

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

Институт природных ресурсов  
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент в нефтегазовой отрасли»  
Кафедра экономики природных ресурсов

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

Тема работы
<b>Экономическая эффективность программы комплексного развития нефтегазового предприятия (на примере ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Лукойл»)</b>
УДК <u>622.32:658.012.12</u>

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3-2Э11	Матвеева Ксения Николаевна		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
ассистент	Вершкова Елена Михайловна			

**КОНСУЛЬТАНТЫ:**

По разделу «Финансовый менеджмент, ресурсоэффективность и ресурсосбережение»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
ассистент	Вершкова Елена Михайловна			

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
ассистент	Грахова Елена Александровна			

**ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:**

Зав. кафедрой	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
экономики природных ресурсов	Боярко Григорий Юрьевич	д.э.н		

Томск – 2016 г.

**Планируемые результаты обучения по ООП 38.03.02 Менеджмент  
(бакалавриат)**

<b>Код результата</b>	<b>Результат обучения (выпускник должен быть готов)</b>
<i><b>Профессиональные компетенции</b></i>	
<b>Р<sub>1</sub></b>	Применять гуманитарные и естественнонаучные знания в профессиональной деятельности. Проводить теоретические и прикладные исследования в области современных достижений менеджмента в России и за рубежом в условиях неопределенности с использованием современных научных методов
<b>Р<sub>2</sub></b>	Применять профессиональные знания в области организационно-управленческой деятельности
<b>Р<sub>3</sub></b>	Применять профессиональные знания в области информационно-аналитической деятельности
<b>Р<sub>4</sub></b>	Применять профессиональные знания в области предпринимательской деятельности
<b>Р<sub>5</sub></b>	Разрабатывать стратегии развития организации, используя инструментарий стратегического менеджмента; использовать методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организаций
<b>Р<sub>6</sub></b>	Систематизировать и получать необходимые данные для анализа деятельности в отрасли; оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование предприятий отрасли, анализировать поведение потребителей на разных типах рынков и конкурентную среду отрасли. Разрабатывать маркетинговую стратегию организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию
<b>Р<sub>7</sub></b>	Разрабатывать финансовую стратегию, используя основные методы финансового менеджмента; оценивать влияние инвестиционных решений на финансовое состояние предприятия
<b>Р<sub>8</sub></b>	Разрабатывать стратегию управления персоналом и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию. Применять современные технологии управления персоналом, процедуры и методы контроля и самоконтроля, командообразования, основные теории мотивации, лидерства и власти
<i><b>Универсальные компетенции</b></i>	
<b>Р<sub>9</sub></b>	Самостоятельно учиться и непрерывно повышать квалификацию в течение всего периода профессиональной деятельности.
<b>Р<sub>10</sub></b>	Активно владеть иностранным языком на уровне, позволяющем разрабатывать документацию, презентовать результаты профессиональной деятельности.
<b>Р<sub>11</sub></b>	Эффективно работать индивидуально и в коллективе, демонстрировать ответственность за результаты работы и готовность следовать корпоративной культуре организации.

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

Институт природных ресурсов

Направление подготовки (специальность) 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Производственный менеджмент в нефтегазовой отрасли»

Кафедра экономики природных ресурсов

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_ Боярко Г.Ю.  
(Подпись) (Дата) (Ф.И.О.)

**ЗАДАНИЕ**

**на выполнение выпускной квалификационной работы**

В форме:

<b>БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ</b>
----------------------------

(бакалаврской работы, дипломного проекта/работы, магистерской диссертации)

Студенту:

Группа	ФИО
3-2Э11	Матвеевой Ксении Николаевне

Тема работы:

<b>Экономическая эффективность программы комплексного развития нефтегазового предприятия (на примере ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Лукойл»)</b>	
Утверждена приказом директора (дата, номер)	От 16.02.2016 г. №1180/с

Срок сдачи студентом выполненной работы:	27.05.2016
--	------------

**ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ:**

<p>– <b>Исходные данные к работе</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Отчет об устойчивом развитии ОАО «НК «Роснефть» за 2014 год.</li><li>– Отчет об устойчивом развитии ПАО «Лукойл» за 2014 год.</li><li>– Интернет-ресурсы.</li><li>– Учебная литература и периодические издания в области экономических наук.</li></ul>
--	--

<b>Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изучить теоретические аспекты концепции устойчивого развития.</li> <li>2. Дать краткую характеристику ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Лукойл», обозначить основные направления деятельности предприятия.</li> <li>3. Рассмотреть концепцию устойчивого развития на предприятиях ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Лукойл».</li> <li>4. Провести сравнительный анализ концепций устойчивого развития между ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Лукойл».</li> <li>5. Исследовать социальную ответственность.</li> </ol>
<b>Перечень графического материала</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рисунок распределение газа по России.</li> <li>2. Таблицы по основным показателям устойчивого развития предприятия;</li> <li>3. Таблица показателей добычи нефти.</li> </ol>
<b>Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы</b> <i>(с указанием разделов)</i>	
<b>Раздел</b>	<b>Консультант</b>
Социальная ответственность	Грахова Елена Александровна
Финансовый менеджмент, ресурсоэффективность и ресурсосбережение	Вершкова Елена Михайловна
<b>Названия разделов, которые должны быть написаны на русском и иностранном языках:</b>	

<b>Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику</b>	
---	--

**Задание выдал руководитель:**

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
ассистент	Вершкова Елена Михайловна			

**Задание принял к исполнению студент:**

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3-2Э11	Матвеева Ксения Николаевна		

## Реферат

Матвеева К.Н., Экономическая эффективность программы комплексного развития нефтегазового предприятия (на примере ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Лукойл») Выпускная квалификационная работа /К.Н. Матвеева – Томск: 2016, НИ ТПУ, ИПР, 84 страницы, 8 таблиц, 6 рисунков, 35 источников литературы.

Ключевые слова: КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, НЕФТЕГАЗОВЫЙ КОМПЛЕКС, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, РАЗВИТИЕ, РОСНЕФТЬ, ЛУКОЙЛ.

Главной целью дипломной работы является анализ концепций устойчивого развития предприятия в нефтегазовой отрасли.

Объектом моего исследования является ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Лукойл».

Предметом моего исследования является концепция устойчивого развития предприятий нефтегазового комплекса.

Написание данной дипломной работы ставило перед собой основной целью изложение теоретических и практических вопросов рассмотрения концепции устойчивого развития предприятий ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Лукойл».

При анализе сравнения концепций устойчивого развития ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Лукойл» я опиралась на отчеты в области устойчивого развития компании за 2014г. и официальным сайтом.

Актуальность выбранной мною темы заключается в том, что любое предприятие стремится поддерживать устойчивое развитие во всех сферах деятельности. И именно поэтому данную тему я считаю достаточно актуальной.

## Оглавление

Введение.....	7
1 Концепция устойчивого развития .....	9
1.1 История возникновения концепции устойчивого развития .....	9
1.2 Понятие устойчивого развития.....	11
1.3 Концепция устойчивого развития как основа формирования стратегии предприятий нефтегазового комплекса .....	15
Список литературы .....	22

## **Введение**

Основные положения Энергетической стратегии России рассматривают задачу обеспечения устойчивого развития нефтегазового комплекса в качестве необходимого условия стабильного развития российской экономики. Глобализация и изменение границ нефтегазового бизнеса выводят бизнес-процессы за рамки отдельных компаний, которые становятся элементами стратегических сетей с меняющимся составом участников из разных отраслей экономики. Современная нефтегазовая компания представляет собой сложную, открытую, многоуровневую производственно-технологическую, финансово-экономическую и социальную систему. Ее состояние и развитие находятся под сильным воздействием внешней среды, которой присущи неопределенность, динамизм и непредсказуемость.

Все более тесные взаимосвязи стратегических, производственно-экономических, организационно-управленческих и технологических процессов нефтегазового бизнеса образуют целостность каждой компании. В складывающихся условиях стратегический менеджмент все более носит междисциплинарный характер, интегрируя концепции, модели и инструменты экономики и принятия решений, маркетинга, финансовой, научно-технической и инжиниринговой деятельности, менеджмента персонала. Эффективность моделей бизнеса существенно зависит от соответствия и согласованности этих элементов. Поэтому проблема адаптации нефтегазовой компании к изменениям внешней среды приобретает особую значимость и актуальность.

Роль технологий становится настолько определяющей, что, фактически, они реструктурируют нефтегазовую промышленность и являются источником появления новых видов конкуренции. Степень адекватности экономического поведения и управленческих решений требованиям производственной и технологической деятельности является решающим фактором достижения устойчивого конкурентного преимущества. В этой связи, способность

менеджмента интегрировать стратегии бизнеса и технологические стратегии становится ключевым фактором, отличающим стратегические альтернативы устойчивого развития вертикально интегрированной компании. В работе делается попытка рассмотреть эти элементы как целостную систему с ориентацией на интеграционные аспекты и комплексные модели управления развитием.

Повышенные требования к устойчивости развития и одновременно растущее влияние технологического фактора на достижение долгосрочного конкурентного преимущества обуславливают актуальность совершенствования существующих и поиска новых методов и средств реализации стратегий устойчивого развития. Научная и практическая значимость решения этих проблем, их недостаточная разработанность и, часто, дискуссионный характер предопределили выбор темы исследования, его цель и задачи.

Целью данной работы является анализ концепций устойчивого развития предприятий нефтегазового комплекса.

Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты концепция устойчивого развития;
- рассмотреть концепцию устойчивого развития на предприятиях ОАО «НК»Роснефть» и ПАО «Лукойл»:
- провести сравнительный анализ концепций устойчивого развития между ОАО «НК»Роснефть» и ПАО «Лукойл»:
- исследовать социальную ответственность.

Объект исследования – ОАО «НК» Роснефть» и ПАО «Лукойл».

Предмет исследования – концепция устойчивого развития предприятий нефтегазового комплекса.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, четырех глав, заключения, списка использованных источников и литературы, приложения.



## **1 Концепция устойчивого развития**

### **1.1 История возникновения концепции устойчивого развития**

Проблема взаимоотношения человека и природы рассматривалась еще мыслителями и философами древних времен (Аристотель, Платон, Гиппократ, и др.). В современном же мире отмечено растущее внимание общественности к данной проблеме во второй половине XX века. Связано это внимание было с неконтролируемым использованием природных ресурсов, что отрицательно сказывалось на экономическом развитии.

Основополагающим значением для становления концепции устойчивого развития имела теория Джея Форрестера и Денниса Медоуза. Идея подхода заключалась в том, что переход к устойчивому развитию для каждой отдельной компании (или бизнес единицы) означает акцентирование ее управления не на экстенсивном росте, а на развитии и эффективности, т.е. не на количестве продукции или услуг, а на качестве и высоком уровне сервиса[7].

После выдвижения данной теории, продолжил дискуссию Римский клуб, что привлекло общественное мнение к проблеме устойчивого развития, после чего в 1972 году была проведена Конференция ООН по окружающей человека среде в Стокгольме.

Работа конференции происходила под руководством Гру Харлем Брутланд. Именно комиссия Брутланд пересмотрела начальные установки и ввела в обиход определение жизнеспособного (устойчивого) развития. Формулировка звучала следующим образом: sustainability – «Жизнеспособное (устойчивое) глобальное развитие требует от тех, кто более богат, принимать образ жизни в пределах планетарных экологических возможностей. Жизнеспособное развитие может быть только в том случае, если рост населения находится в гармонии с возможностями производительного потенциала экосистем».

Итогом собрания конференции стало признание проблемы устойчивого развития и создание Программы ООН по окружающей среде (ЮНЕП). Начали развиваться такие секторы, как экологическая политика и дипломатия, право окружающей среды, появилась новая институциональная составляющая – министерства и ведомства по окружающей среде.

В 1992 году была проведена очередная конференция ООН по охране окружающей среды и развитию в г. Рио-де-Жанейро. На этой конференции главы государств одобрили план действий по устойчивому развитию, получивший название «Повестка дня на XXI век». Вопросам реализации этой программы была посвящена Специальная сессия Генеральной ассамблеи ООН, которая проходила 23-27 июня 1997 года. Многие страны мира имеют свои программы перехода к устойчивому развитию. Официальным документом, поставившим проблему устойчивого развития в России, является указ Президента № 440 от 1 апреля 1996 года «О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию». В Концепции говорится о том, что «следуя рекомендациям и принципам, изложенным в документах Конференции ООН по окружающей среде и развитию, руководствуясь ими, представляется необходимым и возможным осуществить в Российской Федерации последовательный переход к устойчивому развитию, обеспечивающий сбалансированное решение социально-экономических задач и проблем сохранения благоприятной окружающей среды и природно-ресурсного потенциала, в целях удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений людей». Для России это был первый документ, в котором конкретизировались задачи на макро и мезо уровнях[1].

В 2002 году в Йоханнесбурге прошла конференция ООН по проблемам устойчивого развития – Саммит Земли. На конференции присутствовали 109 мировых лидеров, среди них главы правительств Великобритании, России, президенты Франции и Украины. Результатом заседания комиссии саммита является итоговый акт – план действий, нацеленных на достижение устойчивого развития человечества, в котором говорится о надобности

уменьшить разрыв между богатыми и бедными странами и приложить больше усилий для охраны окружающей среды.

Спустя 10 лет, в июне 2012 года, в Рио-де-Жанейро прошла очередная Конференция ООН по устойчивому развитию, которая называлась «Рио плюс 20». В Конференции приняли участие 135 глав государств и правительств. На заседании глав было отмечено, что на подготовку форума в значительной степени оказал влияние мировой финансово-экономический кризис. По словам председателя Конференции, президента Бразилии Дилмы Русеф, «цена бездействия сегодня выше цены шагов во имя будущего». Участники саммита подвели итог 20-летней работы, а также обсудили проблемы «зелёной» экономики, устойчивого развития и искоренения бедности[5,7].

## **1.2 Понятие устойчивого развития**

На сегодняшний день существует множество формулировок понятия устойчивого развития. Рассмотрим несколько из них.

Устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет нужды настоящего времени, и при этом не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. Данное понятие включает в себя две основных составляющих:

- понятие потребностей, в особенности потребности, необходимые для существования беднейших слоев населения, которые должны быть предметом первостепенного решения;
- понятие ограничений, характеризующиеся состоянием технологии и организацией общества, прикладываемых на возможность окружающей среды удовлетворять сегодняшние и будущие потребности.

Устойчивое развитие – это процесс изменений, включающий в себя использование ресурсов, направление инвестиций, характер научно-технического развития и институциональные изменения, согласованные между

собой и укрепляющие нынешний и будущий потенциал для удовлетворения человеческих нужд и стремлений. Данное понятие в большей степени говорит об обеспечении качества жизни людей. Но фактически речь может идти не о незамедлительном прекращении экономического роста вообще, а о завершении, на первом этапе, нерационального роста использования ресурсов окружающей среды. В настоящее время это становится все труднее осуществить в мире растущей конкуренции, благодаря росту таких показателей успешной экономической деятельности как производительность и прибыль. В тот же момент процесс перехода к «информационному обществу» – экономике нематериальных потоков финансов, информации, изображений, сообщений, интеллектуальной собственности – приводит к так называемой «дематериализации» хозяйственной деятельности. На сегодняшний момент объемы финансовых сделок превосходят объемы торговли материальными товарами в несколько раз. Новой экономикой движет не только дефицит материальных и природных ресурсов, но и по большому числу изобилие ресурсов информации и знаний. Удельная энергоемкость хозяйственной деятельности продолжает снижаться, хотя общее энергопотребление пока растет[11].

Сама концепция устойчивого развития объединяет три основные точки зрения в отношении разрешения проблемы противоречия расширенного производства с постоянно возрастающими потребностями общества, которая приводит к нарушению экологического равновесия.

**Экономическая составляющая концепции** устойчивого развития описана в теории максимального потока совокупного дохода, разработанной совместно Джоном Ричардом Хиксом и Эриком Линдалем. Совокупный доход может быть получен только при сохранении совокупного капитала, с помощью которого произведен совокупный доход. Этот подход предполагает наиболее рациональное использование невозобновляемых природных ресурсов и применение энергосберегающих, «зеленых» технологий при добыче и переработке сырья, а также производство экологически чистых товаров при минимизации и утилизации отходов. Основными экономическими

показателями в качестве критериев устойчивого развития являются уменьшение ресурсоемкости производимой продукции и структурный показатель уменьшения удельного веса продукции отраслей, использующие в большом количестве невозобновляемые природные ресурсы. С экономической точки зрения различают два вида устойчивости:

- слабая устойчивость – модифицированный экономический рост осуществляется с широким использованием эколого-экономических инструментов (например, плата за загрязнение окружающей среды) и изменением потребительского поведения;
- сильная устойчивость – модель развития экономики, которую часто называют «антиэкономической», поскольку такая модель предполагает стабилизацию или уменьшение масштабов производства и жесткое ограничение потребления.
- Стратегия компании в согласии с нормами по охране труда помогает добиться максимального и безопасного вовлечения сотрудников на всех уровнях, а согласованность с экологическими стандартами является существенным преимуществом при осуществлении масштабных инфраструктурных проектов. При соблюдении требований к публичности компании — прозрачности, полноты, доступности и достоверности информации интерес инвесторов к акциям компаний существенно возрастает. А повышение кредитных рейтингов компании помогает привлекать более дешевые кредиты, на более длительные сроки. Кроме того, более совершенное корпоративное управление и устойчивое развитие компании существенно улучшают репутацию компании, и, как следствие, увеличивают капитализацию за счет неосязаемой составляющей – репутации. При осуществлении концепции устойчивого развития на предприятии в выигрыше оказываются все заинтересованные стороны, а потенциал, накопленный в ходе

такой программы, дает толчок к развитию и процветанию будущих поколений[9].

**В основе социального подхода** в концепции устойчивого развития лежит ориентация на существование общества в гармонии с окружающей средой, сохранения культурных ценностей в глобальных масштабах и стабильного развития социальных систем. Важным положением данного подхода является справедливое распределение материальных благ среди всех членов социума. В концепции устойчивого развития общество рассматривается как субъект развития, а не объект. Предполагается, что общество само принимает непосредственное участие в процессах, которые влияют на уровень качества его жизнедеятельности.

**С экологической точки зрения**, устойчивое развитие в первую очередь обеспечивает комплексную целостность физических и биологических природных систем. Ключевое место в экологическом подходе занимает жизнеспособность экосистемы, поскольку от ее функционирования зависит глобальное состояние и развитие биосферы, в состав которой также входят социальные системы, образованные обществом, например, городские мегаполисы. Поэтому главной задачей с экологической стороны устойчивого развития является формирование механизмов функционирования подобных систем и динамической адаптации к изменениям биосферы, а не сохранение систем в «идеальном» статическом состоянии.

Рассмотренные выше различные точки зрения являются средствами по достижению целей концепции устойчивого развития, поэтому все три элемента, в том числе, механизм их взаимодействия друг с другом, должны формироваться сбалансированно, поскольку различные элементы при взаимодействии друг с другом выявляют важные проблемы, без решения которых не возможна в полной мере реализации концепции устойчивого развития на глобальном, региональном и корпоративном уровне:

- экономический и социальный элементы – проблема справедливого распределения доходов и оказания целенаправленной помощи бедным слоям населения внутри одного поколения;
- экономический и экологический элементы – проблема проведение стоимостной оценки и учета внешних воздействий на окружающую среду в финансовой отчетности предприятия;
- социальный и экологический элементы – проблема динамической адаптации социальных систем, созданных обществом, к изменению состояния биосферы, а не сохранение систем в «идеальном» статическом состоянии.

### **1.3 Концепция устойчивого развития как основа формирования стратегии предприятий нефтегазового комплекса**

Постоянное увеличение объемов производства потребительских благ является естественной необходимостью общества, вне зависимости от действующей экономической модели. Данное положение обосновано действием закона расширенного воспроизводства и увеличением потребностей общества, одновременно действуют также объективные ограничения возможностей всех факторов производственного процесса: капитала, фонда рабочего времени, производительности труда, и особенно природных ресурсов[21].

На основе закона расширенного воспроизводства американский ученый-экономист российского происхождения Василий Леонтьев разработал модель межотраслевого баланса, также известную как модель «затраты-выпуск», удостоенную нобелевской премией по экономике в 1973 г., в соответствии с которой экономический росту производства на микро- и макроэкономическому уровнях способствуют:

- научно-технический прогресс, эффективные технологии промышленного производства и соответствующие для них институциональные и идеологические изменения;
- эффективное управление факторами производства (разделение и кооперация труда и производства, интенсификация использования природных ресурсов).

До середины прошлого века природные ресурсы представлялись абстрактно ограниченными в силу фактора редкости, но в принципе оценивались как неисчерпаемыми. Однако в настоящее время минеральные природные ресурсы относятся к категории невозобновляемых, поэтому расширенное воспроизводство, провоцируя глобальное истощение природных ресурсов и, как следствие, образуя нарушение экологического равновесия, вступает в противоречие с постоянно возрастающими потребностями продолжающегося увеличиваться народонаселения в мире. Тем не менее, до сих пор, по мнению многих ученых-экономистов расширенное воспроизводство в экономических теориях и моделях представляется в качестве синонима экономического прогресса[2].

Вопросами ограниченности природных ресурсов, а также нарушения экологического равновесия, которое является основой жизнедеятельности общества, в том числе экономической, в 1970 года был посвящен ряд научных работ в поисках развития модели использования природных ресурсов, направленную на рациональное удовлетворение постоянно возрастающих потребностей в материальных благах при соблюдении экологического баланса окружающей среды не только для настоящего общества, но и будущих поколений. В результате исследований были созданы международные неправительственные научные организации по изучению глобальных правительственных процессов в мире, таких как Римский клуб (1968 г.), Между-народный институт системного анализа (1972 г.), Международная федерация институтов перспективных исследований (1974 г.) и Всесоюзный институт системных исследований (1976 г.) в СССР[15].



Всемирная комиссия по окружающей среде и развития, созданная в 1983 г., известная как комиссия Брундтланд по имени председателя Гру Харлем Брундтланд, премьер-министр Норвегии на протяжении трех сроков в период с 1981 по 1996 г., генеральный директор Всемирной Организации Здравоохранения с 1998 по 2003 г., предложила термин «устойчивое развитие», впервые употребив его в публикации доклада «Наше общее будущее» для Генеральной Ассамблеи ООН в 1987г., после публикации доклада это стало наиболее часто цитируемое определение устойчивого развития как развития, что «удовлетворение потребностей нынешнего поколения, без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

Для реализации принципов концепции устойчивого развития на федеральном уровне в России была утверждена «Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию», в соответствии с которым устойчивое развитие определяется как «стабильное социально-экономическое развитие, не разрушающее своей природной основы». Принятие данного документа предполагает переход России к устойчивому развитию с помощью сбалансированного решения социально-экономических задач, сохранения благоприятной окружающей среды природно-ресурсного потенциала и удовлетворения потребностей настоящего и будущих поколений.

В соответствии с концепцией устойчивого развития использование менеджментом компании традиционных инструментов управления предприятием становится затруднительным, поскольку в настоящее время недостаточно оценивать эффективность деятельности компании по обычным экономическим критериям[4,5].

Деятельность предприятий, использующих природные ресурсы или свойства окружающей среды, может быть экономически эффективной с позиции традиционных критериев, но неустойчивой с позиции долгосрочного развития предприятия, глобальной экономики и общества в целом. Поэтому необходима выработка подход, согласно которому природные ресурсы и

окружающая среда должны рассматриваться как форма природного капитала, аналогичная основным средствам предприятия, так как истощение невозобновляемых минеральных природных ресурсов и нанесение экологического ущерба окружающей среде аналогично уменьшению капитала, которое в долгосрочной перспективе неизбежно приведет к снижению всех показателей доходности и капитализации предприятия[15].

Данные положения особенно актуальны для ресурсозависимых отраслей промышленности, к которым относятся предприятия нефтяного комплекса. Именно поэтому при формировании стратегии развития указанных предприятий необходимо учитывать принципы концепции устойчивого развития, поскольку они являются определяющими в государственной политике на долгосрочную перспективу. В соответствии с международными документами и концепцией перехода Российской Федерации к устойчивому развитию, базовыми критериями устойчивости являются:

- природопользование, которое включает в себя три вида капитала: природный капитал (возобновляемые и невозобновляемые; исчерпаемые и неисчерпаемые ресурсы), критический природный капитал (природные условия, необходимые для жизни человека) и антропогенный капитал (искусственно созданный обществом, например, заводы);
- экологические расходы и выгоды;
- урон окружающей среде (критический капитал) должен стремиться к наиболее низкому уровню, который может быть достигнут с учетом экономических факторов;
- предотвращение экономической и экологической опасности в результате антропогенной деятельности;
- использование полученных в ходе экономического анализа реальных «зеленых» технологий[4].

При разработке концепции устойчивого развития предприятия важно обратить внимание на то, что для соединения экологических показателей с

экономическими чаще всего используют формальную или концептуальную модель. Данные модели необходимы для анализа источников и резервов предприятия или отрасли по повышению устойчивости, а также способствуют выявить наиболее оптимальное соотношение экономических, экологических и социальных направлений деятельности. В практической деятельности предприятия необходимо рассматривать как экономические субъекты, которые добиваются максимально увеличить собственную стоимость. Под собственной стоимостью предприятия необходимо считать конкретные целевые характеристики продукции и услуг, требования акционеров и другие стратегические задачи, определенные управленческим звеном предприятия. Такое положение позволяет рассматривать экологические блага как любые другие, используемые или намеченные для использования, ресурсы предприятия. Для работы определенного комплекса, объединенного под совокупным управлением капитальных ресурсов, необходимы потоки людских, финансовых и материальных ресурсов. Переход к экологическим показателям хозяйственной деятельности предприятия или отрасли происходит на протяжении долгого периода времени. Особый смысл приобретает экологический аудит, который обнаруживает экологические недостатки на компании и предлагает всевозможные типы управления компанией[15].

Экономический компонент считается необходимой составляющей экологического менеджмента. Роль государства в данном случае имеет важную составляющую для переходного этапа развития экономики с экологической составляющей. В качестве стимулирования, могут быть использованы следующие экономические методы: предоставление дотаций, субсидий, льготных займов, формирование льготной налоговой политики в части освобождения от платы за использование природных ресурсов, льготное налогообложение прибыли для отдельных видов продукции предприятия, произведенной из отходов, а также средств, направленных на природоохранные мероприятия, предоставление возможности продажи «прав на загрязнение»[8].

Необходимо отметить, что реализация концепции устойчивого развития возможна при условии, что экономический механизм будет учитывать социально-экологическую составляющую и рациональное использование природных ресурсов на основе «бережливого производства».

Бережливое производство (lean manufacturing) – система управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в оптимизацию бизнес-процессов всего коллектива максимальную ориентацию на потребителя[12].

Концепция устойчивого развития имеет особую важность при разработке стратегии для предприятий нефтяного комплекса, что обусловлено объективными и субъективными предпосылками. В качестве объективных предпосылок выступает тот факт, что принципы устойчивого развития рассматриваются как базовые, определяющие корпоративную и государственную стратегию развития на долгосрочную перспективу. Принципы устойчивого развития отражают современные тенденции объединения экологических, социальных и экономических областей знаний и практической деятельности. Это отмечено не только в Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию, но и в документах, принятых международными организациями. Поэтому предприятия нефтяного комплекса, являющиеся основой российской экономики, с развитием которых многие ученые-экономисты справедливо связывают надежды на возрождение, должны разрабатывать экономически рациональные, а также социально ориентированные стратегии[14]. Особо следует отметить, что согласно выше отмеченной государственной политике, направленной на устойчивое развитие, указанные стратегии обязаны соответствовать требованиям социально-экологической области как основного фактора функционирования экономического механизма. Тем самым перед государством ставятся качественно новые параметры функционирования экономической системы,

которые формируют ее эколого-социо-экономической тип как основу устойчивого развития.

## Список литературы

1. Указ Президента РФ от 01.04.1996 № 440 «о Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию».
2. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р. [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — URL: [www.ifar.ru/ofdocs/rus/rus006.pdf](http://www.ifar.ru/ofdocs/rus/rus006.pdf), свободный
3. Акимова Т.А. Экономика устойчивого развития: Учебное пособие // Т.А. Акимова, Ю.Н. Мосейкин. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2009.
4. Алексеенко Н.В. Управление устойчивым развитием промышленных предприятий. Экономика и организация управления. 2009
5. Березина А.М. Концепция устойчивого развития как модель гармоничного управления процессами развития общества // Экономика. Государство. Общество. 2010
6. Базарова Л. А. Менеджмент устойчивого развития. - М.: АСВ, 2007.
7. Белоусов К.Ю. Эволюция взглядов на роль управления заинтересованными сторонами в системе устойчивого развития компании: проблема идентификации стейкхолдеров // Проблемы современной экономики, 2013, №4.
8. Бобылев С.Н. Устойчивое развитие: методология и методика измерения: Учебное пособие // С.Н. Бобылев, Н.В. Зубаревич, Ю.С. Власов, под ред. С.Н. Бобылева. – М: Экономика, 2013
9. Бобылев С.Н. Индикаторы устойчивого развития: региональное измерение. Пособие по региональной экологической политике. – М.: Акрополь, ЦЭПР, 2010.
10. Бобылев С.Н., Захаров В.М. Модернизация экономики и устойчивое развитие. - М.: Экономика, 2011.

11. Бушуев В.В., Белогорьев А.М., Аполонский О.Ю., Борголова Е.А., Тиматков В.В./ под ред. В.В. Бушуева. Устойчивое развитие нефтегазовых компаний: от теории к практике.— М.: ИЦ «Энергия», 2012.
12. Данилов-Данильян В.И. Устойчивое развитие (теоретико-методологический анализ)//Экономика и математические методы.2006.№41
13. Данилов-Данильян В.И., Лосев К.С. Экологичекий вызов и устойчивое развитие. М: Прогресс-Традиция, 2008.
14. Дунаев В.Ф., Шпаков В.А., Епифанова Н.П., Лындин В.Н. Экономика нефтяной и газовой промышленности. – М.: Нефть и газ, 2006.
15. Зингер О.А. Комплексная оценка устойчивого развития промышленного предприятия. Вестник ИНЖЭКОНА. 2010
16. Политика в области устойчивого развития ОАО «НК «Роснефть» [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — <http://www.rosneft.ru/Development/>, свободный
17. Сергуняев С.Н., Трубицков С.В. Формирование оценки устойчивого развития промышленного предприятия. Экономика и управление. 2011.
18. Социальный кодекс ПАО «Лукойл» [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — [http://www.lukoil.ru/static\\_6\\_5id\\_262\\_.html](http://www.lukoil.ru/static_6_5id_262_.html), свободный
19. Кондаурова Д. С. Совершенствование механизма устойчивого развития промышленного предприятия [Текст] // Экономика, управление, финансы: материалы II междунар. науч. конф. (г. Пермь, декабрь 2012 г.). — Пермь: Меркурий, 2012. — С. 130-132.
20. Костромин П. А. Устойчивое развитие предприятия в условиях модернизации экономики // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. XXIV междунар. науч.-практ. конф. – Новосибирск: СибАК, 2013.
21. Коробкова З.В. Экономический механизм устойчивого развития предприятия в условиях растущей хозяйственной глобализации // Функционирование предприятий в российской экономике: проблемы и

решения: сб. науч. тр. /Под ред. В.В. Титова, В.Д. Марковой. - Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2006.

22. Костин А.Е. Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие: мировой опыт и концепция для РФ // Менеджмент в России и за рубежом, № 3. 2005.

23. Корчагина Е. В. Сравнительный анализ отчетности устойчивого развития российских и зарубежных компаний. // Проблемы современной экономики. 2013.

24. Кузнецов О.Л., Кузнецов П.Г., Большаков Б.Е. Система «природа-общество-человек»: устойчивое развитие. Дубна, 2011.

25. Курбатова М.В., Левин С.Н. Социальная ответственность российского бизнеса // ЭКО. 2012.

26. Кричевский Н.А., Гончаров С.Ф. Корпоративная социальная ответственность. Москва: Дашков и К, 2011.

27. Темнова Н.К., Темнов Д.П. Устойчивое развитие промышленного предприятия // Вестник КГУ им. Н.А. Некрасова, 2005. - № 3

28. Темнов Д.П. Устойчивое развитие промышленного предприятия и его рыночные механизмы // Материалы работы одиннадцатой междуна. конференции молодых ученых-экономистов «Предпринимательство и реформы в России» 1-2 декабря 2005 г. - СПб: ОЦЭиМ, 2005.

29. Урсул А.Д., Романович А.Л. Устойчивое развитие и обеспечение безопасности // Философские науки. 2003.

30. Официальный сайт ОАО «НК «Роснефть» [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — <http://www.rosneft.ru/>, свободный (дата обращения 10.04.2016)

31. Официальный сайт ПАО «Лукойл» [Электронный ресурс]. — Режим доступа. — <http://www.lukoil.ru/>, свободный (дата обращения 12.04.2016)

32. Отчет компании ОАО «НК«Роснефть» в области устойчивого развития за 2014 год [Электронный ресурс]. — Режим доступа. —



[http://www.rosneft.ru/attach/0/23/02/RN\\_SR\\_2014\\_WEB.pdf](http://www.rosneft.ru/attach/0/23/02/RN_SR_2014_WEB.pdf), свободный (дата обращения 16.04.2016)

33. Отчет компании ПАО «Лукойл» [Электронный ресурс]. — Режим доступа - [http://www.lukoil.ru/materials/doc/social/2013/Book\\_SO\\_rus\\_s.pdf](http://www.lukoil.ru/materials/doc/social/2013/Book_SO_rus_s.pdf), свободный (дата обращения 16.04.2016)

34. Электронная библиотечная система – <http://znanium.com/> (дата обращения 17.04.2016)

35. Электронная библиотечная система – <http://elibrary.ru/defaultx.asp/> (дата обращения 01.05.2016)