и устойчивой платежеспособности предприятия.

Главной задачей в сфере управления оборотными активами предприятия является обеспечение оптимального соотношения между рентабельностью и платежеспособностью благодаря поддержанию соответствующей структуры и размеров оборотных активов.

Управление оборотным капиталом предприятия включает в себя следующие элементы:

- контроль за состоянием оборотных средств и оценка их недостатка или избытка на данный момент времени;
- управление размером собственных оборотных активов;
- ускорение оборачиваемости оборотных активов, снижение потребности в их использовании;
- минимизация потери оборотных средств в процессе их использования;
- выработка принципов финансирования отдельных видов оборотных активов;
- выбор оптимального источника (источников) финансирования оборотных активов;
- создание и эксплуатация современных методик управления оборотными активами;
- контроль длительности финансового и производственного циклов.

Исходя из вышесказанного, для того чтобы эффективно управлять оборотным капиталом необходимо, эффективно управлять его составными частями (дебиторской задолженностью, производственными запасами, размерами НП, реализацией ГП).

### Список литературы

1. Большаков С.В. Финансы предприятий. Теория и практика – М.: Книжный мир, 2009. – 617 с.
2. Ковалев В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры – М.: Финансы и статистика, 2007. – 560 с.
3. Крейнина М.Н. Финансовый менеджмент – М.: Издательство «ДИС», 2008. – 304 с.
4. Моляков Д.С. Финансы предприятия отраслей народного хозяйства М: Финансы и статистика – 2010. – 176 с.
5. Стоянова Е.С. Финансовый менеджмент. Теория и практика. – М: Перспектива, 2009. – 656 с.