

качестве посредников выступают разного рода должностные лица, выполняющие социальные и функции организации: ответственные за социальную работу, кураторы, тьюторы и т.д. Именно посредническая позиция нарушает целостность работы всей системы, причем это происходит при движении инициативы преимущественно с «низов» (от рабочей группы). Неполноценность возможностей, отсутствие или непостоянство нормативов, положений документов приводят к разному рода несогласованностям и разночтениям внутри всей цепочки (Рисунок1). В совокупности это обуславливает отсутствие конструктивизма, общности идей и мнений, нарушение психоэмоционального микроклимата, утрату деловых связей.

Заключение. Таким образом, представленный материал позволяет сформулировать следующие выводы:

- для качественного и профессионального функционирования студенческого самоуправления необходимо создание рабочей среды с умело организованным и психологически и эмоционально стабильным лидером;

- общность идей, конструктивизм при принятии определяющих решений;

- важна работа в области публичного признания общественной работы;

- перенимание менеджерских практик у ведущих мировых и российских компаний для создания высококлассной рабочей группы.

ЛИТЕРАТУРА

1.Кудрявцева Е.И., Голянич В.М. Инновационные технологии в кадровом менеджменте // Управленческое консультирование. - 2013. - № 2. - с. 5-16.

2.Шарыпин А.В. Преемственность как принцип организации студенческого самоуправления // Вестник ТГПУ. - 2011. - № 4(106). - 156-162.

ЭФФЕКТИВНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ

Р.В. Рощик, С. Н.Попова

(г. Томск, Томский политехнический университет)

EFFECTIVE STRATEGIC MANAGEMENT OF RESOURCES

R.V. Roshhik, S.N. Popova

(c.Tomsk, Tomsk Polytechnic University)

The issues of effective management of the resources of enterprises are far from new. Under the efficient use of resources traditionally understood to be the optimal ratio between results and costs of achieving them, when at minimum cost of resources is ensured, the greatest result. This notion of efficiency as relative values were widely used in the planned economy, it continues to apply in the economy of mixed type, which is at present the Russian economy.

Эффективное стратегическое управления ресурсами, довольно тяжело воспринимаются современными руководителями, несмотря на довольно широкое развитие рыночных отношений. Многие руководители усвоили привычные им общепринятые, базовые стратегии, но с недоверием воспринимают ресурсоэффективные, основным элементом которых является *ресурсосбережение* во всех его направлениях.

Предприятия часто внедряют мероприятия по ресурсосбережению, направленные на экономию лишь отдельных видов ресурсов, не имея при этом определенного плана развития и определенной стратегии. В тоже время стратегический процесс должен иметь системный

подход и состоять из взаимодействия стратегической программы, системы планирования и текущих необходимых решений по ее совершенствованию.

Под *ресурсоэффективной стратегией* следует понимать длительное и эффективно определенное направление деятельности, позволяющее обеспечивать конкурентные преимущества организации (отрасли и даже страны), а также ориентированное на достижение поставленных целей на основе разумного распределения внутренних ресурсов, что позволяет достичь максимальной результативности при оптимальных затратах и использовании инновационных технологий.

В процессе формирования стратегии эффективного использования ресурсов при разработке комплекта нормативных документов, регулирующих процедуры принятия обоснованных стратегических решений, используется большое количество терминов, многие из которых лингвистически очень схожи, но различны по содержанию. В связи с этим следует уточнить понятийный аппарат, которым рекомендуется пользоваться менеджерам при разработке ресурсоэффективной стратегии.

Под *ресурсопотреблением* мы понимаем физическую величину, отражающую количество потребляемого хозяйственным субъектом ресурса определенного типа, которая используется для расчета показателей эффективности.

В следствии управления стратегией ресурсопотребления возникает экономия ресурсов – сравнительное сопоставление с базисным значением сокращения потребления ресурсов на производство продукции (работ) установленного качества.

Необходимо отметить, что эффективное использование ресурсов – достижение экономически оправданной эффективности использования ресурсов при существующем развитии техники и технологии, позволяет анализировать результаты применяемой стратегии.

В итоге мы можем составить необходимый для нашей стратегии баланс ресурсов – систему показателей, отражающую полное количественное соответствие между приходом и расходом (включая потери и остатки) ресурсов по предприятию или его подразделению.

Данные термины четко разграничивает понятия, используемые в системе стратегического управления ресурсами. Их можно применять для составления технических регламентов, посвященных внедрению системы управления ресурсосбережением

При формировании стратегии эффективного ресурсопотребления нужно учитывать для какого уровня она разрабатывается. Необходимо выделить два уровня разработки стратегии ресурсосбережения, каждый из них имеет ряд своих особенностей.

В глобальном уровне ресурсосберегающая стратегия должна предполагать возможность экономического роста при настоящем уровне потребления ресурсов, либо совсем незначительного увеличения.

На предприятиях структурных подразделениях у руководителей должно быть четкое понимание сущности ресурсоэффективной стратегии и возможностей ее внедрения, и применения в системе управления организацией. В организации должна быть создана система ресурсоменеджмента, в которой, несмотря на имеющиеся финансовые и производственные результаты, должны разрабатываться программы и оцениваться экономическая результативность ресурсосберегающих проектов. Причем характер этих программ должен быть непрерывным и постоянно совершенствоваться. Основным инструментом их построения может стать программно-целевое управление.

Основной составляющей ресурсоэффективной стратегии должно быть ресурсосбережение и энергосбережение. В то же время не следует отличать понятия «ресурсоэффективность» и «ресурсосбережение». Первое гораздо более широкое.

Если ресурсосбережение однозначно предполагает меры по экономии всех видов производственных ресурсов, то ресурсоэффективность нацеливает на достижение оптимальных соотношений между затратами и результатами. Это означает, что в рамках реализации стратегии совокупные затраты на вовлекаемые в производство ресурсы могут не только сокращаться, но и возрастать.

Основными условиями формирования ресурсоэффективной стратегии должны стать:

- создание механизмов стимулирования ресурсо - и энергосбережения на предприятиях;
- совершенствование финансирования и реализации программ и проектов по эффективному использованию всех видов ресурсов;
- создание и использование прогрессивных техники, технологий и материалов, обеспечивающих качественное повышение эффективности ресурсо - и энергопотребления;
- внедрение на предприятиях системы контроля над ходом реализации ресурсосберегающих программ и мер ответственности за их исполнение.

Тем самым, на предприятиях должны формироваться и внедряться системные ресурсосберегающие проекты, обеспечивающие формирование потребления всех видов ресурсов. Таким образом, в практику современного управления войдет понятие *ресурсоэффективной стратегии*, что позволит в будущем обеспечить перевод российской экономики с ресурсодоминирующего сценария на ресурсосберегающий и инновационный.

ЛИТЕРАТУРА

1. Андрижиевский А.А., Володин В.И. Энергосбережение и энергетический менеджмент. Учебное пособие. – Минск: Высшая школа
2. Основы ресурсоэффективности: учебное пособие / И. Б. Ардашкин [и др.]; под ред. А. А. Дульзона, В. Я. Ушакова. —Томск: Изд-во ТПУ, 2012.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ МЕЖКЛАСТЕРНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

*А.В. Стрельников, А. А. Антонов
(г. Томск, Администрация Томской области)*

INFORMATION TECHNOLOGY AS THE INSTRUMENT OF INTERCLUSTER INTERACTION

*A.V. Strelnikov, A.A. Antonov
(c.Tomsk, Administration of Tomsk region)*

The author considers the information technology as an important component in increasing the efficiency of cluster's interaction. Principal preconditions of cluster's information interaction are considered. The list of the main information resources is also defined. In conclusion the author states that information procuring leads to greater synergetic effect of cluster's activity.

Для создания инновационного продукта необходимо включение в проект представителей различных сфер деятельности. При этом конкретный отраслевой характер деятельности участников кластера оказывает меньшее влияние на его конкурентоспособность по сравнению с возможностью более эффективного взаимодействия.