

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ОСНОВЕ СТРУКТУРЫ PMI

Н.Ю. Кузьминых

Научный руководитель – Н.И. Гвоздев

На сегодняшний день довольно часто стал возникать вопрос о разработке структуры проекта, и это стало не простой проблемой. Как правило, при построении проекта возникают такие вопросы как: «Сколько потребуется финансов для разработки проекта? Каким должен быть бюджет, чтобы успешно завершить проект? Какие нужно поставить сроки? и т.д.». Для ответа на эти вопросы необходимо обратиться к такому понятию как IPMA – международная ассоциация управления проектами, PMI – институт управления проектами, и другие. Вообще их существует очень много. Наибольшее признание в России получили именно эти две модели управления проектами. Наиболее удачным, с нашей точки зрения, все же является PMI, поскольку он на первый взгляд сложный, но при реализации проще.

PMI (Project Management Institute) иными словами Институт Управления Проектами. Это международный некоммерческий институт управления проектами, разработавший набор международно - признанных стандартов по управлению проектами, программами, портфелями проектов и развития компетенций менеджеров проектов и программ [2].

PMI объединяет профессионалов, специалистов в области связанной с управлением проектами, который в свою очередь объединяет другие отрасли такие как финансы, государственное управление, здравоохранение, фармацевтику, автомобильную промышленность, строительство, консалтинг, и др. PMI помогает своим организациям и специалистам, которые заинтересованы в данной отрасли. Они проводят

различные презентации, конференции и семинары, разрабатывают образовательные программы и стандарты, которые направлены на помощь в управлении проектами.

Если сравнивать эти две модели то однозначного ответа наверно дать не возможно, но все таки некоторые отличия есть. Одним из основных отличий этих двух моделей является цель сертификации. У PMI она направлена на то, чтобы сертифицируемый обладал терминологической и понятийно информацией. Также PMI старается, чтобы их «ученики» обладали высоким уровнем этических и моральных принципов. На основе этих принципов проводится экзамен, который состоит из 200 вопросов и на каждый вопрос по 4 варианта ответа. На данную сертификацию существуют стандарты. Они все изложены в PMBoK (Project Management Body of Knowledge) это некий учебник, или дословно, свод знаний, на который опирается PMI и использует его в качестве справочника, для создания всех своих программ. Большая часть вопросов основывается на тематике экзамена, но также небольшая часть вопросов, ответить на которые придется, основываясь на своем личном опыте, так сказать из практики [3].

Данный стандарт PMBoK собирает в себя процессы управления проектами, которые в свою очередь разделены на группы, всего пять таких групп: группа процессов инициации, группа процессов планирования, группа процессов исполнения, группа проектов мониторинга и управления, группа завершающих процессов. Группа процессов инициации, состоит из процессов, которые проводятся для

создания нового проекта или же начала новой ступени в проекте. Суть этих процессов определения цели проекта или фазы, структуру проекта и непосредственно затраты на его осуществление. Группа процессов планирования включает в себя процессы, которые определяют общее содержание проекта, уточняют его цели и определяется последовательность действий, выполнение которых и приведет к достижению поставленных целей. Группа процессов_исполнения содержит процессы, которые предназначены непосредственно для выполнения работ, определенных в ранее составленном плане для осуществления целей проекта. Стоит отметить, что эта группа процессов наиболее дорогостоящая. Группа процессов мониторинга и управления включает в себя процессы по контролю, анализу и эффективности выполнения проекта. Группа процессов завершения включает в себя процессы по завершению всех фаз в границах всех групп процессов управлению проектами.

IPMA (International Project Management Association) – это международная ассоциация по управлению проектами, созданная в 1965 году в Швейцарии для того чтобы объединить специалистов в области управления проектами. Её аналогом в России выступает Ассоциация управления проектами СОВНЕТ, она является добровольным

некоммерческим объединением, направленным для проведения научных исследований, построение обучающих программ и сертификации специалистов в области Управления проектами [1].

IPMA старается направить своих претендентов, чтобы они обладали теоретическими знаниями и практикой. Их экзаменационная работа также основывается на тесте, в котором есть вопросы, предполагающие развернутый ответ в который нужно будет вложить всю свою глубину знаний данной тематики. Ещё стоит отметить, что сертификация по стандарту IPMA четырехуровневая т.е. его можно повышать путем прохождения новых заданий теоретических или практических.

Подводя итог, можно утверждать, что PMI в России является признанным стандартом. На первый взгляд структура на которой он основывается (PMBoK) не проста, но при реализации она становится легче и эффективней своих конкурентов.

Литература и источники:

1. IPMA. [Электронный ресурс]. - <http://ru.wikipedia.org/wiki/IPMA>.
2. Институт управления проектами. [Электронный ресурс]. - http://ru.wikipedia.org/wiki/Институт_по_Управлению_Проектами.
3. О PMI. [Электронный ресурс]. - <http://www.pmi.ru>.