

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Синебрюхова В.Ю.

Томский политехнический университет, г. Томск

*Научный руководитель: Плотникова И.В., к.т.н., доцент кафедры
физических методов и приборов контроля качества*

Неотъемлемая часть политики каждой нефтяной компании – стратегия в области качества, экологии, охраны труда и профессиональной безопасности. Понимая всю ответственность перед потребителями нефтепродуктов и другими заинтересованными сторонами, компании должны строить свою деятельность на:

–удовлетворении требований и ожиданий, связанных с качеством продукции и услуг, защитой окружающей среды и охраны труда и профессиональной безопасности;

–неукоснительном соблюдении законодательных и нормативных требований в отношении защиты окружающей среды, охраны труда и профессиональной безопасности;

–предотвращении загрязнения окружающей среды, охраны труда и профессиональной безопасности;

–постоянном улучшении менеджмента качества, экологии, охраны труда и профессиональной безопасности;

–регулярном информировании персонала и заинтересованных сторон о результатах работ относительно качества, экологии, охраны труда и профессиональной безопасности.

Главным инструментом реализации вышеуказанной политики предприятия, как правило, является интегрированная система менеджмента.

АО «Ачинский нефтеперерабатывающий завод Восточной нефтяной компании» (АО «АНПЗ ВНК»), входящий в вертикально интегрированную структуру крупнейшей отечественной нефтяной компании «Роснефть», является единственным крупным предприятием нефтепереработки в Красноярском крае. Решение о строительстве такого завода в Ачинске было связано со стремительным развитием производительных сил Красноярского края в 70-80-е годы прошлого столетия. Для бесперебойного обеспечения центральной части Сибири нефтепродуктами было необходимо создать в регионе собственное производство.

На данный момент на заводе функционирует интегрированная система менеджмента. Интеграция систем управления отдельными областями деятельности предприятия стала логическим итогом многолетней работы. Созданию ИСМ предшествовало выполнение сложного комплекса мер по приведению действовавших систем качества, экологического менеджмента и менеджмента охраны труда в соответствие с требованиями международных стандартов ISO 9001, AS 9100, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Первоначально эти системы разрабатывались и внедрялись автономно, что отвечало потребностям бизнеса в определенные периоды деятельности предприятия. В целом, каждая из систем доказала свою жизнеспособность и эффективность.

К началу 2008 года на АНПЗ функционировали три самостоятельные системы менеджмента. При этом имели место запутанность взаимосвязей между системами, дублирование нормативных документов, должностей сотрудников и функций подразделений. Кроме того, система менеджмента предприятия не воспринималась как целостная, что вело к недостаточной эффективности управления. Поэтому руководство завода приняло решение о разработке интегрированной системы менеджмента на базе стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, и OHSAS 18001:2007. Организационно методической основой ее создания стали стандарты ISO 9000. Была принята новая Политика в области качества, ориентированная на интересы потребителей продукции завода, его акционеров, работников и местное население. Для создания ИСМ на заводе были планомерно проведены следующие мероприятия:

- создание организационных предпосылок для разработки и внедрения ИСМ;
- проектирование системы, создание ее организационной структуры;
- документирование ИСМ, разработка ее организационно-правовой базы;
- внедрение системы и обеспечение ее функционирования в соответствии с установленными требованиями;
- подготовка ИСМ к сертификации.