Министерство образования и науки Российской Федерации
федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт природных ресурсов
Специальность 080502 «Экономика и управление на предприятии (нефтяной и газовой промышленности)»
Кафедра экономики природных ресурсов

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

Тема работы
Анализ формирования и использования оборотного капитала предприятия нефтегазового комплекса (на примере ПАО НК «Роснефть»)

УДК 658.153:622.32(47+57)

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
З-2Э00	Патрахин Андрей Юрьевич		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Пожарницкая Ольга Вячеславовна	к.э.н.		

КОНСУЛЬТАНТЫ:

По разделу «Финансовый менеджмент, ресурсоэффективность и ресурсосбережение»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Пожарницкая Ольга Вячеславовна	к.э.н.		

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Ассистент	Грахова Елена Александровна			

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Заведующий кафедрой	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Экономики природных ресурсов	Боярко Григорий Юрьевич	д.э.н.		

Томск – 2016 г.

Министерство образования и науки Российской Федерации
федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт природных ресурсов
Специальность 080502 «Экономика и управление на предприятии (нефтяной и газовой промышленности)»
Кафедра экономики природных ресурсов

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий кафедрой экономики природных ресурсов

_____ _____ Г.Ю. Боярко
(Подпись) (Дата) (Ф.И.О.)

ЗАДАНИЕ
на выполнение выпускной квалификационной работы

В форме:

Дипломной работы

Студенту:

Группа	ФИО
З-2Э00	Патрахину Андрею Юрьевичу

Тема работы:

Анализ формирования и использования оборотного капитала предприятия нефтегазового комплекса (на примере ПАО НК «Роснефть»)	
Утверждена приказом директора ИПР	№1179/с от 16.02.2016г.

Срок сдачи студентом выполненной работы:	28.05.2016г.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ:

Исходные данные к работе	Сведенья о работе, оборотном капитале финансово-сметная отчетность НК «Роснефть» Официальный сайт ПАО НК «Роснефть» http://www.rosneft.ru

Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов	а)рассмотреть теоретические основы оборотного капитала б)провести анализ себестоимости добычи нефти на месторождении в)провести анализ источников формирования оборотных средств ПАО НК «Роснефть» г)провести оценку использования эффективности оборотных средств в динамике с 2010 по 2014гг. ПАО НК «Роснефть»
Перечень графического материала	
Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы	
Финансовый менеджмент, ресурсоэффективность и ресурсосбережение	Пожарницкая Ольга Вячеславовна
Социальная ответственность	Грахова Елена Александровна
Названия разделов, которые должны быть написаны на русском языке	
1 Сущность оборотного капитала, оборотные фонды нефтегазового предприятия	
2 Нефтяная компания «Роснефть»	
3 Анализ формирования и использования оборотного капитала предприятия нефтегазового комплекса (на примере ПАО НК «Роснефть»)	
4 Социальная ответственность нефтяной компании ПАО НК «Роснефть»	

Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику:	

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Пожарницкая Ольга Вячеславовна	к.э.н.		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
З-2Э00	Патрахин Андрей Юрьевич		

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа состоит из 90 страниц, содержит 6 рисунков, 16 таблиц, 28 источников.

Ключевые слова: оборотные средства, себестоимость добычи нефти, международное сотрудничество, нефтегазовые ресурсы, перспективы, развитие и стратегия.

В данной работе объектом исследования являются показатели эффективности ПАО «НК Роснефть».

Цель работы – проанализировать показатели эффективности деятельности предприятия ПАО «НК Роснефть

В процессе исследования проводился экономический механизм оценки эффективности деятельности организации нефтегазового комплекса ПАО «НК Роснефть».

Область применения: экономика и управление предприятиями нефтегазовой промышленности.

Значимость работы заключается в том, что результаты исследования могут быть полезными для экономистов предприятий нефтегазовой промышленности, в частности ПАО «Роснефть».

ОГЛАВЛЕНИЕ

1 СУЩНОСТЬ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА, ОБОРОТНЫЕ ФОНДЫ НЕФТЕГАЗОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ..... 9
1.1 Состав и классификация оборотного капитала 9
1.2 Оборотные фонды предприятия..... 9
1.3 Специфика оборотных средств нефтегазовой промышленности..... 12
1.4 Источники формирования оборотных средств..... 16
1.5 Показатели эффективности использования оборотных средств. 20
1.6 Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств в нефтегазодобывающей промышленности. 24
2 ПАО НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «РОСНЕФТЬ» 29
2.1 История Компании НК «Роснефть» 32
2.2 Анализ себестоимости добычи нефти на месторождении ПАО «Роснефть» 41
2.3 Анализ структуры себестоимости предприятия 41
2.4 Анализ затрат на 1 рубль выполненных работ..... 44
3 АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМЛЕКСА ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» 47
3.1 Анализ источников формирования оборотных средств ПАО «НК «Роснефть» 47
3.2 Оценка использования эффективности оборотных средств в динамике с 2010 по 2014г. ПАО НК «Роснефть»..... 59
4 КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОМПАНИИ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»..... 65
Заключение..... 86
Список использованных источников 88

Введение

Данная дипломная работа посвящена актуальному вопросу – источникам формирования оборотных средств нефтегазового предприятия, что неразрывно связано с качеством организации производства. От решения этого вопроса будет зависеть себестоимость продукции, а значит – и прибыль предприятия, а также создание плана материально-технического снабжения.

Развитие нефтяной и газовой промышленности, на ряду с открытием и ускоренным освоением новых нефтяных и газовых месторождений, связанно с повышением эффективности производства за счёт совершенствования техники и технологии добычи нефти и газа, увеличения степени индустриализации и сокращения сроков строительства объектов, совершенствования методов и средств разработки нефтяных и газовых месторождений, увеличения степени извлечения из недр запасов нефти и газа. Процессы, связанные со сбором и подготовкой нефти и газа, занимают важное место в комплексе технологических процессов по его добыче.

Добыча нефти и газа с технической точки зрения - это совокупность технологических процессов, осуществляемых на нефтегазодобывающих предприятиях для получения этих продуктов в определённом количестве и определённого качества.

Одно из важнейших условий успешного управления финансами организации – анализ его финансового состояния, формирования и использования оборотного капитала. Финансовое состояние организации характеризуется совокупностью показателей, отражающих процесс формирования и использования его финансовых средств. В рыночной экономике финансовое состояние организации по сути дела отражает, конечны результаты ее деятельности. Именно конечные результаты деятельности организации интересуют собственников (акционеров) организации, ее деловых партнеров, налоговые органы. Все это определяет важность проведения анализа финансового состояния экономического субъекта и повышает такого анализа в

экономическом процессе. Анализ финансового состояния – непременный элемент как финансового менеджмента в организации, так и ее экономических отношений с партнерами, финансово-кредитной системой.

Экономическое состояние определяет конкурентоспособность предприятия, его потенциал в деловом сотрудничестве, оценивает, в какой степени гарантированы экономические интересы самого предприятия и его партнеров по финансовым и другим отношениям. Наилучшим способом объективной достоверной оценки финансового состояния предприятия является его анализ, который позволяет отследить тенденции развития предприятия, дать комплексную оценку выполнения плана по поступлению финансовых ресурсов и их использованию с позиции улучшения финансового состояния предприятия на основе изучения причинно–следственной взаимосвязи между разными показателями производственной, коммерческой и финансовой деятельности. Данные экономического анализа используются для прогнозирования возможных финансовых результатов, экономической рентабельности, исходя из реальных условий хозяйственной деятельности и наличия собственных и заемных ресурсов, разработки моделей финансового состояния при разнообразных вариантах использования ресурсов; разработки конкретных мероприятий, направленных на более эффективное использование финансовых ресурсов и укрепления финансового состояния предприятия.

Цель работы – проанализировать показатели эффективности деятельности предприятия ПАО «НК Роснефть

В данной работе в рамках выбранной темы поставлены следующие задачи:

- Рассмотреть теоретические основы оборотного капитала
- Провести анализ себестоимости добычи нефти на месторождении
- Провести анализ источников формирования оборотных средств ПАО НК «Роснефть»

4.Провести оценку использования эффективности оборотных средств в динамике с 2010 по 2014г. ПАО НК «Роснефть»

Объектом исследования являются показатели эффективности ПАО «НК Роснефть».

Предметом исследования – экономический механизм оценки эффективности деятельности организации нефтегазового комплекса ПАО «НК Роснефть».

Методы исследования - анализ себестоимости добычи нефти на месторождении, анализ источников формирования и эффективности оборотных средств в динамике с 2010 по 2014гг. ПАО НК «Роснефть»

Период исследования с 2010 по 2014гг.

1 СУЩНОСТЬ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА, ОБОРОТНЫЕ ФОНДЫ НЕФТЕГАЗОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Состав и классификация оборотного капитала

Капитал – это средства, которыми располагает субъект хозяйствования для осуществления своей деятельности с целью получения прибыли. Оборотный капитал можно определить как составляющую производительного капитала, которая включает в себя часть постоянного капитала (сырье, материалы, топливо, незавершенное производство) и весь переменный капитал. Иначе говоря, в оборотный капитал входит стоимость предметов труда (постоянный капитал) и переменный капитал, затрачиваемый на покупку рабочей силы. При этом постоянный имеет свойство самовозрастания за счет получения прибавочной стоимости, а переменный – может только воспроизводиться в прежнем объёме.

Современные западные подходы финансового менеджмента в основе своей опираются на концепцию текущих активов – оборотного капитала предприятия, рассматривая и основной капитал как фонды, ресурсы для вложения с целью получения дохода, фонды, вложенные в предприятие в виде акционерного капитала (уставного фонда) или в виде прочих форм существования капитала и его движения.

Итак, оборотный капитал – это средство, обслуживающие процесс деятельности, участвующие одновременно и в процессе производства, и в процессе реализации продукции.

1.2 Оборотные фонды предприятия

Для бесперебойного ведения процесса производства и реализации готовой продукции промышленное предприятие наряду с основными фондами должно иметь оборотные фонды. Оборотные фонды — это средства производства, которые обслуживают только один производственный цикл, полностью в нем потребляются и целиком переносят свою стоимость на изготовляемую продукцию.

К оборотным фондам относят предметы труда — сырье, материалы, топливо и другие материальные ресурсы, находящиеся на предприятии с момента поступления их от постановщика до момента получения из них (или при помощи их) готовой продукции. Оборотными фондами считают также запасные части для ремонта оборудования, малоценные (стоимостью до 20 тысяч руб. за единицу) и быстроизнашивающиеся (служащие менее одного года независимо от их стоимости) инструменты, приспособления и инвентарь.

Оборотные фонды постоянно находятся в сфере производства материальных ценностей и прямо или косвенно образуют вещественное содержание готовой продукции. В состав оборотных фондов входят и невещественные элементы в виде расходов будущих периодов.

В процессе производственной деятельности каждое предприятие располагает фондами обращения, обслуживающими сферу обращения. К фондам обращения относятся: готовая продукция на складах (в емкостях) предприятий в процессе ожидания отгрузки, продукция отгруженная, но еще не доставленная потребителям или не оплаченная ими, а также денежные средства предприятия, находящиеся на его расчетном счете в банке, и средства в расчетах.[16]

Поскольку оборотные фонды целиком потребляются за один производственный цикл, то их стоимость целиком входит в стоимость готовой продукции, образуя вместе с амортизацией старую (перенесенную) стоимость, к которой в ходе производства присоединяется также вновь созданная стоимость.

В процессе производства оборотные фонды (предметы труда) превращаются в фонды обращения, т. е. в готовую продукцию, которая затем принимает денежную форму. Преобладающая часть денежной выручки предприятия вновь расходуется на покупку предметов труда и оплату труда работников, и процесс повторяется. Следовательно, оборотные фонды и фонды обращения последовательно превращаются друг в друга. Это дает основание объединить их в одну категорию — оборотные средства. Таким образом, оборотные средства представляют собой совокупность оборотных фондов и

фондов обращения промышленности в их стоимостном (денежном) выражении, обусловливающих как сферу производства, так и сферу обращения.

Рассмотрим более подробно, что включают в себя эти понятия. Оборотные фонды включают в себя производственные запасы и незаконченную продукцию.

Производственные запасы — сырье, основные и вспомогательные материалы, топливо, реагенты, покупные полуфабрикаты, тара, запасные части, малоценные и быстроизнашивающиеся инструменты и приспособления, производственный и хозяйственный инвентарь. Под сырьем и основными материалами принято понимать такие виды материалов, которые полностью входят в состав вырабатываемой продукции, образуя ее основу или выступают в качестве необходимого компонента при ее изготовлении. Вспомогательные же материалы участвуют в технологическом процессе, влияют на вид и качество продукции, но не составляют ее основы (например, компоненты промывочной жидкости, ПАВ, катализаторы, реагенты и т. д.).

Незаконченная продукция - незавершенное производство, полуфабрикаты собственного изготовления. Незавершенное производство — это все предметы труда, находящиеся в стадии производства до их превращения в готовую продукцию. К полуфабрикатам же относятся предметы труда, прошедшие одну стадию обработки, но требующие дальнейшей доработки в пределах данного или другого предприятия. Сюда же относятся прочие предметы труда и расходы будущих периодов (затраты, связанные с рационализаторством и изобретательством, расходы по проектированию и освоению выпуска новых видов продукции и т. д.). Эти затраты производятся в данном периоде, но их стоимость будет отнесена в будущем на производство продукции.

Фонды обращения состоят из:

- Готовой продукции на складах (в емкостях) предприятий.
- Товаров в пути (отгруженные).
- Денежных средств на расчетном счете в банке, в кассе предприятия, аккредитивах и пр.

- Средств расчета с поставщиками и покупателями.

Оборотные средства промышленности одновременно находятся во всех перечисленных группах и совершают непрерывный кругооборот. Оборотные средства, использованные в течение короткого времени или производственного цикла называются оборотным капиталом. Соотношения между отдельными группами в общей сумме оборотных средств (структуре оборотных средств) определяются технологическими и производственными особенностями предприятия, а также его географическим местоположением (удаленность от поставщиков и потребителей), организацией материально-технического снабжения, видов используемого транспорта и прочими.

Поскольку новые материальные ценности создают в процессе производства, то структура оборотных средств будет тем более благоприятной, чем большая их доля обслуживает сферу производства. С этой точки зрения из всех отраслей тяжелой индустрии выделяется нефтяная и газовая промышленность. Подавляющая часть оборотных средств в ней постоянно находится в сфере производства, что предопределяет высокую эффективность использования оборотных средств. Потребности предприятий в оборотных средствах зависят от многих факторов и прежде всего от объема производства, продолжительности производственного цикла, организации материально-технического снабжения и сбыта готовой продукции, системы расчетов и т. д. Рационально воздействуя на эти факторы, можно обеспечить более высокие темпы роста производства по сравнению с темпами роста оборотных средств.

1.3 Специфика оборотных средств нефтегазовой промышленности

По отдельным отраслям промышленности структура оборотных средств имеет довольно существенные различия. Структура оборотных средств нефтяной и газовой промышленности не только существенно отличается от структуры оборотных средств в целом по промышленности, но и между собой. Для нефтяной и газовой промышленности характерны особенности, присущие

добывающим отраслям, а нефтеперерабатывающей промышленности перерабатывающим.

В нефтедобывающей и газовой промышленности наибольший удельный вес занимают вспомогательные материалы (соответственно 32,6 и 38,4%, например скважинные насосы, ремни, канаты, деэмульгаторы, черные и цветные металлы, лесоматериалы и т. д.). В этих отраслях промышленности в структуре оборотных средств значительна также доля малоценных и быстроизнашивающихся предметов и инструментов, приспособлений, инвентаря и запасных частей для ремонта (32% в нефтедобывающей и более 25% в газовой промышленности). Если же рассмотреть структуру более детально, то станет ясным, что для нефтегазодобывающей промышленности (как и для других добывающих отраслей) специфичным является полное отсутствие сырья и промышленного незавершенного производства.

Для бурения характерен большой удельный вес малоценных и быстроизнашивающихся предметов, инструментов и приспособлений, а также основных материалов, составляющих в общей сложности около 60% всей суммы оборотных средств буровых предприятий. Это результат того, что в процессе сооружения добывающих скважин используется большое количество дорогостоящего инструмента с весьма непродолжительным сроком службы — бурильные трубы, удлинители, замки, долота, талевый канат и т. д. Вместе с тем особенность производственного процесса в бурении и условия материально-технического снабжения требуют создания несколько больших запасов материальных ценностей, чем это необходимо для нормальной деятельности предприятий других отраслей промышленности.

На нефтеперерабатывающих предприятиях свыше 54% всех оборотных средств приходится на долю сырья, основных и вспомогательных материалов и запасных частей для ремонта.

Магистральный трубопроводный транспорт не производит продукции, а только перемещает газ, нефть и нефтепродукты от места добычи до мест потребления. Для обеспечения транспортировки, хранения и реализации

указанной продукции не требуется сырья, основных материалов и полуфабрикатов. Эти элементы в составе оборотных средств трубопроводного транспорта отсутствуют. В то же время здесь значителен удельный вес оборотных средств, воплощенных в стоимости продукции, находящейся в трубопроводных магистралях и резервуарах (хранилищах) — около 77%, а также оборотных средств на создание запасов вспомогательных материалов и запасных частей для ремонта — свыше 16%.

В системе нефтепродуктообеспечения по снабженческо-сбытовой деятельности структура оборотных средств характеризуется доминирующим удельным весом товарных запасов (до 90%); затем ранжируются (в сторону уменьшения) следующие группы оборотных средств: вспомогательные материалы, тара, малоценные и быстроизнашивающиеся предметы, запасные части для ремонта, расходы будущих периодов. В целом по системе нефтепродуктообеспечения оборотные средства в части товарных запасов характеризуются следующим структурным распределением (в % в среднем за год): товары на складах — 53, оплаченные, но не вывезенные со складов поставщика — 10, в предприятиях розничной торговли - 6, в пути - 7, отгруженные, по которым расчетные документы не сданы в банк на инкассо - 20, тара, оплачиваемая покупателями — 4.

В зависимости от способа планового регулирования оборотные средства делятся на нормируемые и ненормируемые.

К нормируемым оборотным средствам относятся материальные ценности и затраты для обеспечения бесперебойной работы предприятия — производственные запасы, незавершенное производство и полуфабрикаты собственного изготовления, расходы будущих периодов и готовая продукция. По каждой из этих групп оборотных средств устанавливают верхний предельный лимит постоянных запасов (затрат). К ненормируемым оборотным средствам относятся средства, находящиеся к сфере обращения (кроме готовой продукции на складах предприятий) — денежные средства на расчетном счете, в аккредитивах и в кассе предприятия, средства в незавершенных расчетах и

товары отгруженные, но еще не оплаченные покупателями. Эти оборотные средства, как правило, часто и в значительных пределах меняются (причем изменение зависит от многих, трудноучитываемых факторов), и поэтому установить для них нормативы, весьма трудно. В общей сумме оборотных средств промышленности преобладают нормируемые оборотные средства, которые составляют более 85%.

Наглядно структуру оборотных средств отраслей нефтегазовой промышленности характеризует таблица:

Таблица 1 - Структура оборотных средств отраслей нефтегазовой промышленности, в %

	Пром-ть	Добыча	Транспорт нефти	Транспорт Газа	Нефтехимия	Бурение
Производственные запасы	60,2	69,2	72,2	80,3	76,1	74,2
1) сырье и основные материалы	39,3	2,4	20,8	2,2	41,7	27,4
2) Вспомогательные материалы	5,3	32,6	13,8	48,8	8,9	14,3
3) ГСМ	1,6	1,5	0,3	4	0,4	1,9
4) малоценные и инвентарь	8	25,5	23,6	12,5	16,6	30,6
Незавершенное производство	20,6	1,6	12	6,3	9	6,7
Готовая продукция	11,7	13,6	10,6	9,6	12,2	-
Отгруженные товары	2,7	15,2	0,1	0,6	0,2	-
Итого	100	100	100	100	100	100

По приведенной в приложении №1 расшифровке калькуляции составим структуру оборотных средств месторождения Колендо, нефтяном

месторождении севера Сахалина, на последней стадии разработки.

1.4 Источники формирования оборотных средств

Оборотные средства предприятия формируются за счет различных источников, которые подразделяются на группы:

1) собственные и приравненные к ним оборотные средства;

2) заемные или привлеченные оборотные средства;

3) прочие оборотные средства.

Собственные оборотные средства выделяются из государственного бюджета при вводе предприятия в эксплуатацию и постоянно находятся в его распоряжении. При изменении годовой производственной программы собственные оборотные средства могут либо пополняться (при увеличении программы) за счет прибыли предприятия или перераспределения оборотных средств и прибыли между предприятиями внутри отрасли, объединения, либо изыматься (при уменьшении программы) по решению вышестоящей организации.[16]

Основную часть собственных оборотных средств, предприятие имеет за счет уставного фонда, т. е. суммы основных и оборотных средств, которыми наделяются промышленные предприятия при вводе их в эксплуатацию.

Укрупнено плановый норматив собственных оборотных средств $Н_{О.\ П.}$ на перспективный период может быть определен по каждому году, периоду с учетом намечаемого ускорения оборачиваемости оборотных средств:

$$H_{О.П} = \frac{N_{oi}(100 + J_a - J_o)}{100} \qquad \textbf{(1)}$$

где N_{oi} - норматив собственных оборотных средств на начало каждого i-го планируемого года, руб.;

Ja—процент увеличения норматива, исходя из темпов роста товарной продукции по сравнению с предшествующим годом;

Jo—планируемое ускорение оборачиваемости оборотных средств в

процентах к предшествующему году.

Уточнено, прирост или уменьшение общего норматива оборотных средств на планируемый год $\Delta Н_{оп}$ (руб.) определяется как алгебраическая сумма прироста (уменьшения) норматива по каждому элементу оборотных средств в планируемом году по сравнению с предшествующим годом:

$$\Delta H_{ОП} = \Sigma(O_{2i} - O_{1i}) \qquad \textbf{(2)}$$

Где O_{1i} — наличие оборотных средств по i-му элементу на начало планируемого года, руб.;

O_{2i}—расчетная величина норматива на планируемый год по i- му элементу, руб.

К собственным оборотным средствам предприятия приравниваются различного рода устойчивые пассивы—минимальная задолженность рабочим и служащим по заработной плате, задолженность по отчислениям профсоюзу на социальное страхование (в пределах установленных сроков выплаты заработной платы), средства, предназначенные для использования в последующем периоде (оплата отпусков работникам, текущий ремонт, выплата в конце года вознаграждений за выслугу лет и пр.), задолженность за электроэнергию, телефон, радио и т. д. Эти средства формально предприятию не принадлежат, но по действующей системе расчетов они постоянно находятся в распоряжении предприятия и используются им для покрытия потребности в оборотных средствах.

Потребность предприятия в оборотных средствах постоянно изменяется. Собственные оборотные средства и приравненные к ним устойчивые пассивы покрывают минимальную потребность предприятия в оборотных средствах, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. Предоставляя предприятиям краткосрочные кредиты, Госбанк осуществляет контроль рублем за ходом хозяйственной деятельности и способствует улучшению всей производственной и финансовой деятельности промышленности. Широкое использование краткосрочных кредитов для покрытия временного увеличения потребностей предприятий в оборотных средствах является объективно

необходимой мерой для повышения экономической эффективности промышленного производства. Поэтому доля этого источника в формировании оборотных средств, промышленности постоянно возрастает.

На предприятиях тяжелой промышленности удельный вес краткосрочных кредитов в общей сумме оборотных средств ниже, чем по промышленности в целом, так как у них меньше временных сезонных запасов сырья и затрат, связанных с сезонными процессами производствам. Однако, поскольку система краткосрочного кредитования усиливает государственный контроль за использованием оборотных средств.

В соответствии с этим в последние годы границы использования заемных средств значительно расширились, так как и в несезонных отраслях промышленности, банковский кредит стал использоваться для создания части нормативных постоянных запасов, тогда как прежде минимальные запасы товарно-материальных ценностей целиком формировались за счет собственных и приравненных к ним оборотных средств предприятий.

В целях повышения эффективности использования оборотных средств, улучшения расчетов предприятий и усиления банковского контроля рублем за выполнение планов реализации продукции и прибыли предприятий несезонных отраслей тяжелой промышленности в ходе осуществления хозяйственной реформы повысилась доля банковского кредита в формировании оборотных средств этих предприятий за счет, широкого внедрения кредитования по обороту материальных ценностей и затрат на заработную плату. В результате этого банковские средства закрепляются в хозяйстве и выступают в качестве постоянного источника формирования оборотных средств.

Краткосрочный кредит, таким образом, участвует в непрерывном кругообороте оборотных средств предприятия, за счет чего достигается значительный экономический эффект.[8]

В стройной системе мер по совершенствованию хозяйственного механизма большое внимание уделяется дальнейшему повышению действенности кредитного механизма в экономическом стимулировании

производства и улучшению организации расчетов в народном хозяйстве.

В настоящее время проводится ряд мероприятий: «Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы».

Дифференциальный режим кредитования предприятий и объединений в зависимости от результатов их работы и конкретного вклада в повышение эффективности общественного производства обеспечивает связь банковского кредитования с организацией хозяйственного расчета. Важным инструментом воздействия на хозрасчетные интересы кредитующихся производственных объединений, предприятий и организаций является ссудный процент— процентная ставка за пользование кредитом.

При этом решается задача более тесной увязки ставок с целевым назначением, причинами, вызывающими потребности в кредите, длительностью. пользования им и своевременностью его возврата, а также с учетом уровня рентабельности отдельных отраслей народного хозяйства.

Помимо рассмотренных основных источников формирования оборотных средств предприятий, потребность в оборотных средствах частично покрывается еще за счет кредиторской задолженности и прочих источников.

Кредиторская задолженность является внеплановым заемным источником оборотных средств предприятия и возникает в большинстве случаев в результате нарушений и недостатков в организации денежных расчетов и хозяйственно-финансовой деятельности (например, при задержке платежей, при поступлении товарно-материальных ценностей раньше их оплаты и т. д.).

Таким образом, при кредиторской задолженности часть оборотных средств предприятия создается за счет других хозяйственных организаций, что противоречит принятому порядку кредитования, отрицательно отражается на основных принципах хозяйственного расчета и не способствует правильному использованию оборотных средств.

В ходе совершенствования хозяйственного механизма, направленного на

повышение эффективности производства, улучшение использования собственных оборотных средств и банковского кредита, кредиторская задолженность должна быть резко сокращена, а задолженность по просроченным платежам ликвидирована полностью.

Прочими источниками формирования оборотных средств предприятий являются средства, получаемые взаймы от вышестоящих организаций в порядке оказания временной (на срок до 1 г.) финансовой помощи предприятиям, испытывающим финансовые затруднения, которые не могут быть устранены с помощью обычного банковского кредита. Фонд для этих целей создается в каждом министерстве за счет специальных отчислений предприятий от прибыли.

К прочим источникам формирования оборотных средств предприятий относятся также остатки средств поощрительных фондов, временно используемых в хозяйственном обороте предприятий. Удельный вес прочих источников формирования оборотных средств невелик и в целом по промышленности составляет немногим более 4%. В целях повышения эффективности использования оборотных средств, улучшения расчетов предприятий и усиления банковского контроля рублем за выполнение планов реализации продукции и прибыли предприятий несезонных отраслей тяжелой промышленности в ходе осуществления хозяйственной. Реформы повысилась доля банковского кредита в формировании оборотных средств этих предприятий за счет, широкого внедрения кредитования по обороту материальных ценностей и затрат на заработную плату. В результате этого банковские средства закрепляются в хозяйстве и выступают в качестве постоянного источника формирования оборотных средств. Краткосрочный кредит, таким образом, участвует в непрерывном кругообороте оборотных средств, предприятия, за счет чего достигается значительный экономический эффект.

1.5 Показатели эффективности использования оборотных средств

Улучшение использования оборотных средств происходит через сокращение расходов сырья, материалов, топлива, энергии на единицу продукции и ускорение оборачиваемости оборотных фондов.

Экономия расходов оборотных средств является одним из основных путей повышения рентабельности производства. Основной показатель – удельный расход, или же средний расход данного вида материала (топлива, энергии) на единицу продукции (одну тонну нефти, тысячу кубометров природного газа, один метр проходки), которые равны количеству израсходованного материала (топлива, энергии) к количеству полученной продукции.

Последовательная смена денежной (производственной) товарной продукции называется оборачиваемостью оборотных средств. Этот параметр вычисляется во времени, причем он характеризуется двумя показателями: коэффициентом оборачиваемости, или числом оборотов оборотных средств (за год, квартал) и продолжительностью оборота (сут.).

Первый из названных показателей n рассчитывается так:

$$n = \frac{C_{Р.П}}{O_C} \qquad \textbf{(3)}$$

где $C_{р.п}$ - стоимость реализованной продукции, руб.;

O_c - средняя сумма оборотных средств (активов) за рассматриваемый; период времени, руб.

Стоимость реализованной продукции определяется по действующим оптовым ценам предприятия без налога с оборота. Средняя сумма оборотных средств определяется как средняя арифметическая величина остатков оборотных средств на первое число каждого месяца. Иногда находят среднюю величину за каждый месяц, а по месяцам — среднюю за год (квартал).

Следовательно, коэффициент оборачиваемости показывает, какова стоимость реализованной продукции, приходящейся на 1 руб. оборотных средств за год (квартал). Чем больше оборотов совершат оборотные средства за определенный отрезок времени, тем больше продукции будет выпущено при неизменной сумме оборотных средств. В этом заключается основной экономический смысл,

народнохозяйственное значение борьбы за ускорение оборачиваемости оборотных средств. Ускоряя оборот средств, предприятие может увеличить производство продукции либо высвободить часть средств, для использования их на другие нужды народного хозяйства. За счет повышения скорости оборачиваемости оборотных средств возрастают накопления.

При оценке использования оборотных средств, принята общая для всех отраслей условность, заключающаяся в том, что стоимость реализованной продукции включает в себя затраты на амортизационные отчисления.

Следовательно, в коэффициенте оборачиваемости находит отражение движение и оборотных и части основных фондов. Но поскольку такая погрешность принята во всех случаях, то показатели становятся сопоставимыми как во времени, так и между предприятиями.[9]

Второй показатель — продолжительность одного оборота (обратный первому) может быть определен делением числа суток в анализируемом периоде на число оборотов, совершенных оборотными средствами за этот же отрезок времени (сут.) 1:

$$T = \frac{360}{n} = \frac{O_c \cdot 360}{C_{Р.П}} \qquad (4)$$

Показатели использования оборотных средств подсчитываются по всей их сумме, а также только по нормируемым оборотным средствам. Чем больше коэффициент оборачиваемости или чем короче продолжительность одного оборота, тем более эффективно используются оборотные средства.

Нефтяная и газовая промышленность имеет достаточно высокую степень использования оборотных средств. Так, если в целом по промышленности в настоящее время оборотные средства совершают около 5 оборотов в год (продолжительность одного оборота около 70 сут.), то в отраслях нефтяной и газовой промышленности они совершают 12—15 оборотов в год. Но задача дальнейшего ускорения оборачиваемости оборотных средств является также важной для нефтяной и газовой промышленности.

Показатели оборачиваемости оборотных средств рассчитываются по

всей сумме средних остатков как нормируемых, так и ненормируемых оборотных средств. Однако остатки денежных средств на расчетном счете предприятия в банке из подсчета исключаются, поскольку высвобождаемые в результате ускорения оборачиваемости оборотные средства оседают на расчетном счете.

Результатом улучшения использования оборотных средств может быть абсолютное и относительное их высвобождение. Абсолютное высвобождение оборотных средств происходит тогда, когда вследствие ускорения их оборачиваемости при том же объеме производимой продукции сумма оборотных средств предприятия уменьшается. Относительное высвобождение оборотных средств, происходит, когда темпы роста оборотных средств предприятия более медленные, чем темпы роста оборота по реализации продукции.

Относительное высвобождение (увеличение) оборотных средств $Э_О$ определяется умножением суммы односуточной реализации продукции в данном периоде $Р_Д$ на число суток уменьшения или увеличения продолжительности оборота АО в том же периоде (руб.):

$$Э_О = P_Д \cdot \Delta Q \qquad (5)$$

Односуточный оборот по реализации продукции определяется отношением суммы реализации продукции за данный период $Q_р$ к числу суток в данном периоде $Т_п$:

$$P_Д = \frac{Q_P}{T_П} \qquad (6)$$

1.6 Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств в нефтегазодобывающей промышленности.

Скорость оборачиваемости оборотных средств различна не только по отраслям промышленности, но и по предприятиям одной и той же отрасли. Она зависит от многообразных факторов и, в первую очередь, от особенностей технологического процесса, общего уровня производственной деятельности предприятия, его местоположения, организации снабжения средствами производства и сбыта готовой продукции, вида транспорта, используемого для доставки материальных ценностей, организации денежных расчетов между поставщиками и покупателями и т. д.

Для улучшения общих результатов хозяйственной деятельности каждого предприятия большое значение имеет ускорение оборачиваемости оборотных средств. [22]

Ускорение оборачиваемости оборотных средств означает сокращение продолжительности каждого кругооборота оборотных средств и, следовательно, увеличение числа оборотов оборотных средств, совершаемых в течение года, т. е. увеличение коэффициента оборачиваемости. В результате ускорения оборачиваемости оборотных средств происходит либо высвобождение части их, либо предприятие с прежней суммой оборотных средств может произвести больший объем продукции, не отвлекая из народнохозяйственного оборота дополнительных предметов труда. Ускорение оборачиваемости оборотных средств позволяет экономить фонд накопления национального дохода и увеличить фонд потребления.

При ускорении оборачиваемости оборотных средств достигается:

а) увеличение объема производства и реализации продукции.

б) улучшение и ускорение снабжения промышленности сырьем, топливом и другими необходимыми материалами, а населения - предметами потребления;

в) улучшение всех качественных показателей деятельности

промышленного предприятия, в частности, снижение себестоимости продукции и повышение рентабельности его работы;

г) мобилизация внутрипроизводственных резервов, высвобождение из оборота оборотных средств, которые используются для удовлетворения других потребностей народного хозяйства;

д) сокращение непроизводственных потерь времени в использовании оборудования, что обусловливает увеличение выпуска продукции на каждый рубль стоимости основных фондов. Поскольку оборотные средства одновременно находятся в различных стадиях процесса производства и сферы обращения и в различной форме, то ускорение их оборачиваемости в практике хозяйственной деятельности достигается различными путями. Однако наиболее существенных результатов можно добиться при одновременном воздействии на степень их использования во всех звеньях хозяйственной деятельности.

На первой стадии кругооборота оборотных средств, т. е. при приобретении предприятием необходимых ему материальных ценностей, при создании производственных запасов предприятие-покупатель в условиях нормальных взаимоотношений с поставщиками (при использовании акцептной формы расчетов) находится в благоприятных условиях, поскольку в подавляющем большинстве случаев оно оплачивает поставляемые ему предметы труда уже после их получения на склад и проверки их качества, комплектности и т. Д. Здесь резервы ускорения оборачиваемости оборотных средств весьма ограничены.

На второй стадии кругооборота (от момента поступления материальных ценностей на склад предприятия до запуска их в производственный процесс), как правило, есть значительные резервы ускорения оборачиваемости оборотных средств. Они заключаются, прежде всего, в сокращении величины запасов материальных ценностей. При накоплении излишних запасов часть оборотных средств предприятия как бы замораживается, долго лежит на складах «мертвым» грузом, исключается из общего кругооборота, вследствие чего замедляется оборот оборотных средств. Совершенствование материально-

технического снабжения, прочное и длительное прикрепление предприятий к определенным поставщикам создают условия для значительного ускорения оборачиваемости оборотных средств на этой стадии кругооборота.

В большинстве отраслей промышленности наибольшие возможности улучшения использования оборотных средств имеются на третьей стадии их кругооборота, т. е. от момента запуска материальных ценностей в производственный процесс до получения готовой продукции. Этот период принято называть производственным циклом. Сокращение производственного цикла достигается повышением производительности труда на базе механизации и автоматизации производственных процессов; совершенствованием техники, технологии и организации производства; внедрением в производство новейших достижений науки и техники и научной организации труда; совершенствованием внутрипроизводственного оперативного планирования. При этом уменьшается объем незавершенного производства и полуфабрикатов собственного изготовления, появляется возможность обеспечить выпуск заданного объема промышленной продукции при меньшей сумме оборотных средств, обслуживающих сферу производства.[11]

Улучшение использования оборотных средств в производственном цикле во многом зависит от снижения затрат материальных ресурсов на каждую единицу производимой продукции, от устранения потерь при добыче, транспортировке и хранении материальных ресурсов. На четвертой стадии кругооборота, охватывающей период от выпуска готовой продукции до зачисления на расчетный счет предприятия средств от ее реализации, ускорение оборачиваемости оборотных средств может быть достигнуто за счет ускорения сдачи готовой продукции потребителю и совершенствования системы расчетов между потребителем и поставщиком, между заказчиком и подрядчиком.

Таким образом, в решении задачи ускорения оборачиваемости оборотных средств перекрещиваются многие технические и экономические проблемы социалистического хозяйствования. Для обеспечения ускорения оборота оборотных средств на каждом предприятии необходимо разрабатывать

и осуществлять мероприятия, направленные на совершенствование материально-технического снабжения и сокращение норм расхода и запасов сырья, материалов, топлива, инструментов, тары, спецодежды и т. д.; необходимо постоянно внедрять новую совершенную технику и систематически улучшать организацию производства для сокращения производственного цикла и остатков незавершенного производства и полуфабрикатов собственного изготовления; необходимо также улучшать коммерческо-сбытовую деятельность, обеспечивающую быструю реализацию готовой продукции, совершенствование расчетов с поставщиками, покупателями и заказчиками. Высокая скорость оборачиваемости оборотных средств является важным показателем грамотного, рационального ведения хозяйства.

В предприятиях нефтегазодобывающей промышленности в решении задачи ускорения оборачиваемости оборотных средств первостепенная роль принадлежит сокращению производственного цикла.

В буровых предприятиях оборачиваемость оборотных средств зависит в основном от скорости бурения и уровня организации всего процесса сооружения скважин. Наиболее существенное влияние на продолжительность производственного цикла, помимо скорости бурения, оказывает сокращение перерывов между окончанием вышкомонтажных работ и простоев в процессе бурения, сокращение времени испытания и освоения скважин. Использование этих возможностей ускорения оборачиваемости оборотных средств находится в прямой зависимости от уровня организации производства.[1]

Неиспользованные резервы здесь настолько велики, что совершенствование техники и технологии процесса механического бурения на общей продолжительности цикла сооружения скважин сказывается незначительно, так как работы по непосредственному углублению забоя скважин занимают в общей продолжительности цикла всего 10—15%.

Широкое внедрение в послевоенные годы современных способов разработки нефтяных месторождений позволяет нефтегазодобывающим управлениям

значительно сокращать потребность в оборотных средствах. Это происходит, в первую очередь, за счет удельного веса фонтанной добычи нефти, высоких и стабильных дебитов скважин и отборов нефти. В результате сокращается потребность различного рода материальных ценностях и запасных частях, и высвобождаются оборотные средства. Большую роль в борьбе за улучшение использования оборотных средств имеют вторичные методы добычи нефти, механизация ремонтных работ, увеличение межремонтного периода работы скважин, автоматизация и телемеханизация процессов добычи нефти и газа. В целом внедрение новой техники и прогрессивной технологии разработки, нефтяных и газовых месторождений позволяет увеличить объем производства и реализации продукции, сократить производственные запасы и ускорить оборачиваемость оборотных средств.

Для ускорения оборачиваемости оборотных средств в настоящее время введена плата за фонды, которая взимается не только с основных фондов, но и с каждого рубля собственных нормируемых оборотных средств предприятий. Предприятию теперь невыгодно иметь лишние запасы материальных ценностей, растягивать производственный цикл, накапливать на складах готовую продукцию, так как все это увеличивает плату в бюджет, уменьшает прибыль предприятия, влияет на образование поощрительных фондов.

Для этого в указанные фонды будут производиться прямые отчисления от суммы экономии, полученной за счет снижения материальных затрат по сравнению с утвержденным лимитом. В случаях превышения лимита предприятиями отчисления в фонды будут уменьшены. Расширяется премирование всех категорий работников за экономию. На выплату премий может быть использовано до 75% суммы полученной экономии материальных ресурсов в зависимости от их вида, стоимости и дефицитности. Совершенствование планирования и стимулирования экономии материальных затрат сочетается с усилением экономических санкций за перерасход ресурсов.

2 ПАО НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «РОСНЕФТЬ»

«Роснефть» — лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая корпорация мира. Основными видами деятельности ОАО «НК «Роснефть» являются поиск и разведка месторождений углеводородов, добыча нефти, газа, газового конденсата, реализация проектов по освоению морских месторождений, переработка добытого сырья, реализация нефти, газа и продуктов их переработки на территории России и за ее пределами. Компания включена в перечень стратегических предприятий России. Ее основным акционером (69,50% акций) является ОАО «Роснефтегаз», на 100% принадлежащее государству, одна акция принадлежит государству в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, оставшиеся акции находятся в свободном обращении.[24]

Таблица 2 - Состав акционеров ОАО «НК «Роснефть», владеющих более 1 % уставного капитала Компании по состоянию на 1 декабря 2014г.

Акционеры	Количество акций	Доля в уставном капитале, %
ОАО «Роснефтегаз»	7 365 816 383	69,50
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	3 187 527 090	30,08
Прочие юридические лица, владеющие менее 1 % акций	1 529 068	0,01
РФ в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	1	Менее 0,01
Физические лица	43 273 945	0,41
Счет неустановленных лиц	31 330	Менее 0,01
Итого	10 598 177 817	100,00

Главными задачами ОАО «НК «Роснефть» являются поддержание добычи на зрелых месторождениях, развитие собственного направления нефтесервиса,

продолжение работы на шельфе. Успешные итоги деятельности Компании в 2014 году подтверждают эффективность применяемой стратегии, значимость определенных приоритетов и позволяют рассчитывать на дальнейшее устойчивое развитие Компании. «Роснефть» является глобальной энергетической компанией с основными активами в России и диверсифицированным портфелем в перспективных регионах международного нефтегазового бизнеса, включая активы в Венесуэле, республике Эквадор, республике Куба, Канаде, США, Бразилии, Норвегии, Германии, Италии, Алжире, Монголии, Китае, Индии, Вьетнаме, Туркменистане, Беларуси, Украине и ОАЭ.

География деятельности ОАО «НК «Роснефть» в блоке «Разведка и добыча» охватывает все основные нефтегазоносные провинции России, включая Западную Сибирь, Восточную Сибирь, Поволжский и Уральский регионы, Дальний Восток, Тимано-Печору, Краснодарский край, а также шельфы морей Российской Федерации, в том числе Арктический, а также перспективные регионы за рубежом, в частности, в Латинской Америке и в Юго-Восточной Азии.

«Роснефть» — лидер российской нефтепереработки. В состав Компании входят 11 крупных нефтеперерабатывающих заводов (в том числе 50%-я доля в Славнефть-ЯНОС), несколько мини-НПЗ на территории Российской Федерации. За рубежом Компании принадлежит 50% в совместном с BP предприятии Ruhr Oel GmbH (ROG), которое владеет долями в четырех НПЗ на территории Германии. Переработка нефти в Республике Беларусь осуществляется по договору процессинга на Мозырском НПЗ, косвенная доля владения Компанией в котором составляет 21%. Сбытовая сеть Компании охватывает 59 регионов России, а также страны ближнего зарубежья. Основное конкурентное преимущество НК «Роснефть» — размер и качество ее ресурсной базы. Согласно результатам аудита, проведенного компанией DeGolyer & MacNaughton по классификации SEC (комиссия по ценным бумагам и биржам США), предусматривающей оценку до конца срока рентабельной разработки

месторождений, на 31.12.2014 доказанные запасы углеводородов НК «Роснефть» составили 33 977 млн барр. н.э. (4 595 млн т н.э.). Коэффициент замещения запасов углеводородов по классификации SEC составил 154%. Прирост запасов углеводородов составил 963 млн барр. н.э. (134 млн т н.э.), что составило +3% к 2013 году.[24]

По классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами) запасы углеводородов по категории 3P на 31.12.2014 составили 106 359 млн барр. н. э. (14 428 млн т н.э.). Прирост к 2013 году составил +5%. Объём доказанных запасов (1P) составил 43 085 млн барр н.э. (5 836 млн т н э.), таким образом, обеспеченность НК «Роснефть» доказанными запасами углеводородов составила 24 года.

Увеличение объема запасов в первую очередь связано с проведением успешных геологоразведочных работ, бурением и вводом в разработку новых участков, а так же эффективной работой по поддержанию и увеличению продуктивности базового фонда скважин месторождений Компании. Кроме того, была улучшена оценка перспектив разработки и соответствующих объемов трудноизвлекаемых запасов месторождений Компании в Западной Сибири.

ОАО «НК «Роснефть» — крупнейшая публичная компания по объему запасов и уровню добычи в мире. Одним из ключевых приоритетов Компании является наращивание ресурсной базы. «Роснефть» занимает лидирующие позиции в освоении российского континентального шельфа.

По итогам 2014 г. объем запасов углеводородов Компании категории ABC1+C2 составил 129 млрд барр.н.э. (~17 млрд т н.э.). Инвестиции в геологоразведку вдвое превысили уровень 2013 г., в первую очередь за счет наращивания объемов геологоразведочных работ на шельфе.

В 2014 г. замещение промышленных категорий запасов углеводородов ABC1 с учетом приобретений составило 461 млн. т н.э., или 156% к 2013 г. При этом кратность запасов по отношению к текущей добыче составляет 45 лет.

Успешно выполнена программа геологоразведочных работ. Компания

проводила геологоразведочные работы во всех регионах недропользования в Российской Федерации, включая Дальний Восток, Восточную и Западную Сибирь, Волго-Уральский регион, Тимано-Печору и юг России. Пробурено и завершено испытанием 100 поисково-разведочных скважин с успешностью 80%. Открыто 5 новых месторождений, в том числе 2 месторождения на шельфе, и 64 новые залежи. Суммарные запасы открытий составляют около 560 млн. т нефтяного эквивалента.[24]

Прирост запасов в Западной Сибири — 186,5 млн. т нефти и 72,2 млрд. куб. м газа. 57 поисково-разведочных скважин с успешностью 89%. Открыто Таврическое месторождение в рамках Уватского проекта на юге Тюменской области и 18 новых залежей. Общий прирост запасов в Восточной Сибири — около 49 млн т нефти и 43,6 млрд куб. м газа. Открыто 9 новых залежей. Общий прирост запасов в Волго-Уральском регионе — 42,5 млн. т нефти и 4,0 млрд куб. м газа. Открыты Рудниковское и Южно-Барсуковское месторождения в Самарской области и 37 новых залежей.

В 2014 г. отмечен рост по основным видам ГРР: объем сейсморазведочных работ 2Д увеличился на 3%, до более чем 2 тыс. пог. км; сейсморазведочные работы 3Д превысили 9 тыс. кв. км, рост около 9% по сравнению с 2013 г.; поисково-разведочным бурением пройдено 223 тыс. м горных пород, что на 4 тыс. м больше аналогичного показателя предыдущего года. Эффективность поисково-разведочного бурения выросла до 80% по сравнению с 76% в 2013 г.

2.1 История Компании НК «Роснефть»

Первые упоминания о компаниях, ныне входящих в состав, "Роснефти" датируются концом 19-го века. В 1889 году началась разведка русскими предпринимателями нефтяных месторождений на Сахалине.

Государственное предприятие по добыче и переработке нефти «Роснефть» было создано в апреле 1993 года. Новому госпредприятию в доверительное управление были переданы свыше 250 предприятий и

объединений отрасли, нефтяных и газовых месторождений, образованных в советский период. Предприятия топливно-энергетического комплекса и связанные с ними предприятия государственного сектора экономики были объединены в вертикально интегрированные компании по образцу крупнейших мировых корпораций. В открытое акционерное общество предприятие «Роснефть» было преобразовано постановлением Правительства РФ № 971 от 29 сентября 1995 года.

Кризис 1998 года принес НК «Роснефть» серьезные финансовые и операционные испытания: падение добычи вследствие высокой истощенности ресурсной базы, крайне низкий уровень загрузки перерабатывающих мощностей, сокращение объемов розничной реализации. Развитию «Роснефти» также препятствовали сильно изношенное оборудование и устаревшая технологическая база.[24]

Однако уже в 2000 году (впервые с момента экономического кризиса 1998 г.) «Роснефти» удалось добиться роста добычи. Несмотря на снижение мировых, и внутренних цен на нефть и нефтепродукты в 2001 году, Компания существенно улучшила свою операционную эффективность. Годовой прирост объемов добычи нефти превысил 10%. Советом директоров Компании принята Стратегия развития НК «Роснефть», предусматривающая наращивание объемов геологоразведочных работ и добычи углеводородного сырья, развитие нефтеперерабатывающих мощностей и выход на новые рынки. Обнаружены коммерческие запасы углеводородов в рамках проекта Сахалин-1. «Роснефть» первой (после финансового кризиса 1998 г.) среди российских компаний провела размещение еврооблигаций. Но дальнейшие перспективы развития компании выглядели неоднозначно, так как увеличивать добычу и переработку за счет имеющихся месторождений и НПЗ было невозможно.

В 2002-2004 годах Компания наращивала активы и расширяла географию деятельности. В 2002 году приобретена лицензия на освоение Кайганско-Васюканского участка (проект «Сахалин-5»). В 2003 году получена лицензия на Венинский участок (проект «Сахалин-3»). Приобретена нефтяная

компания ОАО «Северная нефть», что значительно укрепило позиции «Роснефти» в Тимано-Печоре. Приобретена Англо-Сибирская нефтяная компания, владеющая лицензией на разработку Ванкорского месторождения в Восточной Сибири.

В 2004 году Совет директоров Компании возглавил Игорь Сечин, что стало поворотной точкой в истории «Роснефти». Благодаря поддержке Председателя Совета директоров и слаженного взаимодействия с основным акционером – государством Компания за короткий период существенно повысила эффективность корпоративного управления, провела серьезную работу по консолидации нефтедобывающих и перерабатывающих активов, повысила финансовую дисциплину. Все это позволило «Роснефти» уже в 2005 году занять лидирующие позиции среди нефтяных компаний России по объемам добычи нефти и газа и, как следствие – в июле 2006 года провести первичное размещение акций на Лондонской фондовой бирже (IPO). Общая сумма размещения составила 10,7 млрд. долл. – это пятое крупнейшее IPO в мире и крупнейшее за всю историю нефтегазовой отрасли, а также - среди российских компаний. Доверие Компании оказали такие глобальные энергетические игроки, как BP, Petronas и CNPC, купив крупные пакеты акций. Также акционерами ОАО НК «Роснефть» стали около 150 тыс. российских физических лиц.

В 2009 году введено в промышленную эксплуатацию крупнейшее месторождение Восточной Сибири – Ванкорское. Успешное освоение месторождения сделало Ванкор крупнейшим добывающим проектом в современной истории российской нефтяной отрасли и позволило ему войти в первую десятку аналогичных проектов в мире.

«Роснефть» заняла первое место среди российских компаний в исследовании информационной прозрачности агентства Standard & Poor’s и продемонстрировала высокую устойчивость в условиях мирового финансового кризиса и, сохраняя объем финансирования стратегических проектов, продолжила генерировать свободный денежный поток и сокращать чистый

долг.

В 2010 году запущена работа над новыми проектами в секторе переработки (нефтехимическое предприятие на Дальнем Востоке и Тяньцзинский НПЗ в Китае). Приобретены доли в четырех НПЗ на территории Германии, благодаря чему суммарная переработка компании выросла более чем на 20% - до 61,6 млн. тонн. Сохранены позиции лидера по росту добычи нефти среди российских и иностранных конкурентов. Достигнуты высокие финансовые результаты, чистый долг Компании сократился до уровня конца 2006 года. По результатам года получен самый высокий показатель абсолютного прироста добычи нефти среди российских компаний. «Ванкорнефть» стала второй крупнейшей добывающей компанией группы «Роснефть».[24]

В 2011 году Компания продолжает активное восполнение ресурсной базы. В частности, получены 2 лицензии по факту открытия месторождений, на Байкаловский участок в Красноярском крае и на Бузеровский участок в Самарской области и два свидетельства об установлении факта открытия месторождений им. Н.Лисовского и Санарское в Иркутской области. Еще одно месторождение в регионе открыто на Даниловском лицензионном участке – на скважине №71 получен фонтанный приток легкой нефти. Открытие месторождений в чрезвычайно сложных геологических условиях стало возможным благодаря применению инновационных методов и модернизации технологии геологоразведочных работ.

Еще одной приоритетной стратегией Компании стала работа по повышению коэффициента извлечения нефти на стареющих месторождениях, а также на месторождениях с тяжелой трудно-извлекаемой нефтью. В частности разрабатывается комплексная программа геологоразведки и восполнения сырьевой базы стареющих месторождений «Краснодарнефтегаза», «Ставропольнефтегаза», «Грознефтегаза». По состоянию на середину 2011 года проектный коэффициент извлечения нефти в Компании составил 38%, что существенно выше среднего показателя по отрасли.

23 мая 2012 года Совет директоров НК «Роснефть» принял решение о назначении Президентом компании Игоря Сечина. Стратегическими задачами Компании были объявлены повышение экологической и промышленной безопасности предприятий, модернизация перерабатывающего блока, разработка месторождений и увеличение добычи нефти.

С мая 2012 по настоящее время Игорь Сечин – Президент, Председатель правления ОАО «НК «Роснефть».

Ключевым событием для НК «Роснефть» в 2012 году стало достижение окончательных договоренностей по приобретению 100 % доли в ТНК-ВР. «Полная консолидация этой эффективной компании, обладающей качественными активами, позволит «Роснефти» стать крупнейшей публичной нефтедобывающей компанией в мире, увеличить размер газового бизнеса, оптимизировать каналы поставки и сбыта» - отметил Игорь Сечин.

Отдельным направлением развития НК «Роснефть» становятся соглашения с ведущими мировыми энергетическими компаниями по освоению шельфа.

В 2012 году рамках стратегического сотрудничества с ExxonMobil заключено соглашение об опытной разработке трудноизвлекаемых запасов баженовской и ачимовской свит в Западной Сибири. ExxonMobil предоставит финансирование в размере до 300 млн. долл. Компании также заключили соглашение по вхождению Exxon Mobil в Арктический научно-проектный центр шельфовых разработок. Подписаны соглашения с компанией Statoil по созданию совместного предприятия (СП) для работы на участках «Роснефти» в Охотском и Баренцевом морях, а также совместной оценке трудноизвлекаемых запасов нефти месторождений Компании в Западной Сибири и Ставропольском крае.

Заключено соглашение с Eni о создании СП для освоения лицензионных участков российского шельфа в Баренцевом и Черном морях. Eni полностью профинансирует геологоразведочные работы и компенсирует основную часть исторических затрат.

Завершена сделка по созданию СП на базе ООО «НГК «Итера» в области добычи и реализации газа. Консолидированные доказанные и вероятные запасы СП по классификации PRMS составляют 427 млрд. куб. м газа и 25,8 млн. т жидких углеводородов.

Общее собрание акционеров приняло решение о выплате 78,5 млрд. руб. (25 % от чистой прибыли по МСФО) в качестве дивидендов по итогам 2011 г. Суммарный размер дивиденда на одну акцию составил 7,53 руб., что превышает уровень 2010 г. почти в 3 раза.

На XVII Петербургском международном экономическом форуме, по сложившейся практике, собравшем представителей мировой политической и бизнес-элиты, «НК «Роснефть» подписала рекордное количество соглашений, экономически значимых как для Компании, так и для страны в целом.

2013 год стал рекордным и поворотным в истории ОАО «НК «Роснефть» как с точки зрения достижения высоких производственных и финансовых показателей, так и с позиции реализации стратегических инициатив, которые задают динамику развития Компании и отрасли в целом на десятилетия вперед. Компания завершила ряд ключевых приобретений, синергетический эффект от которых составил более 27 млрд рублей. Проведена большая работа по успешной интеграции в периметр ОАО «НК «Роснефть» приобретенных активов ТНК-ВР, ООО «НГК «ИТЕРА», ОАО «Сибнефтегаз». По результатам этой деятельности «Роснефть» стала крупнейшей публичной нефтегазовой компанией в мире.

За 2013 год «Роснефть» заметно увеличила свою активность в зарубежных проектах, активно развивала экспортное направление, в том числе используя такие передовые формы развития бизнеса, как долгосрочные контракты с предоплатой. Заключенное в 2013 году долгосрочное соглашение с Китайской национальной нефтегазовой корпорацией о поставке нефти сроком на 25 лет на общую сумму 270 млрд. долларов США стало беспрецедентным для мирового бизнеса.[24]

Были проведены эффективные геологоразведочные работы, инвестиции в

которые в 2013 году составили 38 млрд. рублей. В результате выполненного комплекса геологоразведочных работ было открыто 6 месторождений и 70 новых залежей. При рекордной добыче жидких углеводородов в объеме 4 196 тыс. барр./сут. прирост запасов углеводородов за счет эффективных геологоразведочных работ составил около 250 млн. тонн, при этом операционные затраты на добычу углеводородов составили 4,3 долл. США за баррель, что является лучшим удельным показателем среди мировых публичных нефтяных компаний. Добыча газа на фоне расширения присутствия Компании на газовом рынке выросла более чем в два раза. По итогам отчетного периода «Роснефть» стала третьим крупнейшим производителем газа в России.

Кроме того, «Роснефть» совместно со стратегическими партнерами — компаниями ExxonMobil, Eni, Statoil — выполнила беспрецедентную программу работ на шельфах арктических морей. Речь идет, прежде всего, о целом комплексе научных гидрологических и метеорологических исследований, анализе ледовой обстановки, геологоразведочных работах.

По итогам 2013 года «Роснефть» продемонстрировала рекордные финансовые показатели, несмотря на ухудшение макроэкономических условий. Свободный денежный поток увеличивается за 2013 год в 4,7 раза. Размер дивидендов, выплаченных в 2013 году, был увеличен до 85 млрд. рублей, в бюджет Российской Федерации перечислено 2,7 трлн. руб., что вновь подтвердило статус Компании как крупнейшего налогоплательщика страны.

В 2014 г., несмотря на кризис на нефтяном рынке, НК «Роснефть» в очередной раз подтвердила статус ведущей российской нефтегазовой корпорации, крупнейшего налогоплательщика Российской Федерации, обеспечивающего значительную часть всех налоговых поступлений консолидированного бюджета РФ, и одного из лидеров мировой нефтегазовой отрасли в целом. В течение отчетного периода основные события в индустрии были связаны с проектами, осуществляемыми при участии Компании. Это и успешное окончание поискового бурения на новом месторождении «Победа» в Карском море, и открытие Карской нефтегазоносной провинции, и ввод в

эксплуатацию первой скважины на крупнейшей в мире буровой платформе «Беркут» в Охотском море, и начало добычи с помощью уникальной буровой установки «Ястреб» на Сахалине на Северном Чайво.

Самое яркое событие 2014 г. — открытие крупной нефтегазовой провинции в Карском море, разведанные ресурсы которой по своим объемам сопоставимы с запасами всей Саудовской Аравии. Это в разы увеличивает минерально-сырьевой потенциал России и еще много лет позволит нашей стране оставаться в числе лидеров по добыче нефти и газа. Поэтому новое месторождение назвали символично — «Победа». Только первая скважина позволила поставить на баланс суммарные начальные извлекаемые запасы в 130 млн. тонн нефти и 396 млрд. кубометров газа.

Успешно выполнена программа геологоразведочных работ. Компания проводила геологоразведочные работы во всех регионах недропользования в Российской Федерации, включая Дальний Восток, Восточную и Западную Сибирь, Волго-Уральский регион, Тимано-Печору и юг России. Пробурено и завершено испытанием 100 поисково-разведочных скважин с успешностью 80%. Открыто 5 новых месторождений, в том числе 2 месторождения на шельфе, и 64 новые залежи. Суммарные запасы открытий составляют около 560 млн. т нефтяного эквивалента.

Сохраняя старые рынки, «Роснефть» выходит на новые экспортные маршруты, продолжает наращивать свое присутствие в перспективном Азиатско-Тихоокеанском регионе. В 2014 г. поставки по восточному направлению уже выросли более чем на 40%. Компания удерживает лидерство в области исследований на Арктическом шельфе. Программа экспедиций «Кара-зима-2014» и «Кара-лето-2014» стала самой крупной в истории изучения акватории северных морей.

В 2014 г. «Роснефть» продолжила реализацию социально значимых программ, о чем говорит ряд двусторонних соглашений, заключенных с субъектами Российской Федерации и направленных на создание благоприятных экономических, правовых и организационных условий для развития

социальной инфраструктуры субъектов, реализации на их территории социальных проектов, развития инвестиционной деятельности, удовлетворения нужд в основных видах нефтепродуктов и в природном газе.

На XVIII Петербургском международном экономическом форуме, посвященном теме укрепление доверия в эпоху преобразований, «Роснефть» подписала рекордное количество соглашений (более 50), которые как расширили ранее достигнутые договоренности с российскими и зарубежными партнерами, так и открыли новые горизонты сотрудничества по всем направлениям бизнеса Компании.

По итогам 2014 г. чистая прибыль «Роснефти» составила почти 350 млрд. рублей. Компания сохранила за собой статус крупнейшего налогоплательщика Российской Федерации, обеспечивающего около четверти всех налоговых поступлений в бюджет РФ: в 2014 году «Роснефть» перечислила в бюджеты всех уровней более 3 трлн. рублей, свыше 57% от годовой выручки, что на 11,8% выше уровня 2013 года (2,7 трлн рублей).

В январе 2015 г. «Роснефть» начала добычу нефти на месторождении Аркутун-Даги с использованием буровой платформы «Беркут», самой крупной в мире. Объем добычи на месторождении при выходе на плановую мощность достигнет 4,5 млн т в год.

В марте Компания завершила сделку по приобретению 100% акций холдинга «САНОРС» (ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания»). Синергетический эффект от интеграции позволит усилить вектор нефтехимического развития и повысить добавленную стоимость производства.

Научно-исследовательская экспедиция «Кара-зима-2015», организованная Компанией при участии «Арктического научно-проектного центра» и специалистов ФГБУ «Арктический и антарктический научно-исследовательский институт», стала самой масштабной по объему и составу работ арктической экспедицией в мире за последние 20 лет.

«Роснефть» стала одним из самых активных участников деловой программы XIX Петербургского международного экономического форума. Всего из 205

заключенных в рамках форума контрактов, Компания подписала рекордные 58 соглашений, а также выступила организатором традиционного Саммита глав энергетических компаний. Подписанные соглашения, несмотря на внешнее экономическое давление, расширили ранее достигнутые договоренности с российскими и зарубежными партнерами, а также открыли новые перспективы сотрудничества по всем направлениям бизнеса Компании.

2.2 Анализ себестоимости добычи нефти на месторождении ПАО «Роснефть»

Себестоимость добычи нефти и газа представляет собой стоимостную оценку используемых в процессе добычи нефти и газа природных ресурсов, реагентов, материалов, топлива, энергии, амортизации основных фондов, трудовых ресурсов и других затрат.

При определении себестоимости добычи нефти (плановой и фактической) рассчитывают следующие документы:

1) смету затрат на производство;

2) план снижения себестоимости за счет технико-экономических факторов, в т.ч. бизнес-планы на проведение ГТМ;

3) калькуляцию себестоимости видов продукции.

По указанным документам определяют следующие показатели:

- себестоимость валовой продукции;
- себестоимость товарной продукции;
- издержки производства;
- себестоимость единицы продукции;
- производственную (чистую) себестоимость единицы продукции;
- затраты на 1 рубль товарной продукции.

2.3 Анализ структуры себестоимости предприятия

Как видно из таблицы 3, наибольший удельный вес в себестоимости

выполненных работ составляют покупные полуфабрикаты 28,8% в 2013году и 21,3% в 2014 году, а также общехозяйственные расходы (22% в 2013 году и 39,8 в 2014 году). За период с 2012 по 2014 год удельный вес каждой статьи расходов почти не изменился. Производственная себестоимость за 2013-2014 годы повысилась в связи с увеличением расхода по всем статьям калькуляции. В 2014 году производственная себестоимость по сравнению с 2013 годом увеличилась на 3091 тысячу рублей, что составило 51%.

Данные таблицы 4 показывают, что у предприятия возникло значительное увеличение материальных затрат с 2012 по 2013 год на 2063 тысячи рублей, а с 2013 по 2014 год наоборот - материальные затраты снизились на 321 тысячу рублей. Кроме того, выявлено увеличение расходов, связанных с затратами на оплату труда с 2012 по 2013 год затраты на оплату труда возросли на 558 тысяч рублей, а с 2013 по 2014 год на 52 тысячи рублей. Соответственно возросли затраты по ЕСН с 2012 по 2013 год на 199 тысяч рублей, а с 2013 по 2014 год – на 18 тысяч рублей. Значительно сократились расходы на амортизацию с 2012 по 2013 год на 214 тысяч рублей, а с 2013 по 2014 – на 98 тысяч рублей. Прочие затраты также значительно увеличились с 2012 по 2013 год на 1090 тысяч рублей, а с 2013 по 2014 – на 3440 тысяч рублей. Изменился и удельный вес затрат - по элементам с 2012 по 2013 год: материальные, прочие затраты - он вырос, а по элементам: затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация ОПФ, - он снизился. А с 2013 по 2014 год: удельный вес прочих затрат - вырос, а по элементам: материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация ОПФ, - он снизился.[24]

Таблица 3 - Анализ структуры себестоимости по статьям затрат

Статья затрат	2012 год		2013 год		2014 год		Отклонения			
							2012/2013		2013/2014	
	Сумма т.р.	Удел.вес %	Сумма т.р.	Удел. вес, %	Сумма т.р	Удел. вес, %	+,-	+,- %	+,-	+,- %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Сырье и материалы	89	3,8	1016	16,8	492	5,4	927	13	-524	-11,4
Возвратные отходы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Продолжение таблицы 3

Статья затрат	2012 год		2013 год		2014 год		Отклонения			
							2012/2013		2013/2014	
	Сумма т.р.	Удел.вес %	Сумма т.р.	Удел. вес, %	Сумма т.р	Удел. вес, %	+,-	+,- %	+,-	+,- %
Покупные полуфабрикаты	608	25,9	1744	28,8	1947	21,3	1136	2,9	203	-7,5
Основная заработна плата	643	27,4	1138	18,8	1095	12	495	-8,6	-43	-6,8
Дополнительная заработная плата	28	1,2	91	1,5	196	2	63	0,3	95	0,5
Отчисления н социальные нужды	239	10,2	438	7,2	456	5	199	-3	18	-2,2
Общехозяйственные расходы	528	22,5	1331	22	3633	39,8	803	-0,5	2302	17,8
Общепроизводственные расходы	152	6,5	233	3,9	1242	13,6	81	-2,6	1009	9,7
Потери от брака	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие производственные расходы	63	2,5	55	1	86	0,9	170	-1,5	31	-0,1
Производственная себестоимость	2350	100	6046	100	9137	100	3696	-	3091	-
Коммерческие расходы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Полная себестоимость	2350		6046		9137		3696		3091	

Таблица 4 - Анализ структуры себестоимости по элементам затрат

Статья затрат	2012 год		2013 год		2014 год		Отклонения			
							2012/2013		2013/2014	
	Сумма, т.р.	Удел.вес, %	Сумма, т.р.	Удел.вес, %	Сумма, т.р	Удел. вес, %	+,-	+,-	+,-	+,-
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Материальные затраты	697	29,7	2760	45,7	2439	26,7	2063	16	-321	-19

Продолжение таблицы 4										
Затраты на оплату труда	671	28,6	1229	20,3	1281	14	558	-8,3	52	-6,3
Отчисления на социальные нужды	239	10,2	438	7,2	456	5	199	-3	18	-2,2
Амортизация	381	16,1	167	2,8	69	0,8	-214	-13,3	-98	-2
Прочие затраты	362	15,4	1452	24	4892	53,5	1090	8,6	3440	29,5
Производственная себестоимость	2350	100	6046	100	9137	100	3696	-	3091	-

2.4 Анализ затрат на 1 рубль выполненных работ

Обобщающим показателем себестоимости является себестоимость 1 рубля оказанных услуг. Он удобен своей универсальностью, может рассчитываться в любой отрасли производства. Кроме того, он наглядно показывает прямую связь между себестоимостью и прибылью.

Таблица 5 - Затраты на 1 рубль выполненных работ за 2013-2014 гг.

Показатели	Сумма, тыс. руб.		Отклонение	
	2013г.	2014г.	+,-	%
1	2	3	4	5
1.Себестоимость выполненных работ:	6046	9137	3091	151
1.1. Земляные работы	1701	2656	955	156
1.2. Возведение несущих и ограждающих конструкций зданий	2532	3105	573	122,6
1.3. Отделочные работы	73	589	516	806,9

Продолжение таблицы 5				
1.4.Прочие работы	1740	2787	1047	160
2.Доходы по действующим ценам	6215	9600	3385	154,5
2.1. Земляные работы	1780	2801	1021	157,4
2.2.Возведение несущих и ограждающих конструкций зданий	2645	3200	555	121
2.3.Отделочные работы	90	595	505	661
2.4.Прочие работы	1700	3004	1304	176,7
3.Затраты на 1 рубль				
3.1. Земляные работы	0,95	0,95	-	100
3.2.Возведение несущих и ограждающих конструкций зданий	0,96	0,97	0,01	101
3.3.Отделочные работы	0,81	0,99	0,18	122
3.4.Прочие работы	1,02	0,93	-0,09	91,2

Затраты на 1 рубль выполненных работ – это отношение общей суммы затрат на производство (выполнение работ) к доходам по действующим ценам. В таблице 5 произведен расчет затрат на 1 рубль продукции и услуг, рассчитаны абсолютные и относительные отклонения.

Затраты на 1 рубль = себестоимость/доход

В 2014 году по сравнению 2013 годом отклонение фактических затрат на 1 рубль выполненных работ составляет: по возведению несущих и ограждающих конструкций зданий - +10 рублей, по отделочным работам -+180 рублей, а по остальным видам работ - -90 рублей.

Решающим условием снижения себестоимости служит непрерывный технический прогресс. Внедрение новой техники, комплексная механизация и автоматизация производственных процессов, совершенствование технологии, внедрение прогрессивных видов материалов позволяют значительно снизить себестоимость продукции.

Серьезным резервом снижения себестоимости работ является

расширение специализации и кооперирования. На специализированных предприятиях с массово-поточным производством себестоимость работ значительно ниже, чем на предприятиях, выполняющих эту же работу в небольших количествах. Развитие специализации требует установления и наиболее рациональных кооперированных связей между предприятиями.

Снижение себестоимости работ обеспечивается, прежде всего, за счет повышения производительности труда. С ростом производительности труда сокращаются затраты труда в расчете на одну работ, а следовательно, уменьшается и удельный вес заработной платы в структуре себестоимости.

Предприятию можно порекомендовать увеличить объем выполненных работ. С ростом объема выполненных работ прибыль предприятия увеличивается не только за счет снижения себестоимости, но и вследствие увеличения количества выполненной работы. Таким образом, чем больше объем производства, тем при прочих равных условиях больше сумма получаемой предприятием прибыли. Необходимо увеличивать объем тех видов продукции, показатель рентабельности которых наиболее высок. По менее доходным видам работ объем выполнения следует уменьшать.[4]

Важнейшее значение для повышения эффективности производства имеет соблюдение строжайшего режима экономии на всех участках производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Последовательное осуществление на предприятии режима экономии проявляется прежде всего в уменьшении затрат материальных ресурсов на единицу работ, сокращении расходов по обслуживанию производства и управлению, в ликвидации потерь от брака и других непроизводительных расходов.

Материальные затраты, как известно, занимают большой удельный вес в структуре себестоимости работ, поэтому даже незначительное сбережение сырья, материалов, топлива и энергии при производстве каждой единицы работ в целом по предприятию дает крупный эффект.

3 АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМЛЕКСА ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

3.1 Анализ источников формирования оборотных средств ПАО «НК «Роснефть»

Анализ источников формирования оборотных активов ОАО «НК «Роснефть» целесообразно начать с оценки динамики и структуры за последние годы, для чего воспользуемся соответствующими данными годовых отчетов (таблица 6- 7).

Таблица 6 - Анализ источников формирования оборотных средств ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2012 гг.

Показатели	2010 год		2011 год		2012 год	
	Уд.вес, %	Сумма, млрд.руб.	Уд.вес, %	Сумма, млрд.руб.	Уд.вес, %	Сумма, млрд.руб.
1. Собственные средства	59,4	1791	61,3	2069	58,5	2322
1.1 Уставный капитал	0,0	1	0,0	1	0,0	1
1.2. Собственные акции выкупленные у акционеров	-7,3	-221	-6,6	-224	-7,5	-299
1.3 Добавочный капитал	13,1	396	11,4	386	9,7	385
1.4 Прочие фонды и резервы	-0,2	-5	-0,1	-5	-0,2	-6
1.5 Нераспределенная прибыль отчетного года	52,7	1588	55,6	1877	55,5	2202
1.6 Неконтролирующие доли	1,1	32	1,0	34	1,0	39
2. Заемные средства	40,6	1223	38,7	1308	41,5	1649
2.1 Долгосрочные обязательства	28,9	871	26,5	894	30,1	1196
2.1.1. Задолженность по долгосрочным кредитам и обязательствам	18,3	552	17,8	601	21,3	845
2.1.2 Отложенные налоговые обязательства	8,0	240	6,9	234	6,6	264
2.1.3. Резервы	1,6	47	1,7	57	1,8	71
2.1.4. Предоплата по договорам поставки нефти	0,0		0,0		0,0	

Продолжение таблицы 6

2.1.5. Прочие долгосрочные обязательства	1,1	32	0,1	2	0,4	16
2.2 Краткосрочные обязательства	11,7	352	12,3	414	11,4	453

Продолжение таблицы 6

2.2.1 Кредиторская задолженность и начисления	3,7	113	5,4	181	5,3	211
2.2.2. Краткосрочные кредиты и краткосрочная часть долгосрочной задолженности	5,8	174	4,6	157	3,7	146
2.2.3 Обязательства по налогу на прибыль и прочим налогам	0,2	6	0,1	3	0,2	7
2.2.4 Обязательства по прочим налогам	1,8	53	2,0	66	2,1	83
2.2.5 Резервы	0,2	5	0,2	6	0,1	5
2.2.6 Предоплата по договорам поставки нефти						
2.2.7 Прочие краткосрочные обязательства	0,0	1	0,0	1	0,0	1
Итого:	100	3014	100	3377	100	3971

Таблица 7 - Анализ источников формирования оборотных средств ПАО «НК «Роснефть» за период 2013-2014 гг.

Показатели	2013 год		2014 год	
	Уд.вес, %	Сумма, млрд.руб.	Уд.вес, %	Сумма, млрд.руб.
1. Собственные средства	42,2	3169	33,0	2881
1.1 Уставный капитал	0,0	1	0,0	1
1.2. Собственные акции выкупленные у акционеров	0,0	0	0,0	0
1.3 Добавочный капитал	6,4	477	5,6	493
1.4 Прочие фонды и резервы	-0,2	-14	-5,7	-500
1.5 Нераспределенная прибыль отчетного года	35,5	2666	32,9	2878
1.6 Неконтролирующие доли	0,5	39	0,1	9

Продолжение таблицы 7				
2. Заемные средства	57,8	4333	67,0	5855
2.1 Долгосрочные обязательства	39,3	2946	43,8	3824
2.1.1. Задолженность по долгосрочным кредитам и обязательствам	22,4	1684	25,1	2190
2.1.2 Отложенные налоговые обязательства	8,6	648	6,8	594
2.1.3. Резервы	1,5	116	1,2	107
2.1.4. Предоплата по договорам поставки нефти	6,3	470	10,2	887
2.1.5. Прочие долгосрочные обязательства	0,4	28	0,5	46
2.2 Краткосрочные обязательства	18,5	1387	23,2	2031
2.2.1 Кредиторская задолженность и начисления	6,5	488	5,7	494
2.2.2. Краткосрочные кредиты и краткосрочная часть долгосрочной задолженности	9,3	701	13,9	1216
2.2.3 Обязательства по налогу на прибыль и прочим налогам	0,1	11	0,4	39
2.2.4 Обязательства по прочим налогам	2,1	161	1,9	162
2.2.5 Резервы	0,3	22	0,4	36
2.2.6 Предоплата по договорам поставки нефти			0,9	80
2.2.7 Прочие краткосрочные обязательства	0,1	4	0,0	4
Итого:	100	7502	100	8736

На рисунке 1 видим, что заемный капитал организации имеет устойчивые тенденции к росту. Прирост в 2010-2014 г. составил 4632 млрд.руб., в 2014 году по сравнению с 2010 годом прирост составил 378,7 %. При этом собственный капитал является незначительным и его хватает только на формирование внеоборотных активов, сумма которых составила в 2014 году 2881 млрд.руб., это говорит о том, что основным источником формирования оборотных активов служит заемный капитал.

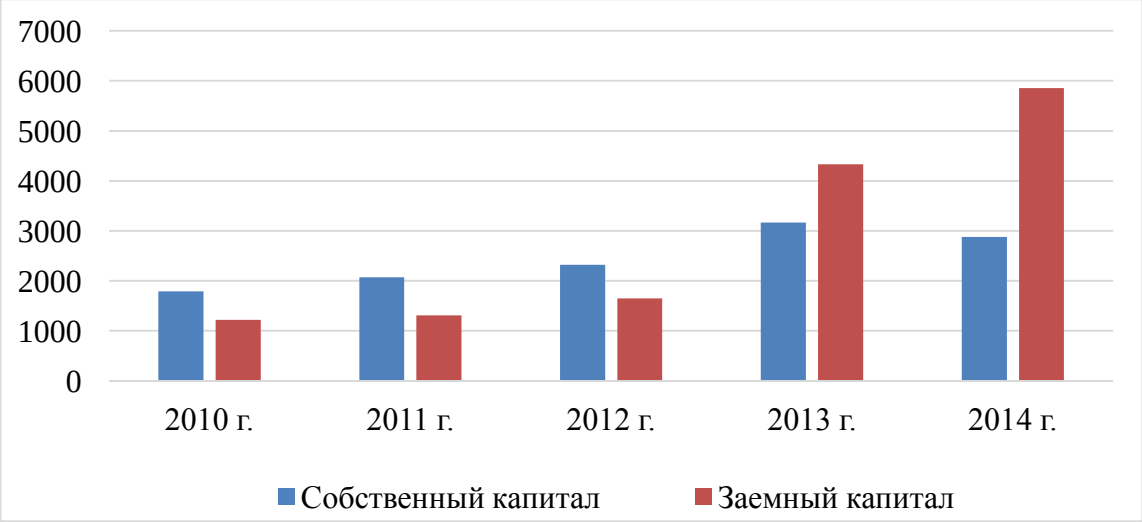

Рисунок 1 - Состав и динамика источников формирования оборотных активов ПАО «НК «Роснефть» за 2010-2014 г.

Заемный капитал на протяжении всего периода исследования имеет тенденции к росту. Так если в 2010 году он составлял 1229 млрд.руб. то в 2014 году 7565 млрд.руб.

В структуре источников формирования оборотных активов с 2010-2014 гг. отмечаются тенденции к снижению доли собственных средств. Так если в 2010 году собственный капитал составлял 53,2 %, то в 2014 году 23,1 %.

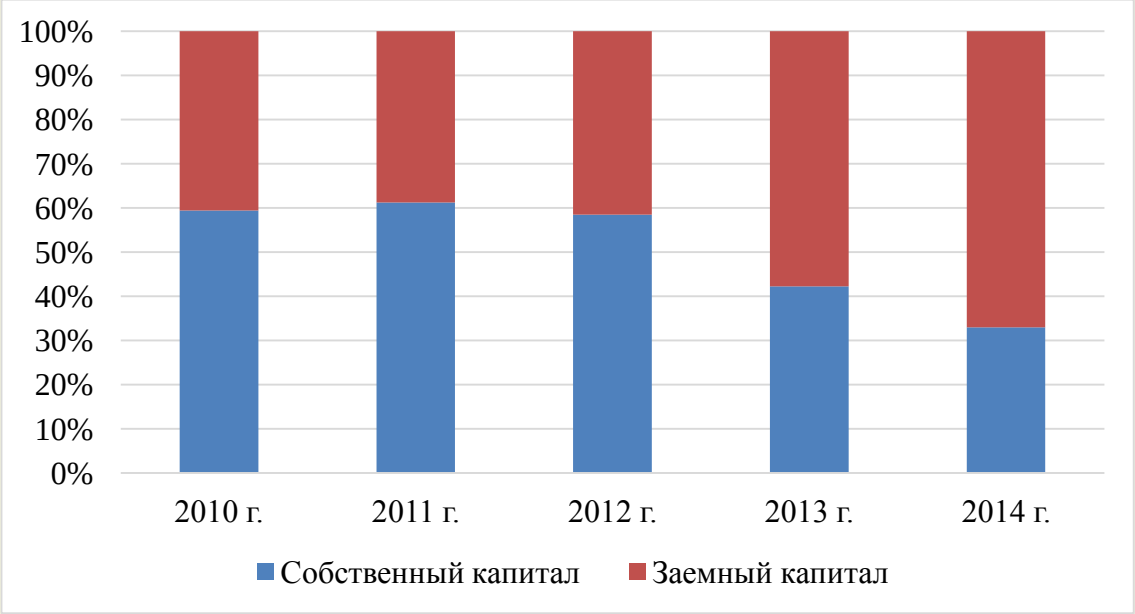

Рисунок 2 - Структура источников финансирования ПАО «НК «Роснефть» за 2010-2014 г

Заемный капитал напротив используется в пополнение источников формирования оборотных активов более интенсивно. Из вышесказанного следует, что в структуре источников заемный капитал занимает доминирующее положение фактически 76,9 %, при этом объемы привлечения увеличиваются с каждым годом. Если в 2010 году он составлял 46,8%, то в 2014 году его размер вырос практически в 2 раза.

Перейдем к рассмотрению составляющих источников финансирования. Начнем с собственных источников. Главным источником финансирования деятельности предприятия является собственный капитал – уставный капитал, добавочный капитал, резервный капитал, прибыль предприятия. От степени оптимальности соотношения собственного и заемного капитала во многом зависят финансовое положение предприятия и его устойчивость. Поэтому для любого предприятия важен точный анализ состава, структуры и динамики капитала. Собственный капитал начинает формироваться в процессе создания предприятия с образования уставного капитала, то есть инвестированные средства. В результате производственно-хозяйственной деятельности, создаются резервы, за счет в основном накопленной нераспределенной прибыли прошлых лет, так называемый накопленный капитал. В случае нехватки собственных средств предприятие достаточно часто прибегает к помощи заемного капитала как краткосрочного, так и долгосрочного.

В составе собственного капитала выделяются две основные составляющие: инвестированный капитал, то есть капитал, вложенный собственниками в предприятие, и накопленный капитал, т.е. созданный на предприятии сверх того, что было первоначального авансировано собственниками. Накопленный капитал находит свое отражение в виде статей, возникающих в результате распределения чистой прибыли, то есть резервный капитал, фонд накопления, нераспределенная прибыль, иные аналогичные статьи.

На первой стадии анализа рассмотрим общий объем прироста собственных финансовых ресурсов, соответствие темпов прироста собственного капитала темпам прироста активов и товарооборота торгового предприятия, рассмотрим также динамику удельного веса собственных ресурсов в общем объеме формирования финансовых ресурсов предприятия в предыдущем периоде.

Таблица 8 - Анализ состава и структуры собственных источников формирования оборотных активов ПАО «НК «Роснефть» за 2010-2014 г.

Наименование показателя	Годы					Отклонение 2014г. от 2010г., (+,-)	Темп роста 2014г. к 2010 г., %
	2010	2011	2012	2013	2014		
Уставный капитал, млрд.руб.	1	1	1	1	1	0	100,0
Добавочный капитал, млрд.руб.	396	386	385	477	493	97	124,5
Нераспределенная прибыль, млрд.руб.	1588	1877	2202	2666	2878	1290	181,2
Внеоборотные активы,млрд.руб.	2317	2562	3022	5922	6605	4288	285,1
Оборотные активы, млрд.руб.	696	815	949	1455	2131	1435	306,2
Чистая прибыль, млрд.руб.	301	319	365	555	350	49	116,3

В связи с этим рассмотрим изменение в собственных финансовых ресурсах за последние годы. По данным таблицы 8 уставный капитал в течении последних лет остается на одном уровне. Уставный капитал на 01.01.2015 г. составляет 1 млрд.руб.. Нераспределенная прибыль является основным источником пополнения собственных источников формирования оборотных средств. Так как чистая прибыль организации в последние 5 лет имеет устойчивые тенденции, это соответственно увеличивает собственный капитал и снижает потребность в привлечении внешнего финансирования. Темпы роста собственного капитала выше, чем темп роста внеоборотных активов, что говорит о повышении доли активов, сформированных за счет собственных средств.

Перейдем к следующей части анализа собственного капитала - оценим достаточность собственных финансовых ресурсов, сформированных на предприятии в предыдущем периоде для финансирования оборотных активов. Критерием такой оценки выступает показатель «коэффициент самофинансирования развития предприятия», который рассчитывается следующей формуле:

$$Ксф=\Delta СФР/\Delta ФР, \quad (1)$$

где ΔСФР - общая сумма собственных финансовых ресурсов, сформированных в рассматриваемом периоде;

ΔФР - общая сумма всех финансовых ресурсов, сформированных в рассматриваемом периоде.

Динамика этого показателя отражает тенденцию обеспеченности развития торгового предприятия собственными финансовыми ресурсами (таблица 9).

Таблица 9 - Динамика коэффициента самофинансирования развития ПАО «НК «Роснефть» за 2010-2014 г.

Наименование показателя	Годы				
	2010	2011	2012	2013	2014
Собственный капитал, млрд.руб.	1791	2069	2322	3169	2881
Ежегодный прирост, млрд.руб.	0	278	253	847	-288
Источники финансирования, всего млрд.руб.	3014	3377	3971	7502	8736
Прирост всех источников, млрд.руб.	0	363	594	3531	1234
Коэффициент самофинансирования	-	0,766	0,426	0,240	-0,233

Данные таблицы говорят, что собственные источники и их прирост играют не существенную роль в обеспечении деятельности финансовыми ресурсами. Правда в 2013 году показатель отражает, что фактически за счет собственных источников 42,2% был осуществлен прирост суммы источников

финансирования, что нашло отражение в изменении собственных источников в структуре всех источников ПАО «НК «Роснефть».

Перейдем к анализу заемных источников финансирования. Эффективная деятельность предприятия невозможна без постоянного привлечения заемных средств.

Использование заемного капитала позволяет существенно расширить объем хозяйственной деятельности предприятия, обеспечить более эффективное использование собственного капитала, ускорить формирование различных целевых финансовых фондов, а, в конечном счете – повысить рыночную стоимость. Хотя основу любого бизнеса составляет собственный капитал, на торговых предприятиях объем используемых заемных средств значительно превосходит объем собственного капитала. В связи с этим управление привлечением и эффективным использованием заемных средств является одной из важнейших функций, направленной на обеспечение достижения высоких конечных результатов торгово-коммерческой деятельности.

Заемный капитал представляет собой правовые и хозяйственные обязательства предприятия перед третьими лицами. В состав привлеченного капитала входят кредиторская задолженность и прочие привлеченные от контрагентов средства. К краткосрочным обязательства относятся все формы привлеченного заемного капитала со сроком его использования до одного года, к долгосрочным обязательства со сроком свыше года. Основными формами этих обязательств являются кредиты банков и заемные средства, различные формы кредиторской задолженности по товарам, работам и услугам; по полученным авансам; по расчетам с бюджетом и внебюджетными фондами; по оплате труда; с дочерними предприятиями и другие финансовые обязательства.

В процессе развития предприятия по мере погашения его финансовых обязательств возникает потребность в привлечении новых заемных средств. В основном кредиторская задолженность используется для финансирования оборотных активов, в связи с чем выделяют разные подходы к их

финансированию. Краткосрочные обязательства выступают в хозяйственном обороте в виде товарного кредита и наличием внутренней краткосрочной задолженности. На первой стадии анализа проведем оценку динамика общего объема привлечения заемных средств за последние годы с целью выявления основных тенденций. Большое влияние на финансовое состояние предприятия оказывают состав и структура заемных средств, то есть соотношение долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных финансовых обязательств.

Таблица 10 - Состав заемных источников формирования оборотного капитала ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014 гг.

Показатели	Годы				
	2010	2011	2012	2013	2014
Долгосрочные источники, млрд. руб.	871	894	1196	2946	3824
Кредиты банков, млрд. руб.	174	157	146	701	1216
Займы, млрд. руб.	65	76	96	198	321
Кредиторская задолженность, млрд. руб.	113	181	211	488	494
Всего, млрд. руб.	1223	1308	1649	4333	5855

Данные, отраженные в таблице 10, свидетельствуют о том, что в 2014 году доминирующим источником формирования оборотных активов являлся долгосрочный кредит банка. Его сумма составила 3824 млрд.руб. или 65,3 % всех заемных источников. Помимо этого, привлекались краткосрочные кредиты в сумме 1216 млрд.руб. или 20,8 %.

При этом уровень кредиторской задолженности составил 8,4 % или 494 млрд.руб.

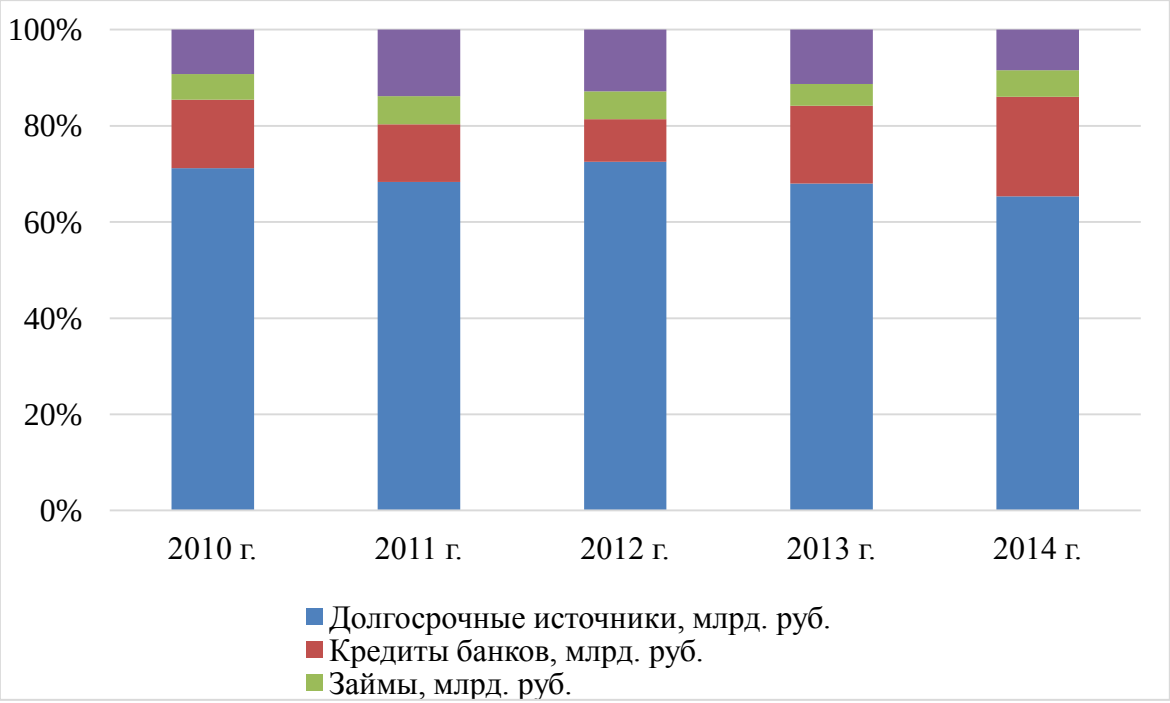

Рисунок 3 - Структура заемных источников формирования оборотного капитала ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014

Часть долгосрочных банковских кредитов, в долларах США, привлеченных от иностранного банка для финансирования целевой хозяйственной деятельности, обеспечена экспортными контрактами на поставку сырой нефти. В случае нарушения обязательств по своевременному погашению задолженности по таким кредитам условия подобных кредитных соглашений предоставляют банку - кредитору прямое право требования в отношении выручки в сумме неисполненных обязательств, которую покупатель нефти, как правило, перечисляет через счета банков-кредиторов.

Дебиторская задолженность по таким контрактам составляет 22 млрд руб. и 24 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг., соответственно, и показана в составе торговой дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Часть кредитов в долларах США, привлеченных для пополнения оборотных средств, приобретена в рамках сделки по приобретению ТНК-ВР. На 31 декабря 2014 г. совокупная задолженность по вышеуказанным кредитам

составила 0,88 млрд долл. США (49 млрд руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2014 г.). В марте 2013 года Компания осуществила выборку по четырем необеспеченным долгосрочным кредитам от группы международных банков на общую сумму 31,04 млрд долл. США на финансирование приобретения ТНК-ВР. Первый кредит в сумме 4,09 млрд долл. США привлечен от группы иностранных банков под плавающую ставку сроком на 5 лет. Второе кредитное соглашение на сумму 12,74 млрд долл. США заключено с группой иностранных банков под плавающую ставку сроком на 2 года. Третье кредитное соглашение на сумму 11,88 млрд долл. США заключено с группой иностранных банков под плавающую ставку сроком на 2 года. Четвертое кредитное соглашение на сумму 2,33 млрд долл. США заключено с группой иностранных банков под плавающую ставку сроком на 5 лет. В декабре 2013 года Компания осуществила погашение части долгосрочного кредита от иностранных банков на общую сумму 5,1 млрд. долл. США. В 2014 году Компания осуществила частичные погашения по двум из четырех необеспеченных долгосрочных кредитов от группы международных банков на общую сумму 12,40 млрд. долл. США (603 млрд. руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату оплаты), привлеченным ранее на финансирование приобретения ТНК-ВР. В том числе 0,76 млрд. долл. США (28 млрд. руб. по официальному курсу ЦБ РФ на дату оплаты) погашены досрочно. На 31 декабря 2014 года совокупная задолженность по вышеуказанным кредитам составила 13,55 млрд. долл. США (762 млрд. руб. по официальному курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2014 г.).[24]

Таким образом основой формирования оборотных активов являлось в течении 2010-2014 г. привлечение кредитных ресурсов. Однако кредиторская задолженность как источник в отличии от кредитов и займов не имеет стоимости, то есть если по кредитам и ссудам выплачивается процент, то здесь цена капитала равна нулю. Однако значительная кредиторская задолженность создает условия для потери контроля над организацией.

Рассмотрим в таблице 11 тенденции в заемных источниках финансирования в сравнении с темпами изменений суммы собственных финансовых ресурсов, объема реализации товаров и суммы активов предприятия.

Таблица 11 - Динамика показателей характеризующих использование заемных источников финансирования ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014

Показатели	Годы					Темпы прироста, (%)	
	2010	2011	2012	2013	2014	2012 г. к 2010 г.	2014 г. к 2010 г.
Кредиты и займы, млрд.руб.	239	233	242	899	1537	101,3	643,1
Кредиторская задолженность, млрд.руб.	113	181	211	488	494	186,7	437,2
Внеоборотные активы, млрд.руб.	2317	2562	3022	5922	6605	130,4	285,1
Оборотные активы, млрд.руб.	696	815	949	1455	2131	136,4	306,2
Выручка от реализации, млрд.руб.	1919	2718	3089	4694	5503	161,0	286,8

Данные таблицы показывают, что темпы роста кредитов и займов не превосходят темпы роста кредиторской задолженности, что говорит о стремлении организации к снижению суммы источников с небольшими сроками погашения. Тенденции показывают, что значительный рост, как кредиторской задолженности, так и сумм кредитования за период 2010-2012 гг. незначительно повлияли на сумму внеоборотных активов, но у же в 2013-2014 гг. их темпы резко возросли.

Краткосрочная кредиторская задолженность в 2014 году погашалась в среднем в течение 41 дня (2013 г.: 47 дней). На остатки на счетах клиентов банка начисляется 0-7,5% годовых. Торговая и прочая кредиторская задолженность являются беспроцентными.

Из вышесказанного можно сделать следующие выводы, что основным источником формирования оборотных активов организации являются привлеченные средства, при этом большая их часть состоит из кредитных

ресурсов. В связи с этим структура источников финансирования не является оптимальной.

При этом ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014 гг. находится в достаточно устойчивом финансовом положении и имеет финансовый результат деятельности в виде прибыли, которая способствует росту собственных источников в структуре всех источников финансирования предпринимательской деятельности.

3.2 Оценка использования эффективности оборотных средств в динамике с 2010 по 2014г. ПАО НК «Роснефть»

Оценка эффективности использования оборотного капитала осуществляется через показатели его оборачиваемости. Поскольку критерием оценки эффективности управления оборотными средствами является фактор времени, используются показатели, отражающие, во-первых, общее время оборота, или длительность одного оборота в днях; во-вторых, скорость одного оборота.

В таблице 12 представим рассчитанные показатели эффективности использования оборотных средств ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014.

Таблица 12 - Показатели, характеризующие эффективность использования оборотных средств ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014 гг.

Показатели	Годы				
	2010	2011	2012	2013	2014
Средняя стоимость производственных запасов, млрд. руб.	61	96	131	168	218
Средняя дебиторская задолженность, млрд. руб.	138	186	131	326	485
Средняя кредиторская задолженность, млрд. руб.	109	147	201	350	491
Средняя стоимость оборотных средств, млрд. руб.	573	756	894	1202	1793
Выручка от реализации без НДС, млрд.руб.	1919	2718	3089	4694	5503
Коэффициент оборачиваемости производственных запасов	31,7	28,5	23,6	27,9	25,3

Продолжение таблицы 12

Время оборота производственных запасов, дней	11	13	15	13	14
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	14,0	14,6	23,6	14,4	11,4
Время оборачиваемости дебиторской задолженности, дней	26	25	15	25	32
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	3,3	3,6	3,5	3,9	3,1
Время оборота оборотных средств, дней	107	100	104	92	117
Время оборачиваемости кредиторской задолженности, дней	8,3	19,5	23,4	26,8	32,1
Продолжительность операционного цикла, дней	37	37	31	38	46
Продолжительность финансового цикла, дней	29	18	7	11	14
Продолжительность производственного цикла, дней	11	13	15	13	14

Из данных таблицы видно, что в изучаемом периоде произошло снижение оборачиваемости дебиторской задолженности с 14,0 оборотов в 2010 году до 11,4 оборотов в 2014 году. Таким образом, погашение дебиторской задолженности происходит менее быстрыми темпами.

Время оборота увеличилось на 6 дней в 2014 году по сравнению с 2010 годом. Время оборота дебиторской задолженности в 2014 году составляет 32 дней, то есть дебиторская задолженность погашается ориентировочно около месяца.[3]

В 2014 году также произошло снижение оборачиваемости оборотных средств на 0,2 оборота по сравнению с данными 2010 года. Время оборота оборотных средств выросло со 107 дней в 2010 году до 117 дней в 2014 году.

Сравнение коэффициентов оборачиваемости в динамике позволяет выявить тенденции в изменении этих показателей и определить, насколько рационально и эффективно используются оборотные активы предприятия. На рисунке 4 представим рассчитанные показатели оборачиваемости в динамике за период 2010-2014 гг. Как видно по рисунку все показатели оборачиваемости за анализируемый период снижаются.

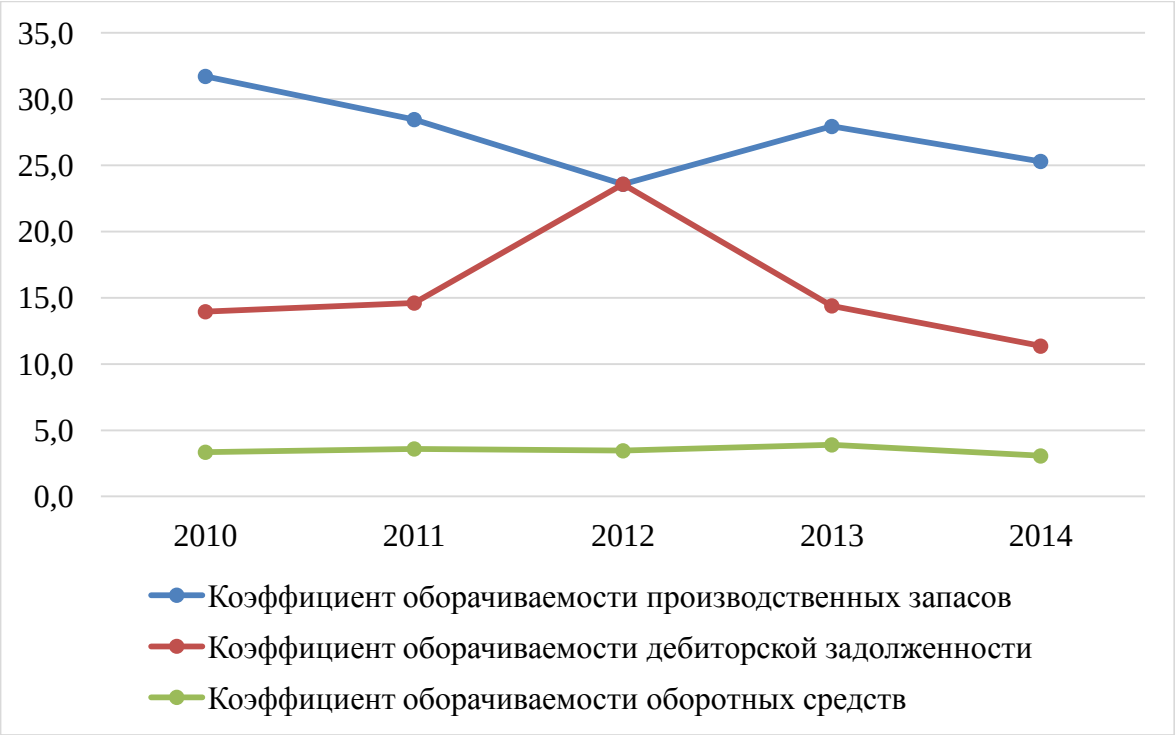

Рисунок 4 – Динамика коэффициентов оборачиваемости ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014 гг.

Таким образом, изучение в процессе анализа оборачиваемости оборотных активов по стадиям кругооборота позволяет сделать вывод о снижении оборачиваемости средств как в сфере производства (в рассматриваемом периоде по производственным запасам оборачиваемость средств увеличилась на 3 дня), так и в сфере обращения (оборачиваемость дебиторской задолженности увеличилась на 6 дней). Последний факт является следствием ухудшения баланса между текущими денежными поступлениями от реализации и необходимыми платежами предприятия, в итоге возрастает риск потери платежеспособности.[27]

Продолжительность операционного цикла предприятия выросла в 2014 году на 9 дней по сравнению с 2010 годом. Продолжительность финансового цикла резко сократилась с 29 дней в 2010 году до 14 дней в 2014 году. На рисунке 5 представим динамику изменения продолжительности операционного, финансового и производственного циклов за период с 2010 года по 2014 год.

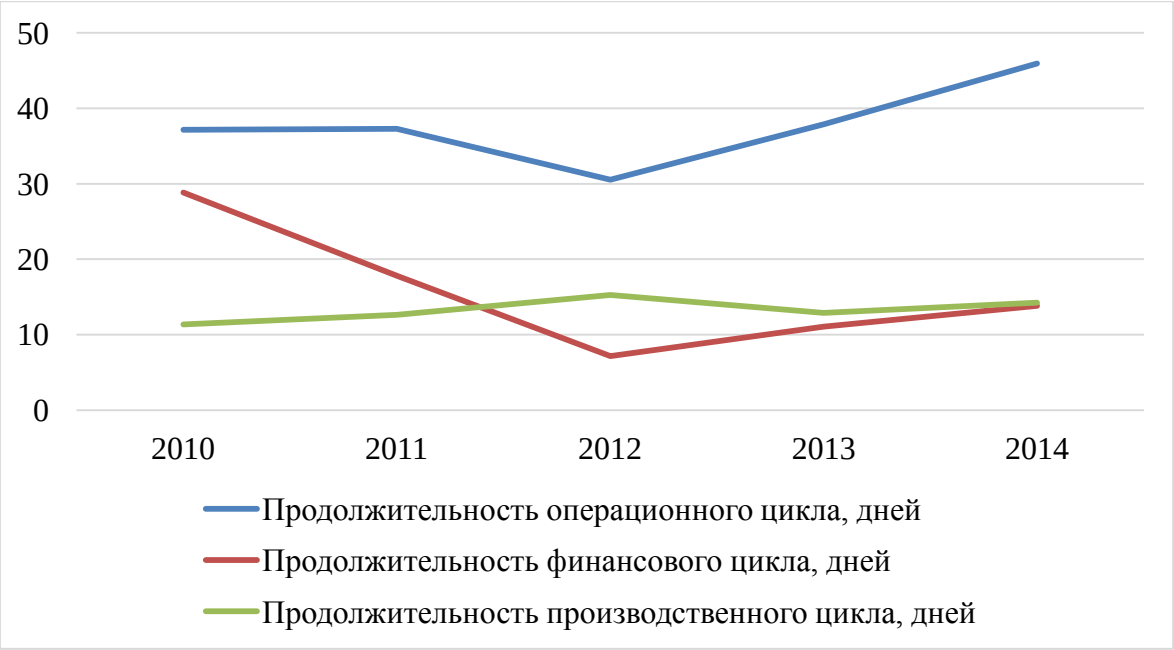

Рисунок 5 – Динамика изменения циклов изменения продолжительности операционного, финансового и производственного циклов ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014 гг.

Одним из ключевых показателей эффективности деятельности предприятия является общая рентабельность активов (таблица 7). Она представляет собой отношение балансовой прибыли к стоимости имущества, то есть сумме хозяйственных средств (активам), находящимся в распоряжении предприятия.

Обобщающим показателем эффективности использования оборотного капитала является показатель рентабельности оборотного капитала (Рок), рассчитываемый как соотношение прибыли от реализации продукции (Ппр) или иного финансового результата к средней величине оборотного капитала (Сок):

$$P_{ОК} = \frac{П_{РП} * 100}{C_{ОК}}, \quad (3)$$

Этот показатель характеризует величину прибыли, получаемой на каждый рубль оборотного капитала, и отражает финансовую эффективность работы предприятия, так как именно оборотный капитал обеспечивает оборот всех ресурсов на предприятии.

Таблица 13 - Рентабельность оборотных активов ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014 гг.

Показатели	Годы				
	2010	2011	2012	2013	2014
Средняя стоимость оборотных средств, млрд. руб.	573	573	573	573	573
Прибыль (убыток) от продаж, млрд.руб.	380	433	412	555	593
Чистая прибыль, млрд. руб.	301	319	365	555	350
Общая рентабельность оборотных активов, %	66,3	75,6	71,9	96,9	103,5
Чистая рентабельность оборотных активов, %	52,5	55,7	63,7	96,9	61,1

Из данных таблицы видно, что рентабельность оборотных активов в 2014 году значительно выросла. Общая рентабельность активов в 2014 году увеличилась на 37,2% по сравнению с 2010 годом, и составила 103,5 % против 66,3% в 2010 году.

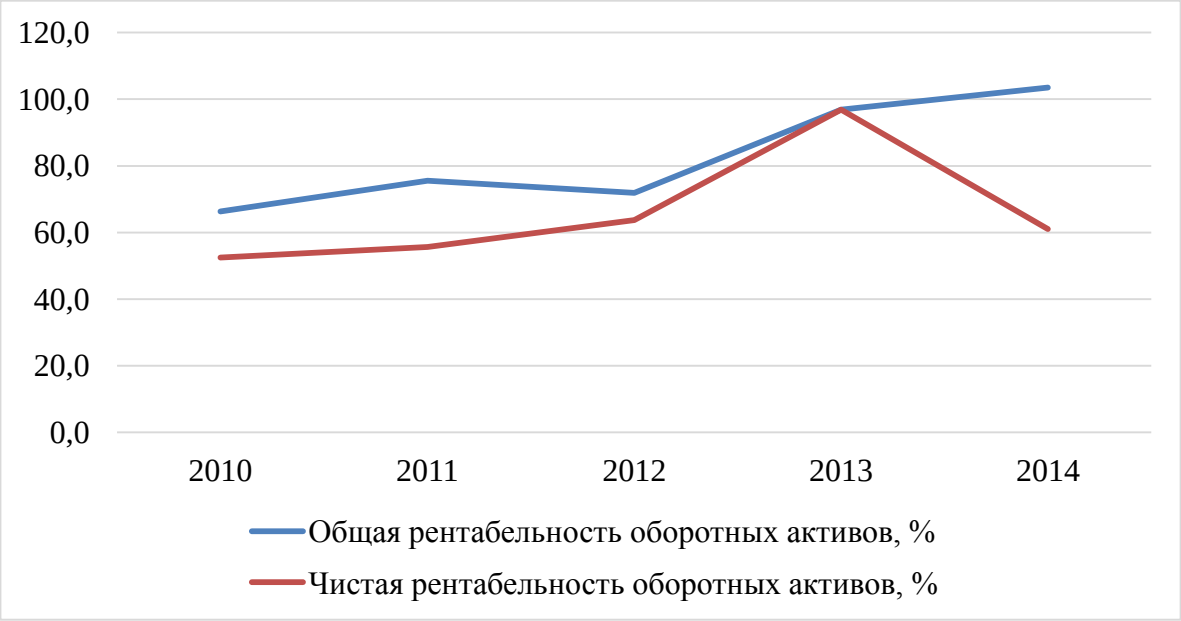

Рисунок 6 – Динамика изменения рентабельности оборотных активов ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014 гг.

На рисунке 6 представим более наглядно динамику изменения рентабельности оборотных активов ПАО «НК «Роснефть» за период 2010-2014гг.

Чистая рентабельность оборотных активов в 2014 году составила - 61,1%, это означает, что предприятие получило 61 руб. прибыли от продаж каждого рубля, вложенного в активы. Рост чистой рентабельности оборотных активов в 2014 году по сравнению с 2010 годом составило 8,6 %.

Таким образом, подводя итог вышесказанному, можно сказать, что использование оборотных средств в организации за период 2010-2014 гг. осуществляется высокоэффективно и с каждым годом эта эффективность лишь растет.

4 КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОМПАНИИ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

«Роснефть» — лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая корпорация мира. Основными видами деятельности ОАО «НК «Роснефть» являются поиск и разведка месторождений углеводородов, добыча нефти, газа, газового конденсата, реализация проектов по освоению морских месторождений, переработка добытого сырья, реализация нефти, газа и продуктов их переработки на территории России и за ее пределами. Компания включена в перечень стратегических предприятий России.

По состоянию на 2016 год в ПАО «НК «Роснефть» трудятся свыше 249 тысяч человек. В этой связи важнейшим приоритетом ПАО «НК «Роснефть» является ответственное отношение к социальному и духовному благополучию общества в целом и граждан в частности, поддержание достойного уровня жизни. Компания стремится обеспечить развитие трубопроводной системы нефтепродуктов на уровне требований XXI века, уделяя повышенное внимание не только технико-экономической, но и социальной составляющей.

ПАО «НК «Роснефть» работает над реализацией программ повышения надежности и безопасности объектов, корпоративной экологической политики и политики в области охраны труда, других социально значимых для работников проектов.

ПАО «НК «Роснефть» непрерывно совершенствуются механизмы социальной поддержки сотрудников, членов их семей и неработающих пенсионеров.

В ПАО «НК «Роснефть» утверждена «Программа социальной ответственности», направленная на поддержку государственных социальных программ, повышение благосостояния и культурного уровня людей, патриотическое и нравственное воспитание молодежи, сбережение духовного наследия общества.

С самого начала своей производственной деятельности Компания получает большое количество просьб о финансовой помощи и предложений принять участие в благотворительных фондах. Некоторые организации помощь получают впервые, а с некоторыми Компания сотрудничает уже не один год.

Приоритетными направлениями благотворительной политики Общества являются:

- Помощь детям, нуждающимся в специализированном лечении, реабилитации, детям-инвалидам.
- Поддержка учреждений образования, детских домов, школ.
- Помощь ветеранам ВОВ. Участие в праздничных мероприятиях, посвященных Дню победы, дню пожилого человека, формирование и распределение подарков по домам-интернатам ветеранов войны, хосписам.
- Финансирование объектов культуры, науки и СМИ. Финансирование детских самодеятельных театров, проведение конкурса журналистов.
- Возрождение духовности. Содействие русской православной церкви.
- Организация и пропаганда массового спорта, здорового образа жизни.

С целью повышения эффективности использования средств Компании, направляемых на оказание благотворительной помощи, а также, направленной на поддержку детского творчества или творчества, направленного на поддержку детей, в ПАО «НК «Роснефть» утвержден «Конкурс социальных и культурных проектов»

4.1 Внутренняя социальная ответственность компании

Создание оптимальных условий труда и отдыха - в ПАО «НК «Роснефть» разработаны типовые стандарты, направленные на улучшение производственных и социально-бытовых условий труда работников. В частности, одним из направлений такой работы является обустройство и

развитие вахтовых поселков, в которых сегодня проживают около 20 тыс. работников дочерних обществ и подрядных организаций. В 2014 году функционировали 78 вахтовых поселков, обеспечивающих проживание работников Компании и подрядных организаций.

Затраты на развитие и обустройство действующих вахтовых поселков и опорных баз составили 2,4 млрд. рублей.

Негосударственное, корпоративное пенсионное обеспечение - корпоративная пенсионная программа ПАО «НК «Роснефть» реализуется в целях повышения уровня социальной защищенности работников с 2000 г., при выходе их на пенсию, действует корпоративная пенсионная программа.

Помимо трудовой пенсии, выплачиваемой государством, каждый работник Компании при выходе на пенсию может получить две негосударственные пенсии: является важной составляющей социального пакета, способствует снижению текучести кадров, привлечению и удержанию высококвалифицированного персонала, корпоративную пенсию, сформированную за счет средств работодателя;

- индивидуальную пенсию, сформированную за счет собственных средств путем заключения договоров индивидуального пенсионного обеспечения.

Профессиональный, высококвалифицированный персонал

Профессиональный, высококвалифицированный коллектив сотрудников, мотивированных на эффективную работу в непростых реалиях сегодняшнего дня, — главный актив ПАО «НК «Роснефть» и залог устойчивого развития Компании. На 31.12.2014 списочная численность Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть» составила 249 тыс. человек. Основные причины увеличения численности Компании — приобретение новых активов, а также развитие производства, требующих наличия высокопрофессиональных проектных руководителей. Средний возраст сотрудников Компании практически не изменился и составил 39,4 г. (на конец 2013 г. — 39,2).

Руководящие должности занимали 31,7 тыс. сотрудников (на конец 2013 г. — 29,1). При этом доля работников, относимых к категории «Руководители», на 31.12.2014 практически не изменилась по сравнению с 31.12.2013 (12,8%) и составила 12,7% от общей списочной численности на 31.12.2014.

Один из ключевых приоритетов Компании — повышение эффективности и производительности труда во всех сферах деятельности. Для реализации этой задачи в 2014 г. начата работа по разработке и утверждению метрик производительности труда по всем основным бизнес-направлениям деятельности Компании.

С целью роста эффективности бизнеса путем развития и внедрения многочисленных инициатив снизу вверх в обществах блока «Нефтепереработка и нефтегазохимия» разработана и внедрена программа мотивации работников за разработку мероприятий по системе непрерывных улучшений. Для повышения мотивации и ответственности работников за результаты труда разработана и внедрена единая унифицированная целевая концепция системы текущего (ежемесячного) премирования работников обществ блока «Нефтепереработка и нефтегазохимия».

В целях повышения кадрового потенциала Компании в 2014 г. сформирован кадровый резерв на целевые позиции 1-го эшелона управления ПАО «НК «Роснефть», который включает в себя более 400 резервистов. В 2014 г. отбор кандидатов в кадровый резерв осуществлялся на кадровых комитетах, сформированных по основным направлениям бизнеса и поддерживающим функциям. Кадровые комитеты, возглавляемые топ-менеджментом Компании, являются коллегиальными органами и призваны усилить вовлеченность руководителей в формирование, развитие и продвижение кадрового резерва. В целях повышения эффективности управления, прозрачности деятельности разработана, утверждена и внедрена типовая организационная структура обществ нефтепродуктообеспечения (региональных продаж), осуществлено объединение розничных активов в Московском, Ростовском и Санкт-Петербургском регионах. Операционная деятельность в данных регионах

ведется едиными управленческими командами.

В 2014 г. в Компании стартовал проект по созданию единого шаблонного решения по учету персонала и расчету заработной платы на базе единой информационной платформы.

После завершения опытно-промышленной эксплуатации системы планируется ее постепенное тиражирование на все основные Общества Группы. Выгодами столь масштабного проекта будут:

- снижение рисков утечки персональных данных за счет проведения в тиражируемых решениях комплекса системных мероприятий по их защите;
- построение единой системы управления методологией бизнес-процессов управления персоналом и расчета заработной платы в рамках всей Компании, возможность сквозного контроля выполнения требований трудового законодательства и ЛНД Компании;
- стандартизация сквозных бизнес-процессов Компании в области управления персоналом и расчета

  заработной платы;
- оптимизация рутинных кадровых процессов (в т.ч. формирования отчетности), уменьшение трудозатрат на обслуживание процессов управления персоналом и расчетов по заработной плате

Система обучения и развития персонала

Корпоративная система обучения и развития персонала ПАО «НК «Роснефть» направлена на решение следующих стратегических задач:

- обеспечить уровень профессионально-технической компетентности сотрудников, соответствующий

  текущей и перспективной потребности бизнеса Компании;
- усилить управленческие компетенции Компании, в том числе за счет развития внутреннего кадрового резерва;

- обеспечить стратегические проекты Компании подготовленным персоналом;
- выполнить обязательные государственные требования к уровню подготовки персонала топливно-энергетического комплекса, нацеленные на обеспечение качества и безопасности на производстве;
- обеспечить необходимый уровень компетентности всех работников Компании, задействованных в корпоративной системе управления промышленной безопасности и охраны труда. В 2014 г. проведено 261,2 тыс. чел. - курсов обучения по всем направлениям бизнеса и видам обучения, в том числе 22,3 тыс. чел. - курсов корпоративного обучения.

Среди программ корпоративного обучения, проведенных в 2014 г., особое место занимают программы подготовки кадров под стратегические проекты Компании.

Молодежная политика Компании. Молодые специалисты

Молодежная политика ПАО «НК «Роснефть» ориентирована на решение следующих ключевых задач:

- обеспечить формирование молодого внешнего кадрового резерва Компании из числа лучших выпускников школ, мотивированных к получению качественного профессионального образования и трудоустройству в Компанию;
- обеспечить приток в Компанию необходимого количества перспективных молодых специалистов из числа лучших выпускников вузов с уровнем подготовки, соответствующим требованиям бизнеса Компании;
- обеспечить эффективную работу молодых специалистов посредством ускорения их адаптации, развития профессиональных и управленческих навыков, вовлечения в инновационную, научно-исследовательскую и проектную деятельность;

- обеспечить поддержку государственной политики в области профессионального образования и подготовки инженерных кадров

Корпоративная система непрерывного образования ПАО «НК «Роснефть» «Школа — ВУЗ — предприятие»

Формирование внешнего кадрового резерва начинается в старших классах общеобразовательных школ. В лучших школах в стратегически важных регионах присутствия Компании осуществляют свою деятельность 10-е и 11-е «Роснефть-классы», открытые при поддержке Обществ Группы.

В 2014 г. действовало 87 «Роснефть-классов» в 43 городах России в Южном, Северо-Кавказском, Приволжском, Северо-Западном, Уральском, Сибирском и Дальне-восточном федеральных округах. Впервые «Роснефть-классы» были открыты в городах Бузулук, Бугуруслан, Нягань, Нижневартовск, Новый Уренгой. Общее количество учащихся — 2050 человек.

Высокое качество образования в «Роснефть-классах» обеспечивается за счет углубленных программ в школе и организации дополнительного образования по профильным предметам с привлечением преподавателей вузов-партнеров, ежегодным проведением семинаров по повышению квалификации для учителей, работающих в «Роснефть-классах». В 2014 г. на базе МГУ им. М. В. Ломоносова повысили квалификацию 35 учителей физики, 52 учителя математики и 41 директор школы.

В «Роснефть-классах» активно проводится профориентационная работа. Для учащихся 10-х классов в 2014 г. проведены 9 профориентационных семинаров «Лестница к успеху» (1030 участников из 46 школ). Разработан и выпущен справочник о профессиях и специальностях нефтегазовой отрасли «Быть нефтяником хочу».

Работа по формированию внешнего кадрового резерва продолжается в высших учебных заведениях. ПАО «НК «Роснефть» и дочерние Общества Группы сотрудничают на основе долгосрочных комплексных соглашений с 34 вузами страны, 13 университетов имеют статус стратегических партнеров. В

2014 г. были заключены 5 соглашений о сотрудничестве с вузами. Подписание 3 соглашений: с МГИМО МИД РФ, РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина и Санкт-Петербургским академическим университетом — состоялось в рамках XVIII Петербургского международного экономического форума. Новыми партнерами «Роснефти» стали Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова и Морской государственный университет им. адм. Г. И. Невельского.

С целью поддержки одаренных студентов ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы выплачивают лучшим из них корпоративные стипендии.

В 2014 г. было установлено и выплачивалось 508 стипендий. Стипендиаты Компании получают преимущественное право приема на практику в Общества Группы НК «Роснефть» и последующее трудоустройство на предприятия Компании.

В рамках программы международного сотрудничества в 2014 г. были внедрены новые форматы подготовки иностранных специалистов в вузах-партнерах для работы в совместных проектах с Кубой, Венесуэлой, Монголией с прохождением практики на предприятиях Компании — 45 чел. Работа с молодыми специалистами — один из приоритетов кадровой политики Компании. Основными направлениями работы с молодыми специалистами являются:

- адаптация молодых специалистов на предприятии;
- наставничество;
- вовлечение молодых специалистов в инновационную деятельность, привлечение их к решению производственных задач;
- выявление и развитие молодых специалистов с высоким научно-техническим и лидерским потенциалом;
- обучение и развитие молодых специалистов.

В 2014 г. в периметре Компании работало 3 324 молодых специалиста в 88 Обществах Группы. В рамках программы обучения молодых специалистов и наставников МС реализован 5 071 чел. - курс по программам развития

профессионально-технических и управленческих компетенций. 1 862 молодых специалиста приняли участие в научно-технических конференциях НК «Роснефть», 92 человека стали победителями итоговой межрегиональной конференции. 80 лучших проектов участников конференции рекомендованы к внедрению. Для выявления и развития перспективных молодых специалистов и формирования молодого кадрового резерва Компании проведены оценочные игры и двухмодульное обучение наиболее перспективных специалистов. По результатам оценочных процедур и обучения 69 человек из 42 Обществ Группы рекомендованы к включению в Кадровый резерв Обществ. С целью обеспечения кадровой защищенности Компании и подготовки высококвалифицированных инженерных кадров для блока «Разведка и добыча» в 2014 г. разработана и утверждена комплексная Программа планирования карьеры и развития молодых инженерных кадров блока «Разведка и добыча» на 2015–2025 гг.

В рамках развития проекта социальной поддержки ветеранов Компании проведена работа по включению в него 3,3 тысячи ветеранов новых активов Компании с выплатой им корпоративных пенсий через НПФ «НЕФТЕГАРАНТ».

В 2014 г. в рамках утвержденного бизнес-плана Компания перечислила ветеранам Обществ Группы более 315 млн. руб. на оказание материальной помощи к праздникам, для оплаты санаторно-курортного лечения, решения других жизненно важных вопросов.

Охрана здоровья и поддержка здорового образа жизни - компания уделяет постоянное внимание реализации комплекса мероприятий по охране здоровья, направленных на:

- повышение работоспособности (производительности труда) и профессионального долголетия работников;
- профилактику заболеваемости и уменьшение затрат, связанных с временной нетрудоспособностью работников;
- повышение качества жизни работников;

- пропаганду здорового образа жизни.
- оказание медицинской помощи на производственных объектах и в вахтовых поселках Компании;
- добровольное медицинское страхование, обеспечивающее предоставление работникам квалифицированного медицинского обслуживания дополнительно к объемам, гарантированным программами обязательного медицинского страхования граждан;
- обеспечение работников санаторно-курортным, реабилитационно-восстановительным лечением и оздоровлением;
- проведение профилактических мероприятий (вакцинация, диспансеризация) по предупреждению и снижению заболеваемости персонала;
- организацию и проведение спортивно-оздоровительных мероприятий,

развитие культуры здорового образа жизни и т.д.

В 2014 г. приоритетным направлением являлось развитие системы производственной медицины на предприятиях Компании.

Разработаны проекты современных стандартов организации экстренной медицинской помощи на производственных объектах, которые планируются к внедрению в 2015 г. Проводится планомерная работа по оснащению здравпунктов современным оборудованием.

Организовано развертывание здравпунктов и оказание медицинской помощи персоналу при проведении работ на арктическом шельфе Карского моря.

Для реализации единых стандартов в области санаторно-курортного лечения и оздоровления введено в действие новое Положение Компании «Порядок обеспечения работников Обществ Группы санаторно-курортным, реабилитационно-восстановительным лечением и оздоровлением». В 2014 г. оздоровлено около 50 тыс. работников, пенсионеров и членов семей в здравницах Сочи, Анапы, Белокурихи, Крыма и других регионов России.

В целях профилактики сердечнососудистых заболеваний проведены

тематические дни здоровья с привлечением ведущих специалистов-кардиологов и использованием современного диагностического оборудования.

В 2014 г. проведен комплексный анализ существующей системы охраны здоровья работников на производственных объектах дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть». По результатам анализа были разработаны корректирующие мероприятия по организации системы медицинского обеспечения.

Разработан и реализуется план мероприятий по развитию системы охраны здоровья работников ПАО «НК «Роснефть» в ходе реализации проектов разведки и разработки месторождений на Арктическом шельфе и в Восточной Сибири.

Охрана труда и промышленная безопасность

Ключевым приоритетом Компании является соблюдение высочайших стандартов в области промышленной и пожарной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

В своей деятельности Компания руководствуется следующими принципами:

- абсолютная приоритетность жизни и здоровья людей;
- сохранение благоприятной окружающей среды и биологического разнообразия;
- приоритетность предупреждающих мер над мерами, направленными на локализацию и ликвидацию последствий опасных событий;
- открытость и достоверность отчетности Компании в сфере промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

Ключевыми ориентирами деятельности Компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды являются:

- отсутствие смертельных случаев, аварий и пожаров на производстве;
- соответствие лучшим мировым отраслевым показателям в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

В 2014 г., в рамках ключевых ориентиров, в Компании был введен в

действие стандарт «Лидерство в области промышленной безопасности и охраны труда», устанавливающий требования к процессу формирования лидерских качеств в области промышленной безопасности и охраны труда у руководителей всех уровней.

В «Роснефти» функционирует система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды. Применяемые принципы и подходы в данной области обеспечивают постоянное совершенствование системы управления через принятие результативных решений на всех этапах деятельности, начиная от планирования и внедрения необходимых мероприятий, завершая мониторингом и оценкой результатов.

Начиная с мая 2006 г. система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды проходит ежегодный аудит на соответствие требованиям международного стандарта в области экологического менеджмента (ISO 14001:2004) и стандарта в области менеджмента профессионального здоровья и безопасности (OHSAS 18001:2007).

В феврале — мае 2014 г. сертифицирующая организация Bureau Veritas Certification провела очередной надзорный аудит, подтвердив результативность системы управления и ее соответствие требованиям стандартов ISO 14001 и OHSAS 18001.

Разработана и утверждена Президентом Компании долгосрочная Программа повышения культуры безопасности труда и осознанного лидерства в области промышленной безопасности и охраны труда. ОАО «НК «Роснефть» особое внимание уделяет вопросам обеспечения безопасности при осуществлении производственной деятельности.

На плановой основе Компанией разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на предупреждение и снижение количества происшествий в производственной среде.

В 2014 г. Компания разработала и ввела в действие Положение Компании «Порядок организации безопасного производства одновременных

работ на кустовых площадках скважин, эксплуатируемых Обществами Группы» для организации единого подхода при проведении одновременных работ.

Организован анализ и мониторинг проведения экспертиз промышленной безопасности оборудования, технических устройств, зданий и сооружений опасных производственных объектов Компании.

В 2014 г. разработаны, переработаны и введены в действие ЛНД Компании в области пожарной безопасности:

- инструкция Компании «Организация безопасного проведения огневых работ на объектах Компании»;
- методические указания Компании «Разработка/актуализация планов локализации и ликвидации аварий и пожаров и порядок проведения учебно-тренировочных занятий на автозаправочных станциях и комплексах Компании, не являющихся опасными производственными объектами»;
- положение Компании «Порядок обучения мерам пожарной безопасности работников Компании»;
- методические указания «Оснащение средствами пожаротушения, пожарной техникой и другими ресурсами для целей пожаротушения объектов Компании». Организован системный подход контроля исполнения предписаний органов Государственного пожарного надзора МЧС России, в результате которого удалось добиться устранения 98% нарушений требований пожарной безопасности, не требующих затрат на их устранение.

В результате проделанной работы в 2014 г. на объектах Компании произошло на 19% пожаров меньше, чем в 2013 г., в том числе по причине нарушений правил эксплуатации технологического оборудования количество пожаров и загораний в 2014 г. было снижено на 25% по сравнению с 2013 г., и в 2 раза уменьшилось количество произошедших пожаров на автотранспорте.

В результате анализа причин системного характера разработаны и направлены в Общества Группы планы мероприятий по профилактике нарушений, связанных с отступлением от правил эксплуатации и монтажа электрооборудования, что позволило в 2014 г. на 40% снизить количество пожаров от этого вида причин.

В соответствии с Графиком учений по ликвидации аварий и пожаров на объектах дочерних обществ на 2014 г., утвержденным Председателем Правления Компании, было запланировано проведение 418 плановых учений.

Всего в 2014 г. зарегистрировано проведение 420 учений, в том числе комплексных — 97, тактико-специальных —177, командно-штабных —146. Всего в учениях было задействовано 20 526 работников Компании, подрядных организаций и аварийно-спасательных формирований.

Философия компании. Компания создана для представления и защиты профессиональных, социально-трудовых прав и интересов членов Профсоюза - работников нефтяной компании «Роснефть».

Основная цель - повышение уровня и качества жизни наших членов на основе достойной оплаты труда, создания здоровых и безопасных условий работы, обеспечения социальных льгот и гарантий.

Стратегия направлена на развитие системы социального партнерства в Компании. Основным механизмом защиты социально-трудовых прав и экономических интересов работников мы считаем переговоры, результатом которых являются коллективные договоры и соглашения.

Руководство компании опирается на сильных, активных профсоюзных лидеров, председателей объединенных и первичных профсоюзных организаций, знающих специфику производства и экономику предприятий, умеющих отстаивать интересы работников, которые доверили им право представлять и защищать их интересы перед работодателями.

Таким образом, этическими принципами Компании являются (см. Таблица.14):

Таблица 14 - Этические принципы «Роснефть»

Принцип 1: обеспечение прибыльности и эффективности	Компания рассматривает прибыльность и эффективность своей деятельности как свой долг перед акционерами и всеми заинтересованными сторонами и использует все доступные ей законные средства для его выполнения.
Принцип 2: соблюдение законов и норм	Компания неукоснительно соблюдает требования российского и международного законодательства, отраслевых и корпоративных правил, стандартов, процедур.
Принцип 3: социальная ответственность	Компания способствует развитию регионов своего присутствия, заботится о защите окружающей среды, осуществляет профессиональное управление охраной здоровья персонала и безопасностью труда, своевременно выплачивает налоги и заработную плату.
Принцип 4: добросовестное ведение дел	Компания стремится обеспечивать и поддерживать высокое качество своей продукции и услуг, честно и последовательно выполнять договорные обязательства, открыто и ответственно, осуществлять корпоративное управление. Все этические принципы одинаково значимы для Компании. При принятии решений должен соблюдаться баланс всех принципов без каких-либо предпочтений или очередности.

При этом, корпоративными ценностями «Роснефть» являются:

- Профессионализм и совершенствование как условия успешного выполнения наших обязательств перед заинтересованными сторонами;
- Результативность и добросовестность как постоянные ориентиры для наших действий и как гарантии нашей высокой репутации;
- Инициативность и ответственность как способы обеспечения развития и конкурентоспособности Компании;
- Доверие и уважение как основа конструктивного взаимодействия и взаимной поддержки.

4.2 Внешняя социальная ответственность компании

Участие в социально-экономическом развитии регионов, благотворительность и спонсорство - ПАО «НК «Роснефть» придает большое значение развитию партнерских отношений с регионами присутствия Компании и принимает активное участие в реализации комплексных социально-экономических программ на территории своей производственной

деятельности.

Основными направлениями благотворительности Компании является:

- содействие в развитии социальной инфраструктуры, финансирование
- социально значимых региональных программ в области поддержки
- здравоохранения и спорта, возрождения культурного и духовно-исторического наследия. Финансирование осуществляется в рамках заключенных соглашений с органами власти субъектов федерации и по отдельным программам дочерних обществ Компании.

В ряде регионов Компания получает налоговые льготы в соответствии с федеральным и региональным законодательством.

Всего в 2014 г. в регионах присутствия Компании в рамках соглашений и по благотворительности направлены средства на строительство, ремонт, оснащение и поддержку 125 детских садов и дошкольных учреждений. ПАО «НК «Роснефть» реализовано 454 проекта в сфере образования и науки, 49 проектов — в области здравоохранения, 190 —спорта и 160 — культуры. Кроме того, на средства Компании или при ее непосредственном финансовом участии построено, отремонтировано и оснащено 57 объектов в рамках поддержки возрождения духовного наследия.

Значительные средства выделяются Компанией на оказание помощи коренным малочисленным народам Севера. В рамках поддержки им выплачиваются компенсации за использование земельных участков. Так, на проведение мероприятий по сохранению культурного наследия, обычаев и традиций, приобретению горюче-смазочных материалов, поддержке традиционного образа жизни и улучшению жилищных условий, оплаты обучения студентов коренных малочисленных народов Севера в 2014 г. ПАО «НК «Роснефть» направила более 50 млн. рублей.

При активном участии Компании строятся и восстанавливаются объекты духовной сферы во многих регионах страны. На средства ПАО «НК «Роснефть» возводится Кафедральный собор Рождества Христова в г.

Южно-Сахалинске, оказана финансовая поддержка православному приходу храма Софии Премудрости (г. Москва), и собору Воздушно-десантных войск России в Сокольниках (г. Москва), Амурской и Биробиджанской Епархиям Русской православной церкви, Храму-Памятнику на Крови в г. Екатеринбурге.

Корпоративные и жилищные программы - одним из важных направлений социальной политики НК «Роснефть» является обеспечение жильем работников Обществ Группы Компании. Комплексная жилищная программа, включающая в себя ипотечное кредитование, строительство жилья, предоставление служебных квартир, реализуется в Компании с 2005 г. Только в 2014 г. в рамках корпоративной ипотечной программы улучшили свои жилищные условия 880 семей сотрудников Компании (в 2013 г. 783 человек).

В ряде регионов, где рынок жилья только получил свое развитие (г. Грозный, Ачинск, Комсомольск-на-Амуре и др.), для его поддержания и создания благоприятных условий труда Компания строит жилье для своих сотрудников. В этих регионах жилье работникам предоставляется на условиях корпоративной ипотеки или в качестве служебного жилья.

4.3 Анализ программ КСО ПАО «НК «Роснефть»

Стейкхолдеры ПАО «НК «Роснефть»

Для устойчивого, успешного развития любой компании важно точно выстроить систему взаимодействия со своими ключевыми группами стейкхолдеров. Ниже в таблице 15 приведены основные группы заинтересованных лиц на примере ПАО «НК «Роснефть».

Таблица 15 – Стейкхолдеры ПАО «НК «Роснефть»

Прямые стейкхолдеры	**Косвенные стейкхолдеры**
Акционеры и инвесторы	Органы государственной власти, региональные и муниципальные администрации
Потребители	Деловые партнеры и участники рынка
Персонал и профсоюзы	Деловые и отраслевые ассоциации

	Общественные и муниципальные организации Жители регионов присутствия (Общественность)

Как представлено из таблицы 15, процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами осуществляется на всех уровнях управления, используется широкий арсенал механизмов и форм сотрудничества, соответствующий характеру вопросов и масштабу решаемых задач, находящихся в сфере обоюдных интересов.

Для ПАО «НК «Роснефть», а также и для других нефтегазовых компаний одним из самых влиятельных российских стейкхолдеров является государство. С органами государственной власти компания «Роснефть» имеет следующие механизмы взаимодействия: соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с регионами РФ и муниципальными образованиями, презентации и отчеты о деятельности в области устойчивого развития (по КСО и Экологической программе), презентации в связи с принятием очередной Экологической программы, участие в региональных и федеральных программах, заключение дополнительных соглашений и протоколов сотрудничества.

Что касается акционеров и инвесторов, то данная группа стейкхолдеров является ключевой для развития компании. Они непосредственно влияют на функционирование компании и её финансовые показатели. Постоянным механизмов взаимодействия с данной группой являются: годовые и внеочередные собрания акционеров и отчетность. Кроме этого компания организует встречи с миноритарными акционерами в регионах РФ, встречи с инвесторами, участие в инвестиционных конференциях, взаимодействие с банковскими аналитиками, презентации, поездки в регионы и пр.

ПАО «НК «Роснефть» отмечает, что важнейшим фактором успеха являются слаженные действия всего коллектива. Стабильность, отсутствие социальной напряженности, создание условий для полной реализации потенциала каждого сотрудника – приоритетные задачи всех предприятий

Группы «Роснефть». Для взаимодействия с коллективом компания использует следующие механизмы: Коллективный договор, корпоративные СМИ, встречи.

Важной группой являются покупатели, с ними компания взаимодействует посредством опросов клиентов, маркетинговые и социальные акции, через горячая линию, а также осуществляет прием обращений уполномоченным сотрудником.

Не менее важной группе стейкхолдеров относятся деловые партнеры и участники рынка, с ними ПАО «НК «Роснефть» действует через соглашения о партнерстве, участие в отраслевых конференциях и деловых саммитах, участие в рейтингах и конкурсах.

Структура программ КСО ПАО «НК «Роснефть»

Таблица 16 – Структура программ ПАО «НК «Роснефть»

Наименование мероприятия	Элемент	Стейкхолдеры
Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений	социальные инвестиции	Общественность
Программы в области образования	социальные инвестиции	Общественность
Обеспечение материально-технической базы вузов	социальные инвестиции	Общественность
Поддержка медицинских учреждений	социальные инвестиции	Общественность
Спорт	социальные инвестиции	Общественность
Поддержка музеев и творческих коллективов, возрождение культовых сооружений.	Программа спонсорства (Сохранение культурного и исторического наследия)	Общественность
Поддержка ветеранов войны и труда, инвалидов, социально незащищенных групп населения	Адресная помощь	Общественность
Помощь народам Крайнего Севера	Адресная помощь	Общественность

Важно отметить, что социальные и благотворительные программы являются для Компании составляющей корпоративной стратегии и помогают конструктивному сотрудничеству с государством, деловыми кругами и обществом. Корпоративные программы носят адресный характер и опираются на имеющийся в регионах профессиональный опыт и человеческий потенциал. Ниже рассмотрим основные направления КСО ПАО «НК «Роснефть» Помощь детям ПАО «НК «Роснефть» считает своим приоритетом, который

присутствует во всех корпоративных программах: благотворительных, спонсорских, программах развития спорта и культуры. ПАО «НК «Роснефть»» на протяжении многих лет помогает сразу нескольким учреждениям, которые, в первую очередь, направлены на социальную поддержку населения, выделяются средства на строительство центра реабилитации для детей. Особое внимание уделяются детям, оставшимся без попечения родителей и детям-инвалидам. Так же денежные средства ежегодно выделяются на строительство поликлиник, и т.д.

Компания уделяет большое внимание реализации благотворительных проектов в сфере здравоохранения.

Поддержка культуры является важной составляющей социальной политики ПАО «НК «Роснефть» Компания оказывает содействие проведению общественно-значимых мероприятий, реализации ярких творческих проектов и программ в области искусства и духовного просвещения.

Поддержка ветеранов войны и труда, инвалидов, социально незащищенных групп населения является содержанием деятельности, которую ПАО «НК «Роснефть» называет адресной помощью. Фронтовики-нефтяники, ветераны Великой Отечественной войны и трудового фронта пользуются особым вниманием и заботой Компании. Ежегодно в канун Дня Победы они получают денежные пособия и подарки.

Затраты на мероприятия КСО ПАО «НК «Роснефть»

По затратам на социальные мероприятия в « Отчете по устойчивому развитию за 2014 год».

В источниках указанные некоторые суммы затрат:

Социальная программа ПАО «НК «Роснефть» - потрачено более 315 млн. рублей.

Значительные средства выделяются Компанией на оказание помощи коренным малочисленным народам Севера 50 млн. рублей. [3]

ПАО «НК «Роснефть» – Общие затраты по выполнению природоохранных мероприятий на 2015 год составили около 71,6 млрд руб.

Поддержка массового спорта, пропаганда здорового образа жизни – приоритетные направления социальной политики ПАО «НК «Роснефть»

Оценка эффективности программ ПАО «НК «Роснефть» Нефтегазовые компании является важным звеном в экономике государства, поэтому такая компания как ПАО «НК «Роснефть» имеет высокий уровень внутренней и внешней социальной ответственности, реализуют различные мероприятия, в том числе направленные на улучшение условий труда работников, обеспечение охраны труда и промышленной безопасности на предприятии, что способствует созданию комфортных условий для своих сотрудников.

Отметим, что внешняя КСО ПАО «НК «Роснефть»» развита достаточно хорошо. Компания уделяет достаточно внимание экологии, сюда относятся осуществление природоохранных мероприятий и различных экологических проектов, соответствие законодательным нормам, внедрение систем экологического менеджмента, рекультивация нарушенных земель и т.д.

Компания ПАО «НК «Роснефть» уделяет большое внимания поддержке своих работников, выплату единовременной материальной помощи, компенсаций, санаторное – курортного лечения.

Значительные средства вкладывает в спорт и образование.

Исходя из предоставленной информации, видно, что компаниям выгодно быть ответственным работодателем, вкладывая средства в создание комфортных условий труда, гарантируя безопасность на рабочем месте, а также предоставляя своим работникам социальную поддержку и материальную помощь, тем самым создавая условия для привлечения квалифицированного персонала и повышения производительности труда своих работников, а также улучшая показатели деятельности и конкурентоспособность своей компании.

Заключение

В заключении хотелось бы отметить, что потребность предприятия в оборотных средствах постоянно изменяется. Собственные оборотные средства и приравненные к ним устойчивые пассивы покрывают минимальную потребность предприятия в оборотных средствах. Возникающая в ходе хозяйственной деятельности, предоставлять предприятиям краткосрочные кредиты, Госбанк осуществляет контроль рублем за ходом хозяйственной деятельности и способствует улучшению всей производственной и финансовой деятельности промышленности. Широкое использование краткосрочных кредитов для покрытия временного увеличения потребностей предприятий в оборотных средствах является объективно необходимой мерой для повышения экономической эффективности промышленного производства. Поэтому доля этого источника в формировании оборотных средств, промышленности постоянно возрастает.

В ходе проведенного анализа финансового состояния ПАО НК «Роснефть» были выявлены следующие результаты: был проведен анализ финансово–хозяйственной деятельности предприятия ПАО «НК Роснефть». Основным видами деятельности Общества является коммерческая, нефтедобывающая, газодобывающая, нефтеперерабатывающая, газоперерабатывающая. Анализ конкурентоспособности предприятия показал, ПАО НК «Роснефть» занимает лидирующее положение в нефтедобывающей отрасли Российской Федерации и имеет довольно сильные позиции по многим параметрам.

Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости показал нормальную платежеспособность предприятия, эффективное использование заемных средств, высокую доходность производственной деятельности.

Анализ относительных показателей финансовой устойчивости показал низкий коэффициент автономии, который характеризует зависимость

предприятия от заемных средств. Зависимость предприятия от внешних источников финансирования. Основой формирования оборотных активов являлось в течение 2010-2014 гг. привлечение кредитных ресурсов.

Проведен анализ источников формирования оборотных средств и оценка использования эффективности оборотных средств в динамике с 2010 по 2014г. ОАО НК «Роснефть».

В 2014 году доминирующим источником формирования оборотных активов являлся долгосрочный кредит банка. Его сумма составила 3824 млрд.руб. или 65,3 % всех заемных источников. Помимо этого, привлекались краткосрочные кредиты в сумме 1216 млрд.руб. или 20,8 %.

Чистая рентабельность оборотных активов в 2014 году составила - 61,1%, это означает, что предприятие получило 61 руб. прибыли от продаж каждого рубля, вложенного в активы. Рост чистой рентабельности оборотных активов в 2014 году по сравнению с 2010 годом составило 8,6 %.

Одним из ключевых факторов ОАО НК «Роснефть» является использование заемного капитала, которое позволяет существенно расширить объем хозяйственной деятельности предприятия, обеспечить более эффективное использование собственного капитала, ускорить формирование различных целевых финансовых фондов, а, в конечном счете повысить рыночную стоимость. Хотя основу любого бизнеса составляет собственный капитал, на торговых предприятиях объем используемых заемных средств значительно превосходит объем собственного капитала. В связи с этим управление привлечением и эффективным использованием заемных средств является одной из важнейших функций, направленной на обеспечение достижения высоких конечных результатов торгово-коммерческой деятельности.

Таким образом, подводя итог вышесказанному, можно сказать, что использование оборотных средств в организации за период 2010-2014 гг. осуществляется высокоэффективно и с каждым годом эта эффективность лишь растет.

Список использованных источников

1 Бабак С.В., Белов Ю.П., Макаркин Ю.Н. Стратегическое управление нефтяной компанией / Под ред. М.А. Комарова. – М.: Геоинформмарк, 2004. – 324 с.

2 Бурлака Г.Г., Поп Г.С. Нефть и газ в современной экономике / Под ред. Н.С. Герасимчука. – Киев: Изд-во института биоорганической химии и нефтехимии, 2004. – 292 с.

3. Официальный сайт ПАО НК «Роснефть» http://www.rosneft.ru

4 Буш Дж., Джонстон Д. Управление финансами в международной нефтяной компании / Пер. с англ. – М.: Олимп-Бизнес, 2003. – 432 с.

5 Ергин Д. Добыча; Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть / Пер. с англ. – М.: ДеНово, 2001. – 888 с.

6 Зайнутдинов Р.А., Крайнова Э.А. Теория и практика экономической оценки повышения эффективности нефтегазодобывающего производства. – М.: Нефть и газ, 2002. – 384 с.

7 Злотникова Л.Г., Колядов Л.В., Тарасенко П.Ф. Финансовый менеджмент в нефтегазовых отраслях: Учебник. – М.: Нефть и газ, 2005. – 452 с.

8 Иванова В.А., Коробейников Н.Ю. Экономический механизм формирования и использования целевого резервно-ликвидационного фонда // Нефтяное хозяйство: Ежемесячный научно-технический и производственный журнал. – 2003. – № 2. – С. 16-18.

9 Ишмияров М.Х., Крайнова Э.А. Реструктуризация как экономический механизм повышения эффективности нефтегазового производства. Методология и практика – М.: Нефть и газ, 2003. – 235 с.

10 Коллон М. Нефть, PR, война; Глобальный контроль над ресурсами планеты / Пер. с фр. – М.: Форум, 2002. – 415 с.

11 Лысенко В.Д. Инновационная разработка нефтяных месторождений. – М.: Недра, 2000. – 516 с.

12 Лысенко В.Д. Разработка нефтяных месторождений. Проектирование и

анализ. – М.: Недра-Бизнесцентр, 2003. – 638 с.

13 Марьин В.С. Динамическая модель развития нефтегазового комплекса как системообразующая составляющая российской экономики // Актуальные проблемы социальной философии: Сборник трудов I Всероссийской научно-практической конференции. – Томск: Изд-во ТПУ, 2005. – С. 138-139.

14 Организация и управление на предприятиях нефтегазового комплекса и межотраслевое сотрудничество / Под ред. В.Л. Трушко. – СПб., 2002. – 199 с.

15 Перчик А.И., Гольдман Е.А. Лизинг в нефтегазодобыче: Право. Экономика. – М.: Изд-во Института общего среднего образования, 2001. – 254 с.

16 Рубинштейн Е.И. Экономика нефтяной и газовой промышленности: Учебное пособие. – Сургут: Изд-во СурГУ, 2003. – 158 с.

17 Ильенкова С. Д., Шумяцкая Т. А. Экономика предприятий, отраслей и межотраслевых комплексов. Учебное пособие / С.Д. Ильенкова, Т.А. Шумяцкая. – М. : Приор, 2012. – 410 с.

18 Справочное руководство по проектированию разработки и эксплуатации нефтяных месторождений. Добыча нефти / Под ред. Ш.К. Гиматудинова.– 2-е изд., стереотип. – М.: АльянС, 2005. – 455 с.

19 Токарев А.Н. Налоговое регулирование нефтегазового сектора: региональные аспекты / Науч. ред. В.А. Крюков. – Новосибирск: Изд-во ИЭиОПП СО РАН, 2000. – 256 с.

20 Шафраник Ю. Вопрос энергетической безопасности // Нефть России: Ежемесячный журнал. – 2004. – № 4. – С. 28-31.

21 Экономидес М., Олини Р. Цвет нефти. Крупнейший мировой бизнес: история, деньги и политика / Пер. с англ. – М.: Олимп-Бизнес, 2004. – 252 с.

22 Экономика предприятий нефтяной и газовой промышленности: Учебник / Под. ред. В.Ф.Дунаева – М.: ООО «ЦентрЛитНефтеГаз», 2004. – 372 с.

23 Корнюхин С.В. Организационная структура предприятия: современные подходы и пути развития / Корнюхин С.В. – М. : Европейский центр по качеству, 2014. – 48 с.

24 Официальный сайт ПАО НК «Роснефть» http://www.rosneft.ru

25 Корпоративная социальная ответственность: учебное пособие / Н.В.Черепанова; Томский политехнический университет. − Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2012. – 94 с.

26 Коллективный договор Публичного Акционерного общества ПАО НК «Роснефть» на 2016 год.

27 Рофе А.И. Экономика труда. М.: КноРус, 2011. — 400 с.

28 Кимельман С.А.. Становление нефтегазовой экономики и ее развитие в современной России // Экономическая наука современной России. -2006. -№4. -с.99-111. -73с.