

Инициативное предложение может быть подано любым работником организации по установленной форме с кратким описанием нововведения, его целесообразности, в двух экземплярах. Один экземпляр заявки инициативного предложения инициатор помещает в «ящик обратной связи», второй экземпляр передает начальнику подразделения, в котором работает, для сведения.

3. Выемка документов из «ящика обратной связи» производится еженедельно сотрудниками отдела кадровой политики, которые передают указанные документы в комиссию по рассмотрению, в которую входят: заместитель директора по кадровой политике и правовому обеспечению, финансовый директор, технический директор.

3. При поступлении в комиссию заявки на инициативное предложение регистрируются, рассматриваются, выявляется направление инициативного предложения:

- экономия ресурсов (денежных, материальных, трудовых);
- внедрение механизмов и приспособлений, облегчающих труд;
- улучшение рабочих процессов;

Заявки на инициативное предложение направляются для рассмотрения начальникам отделов, где может быть внедрено инициативное предложение, для проведения экспертизы и анализа целесообразности внедрения. Комиссией формируется список данных инициаторов и направляется в отдел мотивации персонала для поощрения инициатора.

4. Отдел, в который была направлена заявка, в двухнедельный срок проводит экспертизу заявки, формирует ответ в комиссию по рассмотрению на целесообразность (нецелесообразность) внедрения инициативы.

5. В случае признания целесообразности внедрения инициативы, комиссия по рассмотрению формирует лист визирования с включением в него необходимых заинтересованных во внедрении подразделений.

6. При согласовании заявки необходимыми подразделениями комиссия по рассмотрению готовит материалы по данной инициативе для обсуждения на научно-техническом совете, о чем уведомляет инициатора до начала совета.

7. Комиссия по рассмотрению формирует список инициаторов в отдел мотивации персонала, направленное для обсуждения на научно-технический совет.

8. Инициатор (или группа инициаторов) в установленный срок подготавливает презентацию с обоснованием целесообразности внедрения инициативы на научно-техническом совете.

Вышеуказанный комплекс мероприятий, позволит повысить трудовое стимулирование работников, таким образом, предоставит возможности продвижения по службе наиболее инициативным работникам, приумножит их роль в участии в управлении предприятием.

Таким образом, внедрение программ по совершенствованию систем мотивации персонала, увеличат эффективность деятельности организации, помогут внедрить проактивную политику в отношении персонала и оставаться нефтегазовым предприятиям одними из самых привлекательных работодателей на рынке.

Литература

1. Levine Bridge: Нефтегазовая отрасль. – URL: <http://www.levinebridge.com/ru/practice/oilandgas> (дата обращения: 19.12.2013).
2. Российский статистический ежегодник: Прием и выбытие работников по видам экономической деятельности / В.Л. Соколин и др. – М., 2006–2013. – 161 с.
3. Литти С. Return mobile идей: материальное стимулирование // Справочник по управлению персоналом, 2012. – № 8.
4. Самые распространенные причины увольнения. – URL: optelov.org/samye-rasprostranennye-prichiny-uvolneniya/

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ

Ю.А. Горн

Научный руководитель доцент И.В. Шарф

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, г. Томск, Россия

30 июля 2014 года были введены ограничительные политические и экономические меры, в отношении России и некоторых российских граждан и компаний, которые, по мнению международных организаций и отдельных государств, имеют отношение к дестабилизации ситуации на Украине. 12 сентября санкции были ужесточены, введения ряда новых ограничений.

В результате введенных санкций западные компании не могут оказывать российским структурам нефтесервисные услуги. Так же установлен запрет на инвестирование инфраструктуры и оказание страховых услуг, запрещен ввоз оборудования и технологий для добычи углеводородного сырья. Под санкции попали крупные нефтегазовые компании, ООО «Трансойл», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Газпром», ОАО «АК «Транснефть», ОАО «НОВАТЭК», ОАО «Газпром нефть», ОАО «НК «Роснефть».

В ответ на ограничения, органы государственной власти РФ и крупные компании проводят планомерные работы в области импортозамещения. Комиссию по проблемам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности, возглавляет Президент России В.В. Путин. Министерство промышленности и торговли РФ совместно с Министерством энергетики РФ подготовили программу по импортозамещению в нефтяной отрасли России. По мнению некоторых специалистов, зависимость

нефтяных компаний России от импорта носит критический характер. С учетом скрытого импорта часть импортного оборудования и обеспечения в общем составляет 80%. А по отдельным позициям, таким как оборудование для шельфовых проектов или программное обеспечение, достигает 90%, данная тенденция хорошо видна на рисунке 1. Наибольшая зависимость нефтегазовых компаний заметна от импорта насосно-компрессорного оборудования, оборудования для геолого- и сейсморазведки, программно-аппаратных комплексов и систем автоматизации, оборудования и технологий для морского бурения. [2]

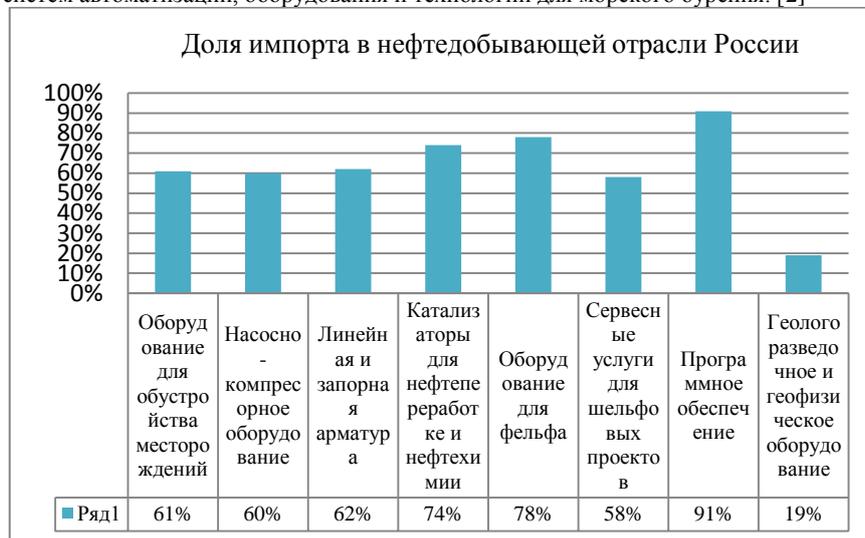


Рис. 1 - Доля импорта в нефтедобывающей отрасли России [6]

18 декабря 2014 года Европейский союз ввел санкции против Крыма, запретив экспорт товаров и технологий для разведки и добычи нефти и газа.

В настоящее время, согласно прогнозам союза производителей нефтегазового оборудования, из 45 категорий можно будет заменить только 5: системы очистки бурового раствора, фонтанную арматуру для обустройства скважин, бурильные и породоразрушающие инструменты, присадки для производства нефтепродуктов, оборудование для транспортировки СПГ. [1]

Те страны, которые не вводили санкции против России, могли бы прийти на помощь российским компаниям, как альтернативные зарубежные поставщики. В документах Министерства промышленности и торговли РФ, говорится о поставщиках из Китая, Южной Кореи, Сингапура, Индии, стран Латинской Америки. Необходимое оборудование также есть в Объединенных Арабских Эмиратах, Саудовской Аравии и Израиле, однако эти страны не могут быть альтернативными, так как они поддерживают санкции против России.

Министерство промышленности и торговли РФ подготовило список зарубежных организаций, которые могли бы быть на месте американских и европейских поставщиков. В нем упоминаются три компании из Южной Кореи (Daewoo, LNE и KwangShin), которые могли бы выступить поставщиками компрессоров и пластинчатых теплообменников, по одной компании из Индии (Indore Composite), которые могли бы поставлять реагенты, Белоруссии (компания "Нафтан") могли бы выступать поставщиками присадок и Сингапура (NuStar) как поставщик подводного оборудования. [4]

Китайские производители занимают большинство позиций в качестве альтернативных поставщиков, в общей сложности этот список насчитывает несколько десятков компаний. Но в настоящее время сложилась ситуация, когда российская валюта потеряла половину своей стоимости по отношению к доллару, что делает невыгодным импорт нефтегазового оборудования из Китая. Таким образом, у российских заводов по производству нефтегазового оборудования появляется возможность расширения своей доли на рынке.

Нефтегазовые компании так же разрабатывают и реализуют программы по импортозамещению. Компания ООО «Газпром комплектация» реализует программу содействия ОАО «Газпром» российским предприятиям в освоении новых видов продукции в рамках программы импортозамещения. Сформированы совместные рабочие группы, призванные содействовать максимальному использованию научного, технологического и производственного потенциала регионов России в интересах развития нефтегазовой отрасли. Планируется продолжить работы по созданию отечественных аналогов, начатые на российских предприятиях в предыдущие годы, а также привлечь научно-производственный потенциал ранее незадействованных предприятий. [3]

Совместные усилия предприятий в нефтегазовой отрасли и представителей власти смогут привести к реализации оптимальной программы по импортозамещению в российской промышленности. Это могло бы оказать положительное влияние на внутренний рынок страны, стимулируя развитие российской нефтегазовой отрасли и поднять её на качественно новый уровень, что привело бы к росту общей конкурентоспособности отечественных предприятий. Сегодня необходимо опираться на внутренние источники, поставщиков оборудования из России.

Литература

1. Союз производителей нефтегазового оборудования. [Электронный ресурс]. – Режим доступа. <http://www.derrick.ru/>
2. Министерство промышленности и торговли РФ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа. <http://minpromtorg.gov.ru/>
3. ООО «Газпром комплектация». [Электронный ресурс]. – Режим доступа. http://komplektatsiya.gazprom.ru/about/working/import_substitution/
4. РБК ежедневная деловая газета. [Электронный ресурс]. – Режим доступа. <http://www.rbcdaily.ru/industry/562949992671578>
5. Газета.ru. [Электронный ресурс]. – Режим доступа. <http://www.gazeta.ru/business/2014/09/12/6211749.shtml>
6. Доля импорта нефтегадобывающей отрасли России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа. http://yandex.ru/images/search?text=%D0%B4%D0%BE%D0%BB%D1%8F%20%D0%B8%D0%BC%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%B0%20%D0%BD%D0%B5%D1%84%D1%82%D0%B5%D0%B4%D0%BE%D0%B1%D1%8B%D0%B2%D0%B0%D1%8E%D1%89%D0%B5%D0%B9%20%D0%BE%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%81%D0%BB%D0%B8%20%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8&img_url=http%3A%2F%2Fwww.tru.st.ua%2Ffiles%2Fphoto%2Fsource%2F000042872-dolya-importa-v-neftedobyvayuschej-otrasli-rossii.jpg&pos=0&rpt=simage&uinfo=sw-1680-sh-1050-ww-1630-wh-884-pd-1-wp-16x10_1680x1050&pin=1

МЕТОДЫ ФОРМИРОВАНИЯ ТАРИФОВ НА ТРАНСПОРТИРОВКУ НЕФТИ

И.С. Гривцова, Т.С. Глызина

Научный руководитель старший преподаватель Т.С. Глызина

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, г. Томск, Россия

Введение. Долгосрочные программы развития ОАО «АК «Транснефть» одной из основных целей предполагают развитие, техническому перевооружение, а также ремонт объектов системы магистральных трубопроводов. В 2014 году было заменено 1,5 тыс. км трубопровода и еще 700 км составило новое строительство [1]. Финансирование деятельности компании включает как заемные, так и собственные источники. Немаловажный фактор, который влияет на величину прибыли компании, представляет собой действующие тарифы на перекачку нефти и нефтепродуктов.

Цель исследования – рассмотреть методы формирования тарифов на транспортировку нефти магистральными трубопроводами.

Материалы и методы исследования

Объектом данного исследования выступили действующие тарифы на услуги по транспортировке нефти.

Результаты исследования и их обсуждение

Российское законодательство в сфере тарифообразования выделяет три уровня нормативных документов, регулирующих область транспортировки нефти магистральными трубопроводами:

- уровень федеральных законов;
- уровень подзаконных актов;
- уровень ведомственных методических документов органа регулирования естественных монополий – Федеральной службы по тарифам.

Рассмотрение вопроса о правовом регулировании тарифа на транспортировку нефти следует начать с Федерального Закона от 17 августа 1995 года №147 «О естественных монополиях». Данный закон относит деятельность по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам (МН) к естественной монополии. В соответствии со ст. 6 ФЗ «О естественных монополиях» в ведении Правительства РФ находится утверждение порядка государственного регулирования тарифа на услуги предприятий-монополистов, правил государственного регулирования, а также перечня субъектов, относимых к естественным монополиям, стоимость услуг которых подлежат государственному регулированию.

Деятельность по установлению тарифа либо его предельного уровня на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов осуществляется на федеральном уровне и находится в ведении Федеральной службы по тарифам.

Основным подзаконным актом является Постановление Правительства РФ от 29 декабря 2007 г. № 980 «О государственном регулировании тарифов на услуги субъектов естественных монополий по транспортировке нефти и нефтепродуктов». Оно устанавливает «Правила государственного регулирования тарифов или их предельных уровней на услуги субъектов естественных монополий по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам», а также «Перечень услуг субъектов естественных монополий в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, тарифы на которые регулируются государством».

На уровне ведомственных методических документов сфера транспортировки нефти регулируется Положением об определении тарифов на услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам, утвержденным приказом ФСТ от 17 августа 2005 года №380-э/2. Согласно Положению транспортировка нефти представляет собой процесс ее перемещения по магистральным трубопроводам и включает в себя такие операции, как:

- перекачка нефти по магистральному трубопроводу;
- выполнение заказа и диспетчеризация поставок нефти;