

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт электронного обучения
Специальность 080502 Экономика и управление на предприятии (в электроэнергетике)
Кафедра менеджмента

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

Тема работы
Управление затратами на предприятии электроэнергетики

УДК 657.471.7:658.012.12

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3-3202	Овчинников Вячеслав Евгеньевич		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Кузьмина Наталия Геннадьевна			

КОНСУЛЬТАНТЫ:

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Громова Татьяна Викторовна			

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Громова Татьяна Викторовна			

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Менеджмента	Чистякова Наталия Олеговна	к.э.н.		

Томск – 2016 г.

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт электронного обучения
Специальность 080502 Экономика и управление на предприятии (в электроэнергетике)
Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

Н.О. Чистякова

«__» _____ 2016 г.

ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы

В форме:

Дипломной работы

Студенту:

Группа	ФИО
3-3202	Овчинникову Вячеславу Евгеньевичу

Тема работы:

Управление затратами на предприятии электроэнергетики	
Утверждена приказом директора (дата, номер)	от 26.02.2016 г. №1590/с

Срок сдачи студентом выполненной работы:	15.05.2016 г.
------------------------------------------	---------------

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

Исходные данные к работе <i>(наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).</i>	1. Учебная литература. 2. Отчет по преддипломной практике. 3. Бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго». 4. Данные с официального сайта ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».
Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов <i>(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).</i>	1. Теоретические основы управления затратами. 2. Оценка деятельности ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго». 3. Действующая система затрат ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго». 4. Предложения по совершенствованию действующей системы управления затратами предприятия. 5. Расчет экономических затрат на осуществление мероприятий.
Перечень графического материала <i>(с точным указанием обязательных чертежей)</i>	1. Рисунок 1.1 – Классификация методов учета и калькулирования затрат 2. Рисунок 2.1 – Территория обслуживания ПАО «МРСК Сибири» 3. Рисунок 2.2 – Динамика и степень выполнения плана по затратам ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» за

	2013-2015 гг. 4. Рисунок 2.3 – Отклонение фактических затрат от плановых за период 2013-2015 гг. 5. Рисунок 2.4 – Структура фактических подконтрольных затрат за 2015 г. 6. Рисунок 2.5 – Структура фактических неподконтрольных затрат за 2015г. 7. Таблица 2.13 – Поэлементный расчет экономии (перерасхода) затрат 8. Таблица 2.14 – Динамика затрат на производство электроэнергии по калькуляционным статьям расходов 9. Таблица 3.2 – Оценка стоимости внедрения программы «1С: Предприятия»
Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику	12.01.2016 г.

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Кузьмина Наталия Геннадьевна			12.01.2016 г.

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3-3202	Овчинников Вячеслав Евгеньевич		12.01.2016 г.

Оглавление

Реферат.....	5
Введение.....	6
1. Теоретические аспекты управления затратами на предприятии.....	9
1.1 Затраты на предприятии: понятие, сущность, группировка.....	9
1.2 Управление затратами на предприятии и их классификация.....	15
1.3 Методы учета и калькулирования затрат.....	23
2. Организация управления затратами на предприятии ПАО «МРСК Сибери» - «Хакасэнерго».....	31
2.1 Техничко-экономическая характеристика ПАО «МРСК Сибери» - «Хакасэнерго».....	31
2.2 Методы формирования издержек производства ПАО «МРСК Сибери» - «Хакасэнерго».....	46
2.3 Анализ производственных затрат ПАО «МРСК Сибери» - «Хакасэнерго».....	49
3. Совершенствование системы управления затратами ПАО «МРСК Сибери» - «Хакасэнерго».....	60
3.1 Анализ системы управления затратами на предприятии ПАО «МРСК Сибери» - «Хакасэнерго».....	60
3.2 Пути совершенствования планирования и контроля затрат на предприятии: пути сокращения затрат	65
4. Социальная ответственность компании ПАО «МРСК Сибери».....	81
Заключение.....	92
Список используемых источников.....	101
Приложение А Организационная структура аппарата управления филиала ПАО «МРСК Сибери» - «Хакасэнерго».....	104
Приложение Б Структура затрат «Хакасэнерго» за 2013 г.....	105
Приложение В Структура затрат «Хакасэнерго» за 2014 г.....	106

Реферат

Выпускная квалификационная работа содержит: 103 страницы, 12 рисунков, 19 таблиц, 33 использованных источника.

Ключевые слова: затраты, управление, оптимизация, ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго», экономическая эффективность.

Объектом исследования является система управления затратами ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».

Цель работы - оценка эффективности действующей системы управления затратами и предложения по ее оптимизации.

В процессе исследования проводились: рассмотрение деятельности ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго», оценка эффективности деятельности предприятия, оценка действующей системы управления затратами предприятия; внесены предложения по оптимизации действующей системы управления затратами, проведена стоимостная оценка предложенных к реализации мероприятий.

В результате исследования руководству предприятия предложены меры, способствующие снижению уровня затрат предприятия без учета снижения качества производимой продукции, техники безопасности и социальных условий труда персонала; проведен расчет материальных затрат для внедрения нового программного комплекса.

Степень внедрения: руководству предприятия составлена служебная записка, включающая предложения по оптимизации системы управления затратами и расчет их экономической составляющей.

Область применения: система управления ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» в целом и система управления затратами в частности.

Экономическая эффективность/значимость работы заключается в возможности применения предложенных в работе мероприятий в деятельности предприятия.

В будущем планируется применить предложенные мероприятия в деятельности ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».

Введение

Одна из основных целей предприятия, ведущего свою экономическую деятельность в рыночных условиях, - получение максимально возможной прибыли. Возможности достижения этой стратегической цели ограничены затратами производства и реализации, а также рыночным спросом на продукцию предприятия. Затраты, таким образом, являются фактором определяющим величину предложения и размеры прибыли. Следовательно, принятие управленческих решений невозможно без анализа текущих затрат на производство и реализацию продукции и затрат, которые возникнут в ходе реализации вновь разрабатываемых проектов и бизнес-планов. Правильно спланированные затраты приносят предприятию высокую прибыль, поэтому изучение темы анализа затрат в настоящее время очень актуальна.

Основными целями такого анализа управления затратами предприятия являются: оценка обоснованности расчетных величин затрат (нормативов); выявление и измерение влияния факторов, положительно и отрицательно влияющих на некоторые виды затрат; изучение структуры себестоимости и определение влияния различных факторов на ее динамику; выявление резервов дальнейшего снижения себестоимости и разработка мероприятий по использованию этих резервов.

Целью работы является рассмотрение теоретических вопросов затрат организации и управления ими на примере ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».

Для достижения этой цели в работе поставлены следующие задачи:

1. Изучить теоретическую основу понятия затрат на предприятии.
2. Оценить финансовое состояние исследуемого предприятия ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».
3. Рассмотреть структуру и объемы затрат исследуемой организации.
4. Выявить преимущества и недостатки управления затратами.

5. Сделать выводы, разработать предложения по улучшению системы управления затратами на предприятии.

Объект исследования – ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».

Предметом исследования является система управления затратами на предприятии.

В процессе работы за методологическую основу взяты базовые положения экономической теории, теорий финансов и инвестирования, основы учета затрат на предприятии, анализ деятельности фирмы, изучение, сравнение и обобщение полученной информации.

Во введении обоснована актуальность проблемы исследования, сформулированы цели и задачи дипломной работы.

В первой главе работы рассмотрены такие понятия, как «затраты», «калькуляция», «себестоимость», дана классификация затрат, рассмотрен порядок ведения финансового и управленческого учета затрат, определены методы калькулирования и расчета себестоимости продукции (работ, услуг).

Во второй главе работы рассмотрена деятельность и порядок управления затратами действующего предприятия - ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго». Рассмотрение объема и структуры затрат организации учета и управления затратами дополнено анализом затрат компании по экономическим элементам за последние отчетные периоды.

В третьей главе работы, на основании первой и второй глав, разработаны и сформулированы в виде предложения руководству ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» мероприятия по улучшению качества учета и управления затратами предприятия.

В разделе «Социальная ответственность» рассмотрена кадровая и социальная политика ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».

В качестве источников информации при написании работы были использованы:

- 1) нормативно-правовые акты;

- 2) учебно-методическая литература в области учета затрат;
- 3) статьи из газет и журналов, а также электронные ресурсы сети Интернет на заданную тематику;
- 4) данные финансового учета и отчетность ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»;
- 5) данные официального сайта ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».

Методы, используемые для написания работы: монографический, аналитический, синтез, анализ.

Теоретическая часть работы написана на основе современной экономической литературы и справочников.

Практическая значимость работы заключается в подробном анализе функционирования исследуемой организации, а также в создании рекомендательной базы для анализируемого предприятия в условиях сложившейся экономической ситуации в регионе и стране в целом.

1 Теоретические аспекты управления затратами на предприятии

1.1 Затраты на предприятии: понятие, сущность, группировка

В процессе функционирования предприятие занимается привлечением различного рода ресурсов, таких как: финансовые, материальные, трудовые, природные и прочие для последующего их использования.

Именно использованные в какой-либо деятельности ресурсы, выраженные в денежном эквиваленте, являются затратами предприятия.

По своей сути затраты предприятия - это явные издержки, приводящие к получению, в конечном итоге, экономических выгод.

На сегодняшний день прибыль большинства предприятий зависит от двух основных показателей: цены на продукцию и затрат на производство данной продукции, товаров, осуществления работ или оказания услуг. Колебание цены всегда зависит от взаимосвязи двух основных факторов рынка - спроса и предложения.

В условиях современного рынка, а именно свободной конкуренции, цена продукции не может зависеть лишь от желания продавца, так как цена на различного рода продукцию, товары, услуги, регулируются в соответствие с законодательством Российской Федерации. При этом затраты же на производство товаров или услуг - это издержки самого производства. Они могут возрастать или снижаться в зависимости от объема потребляемых трудовых или материальных ресурсов, уровня техники, организации производства и многих других факторов.

Соответственно, предприятие практически всегда располагает множеством рычагов по снижению затрат, которые могут быть использованы при четком управлении предприятием и непосредственно при проведении качественной политики по управлению затратами предприятия.

Затраты на предприятии, в зависимости от непосредственного направления деятельности предприятия, можно подразделить на такие виды как:

– затраты, которые связаны с основной деятельностью предприятия (затраты на производство продукции, товаров, работ, услуг);

– затраты, которые непосредственно связаны с инвестиционной деятельностью организации (затраты для воспроизводства основного или увеличение оборотного капитала);

– затраты, которые связаны с финансовой деятельностью предприятия, затраты по обслуживанию долгосрочных и краткосрочных кредитов, аренде и многих других видах затрат.

Не нужно путать термин затраты с расходами, так как расходы - это, по большей степени, понятие, относящееся к бухгалтерскому учету. Поскольку, в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации, расходами являются не все виды затрат, а только те из них, которые [9, с.48]:

а) не указаны в ст.270 Налогового кодекса Российской Федерации;

б) документально подтверждены;

в) направлены на получение дохода;

г) экономически оправданы.

Согласно принципа разделения понятия расходов и затрат к последним относятся [4, с.96]:

а) ресурсы для подготовки и освоения производства;

б) ресурсы для самого процесса производства, обусловленные технологией и организацией производства;

в) ресурсы, используемые для совершенствования технологи производства, улучшения качества продукции, повышения ее надежности, долговечности и многих других свойств;

г) ресурсы, связанные с обеспечением нормальных условий труда и техники безопасности.

Путем анализа отечественной практики управления затратами для целей планирования, учета и калькулирования применяются следующие классификации:

- а) по виду производства – основное и вспомогательное;
- б) по виду продукции – отдельное изделие, группа однородных изделий, заказ работы, выполнение услуг;
- в) по виду расходов – статьи калькуляции (для калькулирования себестоимости продукции и организации аналитического учета) и элементы затрат (для составления проектной сметы затрат и отчета по затратам на производство);
- г) зависящие от места возникновения затрат.

Данная классификация отмечается, как теоретическая, на практике же в системе управления затратами предприятия рассматривается и используется классификация, учитывающая виды расходов по статьям калькуляции и элементам затрат.

Основной перечень статей калькуляции, состав, методы распределения по видам производимой продукции, работ, услуг определяется методическими рекомендациями по вопросам планирования, калькулирования себестоимости продукции, работ и услуг с использованием конкретного характера и структуры производства.

Так, например, на предприятиях, занимающихся промышленностью, применяют следующие основные методы калькулирования себестоимости продукции [4, с.342]:

- метод прямого счета;
- нормативный метод;
- расчетно-аналитический метод;
- параметрический метод.

Одним из наименее точных, но при этом самым простым методом является метод прямого счета, заключающийся в делении общей суммы издержек на количество изготовленной продукции.

В основном данный метод применим лишь для предприятий, занимающихся производством однородной продукции. И при этом он не дает представления о затратах на отдельные статьи калькуляции.

Нормативный метод применяется на предприятиях с четкой организацией учета изменения фактических затрат каждого вида ресурсов на единицу конкретного вида продукции массового производства. Он основан на нормах и нормативах использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов. При этом нормы и нормативы использования этих ресурсов должны быть прогрессивными и научно обоснованными. Их величины нужно подвергать систематическим перепроверкам.

Среди представленных методов, одним из самых точных является расчетно-аналитический метод, осуществляющий всесторонний анализ состояния предприятия, определяющий возможные изменения в процессе использования ресурсов. Данный метод основан на изучении факторов, влияющих на себестоимость произведенных товаров, работ, услуг. В основу нормативов и норм закладываются технико-экономические и организационные условия работы в проектируемом периоде.

Параметрический метод применим для предприятий производящих однотипные товары, но различные по качеству. Данный метод заключается в определении закономерностей изменения издержек производства в зависимости от качественных характеристик продукции. На основе данного метода определяется и количество дополнительных затрат, направленных на улучшение качества производимых товаров, работ или услуг.

В условиях рыночной экономики многие малые и средние предприятия стремятся к использованию сокращенных номенклатур калькуляционных статей, включающих [11, с.213]:

- а) материальные затраты (сырье, материалы, топливо и энергия на технологические цели) в прямом исчислении;
- б) затраты на оплату труда (также в прямом исчислении);
- в) прочие прямые затраты;
- г) затраты по управлению и обслуживанию производства (косвенные).

Современный ритм деятельности многих предприятий ставит задачи по наиболее быстрому получению достоверной информации об издержках производства. Так как, если предприятие не будет вести четкого учета затрат, то оно может постепенно снижать свои обороты за счет большого количества затрат, которые будут больше, чем получаемая прибыль, что приведет к снижению показателей деятельности предприятия и поставит под угрозу рентабельность всей работы.

Для предотвращения данных ситуаций и проводится калькуляция затрат - получение информации индикативного характера, которые позволят выявить отклонения от заданных норм, планов, заранее установленных стандартов, помогают определить причину этих отклонений и принять необходимые меры по устранению или сокращению подобных отклонений.

В отличие от статей калькуляции, группировка которых носит рекомендательный характер, затраты, образующие себестоимость продукции (работ, услуг), группируются в соответствии с их экономическим содержанием по следующим общепринятым элементам [13, с.186]:

- а) материальные затраты (за вычетом стоимости возвратных отходов);
- б) затраты на оплату труда;
- в) отчисления на социальные нужды;
- г) амортизация основных фондов;
- д) прочие затраты.

Материальные затраты включают в себя стоимость приобретаемого сырья, материалов, различных комплектующих и полуфабрикатов, топлива, энергии, а также всех видов ресурсов, используемых для целей производства.

Из затрат на материальные ресурсы исключается стоимость возвратных отходов, под которыми понимаются остатки сырья, материалов, теплоносителей образовавшиеся в процессе производства продукции, утратившие полностью или частично потребительские качества исходного продукта и в силу этого используемые с повышенными затратами или вовсе не используемые по прямому назначению.

Затраты на оплату труда включают в себя расходы на оплату основного производственного персонала предприятия, при этом включая премии рабочим и служащим за производственные результаты.

К отчислениям на социальные нужды относят обязательные отчисления по установленным нормам органам государственного и негосударственного социального страхования, Пенсионного фонда, медицинского страхования.

Прочие затраты включают в себя: налоги, сборы, отчисления в специальные фонды, затраты на командировки, оплата услуг связи и иные расходы.

В российской практике учёта затраты можно определить как издержки, понесённые организацией в момент приобретения каких-либо материальных ценностей или услуг. Причём, Кутер М.И. обращает внимание на то, что «возникновение издержек, относимых к затратам, сопровождается уменьшением экономических ресурсов организации или увеличением кредиторской задолженности» [30, с.58].

Пизенгольц М.З. отмечает, что "издержки на производство являются совокупностью затрат живого и овеществлённого труда, выступающего как затраты средств труда и предметов труда" [32, с. 22].

Важное значение для правильной организации учёта затрат имеет их научно обоснованная классификация, которая позволяет осуществить оценку материально-производственных запасов, принятие оптимальных решений, контроль и регулирование.

Все производственные затраты делят на прямые и косвенные, различия между которыми зависят от направления учёта затрат, которое представляет собой область деятельности, где требуется ведение обособленного учёта.

Для принятия перспективных решений руководству организации требуется детальная информация об ожидаемых затратах. Это можно сделать, используя индексы инфляции, если фактические и ожидаемые затраты примерно одинаковы. В этом случае используется следующая систематизация затрат:

- динамика затрат по отношению к объёму производства;
- затраты будущих периодов, принимаемые и не принимаемые в расчёт при оценках;
- безвозвратные или затраты истекшего периода;
- вменённые затраты в результате принятого альтернативного курса;
- инкрементные (приростные) и маргинальные (предельные) затраты.

Проанализированное понятие затрат на предприятии и методы группировки основных затрат предприятия можно сделать вывод о том, что для четкого управления затратами необходима определенная система, включающая четкий алгоритм по управлению и знание их классификации. В целях определения понятия системы управления затратами и их классификации более подробно проведем их анализ далее.

1.2 Управление затратами на предприятии и их классификация

Управление затратами предприятия является областью управленческой деятельности, направленной на достижение высокой экономической результативности, за счет снижения уровня затрат и тем самым повышения уровня прибыльности предприятия.

Для принятия оптимальных управленческих и финансовых решений необходимо не только знать величину затрат фирмы, но и разбираться в информации о производственных расходах. Именно анализ издержек помогает

выяснить их эффективность, установить их оптимальную величину, проверить качественные показатели работы, правильно установить цены, регулировать и контролировать расходы, планировать уровень прибыли и рентабельности производства.

Ошибочным является понятие того, что управление затратами это их минимизация, так как управление затратами это более эффективное использование ресурсов предприятия, используемых в производства товаров, работ или оказания услуг. Постановка процесса управления затратами в организации заключается в признании затрат, их учете, группировке и разнесении и представления их в виде, удобном для дальнейшего анализа и принятия управленческих решений.

Само понятие «управление затратами» предполагает применение механизмов, определенных рычагов, позволяющих обеспечить возможность правильного определения текущих фактических значений деятельности для последующего координирования всей деятельности предприятия.

Управление затратами включает в себя ряд механизмов:

- планирование и прогнозирование затрат;
- координацию и регулирование затрат;
- стимулирование и контроль над персоналом;
- учет, анализ и мониторинг затрат.

При анализе предмета, объекта и субъекта в системе управления затратами предприятия необходимо отметить, что предметом управления затратами предприятия являются - все затраты предприятия. К объекту относятся затраты организации, процесс их формирования и снижения, а субъектом выступает при этом управляющая система предприятия - руководители и специалисты организации и производственных подразделений.

К основным задачам управления затратами относятся:

- определение роли управления затратами, как одного из факторов повышения экономических результатов деятельности предприятия;

- определение основных методов управления затратами;
- выбор основных экономических и технических способов и средств измерения, учета и контроля затрат на предприятии;
- повышение эффективности деятельности предприятия;
- выявление затрат по основным функциям управления;
- проведение расчета затрат по отдельным структурным подразделениям и предприятию в целом;
- создание информационной базы по снижению издержек на производство;
- поиск резервов снижения затрат;
- определение методов нормирования затрат;
- проведение анализа затрат для целей, направленных на принятие управленческих решений по совершенствованию производственных процессов, формированию ценовой политики, определению инвестиционной политики, прогнозированию объёмов производства и сбыта продукции, товаров, услуг.

Для реализации всех приведенных задач необходим четко сформированный механизм управления затратами на предприятии.

Механизмом управления затратами при этом является построение внутреннего экономического учета доходов и расходов на всех уровнях функционирования предприятия для выявления реальной ситуации на предприятии.

Четкие механизмы управления затратами предприятия действуют для реализации задач и поставленных целей предприятия. При этом в условиях административного управления, существовавшего в отечественной экономике до момента перестройки, цели предприятия всегда задавались вышестоящими уровнями управления, что приводило предприятие к выполнению лишь четко указанного плана.

С приходом же рыночной экономики у предприятия круг целей значительно расширился и на сегодняшний день выбор и формулирование

целей определяются стратегией предприятия и конкретными условиями их реализации на ближайший период.

В экономической теории выделяют несколько целей системы управления затратами:

1) по содержанию:

- производственные;
- социальные;
- экономические;
- научно-технические;

2) по времени реализации:

- долгосрочные;
- среднесрочные;
- краткосрочные;

3) по виду управления:

- стратегические;
- тактические;
- оперативные;

4) по значению:

- цели функционирования.

В современных условиях целями предприятия являются: рост прибыли и рентабельности, поддержание высокого уровня прибыли, повышение производительности труда, увеличение выпуска конкурентоспособной продукции, удовлетворение запросов потребителей, повышение качества продукции, готовность и способность выполнять новые задачи, надежность всей системы предприятия.

При соблюдении принципов системы управления затратами создается база для экономической конкурентоспособности предприятия в условиях современной рыночной экономики.

Рассматривая управление затратами, как процесс, происходит выделение таких этапов как:

- планирование и прогнозирование затрат - процессы по осуществлению прогнозных расчетов себестоимости, составление калькуляции, сметы по затратам;

- организация управления затратами - определение центров возникновения затрат и центров ответственности; определение того, кто отвечает за процесс управления затратами;

- непосредственно учет затрат - это бухгалтерский, управленческий учет, мониторинг затрат по центрам их возникновения;

- анализ и контроль затрат и производственных инвестиций с целью выработки управленческих решений по оптимизации расходов, связанных с производственно - коммерческой деятельностью предприятия;

- принятие управленческих решений, относительно эффективности системы управления затратами на предприятии;

- соответствующий документооборот.

Из всех данных этапов основными являются: планирование и прогнозирование, а также постоянное наблюдение и контроль за результатами деятельности предприятия для того, чтобы своевременно устанавливать правильность проводимой политики управления, анализа предпринимательской деятельности. Но также одной из важнейших проблем управления выступает инвестирование затрат для реконструкции или расширения действующего предприятия, в новую технику - для замены оборудования, новую продукцию, технологию производства, увеличение запасов, и получение доходов от инвестиций [8, с.401].

Инвестиционная политика при этом должна быть четко проработанной, так как она является одной из наиболее рискованных мер, требующих увеличения доли привлекаемых ресурсов, что приводит к увеличению затрат предприятия. При этом инвестиции могут носить характер как краткосрочные,

так и долгосрочные, что меняет систему управления затратами на долгий период времени.

Для проведения системного анализа управления затратами на предприятии необходимо проведение трех основных этапов [6,с.194]:

- а) подготовительный - получение исходных данных;
- б) вычислительный - обработка сгруппированных и систематизированных данных;
- в) применение аналитической информации в оценке, анализе и контроле производственной деятельности структурных подразделений.

Система управления затратами зачастую зависит от отношения управляющего состава предприятия, которые осуществляют контроль за расходами, устанавливают цены, проводят анализ всех систем функционирования.

При этом управленец должен проводить классификацию издержек, которые формируются по принципу «разные группы издержек для разных целей» [3, с.263]:

1. По роли в системе управления:
 - производственные;
 - непроизводственные (общекорпоративные).
2. По степени прослеживаемости или способу отнесения на себестоимость:
 - прямые;
 - непрямые (косвенные).
3. По времени дебетования поступлений от реализации:
 - продуктовые;
 - периодические.
4. По отношению к динамике объема продаж (производства или иного уровня деятельности):
 - переменные;

- постоянные;
- смешанные.

5. По степени усреднения:

- общие;
- удельная (средняя) себестоимость.

6. По полноте охвата калькуляционных статей:

- себестоимость с полным распределением затрат;
- ограниченная (усеченная) себестоимость.

7. По роли в отечественном планировании и учете:

– экономические элементы затрат на общий объем потребленных ресурсов;

- калькуляционные статьи.

9. По значимости для планирования, контроля и принятия решений:

- регулируемые и нерегулируемые;
- контролируемые и неконтролируемые;
- нормативные;
- дифференциальные (различающиеся по альтернативам);
- прошлого периода (иррелевантные);
- будущего периода (релевантные);
- вмененные (упущенных возможностей);
- невозвратные.

Данная классификация способствует четкому разграничению затрат на предприятии, что необходимо для планирования и прогнозирования.

Для более четкого понимания разграничения данных затрат проанализируем некоторые из них.

Постоянными затратами являются затраты, которые не зависят от изменения объемов производства. Данный вид затрат остается неизменным для различных масштабов производств и за определенный период времени, к таким

затратам можно отнести - амортизационные отчисления, заработная плата руководителей и прочие виды затрат.

Под переменными затратами понимаются затраты, которые непосредственно зависят от объемов производства. Между тем переменные затраты подразделяются на две группы – производственные переменные затраты и производственные косвенные переменные затраты.

Производственные переменные прямые затраты - это расходы, относящиеся непосредственно на себестоимость конкретных изделий.

Производственные переменные косвенные затраты - это расходы, которые находятся в прямой зависимости или почти в прямой зависимости от изменения объёма деятельности, однако в силу технологических особенностей производства их нельзя или экономически нецелесообразно прямо отнести на производимую продукцию, работы, услуги.

Примерами переменных затрат являются:

- расходы на сырьё и основные материалы;
- затраты на энергию, топливо;
- заработная плата рабочих.

Наиболее же распространенными группировками затрат, используемыми в отечественной практике учета, являются группировка по экономическим элементам, а также по статьям.

Экономические элементы затрат – это экономически однородные виды ресурсов, которые используются для производства и реализации продукции, работ, услуг.

К основным экономическим элементам, выделяемым при анализе управления затратами предприятия относятся:

- материальные затраты;
- затраты на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация;

– прочие затраты.

Именно группировка затрат по экономическим элементам позволяет определить и анализировать структуру затрат предприятия. При проведении анализа необходимо просчитать удельный вес элементов в общей сумме затрат.

После проведения анализа основных классификаций затрат необходимо проанализировать систему и методы учета и калькулирования затрат, что непосредственно будет сделано в следующем параграфе данной работы.

1.3 Методы учета и калькулирования затрат

Калькулирование - это исчисление себестоимости продукции, работ, услуг, непосредственно единицы продукции, либо ее части, а также либо группы продуктов при различной степени ее готовности, либо на различных этапах производств или деятельности предприятий.

Существуют различные подходы к вычислению себестоимости продукции, а соответственно к калькулирования затрат на производство, соответственно и методика абсолютно разная, все это обусловлено различной учетной политикой, требованиями рынка, конкуренцией и прочими факторами.

Но при этом существуют общие принципы калькулирования себестоимости продукции, товаров, услуг:

- 1) принцип балансового обобщения затрат в их количественном и стоимостном выражения;
- 2) принцип полного отражения понесенных затрат в полной сумме в их первичной группировке;
- 3) принцип оценки брака при производстве;
- 4) принцип определения затрат на незавершенное производство в соответствии с характером формирования себестоимости и стабильности запасов незавершенного производства;
- 5) принцип калькулирования себестоимости с учетом целевого назначения калькуляции.

Калькуляция составляется по основным статьям расходов, принятым в исследуемой сфере деятельности или производства.

При традиционном производстве или деятельности различают три основных вида калькуляции – плановая, нормативная и отчетная.

Плановая калькуляция подразумевает расчет затрат по отдельным статьям, при нормативной же калькуляции расчет проводится по действующим на данном предприятии нормам, и поэтому она в отличие от плановой калькуляции в связи со снижением нормативов в результате проведения организационно-технических мероприятий. Пересматривается, как правило, ежемесячно.

Отчетная калькуляция составляется на основе данных бухгалтерского учета и показывает фактическую себестоимость изделия, благодаря чему становятся возможными проверка выполнения плана по себестоимости изделий или услуг и выявление отклонений от плана на отдельных участках производства [12, с.304].

Для снижения затрат применима система планирования, предусматривающая возможное снижение затрат на производимую продукцию, товар или услуги для последующего накопления ресурсов.

Планирование себестоимости может быть текущим и перспективным. Перспективный план разрабатывается на продолжительное количество времени. Текущее планирование – система составления плана на год, она предусматривает уточнение перспективных планов на основе данных плановых смет и калькуляции затрат на производство.

Для проведения анализа и динамики изменения стоимости производимой продукции, товаров, услуг используют ряд показателей, к которым относится: смета затрат, себестоимость товарной и реализуемой продукции либо услуг, снижение сравнимой товарной продукции или услуг [16, с.295].

Калькуляция себестоимости единицы продукции либо услуг показывает затраты предприятия на производство и реализацию конкретного вида продукции, единицу услуг, из расчета на одну натуральную единицу.

Калькуляция себестоимости широко используется в ценообразовании, хозяйственном расчете, планировании и сравнительном анализе.

Показатели снижения себестоимости сравнимой товарной продукции применимы для анализа изменения себестоимости во времени при сопоставимом объеме и структуре товарной продукции на тех предприятиях, которые имеют устойчивый по времени ассортимент изделий, либо сопоставимые услуги. Сравнимой является такая продукция или услуга, которая производилась серийно или массово в предшествующем году. К ней относится и частично модернизированная продукция, если эти изменения не привели к введению новых моделей, стандартов и технических условий [14, с.134].

Величина себестоимости товарной продукции, услуг планируемого года определяется уровнем затрат базисного года и запланированным объемом производства товарной продукции, услуг в оптовых ценах предприятия.

На практике, особенно в сфере услуг применим метод под название ABC (activity - based costing) – его называют функциональным методом или пооперационным методом учета затрат на предприятиях [31, с.77].

Метод ABC заключается в определении вида деятельности, процесса, определенной операции, которые вызывают возникновение затрат, и исследует конкретные носители данных затрат для каждого из вида деятельности.

Под носителем затрат (cost driver), в данном случае, понимается некий фактор, показывающий, почему ресурсы потребляются в процессе определенного вида деятельности, и показывающий почему данный вид деятельности приводит к затратам.

После определения вида деятельности и носителя затрат полученная информация используется для распределения накладных затрат по объектам данных затрат.

Использование метода ABC целесообразно при нескольких условиях - при том, когда производственные накладные расходы высоки в сравнении с прямыми затратами, а также с затратами на труд; при условии производства большого количества разнообразной продукции, товаров, услуг; а также когда потребление накладных ресурсов не зависит от объемов производств [28, с.115].

Учет и калькулирование затрат по функциям является наиболее выгодным по сравнению с традиционными методами распределения затрат поскольку обеспечивает более точное выявление наиболее затратных статей производства товаров, предоставления услуг.

Именно применение ABC анализа позволяет снизить влияние внешних факторов на деятельность предприятия.

Но, помимо данного, относительно нового для аналитического исследования метода в отечественной практике, существуют еще несколько методов учета затрат. Основные методы учета затрат и калькулирования показаны на рисунке 1.1.



Рисунок 1.1 – Классификация методов учета и калькулирования затрат

Одним из таких основных методов является попередельный метод учета затрат, который применим для массовых производств, где производственный цикл состоит из прерывных стадий – так называемых переделах, в результате которых получается готовая продукция.

Метод заключается в том, что учет производственных затрат ведется по переделам всего производственного процесса и внутри каждого передела ведется калькуляционный учет по основным статьям расходов.

В основном данный метод применяется в металлургической, деревообрабатывающей, бумажной, пищевой, стекольной и некоторых других промышленности.

Калькулирование себестоимости попередельным методом осуществляется следующим образом - прямые затраты отражаются по каждому переделу в отдельности, стоимость исходного сырья включается в себестоимость продукции первого передела, а себестоимость конечного продукта составляет сумму затрат всех переделов.

Следующий метод учета затрат и калькулирования называется попроцессным, и применяется он в энергетической промышленности, нефтедобывающей и является одним из вариантов попередельного метода.

Попроцессный метод – учёт издержек последующих стадий производства без включения производственных расходов предшествующих процессов и определения себестоимости готовой продукции суммированием затрат отдельных цехов. Именно данный вид анализа учета затрат применим для анализируемого в данной работе предприятия.

Данный метод калькулирования включает в себя подсчет затрат смешанным методом, который заключается в учете материалов, заработной платы и общепроизводственных расходов.

Следующим методом является метод прямого счета, который применим для предприятий, выпускающих однородную продукцию.

Себестоимость единицы продукции равна отношению суммы затрат к количеству выработанной продукции.

Помимо данного метода существует еще и нормативный способ калькулирования, который базируется на нормах и нормативах использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов. Этот метод наиболее широко применяется в отраслях с массовым производством однородной продукции и четко налаженным планированием при составлении калькуляций на новые виды продукции.

Сущность данного метода заключается в составлении предварительных калькуляций на основе действующих норм расхода, по основным статьям затрат на производство в натуральном и денежном выражении. На конец отчетного периода производится учёт изменений действующих текущих норм с выявлением отклонений фактических расходов от действующих норм по причинам и виновникам и определение влияния этих изменений на себестоимость продукции.

Применимые нормы и нормативы всегда должны быть прогрессивными и научно обоснованными, поэтому их величины периодически должны пересматриваться. В связи с чем на предприятии необходимо вести учёт изменений текущих норм затрат на единицу продукции.

Одним из видов учета затрат является расчетно-аналитический метод, при котором прямые и косвенные затраты включаются в себестоимость продукции различными способами. Прямые затраты делятся на количество выпущенной продукции, а косвенные затраты распределяются между видами продукции пропорционально определенной базе (основная заработная плата производственных рабочих, машино-часы работы оборудования и др.).

Последующий анализируемый способ – параметрический способ, который применяется при калькулировании однотипных, но разных по качеству изделий. Он основывается на установлении закономерностей изменения издержек в зависимости от изменения параметров, определяющих качество

продукции. Этот способ позволяет определить затраты на улучшение качественных параметров продукции.

На условиях традиционной реализации производимой продукции, товаров, услуг применима формула «Себестоимость плюс». Данный метод заключается в вычислении неполной себестоимости, к которой добавляется процентная надбавка. В зависимости от калькулирования традиционным методом или в директ-костинг, различают два метода формирования предельной продажной цены: по поглощению и по вкладу.

Метод поглощения в основе себестоимости содержит производственную себестоимость единицы. Коммерческие и управленческие расходы, а также желаемая прибыль включаются в процентную надбавку.

Метод вклада отличается подчеркиванием поведения издержек. В основе себестоимости лежат только переменные издержки, а постоянные общепроизводственные, коммерческие и управленческие, желаемая прибыль находятся в процентной надбавке.

Все анализируемые методики применимы для абсолютно различных отраслей деятельности и каждая из них по-своему эффективна на данном этапе развития экономической системы, влияющей непосредственно на развитие предприятий и организаций.

В целом, изучив сущность управления затратами на предприятии, их основные виды, классификации, методы учета затрат, принцип и калькулирование по различным статьям, можно отметить, что при четком разграничении и понимании сущности затрат предприятия возможно создать такую систему управления затратами, которая смогла бы максимизировать прибыль организации за счет снижения затрат предприятия, либо сохранения на стабильном уровне, не подвергаящем фирму экономически опасному уровню, когда расходные статьи превышают доходные.

А после же целостного изучения теоретических основ управления затратами на предприятии необходимо провести анализ конкретного

предприятия и анализ управления затратами данной компании. В работе будет проанализирована деятельность одной из крупнейшей электросетевых компаний – ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго», действующей на территории Республики Хакасия. Для анализа финансового состояния компании будет проанализирована динамика, а также структура активов и пассивов баланса. Затем рассчитаны и проанализированы показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности. А также оценена эффективность финансово-хозяйственной деятельности с помощью коэффициентов деловой активности и рентабельности.

2 Организация управления затратами на предприятии ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»

2.1 Технико-экономическая характеристика ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»

За последнее десятилетие в электроэнергетике России произошли радикальные преобразования, связанные с изменением государственного регулирования отрасли. Были созданы новые компании, изменилась структура самой отрасли, произошло разделение монопольных и конкурентных функций.

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» образовано в целях эффективного управления распределительным электросетевым комплексом Сибири. Общество учреждено по решению учредителя - Распоряжение Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 1 июля 2005 года № 149р, в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации, Федеральным Законом «Об акционерных обществах» и другими нормативными правовыми актами Российской Федерации, и зарегистрировано 4 июля 2005 года.

ПАО «МРСК Сибири» является одной из крупнейших распределительных сетевых компаний Сибирского федерального округа. В условиях естественной монополии, тарифы на услуги устанавливаются регулирующими органами: Федеральной службой по тарифам и региональными регулирующими органами.

До 31 марта 2008 года «МРСК Сибири» являлась стопроцентной дочерней компанией ОАО РАО «ЕЭС России», с уставным капиталом в 10 миллионов рублей, затем уставной капитал компания был разделен на 100 миллионов обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

31 марта 2008 года самостоятельно функционирующее Открытое акционерное общество «Хакасэнерго» прекратило самостоятельную

деятельность, о чем была внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц, и была присоединена к ОАО «МРСК Сибири».

Основной целью и предметом деятельности предприятия является извлечение прибыли при бесперебойном и надежном обеспечении потребителей электроэнергией необходимого качества на основании заключенных договоров.

Также к основным целям ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» на сегодняшний день относятся:

- обеспечить системную надежность и безопасность для поддержания устойчивого функционирования распределительно-сетевых комплексов региона;
- осуществление безопасной эксплуатации основного и вспомогательного оборудования и сооружений;
- предотвращение угроз для жизни и здоровью населения и сотрудников Компании;
- предотвращение возникновения опасности загрязнения, ухудшения экологической обстановки, негативного воздействия на окружающую среду региона;
- повысить качество и объём предоставляемых услуг передачи электрической энергии;
- рост капитализации Общества, подразумевающий неуклонное увеличение доходов, рост прибыльности, расширение и качественное обновление портфеля активов Общества в целях защиты интересов акционеров, увеличения инвестиционной привлекательности Общества;
- обеспечение эффективности деятельности компании на основе прозрачной и постоянно развивающейся системы управления предприятием.

В соответствии с предметом своей деятельности предприятие осуществляет следующие виды деятельности:

- обеспечение потребителей электроэнергией;

– выдача в установленном порядке технических условий на подключение объектов к электрическим сетям, а также рассмотрение проектов и выдача заключений по ним;

– иные виды деятельности, не запрещенные законодательством.

В период своей деятельности «МРСК Сибири» подтвердила соответствие интегрированной системы менеджмента стандартам ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ГОСТ Р ИСО 9001-2007, ГОСТ Р ИСО 14001-2007, ГОСТ 12.0.230-2007.

Территория обслуживания компании захватывает: республику Бурятия, Хакасия, Алтайский, Забайкальский, Красноярский края, Кемеровская и Омская области. В филиалах действуют 222 района электрических сетей, 36 производственных отделений.

Общая протяженность линий электропередачи – 251,112 тыс. км.

Количество трансформаторных подстанций напряжением 6-10-35/0,4 кВ – 51 478. Количество трансформаторных подстанций напряжением 35-110 кВ – 1 778.

Численность персонала всей компании составляет 19,8 тысяч человек.

На рисунке 2.1 представлена территория обслуживания компании.

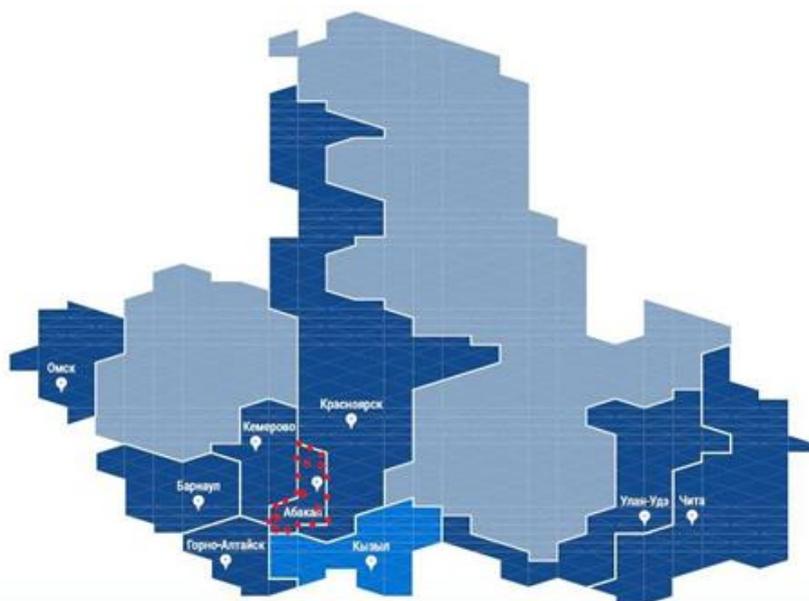


Рисунок 2.1 – Территория обслуживания ПАО «МРСК Сибири»

Непосредственно в Республике Хакасия действует филиал компании ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго», расположенный по адресу: 655000, Республика Хакасия, г. Абакан, ул. Пушкина, 74.

Протяженность обслуживаемых линий электропередачи в целом по МРСК Сибири составляет 249 569 км. Из них: Филиал «МРСК Сибири» - Хакасэнерго – 9 818 км.

С 9 сентября 2011 года генеральным директором ОАО «МРСК Сибири» является Константин Юрьевич Петухов.

С 15 февраля 2016 года руководителем филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» назначен Сергей Толстихин, который сменил на этом посту Евгения Склярова, предшествовавшего директора филиала, который теперь будет руководить одним из значимых филиалов сибирской электросетевой компании - «Кузбассэнерго РЭС».

На сегодняшний день «МРСК Сибири» является одной из крупнейших в стране электросетевых компаний, которая обеспечивает потребителей десятков регионов страны качественным и надежным электроснабжением. Ежегодно непосредственно ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» участвует в масштабных проектах государственного значения.

В результате реализации масштабного реформирования электроэнергетики в ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» утверждены более эффективные тарифы с применением современной методики регулируемой базы капитала.

Изучение организационной структуры аппарата управления филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» показало, что основным руководящим органом филиала является директор данного филиала, в подчинении которого находятся: заместитель директора по экономике и финансам, в подчинении которого находится отдел экономики, тарифообразования и финансов; сектор управления собственностью; заместитель директора по реализации и развитию услуг, под контролем которого находятся четыре отдела – служба реализации

услуг, департамент учета электроэнергии и энергоснабжения, отдел взаимодействия с клиентами и сектор перспективного развития; заместитель директора по техническим вопросам - главный инженер; департамент инвестиций и капитального строительства; отделы по управлению делами и персоналом; сектор правового обеспечения; департамент корпоративных и технологических автоматизированных систем управления и начальники десяти районов электрических сетей, полная структура аппарата управления ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» представлена в Приложении А.

Основные показатели деятельности предприятия за 3 последних года (2013-2015 гг.) представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Структура и объем выработки электроэнергии и мощности

Наименование	Ед.изм.	2013 год	2014 год	2015 год
Выработка электроэнергии	млн.кВт.час	745,305	904,463	856,570
– в т.ч. Абаканская ТЭЦ	млн.кВт.час	745,305	904,463	856,570
Установленная мощность	МВт	270	270	270
Мощность в ремонтах	МВт	10,2	9,8	12,3
Ограничение мощности	МВт	127,8	127,4	108,8
Рабочая мощность	МВт	132	132,8	148,9
– в т.ч. нагрузка ТЭС	МВт	85,1	103,8	105,6
Резерв мощности	МВт	46,9	29,5	43,3
Коэффициент использования установленной мощности	%	31,51	38,24	36,12

Выработка электроэнергии в 2014 году увеличилась на 17,5% по сравнению с 2013 годом, но уже в 2015 снизилась на 5,3% по отношению к 2014 году. По остальным показателям произошло повышение, лишь по показателям «ограничение мощности» и «резерв мощности» произошёл небольшой спад.

Показатели полезного отпуска электрической и тепловой энергии представлены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Динамика полезного отпуска электрической и тепловой энергии

	2013	2014	2015
Полезный отпуск электроэнергии, млн.кВтч	9314,628	9966,008	10506,125
Полезный отпуск теплоэнергии, тыс.Гкал	1206,939	1306,166	1288,543

Полезный отпуск электроэнергии увеличился на 5,4% в 2015 году по сравнению с 2014. Данное увеличение произошло по группе промышленных потребителей, в т.ч. по цветной металлургии за счет увеличения производственных мощностей ведущего потребителя данной отрасли.

Полезный отпуск теплоэнергии в 2015 году, по сравнению с 2014 годом, уменьшился на 1,3% из за более высокой температуры наружного воздуха. Разница средних температур в отопительный период составила 0,8 градуса.

Показатели отпуска электроэнергии на Федеральном оптовом рынке электроэнергии и мощности представлены в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – Отпуск электроэнергии на ФОРЭМ, динамика объемов собственной выработки и объемов покупной электроэнергии

	2013 год	2014 год	2015 год
Выработка электроэнергии, млн.кВт.ч.	745,305	904,463	856,570
Покупная электроэнергия, млн.кВт.ч.	9405,918	9942,943	10533,47
Полезный отпуск, млн.кВт.ч.	9314,628	9966,008	10506,125
в т.ч. ОАО «САЗ», млн.кВт.ч.	7035,164	7595,405	8150,985

Выработка собственной электроэнергии в 2015 году уменьшилась по сравнению с 2014 годом на 47,893 млн.кВт.ч. или на 5,3%. В связи с этим покупная электроэнергия увеличилась в 2015 году на 590,527 млн.кВт.ч. или на 5,6%, по сравнению с 2014 годом. Полезный отпуск так же увеличился на 540,117 млн.кВт.ч. или на 5,14%.

В составе ПАО «МРСК Сибири» – «Хакасэнерго» находится Абаканская ТЭЦ. Для производства энергии станция использует для поставки угля ОАО «СУЭК». Это основной поставщик в 2015 году. В 2015 году было приобретено 725,800 тыс.тнт угля, в том числе и на выработку электрической и тепловой

энергии 725,517 тыс.тнт. Удельный расход на электроэнергию планировался 241,105 г/кВтч, а фактически составил – 241,815 г/кВтч. Данное увеличение произошло из-за неэкономного расхода топлива Абаканской ТЭЦ. Расход топлива составил 161,406 кг/Гкал при плановом 159,423 кг/Гкал.

В 2015 году цена на уголь (с учётом показателя НДС) составила 359,4 руб/тнт, а цена на уголь в 2014 году составила 350 руб/тнт. Поэтому произошел рост фактической цены топлива в 2015 году (по сравнению с 2014) на 2,7%.

В соответствии с заданием по созданию общего нормативного запаса топлива на электростанциях ОАО РАО «ЕЭС России» запасы угля и мазута Абаканской ТЭЦ составили на 01.01.2016 года значения, указанные в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Запасы угля Абаканской ТЭЦ на 01.01.2016 г. на 01.01.2016 г.

	план	факт
Уголь (тыс. тнт)	80	118,3
Мазут (тыс.тнт)	1,5	1,58

ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» энегодефицитная компания, из-за этого основная часть электроэнергии, а именно 92,5%, приобретается на Федеральном оптовом рынке электроэнергии и мощности (ФОРЭМ). Из-за наращивания производственных мощностей, увеличился объем покупной электроэнергии на 5,9%. Показатели деятельности «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» за 2015 год сведены в таблицу 2.5.

Таблица 2.5 – Показатели деятельности «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» в 2015 году

Наименование	Ед.изм.	2015 г.			
		план	факт	Отклонение	
				%	Тыс.руб.
1. Выручка от реализации продукции основной деятельности	тыс.руб.	1457144	1467717	0,7	10573
в том числе:					
1.1. Сетевые услуги	тыс.руб.	1454107	1465095	0,8	10988
1.1.1. Сетевые услуги по передаче электроэнергии по сетям «Хаксэнерго»	тыс.руб.	1444915	1452634	0,5	7719

Продолжение таблицы 2.5

1.1.2. Услуги по техприсоединению	тыс.руб.	9192	12461	35,6	3269
1.2. Прочая продукция основной деятельности	тыс.руб.	3037	2622	-13,7	-415
1.2.1. Продажа теплоэнергии потребителям	тыс.руб.	2960	2575	-13,0	-385
1.2.2. Горячая вода	тыс.руб.	77	47	-39,0	-30
2. Прочая непрофильная продукция	тыс.руб.	6495	11128	71,3	4633
Выручка всего	тыс.руб.	1463639	1478845	1010	15206

Фактическая выручка предприятия за 2015 год составила 1478845 тыс. руб. при запланированных доходах в 1463639 тыс. руб., включая доход от реализации продукции основной деятельности 1467717 руб., при запланированном 1457144 тыс. руб. Выручка распределилась по видам деятельности, указанным в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Анализ выручки от оказания сетевых услуг

Диапазоны размещения	Единица измерения	2015 год		
		план	факт	Откл., %
ВН (от 110 кВ)	млн. кВтч	10418,2	10491,12	0,7
СН 1 (35 кВ)	млн. кВтч	139,6	135,5	-2,9
СН 2 (20 – 1 кВ)	млн. кВтч	312,5	356,7	14,2
НН (0.4 кВ и ниже)	млн. кВтч	584,6	554,5	-5,1
Всего	млн. кВтч	11450,1	11537,9	0,8

Увеличение объема сетевых услуг в 2015 году произошло из-за повышения электропотребления потребителей энергосбытовой компании на 87,8 млн.кВт.ч или на 0,8%.

Полезный отпуск тепловой энергии в отчетном периоде равен 5,06 тыс. Гкал, при планируемом 6,1 тыс. Гкал. (-17,0%). Уменьшение фактического полезного отпуска тепловой энергии вызвано аномально высокой температурой наружного воздуха в осенне-зимний период 2015 года по сравнению с прогнозными метеорологическими данными. Уменьшение объема полезного отпуска тепловой энергии привело к снижению выручки на 385 тыс. руб.

Для исследования финансового состояния и основных результатов деятельности ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго», проведем подробный финансовый анализ на основании бухгалтерской отчетности 2013-2015 гг.

Основным элементом при проведении анализа финансового состояния предприятия является анализ имущественного положения – анализа активов и пассивов. При анализе активов и пассивов баланса прослеживается динамика их состояния в анализируемом периоде.

С целью изучения имущественного положения предприятия произведем анализ динамики баланса ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» за 2013-2015гг.

Структура баланса компании за последние три анализируемых года недостаточно стабильна, отклонения удельных весов по строкам и разделам баланса в основном значительны. Наблюдается тенденция к увеличению среднегодовых стоимостей основных средств. В 2014 году по сравнению с 2013 годом произошло значительное увеличение основных средств, которое составило 435 004 тыс. руб. или 23,74% в процентном соотношении, за счет приобретения, оборудования, сооружений, вложения во внеоборотные активы, а в 2015 основные средства увеличились на 129 779 тыс. руб., что составило 5,72%. Прочие внеоборотные активы при этом увеличились в 2014г. по сравнению с 2013 г. на 13 588 тыс. руб. (61,64%), что говорит о расширении капитальных вложений в объекты основных средств, а также за счет отгруженных товаров, но при всем этом в 2015 году отмечено уменьшение данной статьи баланса на 11 755 тыс. руб. (32,99%).

Размер налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям в 2014 г. по сравнению с 2013 г. увеличился на 326 тыс. руб. (118,12%) за счет увеличения налогооблагаемой базы, а в 2015 г. резким образом сократился на 545 тыс. руб. (90,53%).

Дебиторская задолженность резко и значительно увеличилась в 2014 г. по сравнению с 2013 г. на 222 812 тыс. руб. (828,42%), а в 2015г. по сравнению

с 2014 г. она увеличилась на 159 794 тыс. руб. (63,99%). В виду такого роста дебиторской задолженности в 2014 г. и 2015 г. можно сказать, что компания осуществляет свои функции по поставке электроэнергии, производит работы, но не своевременно получает оплату по произведённым работам от бюджета и покупателей конечной продукции – населения.

За рассматриваемый период балансовые показатели денежных средств имеют тенденцию к снижению, так в 2014 г. они снизились на 1075 тыс. руб., а в 2015 г. уменьшились еще на 494 тыс. руб. (42,04%).

Для того, чтобы организация могла бесперебойно функционировать, необходимо произвести анализ финансовой устойчивости, который покажет на сколько организация устойчива на рынке Республики Хакасия, а также на сколько эффективна ее деятельность за период анализируемого промежутка времени.

В таблице 2.7 представлен анализ финансовой устойчивости по трехкомпонентному показателю

Таблица 2.7 – Анализ трехкомпонентного показателя финансовой устойчивости

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.
1. Источники собственных средств	0	0	0
2. Основные средства и вложения	1855331	2319282	2433595
3. Наличие собственных средств	(1855331)	(2319282)	(2433595)
4. Долгосрочные кредиты и займы	0	342864	78070
5. Наличие собственных долгосрочных источников формирования запасов	(1855331)	(1976418)	(2355525)
6. Краткосрочные кредиты и займы	0	238	139580
7. Общая величина источников формирования запасов	(1855331)	(1976180)	(2215945)
8. Запасы	48058	50038	68261
9. Излишек или недостаток собственных средств для формирования запасов	(1903389)	(2369320)	(2501856)
10. Излишек или недостаток собственных и долгосрочных источников формирования запасов	(1903389)	(2026456)	(2423786)

Продолжение таблицы 2.7

11. Излишек или недостаток общей величины формирования запасов	(1903389)	(2026218)	(2284206)
12. Трёхкомпонентный показатель	0,0,0	0,0,0	0,0,0

Из анализа трехкомпонентного показателя можно заметить, что, так как «Хакасэнерго» является филиалом крупнейшего поставщика электроэнергии в Сибири, то источники собственных средств отсутствуют, организация имеет достаточно низкую устойчивость, за счет сферы деятельности, а также по причине того, что организация является монополистом.

Следующим важным этапом при анализе финансового состояния предприятия является определение финансовой устойчивости фирмы.

Расчет некоторых коэффициентов проведен в таблице 2.8.

Таблица 2.8 – Анализ коэффициентов финансовой устойчивости

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.
1. Коэффициент автономности (независимости)	0,00	0,00	0,00
3. Коэффициент обеспеченности собственными средствами	(23,95)	(6,55)	(4,92)
4. Коэффициент маневренности	0,00	0,00	0,00
5. Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств	0,04	0,13	0,20
6. Коэффициент имущества производственного назначения	0,98	0,91	0,86
7. Коэффициент прогноза банкротств	(0,96)	(0,75)	(0,81)

После расчетов приведенных в таблице 2.8 коэффициентов стоит отметить тот факт, что на протяжении последних трёх лет фирма, занимаясь созданием определенно сложных объектов, подверглась неким изменениям по показателям устойчивости. Данные коэффициента автономности и коэффициента соотношения заёмных и собственных средств показывают, что компания особо сильно зависит от источников внешнего финансирования, а также согласно коэффициентам автономности и маневренности можно увидеть, что это действительно филиал, который по своим показателям является абсолютно зависимым предприятием, как от головного управления, также и за счет сферы деятельности, зависящей от тарифов и политики тарифообразования

региона, а также страны в целом. Коэффициент маневренности свидетельствует о том, что после привлечения для крупномасштабного преобразования организации заемных средств, компания стала менее свободна в своих финансовых возможностях. Коэффициент говорит о том, что для обеспечения нормальной финансовой устойчивости предприятия 10 % оборотных активов должны быть приобретены компанией за счет собственных источников, фактический же коэффициент показывает, что компания является зависимой и не обладает достаточным количеством собственных средств для свободного функционирования.

По данным коэффициента имущества производственного назначения можно определить долю имущества, используемого в процессе производства общей суммы всех активов организации. При этом явное снижение показателей данного коэффициента свидетельствует о недостаточности производственного потенциала предприятия и непосредственно говорит о том, что предприятие должно стремиться к увеличению поставляемой электроэнергии при этом без увеличения стоимости на предоставляемую электроэнергию. Рентабельность предприятия – это показатель эффективности, с которой используются основные фонды, рассчитываемый как отношение прибыли к усредненной стоимости основных, а также оборотных активов.

Расчет показателей рентабельности представлен в таблице 2.9.

Таблица 2.9 – Анализ показателей рентабельности по данным 2014-2015 гг.

Показатель	2014 год	2015 год
1. Рентабельность продаж	2,76	1,28
2. Рентабельность от обычной деятельности	8,84	0,25
3. Чистая рентабельность	8,84	0,25
4. Экономическая рентабельность	0,08	0,00
5. Рентабельность собственного капитала	0,11	0,00
6. Валовая рентабельность	2,76	1,28
7. Рентабельность производства	2,83	1,29

Из таблицы 2.9 видно, что в 2015 году практически все показатели рентабельности снизились, что говорит о наступлении экономического кризиса не только в стране, но и в данной отрасли. Резкий скачок валют и снижение

отечественной валюты привел, к удорожанию всех поставляемых ресурсов, а также непосредственно электроэнергии.

Таким образом, на основе бухгалтерской отчетности организации проанализировано финансовое состояние организации. В результате оценки можно сделать следующие выводы:

Показатели, характеризующие платежеспособность, находятся на нормальном уровне. Финансовое состояние анализируемого предприятия неустойчивое. При этом у компании сохраняется возможность восстановления равновесия за счет пополнения источников собственных средств, сокращения дебиторов и ускорения оборачиваемости запасов. Делая полную оценку деятельности, стоит отменить то, что по всем финансово-экономическим показателям данная предприятие может развиваться.

Далее проводится анализ динамики прибыли предприятия. Результаты анализа сведены в таблицу 2.10.

Таблица 2.10 – Анализ динамики прибыли предприятия

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	Изменения	
			тыс.руб.	темп прироста
			15/14	15/14
1.Выручка (без НДС и акцизов)	4123893	4176930	53037	1,28
2.Себестоимость продаж	4010215	4123532	113317	2,82
3.Валовая прибыль	113677	53398	(60279)	(53,02)
4.Коммерческие расходы	0	0	0	0
5.Управленческие расходы	0	0	0	0
6.Прибыль (убыток) от продаж	113677	53398	(60279)	(53,02)
7.Доходы от участия в других организациях	0	0	0	0
8.Проценты к получению	10	94	84	840
9.Проценты к уплате	3825	25876	22051	576,49
10.Прочие доходы	333995	59606	(274389)	(82,15)
11.Прочие расходы	79237	76879	(2358)	(2,97)
12.Прибыль (убыток) до налогообложения	364620	10343	(354277)	(97,16)
13.Текущий налог на прибыль	0,453	0,995	0,542	119,64
14.Чистая прибыль	364619,54	10342,005	(354278)	(97,16)

Прибыль от продаж с 2015 г. по 2014 г. снизилась на 60279 тыс. руб. (53,02%), так как произошло уменьшение валовой прибыли на ту же сумму 60279 тыс. руб. при этом себестоимость продаж возросла на 113317 тыс. руб. (2,82%). Увеличение себестоимости поставляемой электроэнергии привело к снижению уровня прибыли до налогообложения с 2015 г. по 2014 г. на 354277 тыс. руб. практически на 100% по сравнению с 2014 годом (97,16%), увеличились прочие расходы на 2358 тыс. руб. (2,97%) и чистая прибыль значительно уменьшилась - на 354278 тыс. руб. (97,16%). Все эти показатели свидетельствуют о серьезных экономических колебаниях в стране, а также показывают зависимость организации от данных факторов.

Далее для того, чтобы охарактеризовать результаты и эффективность текущей основной деятельности и деятельности по управлению затратами на предприятии, проводится анализ деловой активности, представленный в таблице 2.11.

Таблица 2.11 – Анализ деловой активности

Показатель	2014	2015
1. Оборачиваемость активов	1,58	1,43
2. Оборачиваемость оборотных средств	13,68	8,73
3. Оборачиваемость внеоборотных активов	1,78	1,72
4. Фондоотдача	1,82	1,74
5. Оборачиваемость собственного капитала	0	0
6. Оборачиваемость запасов	80,14	60,41
7. Оборачиваемость денежных средств	3509,70	6133,52
8. Оборачиваемость дебиторской задолженности	16,51	10,20
9. Оборачиваемость кредиторской задолженности	7,35	7,89
10. Период оборота запасов, в днях	4,49	5,96
11. Период оборота дебиторской задолженности, в днях	21,80	35,29
12. Период оборота кредиторской задолженности, в днях	48,99	45,65
13. Производственный цикл	26,29	41,25
14. Финансовый цикл	(22,70)	(4,40)

Как видно из таблицы 2.11 число оборотов активов в 2014 г. составляет 1,58 оборота, при этом их число уменьшилось в 2015 г. на 0,15 оборота. Оборачиваемость оборотных средств показывает, что скорость оборота всех

оборотных средств предприятия за 2014 г. составила 13,68 и за 2015 г. 8,73. Оборачиваемость внеоборотных активов показывает, что скорость оборота всех внеоборотных средств предприятия за 2014 г. составила 1,78 дня, а в 2015 г. – 1,72 – данное снижение абсолютно не значительно. Фондоотдача за 2014-2015гг. так же не значительно уменьшилась с 1,82 до 1,74, что свидетельствует о не совсем эффективном использовании основных средств предприятия. Оборачиваемость собственного капитала показывает, что ее нет, за счет того, что это филиал. Оборачиваемость запасов отражает скорость оборота товарно-материальных запасов и число оборотов запасов за анализируемый период составляет 80,14 и 60,41 оборота соответственно в 2014 – 2015 гг. Оборачиваемость денежных средств показывает скорость оборота всех денежных средств предприятия и составляет за 2014 г. - 3509,70 и за 2015 г. - 6133,52. Показатели значительно выросли, что говорит о том, что оборот денежных средств значительно увеличился за счет финансирования новых сфер деятельности, направленности филиала на социальную и иную поддержку, а также за счет структурирования базы затратной части предприятия. Оборачиваемость дебиторской задолженности уменьшилась с 16,51 оборотов в 2014 г. до 10,20 оборотов в 2015 г. Период дебиторской задолженности увеличился на 6-7 дней, что абсолютно не значительно с одной стороны, но при совокупном расчете имеет весомое значение для всего функционирования предприятия. Это свидетельствует о более длительном периоде погашения долгов. Оборачиваемость кредиторской задолженности так же увеличилась и составила 7,35 оборотов в 2014 году и 7,89 в 2015 году, что является минусом развития деятельности фирмы. Продолжительность производственного цикла увеличивается на 212 дней, за счет увеличения периода дебиторской задолженности и периода запасов. Продолжительность финансового цикла в 2014 году составила же 26,29 дня, а в 2015 г. – 41,25.

2.2 Методы формирования издержек производства ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»

При производстве электрической и тепловой энергии в ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» следует отметить особенности специфики формирования издержек производства, формирование системы учета и себестоимости продукции. Особенностью при производстве электроэнергии и тепловой энергии является работа на потребителя, то есть произведенная энергия сразу потребляется, отсутствует незавершенное производство, поэтому произведенные затраты полностью списываются на себестоимость выработанной и отпущенной потребителям энергии.

Совпадение объема производства и потребления электрической и тепловой энергии также зависят от режима потребления энергии, в зависимости от времени года и суток потребление энергии или увеличивается, или уменьшается. Это влияет на работу предприятия, поэтому для поддержания постоянного соответствия между потреблением энергии и ее производством, обеспечения бесперебойности снабжения потребителей электроэнергией возникает необходимость иметь резервные производственные мощности. Содержание таких мощностей вызывает дополнительные издержки производства, которые включаются в себестоимость произведенной энергии.

После производства энергии происходит ее передача потребителям, в связи с передачей часть энергии расходуется на транспортировку и ее преобразование (8-10%), за счет этого формируются расходы на продажу.

Также передача и распределение электроэнергии вызывают необходимость ее трансформации с низкого на высокое напряжение (на повышающих подстанциях) и с высокого на низкое напряжение (на понизительных подстанциях), что связано с потерей электроэнергии при ее трансформации. Выработка и продажа энергии составляют единый непрерывный технологический процесс, в производственную себестоимость продукции, наряду с издержками производства, включаются и расходы по

распределению и доставке энергии до потребителей, исчисляется себестоимость энергии франко-потребитель [4, с.214].

В процессе выработки энергии формируются технологические стадии, которые являются основой производственной структуры ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго». В процессе управления затратами немаловажным является применение определенного метода калькулирования себестоимости.

Существуют несколько методов калькулирования себестоимости. Однако зачастую на крупных производствах используются не один, а несколько методов, то есть происходит их комбинирование, и нельзя выделить в чистом виде тот или иной метод. Такая ситуация свойственна и изучаемой организации ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго».

В ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» вырабатываются два вида продукции (электрическая и тепловая энергия). В производстве электроэнергии это простая продукция, не состоящая из отдельных частей, имеется один передел, что позволяет все издержки производства за отчетный период отнести полностью на произведенную в этом периоде энергию. Это обуславливает применение попроцессного метода калькуляционного учета себестоимости продукции, так как в ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» в основе своей деятельности производит перепродажу электроэнергии потребителям от оптового поставщика. Данный вид деятельности в большей степени относится к попроцессному калькулированию. В частности используется метод простой одноступенчатой калькуляции. На это указывают следующие факты:

- производится один вид продукции;
- не возникают запасы полуфабрикатов;
- не образуются запасы готовой продукции.

Себестоимость единицы продукции определяется делением суммарных издержек за отчетный период на количество произведенной за этот период продукции. Объяснить это можно тем, что предприятие реализует один основной вид услуги, это энергоснабжение различных потребителей, то есть

производство можно назвать близким к серийному, то есть сериями считаются группы потребителей.

Основные группы потребителей представлены следующими категориями: промышленные потребители свыше 750 кВт, до 750 кВт, электрифицированный городской транспорт, непромышленные потребители, бюджетные организации, сельскохозяйственные потребители, население. Снабжение осуществляется на основе договоров, заключаемых с потребителем. При расчете себестоимости 1 кВт/ч невозможно определить к какому количеству электроэнергии относить понесенные производственные затраты, и по этому ее определяют путем деления общей суммы производственных затрат, понесенных определенным участком, на количество реализуемой энергии. Затраты на производственные материалы, оплата труда производственных рабочих и общепроизводственные расходы аккумулируются по производственным участкам безотносительно к отдельным заказам. Списание понесенных затрат производится за календарный период. Однако есть и свои нюансы в использовании данного метода. Основным таким отличием от общепринятой трактовки по процессному методу является отсутствие незавершенного производства, так как цикл электроснабжения непрерывен и организация осуществляет его при выполнении условий оплаты.

Следующим по значимости видом деятельности ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» является выполнение электромонтажных работ по заказу предприятий, частных лиц и населения. Промером такого вида деятельности является прокладка кабельных или воздушных линий электропередач, установка электросчетчиков и другого электрооборудования. В учете предприятия эта деятельность именуется как прочая. Из ее сущности видно, что она осуществляется на основе отдельных заказов и по этому относится к позаказному калькулированию.

Объектом калькулирования здесь выступает производственный заказ, открываемый на отдельный вид работ или услуг. Каждый заказ предназначен

для отдельного заказчика, потребителя, получателя, а объем выполнения работ заказа известен заранее. Фактическая себестоимость изделий, изготавливаемых по заказу, определяется только после его выполнения. Время выполнения отдельного заказа заранее оговаривается заказчиком и предприятием. Это делается, для того чтобы запланировать количество производственных заказов, которые организация может выполнить за определенный промежуток времени.

При выполнении крупномасштабных работ с длительным технологическим циклом производства производственные заказы могут выдаваться не на изделие в целом, а на отдельные его части (отдельные участки ЛЭП, электроподстанции), представляющие законченные конструкции. При сдаче объектов заказчику или на склад частями до окончания заказа в целом сдаваемые объекты оцениваются по плановой или фактической себестоимости однородных изделий, выпускавшихся ранее, с учетом изменений в их конструкции и технологии, а также с учетом условий производства.

2.3 Анализ производственных затрат ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»

Анализ себестоимости продукции, работ и услуг имеет большое значение в системе управления затратами. Анализ себестоимости продукции предполагает изучение общей суммы затрат в целом и по основным элементам.

Изменение удельного веса элементов затрат на производство продукции представлено в таблице 2.12.

Таблица 2.12 – Изменение удельного веса элементов затрат на производство продукции

Элементы затрат	2014 год	2015 год	Изменения удельного веса, %
Материальные затраты, всего	6,09	5,32	-0,77
ФОТ	10,93	10,62	-0,31
Прочие подконтрольные расходы	2,65	2,87	0,22
Неподконтрольные расходы, включенные в НВВ, всего	65,04	66,22	1,18

Продолжение таблицы 2.12

Плата за аренду имущества	0,44	0,39	-0,05
Отчисления на социальные нужды	3,16	3,05	-0,11
Амортизация	5,23	5,23	0
Налог на прибыль	0,11	0,11	0
Прочие налоги	0,98	0,78	-0,2
Теплоэнергия	0,07	0,08	0,01
Итого:	100	100	-

На основе данных, приведенных в таблице 2.12 можно сделать вывод о том, что в 2015 году, по сравнению с 2014 годом, при незначительном снижении доли материальных затрат (0,77%), ФОТ (0,31%), отчислений на социальные нужды (0,11%), прочих налогов (0,2%) и расходов по аренде имущества (0,05%), увеличилась доля затрат на прочие подконтрольные расходы на 0,22%, неподконтрольные расходы, включенные в НВВ, на 1,18% и расходы на теплоэнергию на 0,01%.

Расчет экономии, либо перерасхода по элементам затрат осуществляется по данным, приведенным в таблице 2.13.

Таблица 2.13 – Поэлементный расчет экономии (перерасхода) затрат

№ п/п	Показатель	Ед.изм.	План 2015	Факт 2015	Изменения,+/-
I	Структура затрат				
1.	Необходимая валовая выручка на содержание	тыс.руб.	3561612	3624987	63375
1.1.	Подконтрольные расходы, всего	тыс.руб.	787834	854758	66924
1.1.1.	Материальные расходы, всего	тыс.руб.	222952	183145	-39807
1.1.2.	Фонд оплаты труда	тыс.руб.	444726	453452	8726
1.1.3.	Прочие подконтрольные расходы	тыс.руб.	120157	125368	5211
1.1.4.	Расходы на обслуживание операционных заемных средств в составе подконтрольных расходов	тыс.руб.	0	15728	15728
1.1.5.	Расходы из прибыли в составе подконтрольных расходов	тыс.руб.	0	77065	77065
1.2.	Неподконтрольные расходы, включенные в НВВ, всего	тыс.руб.	2773778	2951833	178055
1.2.1.	Оплата услуг ПАО "ФСК ЕЭС"	тыс.руб.	2190994	2238306	47312
1.2.2.	Расходы на оплату технологического присоединения к сетям смежной сетевой организации	тыс.руб.	0	0	0
1.2.3.	Плата за аренду имущества	тыс.руб.	16254	16815	561

Продолжение таблицы 2.13

1.2.4.	Отчисления на социальные нужды	тыс.руб.	127948	129894	1946
1.2.5.	Расходы на возврат и обслуживание долгосрочных заемных средств, направляемых на финансирование капитальных вложений	тыс.руб.	0	0	0
1.2.6.	Амортизация	тыс.руб.	218899	266837	47938
1.2.7.	Прибыль на капитальные вложения	тыс.руб.	0	0	0
1.2.8.	Налог на прибыль	тыс.руб.	4610	19304	14694
1.2.9.	Прочие налоги	тыс.руб.	32784	30957	-1827
1.2.10.	Расходы сетевой организации, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, не включенные в плату за технологическое присоединение	тыс.руб.	177114	213916	36802
1.2.12.	Прочие неподконтрольные расходы	тыс.руб.	5174	35804	30630
1.3.	недополученный по независящим причинам доход (+)/избыток средств, полученный в предыдущем периоде регулирования (-)	тыс.руб.		-181604	-181604
II	Справочно: расходы на ремонт, всего	тыс.руб.	89906	171152	81246
III	Необходимая валовая выручка на оплату технологического расхода (потерь) электроэнергии	тыс.руб.	540683	397697	-142986

Материальные расходы снижены согласно сметы на 39807 тыс. руб. за счет уменьшения услуг подрядных организаций и выполнения ремонтных работ хозяйственным способом, а также за счет перераспределения ТМЦ на РП.

Фонд оплаты труда увеличился на 8726 тыс. руб. за счет увеличения объема ремонтных работ.

Прочие неподконтрольные расходы были снижены на 5211 тыс. руб. согласно сметы в связи с оптимизацией расходов социального характера в 2015 году, а также за счет неотражения затрат на транспортные услуги в ТБР 2015 года на 5211 тыс. руб., затрат на транспортные услуги, которые не отражены в ТБР 2015 года на сумму 205 тыс. руб.

Снижены расходы на охрану объектов, землеустроительные работы, регистрацию имущества, PR-услуги, обслуживание СВТ, IT-услуги на 33592 тыс. руб.

Увеличение по командировочным расходам персонала на 2538 тыс. руб. связано с выполнением аварийно-восстановительных работ в связи с произошедшими на территории РХ массовыми пожарами.

Снижены расходы на 1661 тыс. руб. за счет уменьшения расходов на страхование имущества филиала.

Расходы на обеспечение нормальных условий труда и мер по технике безопасности выросли на 1144 тыс. руб., так как в ТБР затраты по данной статье не учтены были в полном размере.

Рост затрат на электроэнергию на хозяйственные нужды вырос на 6235 тыс. руб. в связи с ростом тарифа.

Расходы на услуги по управлению (МРСК Сибири) в ТБР включены были не в полном объеме и поэтому согласно сметы показывают сумму превышения 40865 тыс. руб.

Расходы на обслуживание операционных заемных средств в составе подконтрольных расходов были не предусмотрены и поэтому сумма превышения затрат составила 15728 тыс. руб.

Расходы из прибыли в составе подконтрольных расходов на сумму 77065 тыс. руб. по факту отражены, которые не учтены в ТБР 2015 года и которые включают в себя убыток прошлых лет, выбытие активов без дохода, госпошлина, возмещение ущерба по суду.

Неподконтрольные расходы, которые включают в себя оплату услуг ПАО "ФСК ЕЭС" увеличены на 47312 тыс. руб., что связано с ростом фактического тарифа покупки потерь.

Амортизация выросла на 47938 тыс. руб. из-за увеличения сумм амортизации в 2015 году за счет роста приборов учета и объектов уличного освещения.

Рост налога на прибыль связан с тем, что в ТБР налог на прибыль утвержден на основании ст. 284. Налогового Кодекса РФ в размере 20%. Но фактически - на основании формы раздельного учета 1.3 (передача + ТП).

Рост расходов сетевой организации, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, не включенным в плату за технологическое присоединение, увеличен на сумму 36802 тыс. руб. в связи с тем, что в ТБР утверждены выпадающие только по льготной категории потребители.

Сумма прочих расходов выросла на 30511 тыс. руб. так как в 2015 году в ТБР были предусмотрены расходы на приобретение программного продукта ЕАИС, а фактически отражены резервы под оценочные обязательства, услуги управляющей компании (ПАО "Россети").

Снижение объема потерь электроэнергии на сумму 142986 тыс. руб. произошло в связи исполнением мероприятий по снижению потерь, кроме того, по факту отражено снятие нагрузочных потерь в сумме 7,6 млн. руб.

Отклонения фактических расходов от плановых за 2013-2014 гг. отражены в Приложении Б и в Приложении В. Графически данные отклонения изображены на рисунке 2.2.

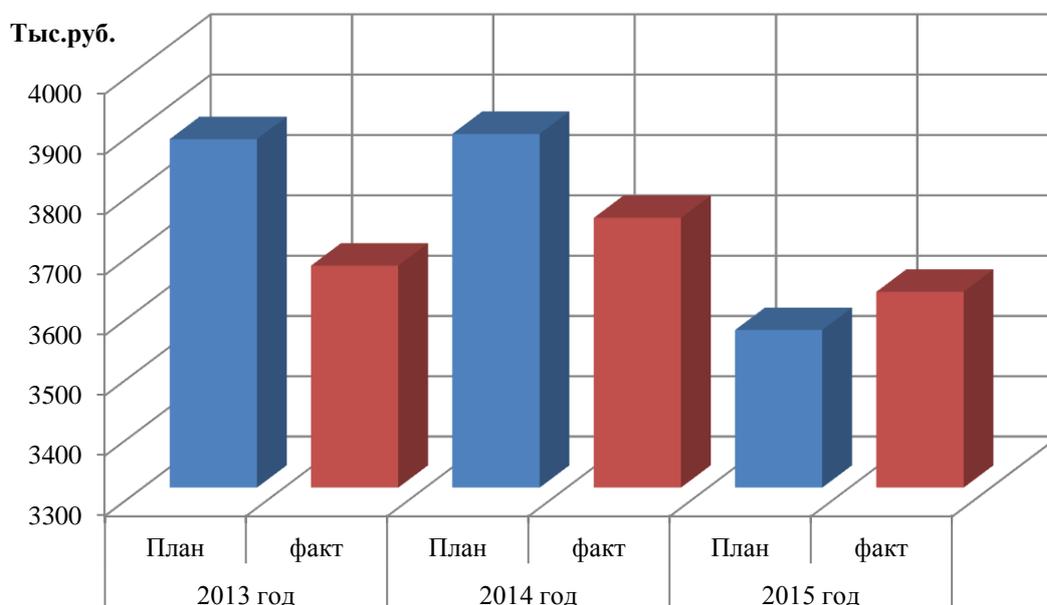


Рисунок 2.2 – Динамика и степень выполнения плана по затратам ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» за 2013-2015 гг.

Согласно приведенной на рисунке 2.2 диаграмме можно сделать выводы, что в 2013-2014 гг. ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» вела оптимальную политику в области управления затратами, поскольку фактические результаты по объемам затрат не превышали плановых. Экономическая ситуация в данной отрасли была стабильна, что позволило исключить факт использования дополнительных расходов. Однако, в 2015 г. фактические расходы ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» превысили плановые на 63375 тыс. руб. Общая динамика отклонений по затратам отражена на рисунке 2.3.

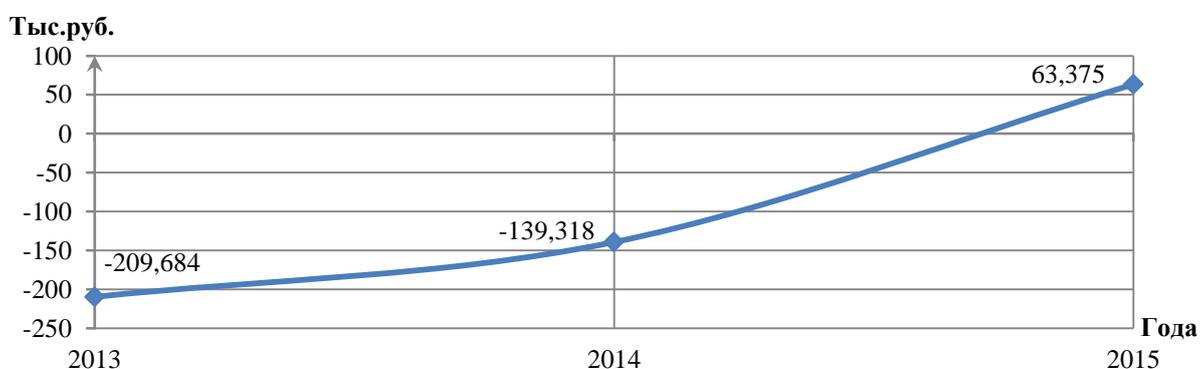


Рисунок 2.3 – Отклонение фактических затрат от плановых за период 2013-2015 гг.

При анализе структуры и удельных весов статей подконтрольных затрат, изображенных на рисунке 2.4, видно, что наибольший удельный вес имеют затраты на оплату труда (53 %) и материальные расходы (21 %). Иные виды затрат имеют небольшой удельный вес и в общей структуре подконтрольных затрат имеют значения: 15% - прочие подконтрольные расходы, 9 % - расходы из прибыли в составе подконтрольных расходов, 2 % - расходы на обслуживание операционных заемных средств в составе подконтрольных расходов.



Рисунок 2.4 – Структура фактических подконтрольных затрат за 2015 г.

При рассмотрении структуры фактических неподконтрольных расходов можно заметить, что наибольший удельный вес в них составляет оплата услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (76%). Расходы на оплату нормативных потерь электрической энергии при ее передаче по сетям ПАО «ФСК ЕЭС» рассчитаны в соответствии с объемными показателями, утвержденными СПБ. Тариф на покупку потерь определен в соответствии с прогнозными значениями ставки тарифа на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям национальной (общероссийской) электрической сети на 2015 год. В денежном эквиваленте данный вид затрат составляет 2238306 тыс. руб. Графически структура неподконтрольных затрат изображена на рисунке 2.5.



Рисунок 2.5 – Структура фактических неподконтрольных затрат за 2015г.

Для снижения затрат в ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» необходимо использовать статьи затрат, по которым произошел перерасход в анализируемом периоде.

Далее оценивается общая динамика уровня затрат на производство продукции в таблице 2.14.

На основе данных таблицы 2.14 выявлено, что в 2015 году по сравнению с 2014 годом прямые материальные затраты уменьшились на 0,13% и составили 1099 тыс.руб.

Таблица 2.14 – Динамика затрат на производство электроэнергии по калькуляционным статьям расходов

Статьи расходов	2014 год	2015 год	Динамика показателей	
			Абсолютная, тыс. руб.	Относительная, %
1.Прямые материальные затраты, тыс. руб.	855 857	854 758	-1099	-0,13
2. Прямые трудовые затраты, тыс. руб.	488 009	453 452	-34557	-7,08
3. Косвенные затраты	2403567	2136777	-266790	-11,1
Итого затраты на производство, тыс. руб.	3 747 433	3 624 987	-122446	-3,27
4.Выработка электроэнергии, млн. кВт.час	904,463	856,570	-47893	-5,29
Затраты на 1 рубль произведенной продукции, всего, кВт.час	5,03	4,23	-0,8	-15,90

Прямые трудовые затраты в 2015 году снизились на 7,08% и составили 34557 тыс. руб. Снижение косвенных затрат составило 11,1% , что в суммовом значении равно 266790 тыс. руб. Также снизилась выработка электроэнергии на 5,29% или на 47983 млн.кВт.час, и затраты на 1 рубль произведенной продукции уменьшились на 15,9% или на 0,8 руб. за 1 кВт. час.

Определяется удельный вес укрупненных статей расходов в структуре затрат в таблице 2.15.

Данные таблицы 2.15 показывают снижение удельного веса прямых материальных затрат на 12,0% в 2015 году, прямых трудовых затрат на 0,5% и

рост косвенных затрат на 12,5%, что связано с затратами, которые не являются подконтрольными данному предприятию и снижению объема электроэнергии.

Графически структура укрупненных статей затрат на производство изображена на рисунке 2.6.

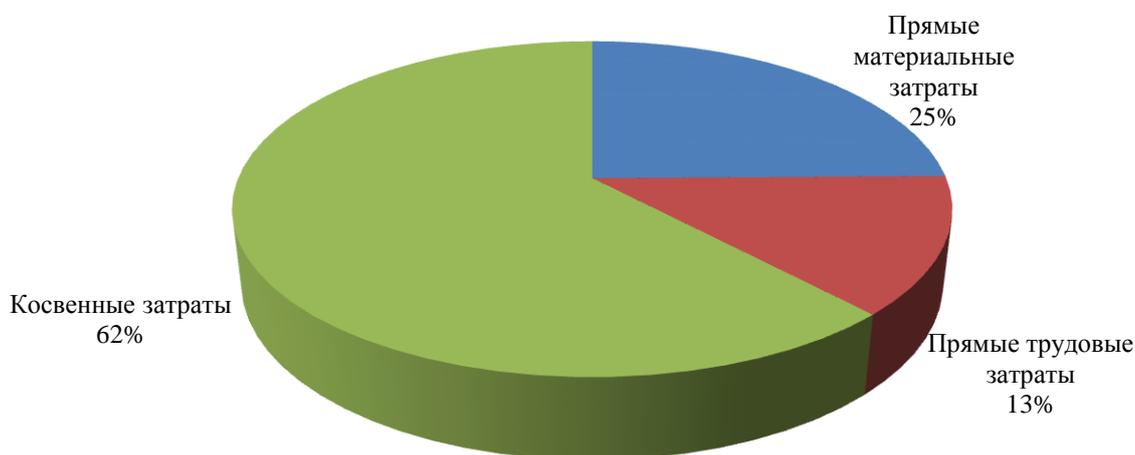


Рисунок 2.6 – Структура укрупненных статей затрат на производство электроэнергии на 2015 г.

Таблица 2.15 – Структура укрупненных статей затрат на производство электроэнергии за 2014-2015 гг.

Статьи расходов	2014 год	2015 год	Удельный вес, %		Отклонение, %
			2014 г	2015 г	
1. Прямые материальные затраты, тыс.руб.	855 857	854 758	35,6	23,6	-12,0
2. Прямые трудовые затраты, тыс.руб.	488 009	453 452	13,0	12,5	-0,5
3. Косвенные затраты	2403567	2136777	51,4	63,9	12,5
Итого затраты на производство, тыс.руб.	3 747 433	3 624 987	100,0	100,0	0

Величина затрат на 1 руб. продукции рассчитывается как отношение объема всей продукции по себестоимости ($\sum zq$) к объему этой продукции в отпускных ценах ($\sum pq$):

$$\text{Затраты на 1 руб. продукции} = \sum zq / \sum pq, \quad (2.1)$$

Изменение данного показателя зависит от изменения:

– себестоимости единицы продукции;

- отпускных цен на единицу изделия;
- ассортимента продукции.

Расчеты влияния факторов можно представить в таблице 2.16.

Таблица 2.16 – Расчет влияния факторов на изменение затрат на 1 руб. товарной продукции

Показатели	Формула расчета	Значение показателя
1. Базисные (плановые) показатели:		
1.1.Стоимость продукции в базисных (плановых) отпускных ценах	$\Sigma p_0 q_0$	1457144
1.2.Полная себестоимость произведенной продукции	$\Sigma z_0 q_0$	3 561 612
2. Фактические показатели отчетного года:		
2.1.Стоимость фактически произведенной продукции в действующих отпускных ценах	$\Sigma p_1 q_1$	1467717
2.2. Стоимость фактически произведенной продукции в базисных (плановых) ценах	$\Sigma p_0 q_1$	1379986
2.3.Полная себестоимость фактически произведенной продукции	$\Sigma z_1 q_1$	3 624 987
2.4. Полная плановая себестоимость фактически произведенной продукции	$\Sigma z_0 q_1$	3373018
3. Затраты на 1 руб. товарной продукции:		
3.1. По плану	$\Sigma z_0 q_0 / \Sigma p_0 q_0$	2,44
3.2.По плану, пересчитанные на фактический объем	$\Sigma z_0 q_1 / \Sigma p_0 q_1$	2,43
3.3.Фактически на 1 руб. продукции по базисным (плановым) ценам	$\Sigma z_1 q_1 / \Sigma p_0 q_1$	2,63
3.4.Фактически на 1 руб. продукции в действующих ценах	$\Sigma z_1 q_1 / \Sigma p_1 q_1$	2,30
4. Изменение показателя затрат на 1 руб. продукции, всего В том числе за счет:	$\Sigma z_1 q_1 / \Sigma p_1 q_1 - \Sigma z_0 q_0 / \Sigma p_0 q_0$	0,03
4.1. изменения фактического объема	$\Sigma z_0 q_1 / \Sigma p_0 q_1 - \Sigma z_0 q_0 / \Sigma p_0 q_0$	0,01
4.2.изменения фактической себестоимости единицы продукции	$\Sigma z_1 q_1 / \Sigma p_0 q_1 - \Sigma z_0 q_1 / \Sigma p_0 q_1$	0,19
4.3. изменения цен на продукцию	$\Sigma z_1 q_1 / \Sigma p_1 q_1 - \Sigma z_1 q_1 / \Sigma p_0 q_1$	-0,15

Приведенные в таблице 2.16 показатели характеризуют рост затрат на производство единицы продукции в 2015 году по сравнению с 2014 годом на 0,03 руб. на 1 рубль товарной продукции за счет изменения фактического объема на 0,01 руб., изменения фактической себестоимости единицы

продукции на 0,19 руб. и снижения на 0,15 руб. за счет изменения цен на электроэнергию.

Проведенный анализ затрат на производство электроэнергии показал, что основной причиной снижения затрат на производство электроэнергии является снижение объема производства электроэнергии, что и привело к снижению затрат, в тоже время выявлен рост затрат на 1 руб. продукции на счет изменения, то есть роста фактической себестоимости единицы продукции.

3 Совершенствование системы управления затратами ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»

3.1 Анализ системы управления затратами на предприятии ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»

Основной составляющей системы управления предприятием в целом является система управления затратами. Как известно, управление – деятельность управляющего состава предприятия, которая направлена на рациональное использование имеющихся ресурсов.

Функции по управлению затратами реализуются через элементы управленческого цикла: прогнозирование и планирование, организацию, координацию и регулирование, активизацию и стимулирование выполнения, учет и анализ.

Выполнение функций управления в полном объеме по всем элементам составляет цикл воздействия управляющей подсистемы на управляемую подсистему. Данный цикл представлен на рисунке 3.1.

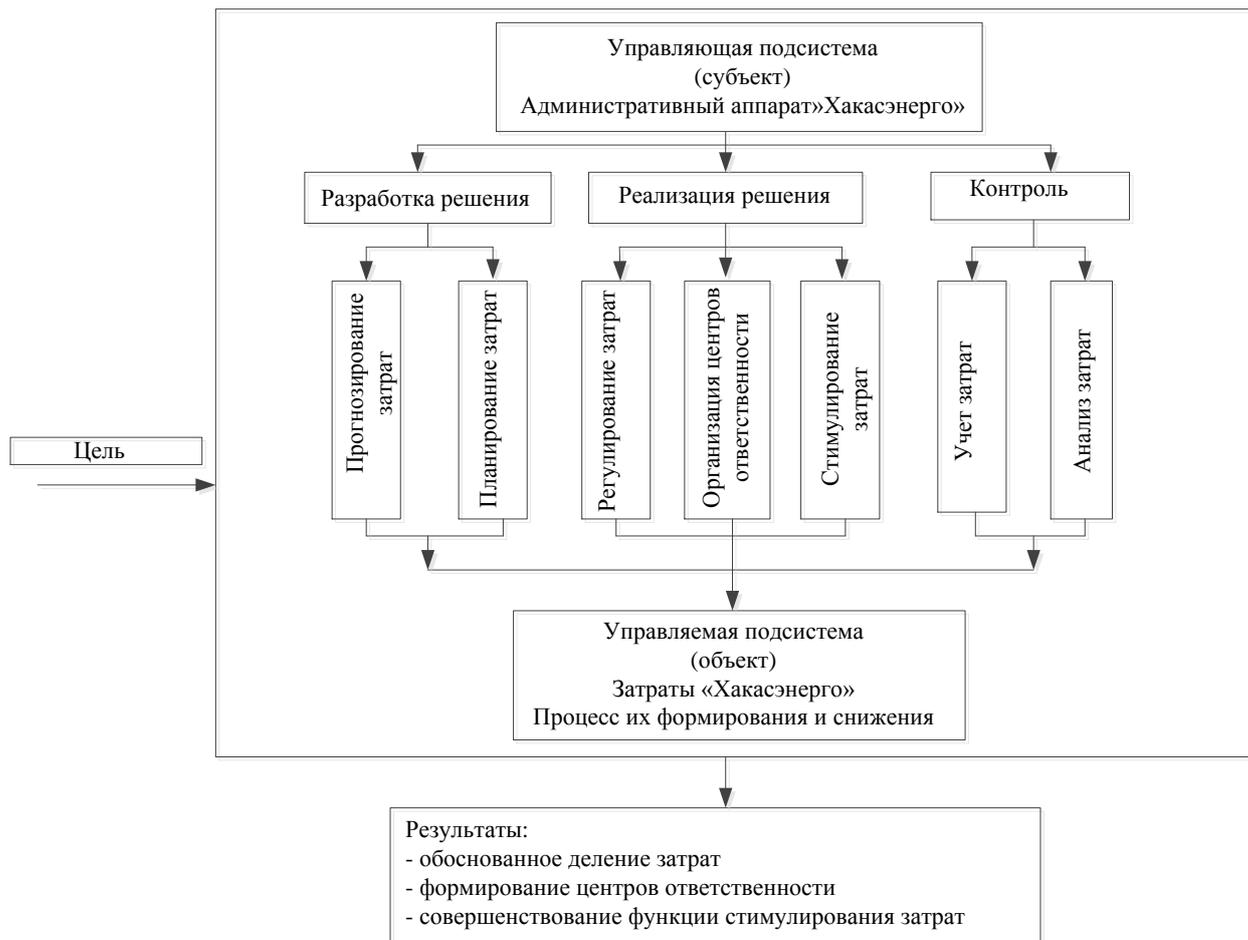


Рисунок 3.1 – Цикл управления затратами

Чтобы выявить недостатки системы управления затратами нужно более подробно рассмотреть, как осуществляется на предприятии каждая из ее функций. Анализ функций системы управления предприятием представлен в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Анализ функций системы управления на ПАО «МРСК Сибири - «Хакасэнерго»

Функции системы управления затратами	Соответствующие действия	На предприятии выполняется	Ответственный отдел
Функция планирования, прогнозирования	Разработать перспективные и текущие планы по себестоимости	+	Планово-экспертный отдел
	Разработать план в калькуляционном и поэлементном разрезе одновременно	+	
	Планировать калькуляции себестоимости единицы продукции	+	
	Разработать бюджет предприятия на планируемый период	+	
	Определить показатели затрат предприятия	–	
	Разработать годовую смету на основе нормативного метода	+	
	Определить величину и причину появления затрат, обусловленных ошибочной организацией производственного процесса	+	
	Выявить внутрипроизводственные резервы	–	
Функция организации	Разработать должностные инструкции и положения о подразделениях.	+	Директор филиала
	Определить места появления затрат	–	
	Определить центры затрат и центры ответственности за их соблюдение	–	
	Разделить затраты на переменные и постоянные по центрам ответственности	–	
	Разработать систему линейных и функциональных связей менеджеров и специалистов, занимающихся управлением затратами	–	

Продолжение таблицы 3.1

Функция регулирования, координирования	Сравнить фактические затраты с запланированными	+	Планово-экспертный отдел
	Выявить отклонения и принять оперативные меры по их ликвидации	+	
	Скорректировать затраты на реализацию плана, в случае изменения условий его выполнения	+	
Функция мотивирования	Привлечь сотрудников и менеджеров низшего и среднего звена к постановке целей, разработке планов и анализу их выполнения	-	Директор филиала
	Разработать более результативный комплекс материальных и моральных способов стимулирования работников	-	
Функция контроля (учет и анализ)	Определить фактический объем выпуска продукции, ее ассортимент и качество	+	Планово-экспертный отдел
	Посчитать все фактические затраты на производство	-	
	Сравнить фактические и планируемые результаты	+	
	Разработать меры по обеспечению экономии, повышению рентабельности производства и конкурентоспособности выпускаемой продукции	+	
	Устранить потери и непроизводственные расходы	-	
	Выявить возможности дополнительного выпуска продукции	-	

Планирование затрат на предприятии носит прогнозируемый характер при долгосрочном планировании и текущий, если планирование краткосрочное.

Планирование проводится планово-экономическим отделом фирмы путем разработки перспективного и текущего плана развития компании.

В основу разработки годовых смет заложен нормативный метод.

План производственно-финансовой деятельности исследуемой компании составляется на основе планового показателя, являющегося элементом учетной и финансовой политики.

Основным элементом управления затратами является организация. Она определяет основные параметры в предпринимательской структуре.

Особо важным элементом политики управления затратами в «Хакасэнерго» является выявление центров возникновения основных затрат, по данным которых составляются сметы плановых затрат и анализ возможных переменных затрат. Что позволяет контролировать используемые ресурсы.

Контроль является заключительным этапом процесса управления. Управленческие функции контроля и регулирования осуществляются с помощью цельного экономического анализа предприятия, включающего в себя анализ затрат, так как он подразумевает сравнение фактических и планируемых результатов и принятие соответствующих мер в случае их расхождения.

Таким образом, можно сказать, что при управлении затратами на предприятии не учитываются требования экономической теории. Отсутствие центров ответственности и возникновения затрат отрицательно сказывается на деятельности предприятия. Также отсутствует мотивация и стимулирование работников к экономии затрат.

Основным минусом является то, что на нет четкой классификации затрат. Метод «усеченной себестоимости», используемый на предприятии практически игнорирует постоянные затраты, либо их распределение происходит произвольно и, как правило, не обоснованно.

Система учёта, в которой предусматривается составление отчётов по данным сравнения сметных (стандартных) показателей с фактическими, называется учётом по центрам ответственности. А каждое подразделение, возглавляемое конкретным менеджером, называется центром ответственности.

Под центром ответственности в управленческом учете понимается область, сфера, вид деятельности, во главе которых находится ответственное лицо (менеджер), имеющий права и возможности принимать и осуществлять решения. Центр ответственности в отличие от места затрат, как правило, более масштабен. Каждый центр ответственности может состоять из нескольких мест затрат и, кроме того, осуществлять расходы, не имеющие четко выраженного места формирования внутри предприятия.

На данном предприятии необходимо внедрение центра ответственности. В его задачи будет входить четкое распределение постоянных и переменных затрат, а также поиск решений, которые позволят снизить затраты предприятия.

Одним из таких решений может являться увеличение прибыли, путем уменьшения цены продукции за счет снижения переменных затрат. Так как цена включает в себя постоянные затраты, переменные затраты, прибыль и НДС. При снижении переменных затрат, также снизится и цена изделия, что позволит продавать его в большем количестве. Таким образом, снизив цену штучного товара, можно увеличить общую прибыль предприятия.

3.2 Пути совершенствования планирования и контроля затрат на предприятии: пути сокращения затрат

Издержки производства являются одним из главных факторов, влияющих на себестоимость продукции. Поэтому их снижение – одно из условий повышения эффективности работы предприятия. Все это говорит о важности поиска новых путей уменьшения затрат.

Выявлению резервов снижения себестоимости продукции способствует анализ затрат, который позволяет выявить тенденции изменения данного показателя, выполнения плана по его уровню, определить влияние факторов на его прирост или снижение, установить резервы и выработать корректирующие меры по использованию возможностей снижения себестоимости. И, как

следствие, выявленные путем анализа слабые места организации могут быть приняты к сведению управленцами для принятия наиболее эффективных решений.

В основе решения большого круга управленческих задач лежит именно себестоимость. Эффективность работы организации во многом зависит от информации о формировании себестоимости и тому есть причины:

- затраты на оказываемые работы и услуги являются базой для установления продажной цены;
- информация о себестоимости лежит в основе прогнозирования и управления производством.

Из всего выше сказанного следует, что своевременно принятые и экономически обоснованные управленческие решения являются основой для улучшения финансового состояния организации в настоящее время и в перспективе.

ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» - это предприятие, которое функционирует на оптовом рынке электроэнергетики, а так же продает электроэнергию в розницу. Другими словами деятельность организации носит посреднический характер.

Покупная электроэнергия, поступающая по линиям электропередач от поставщика к исследуемому предприятию, перераспределяется на ее ведомственных подстанциях по категориям напряжения. После этого, опять же по линиям электропередач происходит отпуск энергии конечному потребителю.

Специфика всего технологического процесса накладывает отпечаток на формирование себестоимости услуг предприятия. Электроэнергия не может быть классифицирована как товар или продукция данным предприятием, поскольку ее перенаправление от поставщика потребителю носит непрерывный характер и материального овеществления она не имеет.

В себестоимости услуг по предоставлению электроснабжения стоимость покупной электроэнергии занимает наибольший вес и, следовательно, оказывает

на нее самое большое влияние. Стоимость электроэнергии, которая поступает к предприятию, определяется тарифами, которые устанавливает Федеральная Энергетическая комиссия в соответствии с действующим законодательством. Что касается формирования величины тарифов электроэнергии отпускаемой предприятием потребителю, то здесь ее контролирует Региональная Энергетическая комиссия. Данный орган устанавливает максимально возможные уровни стоимости электроэнергии, а так же отслеживает затраты, которые закладываются в данные тарифы. Эти контрольные функции осуществляются по средствам утверждения плана расходов комиссией.

Наряду с основной деятельностью, существует и прочая деятельность, осуществляемая организацией, формирование которой так же оформляется сметной документацией. Даная деятельность заключается в выполнении подрядных работ электромонтажного характера. Однако этот вид работ имеет небольшие объемы затрат и не оказывает особо сильного влияния на результаты деятельности организации.

Чтобы дать конкретные рекомендации по влиянию на себестоимость работ и услуг, необходим выбор слабых участков учета организации. Основными такими участками, на которые можно воздействовать на исследуемом объекте, являются следующие показатели:

- прочие расходы, так как за период с 2014 г. по 2015 г. их доля в значительно возросла в общей сумме затрат и повлияла на рост затрат производственного характера;
- охрана объектов;
- материальные затраты на производственные и непроизводственные нужды;
- затраты по капитальному ремонту;
- потери электроэнергии.

На перечисленные статьи следует так же обратить внимание и потому, что они оказали влияние на величину общих эксплуатационных расходов по основной и прочей деятельности.

Конкретные рекомендации по воздействию на себестоимость путем использования такого показателя как прочие расходы. В ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» следует ввести частную отчетность по данным расходам, необходимость в этом объясняется большой их долей в общих затратах производственного характера. Целью контроля ставится получение полной информации о каждой структурной единице затрат, решение данного вопроса позволит снизить прямые и косвенные затраты и усилить контроль за целевым их использованием соответствующими подразделениями организации.

Снижение затрат на капитальный ремонт основных средств относимых на себестоимость так же достижимо путем реорганизации учетной работы в данной части. Организация эти затраты согласно принятой учетной политике включает в дебет счетов издержек производства и обращения, не используя при этом счет 96 «Резервы предстоящих расходов». При внедрении этого счета предприятие сможет резервировать суммы, предназначенные для капитального ремонта, в целях их равномерного включения в себестоимость.

Наряду с вышеперечисленными элементами затрат которые оказывают существенное влияние на себестоимость имеет место еще один специфический технико-экономический показатель называемый в смете «Потери электроэнергии». Он влияет напрямую на величину реализуемой электроэнергии, а значит, снижение потерь является очень результативным методом воздействия на себестоимость услуг энергоснабжения и финансовый результат в целом. На исследуемом предприятии данный показатель за 2015 год превышает установленный норматив на 2,1-1,1%. Что является слабым звеном основной деятельности организации.

Коммерческие и технические потери, обусловленные занижением полезного отпуска из-за недостатков энергосбытовой деятельности, – это одна

из наиболее существенных составляющих ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго», которая является предметом заботы энергетиков. Коммерческие потери включают в себя: потери при выставлении счетов, потери от хищений электроэнергии (механическим, электрическим, магнитным и другими способами).

Отраслевой опыт по разработке программ снижения потерь электроэнергии в электрических сетях показал, что снижение потерь электроэнергии на 1 млн. кВт/ч/год требует как правило не менее 0,6-1,0 млн. руб. в год на внедрение соответствующих мероприятий. При этом срок окупаемости этих затрат находится в пределах от 2 до 8 лет. Поэтому необходим квалифицированный энергоаудит электросетевых организаций для разработки обоснованной программы действий, совершенствование организации работ по снижению потерь, учет «человеческого фактора», под которым понимается:

- обучение и повышение квалификации персонала;
- осознание персоналом важности для предприятия в целом и для его работников лично эффективного решения поставленной задачи;
- мотивация персонала, моральное и материальное стимулирование;
- связь с общественностью, широкое оповещение о целях и задачах снижения коммерческих потерь, ожидаемых и полученных результатах;
- ужесточение мер уголовной, административной и материальной ответственности за хищения электроэнергии.

Работники электрических сетей должны знать эти нормативные требования и уметь их выполнять. Кроме того, персонал должен быть морально и материально заинтересованным в фактическом, а не формальном снижении потерь. Для этого необходимо проводить систематическое обучение персонала не только теоретически, но и практически, с переаттестацией и контролем усвоения знаний (экзаменами). Обучение должно проводиться для всех уровней – от руководителей подразделений, служб и отделов до рядовых исполнителей. Обучение должно преследовать не только цели получения новых знаний и

навыков, но и обмена передовым опытом, его распространения во всех предприятиях электрических сетей.

В электросетевой организации должна быть разработана, утверждена и эффективно действовать система поощрения за снижение потерь электроэнергии в сетях, выявление хищений электроэнергии и обязательным оставлением части полученной прибыли от снижения потерь (до 50 %) в распоряжении персонала, получившего эту прибыль.

Необходим контроль со стороны руководителей, предприятия за эффективностью работы контролеров, мастеров и монтеров с целью предотвращения получения личного дохода непосредственно с виновников хищений, «помощи» потребителям по несанкционированному подключению к сетям.

В конечном счете, в энергосистеме должен быть создан такой экономический механизм, который бы ставил в прямую зависимость рост зарплаты персонала от его квалификации, активности и эффективности действий в области снижения потерь.

Для уточнения потерь электроэнергии по центрам питания и электрической сети в целом, рекомендуется внедрение программного комплекса РТП 3 (ЕАИС), который предназначен для расчета технических потерь мощности и электроэнергии в сетях 0,38-220 кВ и для расчета допустимых и фактических небалансов электроэнергии в сети 0,38-6 (10) кВ.

Интерфейс программы удобен и прост, что позволяет сократить затраты труда на подготовку и расчет электрической сети. Ввод схемы существенно облегчается и ускоряется набором редактируемых справочников. С помощью программы за один рабочий день оператор может ввести информацию для расчета технических потерь по 30 распределительным линиям 6 (10) кВ средней сложности. Для наглядности некоторые результаты выводятся на расчетную схему фидера (токи в ветвях, уровни напряжения в узлах, токовая нагрузка на трансформаторах, потоки энергии, токи короткого замыкания). Детальные

результаты расчета потерь мощности и электроэнергии состоят из двух таблиц с подробной информацией о параметрах режима и результатах расчета по ветвям и узлам фидера.

Результатами расчета баланса электроэнергии являются: фактический и рассчитанный полезный отпуск; технические потери электроэнергии в линиях и трансформаторах; фактический небаланс электроэнергии в абсолютных и относительных единицах; относительный допустимый небаланс электроэнергии, количество неучтенной электроэнергии.

Методики расчета и комплекс программ прошли экспертизу РАО «ЕЭС России» на соответствие отраслевым нормативным требованиям и допущены к использованию в электроэнергетике для расчетов потокораспределения, потерь мощности и электроэнергии, отклонений напряжения в узлах, токов короткого замыкания, оценки последствий оперативных переключений в разомкнутых электрических сетях в нормальных, ремонтных и послеаварийных режимах.

На основе анализа результатов расчета балансов и технических потерь электроэнергии, локализации «очагов» потерь разрабатываются соответствующие мероприятия по их снижению. Основным эффектом при снижении технических потерь электроэнергии может быть получен за счет технического перевооружения, реконструкции, повышения надежности работы и пропускной способности электрических сетей, сбалансированности их режимов, т. е. за счет внедрения капиталоемких мероприятий.

Рассматривая проблему с точки зрения технического вооружения, видно, что главными направлениями совершенствования системы учета электроэнергии являются:

- замена старых, отработавших свой ресурс индукционных счетчиков класса точности 2,5 на новые. Это позволит в среднем повысить учитываемый полезный отпуск электроэнергии на 10-12 %;

- поверка и метрологическая аттестация трансформатора тока и трансформатора напряжения в рабочих условиях эксплуатации, создание и

внедрение соответствующих поверочных средств для измерительных трансформаторов всех ступеней напряжения;

- установка дополнительных счетчиков электроэнергии, трансформаторов тока и трансформаторов напряжения, обеспечивающих учет отпуска и потерь электроэнергии по ступеням напряжения;

- корректировка правил устройства электроустановок, строительных норм и правил проектной документации для защиты бытовых электросчетчиков от хищений и разрушения потребителями, ужесточение мер ответственности за неисполнение;

- широкое внедрение счетчиков прямого включения с предоплатой.

Практическая реализация перечисленных мероприятий требует значительных капиталовложений и времени и позволит уменьшить коммерческие потери электроэнергии максимум на 30-35 %. Однако каждый вложенный рубль в совершенствование системы учета окупается значительно быстрее, чем затраты на повышение пропускной способности сетей.

Еще примерно 30-35 % коммерческих потерь – это хищения электроэнергии. Борьба с хищениями электроэнергии должна вестись планомерно, постоянно и по всем направлениям возможных хищений, начиная с оснащения контролеров приборами по выявлению скрытых проводок, образцовыми однофазными счетчиками, токоизмерительными клещами на телескопических изолирующих штангах для измерения токов на вводах и т. п. до замены голых проводов на вводах в частные владения на изолированные кабели; выноса приборов учета за границу частных владений; применения счетчиков электроэнергии, защищенных от хищений электроэнергии, в том числе установки счетчиков совместно с устройствами защитного отключения.

Для эффективного решения перечисленных задач должна быть существенно повышена роль и активность служб метрологии электросетевых организаций в части:

– контроля технического состояния и соблюдения сроков госповерки приборов расчетного и калибровки приборов технического учета электроэнергии;

– разработки мероприятий по совершенствованию схемы расстановки приборов расчетного и технического учета электроэнергии в общесистемных и распределительных сетях;

– устранения причин появления на электростанциях и подстанциях 35-110 кВ фактического небаланса электроэнергии, превышающего допустимый;

– разработки и выполнения мероприятий по дальнейшему совершенствованию учета и отпущенной потребителям электроэнергии;

– создания и использования автоматизированных рабочих мест метролога (АРМ-метролог) в электросетевых предприятиях для более достоверного расчета допустимых небалансов электроэнергии на подстанциях и в сетях с учетом баз данных по реальным метрологическим характеристикам счетчиков, трансформаторов тока и трансформаторов напряжения;

И, наконец, последние 30-35 % коммерческих потерь, обусловленных неодновременностью оплаты коммунально-бытовыми потребителями за электроэнергию, ручным съемом показаний электросчетчиков, неумышленными ошибками в снятии показаний, можно снизить за счет повышения уровня работы с потребителями, эффективности их обслуживания, активной пропаганды в средствах массовой информации важности решения проблемы снижения потерь в сетях для уменьшения уровня тарифов на электроэнергию.

В период дальнейшего развития рыночных отношений вопрос эффективного управления затратами на предприятии стоит особо остро и приобретает все большую значимость для собственников и органов управления предприятием. Акционеры и менеджеры желают видеть четкую систему управления затратами для снижения их показателей в нынешних условиях. Для повышения уровня управляемости затратами необходимо применение

современнейших технологий, непосредственно информационных технологий нынешнего поколения.

В первую очередь применение данных технологий будет способствовать повышению уровня защиты от неосновательных затрат – потерь; приведет к максимальной открытости и прозрачности данных компании; приведет к оперативному и эффективному управлению высшего менеджмента филиала.

Автоматизация производства, путем внедрения конфигурации «1С: Предприятие». Основная цель данного проекта состоит в том, что бы обеспечить руководство и акционеров ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» достоверной и оперативной информацией о состоянии предприятия, в реальном времени, что бы снизить риски и помочь быстрому и эффективному принятию обоснованных управленческих решений. Данный проект поможет в повышении управляемости предприятия.

В рамках проекта автоматизации планируется внедрить интегрированную адаптивную программу «1С: Предприятие» в качестве основы единой корпоративной системы. Часть существующего программного продукта (автоматизирующие отдельные бизнес процессы компании и отвечающих ее бизнес целям и задачам) будет сохранена.

В рамках проекта до 2018 года планируется автоматизация центральных объектов бизнес - линий и предприятий, включенных в основные бизнес-процессы предприятия. Для этого программный продукт будет установлен в ряде подразделений и служб производственных предприятий:

- дирекция (генеральный директор, финансовый директор, коммерческий директор, директор по производству, директор по кадрам);
- планово-экономический отдел;
- производственные цеха;
- производственно-диспетчерский отдел;
- отдел главного технолога;
- отдел сбыта;

- служба качества;
- отдел материально технического обеспечения (снабжения);
- отдел маркетинга;
- склады материалов и готовой продукции;
- бухгалтерию;
- отдел кадров;
- информационно аналитический отдел;

Всего около 100 пользователей.

Для работы с прикладным решением «Неосистемы» необходимо наличие конфигурации «1С: Предприятие». Данная программа получила сертификат от фирмы «1С».

Данный программный продукт легко интегрируется с АСУТП, существующими на предприятии.

После внедрения продукта, технологическая информация из АСУТП сохраняется в базе данных «Interbase», которая входит в состав внедряемого продукта. Передача, вышеупомянутых, данных в подсистему оперативного учета на платформе «1С: Предприятие» делается автоматически по настроенному расписанию обмена в режиме 24 часа.

На предприятии в систему загружаются все необходимые данные. Кроме того, предусмотрена загрузка данных из других систем, которые также планируется внедрить на предприятии.

Наиболее результативный способ снижения издержек в производстве является построение и оптимизация плана производства продукции. Это позволяет предприятию снизить уровень простоя оборудования и высококвалифицированных специалистов, сократить сроки выполнения работ, оптимизировать движения материалов и складские остатки, сделать процесс производства прозрачным и управляемым.

Данная подсистема предназначена для планирования производственных процессов и материальных потоков в производстве, отражения процессов

производственной деятельности предприятия и построения нормативной системы управления производством.

Сотрудниками планово-экономического отдела, производственных цехов, производственно-диспетчерского отдела и других производственных подразделений могут использовать функциональные возможности данной подсистемы.

Внедренные в подсистеме «Управление производством» механизмы планирования и распределения производства обеспечивают:

- сценарное планирование для выработки различных вариантов стратегии производства или учета возможных изменений в условиях деятельности предприятия;

- скользящее планирование, расширяющее горизонт планирования по мере наступления очередных плановых периодов;

- проектное планирование производства;

- фиксацию распланированных данных от изменения (по сценариям и периодам);

- интеграцию с подсистемой бюджетирования.

Предложение по составу очередей внедрения ПП «1С: Предприятие»:

Первая очередь внедрения:

- мониторинг и анализ показателей деятельности предприятия;

- контроль продаж;

- регулирование закупок;

- регулирование отношениями с поставщиками и покупателями;

- контроль склада (запасов);

- регулирование денежных средств;

- регулирование взаиморасчетов.

Вторая очередь внедрения:

- планирование производства;

- контроль затрат и расчет себестоимости;

- регулирование данными об изделиях;
- регулирование основных средств и планирование ремонтов;
- бюджетирование.

Третья очередь внедрения:

- бухгалтерский и налоговый учет;
- учет по МСФО;
- формирование консолидированной отчетности;
- регулирование персонала, включая расчет заработной платы.

Характеристика предприятия: 354 чел. сотрудников; до 100 пользователей в системе. Оценка стоимости внедрения программы «1С: Предприятия» сведена в таблицу 3.2.

Таблица 3.2 – Оценка стоимости внедрения программы «1С: Предприятия»

Очередь внедрения	Общее кол-во пользователей, чел.	Стоимость лицензий на ПО, руб.	Стоимость проектных работ, руб.
Первая	50	285 000	1 450 000
Вторая	70	55 000	1 750 000
Третья	100	85 000	1 150 000
Итого	100	425 000	4 350 000

Стоимость внедрения данного программного продукта обходится предприятию в 4 350 000 рублей.

Данная реализация решения позволит существенно повысить оперативность ввода и качество анализа данных о производственных процессах предприятия.

Все выше перечисленные участки, статьи учета затрат на осуществление деятельности организации должны подвергнуться основательному управленческому контролю. Выполнение данной функции нужно возложить на отдел управленческого учета. На предприятии данная служба отсутствует, следовательно, существует необходимость в ее создании.

Это подразделение следует подчинить руководству организации, а так же оно должно иметь постоянно пополняющуюся информационную базу за счет

таких подразделений как отдела экономики, подразделения материально-технического снабжения, сбытовой и инженерно-технической службы. В функции данной службы должно входить выявление, измерение, сбор, анализ, подготовка, интерпретация, передача и прием информации необходимой управленческому аппарату для выполнения его задач. Управленческий учет поможет разгрузить отдел первичного учета в особенности от работ калькулирования себестоимости, а так же от составления плановых смет.

Создание эффективной системы управленческого учета необходимо на данном предприятии и требует реорганизации как учетных форм и регистров, обслуживающих отдельные процессы, так и финансовых потоков, имеющих важное информационное значение. Система хорошо отлаженного производственного учета, контроля и управления затратами представляет собой сложный механизм связей, отношений и действий менеджеров различного уровня деятельности, который позволит проводить более активные

ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА «СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»

Студенту

Группа	ФИО
3-3202	Овчинникову Вячеславу Евгеньевичу

Институт	электронного обучения	Кафедра	менеджмента
Уровень образования	Специалитет	Направление/специальность	080502 Экономика и управление на предприятиях (в электроэнергетике)

Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»

1. Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, используемого оборудования) на предмет возникновения:

- вредных проявлений факторов производственной среды (метеоусловия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрация, электромагнитные поля, ионизирующие излучения)
- опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы)
- негативного воздействия на окружающую природную среду (атмосферу, гидросферу, литосферу)
- чрезвычайных ситуаций (техногенного, стихийного, экологического и социального характера)

1. Рабочее место экономиста ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»
Вредные производственные факторы: шумы, электромагнитные поля, ионизирующие излучения.
Негативное воздействие на окружающую среду отсутствует.
Возможность возникновения чрезвычайных ситуаций – минимальна.
Исходные данные для составления раздела:
1. Данные, предоставленные ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»
2. Данные отчета по преддипломной практике.
3. Социальный отчет ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» за 2015г.
4. Годовой отчет ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» по результатам работы за 2015г.

2. Список законодательных и нормативных документов по теме

Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке

1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:

- принципы корпоративной культуры исследуемой организации;
- системы организации труда и его безопасности;
- развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации;
- системы социальных гарантий организации;
- оказание помощи работникам в критических ситуациях.

1. Кадровая и социальная политика ПАО «МРСК Сибири».
2. Обучение и развитие персонала.
3. Культурно-массовые и спортивные мероприятия.
4. Гарантии и компенсации работникам.
5. Охрана труда.

2. Анализ факторов внешней социальной ответственности:

- содействие охране окружающей среды;

1. Деятельность ПАО «МРСК Сибири» в сфере охраны окружающей среды.
2. Спонсорство ПАО «МРСК Сибири».

<ul style="list-style-type: none"> - взаимодействие с местным сообществом и местной властью; - спонсорство и корпоративная благотворительность; - ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров); - готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д. 	<p>3. Благотворительность в ПАО «МРСК Сибири».</p> <p>4. Чрезвычайные ситуации.</p>
<p>3. Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ правовых норм трудового законодательства; - анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов; - анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности. 	<p>1. Анализ и сравнение затрат на Программу КСО за 2014-2016гг.</p>
<p>Перечень графического материала:</p>	
<p>При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)</p>	<p>Рисунок 4.1 – Распределение численности персонала в 2015 году.</p> <p>Рисунок 4.2 – Распределение обученных работников по категориям.</p> <p>Рисунок 4.3 – Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к ФОТ в 2015 году.</p> <p>Рисунок 4.4 – Сведения о культурно-массовой работе.</p>

Дата выдачи задания для раздела по линейному графику	
------------------------------------------------------	--

Задание выдал консультант:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Громова Татьяна Викторовна			12.01.2016 г.

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3-3202	Овчинников Вячеслав Евгеньевич		12.01.2016 г.

4 Социальная ответственность ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»

Кадровая и социальная политика ПАО «МРСК Сибири».

Главная цель кадровой политики – реализация стратегических и тактических целей ПАО «МРСК Сибири» через действующую систему управления персоналом.

Ключевыми целями кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Сибири», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;

- своевременное обеспечение потребностей ПАО «МРСК Сибири» в персонале требуемой квалификации;

- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;

- в области кадрового обеспечения и развития персонала;

- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);

- в области социальных льгот и гарантий;

- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Условиями и принципами реализации кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Сибири» являются:

- 1) принцип системности;

- 2) принцип правовой защищенности;

- 3) принцип социального партнерства;
- 4) принцип оперативности;
- 5) принцип оптимальности.

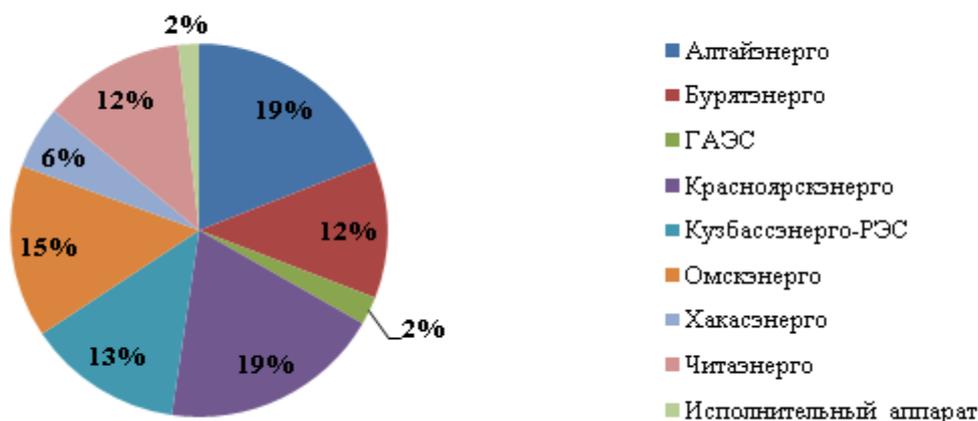


Рисунок 4.1 – Распределение численности персонала в 2015 году, чел.

Одним из показателей, характеризующих состояние кадровых ресурсов, является уровень обеспеченности персоналом. Укомплектованность персоналом ПАО «МРСК Сибири» на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 95%.

В целях повышения уровня обеспеченности персоналом в Обществе осуществляется активная работа по привлечению выпускников высших учебных заведений, сотрудничеству с центрами занятости, использованию средств массовой информации.

Структура работающих по категориям персонала является оптимальной для ПАО «МРСК Сибири», осуществляющей деятельность по передаче электроэнергии: основную долю составляют рабочие – 53%, специалисты/служащие – 33%, руководители – 14%.

Персонал ПАО «МРСК Сибири» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – более 80 % работников имеют профессиональное образование.

Анализ кадрового состава ПАО «МРСК Сибири» по уровню образования в динамике за последние три года позволяет сделать вывод о

значительном снижении доли персонала, не имеющего профессионального образования – с 21% в 2014 году до 18% в 2016 году. В целях повышения квалификационного и профессионального уровня работников ПАО «МРСК Сибири» при заполнении вакансий преимущественное право отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным профильным образованием. Также в целях улучшения образовательных характеристик персонала и привлечения на работу в ПАО «МРСК Сибири» квалифицированных специалистов ведется работа по развитию взаимодействия с ВУЗами и СУЗами.

Стейкхолдеры ПАО «МРСК Сибири» в части социальной ответственности предприятия показаны в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Стейкхолдеры ПАО «МРСК Сибири» в сфере КСО

Прямые стейкхолдеры	Косвенные стейкхолдеры
Работники предприятия	Внебюджетные фонды
Члены семей работников	Негосударственные фонды
Студенты колледжей	Страховые компании
	Население
	Компании, предоставляющие ПАО «МРСК Сибири» различного рода услуги
	Природоохранные организации

Как видно из таблицы 4.1, к прямым стейкхолдерам ПАО «МРСК Сибири» в сфере КСО относятся:

- 1) работники предприятия;
- 2) члены их семей (различного рода социальные программы, социальные льготы и пр.);
- 3) студенты колледжей.

К косвенным стейкхолдерам ПАО «МРСК Сибири» в сфере КСО можно отнести:

- внебюджетные фонды (уплата взносов на социальное страхование, что поддерживает данные фонды);
- негосударственные фонды (взносы на имя работников предприятия дают жизнь и работу данным фондам);

– страховые компании (страховые взносы на имя работников предприятия дают им жизнь и развитие);

– население (выполнение предприятием различных социальных программ повышает уровень и качество жизни, а также снижает уровень социальной напряженности);

– компании, предоставляющие предприятию различного рода услуги (платежи от предприятия помогают таким компаниям жить и развиваться);

– природоохранные организации (природоохранная деятельность и бережное отношение к экологии в регионе деятельности предприятия).

Обучение и развитие персонала.

Обучение и развитие персонала являются одним из ключевых инструментов кадрового обеспечения ПАО «МРСК Сибири». Основными направлениями работы в этой области являются реализация программ обязательного обучения по направлениям, подведомственным Ростехнадзору и другим контролирующим организациям, профессиональная подготовка производственного персонала, развитие кадрового резерва, изучение успешного опыта работы по различным направлениям деятельности.

С учетом специфики деятельности ПАО «МРСК Сибири» и задач по подготовке кадров, структура работников, принявших участие в образовательных мероприятиях, отличается преобладанием рабочих и производственного персонала. Структура персонала прошедшего обучение в разрезе категорий: руководители/ специалисты, рабочие и административно–управленческий (АУП) производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже:

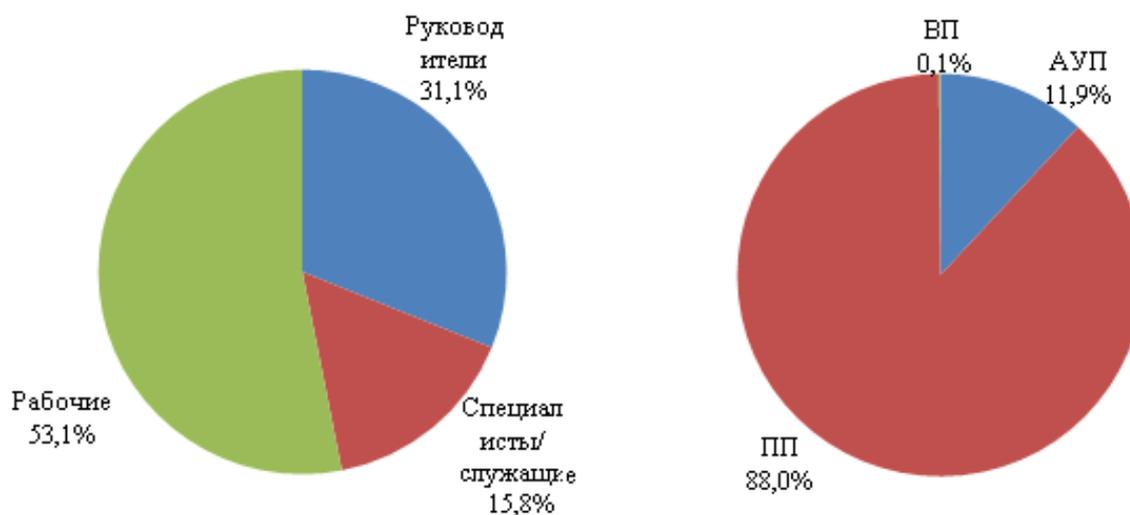


Рисунок 4.2 – Распределение обученных работников по категориям, %

В период 2014–2016 гг. доля работников, ежегодно принимающих участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, не опускается ниже 30%, что соответствует целевым ориентирам кадровой политики ПАО «МРСК Сибири». Так, в отчетном году обучено 6 420 сотрудников ПАО «МРСК Сибири», или 31,4% от среднесписочной численности. При некотором сокращении объемов подготовки на базе образовательных организаций, растет число обучающих мероприятий на местах – с учетом предэкзаменационной подготовки, обучения по охране труда и промышленной безопасности доля обученных по Обществу составляет 87,2% от среднесписочной численности против 60,3% в 2015 году.

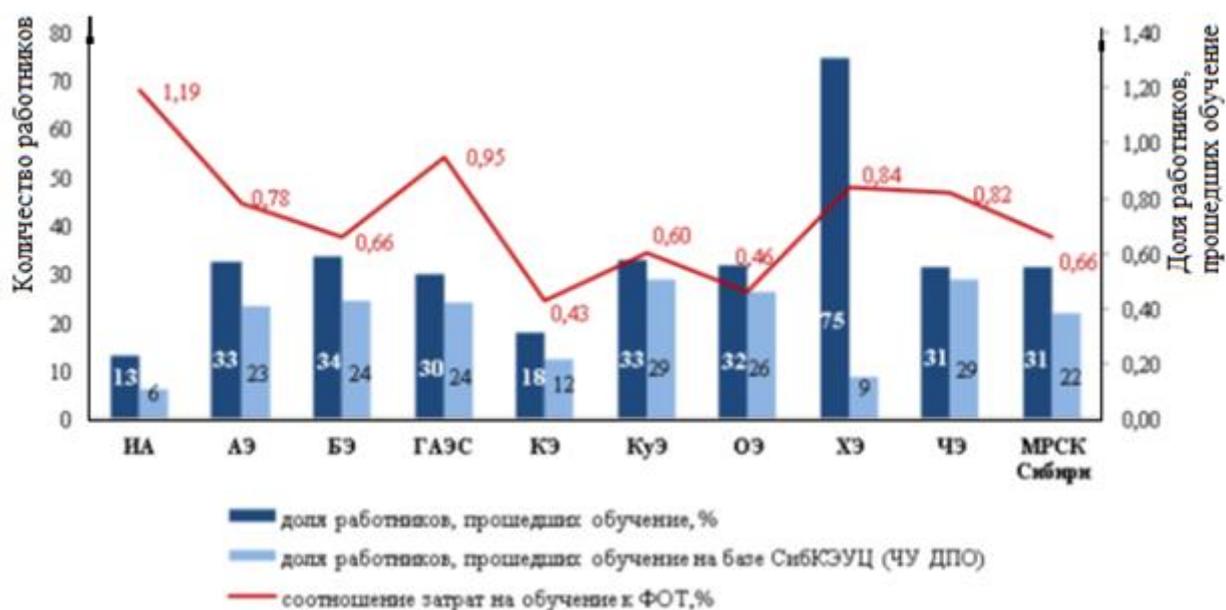


Рисунок 4.3 – Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к ФОТ в 2015 г.

Ключевым поставщиком образовательных услуг для производственного персонала ПАО «МРСК Сибири» является корпоративный учебный центр – «Сибирский корпоративный энергетический учебный центр» (СибКЭУЦ (ЧУ ДПО), на базе которого в отчетном году прошли подготовку 69,4% от общего числа обученных.

Взаимодействие с образовательными организациями.

В число учебных заведений – партнеров, с которыми ПАО «МРСК Сибири» осуществляет сотрудничество, входят 9 ВУЗов и 18 ССУЗов. Среди них Сибирский федеральный университет, Алтайский государственный технический университет, Забайкальский Государственный Университет, Омский промышленно–экономический колледж, Назаровский энергостроительный техникум, Гусиноозерский энергетический техникум.

Ежегодно в Обществе реализуется проект «Оплачиваемая летняя практика студентов. Энергоотряды», принявший в 2015г. новый формат – организация ПАО «Россети» студенческих строительных отрядов (ССО) в рамках всего электросетевого комплекса России. От ПАО «МРСК Сибири» в

проекте приняли участие 355 студентов электротехнических направлений подготовки из 27 образовательных организаций.

Социальная ответственность.

Компания поддерживает развитие социального партнерства. Компания является членом Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (РаЭл), которое от имени работодателя участвует в разработке и подписании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике. В 2016 году в Обществе действовали Коллективные договоры, заключенные на 2014–2016 гг. Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в филиалах ПАО «МРСК Сибири» действуют первичные профсоюзные организации, участие в которых принимают 57% от общей численности персонала. Отношение профсоюзов с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений.

Негосударственное пенсионное обеспечение.

Негосударственное пенсионное обеспечение в Обществе реализуется в рамках договоров с НПФ электроэнергетики.

С целью повышения размера негосударственной пенсии работникам категории «рабочие» в стандарт ПАО «МРСК Сибири» СО 5.076/0 «Негосударственное пенсионное обеспечение. Корпоративный план. Положение» внесены изменения в части условий корпоративной пенсионной программы:

- целевая группа – работники, относящиеся к категории «рабочие», стаж в Обществе – 10 лет;
- срок выплаты негосударственной пенсии – 10 лет;
- право работника на НПО в течении 1 года после выхода на пенсию не сохраняется;
- финансирование программы в 2015 г. приостановлено до получения Обществом положительного финансового результата.

Финансирование именных пенсионных счетов работников в 2015 году реализовывалось за счет перераспределения средств работников, утративших право на негосударственное пенсионное обеспечение (уволившихся до наступления пенсионных оснований, не расторгнувших трудовые отношения в Обществе после их наступления, закрытие именных пенсионных счетов работников, не относящихся к категории «рабочие»).

Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия.

С целью развития нематериального стимулирования персонала, а также поддержания здоровья персонала, непосредственного влияющего на надежность профессиональной деятельности проводятся культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия.

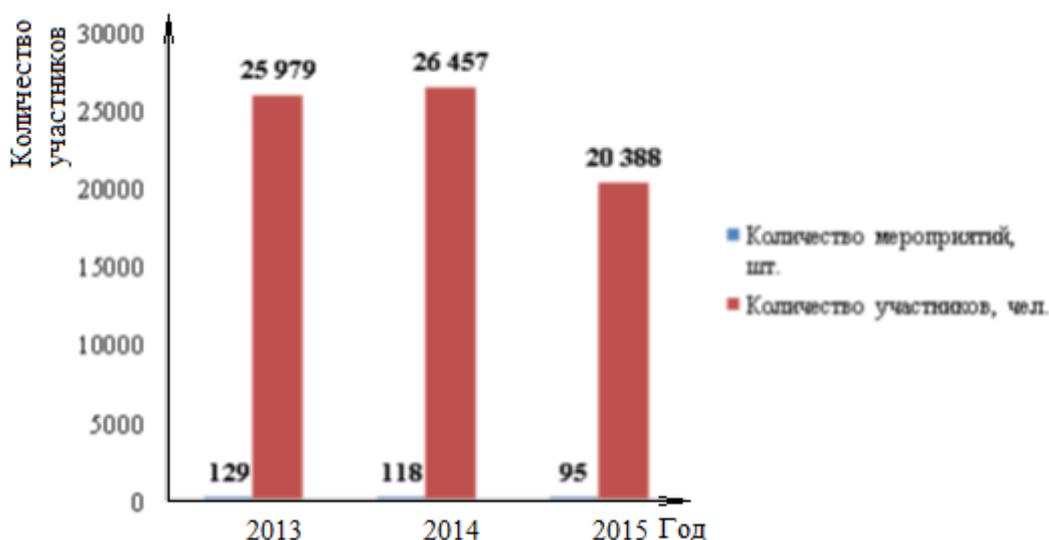


Рисунок 4.4 – Сведения о культурно–массовой работе

С 30 июня по 04 июля 2015 года в филиале Горно–Алтайские электрические сети состоялась VIII летняя Спартакиада энергетиков ПАО «МРСК Сибири». Соревнования проводились в четырех видах спорта: волейбол, футбол, легкая атлетика и плавание. Более двухсот спортсменов соревновались за звание самых быстрых, сильных, выносливых и сплоченных.

«Энергетики готовят смену». С 15 по 23 ноября 2015 года в г.Красноярске прошла Детская спартакиада ПАО «МРСК Сибири». Дети

сотрудников ПАО «МРСК Сибири» соревновались в двух видах спорта: плавание и легкая атлетика.

В период с 21 октября по 6 декабря 2015 года в ПАО «МРСК Сибири» был организован и проведен «Конкурс детского рисунка», посвященный празднованию «Дня Энергетика». В конкурсе приняло участие более 2500 детей сотрудников ПАО «МРСК Сибири».

Гарантии и компенсации работникам ПАО «МРСК Сибири».

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективными договорами, действующими во всех филиалах ПАО «МРСК Сибири». Основными направлениями реализации социальных гарантий и компенсаций является предоставление материальной помощи работникам по семейным обстоятельствам (рождение ребенка, смерть близких родственников и др.).

Благотворительность и спонсорство ПАО «МРСК Сибири».

Благотворительная деятельность ПАО «МРСК Сибири» является традиционным направлением добровольной и бескорыстной корпоративной социальной ответственности.

Традиционные направления благотворительной деятельности ПАО «МРСК Сибири»:

– оказание различного рода социальной помощи самого широкого спектра (от прямой денежной помощи до предоставления медицинской помощи) людям, оказавшимся в тяжелых жизненных ситуациях;

– благотворительная помощь различным общественным, религиозным и некоммерческим организациям, деятельность которых направлена на достижение общественно полезных целей;

– поддержка социально значимых инициатив и проектов в деле воспитания и развития молодого поколения;

– забота о детях и о ветеранах-энергетиках, об их здоровье, условиях и среде их жизни.

Несмотря на сложную экономическую обстановку, Общество старается сохранять стабильные годовые объемы благотворительной помощи, решать различный спектр вопросов и просьб, содержащихся в обращениях граждан, общественных, религиозных и иных организаций.

Охрана труда.

Основным принципом политики ПАО «МРСК Сибири» в области охраны труда является обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников.

В 2015 году в Обществе произошло снижение производственного травматизма на 30% – с 10 случаев в 2014 году до 7 случаев в 2015 году. Смертельный травматизма в 2015 году составляет 3 случая, против 0 случаев в 2014 году; коэффициент общего травматизма уменьшился с 0,51 до 0,39; коэффициент смертельного травматизма увеличился с 0 до 0,15.

Основными опасными факторами, причинившими вред работникам в 2015 году, явились:

- «Электротравматизм» – произошло увеличение с 0 случаев в 2014 до 3 случая в 2015;
- «Падение с высоты» – произошло снижение с 2 случаев в 2014 до 1 случая в 2015;
- «ДТП» – произошло снижение с 3 случаев в 2014 до 0 случая в 2015;
- «Падение предметов» – произошло увеличение с 0 случаев в 2014 до 2 случаев в 2015;
- «Прочие происшествия, опасные факторы» – снижение с 4 случаев в 2014 до 1 случая в 2015.

Суммарный ущерб ПАО «МРСК Сибири» в 2015 году, понесенный в результате несчастных случаев и профзаболеваний, составил 3,5 млн. руб., что в 3,4 раз больше по сравнению с 2014 годом – 1 млн. руб. Увеличение произошло в связи с аварией на ОПО со смертельным исходом.

Затраты на охрану труда в 2015 увеличились на 1,1 % по сравнению с 2014 и составили 4,3 млн. рублей.

Увеличение затрат произошло по статьям на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты на 0,4 %, что составило 31,2 млн. руб. и на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве на 9,7 %, что составило 57 млн. руб.

Комплексной программой по снижению рисков персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Сибири» на 2016 год предусмотрено 93 мероприятия, из которых 15 мероприятий (16,1%) требуют материальных затрат, и 78 мероприятий (83,9%) не требующих затрат. Затраты на реализацию Программы 2016, при плане 124925 тыс. руб., составили 128396 тыс. руб. В физическом отношении Программа выполнена на 100%. Выполнение в материальном отношении составило 102,7%.

Исполнение мероприятий программы по снижению рисков травматизма позволило обеспечить соблюдение требований правил и норм охраны труда при производстве работ в электроустановках работниками ПАО «МРСК Сибири», что и привело к значительному снижению уровня производственного травматизма.

Специальная оценка условий труда. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам.

В 2016 в Обществе проводилась специальная оценка условий труда (далее – СОУТ). Всего подлежат СОУТ – 16424 рабочих места, из них проведено СОУТ на 15304 рабочих места. По результатам СОУТ выявлено 4779 рабочих места не соответствующих нормативным требованиям охраны труда, на которых работает 7053 человека.

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах «не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда» выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда,

предоставляются дополнительные отпуска, организована выдача молока или других равноценных продуктов.

В соответствии с установленными нормами были запланированы мероприятия, связанные с обеспечением работников защитными средствами, в том числе инструментами и приспособлениями. Было запланировано 30,6 млн. руб., фактические затраты по году составили 31,2 млн. руб., увеличение средств обусловлено дополнительной потребностью в приобретении электротехнических средств по филиалу «Красноярскэнерго».

Охрана окружающей среды.

Компания в полной мере осознает свою ответственность перед обществом за сохранение благоприятной окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов во всех регионах своей деятельности.

В процессе производственной деятельности ПАО «МРСК Сибири» происходит незначительное воздействие на окружающую среду, тем не менее, Компания признает это влияние, которое складывается из выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников, размещения и утилизации отходов производства и потребления.

Чтобы минимизировать данные воздействия на окружающую среду Общество руководствуется в своей практической работе Федеральными законами от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».

В Обществе провозглашено и действует Заявление об Экологической политике. Основным направлением, сформулированным высшим руководством ПАО «МРСК Сибири» в области природоохранной деятельности, являются:

- постоянное улучшение природоохранной деятельности и экологического менеджмента;
- открытость и доступность информации по природоохранной деятельности для общественности;

– постоянная финансовая и организационная поддержка экологической политики;

– регулярное осуществление анализа воздействия деятельности ПАО «МРСК Сибири» на окружающую среду, учет результатов такого анализа для установления и пересмотра экологических целей и задач;

– не превышение установленных нормативов воздействия на природную среду;

– обеспечение надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии.

Для реализации Экологической политики ПАО «МРСК Сибири» разработаны и утверждены в каждом филиале и исполнительном аппарате «Программы реализации экологической политики на 2013-2017 гг.», которые определяют цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на долгосрочный период.

В рамках программы в 2016 году реализованы мероприятия по направлениям:

– охрана атмосферного воздуха;

– охрана и рациональное использование водных ресурсов;

– охрана и рациональное использование земель;

– защита животного мира, в т.ч. птиц от гибели на ВЛ 6-10 кВ;

– применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии;

Проведение производственного экологического контроля:

– в области обращения с отходами;

– за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферу;

– за выбросы ЗВ от стационарных источников.

В ПАО «МРСК Сибири» разработан план–график по выводу из эксплуатации, утилизации оборудования, содержащего ПХБ на 2011–2025 гг.,

который выполняется в установленные сроки. В 2016 году проведена утилизация отработанных конденсаторных батарей в количестве 18,036 тонн на сумму 763,89 тыс. руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2016 год в целом по Обществу составили 14406,10 тыс. руб.

Эффективность системы экологического менеджмента подтверждается результатами проводимых внутренних экологических аудитов и аудитов интегрированной системы менеджмента качества.

Природные чрезвычайные ситуации.

В связи с отсутствием прогноза служб мониторинга окружающей природной среды на предстоящий год, прогноз чрезвычайных ситуаций составлен по многолетним наблюдениям.

На территориях зоны ответственности ПАО «МРСК Сибири» в 2015-2016 гг. возможны:

– сильные морозы (время – декабрь, январь; территории – Забайкальский край, а также северные районы Республики Бурятия, Красноярского края);

– сильные метели (время – январь, февраль; территории – Алтайский край);

– затопление территорий в период весеннего половодья (время – апрель, май, июнь; территории – Алтайский край и Республика Алтай, Кемеровская область, Республика Хакасия, южные и центральные районы Красноярского края);

– ландшафтные (природные) пожары (время – апрель, май; причина – сельхоз палы; территории – Забайкальский край, Республика Хакасия, Алтайский край, южные и центральные районы Красноярского края; время – июль, август; причина – сухие грозы; территории – центральные и северные районы Красноярского края, северные районы Республики Бурятия и Забайкальского края; время – сентябрь; причина – сельхоз палы; территории – Забайкальский край, Республика Хакасия);

– затопление территорий, вследствие выпадения обильных осадков (время – июнь, июль, август; территории – Республика Бурятия);

– сильный (ураганный) ветер (время – июнь, июль; территории – Кемеровская область, южные и центральные районы Красноярского края).

Техногенные чрезвычайные ситуации.

Возможны нарушения в работе систем энергокомплекса из-за хищений на линиях электропередач. Также источником чрезвычайной ситуации может послужить износ технологического оборудования.

Ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций.

В филиалах ПАО «МРСК Сибири» работы по ликвидации технологических нарушений организованы в соответствии с требованиями стандарта организации «Организация работ по предотвращению и ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций в электросетевом комплексе. Регламент».

Основные требования Регламента:

– При ликвидации последствий аварий, сопровождающихся обесточиванием потребителей или высокими рисками нарушения электроснабжения потребителей в послеаварийных схемах, выполнение и завершение АВР должно быть организовано в возможно короткие сроки, в том числе за счет организации работ в круглосуточном сменном режиме.

– При возникновении аварийной ситуации филиалы, подведомственные РСК должны обеспечить начало работ по ее ликвидации в течение 2 часов с момента получения информации оперативным персоналом.

– С целью сокращения времени восстановления электроснабжения потребителей (особенно при ликвидации массовых нарушений) до проведения основных аварийно-восстановительных работ в сетях 0,4–20 кВ организовывается временное электроснабжение потребителей с использованием РИСЭ.

С целью сокращения времени ликвидации сложных технологических нарушений на объектах электросетевого комплекса, которые приводят к массовым отключениям населения, социально–значимых объектов, объектов жизнеобеспечения, крупных промышленных потребителей, в филиалах и подведомственной РСК составлены и утверждены перечни объектов особого контроля – 125 ВЛ и 155 ПС 35–110 кВ. Ликвидация сложных технологических нарушений на объектах особого контроля осуществляется в соответствии с разработанными планами, включающими в себя графики проведения аварийно–восстановительных работ и карточки оперативного реагирования с нанесенным на географической карте объектом особого контроля, местами базирования мобильных аварийно–восстановительных бригад и зоной ответственности при проведении работ на объекте, аварийного запаса, техники, протяженностью подъездных путей.

Заключение

Одним из основных факторов, характеризующим эффективность деятельности организации является себестоимость. Себестоимость является тем агрегированным показателем, который включает в себя все затраты производства, формирует цену продукции и в результате во многом определяет способность предприятия оперативно реагировать на колебания рыночной конъюнктуры. В свете того, данный показатель, в значительной мере, определяет финансовые результаты деятельности предприятия (величину прибыли или убытков), а, следовательно, и возможность дальнейшего развития предприятия (расширение производства, обновление его основных фондов, внедрение новых прогрессивных технологий), вопросы снижения себестоимости приобретают особую актуальность в современный период реформ и экономических преобразований.

Управление себестоимостью на предприятии, это планомерный процесс формирования затрат на производство всей продукции (работ, услуг) и себестоимости отдельных их видов. Такие мероприятия, как планирование, прогнозирование, калькулирование себестоимости и контроль, необходимы, поскольку оказывают существенное влияние на результаты деятельности организации. Однако их проведение невозможно без применения экономического анализа. Анализ себестоимости продукции, работ и услуг позволяет выяснить тенденции изменения данного показателя, выполнения плана по его уровню, определить влияние факторов на его прирост и на этой основе дать оценку работы предприятия по использованию возможностей и установить резервы снижения себестоимости продукции. На лицо комплексный характер решения вопроса управления себестоимостью на предприятии.

В теоретической части было уделено внимание ключевым понятиям таким как: цена, калькулирование, себестоимость, издержки, определенные виды себестоимости и рассмотрена классификация затрат на производство и

реализацию продукции (материальные, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация, прочие затраты).

Во второй главе была проанализирована деятельность предприятия, где в качестве исследуемого объекта выступал экономический субъект, именуемый, ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго», занимающийся предоставлением услуг электроснабжения.

По результатам проведенного анализа деятельности ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» и затрат предприятия можно сделать следующие выводы:

1) полезный отпуск электроэнергии увеличился на 5.4% в 2015 году по сравнению с 2014. Данное увеличение произошло по группе промышленных потребителей, в т.ч. по цветной металлургии за счет увеличения производственных мощностей ведущего потребителя данной отрасли - Саянского алюминиевого завода.

2) полезный отпуск теплоэнергии в 2015 году, по сравнению с 2014 годом, уменьшился на 1.3% из-за более высокой температуры наружного воздуха. Выработка собственной электроэнергии в 2015 году уменьшилась по сравнению с 2014 годом на 5.3%. В связи с этим покупная электроэнергия увеличилась в 2015 году на 5.6%, по сравнению с 2014 годом.

3) в производстве электроэнергии все издержки производства за отчетный период относятся полностью на произведенную в этом периоде энергию. Это обуславливает применение попроцессного метода калькуляционного учета себестоимости продукции.

4) материальные расходы снижены согласно сметы за счет уменьшения услуг подрядных организаций и выполнения ремонтных работ хозяйственным способом, а также за счет перераспределения ТМЦ на РП.

5) фонд оплаты труда увеличился за счет увеличения объема ремонтных работ.

6) Прочие подконтрольные расходы были снижены согласно сметы в связи с оптимизацией расходов социального характера в 2015 году.

7) Рост затрат на электроэнергию на хозяйственные нужды вырос на в связи с ростом тарифа.

8) сумма прочих расходов выросла, так как в 2015 году в ТБР были предусмотрены расходы на приобретение программного продукта ЕАИС, а фактически отражены резервы под оценочные обязательства, услуги управляющей компании (ПАО "Россети").

9) снижение объема потерь электроэнергии произошло в связи с исполнением мероприятий по снижению потерь, кроме того, по факту отражено снятие нагрузочных потерь в сумме 7,6 млн. руб.

Для снижения затрат в ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» необходимо использовать статьи затрат, по которым произошел перерасход в анализируемом периоде.

Проведенный анализ затрат на производство электроэнергии показал, что основной причиной снижения в общем затрат на производство электроэнергии является снижение объема производства электроэнергии, что и привело к снижению затрат, в тоже время выявлен рост затрат на 1 руб. продукции на счет изменения объемов производства и роста цен, то есть роста фактической себестоимости единицы продукции.

Проведенный анализ вызвал необходимость предложить ряд рекомендаций по ее снижению затрат, в частности указаны пути по снижению материальных затрат, прочих затрат и затрат на охрану. Самым действенным методом воздействия на себестоимость и финансовые результаты организации является метод снижения потерь электроэнергии, уменьшение которого позволяет увеличить полезный отпуск электроэнергии конечному потребителю.

Были предложены меры совершенствования планирования и контроля затрат и повышения эффективности системы управления с затратами на основе применения информационных технологий, таких как комплекс программы «1С:

Предприятие». Цель данного проекта состоит в том, что бы обеспечить руководство и акционеров ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго» достоверной и оперативной информацией о состоянии предприятия в реальном времени, что бы снизить риски и помочь быстрому и эффективному принятию обоснованных управленческих решений.

Еще одним немаловажным мероприятием по контролю за структурой и объемом затрат можно назвать создание службы управленческого учета, на которую будет возложено формирование отчетной информации по центрам затрат и местам издержек.

По всей проделанной работе можно сделать следующий вывод: затраты играют большую роль в обеспечении прибыльности предприятия, поэтому руководству необходимо постоянно анализировать, планировать и управлять затратами, а также оперативно осуществлять мероприятия их снижению.

Список используемых источников

1. Федеральный закон РФ «Об инвестиционной деятельности в РФ, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 № 39-ФЗ (с изм. и доп., вступ. в силу с 28.12.2013).
2. Закона Республики Хакасия от 16.11.2009 N 123-ЗРХ «О налоговой ставке при применении упрощенной системы налогообложения» (в редакции закона № 73-ЗРХ от 22.10.2013г.)
3. Бланк, И.А. Финансовый менеджмент. Учебный курс. / И.А. Бланк. - К.: Ника-Центр, 2011. 312с.
4. Балашов В.Г., Ириков В.А. Технология повышения финансового результата предприятий и корпораций. – М.: Приор, 2002. – С. 308.
5. Йескомб, Э.Р. Принципы проектного финансирования: / Э.Р. Йескомб – М.: Вершина, 2009 – 488с.
6. Колтынюк, Б.А. Инвестиционные проекты. Учебник/ Б.А. Котлынюк СПб.: Изд-во Михайлова В.А., 2009.-848с.
7. Марголин, Л.М. Экономическая оценка инвестиций: Учебник / Под ред. А.М. Марголин, А.Я. Быстряков. – М.: ТАНДЕМ ЭКМОС, 2011. – 286с.
8. Ример, М.И. Экономическая оценка инвестиций. Учебное пособие/ Под ред. М.И. Римера. – СПб.: Питер, 2012. – 437с.
9. Современное бизнес-образование: Учебное пособие./ Под ред. Проф. И.И. Мазура. - М.: Омега-Л, 2012. - 664с.
10. Управление инвестициями: Учебное пособие./ Под ред. В.В. Шеремета, В.М. Павлюченко. - М.: Высшая школа, 2011.- 512 с.
11. Багуров, С.В. Оценка рисков в рамках проектного финансирования /С.В. Багуров // Финансы. 2013.-№6.-С. 22-24.
12. Баранов, В.В. Проектное финансирование как инструмент роста рыночной стоимости высокотехнологичного предприятия /В.В. Баранов // Финансовый анализ. 2011.- №12.-С.67-69.

13. Беляева, С.А. Методика определения варианта проектного финансирования /С.А. Беляева // Финансовая аналитика. - 2011.- №14.-С.43-46.
14. Бланк, И.А. Финансовый менеджмент: учебный курс. / И.А. Бланк - К.: Ника-Центр, 2007. -350с.
15. Вакуленко. Т.Г. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для принятия управленческих решений / Т.Г. Вакуленко, Л.Ф. Фомина. СПб.: «Герда», 2009. – 256с.
16. Главатских, А.А. Преимущества и недостатки использования проектного финансирования для реализации инвестиционных проектов / А.А. Главатских// Организация финансирования. - 2013. - №5.-С.57-59.
17. Грязнова, А.Г. Финансы : учебник / Под ред. А. Г. Грязновой, Е.В. Маркиной – М., 2012.-496с.
18. Гудиев, Н.Г. Анализ принципов проектного финансирования / Н.Г. Гудиев // Финансовая аналитика - 2013. №7.-С. 54-58.
19. Казакова, Н.А. Предпосылки становления новой экономической специальности /Н.А.Казакова//Аналитика.-Экономический анализ: теория и практика.- 2008.- №7.- С.45-47.
20. Карасева, И.М., Ревякина М.А. Финансовый менеджмент: уч. пособие/ под ред. Ю.П. Анискина.- М.: Омега-Л, 2009.- 335 с.
21. Крутова, И.Н. Принципы проектного финансирования/И.Н. Крутова// Бизнес в законе.- 2011. №5-С.355-358.
22. Лиференко, Г.Н. Финансовый анализ предприятия: учебное пособие.- М.: Издательство «Экзамен», 2011.- 160 с.
23. Никонова, И.А. Развитие проектного финансирования в России /И.А. Никонова И.А.// Современные технологии управления. - 2012. - №19-С.8-10.
24. Рябова, Р.И., Иванова О.В. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, с комментариями и бухгалтерскими проводками /Р.И. Рябова – М.:, Финансы и статистика, 2009 г. – 234 с

25. Хлынин, З.В., Марканчев, С.В. Принципы и особенности классификации различных схем проектного финансирования/З.В. Хлынин, С.В. Марканчев/ Финансы.- 2011. - №3. С.162-167.

26. Преимущества и недостатки проектного финансирования перед другими формами привлечения заемных средств [электронный ресурс] URL: <http://www.creativeconomy.ru/articles/4456/> (дата обращения 10.03.2014г.)

27. Проектное финансирование [электронный ресурс] URL: <http://www.shymkent.com/finances/20> (дата обращения 10.03.2016)

28. Статьи по управлению проектами [электронный ресурс] URL: <http://www.pmssoft.ru/knowledgebase/articles/detail.php?ID=6908> (дата обращения 12.11.2015)

29. Этапы реализации проектов и привлечение финансирования [электронный ресурс] URL: http://tatplan.ru/services/pomow_v_privlechenii_finansirovaniya/proektnoe/etapy_realizacii_proektov_po_privlecheniyu_finansirovaniya/ (дата обращения 10.02.2016)

30. Финансовый менеджмент [электронный ресурс] URL: http://universal_ru_en.academic.ru/1024157/ (дата обращения 10.03.2016)

31. Финансовый анализ предприятия [электронный ресурс] URL: <http://fb.ru/article/2708/rentabelnost-predpriyatiya> (дата обращения 12.12.2015)

32. Классификация затрат [электронный ресурс] URL: <http://www.mr7.ru/articles/64711/> (дата обращения 15.04.2016)

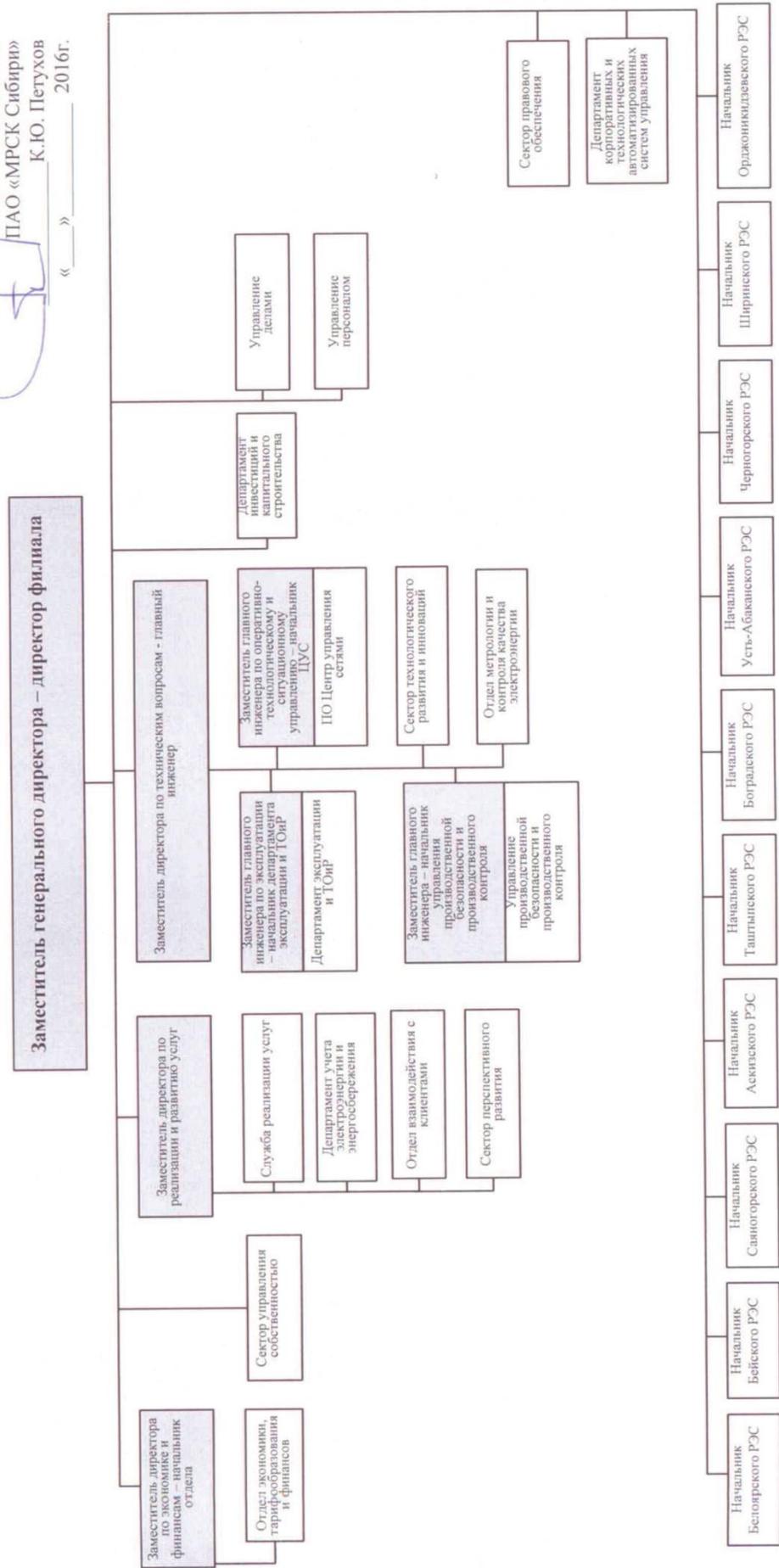
33. Методы калькуляции [электронный ресурс] URL: <http://investment-analysis.ru/metodIA2/payback-period.html> (дата обращения 19.04.2016)

Приложение А

Организационная структура аппарата управления филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Хакасэнерго»

Приложение № 7
к приказу ПАО «МРСК Сибири»
от 11.01.16 № 141/р

УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор
ПАО «МРСК Сибири»
К.Ю. Петухов
« » » 2016г.



Приложение Б

Структура затрат «Хакасэнерго» за 2013 год

№ п/п	Показатель	Ед.изм.	План 2015	Факт 2015	Изменения,+/-
I	Структура затрат				
1.	Необходимая валовая выручка на содержание	тыс.руб.	3877950	3668266	-209684
1.1.	Подконтрольные расходы, всего	тыс.руб.	858721	983319	124598
1.1.1.	Материальные расходы, всего	тыс.руб.	239570	172832	-66738
1.1.2.	Фонд оплаты труда	тыс.руб.	507158	511078	3920
1.1.3.	Прочие подконтрольные расходы	тыс.руб.	111993	299409	187416
1.1.4.	Расходы на обслуживание операционных заемных средств в составе подконтрольных расходов	тыс.руб.	0	25674	25674
1.1.5.	Расходы из прибыли в составе подконтрольных расходов	тыс.руб.	0	30654	30654
1.2.	Неподконтрольные расходы, включенные в НВВ, всего	тыс.руб.	2702366	2414546	-287820
1.2.1.	Оплата услуг ПАО "ФСК ЕЭС"	тыс.руб.	2435723	2145365	-290358
1.2.3.	Плата за аренду имущества	тыс.руб.	3605	4899	1294
1.2.4.	Отчисления на социальные нужды	тыс.руб.	152147	143993	-8154
1.2.6.	Амортизация	тыс.руб.	220640	251159	30519
1.2.8.	Налог на прибыль	тыс.руб.	4208	3345	-846
1.2.9.	Прочие налоги	тыс.руб.	22037	30988	8951
1.2.10.	Расходы сетевой организации, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, не включенные в плату за технологическое присоединение	тыс.руб.	79654	84567	4913
1.2.12.	Прочие неподконтрольные расходы	тыс.руб.	4992	4734	-258
1.3.	Недополученный по независящим причинам доход (+)/избыток средств, полученный в предыдущем периоде регулирования (-)	тыс.руб.	78068	-163097	-241165
II	Справочно: расходы на ремонт, всего	тыс.руб.	143118	140278	-2840
III	Необходимая валовая выручка на оплату технологического расхода (потерь) электроэнергии	тыс.руб.	514800	372778	-142022

Приложение В

Структура затрат «Хакасэнерго» за 2014 год

№ п/п	Показатель	Ед.изм.	План 2015	Факт 2015	Изменения,+/-
I	Структура затрат				
1.	Необходимая валовая выручка на содержание	тыс.руб.	3886751	3747433	-139318
1.1.	Подконтрольные расходы, всего	тыс.руб.	755288	855857	100569
1.1.1.	Материальные расходы, всего	тыс.руб.	213741	163172	-50569
1.1.2.	Фонд оплаты труда	тыс.руб.	425354	488009	62655
1.1.3.	Прочие подконтрольные расходы	тыс.руб.	115193	112411	-2782
1.1.4.	Расходы на обслуживание операционных заемных средств в составе подконтрольных расходов	тыс.руб.	0	302505	302505
1.1.5.	Расходы из прибыли в составе подконтрольных расходов	тыс.руб.	0	59760	59760
1.2.	Неподконтрольные расходы, включенные в НВВ, всего	тыс.руб.	3158729	3135865	-22864
1.2.1.	Оплата услуг ПАО "ФСК ЕЭС"	тыс.руб.	2684742	2379906	-304836
1.2.3.	Плата за аренду имущества	тыс.руб.	4887	5368	481
1.2.4.	Отчисления на социальные нужды	тыс.руб.	122662	133633	10971
1.2.6.	Амортизация	тыс.руб.	220640	251159	30519
1.2.8.	Налог на прибыль	тыс.руб.	4420	36925	32505
1.2.9.	Прочие налоги	тыс.руб.	35892	34808	-1084
1.2.10.	Расходы сетевой организации, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, не включенные в плату за технологическое присоединение	тыс.руб.	81991	224959	142968
1.2.12.	Прочие неподконтрольные расходы	тыс.руб.	3495	69108	65613
1.3.	Недополученный по независящим причинам доход (+)/избыток средств, полученный в предыдущем периоде регулирования (-)	тыс.руб.	-27265	-244289	-217024
II	Справочно: расходы на ремонт, всего	тыс.руб.	121747	157963	36216
III	Необходимая валовая выручка на оплату технологического расхода (потерь) электроэнергии	тыс.руб.	511731	379048	-132683