

АЛГОРИТМ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

А.А. Сергина

Научный руководитель – И.Г. Видяев

В наши дни главная задача каждого предприятия не просто выжить в тяжелых условиях конкуренции и финансовых кризисов, но и продолжать свое развитие, непрерывно совершенствовать процесс производства и его организацию. Именно поэтому все большее количество как зарубежных, так и российских компаний обращаются к изучению бережливого производства. Цель данной статьи - разработать основные этапы внедрения системы Lean и рассмотреть возможные изменения в процессе производства, вызываемые применением системы.

Почему же руководители компаний, поставившие перед собой цель оптимизировать свой бизнес, приступают к рассмотрению методов бережливого производства? С одной стороны, концепцию делает востребованной наличие описывающей её теоритической базы, представленной в популярных книгах таких авторов, как Таити Оно, Масааки Имаи, Майкл Л. Джордж, Джеффри Лайкер, Дэвид Майер и других. С другой стороны, существует наглядный пример применения концепции на производстве - компания Тойота, которая даже во времена кризисов сохраняет лидирующие позиции на рынке, никогда не изменяя своим принципам.

Бережливое производство представляет собой современную концепцию управления предприятием, основой которой является устранение всех видов потерь в процессе производства. Отправная точка этого подхода – определение ценности продукта для конечного потребителя (на каждом этапе создания продукта). В свою очередь, главная задача - устранение всех действий, которые

потребляют какие-либо ресурсы, но при этом не увеличивают ценность продукта для конечного потребителя, другими словами – процесс непрерывного устранения потерь. Таити Оно, основоположник концепции, выделил 7 видов потерь при производстве (например, потери из-за перепроизводства, потери времени из-за ожидания и другие). [3; с. 54]

На данный момент существует множество алгоритмов внедрения системы Lean на производство (таких авторов, как Джеймс Вумек, Деннис Хоббс и других), но каждый из них имеет как преимущества, так и недостатки. После изучения их сильных и слабых сторон, был составлен наиболее оптимальный, доступный для понимания и осуществления алгоритм:

1. Найти проводника перемен (т.е. лидера, заинтересованного в наиболее продуктивных результатах применения системы), обучить команду технике бережливого производства

2. Определить реальные потребности клиентов (т.е. выпускать только ту продукцию и в таком количестве, которое необходимо конечному потребителю)

3. Детализировано описать все действия, необходимые для преобразования сырья и информации в готовую продукцию (за счет этого можно идентифицировать выполнение лишних действий, определить потенциальные возможности для улучшения процессов)

4. Перестроить действия в цепочке производства (исключая лишние) таким образом, чтобы они представляли собой единый поток работ, т.е. устранить ожидания между операциями, простои

5. Стремиться к устранению потерь везде, где возможно. На протяжении последующей производственной деятельности организации совершенствоваться за счет постоянного сокращения ненужных действий

Первоначально концепция бережливого производства применялась только на автомобильных заводах, однако со временем этот подход был адаптирован к различным отраслям производства. Сейчас применение системы Lean можно встретить в таких сферах деятельности как логистика, банковские услуги, торговля, строительство, образование, нефтедобыча и многих других. Несмотря на то, что в каждой отрасли концепция претерпевает некоторые изменения, итог её применения всегда остается неизменным: происходит существенное увеличение эффективности работы и уменьшение потерь.

В заключении хотелось бы обратиться к статистическим данным. Мировой опыт показывает, что в результате внедрения системы Lean происходит рост производительности труда на 35-70%, сокращение времени

производственного цикла на 25-90%, сокращение брака на 58-99%, а главное, компания экономит до 10% годового оборота за счет сокращения издержек [2]. Мы считаем, что каждый руководитель, стремящийся к совершенствованию своей компании, должен знать суть концепции бережливого производства и, при отсутствии прогресса в её деятельности, начать внедрять основные принципы системы на своем предприятии.

Литература и источники:

1. Вумек Дж., Джонс Д. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. М.: Альпина Паблишер, 2013. – 472 с.
2. Дайджест лин-новостей [Электронный ресурс]. URL: <http://ps-rosatom.ru/publicacii/digets/itemlist/tag/лин.html> (Период публикации: 12-16.12.2011 года).
3. Оно Т. Производственная система Тойоты. Уходя от массового производства: пер. с англ. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2006. – 208 с.