

Реферат

Выпускная квалификационная работа 89 с., 19 рисунков, 22 таблиц, 5 формулы, 30 источников.

Ключевые слова: баланс, ликвидность, финансовая деятельность, денежные средства, оптимизация.

Объектом данного исследования является финансовая деятельность ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга».

Предмет исследования - оценка и анализ финансовых результатов и показателей ООО «Энергосеть».

Цель данного исследования - провести оценку финансовых показателей деятельности ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга» и предложить рекомендации по улучшению финансового состояния.

Задачи исследования:

- рассмотреть теоретические основы системы финансовых показателей и методику их анализа;
- проанализировать финансовые показатели деятельности ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга». и сделать выводы;
- выявить проблемы финансовой деятельности ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга». и предложить рекомендации по их решению.

The abstract

Final qualifying work 89 p., 19 figures, 22 tables, 5 formula, 30 source.

Keywords: balance, liquidity, financial performance and cash optimization.

The object of this study is the financial activity of "Kuzbass Power Grid Company" branch "Energoset' g.Yurga". Subject of research - evaluation and analysis of financial results and indicators of "Energoset".

The purpose of this study - to assess the financial performance of the Company "Kuzbass Power Grid Company" branch "Energoset' g.Yurga" and to offer recommendations to improve financial condition.

Research objectives:

- Examine the theoretical basis of the system of financial indicators and methods of analysis;
- Analyze the financial performance of the Company "Kuzbass Power Grid Company" branch "Energoset' g.Yurga". and to draw conclusions;
- To identify the problems of the financial activity of "Kuzbass Power Grid Company" branch "Energoset' g.Yurga". and make recommendations to address them.

Work presented conduct, six chapters and a conclusion, a list of references and appendices.

Final qualifying work carried out in Microsoft Word 7.0 text editor and presented in CD-RW drive.

Введение

Актуальность исследования заключается в том, что производство, передача и распределение электроэнергии остается одной из главных основ составляющей жизни человека. Без энергии человек не способен полноценно существовать.

Устойчивое функционирование энергетического комплекса, которое во многом зависит от финансового состояния энергораспределяющих предприятий, позволяет осуществлять эффективное управление остальных предприятий, способствует комфортному существованию населения, представляет собой важный фактор успешного развития экономической системы в условиях высокой энергоемкости производства.

Таким образом, стабильное финансовое состояние таких энергораспределяющих предприятий, как ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга», является залогом стабильной работы предприятий в городе и полноценной жизни граждан.

Цель данного исследования - провести оценку финансовых показателей деятельности ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга» и предложить рекомендации по улучшению финансового состояния.

Задачи исследования:

- рассмотреть теоретические основы системы финансовых показателей и методику их анализа;
- проанализировать финансовые показатели деятельности ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга». и сделать выводы;
- выявить проблемы финансовой деятельности ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга». и предложить рекомендации по их решению.

Объектом данного исследования является финансовая деятельность ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга».

Предмет исследования - оценка и анализ финансовых результатов и показателей ООО «Энергосеть».

В ходе исследования использовались методы наблюдения, сбора и обработки информации, их анализа, а также метод обобщения.

Теоретической и методологической базой исследования являются материалы трудов отечественных и зарубежных исследователей вопросов оценки, и анализа финансовых показателей экономической деятельности предприятия.

Степень проработанности другими авторами - изучению понятия финансового состояния посвящено значительное количество работ зарубежных исследователей: Абдукаримов И.Т., Гамза В. А., Хэмптон Дж. Дж.

Следует отметить и отечественные исследования финансового состояния и финансовых коэффициентов деятельности предприятия, таких как Беспалов М.В., К.В. Чечевицын. Артеменко В.Г., Остапова В.В. Белолипецкий В. Г., Боголюбов В. С., Быстров С. А., Глушков, И.Е., Дроговоз П. А., Ермасова Н. Б., Ермасов С. В

Для рассмотрения финансового состояния на различных стадиях развития организации были изучены концепции многих авторов, таких как Г. Липпитта и У. Шмидта, Л. Грейнера, И.Адизеса и др.

Теоретические и методологические вопросы анализа финансовой отчетности в автотранспортной сфере, рассмотрены и проанализированы на основе трудов российских и зарубежных ученых.

Проблема исследования. Несмотря на разнообразие теоретического материала в ходе исследования выяснилась недостаточность и фрагментарность теории и методологии повышения эффективности финансового состояния и улучшения показателей финансовой отчетности автотранспортных предприятий, прогнозирования банкротства и не в полной мере изучены проблемы автотранспортных хозяйств в современной России.

Научная новизна исследования заключается в разработке предложений и рекомендаций для стабилизации, и улучшения финансовых показателей экономической деятельности ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга».

1 Обзор литературы

1.1 Понятие, виды и цели анализа финансовых показателей

Финансовый анализ - это определение финансового положения предприятия, его имущественного и ресурсного обеспечения в определенный период времени, выявление проблем и определение возможностей их устранения.

Основная цель финансового анализа - расчет и выявление эффективных путей увеличения рентабельности и эффективности деятельности предприятия.

Цели финансового анализа:

для предприятия –

- улучшение качества прогнозов при формировании бюджетов;
- оценка состояния подразделений предприятия при реструктуризации;
- перспективное планирование развития предприятия;

для внешних субъектов –

- оценка надежности предприятия как объекта для инвестиций (кредитования);
- выполнение требований биржи при выпуске предприятием ценных бумаг.

Анализ финансового состояния проводится по большому счету на основе относительных показателей финансовой отчетности, потому, что относительные показатели мобильны и их сравнивают в нескольких диапазонах (рис. 1).

Таким образом, анализ финансового состояния - это основа дальнейшего планирования деятельности предприятия, основа принятия управленческих решений и он позволяет корректировать управление ресурсами предприятия, как финансовыми, так и имущественными, и трудовыми.

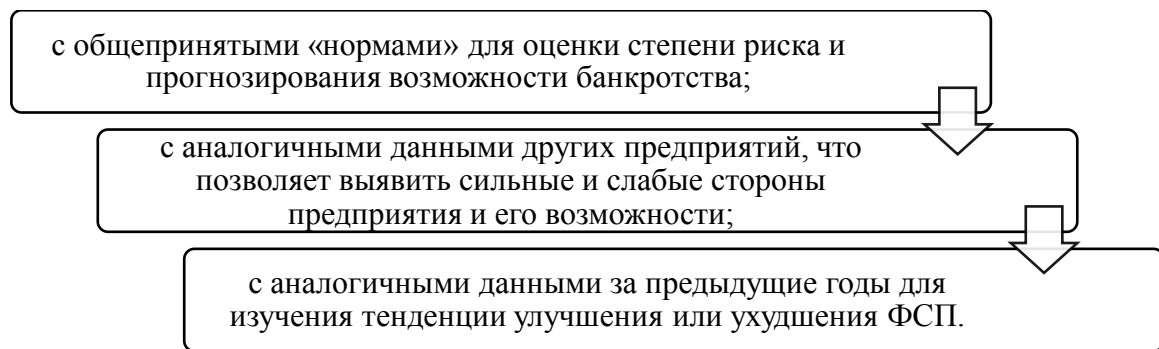


Рисунок 1 - Сравнение относительных показателей

Основным источником данных для финансового анализа, для расчета финансовых показателей является финансовая отчетность предприятия.

Финансовая отчетность представляет собой основу финансовых показателей и представляет собой совокупность показателей учета, сформированных в виде таблицы, данные которых характеризуют движение денежных средств и капитала, имущества и обязательств, и общее финансовое состояние предприятия за определенный период времени [1].

Таким образом, финансовая отчетность - это финансовое состояние предприятия, результаты деятельности за определенный период времени, выраженное в цифрах, иными словами - это финансовый учет. Он состоит из нескольких этапов (рис.2) [3]

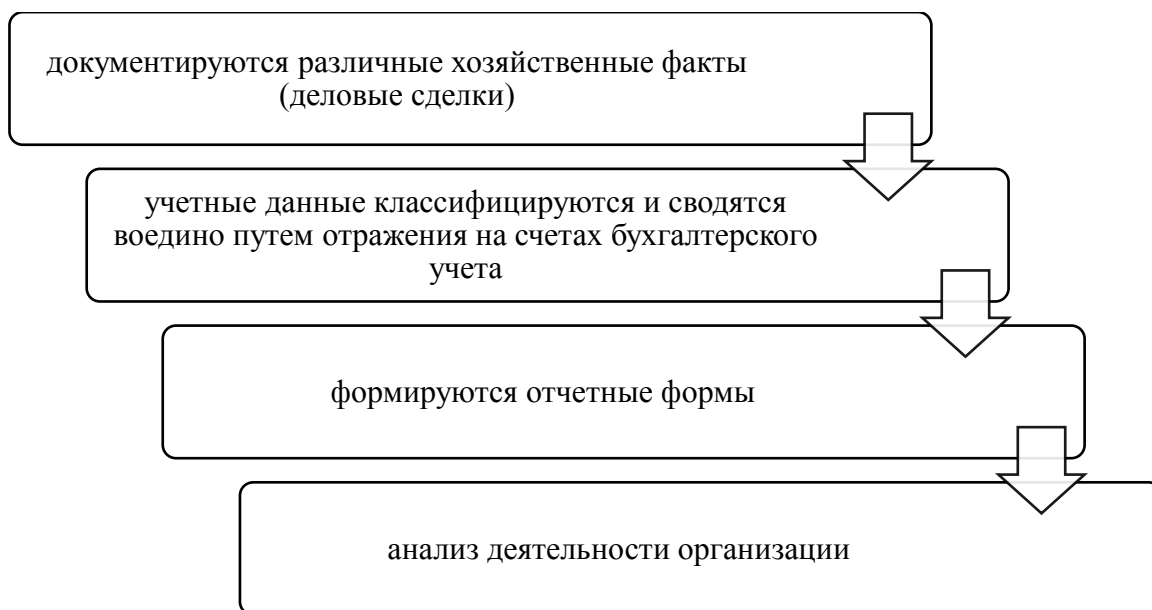


Рисунок 2 - Этапы составления финансовой отчетности

При развитии и деятельности предприятия финансовая отчетность является главным, основным источником данных о финансовом состоянии предприятия, о результатах деятельности и главным источником информации для принятия управленческих решений.

Финансовая отчетность строится по принципам, представленных на рис. 6 [4]

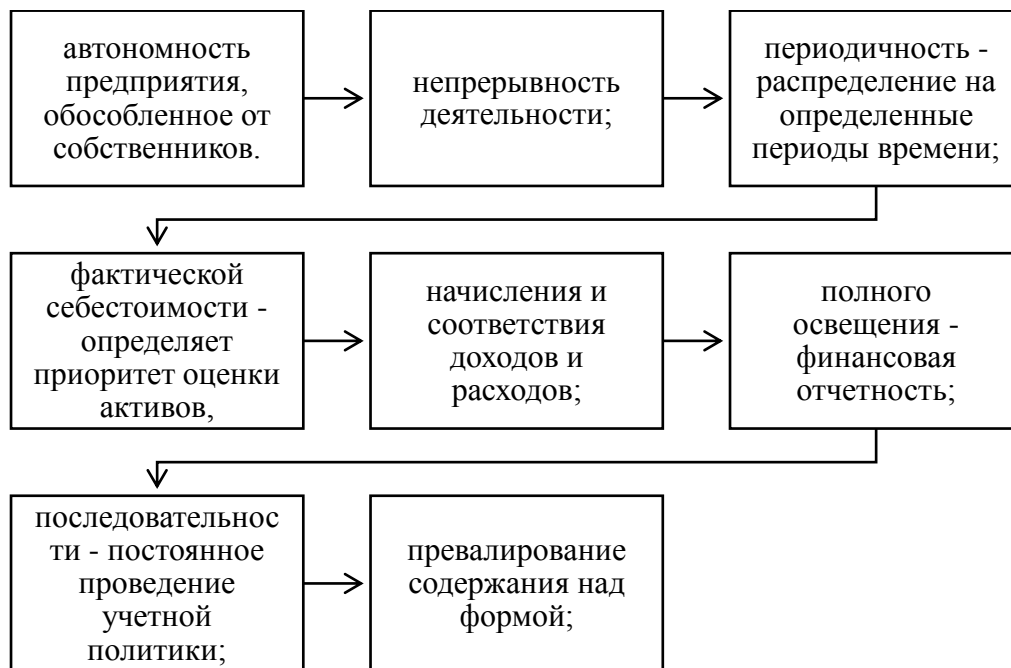


Рисунок 3 - Принципы финансовой отчетности

Пользователями финансовой отчетности являются юридические и физические лица, заинтересованные данным предприятием, его финансовыми показателями и результатами деятельности.

Пользователи могут быть внутренними и внешними [2].

К финансовой отчетности так же предъявляют и требования, которые представлены на рис. 4 [4]

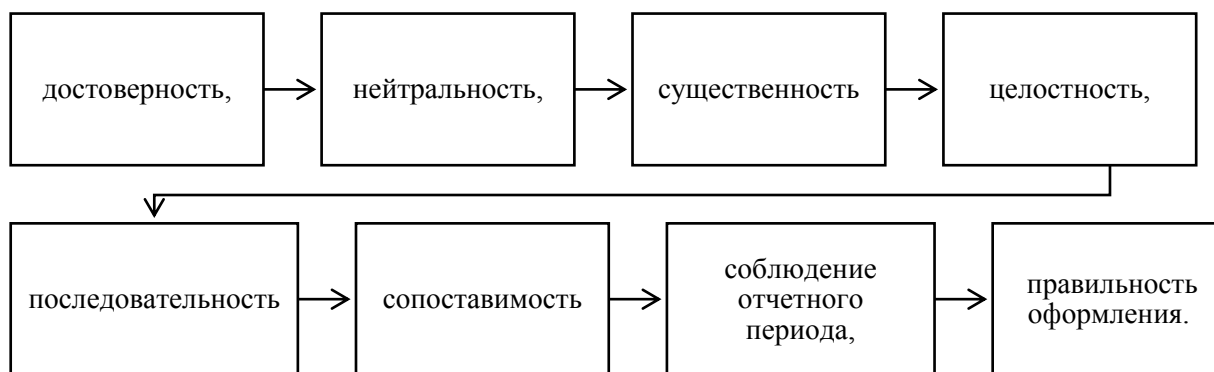


Рисунок 4 - Требования, предъявляемые к финансовой отчетности

Данные требования, представленные на рис. 4, предъявляются к финансовой отчетности ПБУ 4/99 (Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации»).

Достоверность обозначает, что отчетность должна достоверно отражать показатели деятельности предприятия, его имущественное положение и т.д.

Нейтральность - это удовлетворение интересов одной группы пользователей перед другими, для достижения заранее определенных результатов [5].

Существенность - право предприятия, включать на свое усмотрение дополнительные сведения и пояснения, для более полного отражения финансового состояния предприятия [5].

Целостность - включать все необходимые и существенные данные, например данные по филиалу [5].

Последовательность - означает изложение данных в требуемой последовательности, при соблюдении постоянства форм отчетности [5].

Сопоставимость - отчетность должна содержать одинаковые данные в любом отчетном периоде, для их анализа и сопоставления [5].

Соблюдение отчетного периода - в качестве отчетного года в РФ принято считать период с 01.01 до 31.12 каждого года включительно.

Правильное оформление - соблюдение формальных принципов отчетности: русский язык, суммы должны быть указаны в рублях, обязательна подпись руководителя и бухгалтера.

Состав финансовой отчетности включает в себя:

- бухгалтерский баланс показывает динамику и изменения в активах и пассивах предприятия;
- отчет о прибылях и убытках показывает является ли предприятия прибыльным или нет;
- отчет об изменениях капитала показывает движение уставного, резервного, добавочного капитала;
- отчет о движении денежных средств показывает отток и приток денежных средств на предприятии;
- приложение к бухгалтерскому балансу;
- пояснительная записка [6].

Таким образом, целью составления финансовой отчетности является предоставление заинтересованным лицам информации о состоянии финансового положения предприятия, о результатах деятельности за определенный период времени и о принятых экономических решениях (приобретение займа, ликвидации основных средств и др.)

Финансовая отчетность составляется по утвержденным формам, в цифровых выражениях и с соблюдением принципов достоверности, полноты, сопоставимости и др.

1.2 Система финансовых показателей

Анализ финансовых показателей представляет собой систему показателей, которые характеризуют конкурентное положение предприятия, рентабельность, деловую активность, эффективность использования основных и оборотных средств и т.д.

Существует большое количество коэффициентов и показателей, но все они характеризуют 5 основных направлений деятельности предприятия:

- показатели рентабельности;
- показатели ликвидности и структуры капитала;
- показатели прибыльности и рыночной ценности;
- показатели эффективности использования активов (оборачиваемость активов);
- показатели соотношения собственных и заемных средств.

Структура финансовых показателей компании позволяет понять финансовое положение предприятия на внешнем рынке, оценить рентабельность и эффективность деятельности предприятия, и что самое главное, дает представление о перспективах и направлениях дальнейшего развития.

Таким образом, можно сказать, что анализ системы финансовых показателей является инструментом дальнейших планов и действий предприятия, опорой в разработке стратегии и финансовых планов.

Более точные данные можно получить при анализе показателей в динамике за несколько лет, в основном это 3 или 5 лет, в таком случае рассчитанные коэффициенты дают возможность проанализировать тенденцию к изменению.

Практика финансового анализа выработала основные методы чтения (анализа) финансовых отчетов, они представлены на рис. 5 [8].

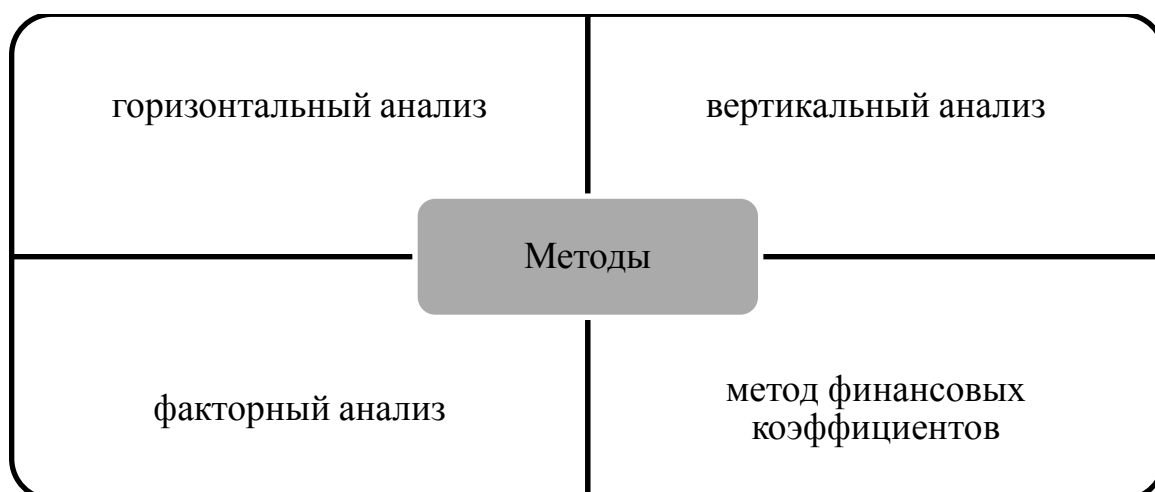


Рисунок 5 - Методы анализа финансовых отчетов

Но основными формами являются баланс (форма №1) и отчет о прибылях и убытках (форма №2).

Анализируя финансовые показатели, необходимо помнить, что анализ проводится по данным истекшего периода и строить планы дальнейшего развития предприятия необходимо учитывая текущее положение на рынке, в стране.

На основании этапов, представленных на рис.6 будут анализироваться показатели далее и в практической части исследования.

2 Объект и методы исследования

Объектом данного исследования является финансовая деятельность ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга».

Предмет исследования - оценка и анализ финансовых результатов и показателей ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга».

В ходе исследования использовались методы наблюдения, сбора и обработки информации, их анализа, а также метод обобщения.

В данной работе применялись следующие методы исследования:

- метод сбора и обработки данных;
- горизонтальный анализ - сравнение каждой цифры с такой же цифрой предыдущего периода;
- вертикальный анализ - анализ итоговых показателей и выявление влияния каждой позиции на итоговые показатели и на баланс в целом;
- анализ коэффициентов - расчет отношений, определенных данных и их взаимосвязь;
- анализ финансовых показателей представляет собой систему показателей, которые характеризуют конкурентное положение предприятия, рентабельность, деловую активность, эффективность использования основных и оборотных средств и т.д;
- факторный анализ - это анализ влияния отдельных факторов на итоговый показатель и на результат в целом.

Научная новизна исследования заключается в разработке предложений и рекомендаций для стабилизации, и улучшения финансовых показателей экономической деятельности ООО «Кузбасская энергосетевая компания» филиал «Энергосеть г.Юрга».

3 Расчеты и аналитика

1.1 Краткая характеристика предприятия

Компания ООО «КЭНК», полное название: Общество с ограниченной ответственностью «Кузбасская энергосетевая компания», филиал «Энергосеть г.Юрга», зарегистрирована 11 июля 2006 года, Инспекция Федеральной налоговой службы по городу Кемерово Кемеровской области, категория «Производство, передача и распределение электроэнергии / Передача электроэнергии». ООО «КЭНК» имеются 23 филиала по всей Кемеровской области.

Располагается в регионе: Кемеровская область, Юрга. Юридический адрес: 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Бурлачиха, д. 63.

Основным видом деятельности является передача электроэнергии.

Вспомогательные виды деятельности:

- электродвигатели, генераторы и трансформаторы (монтаж, ремонт, техническое обслуживание);
- тепловая энергия (передача);
- котельные (эксплуатация);
- тепловая энергия (распределение);
- электромонтажные работы;
- электрическая сигнализация, аппаратура специального назначения (монтаж, ремонт и техническое обслуживание);
- электрические сети (монтаж, наладка, ремонт и техническое обслуживание);
- трубопроводы местные, линии связи и электропередачи (прокладка, строительство);

Целью деятельности ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга» является получение прибыли в результате собственной хозяйственной

деятельности и использование ее в интересах общества. Данная сфера бизнеса довольно прибыльна и значима в жизни общества, так как электроэнергия в современной жизни является одним из важнейших ресурсов. Она используется в самых различных сферах деятельности человека, причем в большинстве случаев ее использования заменить ее каким-либо другим источником энергии невозможно.

Учредительными документами компании является учредительный договор и устав общества. В учредительном договоре описывается состав участников общества, размер и состав взносов общества, ответственность учредителей общества за нарушение обязанностей по внесению взносов и вкладов, состав органов общества и порядок выхода участников общества из общества, порядок и условия распределения между участниками общества выручки.

В настоящее время на предприятии ведется активная работа по заключению договоров с предприятиями и частными предпринимателями, являющимися потребителями услуг ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга», как с собственниками занимаемых помещений, так и с арендаторами.

Общая численность сотрудников на 31.12.2015 г. составляет 234 человек.

Руководство филиалом осуществляет директор, назначаемый на должность в соответствии с установленной номенклатурой должностей генерального директора ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга». Директор представляет интересы генерального директора, и также наделен правом, заключать трудовые договора, распоряжаться имуществом, заключать коммерческие и другие договора и др.

С 01 августа 2012 года введены должности заместителя директора по экономике и финансам, ведущего специалиста по защите активов, при производственно–техническом отделе управления филиала создана группа по планированию и контролю.

На рисунке 11 представлена организационная структура управления ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга».



Рисунок 11 – Организационная структура управления ООО «КЭнК» филиал «Энергосеть г. Юрга»

3.2 Анализ кадрового состава

При формировании рабочих мест и количества работников на предстоящий период времени необходимо учитывать имеющийся штат работников, рассмотреть возможность повышения квалификации или переподготовки персонала при необходимости, а также перемещения по должностям. Кроме того, изучаются источники привлечения персонала - найма нового персонала. Формирование штата работников увязывается с финансовыми возможностями предприятия по оплате труда персонала, созданию необходимых условий труда, а также условий для повышения квалификации работников.

Всесторонний анализ трудовых ресурсов филиала ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга» является залогом выявления скрытых хозяйственных ресурсов.

Основными задачами анализа трудовых ресурсов являются:

- анализ численности, состава, структура;
- изучение форм и причин движения персонала;
- оценка обеспеченности предприятия персоналом;
- оценка будущих потребностей в персонале.

Таблица 1 - Динамика среднесписочной численности ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга», чел.

Параметры	Года			Отклонение, (+,-) чел	Темпы роста,%
	Базисный 2013г.	2014г.	2015г.		
руководители, специалисты, администраторы	13	13	13	0	100,0
энергетики, рабочие. В т.ч.	132	127	131	-1	99,0
- основные	120	121	123	3	102,5
- обслуживание энергетических сооружений	112	116	118	6	105,4
Среднесписочная численность	235	230	234	-1	99,6

Из таблицы 1 видно, что за анализируемый период среднесписочная численность в 2015 году снизилась на 1 человек по сравнению с аналогичным

периодом 2013 года, за счет снижения вспомогательных работников. Так же можно заметить, что доля административного персонала в течение рассматриваемого периода не изменялась. Из вышеприведенных данных видно, что в целом изменения в удельном весе произошли за счет: увеличения основных рабочих и вспомогательных рабочих.

Одним из главных этапов в анализе управления персоналом предприятия является изучение движения рабочей силы. Анализ динамики движения персонала за исследуемый период можно проанализировать на основе следующих коэффициентов, представленных в таблице 2.

Таблица 2 - Движение персонала ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга» за период с 2013-2015гг., чел.

Показатель	Год			Откл. (+, -), чел.	Темп роста, %
	2013	2014	2015		
Среднесписочная численность персонала	235	230	234	-1	-0,04
Принято	24	28	31	7	+29,1
Выбыло, в т.ч.	29	24	31	2	+6,9
по собственному желанию	25	14	15	-10	-40,0
по состоянию здоровья	4	7	5	1	+25
за нарушение трудовой дисциплины	6	3	11	5	+83,3
Коэффициенты оборота по приему работников	1,21	0,93	0,91	-0,3	-
Коэффициент оборота по выбытию работников	0,83	0,8	0,91	0,08	-
Коэффициент полного оборота	29,69	24,93	31,91	2,22	-
Коэффициент текучести кадров	6,71	3,47	11,44	4,73	-

Из таблицы 2 видно, что за анализируемый период коэффициент оборота по приему работников снизился на 0,3, коэффициент оборота по выбытию увеличился на 0,08. Коэффициент текучести кадров увеличился на 4,73 и основной показатель - коэффициент полного оборота персонала увеличился на 2,22.

Представим рассчитанные коэффициенты таблицы 2 в виде графика (рисунок 12).

Из рисунка 12 видно, что коэффициент текучести кадров и полного оборота кадров очень увеличился в 2013г. - это говорит о том, что очень много

персонала прибывало и увольнялось, значит, их не устраивало место работы, заработная плата, условия труда или что-то еще.

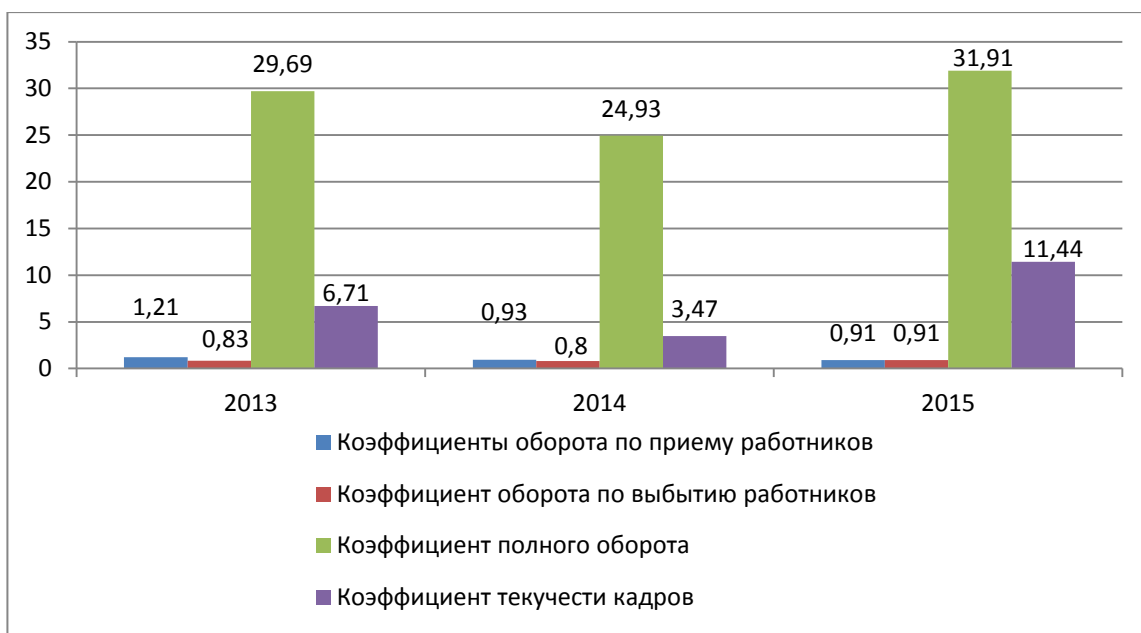


Рисунок 12 - Коэффициенты движения персонала ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга» в период с 2013-2015 гг.

Высокая текучесть кадров является отрицательным показателем работы предприятия, т.к. текучесть кадров мешает правильной организации труда, повышению квалификации состава работников, снижает трудовую дисциплину. Структура персонала по стажу работы представлена в таблице 3.

Таблица 3 – Структура персонала по стажу работы в ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга», чел.

Стаж работы	Численность сотрудников на конец года, чел.					
	2013	Уд.вес. %	2014	Уд.вес. %	2015	Уд.вес. %
До 5 лет	124	52,77	126	54,78	133	56,84
С 5 до 10 лет	67	28,51	69	30,00	68	29,06
свыше 10 лет	44	18,72	35	15,22	33	14,10
Итого	235	100	230	100	234	100

Как мы видим, в 2015г. - 57% сотрудника новички, т.е. имеют стаж работы до 5 лет, сотрудники, которые имеют стаж работы свыше 10 лет - 14,1%.

Таким образом, изменения качественного состава происходят в результате движения рабочей силы. Состав персонала предприятия молодой без опыта работы и без стажа.

Представим структуру персонала по стажу работы на рисунке 13 более наглядно.

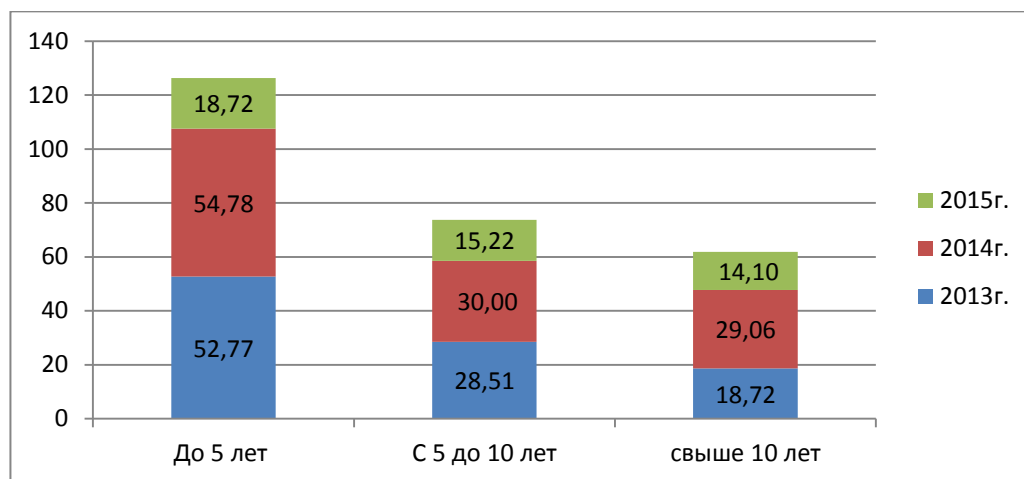


Рисунок 13 – Удельный вес структуры персонала по стажу работы в ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга», %

Динамика средней заработной платы за исследуемый период приведена ниже в таблице 4. На основании данных, представленных в таблице 4, можно сделать вывод об увеличении ФОТ в 2015г. численности всего персонала, которая составила 235 чел. на 465,7 тыс. руб. по сравнению с 2013г., что характеризует предприятия с хорошей стороны, и отношение руководящего состава к своим подчинённым.

Таблица 4 - Динамика средней заработной платы персонала в ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга»

Показатель	Числ.	Ср. з/пл. 2013г., тыс.р.	Числ.	Ср. з/пл. 2014г., тыс.р.	Числ.	Ср. з/пл. 2015г., тыс.р.	Отклонение (+,-), чел
Средняя заработная плата, администрации	13	29,7	13	30,1	13	30,1	0,4
Средняя заработная плата основных рабочих	110	22,5	111	24,3	113	24,3	1,8
Средняя заработная плата обслуживающего персонала	112	17,4	106	19,8	108	19,8	2,4

Средняя заработная плата всех категорий работников также показывает положительную динамику в течение рассматриваемого периода. Далее проведем анализ среднегодовой выработки работников и используемый фонд рабочего времени (табл. 5 и табл. 6).

Таблица 5 - Анализ эффективности управления персоналом в ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга».

Показатели	Год			Отклонение (+, -)	Темп роста, %
	2013	2014	2015		
Объём производства, млн. руб.	224562	229951	235142	10580	105,1
Среднесписочная численность, чел.	235	230	234	-1	99,6
Фонд рабочего времени, чел/ч	1784	1736	1824	40	102,2
ФОТ, тыс.руб.	4809,9	5187,4	5275,6	465,7	109,7
Среднегодовая выработка на 1-го работника, млн.руб./чел.	20,47	22,55	22,55	2,08	110,1
Объём продукции, приходящийся на 1 руб. затрат на рабочую силу, руб.	46,69	44,33	44,57	-2,12	95,5

Проанализировав таблицу 5 можно сделать вывод, что среднегодовая выработка 1-го работка увеличилась на 10%.

Самый важный показатель, отражающий эффективность использования трудовых ресурсов, - объём продукции приходящийся на 1 руб. затрат на рабочую силу, уменьшился на 4,5%, это не значительное изменение, что может свидетельствовать об уменьшении производительности труда работников.

Далее уделим внимание календарному фонду времени, а также его полезному использованию работниками на в ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга». Для этого представим данные в таблице 6.

Из таблицы 6 видно, полезный фонд рабочего времени увеличился, по фактическим данным, на 40 часов работы. На протяжении анализируемого периода количество выходных дней сокращается на 5 дней, что может свидетельствовать о необходимости более полной загрузки производственных мощностей.

Невыходы на работу практически полностью соответствуют плановым расчётам, и не могут оказать существенного влияния на выполнение производственной программы

Представленная тенденция является в целом благоприятной для организации, что позволяет эффективно стимулировать персонал регулярными денежными выплатами, повышать производительность труда.

Среднегодовая выработка 1-го работка увеличилась на 10%, объём продукции приходящийся на 1 руб. затрат на рабочую силу, уменьшился на 4,5%, это не значительное изменение, что может свидетельствовать об уменьшении производительности труда работников. Полезный фонд рабочего времени увеличился, по фактическим данным, на 40 часов работы.

Далее проанализируем финансовую отчетность, состояние имущество предприятия, т.к. это является основой для определения финансовых показателей.

3.3 Анализ структуры баланса

Анализ ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга» следует начать с составления сравнительного аналитического баланса (таблица 7).

Анализ актива баланса позволяет сделать следующие выводы:

Оборотные активы предприятия имели тенденцию к увеличению: на 2118 тыс. руб. за 2014 год и на 2538 тыс. руб. за 2015 год. Среди оборотных активов имели тенденцию к увеличению запасы (на 3097 тыс. руб. за 2014 год и на 1128 тыс. руб. в 2015 г.). Рост запасов можно оценить отрицательно, т.к. 2015г. Прослеживается положительная динамика, но их количество по отношению к предыдущему году изменилось незначительно (см. приложение А).

Причиной подобной динамики являются аналогичные изменения нераспределенной прибыли предприятия. Здесь стоит отметить данную положительную тенденцию в деятельности предприятия – наличие значительных сумм нераспределенной прибыли на всем изучаемом промежутке времени.

Долгосрочные обязательства на конец 2014 года составили 24552 тыс. руб., а на конец 2015 года данная статья баланса увеличилась еще на 1435 тыс. руб.

Краткосрочные обязательства предприятия увеличились в 2014 году на 4084 тыс. руб. а в 2015г. - лишь на 994.

В целом заемный капитал предприятия увеличился, что отрицательно характеризует деятельность предприятия и может свидетельствовать об увеличении зависимости от внешних источников кредитования.

Что касается структуры пассива, то здесь отметим снижение удельного веса собственного капитала с 31,2% на конец 2013 года до 29,9% на конец 2015 года, изменение незначительное, но может отрицательно характеризовать деятельность предприятия.

Увеличилась доля долгосрочного заемного капитала, который в 2013 года составил 13,9%, а на конец 2015 года 14,7%. Данная тенденция также отрицательно характеризует деятельность предприятия.

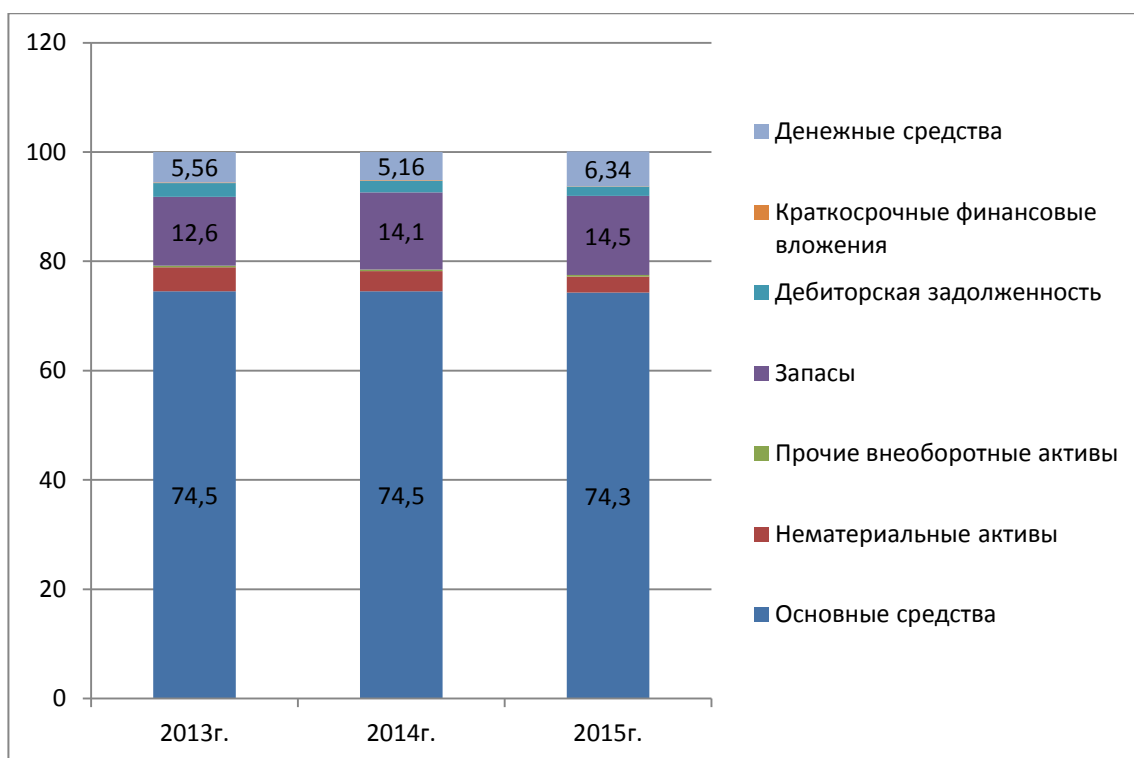


Рисунок 14 - Динамика удельного веса актива баланса, %

Как видно из рисунка основную долю активов занимают основные средства, почти 75%, около 15% занимают запасы, остальные составляющие актива баланса занимают 5 и менее процентов.

На рисунке 15 представлена динамика удельного веса пассива баланса.

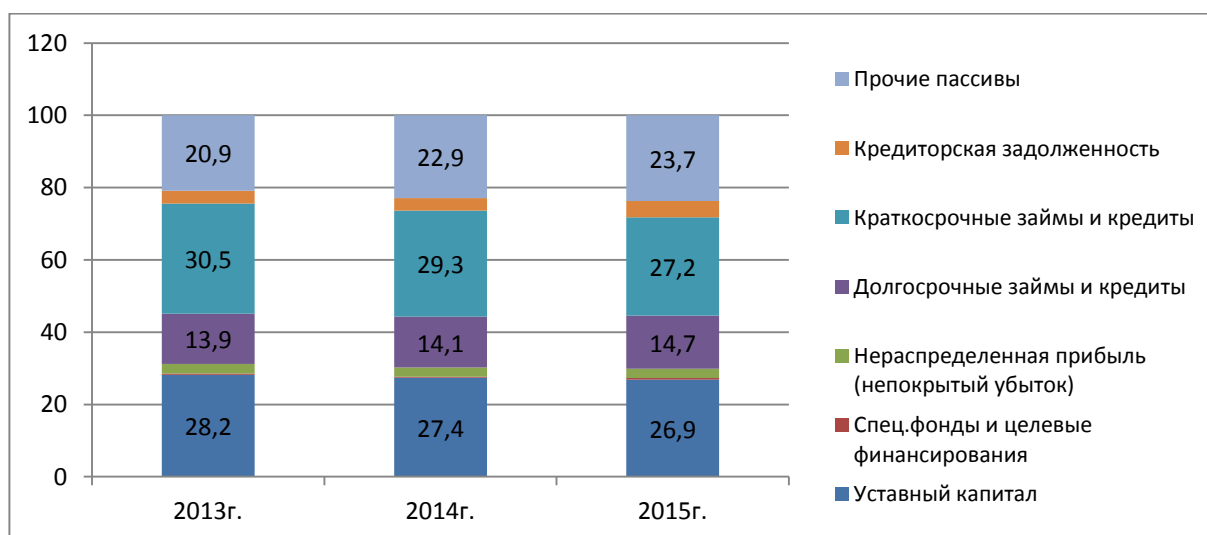


Рисунок 15 – Динамика удельного веса пассива баланса,%

В пассиве баланса основную долю занимает заемные средства (27%), уставный капитал (27%), и прочие пассивы (23%). Почти 15 % приходится на

долгосрочные займы и кредиты. Остальные составляющие пассива баланса имеют менее 3% от общей доли пассива.

В целом по анализируемому периоду балансу можно дать нейтральную характеристику, т.к. одинаковое количество признаков «хорошего» и «плохого» баланса. Признаки «хорошего» баланса (в общих чертах):

- валюта баланса в конце отчетного периода увеличилась по сравнению с началом (с 16,9 млн руб. до 17,7 млн руб.);

- темп прироста оборотных активов выше, чем прироста основных активов в 2013 году и 2015 году.

Негативные признаки баланса ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга»:

- собственный капитал меньше заемного на 21,3 млн.руб.

- темпы роста кредиторской (+31%) и дебиторской задолженности (-18%) разные.

Таблица 8 – Анализ коэффициентов структуры баланса ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга»

Наименование	2013 г.	2014 г.	2015г.	Отклонения(+,-)
Оборачиваемость активов (Оба)	6,37	6,16	5,89	-0,48
Оборачиваемость дебиторской задолженности (Обдз)	62,27	63,77	65,21	2,93
Оборачиваемость кредитной задолженности (Обкз)	11,28	11,02	10,88	-0,40
Оборачиваемость запасов в оборотах (Обз)	8,40	8,60	8,71	0,31

Представим данные таблицы 8 в виде динамики (рис. 16).

Под действием перечисленных негативных моментов снижается финансовая стабильность предприятия и возникает риск ее потери. Далее рассмотрим финансовые показатели деятельности предприятия и ликвидность.

Рассчитав коэффициенты структуры баланса, мы сможем провести анализ эффективности использования материальных и финансовых ресурсов (табл. 9).

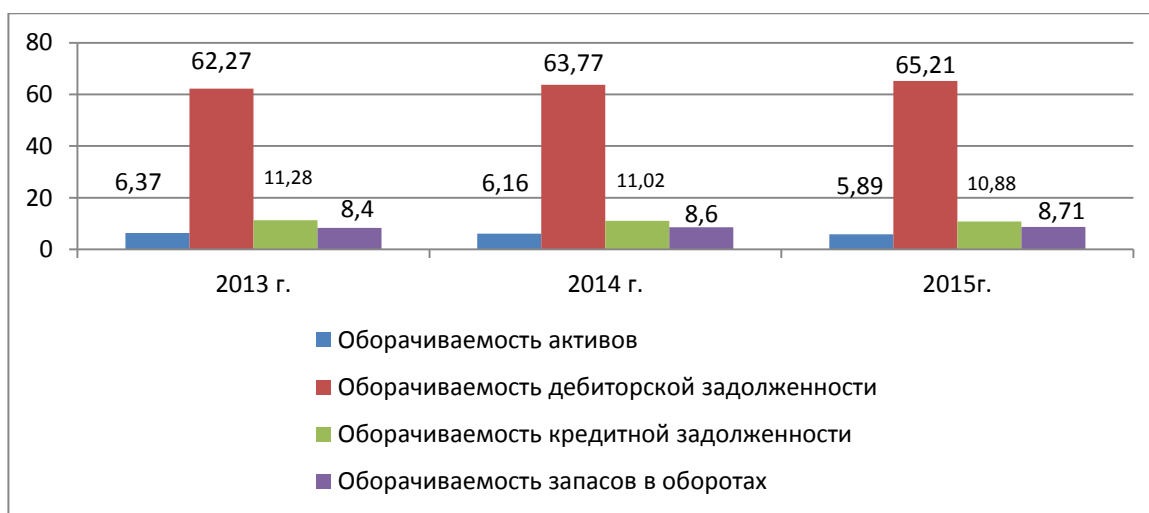


Рисунок 16 - Динамика коэффициентов структуры баланса

Как видно из рисунка, негативными факторами являются снижение коэффициента оборачиваемости активов на 0,48, т.е. снизилась эффективность управления активами предприятия. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности так же уменьшился на 0,4, это говорит об уменьшении кредиторской задолженности в себестоимости продукции. Оборачиваемость запасов в оборотах увеличился на 0,31 что говорит об увеличении оборачиваемости запасов.

Положительным фактором в деятельности предприятия является то, что оборачиваемость дебиторской задолженности увеличился на 2,93, это говорит об уменьшении дебиторской задолженности.

Таким образом, анализ баланса предприятия - это оценка динамики задолженности, оборота денежных средств, оценка степени независимости от заемных средств и самое главное - это оценка ликвидности предприятия.

3.4 Анализ ликвидности и платежеспособности

Анализ ликвидности - это анализ и сравнение средств по активу, с обязательствами по пассиву.

Существуют несколько групп ликвидности, которые зависят от скорости оборота денежных средств, чем выше скорость оборота, тем ликвиднее предприятие (табл. 9).

Таблица 9 - Анализ ликвидности баланса ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга», тыс.руб.

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонения (+, -)
A1	9555	9236	11306	1751
A2	4236	3621	2961	-1275
A3	25410	24502	25630	220
A4	133833	136560	136814	2981
П1	5967	6021	7896	1929
П2	86838	90868	89987	3149
П3	23564	24552	25987	2423
П4	52705	52478	52841	136

Баланс абсолютно ликвиден, когда выполняются 4 неравенства, представим выполнение данных неравенств в табл.10.

Таблица 10 - Выполнение неравенств ликвидности ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга»

Года	$A1 \geq П1$	$A2 \geq П2$	$A3 \geq П3$	$A4 \leq П4$
2013	да	нет	да	нет
2014	да	нет	нет	нет
2015	да	нет	нет	нет

Из таблицы можно сделать вывод, что за исследуемый период времени неравенства не выполнялись полностью, поэтому предприятие не ликвидно. Т.е. у предприятия не хватает активов, которые медленно реализуются, а вот наиболее ликвидных активов достаточно для того, что бы покрыть срочные обязательства. Так же у предприятия обязательства и заемные средства больше, чем оборотных активов.

Далее для определения ликвидности баланса необходимо рассчитываются коэффициенты ликвидности (табл.11).

Таблица 11 - Коэффициенты ликвидности предприятия ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга»

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонение	Оптим. значение
Коэффициент текущей (общей) ликвидности (Ктл)	0,38	0,39	0,41	0,03	1,0-2,0
Коэффициент абсолютной ликвидности (Кал)	0,10	0,10	0,12	0,02	0,2-0,3
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности (Кбл)	0,11	0,13	0,15	0,04	0,7-0,8

Из табл. 11 видно, что несмотря на увеличение коэффициента текущей (общей) ликвидности на 0,03, он все равно меньше оптимального значения, значит, предприятию не хватает текущих активов для погашения текущих обязательств.

Коэффициент абсолютной ликвидности так же меньше оптимального значения несмотря на его увеличение в исследуемый период на 0,02, значит, у предприятия краткосрочные обязательства преобладают над денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями.

Коэффициент быстрой ликвидности намного меньше оптимального, поэтому у предприятия нет мобильных активов, которые можно было бы быстро реализовать и погасить срочные обязательства.

Расчет данных коэффициентов отображает способность предприятия отвечать перед своими финансовыми обязательствами, показывает насколько предприятие мобильно и какое количество денежных средств способно высвободить из оборота в случае возникновения непредвиденной ситуации. И в результате можно сделать вывод, что предприятие не ликвидно, не мобильно и у него нет денежных средств для погашения обязательств.

Далее рассчитываются коэффициенты финансовой устойчивости организации, т.е. независимость предприятия в финансовом положении (табл. 12).

Таблица 12 - Анализ финансовой устойчивости предприятия ООО «КЭнК» филиал «Энергосеть г. Юрга»

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонения (+, -)
Коэффициент отношения собственного капитала к общей сумме капитала (устойчивости) (Ка)	0,41	0,41	0,42	0,01
Коэффициент отношения заемных и собственных средств (Кзс)	1,42	1,44	1,40	-0,02
Коэффициент покрытия инвестиций (Кпи)	0,60	0,60	0,62	0,02
Коэффициент маневренности собственного капитала (Км)	0,67	0,71	0,76	0,09
Коэффициент финансовой устойчивости (Кфу)	3,21	3,31	3,34	0,13
Коэффициент мобильности оборотных средств (Кмоб)	0,27	0,25	0,28	0,01
Коэффициент концентрации заемного капитала (Ккзк)	0,44	0,43	0,42	-0,02
Уровень финансового левериджа (Уфл)	0,45	0,47	0,49	0,04

Расчитав данные показатели, определили степень независимости предприятия от источников финансирования предприятия и пришли к выводу, что у предприятия недостаточно собственных средств (несмотря на их увеличения), не хватает маневренности собственного капитала для эффективной финансовой деятельности предприятия.

3.5 Анализ финансовых показателей деятельности

Далее проводим анализ деловой активности и оборачиваемости средств предприятия. На данном этапе в качестве источников информации служит форма №2 финансовой отчетности «Отчет о прибылях и убытках».

Анализ формы №2 проводится в несколько этапов. Рассмотрим каждый этап более подробно.

Горизонтальный анализ позволяет оценить:

- динамику показателей за определенный период времени,
- темп роста показателей,
- процентное изменение динамики роста за определенный период времени. Горизонтальный анализ лучше производить в табличной форме (табл. 13).

Таблица 13 -Горизонтальный анализ отчета о прибылях и убытках ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга», тыс.руб.

Показатель	Год			Отклон. (+, -), тыс.руб	Темп роста, %
	2013г.	2014г.	2015г.		
1	2	3	4	5	6
Выручка	221566,6	226285	229756	8189,4	1,04
Себестоимость продаж	211546,0	216458	219317	7771	1,04
Валовая прибыль (убыток)	10020,6	9827	10439	418,4	1,04
Коммерческие расходы	1520	1630	1502	-18	-0,01
Управленческие расходы	1963	1894	1814	-149	-0,08
Прибыль (убыток) от продаж	6573,6	6303	7123	549,4	1,08
Прочие доходы	85	87	76	-9	-0,11
Прочие расходы	345	96	225	-120	-0,35
Прибыль до налогообложения	6277,6	6294	6974	696,4	1,11
Текущий налог на прибыль	1854,6	1992	2472	617,4	1,33
Чистая прибыль (убыток)	4423,0	4302	4502	79	1,02

Как видно из табл.13 имеют тенденцию к снижению коммерческие и управленческие расходы, прочие доходы и расходы. Для прослеживания динамики изменения основных показателей представим данную таблицу в виде динамики (рис. 17).

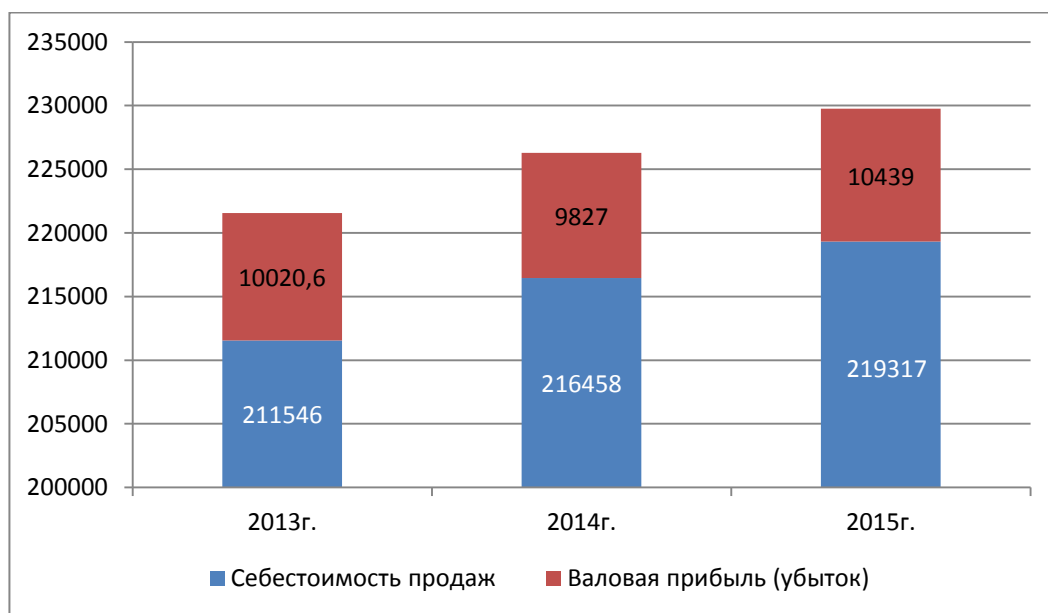


Рисунок 17 - Динамика себестоимости и валовой прибыли в составе выручке ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга», млн.руб.

Таблица 14 - Вертикальный анализ отчета о прибылях и убытках ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга», тыс.руб.

Показатель	Год			Оклонен. (+, -)
	2013г.	2014г.	2015г.	
Выручка	100	100	100	0
Себестоимость продаж	95,48	95,66	95,46	-2,21
Валовая прибыль (убыток)	4,52	4,34	4,54	0,02
Коммерческие расходы	0,69	0,72	0,65	-0,04
Управленческие расходы	0,89	0,84	0,79	-0,10
Прибыль (убыток) от продаж	2,97	2,79	3,10	0,17
Прочие доходы	0,04	0,04	0,04	0
Прочие расходы	0,16	0,04	0,10	-0,06
Прибыль до налогообложения	2,83	2,78	3,04	0,21
Текущий налог на прибыль	0,84	0,88	1,08	0,24
Чистая прибыль (убыток)	2,00	1,90	1,96	-0,04

Рисунок 17 наглядно показывает ежегодное увеличение валовой прибыли и себестоимости продукции в общей составляющей выручки продукции. Так увеличение прибыли за три года произошло на 8189,4 тыс.руб, а себестоимость – на 7771 тыс.руб.

Вертикальный анализ производится путем расчета доли каждого показателя в общем объеме выручки. Вертикальный анализ так же лучше производить в табличной форме (табл. 14).

Данные таблицы показывают, что основную долю в выручке предприятия составляет себестоимость продукции (около 95%). Валовая прибыль составляет чуть меньше 5%. Доля себестоимости продукции за исследуемый период снизилась почти на 2,2%, это говорит о подорожании стоимости услуг предприятия. Вследствие снижения доли себестоимости чистая прибыль почти осталась неизменна и налог на прибыль на 0,23%.

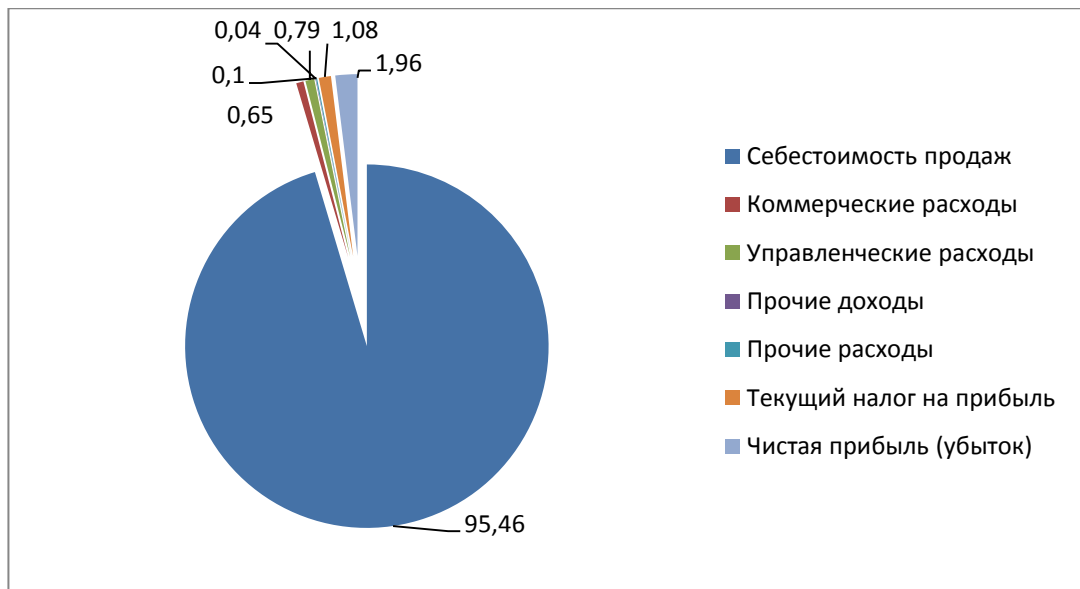


Рисунок 18 – Удельный вес расходов предприятия в составе выручке, %

Далее необходимо рассчитывать коэффициенты деловой активности (табл. 15).

Увеличение коэффициента оборачиваемости совокупного капитала говорит об увеличении выручки относительно среднегодовой стоимости активов. Положительным моментом финансовой деятельности является снижение периода оборота собственного капитала. Так же положительная динамика прослеживается у коэффициента оборачиваемости оборотных активов и дебиторской задолженности, что предполагает увеличение выручки предприятия относительно вышеупомянутых коэффициентов. Увеличение фондоотдачи и уменьшение фондоемкости так же говорит об увеличении выручки предприятия относительно среднегодовой стоимости основных средств.

Таблица 15 - Показатели деловой активности ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга»

Показатель	Год			Отклон. (+,-))
	2013г.	2014г.	2015г.	
Коэффициент оборачиваемости совокупного капитала (<u>Косовк</u>)	1,30	1,33	1,36	0,06
Период оборота совокупного капитала (в днях) (<u>Поск</u>)	253,33	1	241,93	-11,40
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (<u>Кооа</u>)	5,99	6,13	6,27	0,28
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала (<u>Коск</u>)	4,26	4,37	4,46	0,20
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (<u>Кодз</u>)	62,27	63,77	65,21	2,93
Период оборота дебиторской задолженности (<u>Позз</u>)	17,34	16,94	16,56	-0,78
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (<u>Кокз</u>)	33,88	34,69	35,48	1,60
Период оборота кредиторской задолженности (<u>Покз</u>)	31,88	31,13	30,44	-1,43
Коэффициент оборачиваемости запасов и затрат (<u>Козз</u>)	8,40	8,60	8,71	0,31
Коэффициент оборачиваемости денежных средств (<u>Кодс</u>)	21,49	23,36	23,89	2,40
Фондоотдача (<u>Фо</u>)	1,74	1,78	1,82	0,08
Фондоёмкость (<u>Фе</u>)	0,57	0,56	0,55	-0,03

Таким образом, подводя итог анализа финансовой деятельности предприятия и по результатам горизонтального и вертикального анализа, рассчитаем рентабельность. Рассчитанные показатели рентабельности показывают неизменность окупаемости издержек, т.к. рентабельность производственной деятельности осталось не изменой за три года, в то время как уменьшение рентабельности продаж на 0,04% говорит об уменьшении чистой прибыли. Рентабельность продаж имеет тенденцию к снижению, что говорит о снижении конкурентоспособности продукции.

Таким образом, рентабельность - это стоимостной показатель эффективности производства, который характеризует соотношение затрат предприятия и полученной прибыли в результате деятельности, т.е. рентабельность отражает удельный вес прибыли на каждый рубль вложенных средств. И увеличение показателей рентабельности говорит об увеличении прибыли, об эффективности ее использования и о том, что выручки достаточно для покрытия затрат и еще остается прибыль.

4 Результаты проведенного исследования

В основе анализа финансовой отчетности лежит система коэффициентов, комплексный подход оценки количественных показателей, отражающих результаты деятельности, прибыль, доходы и расходы предприятия.

И в результате исследования и расчета данных коэффициентов можно сделать вывод, что предприятие не ликвидно, не мобильно и у него нет денежных средств для погашения обязательств.

Основные выводы по анализу финансовой деятельности предприятия, которые оказывают отрицательное влияние на его дальнейшее функционирование:

1 На предприятии высокая текучесть кадров, которое является отрицательным показателем работы предприятия, мешает правильной организации труда, повышению квалификации состава работников, снижает трудовую дисциплину. Коэффициент текучести кадров в 2015г. увеличился на 4,5 %. Из текучести состав персонала предприятия молодой без опыта работы, стаж которых составляет менее 5 лет около 57% всего персонала предприятия.

2 Среднегодовая выработка 1-го работника увеличилась на 10%, объем продукции приходящийся на 1 руб. затрат на рабочую силу, уменьшился на 4,5%,

3 Заемный капитал предприятия увеличился, что отрицательно характеризует деятельность предприятия и может свидетельствовать об увеличении зависимости от внешних источников кредитования. Собственный капитал меньше заемного на 21,3 млн.руб., а темпы роста кредиторской (+31%) и дебиторской задолженности (-18%), что негативно сказывается на финансовой стабильности предприятия и возникает риск ее потери. Коэффициент финансовой устойчивости больше 1, это говорит о том, что собственники финансируют свое предприятие.

4 Увеличение прибыли за три года произошло на 8189,4 тыс.руб.

Таким образом, ООО «КЭнК» филиал «Энергосеть г. Юрга» требуются мероприятия по совершенствованию финансового состояния с представлением расчета улучшения финансовых показателей, а именно:

- уменьшение объемов дебиторской задолженности, уменьшение объемов кредиторской задолженности за счет дебиторской (уменьшение недоимок и пеней по налогам и сборам, по платежам в бюджет), потому, что темпы роста кредиторской (+31%) и дебиторской задолженности (-18%) разные;

- уменьшение запасов, т.к. оборачиваемость запасов в оборотах увеличился на 0,31 что говорит об увеличении оборачиваемости запасов.

- увеличение собственного капитала или уменьшение заемного, т.к. собственный капитал меньше заемного на 21,3 млн.руб.

- необходимо уменьшить текучесть кадров, на данный момент текучесть кадров составляет 57%.

5 Финансовый менеджмент ресурсоэффективность и ресурсосбережение

Денежные средства как объект управления настолько же важен, как и запасы и дебиторская задолженность в качестве объекта управления. Для предприятия необходимо:

- снизить объем кредиторской задолженности;
- снизить объем запасов производство;
- снизить текучесть кадров.

Оценив и проанализировав финансово-хозяйственную деятельность ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга», нужно разработать программу по улучшению финансового состояния данного предприятия.

В результате анализа нами было выявлено, что темпы роста кредиторской (+31%) и дебиторской задолженности (-18%) разные, объем кредиторской задолженности необходимо снизить за счет дебиторской, иначе такая тенденция может привести к таким неблагоприятным последствиям как:

- к слабому финансированию проектирования и инвестированию;
- отсутствию оптимальной организационной системы финансовых служб, отсутствие управленческого учета, недостаточный контроль за затратами, за счет низкой квалификация кадров;
- к кризису неплатежей;
- к конкуренции со стороны других производителей услуг;
- к повышению стоимость заемных средств.

Для решения проблемы возникшей на предприятии в краткосрочном периоде необходимо:

- рационализация оказываемых услуг. Следует пересмотреть ассортимент услуг и возможно расширить его или улучшить качество оказываемых услуг;
- пересмотреть графики и порядок. В финансовые программы инвестиций может войти реструктуризация дебиторской задолженности;

- при расчетах с покупателями и заказчиками пересмотреть порядок оплаты, т.е. внести условие предоплаты (путем внесения суммы предоплаты в кассу предприятия или на расчетный счет);

- привлечение внешних источников краткосрочного финансирования. В некоторых случаях наиболее комфортным является открытие кредитной линии. Предприятию на расчетный счет перечисляются все деньги по заключенному договору, а через определенный срок организация должна вернуть банку эту сумму с процентом.

- рассмотреть возможность отсрочки платежей по обязательствам, пересмотреть условия оплат по договорам;

- пересмотр целесообразность и надежность инвестиции;

- налоговое планирование;

Такие мероприятия нужно хорошо анализировать и заблаговременно предвидеть проблемы и пути их решения. Решая проблему платежеспособности в краткосрочном периоде, предприятие может усугубить проблему дефицита денежных потоков в будущем то есть наряду с такими мероприятиями должны быть проведены меры для избегания проблем разбалансированности дефицитного денежного потока в долгосрочном периоде.

В силу негативных факторов представляется чрезвычайно важным проводить дальнейшую работу по анализу и совершенствованию финансовой деятельности предприятия, повышению качества предоставления услуг и оценки финансовой устойчивости предприятия за счет повышения квалификации персонала, их финансовой грамотности и мотивации. Таким образом, программа по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия построения взаимодействия персонала с внешней изменчивой средой, анализу потребителей и повышению квалификации персонала. Программа включает несколько этапов:

- 1 Разработка системы мотивирующего взаимодействия персонала различных уровней с клиентами для активной работы на электро-монтажных работ.

2 Организовать обучение специалистов и руководителей предприятия.

3 Установив незначительную скидку (например, 1%) при оплате в первые дни срока кредитования будет стимулировать для своевременного погашения долга.

Для более эффективной организации проекта необходимо уделить особое внимание каждому этапу:

- организовать проведение маркетингового исследования через специалистов;
- набрать и обучить дополнительный персонал;
- разработать рекламную кампанию.

Предполагается длительность инвестиционного периода при организации проекта – 12 мес.

Необходимо провести детальный анализ затрат на его реализацию. Для этого следует рассчитать издержки на единовременные или капитальные вложения, которые необходимы.

Для рекламы увеличения предлагаемых услуг требуется дополнительная страница на сайте компании в Интернете для нашего региона, стоимость которой обойдется в 15 тыс. руб. Эти расчеты мы представили в таблице 17.

Предполагается, что затраченные денежные средства принесут положительный эффект. Мотивации и повышения квалификации специалистов за счет предприятия снизить текучесть кадров, на 15%. За счет чего мы сможем увеличить выручку от не основной деятельности на 7,5%, что составит увеличение прибыли на 938 тыс.руб.

За счет предоставления большего ассортимента услуг предприятие сможет сократить запасы приблизительно на 25% в первый год, что сократит их: $25630 \text{ тыс.руб.} \cdot 25\% = 6407,5 \text{ тыс.руб.}$, что поспособствует сокращению оборачиваемости активов предприятия. Это предложение позволит снизить потери от омертвления в запасах денежных средств, потому что вложенные деньги в запасы обесцениваются и «не работают». Размер обесценивая - это уровень инфляции. А в настоящее время он очень высок.

Также, необходимо установить незначительную скидку (например, 1%) при оплате в первые дни срока кредитования, что будет стимулировать для своевременного погашения долга.

Данная скидка не будет существенной для предприятия: выручка 229756 тыс.руб. * 1% = 2297,56 тыс.руб. - потери при внедрении предложения.

Гаврилова А.Н. предполагает, что данная скидка простимулирует примерно 50% заказчиков оплатить вовремя долги [16].

Дебиторская задолженность 2961 тыс.руб. * 50% = 1480,5 тыс.руб.

Данная сумма может погасить 18,75% кредиторской задолженности (кредиторская задолженность в 2015г. - 7896 тыс.руб.).

А вовремя оплаченный долг - это отсутствие штрафов пеней и просрочки.

А на уже имеющуюся задолженность необходимо ввести штрафные санкции за просрочку перечисления денежных, т.к., они нарушают обязательства и сроки.

Таблица 17 – Единовременные затраты на разработку и реализацию проекта по расширению услуг

Затраты	Сумма, руб.
Затраты на обучение специалистов	280000
Затраты на заработную плату специалистов (включая ЕН)	110000
Затраты необходимое сырье и материалы	
Реклама в СМИ	50000
Оплата труда программиста по созданию страницы на сайте (включая страховые взносы)	15000
Прочие	10000
Итого	1140000

Данные предложения позволят за счет увеличения собственных оборотных средств и собственного капитала повысить финансовую устойчивость предприятия, финансовую независимость и капитализацию, потому, что в настоящий момент собственных средств недостаточно для нормального функционирования деятельности предприятия.

В целом исследование показывает способность предприятия развиваться и функционировать, взаимодействовать со внешней средой и получать прибыль.

Заключение

Источником для практического анализа в дипломе стало предприятие ООО «КЭНК» филиал «Энергосеть г. Юрга».

В целях общей характеристики были рассмотрены краткая история предприятия, виды его деятельности и организационно-управленческая структура. Данные общего финансового анализа позволили сделать вывод о том, что на протяжении трех лет финансовое положение предприятия характеризуется как неустойчивое, и в течение всего периода наблюдается недостаток собственных оборотных средств и функционирующего капитала, тем не менее, были отмечены положительные тенденции в динамике показателей и коэффициентов.

Существует большое количество показателей финансового состояния, но все они характеризуют 5 основных направлений деятельности предприятия - показатели рентабельности, ликвидности, прибыльности, использование активов и соотношение капиталов. Таким образом, можно сказать, что анализ системы финансовых показателей является инструментом дальнейших планов и действий предприятия, опорой в разработке стратегии и финансовых планов.

Рассчитав показатели финансовой устойчивости, определили, что предприятию не хватает маневренности собственного капитала для эффективной финансовой деятельности предприятия, недостаточен размер собственного капитала для нормального и бесперебойного функционирования, предприятие не может погасить обязательства и долги за счет денежных средств, и финансовых вложений, предприятие не ликвидно, не мобильно и у него нет денежных средств для погашения обязательств.

Предприятие не ликвидно, не мобильно и у него нет денежных средств для погашения обязательств, не хватает маневренности собственного капитала для эффективной финансовой деятельности предприятия.

В целях улучшения финансовой стабильности и улучшения положения финансово-хозяйственной деятельности в рамках проведенного исследования была разработана программа, включающая в себя комплекс мероприятий и расщипанная на 12 месяцев.

Программа включает несколько этапов:

1. Разработка системы мотивирующего взаимодействия персонала различных уровней с клиентами для активной работы на электро-монтажных работ.

2. Организовать обучение специалистов и руководителей предприятия.

3. Установив незначительную скидку (например, 1%) при оплате в первые дни срока кредитования будет стимулировать для своевременного погашения долга.

Следуя рекомендациям, предприятие может значительно сократить кредиторскую задолженность, уменьшить текучесть кадров и увеличить выручка от 5% до 15%.