

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт электронного обучения
Направление подготовки 080100 Экономика
Кафедра экономики

Бакалаврская работа

Тема работы

Управление инвестиционными проектами на предприятии (на примере АО «Алмалыкский ГМК»)
--

УДК 005.8:330.322.01(575.1)

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3–Б14	Тангирова Севара Бахтиеровна		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент	Аникина Екатерина Алексеевна	кандидат экономических наук, доцент		

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Зав. кафедрой экономики	Барышева Галина Анзельмовна	д–р.экон. наук, профессор		

Томск – 2016 г.

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ООП ДЛЯ БАКАЛАВРОВ

Код результата	Результат обучения (выпускник должен быть готов)	Требования ФГОС, критериев и/или заинтересованных сторон
<i>Универсальные компетенции</i>		
P1	Осуществлять коммуникации в профессиональной среде и в обществе в целом, в том числе на иностранном языке, разрабатывать документацию, презентовать и защищать результаты комплексной экономической деятельности.	Требования ФГОС (ОК–14; ПК–9; 11)
P2	Эффективно работать индивидуально, в качестве <i>члена команды</i> , состоящей из специалистов различных направлений и квалификаций, с делением ответственности и полномочий за результаты работы и готовность <i>следовать корпоративной культуре</i> организации	Требования ФГОС (ПК–11; ОК–1,7,8)
P3	Демонстрировать <i>знания</i> правовых, социальных, этических и культурных аспектов хозяйственной деятельности, осведомленность в вопросах охраны здоровья и безопасности жизнедеятельности.	Требования ФГОС (ОК–2;3;16; 15)
P4	<i>Самостоятельно учиться</i> и непрерывно <i>повышать квалификацию</i> в течение всего периода профессиональной деятельности	Требования ФГОС (ОК–2; 9,10,11) Критерий 5 АИОР (2.6), согласованный с требованиями международных стандартов <i>EUR-ACE</i> и <i>FEANI</i>
P5	Активно пользоваться основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией, работать с информацией в глобальных компьютерных сетях	Требования ФГОС (ОК –13; ПК–1,3,510)
<i>Профессиональные компетенции</i>		
P6	Применять знания математических дисциплин, статистики, бухгалтерского учета и анализа для подготовки исходных данных и проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;	Требования ФГОС (ПК–1, ПК–2; ПК–3;4;5 ПК–7; ОК–5; ОК–4; ОК11,13)
P7	принимать участие в выработке и реализации для конкретного предприятия рациональной системы организации учета и отчетности на основе выбора эффективной учетной политики, базирующейся на соблюдении действующего законодательства, требований международных стандартов и принципах укрепления экономики хозяйствующего субъекта;	Требования ФГОС ПК–5; ПК–7; ОК–5,8
P8	Применять глубокие знания основ функционирования экономической системы на разных уровнях, истории экономики и экономической науки для анализа социально-значимых проблем и процессов, происходящих в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем	Требования ФГОС ОК–3,4; ПК–4,6,8,14,15);
P9	Строить стандартные теоретические и эконометрические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, прогнозировать, анализировать и интерпретировать полученные результаты с целью принятия эффективных решений.	Требования ФГОС ПК–6; ПК–5; ПК–7; ПК–13; ПК–8;
P10	На основе аналитической обработки учетной, статистической и отчетной информации готовить информационные обзоры, аналитические отчеты, в соответствии с поставленной задачей, давать оценку и интерпретацию полученных результатов и обосновывать управленческие решения.	Требования ФГОС ПК–4; ПК–5 ПК–7;8 ПК–10; ПК–13; ПК–5 ОК–1;2;3; ОК–6; ОК–13
P11	Внедрять современные методы бухгалтерского учета, анализа и аудита на основе знания информационных технологий, международных стандартов учета и финансовой отчетности	Требования ФГОС ПК–10;12 ОК–12
P12	осуществлять преподавание экономических дисциплин в общеобразовательных учреждениях, образовательных учреждениях начального профессионального, среднего профессионального, высшего профессионального и дополнительного профессионального образования.	Требования ФГОС ПК–14; ПК–15; ОК–2;
P13	Принимать участие в разработке проектных решений в области профессиональной и инновационной деятельности предприятий и организаций, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	Требования ФГОС (ПК–3,4,7; 11;12;13 ОК–1,7, 8)
P14	Проводить теоретические и прикладные исследования в области современных достижений экономической науки в России и за рубежом, ориентированные на достижение практического результата в условиях инновационной модели российской экономики	Требования ФГОС ПК–4,9
P15	организовывать операционную (производственную) и коммерческую деятельность предприятия, осуществлять комплексный анализ его финансово-хозяйственной деятельности использовать полученные результаты для обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности.	Требования ФГОС (ОК – 7, 8, 12, 13; ПК – 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7,10, 11, 13)

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт электронного обучения
Направление подготовки 080100 Экономика
Кафедра экономики

УТВЕРЖДАЮ:
Зав. кафедрой
Г.А. Барышева
« ___ » _____ 2016 г.

ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы

В форме:

бакалаврской работы

Студенту:

Группа	ФИО
З-ЗБ14	Тангирова Севара Бахтиеровна

Тема работы:

Управление инвестиционными проектами на предприятии (на примере АО «Алмалыкский ГМК»)	
Утверждена приказом директора (дата, номер)	943/с от 09.02.2016

Срок сдачи студентом выполненной работы:	31.05.2016
--	------------

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

Исходные данные к работе	Аналитические доклады и официальная статистика по проблемам развития и функционирования промышленных предприятий, и в частности вопросы управления инвестиционными проектами, публикации в СМИ (в том числе электронные)
Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов	Теоретические основы управления инвестиционными проектами; Оценка инвестиционной ситуации в Республике Узбекистан; Особенности инвестиционных процессов на предприятии АО «Алмалыкский ГМК»; Оценка эффективности управления

	инвестиционными проектами на предприятии и рекомендации по ее повышению
Перечень графического материала	Функции управления инвестиционным проектом; Классификация рисков; Классификация инвестиций; Основные экономические показатели деятельности АО «Алмалыкский ГМК»
Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы	
Раздел	Консультант

Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику	11.02.2016
---	------------

Задание выдал руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Аникина Екатерина Алексеевна	кандидат экономических наук, доцент		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3-3Б14	Тангирова Севара Бахтиеровна		

Реферат

Выпускная квалификационная работа 80 с, 7 рис., 10 табл., 59 источника, 2 прил.

Ключевые слова: инвестиционное проектирование, специфика инвестиционных проектов, развитие инвестиций в стране, инвестиционная деятельность, риски инвестиционных проектов.

При выполнении работ нужно обеспечение современными человеческими и материальными ресурсами, для которых постоянно создаются, совершенствуются специальные методы управления. Система управления инвестиционными проектами в современных рыночных условиях – это средства выхода от экономического кризиса и метод решения больших научных, индустриальных и социальных проблем.

Цель выпускной квалификационной работы – является: рассмотрение всех вопросов связанных с управлением инвестиционных проектами..

Задачи работы: Рассмотрение понятие, основные характеристики инвестиционных проектов, их структуру и классификацию, ознакомление с методами и системам управления инвестиционных проектов, функциям, планированием управления проектами, управлением на разных стадиях жизненного цикла проекта, оценкой эффективности проекта, разработать проект расширения и увеличения товародвижения предприятие, путем вложения инвестиций в крупный инвестиционный проект.

В первой главе дается разъяснения к понятиям и характеристики инвестиционного проекта, его виды и структура.

Во второй главе проведен анализ инвестиционных процессов в Республике Узбекистан, факторы, оказывающие влияние на развитие инвестиций в стране и инвестиционная деятельность на микроуровне.

В третий главе проведен анализ финансовой деятельности предприятия АО «Алмалыкский ГМК».

При написании работы использовались законодательные, нормативные акты РФ, Республики Узбекистан, периодические издания, учебные пособия.

Оглавление

Введение.....	8
1 Теоретические основы управления инвестиционными проектами	10
1.1 Инвестиционное проектирование: сущность, структура и основные характеристики	10
1.2 Принципы управления инвестиционными проектами	19
1.3 Оценка эффективности и возможные риски инвестиционных проектов..	20
2 Оценка инвестиционной ситуации в Республике Узбекистан.	27
2.1 Факторы, оказывающие влияние на развитие инвестиций в стране.	27
2.2 Анализ инвестиционных процессов в Республике Узбекистан	29
2.3 Инвестиционная деятельность на микроуровне	34
3 Особенности инвестиционных процессов на предприятии АО«Алмалыкский ГМК»	44
3.1 Анализ финансового состояния предприятия	44
3.2 Специфика инвестиционных процессов на предприятии.....	49
3.3 Оценка эффективности управления инвестиционными проектами на предприятии и рекомендации по ее повышению	56
4 Социальная ответственность	64
Заключение	73
Список использованных источников	75
Приложение А.(Справочное) Структура центрального аппарата АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»	81
Приложение Б.(Справочное) Структура управления АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»	82

Введение

Инвестиционный процесс — явление сложное, многоаспектное и противоречивое. В этой связи неизбежно возникает вопрос об управлении инвестициями и инвестиционными проектами, которое объективно связано с необходимостью оценки эффективности проектов и инвестиций. Эта оценка зависит от внутренних характеристик проекта — вида продукции, ее качества, рыночного спроса, технологий производства и т.д., а также от внешних по отношению к проекту условий — политической стабильности в стране, системы налогообложения, инвестиционной политики, квалификации рабочей силы, мировой конъюнктуры на рынке инвестиций, инвестиционной привлекательности страны и ее отдельных регионов и т.п. Все это приводит к необходимости учитывать в инвестиционной политике множество микро- и макроэкономических факторов и рассчитывать огромное количество показателей, совместный анализ значений которых сам по себе является существенной научной проблемой и немислим без системного подхода.¹

В течение всего времени, в течение которого технология управления инвестиционных проектов в строительстве применяется, был разработан ряд методик и инструментов, призванных помочь инвесторам и руководителям проекта.

Чтобы справиться с ограничениями по времени используют методы строительства и контроля календарных графиков работ. Для управления финансовыми ограничениями используют методы формирования финансового плана проекта и, по мере, выполнения работ, отслеживается соблюдение бюджета, с тем, чтобы не дать затратам выйти из-под контроля.

При выполнении работ нужно обеспечение современными ресурсами (человеческими и материальными), для тех постоянно создаются и совершенствуются особые методы управления. В современных рыночных

¹ Быстров О.Ф., Поздняков В.Я., Прудников В.М., Перцов В.В. Управление инвестиционной деятельностью в регионах Российской Федерации - Быстров О.Ф. – Монография «ИНФРА-М» 2008 г.

условиях понятия система управления инвестиционными проектами можно объяснять как метод решения больших индустриальных, научных и социальных проблем, иными словами средства выхода от экономического кризиса.

Исходя из вышеизложенных, целью выпускной квалификационной работы является: рассмотрение всех вопросов связанных с управлением инвестиционных проектами. Для достижения ожидаемой цели необходимо решить следующие задачи:

1. Рассмотрение понятие, классификации, структура и основные характеристики инвестиционных проектов.

2. Ознакомление с методами и системам управления инвестиционных проектов, функциям, планированием управления проектами, управлением на разных стадиях жизненного цикла проекта, оценкой эффективности проекта.

3. Разработать проект расширения и увеличения товародвижения предприятие, путем вложения инвестиций в крупный инвестиционный проект.

Данная выпускная квалификационная работа состоит из трех глав.

В первом главе дается разъяснения к понятиям, видам и структуру инвестиционного проекта. Рассматриваются функции, методы и теоретические особенности управления проектами. Кроме того рассмотрено риски и оценка эффективности инвестиционных проектов и управление проектом на всех стадиях его жизненного цикла.

Во второй главе проведен анализ инвестиционных процессов в Республике Узбекистан, факторы, оказывающие влияние на развитие инвестиций в стране и инвестиционная деятельность на микроуровне.

В третий главе проведен анализ финансовой деятельности предприятия АО «Алмалыкский ГМК». Дана характеристика общества. Выбрана политика вложения свободных средств к инвестиционным проектам.

1 Теоретические основы управления инвестиционными проектами

1.1 Инвестиционное проектирование: сущность, структура и основные характеристики

Все предприятия до некоторой степени связаны с инвестиционной деятельностью. Любая фирма в результате функционирования сталкивается с потребностью инвестиционного средства в развитии. Иначе, что фирма эффективно развивалась, присутствие точной политики инвестиционной деятельности необходимо для нее. В любом это эффективно к операционным вопросам компании управления инвестиционного процесса, занимают одно из наиболее важных мест. Однако принятие административных решений относительно инвестиции усложнено такими факторами, как:

- риски при принятием решения по инвестированию.
- Ограничение в финансовых ресурсах, доступных для инвестиции;

При принятии решений инвестиционного характера, степень ответственности различные. Если речь идет относительно замены доступных мощностей, решение может быть принято, достаточно без серьезных последствий, поскольку руководство компания ясно воображает, с какими характеристиками и в каком объеме необходимы новые основные средства. Когда речь идет относительно инвестиционных проектов, связанных с расширением основной деятельности предприятий, задача усложняется и в этом случае, необходимо учесть новые факторы как:

- доступность дополнительных объемов финансовых, трудовых и материальных ресурсов;
- иметь возможность освоения новых рынков;
- возможность изменения положения группы на рынке товаров.

Уровень ответственности при принятии решений инвестиционных проектов в стоимости 300 тысяч руб. и 300 млн. рублей различный. Фирмы часто встречает дифференциацию права, при принятии решений инвестиционного характера, то есть максимального размера инвестиций

ограничено, в пределах рамки которой тот или иной руководитель может принимать независимые решения.

Решение часто принимаются в условиях, когда имеется другие альтернативы или взаимно независимые проекты. При таких случаях необходимо делать выбор нескольких или одного проектов, основываясь на определенных критериях. Такие критерий может быть несколько, а вероятность, что проект будет более предпочтителен, чем другие, меньше количество единицы.

В условиях рыночной экономики любое предприятие, имеет ограничение свободные финансовые ресурсы, доступные для инвестиции. Поэтому, необходимо выбрать оптимальный инвестиционный проект.

При выборе инвестиций, как рассчитать риски и подсчитать стоимость проекта с отклонением от реального внедрения, такие и многие из таких вопросов постоянно беспокоят инвестора.

Показатели финансовой эффективности проекта, причем одного и того же проекта с одними и теми же данными, по-разному влияют на выбор инвестора. К примеру, у нас есть проект, хороший и перспективный, мы создали бизнес-план, рассчитали все показатели эффективности, открыли ООО, но теперь при получении результата мы получаем разные результаты для собственника проекта, для инвестора проекта, и для управляющего проектом, так как бизнес план один, а взгляды на проект у всех разные.²

Понятие инвестиционного проекта трактуется двояко:

- как система, включающая определенный набор расчетно-финансовых и организационно-правовых документов, которые необходим для осуществления определенного действий;
- как мероприятие, которое предполагают осуществление комплекса действий, обеспечивающих достижение определенных целей;

² <http://nvestgo24.com/artcle/kak-vybrat-nvestconnyj-projekt>

Типичный объект инвестиций может быть затраты на земельные участки, зданий, оборудования. Помимо затраты на различные приобретение, предприятие должно также делать другие многочисленные затраты. Примером таких затрат являются: инвестиции в исследованиях, совершенствование производства и продукции, долгосрочное рекламирование, сбытовая сеть, реорганизация предприятия и обучение персонала.

Определение экономической эффективности капиталовложение в объект является основной задачей при выборе направления инвестирования.

Инвестиции могут охватывать как полный научно–технический и цикл производства создания продукции (услуг), и его элементы: научные исследования, строительства, расширение или реконструкция действующего производства, организация нового производства или выпуск новой продукции и т.д.

Факторы, определяющие каждый инвестиционный проект:

- Масштаб инвестиционного проекта;
- Сроки реализации проекта;
- Качество;
- Ограниченность ресурсов.

Все эти факторы в проекте учитываются как менее или более равноправные. Однако есть проекты, в которых один из факторов играет доминирующую роль и требует особого внимания, а влияние остальных факторов нейтрализуется с помощью процедур контроля.

Под инвестициями понимаются целенаправленные вложения на определенный срок капитала во всех его формах в различные объекты для достижения индивидуальных целей инвесторов.³

Обычно к инвестиционным проектам относят проекты, у которых цель – вложение средства в разные виды бизнесов с целью получения выгода.

³ Инвестиции: Учебник / Под ред. В.В. Ковалева, В.В. Иванова, В.А. Лялина. – М: ООО ТК Велби, 2003.

Инвестиционных проектов можно классифицировать следующим образом Таблица 1.

Таблица 1 – Классификация инвестиционных проектов

По отношению друг к другу	независимые	допускающие осуществление одновременное и раздельное, причем характеристики их реализации не влияют друг на друга
	взаимоисключающие	не допускающие одновременной реализации
	взаимодополняющие	реализация происходит совместно
По срокам реализации	краткосрочные	до трех лет
	среднесрочные	от 3–х до 5 лет
	долгосрочные	свыше 5 лет
По масштабам	малые проекты	ограничение действие рамками одной небольшой фирмы,
	средние проекты	технического перевооружения и реконструкции существующего производства продукции
	крупные проекты	в основе лежит прогрессивно «новая идея» производства продукции
	мегапроекты	инвестиционные программы, содержащие множество взаимосвязанных конечных проектов
По основной направленности	коммерческие	которых главная цель получение прибыли
	социальные	ориентированные на решение проблем социального значение
	экологические	основаны на улучшение среды обитания

Проект считается устойчивым, если при всех сценариях он оказывается эффективным и финансово–реализуемым, а возможные неблагоприятные последствия устраняются мерами, предусмотренными организационно–экономическим механизмом проекта.⁴

Исходя этого, в зависимости от величины риска проекты подразделяются:

⁴ Е.Г. Непомнящий, Экономическая оценка инвестиций Учебное пособие. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2005.

- надежные проекты, при которых высокая вероятность получения гарантируемых результатов;

- рисковые проекты, у которых высокая степень неопределенности.

При рассмотрении инвестиционного проекта как структуры, по характеру элементов можно делит на:

- проектную документацию;
- технологическое оборудование;
- производственные объекты;
- технологию производства и работ;
- производственный продукт, работы, услуги.

В зависимости от характера проекта подразделяются следующим виде

Таблица 2.

Таблица 2 – Подразделения проекта в зависимости от характера

Обеспечивающие элементы проекта	Финансы, сырьевые ресурсы, персонал, территория, размещение, помещение, контакты, соглашения, договоры, иные элементы которые нужны для успешной разработке и реализации.
Виды процессы как элементы проекта	Маркетинг, закупки, поставки, проектирование, строительство, эксплуатация, монтаж, производство и реализация продукции, работ, услуг.

Один из основных элементов в структуре инвестиционного проекта – его участники. Они обеспечивают реализацию планов, включенных в проект. Число участников в зависимости от сложности проекта может быть от один до сотен. У каждого из них свои функции, и также задачи, степень участия в проекте и мере ответственности за его результаты Рисунок–1.



Рисунок – 1 Участники инвестиционного проекта

Инвестиционный цикл – это есть период времени от начала осуществления проекта и охватывающий весь срок функционирования объекта по данному проекту до прекращения срока его функционирования.⁵ Инвестиционный цикл можно делить на фазы, каждая из которых имеет свои цели и задачи – Таблица 3.

Управление проектами – это и есть решение ряда небольших отдельных задач на разных этапах проекта. Путем решения более мелких действий можно приближаться к поставленной цели. То есть, управление проектами – это постоянный переход от простого к сложному, и трансформация одной большой задачи в более простые мероприятия, состоящие из шаблонных процедур. Главное – это закрепить отдельного исполнителя для решения каждой небольшой задачи, который должен выполнить это отдельное действие за конкретный промежуток времени.⁶

Управление проектом как системную модель представляют блоки субъектов управления, объектов управления и процессов управления осуществления проекта.

В деятельности по управлению процессом реализации проекта планирование является основополагающей функцией, который имеет подтверждение многолетней практикой работы в этой области.

Планированию подлежат выполнение проектных работ, закупка технологий, материалов и оборудования, строительные и монтажные работы, сдача объектов в эксплуатацию и т.д.

Сущность планирования проекта состоит в обосновании целей и средств их достижения на основе выявления ресурсов, определение комплекса работ, эффективных методов и средств, необходимых для их выполнения, и установление взаимодействия организаций участников проекта. Процесс разработки планов охватывает все этапы проектного цикла: создание

⁵ Гейдаров М. М., Финансирование и кредитные инвестиции 2000 г.

⁶ http://www.e-executive.ru/wiki/index.php/Управление_проектами

концепции проекта; выбор стратегического решения относительно выполнения проекта и разработка деталей проекта, в частности упорядочения контрактных

Таблица 3 – Фазы инвестиционного цикла, цели и задачи.

Фазы инвестиционного цикла	Функция управления	Вид работ по управлению
Прединвестиционная	анализ	маркетинговые исследования; анализ целесообразности реализации проекта; сравнительный анализ всех возможных источников инвестиций, возможных вариантов территориального размещения объекта и выбор оптимального варианта; выбор проектировщика.
	планирование	разработка задания на проектирование, схемы финансирования капитальных вложений и бизнес-плана.
	организация	заключение договоров с субъектами инвестиционной деятельности; проведение конкурса; заключение контракта с проектировщиком.
	контроль	контроль результатов выполнения вышеуказанных работ.
Инвестиционная	анализ	анализ текущей ситуации.
	планирование	планирование приобретения имущества, производства и набора персонала и его обучения.
	организация	организация проектирования, строительства и запуска производства.
	контроль	контроль работ по проектированию, строительству, запуску производства, движения финансовых потоков.
Эксплуатационная	анализ	анализ финансового состояния, показателей эффективности работы предприятия и ситуации на рынке выпускаемой продукции.
	планирование	планирование производства, сбытовой политики и материально-технического снабжения.
	организация	реализации составленных планов;
	контроль	контроль результатов выполнения планов.

предложений, выполнение работ, заключение контрактов, завершение проекта. Все необходимые параметры проекта определяется на этапе планирования, это может быть длительность реализации проекта, потребность

финансовые, трудовые и материально-технические ресурсы, сроки снабжения сырья и т.д.

При этом принятые решения должны обеспечить реализацию проекта в заданные сроки, высоким качеством выполнения работ и с минимальными затратами ресурсов.⁷

Процесс планирования реализации проекта является непрерывным, он продолжается в течение всех фаз осуществления проекта до его завершения и охватывает все виды работ.

Управление проектом, как и любой другой вид управления, включает в себя стратегию и тактику управления.

Под стратегией управления проектом понимаются, способ использования средств и общее направление для достижения поставленной цели. Тактика – конкретные приемы и методы для достижения поставленной стратегией цели.

Функции управления проектом считаются центральным понятием и они выполняются управленческой деятельности на всех уровнях, в каждой фазе и для всех его процессов и управляемых объектов Рисунок.2.



Рисунок 2 – Последовательность функций управления

При управлении инвестиционными проектами можно выделить некоторых подходов как: функциональный, предметный и динамический,.

Функциональный подход предполагает рассмотрение всех основных функций управления. Динамический подход предполагает рассмотрение во времени процессов, связанных с выполнением проектом. Предметный подход предполагает рассмотрение объекты проекта, на которые направлено управление.

⁷ Электронный ресурс, <http://chtalky.ru/?p=7719>

Очень важно рассмотреть все аспекты осуществления реализации и анализ всех альтернативных ходов до принятия решения на протяжении всего периода жизненного цикла проекта.

Задача анализа альтернативных проектов выявить наиболее эффективные проекты. Следующие виды проектного анализа наиболее распространены:

- коммерческий и финансовый – исследуют затраты и результаты применительно к конкретным участникам проекта;
- социальный и экологический – исследуют социальные последствия проекта.

1.2 Принципы управления инвестиционными проектами

Управлением проектами люди занимаются с древнейших времен, что позволило сформироваться целой области человеческих знаний и опыта. Особенно актуальны эти знания и опыт в последнее время, так как в эпоху глобализации экономики и увеличения темпов развития общества, проекты становятся все более масштабными, бюджетными. Уделяется внимание жестким ограничениям по времени, ресурсам и рискам.⁸

Инвестиционный проект – запланированная и осуществляемая система мер по вложению капитала в созданных материальных объектах, технологических процессах, и также в различных видах деятельности предприятия с целями ее сохранения и расширения. Методология управления инвестиционных процессов или проектов включает следующие стадии:

- 1) планирование, на основе детализации инвестиционных операций обосновании целей и способов их достижения;
- 2) образование управленческой структуры и функционально распределение обязанностей участников проекта;
- 3) регулирование и контроль инвестиционного процесса на всех его стадиях;

⁸ <http://mydocx.ru/6-112588.html> Электронный ресурс

4) оценка качества исполнения проекта и анализ соответствия поставленным целям.

Управление инвестиционным процессом как регулировщик инвестиционной привлекательности экономической системы, должна соответствовать нижеперечисленным принципам:

- 1) Целенаправленность действий субъекта управления.
- 2) Комплексность процесса управления
- 3) Единство текущего и перспективного планирования.
- 4) Контроль над принимаемыми управленческими решениями.
- 5) Моральное и материальное стимулирование участников инвестиционного процесса.
- 6) К каждой экономической системе индивидуальный подход
- 7) Гибкая организационная структура управления.

Управление инвестиционной проектами с учетом принципов анализа проекта и использованием методов оценки их эффективности позволяет поступательно и качественно осуществлять развитие фирмы.

1.3 Оценка эффективности и возможные риски инвестиционных проектов

Инвестиционные проекты оцениваются с помощью методов анализа эффективности проектов, которые отражающие соответствие проекта, целям и интересам его участников.

Следующие виды оценка эффективности рекомендуется:

1) Проект оценивается с целью определения потенциальной привлекательности для возможных участников и поисков источников финансирования.

2) Определяется с целью проверки реализуемости инвестиционного проекта и заинтересованности в нем всех его участников.

Независимо от их финансовых, технических, технологических, региональных или отраслевых особенностей, оценка эффективности инвестиционного проекта включает два основных аспекта

- Финансовый – который оценивает ликвидности проекта в ходе его реализации;
- Экономический – который оценивает способности проекта сохранить покупательную ценность вложенных средств, обеспечить ожидаемый темп их прироста.

В процессе принятия решений инвестиционного характера, основным действием считается оценка и сравнение объема предполагаемых инвестиций и ожидаемых денежных поступлений. Ключевой проблемой здесь является сопоставимости сравниваемые показатели, поскольку они относятся к различным моментам времени.

Вложения капитала инвесторов в экономику какой-то страны зависит от существующего инвестиционного климата.

Инвестиционный климат – это совокупность экономических, политических, юридических, бытовых, социальных, климатических, инфраструктурных, природных, и других факторов, которые определяют степень риска капиталовложений и возможность их эффективного использования.

Факторы влияющие на инвестиционный климат:

- богатые природные ресурсы;
- возможность участия со стороны иностранных инвесторов в приватизации государственной собственности.
- относительная дешевизна квалифицированной рабочей силы;
- огромный внутренний рынок;
- квалифицированные кадры;

Важное влияние на инвестиционный климат оказывает государственная политика в отношении иностранных и национальных инвесторов, участие

страны в системе международных договоров и традиции их соблюдения, степень и методы государственного вмешательства в экономику, эффективность работы государственного аппарата и др.

Риск – опасность возникновения непредвиденных потерь, ожидаемой дохода, денежных средств или имущества, в связи с изменением условий экономической деятельности, неблагоприятными обстоятельствами.

Риски в инвестиционной деятельности:

1) Неожиданные государственные меры при регулировании в материально–технического снабжения, землепользования, охраны окружающей среды, проектных и производственных нормативов, экспорта–импорта, ценообразования, налогообложения и др.

2) Природные катастрофы как климатические катаклизмы, наводнения, землетрясения и др.

3) Преступления, терроризм, вандализм, саботаж.

4) Неожиданные негативные экологические; социальные эффекты.

5) Срывы в необходимой финансировании и создании инфраструктуры.

6) Рыночный риск в связи с усилением конкуренции, ухудшением возможности получения сырья, с повышением стоимости сырья; с изменением требований потребителей, с потерей позиции на рынке, и др.

7) Нарушение безопасности, невозможность поддержания рабочего состояния элементов проекта, отступление от целей проекта, отрицательные социальные последствия, изменение курсов валют, неожиданная инфляция и изменения в налогообложении.

8) Срывы планов работ из–за нехватки материалов, недостатка рабочей силы, поставки материалов несвоевременно, изменения возможностей заказчика проекта, подрядчиков, ошибок проектирования, ошибок планирования, смены руководства.

9) Перерасход средств, неправильной стратегии снабжения, неквалифицированного персонала, протестов подрядчиков, неправильных смет.

10) Изменение технологии, ухудшение качества и производительности производства, специфические риски технологии, закладываемой в проект.

11) Правовые нарушения, связанные с лицензиями, патентным правом; невыполнением контрактов, с внешними и внутренними судебными процессами.

12) Региональные обстоятельства, связанные со спецификой политических, природных, экономических и иных условий конкретного региона.⁹

Существуют различные классификации рисков. Одна из них приведена на рисунке 3.

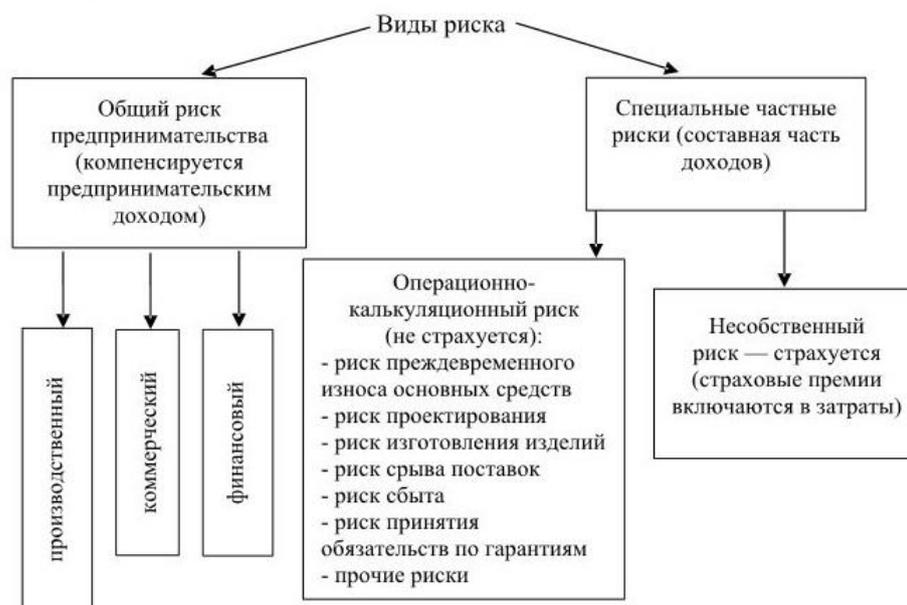


Рисунок 3 – Классификация рисков

Особенно важен в предпринимательской деятельности учет финансового риска Рисунок 4.

⁹ Майорова Т.В. Инвестиционная деятельность: [уч. пособие] / Т.В. Майорова. - Киев.: ЦУЛ, 2013

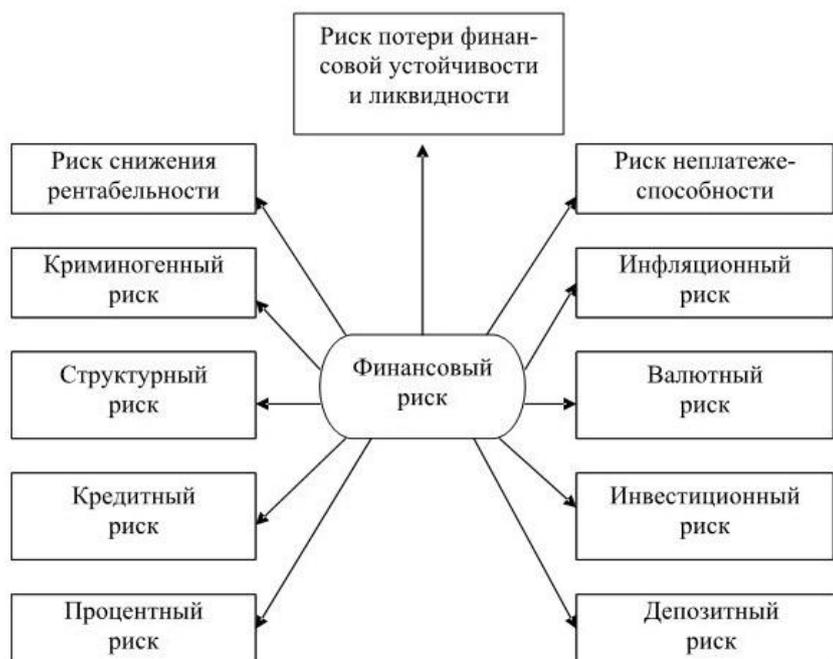


Рисунок 4 – Основные виды финансового риска

Снижение риска осуществляется при помощи механизмов нейтрализации,

Рисунок 5:

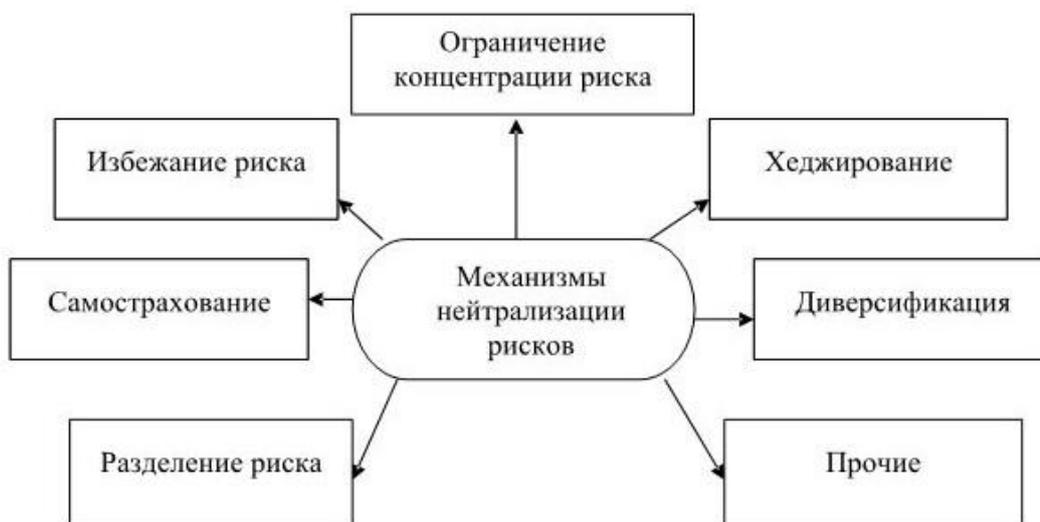


Рисунок 5 – Механизм нейтрализации рисков

Даже при высокой доходности инвестиционного проекта, инвестором заинтересуются лишь в случае благоприятного инвестиционного климата в нем,

который с вышеуказанными характеристиками принято оценивать количественных показателей, как, динамика годовых финансово-экономических показателей, объем ВВП, объем капиталовложений; объем экспорта и импорта товаров и услуг, резервы, финансовый дефицит и др.

Исследование инвестиционного климата стало особенно актуальным в условиях формирования новых стратегий экономического роста, обеспечивающих переход национальных экономик на качественно новый уровень развития. В экономической литературе особое внимание к инвестиционному климату возникло в связи с необходимостью привлечения иностранного капитала в национальную экономику. Именно в этом контексте наиболее часто стали рассматриваться проблемы формирования инвестиционного климата. Позже инвестиционный климат стали рассматривать в более широком аспекте, в качестве основания трансформационного преобразования экономики.

На следующем этапе проблемы становления благоприятного инвестиционного климата возникли в связи с утверждением инновационной модели развития отечественной экономики. Тем не менее, в каждом из этих направлений анализа основное влияние инвестиционного климата рассматривалось через призму активизации инвестиционных процессов. В любом случае формирование инвестиционного климата – это создание цивилизованного инвестиционного образа национальной рыночной экономики на всех ее уровнях – в целом, отдельных регионов, отраслей, фирм и домохозяйств. По нашему мнению, анализ инвестиционного климата в современной литературе часто носит слишком расширенный характер, поскольку в его формирование пытаются втиснуть все многообразие преобразовательных процессов. Это вполне объяснимо, поскольку любые способы трансформации на современном этапе развития общества непосредственно связаны с улучшением инвестиционных возможностей экономики.

Чаще всего исследование инвестиционного климата проводится путем перечисления тех основных условий, которые должны обеспечивать активизацию инвестирования в стране и увеличение потока внутренних и иностранных

инвестиций. Это говорит о том, что инвестиционный климат еще не получил содержательного и сущностного анализа, цель которого раскрыть внутреннюю природу данного понятия, определить его категориальные особенности. Большинство экономистов определяют инвестиционный климат как совокупность политических, экономических, социальных, социокультурных, юридических, организационно–правовых и географических факторов, имеющихся в стране, привлекающих или отталкивающих инвесторов.

Кроме того, инвестиционный климат рассматривается как условие регулирования инвестиционной деятельности, определяющее степень риска инвестиций и возможность их эффективного использования. Инвестиционный климат – это среда, в которой протекают инвестиционные процессы. Подобные определения встречаются довольно часто. Для целей нашего исследования необходимо уяснить механизм взаимосвязи и влияния инвестиционного климата на поведение инвестора, поскольку это так же очевидно, как и воздействие природного климата на обыденное поведение людей. И хотя в этом сравнении и нет прямой аналогии, тем не менее, есть нечто общее, что их роднит.

В инвестиционной сфере есть много понятий, которые имеют вполне четкие связи с инвестиционным климатом. К таковым относятся инвестиционный рынок, инвестиционная привлекательность, инвестиционные возможности, инвестиционный потенциал и целый ряд других. Безусловно, они, так или иначе, связаны с инвестиционным климатом, являясь или его предпосылками или результатом.

2 Оценка инвестиционной ситуации в Республике Узбекистан.

2.1 Факторы, оказывающие влияние на развитие инвестиций в стране.

Инвестиционная политика государства – это комплекс взаимосвязанных мероприятий и целей по обеспечению необходимой структуры и уровня капиталовложений в экономику страны или отдельные ее отрасли. Проще говоря, это деятельность государства, направленная на изыскание источников инвестиций и установление рациональных областей их использования.¹⁰

Национальное законодательство при инвестиционного регулирования состоит из законах:

- «Об инвестиционной деятельности»,
- «Об иностранных инвестициях»
- «О гарантиях и мерах защиты прав иностранных инвесторов».

Кроме этого имеется ряд нормативно–правовых актов, принимаемых в форме решений Президента Республики Узбекистан и постановлений Кабинета Министров и др.

Категория «инвестиции» выступает обобщающим макроэкономическим показателем. В самом общем виде инвестиции – все виды активов (средств), включаемых в хозяйственную деятельность в целях получения дохода.

Термин «инвестиция» в широком смысле охватывает понятие как:

1. Реальные инвестиции («капитальные вложения») – вложения на создание новых, реконструкцию и расширение действующих основных фондов.
2. Финансовые инвестиции (портфельные) – вложения в акции, облигации, или другие ценные бумаги, связанные непосредственно с титулом собственника, дающим право на получение дохода от собственности.

Инвестиции по объекту назначения подразделяются:

¹⁰ Об инвестиционной деятельности. Закон Республики Узбекистан от 24 декабря 1998 года, № 719

- Капитальные, которые вкладывается в создание и воспроизводство основных фондов, а также в развитие иных форм материального производства.
- Социальные, которые вкладывается в развитие человеческого потенциала, навыков и производственного опыта
- Инновационные, которые вкладывается в разработку и освоение нового поколения техники и технологий.

Сущность инвестиционной политики заключается в обеспечении воспроизводства основных фондов производственных и непроизводственных отраслей, их расширении и модернизации.

По наличию и характеру правовой базы можно выделить:

- Формализованную инвестиционная политика. (означает наличие целостной правовой базы).
- Неформализованная инвестиционная политика. (характеризуется большим объемом частного капитала, и низкой долей государственных капиталовложений).

К новым формам государственного влияния на инвестиционный процесс в областях страны можно приписать:

- долгосрочного кредитования государства;
- гарантии и регулирование деятельности акционированных предприятий посредством пакетов акций, принадлежащие к государству;
- формирование инвестиционного бюджета как ключевой элемент государственного планирования;

Имеются существенные резервы во внедрении новых форм государственного управления инвестиционного процесса и доступного совершенствования.

Одно из главных требований современности, это инновационный характер развития экономики регионов. Инновации станут главным условием экономического повышения страны. Обслуживание необходимого уровня

инновационной деятельности в экономике - ключевая экономическая проблема успешности его развития.

Политика инноваций состоит в предсказании из изменений функции производства руководящего предмета и развития решений, гарантирующих устойчивое развитие. Инновационная стратегия региона сформирован, проистекая из целевых экономических сооружений, принятых предприятиями в течение долгосрочного периода. Принципы формирования доказанной региональной инвестиционной политики: эффективность, структурный баланс, целеустремленность, национальная важность.

Является возможным что делать заключение, что реализация правильной инвестиционной политики - трудная задача, и решение многих задач будет зависеть от принятых мер, в налоговом политике, по снижению себестоимости, в нормативной базе инвестиционной деятельности и т.д. Значит в развитии инвестиционной политики главные задачи должны стать:

- Углубление институциональных и структурные преобразования, которые главная задача должна быть финансовая стабилизация и включение в инвестиционную сферу всех возможных источников;
- Создание условий для инвестиционной деятельности;

2.2 Анализ инвестиционных процессов в Республике Узбекистан

Как подчеркнул Президент Республики Узбекистан И. А. Каримов: «Важный наш приоритет, рассчитанный на долгосрочную перспективу и имеющий решающее значение для роста потенциала, могущества страны и конкурентоспособности экономики, это осуществление активной инвестиционной политики по реализации стратегически значимых проектов, направленных на модернизацию, техническое и технологическое обновление ведущих базовых отраслей, развитие мощной современной сети транспортных и инфраструктурных коммуникаций»¹¹

¹¹ Каримов И.А. Наша главная задача- дальнейшее развитие страны и повышение благосостояние народа. - Т.: Узбекистан, 2010. 23 стр.

Сферы приоритета привлекательности иностранных инвестиций для Республики Узбекистан:

- Ускоренное развитие отраслей промышленности приоритета, топлива и комплекса энергии, обновляя работу и создание новых мощностей в наукоемких сферах народного хозяйства;

- Развитие сельского хозяйства, в конце которое позволяет гарантировать нормальную жизнедеятельность населения;

- Участие в развитии центрально-азиатского рынка, создание необходимых экономических и организационных состояний для сотрудничества предприятий данного рынка, объединенного строительства и реконструкции объектов, представляющих взаимный интерес;

- Развитие малого и среднего бизнеса, возрождение старых и традиционных ремесел;

- Укрепление экспортного потенциала и увеличения конкурентоспособности производства, развитие сырой основы газового конденсата, рост экспорта химических изделий и удобрений;

Такое понимание определяет основные направления инвестиционной политики:

- Последовательная реализация политики открытых дверей относительно инвесторов, поставляющих в республике технологии мирового уровня и помощи предоставления в создании объединенной структуры народного хозяйства.

- Активное участие иностранного капитала в структурных преобразованиях экономики, ускорение модернизации производства

- Для широкой интеграции мирового экономическую систему, создание необходимых условий.

- Помощь инвестициям, направленным на решении социальных и экологических проблем.

- Помощь инвестициям, направленным на индустриальных проектах, гарантируя валютную самокупаемость.

Указанные направления осознаны в процессе формирования необходимых условий и прямо связано с характером и масштабом общих экономических преобразований. Теперь в республике благоприятная ситуация для представления основной ресурсосберегающих новшеств в капитал-интенсивной горной промышленности, который позволяет понижать чрезмерные расходы ресурса, особенный в области изготовления товаров, на который ниже мировых. Представление подобных технологий создает сильное основание для инвестиции наукоемких производства и высоких технологий.

С принятием государственной независимости било взято направлении на создании институциональной системы рыночной экономики, приватизация государственных предприятий, создание новых отраслей индустриального изготовления. Радикальное преобразование экономики предопределило также соответствующее изменение механизма реализации инвестиционной политики. В республике был осуществлен поэтапный перехода к рыночным отношениям. Этот подход был характерен и для процесса формирования нового инвестиционного механизма.

Структурные сдвиги в экономике республики на перспективу во многом определяются имеющимся избытком трудовых и ограниченным количеством земельно-водных ресурсов. Политика государства по улучшению ситуации на рынке труда направлена на развитие прогрессивных трудоемких отраслей и сфер деятельности, требующих наименьших капиталовложений. Такими отраслями являются легкая и пищевая промышленность, отдельные подотрасли машиностроения. Дальнейшее развитие трудоемких отраслей выгодно с точки зрения как увеличения спроса на рабочую силу, так и эффективного использования имеющихся природных ресурсов. Для этого в стране есть все условия – наличие богатых сырьевых ресурсов, огромного трудового

потенциала населения, обладающего высокими профессиональными навыками.¹²

Принятие меры при активации деятельности внутренних хозяйствующих субъектов и населения в инвестиционной деятельности также продвинули рост объемов капвложений за счет собственных средств предприятий.

В итоге было реализовано около 110 инвестиционных проектов, в том числе:

- Строительство на Навоийской ТЭС газо-дожимной компрессорной станции;
- Строительство на УДП «Шуртаннефтегаз» установки пропанобутановой смеси;
- Реконструкция и расширения рудника «Кальмакир» в городе Алмалыка;
- В Навоийской области, организации производства технического кремния;
- Технический перевооружение цеха кучного выщелачивания на НГМК;
- На СП ООО «WHITE MACHINE TECHNOLOGY» организации производства LCD–телевизоров;
- Создания нового комплекса по производств грузовых автомобилей в Самаркандском области и т.д.

До сегодняшнего дня в СИЭЗ «Навои» введен в эксплуатацию 18 предприятие и. Кроме этого, начаты работы по реализации 10 инвестиционных проектов на сумму 188 миллиона долларов на территории СИЗ «Ангрен».

В Республике в области привлечения иностранных инвестиций являются: Закон «О гарантиях и мерах защиты прав иностранных инвесторов»,

¹² <http://uza.uz/ru/business/strukturnye-preobrazovaniya-ekonomiki-rezultaty-i-perspektivy>

Закон «Об инвестиционной деятельности», Закон «Об иностранных инвестициях» а также много нормативно–правовых актов.

Иностранные инвестиции на территории Республики Узбекистан могут быть осуществлены и различных формах. В частности¹³:

- создание и развитие хозяйственных обществ и товариществ, банков, страховых организаций и других предприятий, полностью принадлежащих иностранным инвесторам;

- участие в уставных фондах и ином имуществе хозяйственных обществ и товариществ, банков, страховых организаций и других предприятий, созданных совместно с юридическими или физическими лицами Республики Узбекистан;

- вложение прав на интеллектуальную собственность, включая патенты, авторские права, товарные знаки, полезные модели, фирменные наименования и ноу–хау, а также деловую репутацию;

- приобретение имущества, акций и других ценных бумаг, включая долговые обязательства, эмитированные резидентами Республики Узбекистан;

- приобретение права собственности на объекты торговли и сферы обслуживания, на жилые помещения вместе с земельными участками, на которых они размещены, а также права владения и пользования землей и природными ресурсами.

- приобретение концессий, включая концессии на разведку, разработку, добычу либо использование природных ресурсов;

В Республике отсутствуют ограничения относительно к формам вложения инвестиций. На территории республики иностранные инвесторы допускаемой законодательством могут создавать предприятия в любой, организационно–правовой форме. Сегодня к потенциальным иностранным инвесторам предлагаются разные формы капиталовложений: приобретение части или полного пакета акций приватизируемых предприятий, создание

¹³ Статья 5 Закона Республики Узбекистан от 30 апреля 1998 года «Об иностранных инвестициях».

предприятия со 100%-м иностранным капиталом и создание совместного предприятия.

2.3 Инвестиционная деятельность на микроуровне

Любое инвестиционное деятельность представляет собой процесс реализации наиболее эффективных форм вложений капитала, направленных на расширение экономического потенциала предприятия.

Госкомитет по приватизации, демонополизации и развитию конкуренции Республики Узбекистана выставил на торги Республиканской фондовой биржи (РФБ) «Ташкент» госактивы 56 предприятий и финансовых организаций общей стартовой стоимостью более \$900 млн.

Данные активы подлежат реализации в частную собственность согласно постановлению президента (28 апреля 2015 года) «О мерах по увеличению доли и значения частной собственности в экономике», а также постановлению правительства (10 февраля 2016 года) «О мерах по реализации постановления президента Республики Узбекистана «О дополнительных мерах по привлечению иностранных инвесторов в акционерные общества», отмечается в сообщении Госкомконкуренции. При этом в новый перечень вошли также активы предприятий выставленных на продажу ранее.

В Узбекистане с 1 июля 2016 года вводится новый порядок, в соответствии с которым каждое акционерное общество должно иметь в своем уставном фонде не менее 15% акций.

Новый порядок не будет касаться акционерных обществ, работающих в сфере производства и первичной переработки стратегического сырья, а также субъектов естественных монополий и поставщиков социально-значимых товаров и услуг по регулируемым ценам.

Общества, которые не смогут до 1 июля 2016 года выполнить требования по продаже 15% доли иностранным акционерам, планируется преобразовать в другие организационно-правовые формы с исключением их из

реестра АО со всеми вытекающими последствиями по предоставлению налоговых льгот и преференций¹⁴.

В 2015 году с субъектами малого бизнеса произведено промышленной продукции на 35,7 трлн. сумов или 39,0% всего промышленного производства республики, что сравнению с 2014 года больше на 19,8%.

Сектором освоено инвестиций на 14,789 трлн. сумов (36,3% от общего объема освоенных инвестиций республики). Рост составил 18,1%.

Данным сектором в прошлом году выполнено строительных работ на 17,015 трлн. сумов (67,2% от общего объема строительных работ), что на 14,4% выше по сравнению с 2014 годом.

Обеспечен рост пассажирооборота на 8,2% (89,9% от общего объема пассажирооборота), грузооборота автомобильного транспорта на 8,5% (83,9% общего объема грузооборота республики);

Малым бизнесом сформировано 87,1% от общего объема розничного товарооборота Узбекистана, который составил 61,8 трлн. сумов (рост на 16,0%), платных услуг, соответственно, 50,8% и 13,9 трлн. сумов (рост на 15,0%);

Сектором экспортировано продукции (товаров и услуг) на \$3,46 млрд. (26,9% от общего объема экспорта) и импортировано – на \$5,53 млрд. (44,5% всего импорта)¹⁵.

Предприятиям необходимо придерживаться следующих принципов при разработке инвестиционной политики:

- должны быть учтены инфляция и фактор риска;
- инвестиции должны быть экономически обоснованы;
- инвестиционная политика должна быть нацелена на достижение стратегических планов предприятия и его финансовую устойчивость;

¹⁴ <http://polpred.com> Приватизации инвестиции

¹⁵ <http://polpred.com> Приватизации инвестиции

- проекты должны быть ранжированы по их важности и последовательности реализации исходя из имеющихся ресурсов и с учётом привлечения внешних источников;

- необходимо сформировать оптимальную структуру портфельных и реальных инвестиций;

- проекты должны быть ранжированы по их важности и последовательности реализации исходя из имеющихся ресурсов и с учётом привлечения внешних источников;

- выбор надёжных и более дешёвых источников и методов финансирования инвестиций¹⁶.

Учёт этих принципов позволит избежать многих ошибок при разработке инвестиционной политики организации.

Имеются следующие группы факторов:

- субъективные;
- объективные;
- макроэкономические;
- микроэкономические.

К группе факторов на микроуровне можно отнести:

1) Финансовое состояние предприятий. Им определено, прежде всего, объем и структура источников реинвестирования. Не наличие достаточной финансовой стабильности, организации, не может находить заметные финансовые ресурсы для реинвестирования, кроме того, не, каждый источник может ею использоваться.

2) Форма организационно-легального управления. Кредиторы склонны больше, чтобы доверить заемщикам с такой формой организационно-легального управления, которое принимает полную ответственность владельцев предприятия должника согласно обязательствам.

¹⁶ Бирман Г., Шмидт С. Экономический анализ инвестиционных проектов / Пер. с англ. под ред. Л.П. Белых. – М: Банки и Биржи, ЮНИТИ, 2009 – 89 с.

3) Размеры (масштабы) организации. Они наиболее прямым объемом влияет к инвестиционной деятельности, как большие предприятия при прочих равных условиях имеют существенные финансовые ресурсы по сравнению со средними и малыми.

4) Научно–техническая политика организации. Её содержание определяет уровень ее конкурентоспособности.

5) Способы исчисления амортизации. Экономическое содержание его состоит, что амортизационные отчисления, накапливаемые организацией, представляют собой фонд, который в будущем будет использован для замены изношенного оборудования.

Эффективность инвестиций - это получение экономического или социального результата на один единиц валют инвестиций. Для определения экономической эффективности инвестиций в основной капитал используются по формуле (1):

$$\mathcal{E}_i = \frac{\Pi}{K} \text{ или } T_{ок} = \frac{K}{\Pi} \quad (1)$$

Где:

Π – прибыль;

\mathcal{E}_i – эффективность инвестиций в основной капитал;

$T_{ок}$ – срок окупаемости капитальных вложений;

K – капитальные вложения.

Факторы влияющие на эффективность инвестиций на уровне предприятия:

- наличие эффективной инвестиционной политики;
- эффективность экономической и социальной политики;
- качество и конкурентоспособность выпускаемой продукции;
- степень рациональности использования имеющихся ресурсов;
- уровень использования основных производственных фондов;
- качество реализуемых инвестиционных проектов;

- компетентность руководителей предприятия.

На ориентации инвестиционная деятельность предприятия может быть разделена на два основных типа: внутренний и внешний. К внутренним деятельности относится расширение мощностей, модернизации и реконструкции предприятия, увеличения объема продукции и создание новых видов производства.

В Узбекистане планируют расширить основу применения налоговых льгот по отношению к предприятиям с иностранными инвестициями. Об этом сказано в тексте проекта совместного постановления государственного налогового комитета, министерства финансов и министерства экономики республики, который был опубликован для общественного обсуждения на Едином портале интерактивных государственных услуг.

Этот документ, в частности, предусматривает снижение долевого участия иностранной стороны с прежних 33 до 15 процентов в качестве порога применения льготного режима.

В соответствии с проектом постановления, рассчитывать на льготы могут предприятия, которые находятся во всех городах республики и населенных пунктах в сельской местности, за исключением Ташкента и Ташкентской области. Льготы будут распространяться на предприятия, относящиеся к 19 отраслям экономики страны. Как следует из графика обсуждения проекта постановления, утверждение этого документа планируется в начале апреля текущего года.

Напомним, что с 1 июля 2005 года в соответствии с указом президента Узбекистана Ислама Каримова предприятия с иностранными инвестициями были освобождены от уплаты ряда налогов – налога на имущество, налога на прибыль, налога на развитие социальной инфраструктуры и благоустройство, а также от обязательных отчислений средств в Республиканский дорожный фонд.

Новые льготы будут предоставляться на срок от 3 до 7 лет, в зависимости от объема прямых инвестиций. Три года будут предоставлять при объеме частных прямых иностранных инвестиций в пределах включительно от

300 тысяч долларов до трех миллионов долларов, на пять лет их будут давать при объеме инвестиций в пределах от трех до десяти миллионов долларов и на семь лет – в случаях привлечения более десяти миллионов долларов.

Как сообщалось ранее, к 1 июля текущего года правительство Узбекистана может реализовать государственные активы 55 предприятий иностранным инвесторам. Их доля составит не менее 15 процентов, а общая сумма – 437 миллионов долларов¹⁷.

Анализ факторов инвестиционного климата можно сделать при помощи SWOT–матрицы. SWOT–анализ проводится с целью выявления сильных и слабых сторон деятельности анализируемого объекта, в этом случае инвестиционного климата страны, а также открывающихся возможностях и надвигающихся угрозах, Рисунок 6.

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> - географическое положение; - квалифицированная, но относительно дешевая рабочая сила; - богатая ресурсная база; - относительно низкие издержки факторов производства; - растущая покупательная способность внутреннего рынка; - развитая инфраструктура. 	<ul style="list-style-type: none"> - географическое положение (выход к морю); - административные барьеры; - значительные регулирующие барьеры для ведения бизнеса; - недостаточная развитость инвестиционной инфраструктуры в некоторых регионах.
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> - высокий темп экономического роста; - государственная гарантия защиты прав инвесторов; - макроэкономическая и политическая стабильность в стране; - проведение структурных реформ; - развивающаяся финансовая система; - система налоговых и таможенных льгот и привилегий для инвесторов; - создание свободных зон. 	<ul style="list-style-type: none"> - относительная зависимость макроэкономического роста от конъюнктуры на мировых рынках сырья; - ухудшение экологической ситуации в регионах; - ухудшение безопасности из-за социальной напряженности в некоторых соседних странах;

Рисунок 6 SWOT анализ факторов инвестиционного климата¹⁸

¹⁷ easttme.ru Новости. В Узбекистане расширят льготы для предприятий с иностранными инвестициями

¹⁸ Составлено автором исследования

Исходя вышеизложенных можно сказать что, Узбекистан расположен в середине Центральной Азии, имеет хорошие географические условия для активной экономической деятельности, граничащей с пятью государствами Центральной Азии. Это создает благоприятные условия для развития регионального сотрудничества, участия в региональных и транснациональных проектах развития транспортных коридоров. Иностранные компании, инвестируя в Узбекистан, получают возможность выхода на 5 крупнейших и наиболее динамично растущих рынков страны СНГ.

В Республике законодательно установлена широкая система привилегий, преференций и гарантий на защите прав и интересов иностранных инвесторов. Иностраным инвесторам по законодательству предоставляются следующие гарантии¹⁹:

Государство гарантирует:

- Сохранения собственности. Активы иностранных инвесторов в Республике не подлежат национализации.
- Стабильности законодательства. В течении 10 лет инвесторам в с момента инвестирования применяется законодательство, действовавшее на дату инвестирования.
- Перевода средств. Инвесторам гарантируется свободный перевод денежных средств в иностранной валюте в Республику Узбекистан и из неё по установленным порядкам
- Использования средств. Доходы инвестора, полученные в стране, могут быть реинвестированы на территории Республики или использованы любым иным способом, по усмотрению инвестора.
- Перевода заработной платы за границу. Заработная плата инвесторов может переводиться ими в другие страны без каких-либо ограничений по установленном порядком.

¹⁹ На основе данных сайта www.mfeg.uz -портал Министерства экономических связей, инвестиций и торговли.

- Страховая защита. Страхование иностранных инвестиций обеспечивает страховую защиту и гарантии от политических и иных рисков.
- Возврата иностранных инвестиций в связи с прекращением инвестиционной деятельности. После прекращения инвестиционной деятельности иностранный инвестор имеет право на свободную репатриацию в денежной либо натуральной форме своих активов

Иностранные компании, осуществляющие поисковые и разведочные работы на нефть и газ, а также привлекаемые ими иностранные подрядные и субподрядные организации освобождаются от уплаты:	От обложения таможенной пошлиной освобождаются:
всех видов налогов и обязательных отчислений во внебюджетные фонды на период проведения геологоразведочных работ;	имущество, ввозимое в Республику Узбекистан предприятиями с иностранными инвестициями с долей иностранных инвестиций в уставном фонде не менее тридцати трех процентов для собственных производственных нужд, в течение двух лет с момента их государственной регистрации
таможенных платежей (кроме сборов за таможенное оформление) при импорте оборудования, материально-технических ресурсов и услуг, необходимых для проведения поисковых, разведочных и других сопутствующих работ.	имущество, ввозимое для личных нужд иностранных инвесторов и граждан иностранных государств, находящихся в Республике Узбекистан в соответствии с заключенными с иностранными инвесторами трудовыми договорами
Совместные предприятия по добыче нефти и газа, образуемые с участием иностранных компаний, осуществлявших поисковые и разведочные работы на нефть и газ, освобождаются от уплаты налога на прибыль сроком на 7 лет с начала добычи нефти или газа	товары, ввозимые иностранными юридическими лицами, осуществившими прямые инвестиции в экономику Республики Узбекистан на общую сумму более пятидесяти млн. долларов США, при условии, что ввозимые товары являются продукцией их собственного производства
	технологическое оборудование, ввозимое на территорию Республики, утверждаемому в соответствии с законодательством, а также комплектующие изделия и запасные части, при условии, если их поставка предусмотрена условиями контракта на поставку технологического оборудования

Рисунок 7 Дополнительные гарантии и меры установленным законодательством иностранным инвесторам.²⁰

²⁰ Указ Президента Республики Узбекистан от 28.04.2000 г. № УП-2598 О мерах по привлечению прямых иностранных инвестиций в разведку и добычу нефти и газа

По мнению экспертов Всемирного Банка, одним из факторов стабильного роста ВВП является непрерывно растущие высокие мировые цены на основные сырьевые товары, экспортируемые нашей страной – медь, золото, природный газ и хлопок. Это обозначает относительную зависимость макроэкономического роста от конъюнктуры на мировых рынках сырья, которую нужно снизить путем повышения эффективности и конкурентоспособности экспортоориентированного производства готовой продукции.

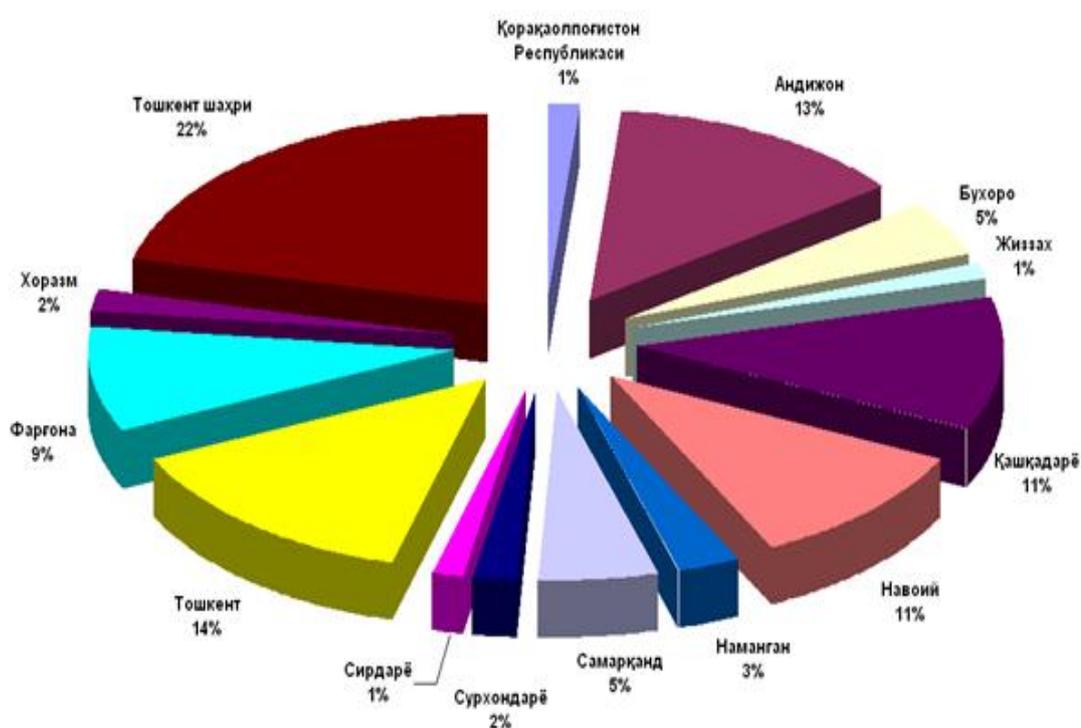


Рисунок 8 Инвестиционный климат на региональном аспекте

Если анализировать инвестиционный климат на региональном аспекте, (Рисунок 8)наблюдается неравномерность в распределении иностранных инвестиций по регионам. Лидирующие места занимают регионы, имеющие

²⁰ Закон Республики Узбекистан О таможенном тарифе №470- от 29.08.1997

²⁰ Указ Президента Республики Узбекистан от 28.04.2000 г. № УП-2598 О мерах по привлечению прямых иностранных инвестиций в разведку и добычу нефти и газа

развитую инвестиционную инфраструктуру и удобное географическое месторасположение, такие как г. Ташкент, Ташкентский область, а также регионы, в которых финансируются стратегические проекты (Кашкадарьинский область и Бухарский область). В остальных регионах нужно развивать инфраструктуру, путем, во-первых, государственного стимулирования деятельности банков, инвестиционных фондов, страховых и лизинговых компаний; во-вторых, организации учреждений по оказанию консалтинговых, маркетинговых и юридических услуг, в-третьих, активизации участия местных органов власти в процесс привлечения иностранных инвестиций, в предоставлении информации о возможностях инвестирования в данный регион.

Вышесказанные проблемы решаются в республике постепенно с созданием свободных индустриальных зон. Свободная экономическая зона – специально выделенная территория с четко определенными административными границами и особым правовым режимом, создаваемая в целях привлечения отечественного и иностранного капитала, прогрессивной технологии и управленческого опыта для ускоренного социально-экономического развития зоны.

3 Особенности инвестиционных процессов на предприятии АО «Алмалыкский ГМК»

3.1 Анализ финансового состояния предприятия

АО «Алмалыкский ГМК» (далее АГМК) горно–металлургическое предприятие в городе Алмалыке Ташкентской области, одно из крупнейших горно–металлургических предприятий в Узбекистане, производитель порядка 90 % серебра и 20 % золота в Узбекистане²¹, крупнейший производитель меди в Центральной Азии²².

1. Полное наименование в соответствии с учредительными документами – Акционерное общество «Алмалыкский Горно–Металлургический Комбинат»;

2. И НН–2 0 2 328 794;

3. Адрес – город Алмалык, Ташкентская область, ул. Амира Темура, 53;

4. Сведения о государственной регистрации – Комбинат зарегистрирован Инспекцией по государственной регистрации субъектов предпринимательства Хокимията г. Алмалыка за №1243 от 07 июня 2005 года. Впоследствии в Устав Комбината неоднократно вносились изменения.

5. Основными видами деятельности Комбината являются:

- организация производства по добыче и обогащению полиметаллических руд, драгоценных камней, драгоценных, редких и др. металлов, выпуску рафинированной меди, металлического цинка, сплавов и проката цветных металлов, серной кислоты, другой сопутствующей продукции, а также обработка драгоценных камней;

- заготовка и переработка вторичных ресурсов и отходов, содержащих цветные и драгоценные металлы; и переработка сырья, поступающего как из Республики Узбекистан, так и по импорту;

²¹ Узбекский Алмалыкский ГМК в июле завершит строительство полиметаллического ГОКа стоимостью 147 млн. долл. — АЭИ ПРАЙМ-ТАСС

²² АГМК построит обогатительный комплекс летом 2010 года Новости промышленности Международный промышленный портал: отраслевые каталоги продукции, машиностроение, обзоры

- осуществление опытно–конструкторских, научно–исследовательских, проектно изыскательских, геологоразведочных работ;
- монтаж, наладка и техническое обслуживание технологического оборудования и автоматических систем управления, а также систем противопожарной автоматической сигнализации; » автотранспортные и железнодорожные перевозки грузов и пассажиров; » разработка, производство, транспортировка взрывчатых веществ и взрывных средств;
- проведение взрывных работ;
- осуществление ретрансляции (приема и передачи) телевизионных и радиопрограмм, рекламная деятельность;
- производство и реализация произведенной продукции, а также товаров народного потребления, продуктов питания и продукции сельского хозяйства в установленном законодательством порядке; и Внешнеэкономическая деятельность в соответствии с законодательством РУз; и другая деятельность, не запрещенная действующим законодательством РУз, и отвечающая целям и задачам, предусмотренным уставом Комбината.

Уставной фонд Общества составляет из оцененной стоимости имущества и других активов преобразованного государственного предприятия, разделенного на равные доли в виде номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами.

Размер Уставного фонда на данный период составил 355 801 598 556 (триста пятьдесят пять миллиардов восемьсот один миллион пятьсот девяносто восемь тысяч пятьсот пятьдесят шесть) сум, разделенный на 90 904 854 (девятьсот миллионов девятьсот четыре тысячи восемьсот пятьдесят четыре) штук акций, в том числе:

- 97,5% – 346 996 828 544 (триста сорок шесть миллиардов девятьсот девяносто шесть миллионов восемьсот двадцать восемь тысяч пятьсот сорок четыре) сум, разделенная на 88 655 296 штук акций;

- 2,5% – 8 804 770 012 (восемь миллиардов восемьсот четыре миллиона семьсот семьдесят тысяч двенадцать) сум, разделенная на 2 249 558 штук акций – доля физических и юридических лиц.

Номинальная стоимость каждой акции составляет 3 914 сум.

Общество осуществляет выпуск простых и привилегированных именных акций номинальной стоимостью 3 914 сум каждая, в безналичной форме в количестве 90 904 854 штук:

- простых именных акций в количестве 88 655 296 штук;
- привилегированных именных акций в количестве 2 249 558 штук;
- Общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям 2 810 804 штук объявленных простых акций на сумму 11 001 486 856 (одиннадцать миллиардов один миллион четыреста восемьдесят шесть тысяч восемьсот пятьдесят шесть) сум, с номинальной стоимостью 3 914 сум.

Каждый участник Общества, вступив во владение акцией, обретает права и обязанности, вытекающие из настоящего Устава, и именуется в дальнейшем «акционер».

АГМК – динамично развивающееся металлургическое предприятие, в среднем Азии.

Коллектив АГМК – это заинтересованных специалистов в окончательном эффекте своего труда. Данный подход способствует Обществу прогнозировать будущее, проектировать многообещающие планы и окупать их.

Компания инвестирует средства как в увеличение значения мастерства сотрудников, одобрение их желаний к развитию, так и во введение инициатив и инноваций, нацеленных на улучшение управленческой работы.

Рассматривая финансовое состояние предприятия, необходимо проанализировать его основные экономические показатели ,таблица 4.

Таблица 4 – Основные экономические показатели деятельности АГМК за 2014 – 2015 гг., млн. сум.²³

№п/п	Наименование показателей	2014год	2015год	Отклонение (+/-)
1	2	3	4	5
1	Чистая выручка от реализации	1466850	1692241	225391
2	Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	787624	887417	99793
3	Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции	679226	804824	125598
4	Расходы периода	477987	542921	64934
5	Прочие доходы от основной деятельности	114048	113288	-760
6	Прибыль (убыток) от основной деятельности	315287	375191	59905
7	Доходы от финансовой деятельности	37834	76020	38186
8	Расходы от финансовой деятельности	78267	158377	80110
9	Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности	274854	272835	-2019
11	Прибыль (убыток) до уплаты налога на доход (прибыль)	274854	272835	-2019
12	Налог на прибыль (доход)	6999	7885	886
13	Налог на сверхприбыль	56436	55849	-588
14	Отчисления на специальные инвестиционные счета на финансирование инвестиционных проектов счета	113747	115047	1299
15	Прочие налоги	859	1139	279
	Итого чистая прибыль	96812	112915	16103

Выполнение плана производства и уровень цен, является основными факторами, влияющими на результаты деятельности предприятия. За 2015 год выручка АГМК по сравнению с аналогичным периодом 2014 увеличилась на 15,36 % или 225 391 млн. сум. Такой темп роста обусловлено увеличением масштабов деятельности, появлением новых клиентов на внутренних и на внешних рынках. Увеличение себестоимость продукции и оказанных услуг в 2015 году соответственно 225 391 млн. сум. и 99 793 млн. сум., связано с увеличением темпов роста объем производства продукции, материальных затрат, фонда оплаты труда.

²³ Отчет о финансовых результатах Общества за 2015 год для наблюдательного совета.

С ростом выручки от реализации продукции (работ, услуг), валовая прибыль от реализации за 2015 год увеличилась на 125 598 млн. сум. Который привело получению предприятию чистую прибыль в размере 112 915 млн. сум.

Увеличении расходы, чем доходы от финансовый деятельности связано с резкого снижение цен цветного металла, на мировом рынке начиная апрель месяца 2015 года.

Правильности и целесообразности вложения финансовых ресурсов в активы обеспечивает устойчивость финансового положения.

Для анализа имущественное положение АГМК необходимо изучить изменение состава и структуры имущества предприятия.

Имущество АГМК в отчетным периоде году по сравнению с 2014 годом увеличилось на 15,09 % или 10 961 млн. сум.

Оборотные активы за это период увеличилось на 31,21 % или на 30 554 млн. сум. Другими словами, имущественная масса увеличилась за счет роста оборотных активов.

Увеличение вне оборотных активов сравнение с аналогичным периодам 2014 года связано с увеличением долгосрочных финансовых вложений. Высокая доля долгосрочных финансовых вложений свидетельствует о финансово–инвестиционной стратегии развития предприятия.²⁴

Анализ финансово–хозяйственной работы предприятия рассмотрим с совокупной оценкой состава средств компании и источников их формирования, их конфигурации на конец года по сравнению с началом по достоверным сведениям бухгалтерского баланса.

Управление предприятие должен иметь ясное понятие, с помощью каких источников оно будет совершать собственную работу. Основным фактором в работы фирмы считается обеспечения коммерческих отношений достаточными экономическими ресурсами. Из этого анализ источников формирования и размещения денежных средств имеет важная значения.

²⁴ Отчет о финансовых результатах Общества за 2015 год для наблюдательного совета

Предпосылки сокращения или роста имущества компании устанавливаются в процессе анализа происшедших конфигураций в составе источников его образования. Приобретение, поступление, и формирование имущества выполняется с помощью собственных и заемных средств, которых специфика функционирования открывает формирование финансового положения.

Таблица 5 – Оценка качественного состояния основных фондов

№ п/п	Показатели	2014	2015	Отклонение
А	1	3	4	5
1	Среднегодовая стоимость основных фондов, млн. сум.	43315	64081	16056
2	Сумма начисленного износа основных фондов, млн. сум.	15800	25860	5240
3	Остаточная стоимость основных фондов, млн. сум.	27515	38221	10816
4	Коэффициент износа основных фондов	0,36	0,4	0,01
5	Коэффициент годности основных фондов	0,64	0,6	0,03

На основании вышеизложенных можно сделать следующие выводы:

Коэффициент износа основных фондов за анализируемый период имеет значение от 39 % до 40 %. Предприятию необходимо изыскать возможности постепенной замены более старого оборудования и техники более новой.

Эффективность использования основных фондов может быть охарактеризована с помощью таких показателей как фондоотдача, фондоемкость и фондовооруженность труда.

3.2 Специфика инвестиционных процессов на предприятии

Приток инвестиций способствует развитию экономики, внедрению новых технологий, обновлению изношенных основных производственных

фондов, созданию новых рабочих мест и других немаловажных составляющих, способствующих развитию стран, регионов и отраслей, поэтому привлечение инвестиций в деятельность хозяйствующих субъектов является особенно актуальным вопросом.²⁵

Инвестиционная деятельность – это один из наиболее важных аспектов функционирования коммерческой организации. Деятельность любой предприятие связана с вложением ресурсов в различные виды активов, приобретение которых необходимо для осуществления основной деятельности этой предприятий.

Основной целью любого предприятие, которая связано с использованием инвестиций, является увеличение объемов производства и увеличение прибыли.

В рамках инвестиционной программы последние годы АГМК осуществил реализацию многих инвестиционных проектов, предусматривающих строительство новых мощностей и модернизацию действующих производств. Из них самые крупные реализованные инвестиционные проекты – СП «АВР» в СИЗ «Джизак» и УП «Ангренский трубный завод» в СИЗ «Ангрен».

УП «Ангренский трубный завод» АО «Алмалыкский ГМК» по производству медных труб было запущено в 2013 году в Специальной индустриальной зоне «Ангрен» Ташкентского областью.

Проектная мощность предприятия составляет 8000 тонн в год. Основное сырье – медь катодная с содержанием основного металла 99,99% (ГОСТ 546), поставляется АО «Алмалыкский ГМК», одним из крупнейших горно–перерабатывающих предприятий в Центральноазиатском регионе.

Производимая продукция ориентирована на экспорт (90 %), а также на внутренний рынок (10 %).

Цель инвестиционного проекта:

²⁵ <http://topknowledge.ru/> Главная/Инвестиционный менеджмент

- организация производства отечественных медных труб;
- увеличение номенклатуры выпускаемой медной продукции;
- создание новых рабочих мест;
- обеспечение высокой добавленной стоимости на медную продукцию;
- повышение экспортного потенциала.

Сфера применения. Медные трубы широко используются в быту, на производстве, в строительных работах, при проведении водопроводов, тепловых коммуникаций, при установке климатического оборудования, в том числе в следующих сферах:

- холодное и горячее водоснабжение;
- водяное отопление и системы водяного теплого пола;
- в трубопроводах сжатого воздуха и газа (газоснабжение);
- в системах гидравлики для подачи масла;
- в системах подключения технологического оборудования;
- в топливных системах двигателей различного назначения.

Кроме того, трубопроводы из меди и сплавов меди широко используются в судостроении и энергетике для транспортировки жидкостей и пара.

Благодаря своим превосходным теплопроводящим свойствам, медь является самым подходящим материалом для использования в теплотехнике, холодильной технике и кондиционировании.

Топливопроводы жидкого топлива – еще одна ниша, в которой с успехом работают медные трубы. Такие топливопроводы применяются и в быту. К примеру, там, где невозможно использовать в качестве топлива газ, основным видом топлива в таких установках является жидкий мазут. Поскольку мазут горюч, важно обеспечить герметичность топливопровода, и современные медные трубопроводы с успехом решают эту задачу.

Преимущества медных труб:

- Длительный срок эксплуатации (срок службы медных водогазопроводных труб составляет от 40 до 80 лет).

- Высокие антикоррозионные свойства (не подвержены коррозии, вследствие чего имеют больший срок службы и сокращают издержки на эксплуатацию трубопроводов).

- Незначительное тепловое расширение.

- Хорошо выдерживают высокую и низкую температуру. Минимально разрешенная температура минус 100 °С. Максимально допустимая эксплуатационная температура медных труб достигает плюс 250 °С. Однако температура плавления медных соединений, используемых в трубопроводных системах, превышает 1000 °С, что позволяет говорить о теплостойкости, соответствующей тугоплавким трубам.

- Прочность (высокий запас механической прочности к гидравлическим повреждениям).

- Способность выдерживать высокое давление (безразличны к любым возможным значениям давления в системах водоснабжения). Давление разрушения для медной трубы больше 200 атмосфер, что создает огромный запас прочности.

- Простота и легкость монтажа вследствие высокой гибкости и упругости (пластичности) меди. Расход материала при монтаже можно рассчитать с точностью до сантиметра (минимум отходов).

- Высокая стойкость к размораживанию (при прекращении/ перебоях тепло- и /или энергоснабжения).

- Стойкость к вибрациям (безразличны к вибрациям, в т.ч. в зимний период).

- Газонепроницаемость (непроницаемы не только для жидкостей, но и для газов, например кислорода, что очень важно для отопительных систем и систем водоснабжения).

- Отсутствие старения материала.

- Экологичность (не выделяют вредных и токсических соединений) и безопасность для здоровья.
- Устойчивы к образованию шлама в системах панельного отопления благодаря 100 % –ой диффузионной непроницаемости.
- Полезны для здоровья, высокие бактерицидные и бактериостатические свойства (т.е. медь препятствует росту бактерий на внутренней поверхности трубы).
- Эстетичный внешний вид.
- Крайне малая величина шероховатости внутренней поверхности и значения потерь на местное гидравлическое сопротивление в соединениях, которыми можно пренебречь (шероховатость медных труб в 100 раз ниже, чем у стальных, и в 4÷5 раз ниже, чем у полимерных).
- Не боятся воздействия ультрафиолета.
- Медные трубы полностью перерабатываются после использования.

Контроль и испытания выполняются на месте изготовления переносными приборами или встроенными в оборудование средствами измерений, либо в лаборатории.

В целях обеспечения качества выпускаемой продукции аналитическая лаборатория завода оснащена оборудованием ведущих компаний «Zwik/Roell», «Spectro», «ELTRA» производства Германии, обеспечивающим проведение химического и физико–механического анализа, необходимого для получения в дальнейшем стандарта качества по системе ИСО/МЭК 17025.

Цементный завод АО «Алмалыкский ГМК» по производству белого и общестроительного портландцемента был создан 2014 году в Джизакской области.

Проектная мощность завода по белому портландцементу ПЦБ I–I 500/42,5 350 000 тонн в год или по общестроительному портландцементу ЦЕМ I 32.5 Н – 760 000 тонн в год.

На внутренний рынок ориентирована реализация белого портландцемента 3% и общестроительного портландцемента 86%.

На экспорт ориентирована реализация, белого портландцемента 97% и общестроительного портландцемента 14%.

Целью инвестиционного проекта является:

- удовлетворение растущего спроса на цемент в Узбекистане без снижения объёмов экспорта;
- расширение производственных мощностей по выпуску портландцемента;
- освоение выпуска нового вида цемента;
- локализация производства импортозамещающей продукции, с целью экономии валютных средств;
- выпуск экспорто ориентированной продукции, с целью обеспечения дальнейшего расширения экспортного потенциала и дополнительного поступления валютных средств;
- создание новых рабочих мест.

Сфера применения. Портландцемент и его разновидности наиболее распространённый в современном строительстве вид цемента. Портландцементом называют гидравлическое вяжущее вещество, получаемое тонким помолом портландцементного клинкера с гипсом, а также со специальными добавками.

Общестроительный портландцемент применяют в основном для железобетонных работ. Стоит отметить, что портландцемент широко используют при изготовлении пенобетона, бетона и общестроительных работах, а также в укладке тротуарных и дорожных плит.

Белый цемент не является конечным продуктом, готовым к применению в чистом виде, это сырьевой компонент, используемый для производства различных видов строительных материалов и применяется в следующих отраслях:

- при производстве сухих строительных смесей шпаклевок и штукатурных смесей для внутренних и наружных работ, цветных кладочных растворов, самовыравнивающихся растворов для пола, строительной химии (плиточных клеев и затирок для швов);
- при производстве бетонных изделий;
- искусственного облицовочного камня и кирпича, терразитовых напольных и облицовочных плит, тротуарных плит и бордюров, изделий малых архитектурных форм.

Преимущества завода. При разработке стратегии проекта, необходимо учитывать возможности его реализации, которые характеризуется определёнными условиями, составляющими совокупность различных (объективных и субъективных) факторов, позволяющих предприятиям добиваться успехов в реализации поставленных целей, в осуществлении проектов, а также получения приемлемой прибыли на инвестиционный капитал.

Стратегия создания данного завода отвечает генеральной цели – модернизации, техническому и технологическому перевооружению предприятий промышленности строительных материалов, оснащению их современным прогрессивным оборудованием, обеспечивающим производство качественной, конкурентоспособной и экспортоориентированной продукции.

Предпосылками создания завода явилось повышения эффективности использования существующих месторождений известняка и лёсса, а также существующий устойчивый спрос на цемент, как внутреннем, так и на внешнем рынках.

Цементный завод имеет следующие преимущества:

- доказанные запасы подходящих сырьевых материалов (месторождений известняка и лёсса);
- выгодная логистика сырьевых поставок;

- стабильное высокое качество за счёт внедрения современного оборудования;
- монополия на рынке белого портландцемента в Узбекистане;
- широкие возможности по реагированию на конъюктуру рынка за счёт возможности производства, как белого, так и общестроительного цемента.

Зарубежные инвесторы охотно инвестируют проекты в регионах, где имеется сырьевая обеспеченность для производства металла, а АГМК полностью удовлетворяют этим требованиям. Многие внутренние инвесторы охотно инвестируют предприятия, производящие и реализующие продукцию на внутреннем рынке республики.

3.3 Оценка эффективности управления инвестиционными проектами на предприятии и рекомендации по ее повышению

Оценка эффективности инвестиционного проекта в целом обычно производится с общественной и коммерческой позиций, причем оба вида эффективности рассматриваются с точки зрения единственного участника, реализующего проект за счет собственных средств.

Цели оценки эффективности проекта:

- определение потенциальной привлекательности проекта для возможных участников;
- поиск источников финансирования.

Виды эффективности инвестиционного проекта в целом:

- общественная (социально–экономическая) эффективность проекта;
- коммерческая эффективность проекта.²⁶

Последние годы АГМК осуществил реализацию четырех проектов, предусматривающих строительство новых мощностей и модернизацию действующих производств. В частности, комбинат построил новый золотой рудник "Кайрагач" мощностью 80 тысяч тонн руды, цементный завод на 760

²⁶ <http://www.elitarium.ru/ocenka-jeffektivnosti-investicionnyh-proektov/>

тысяч тонн ежегодно, а также завершил реконструкцию цинкового завода, предусматривающую увеличение загрузки на 80 тысяч тонн концентрата в год.

Финансирование проектов осуществлялось за счет собственных средств АГМК – 76,3 миллиона долларов, кредитов Фонда реконструкции и развития – 80,9 миллиона долларов, кредитов узбекских банков – 17,8 миллиона долларов.²⁷

В рамках Программы локализации производства на АО «Алмалыкский ГМК» в 2015 году реализуются 27 проектов на сумму 67 млрд.сум.

Проекты предусматривают производство готовых видов оборудования для горно–перерабатывающей промышленности и запасные части к ним, как насосы типа ГРАТ, вагонетки шахтные, шаровые мельницы, гидроциклоны и др., а также продукции цветной металлургии с глубокой переработкой местного сырья и выпуска товаров с высокой добавленной стоимостью, такие как медные трубы, сульфат цинка, смесители для сантехнических изделий, краны и коллекторы.

Выпуск локализуемой продукции обеспечит экономию валютных средств в 2015 году на сумму 13,5 млн.дол.

В целях организации производства локализуемой продукции за последние годы запущены в действие:

- УП «Ангренский трубный завод» в СИЗ «Ангрен»;
- СП «АВР» в СИЗ «Джизак»;
- Цех по производству горно–шахтного оборудования;
- Участок по производству сульфата цинка;

А также в период 2015–2019 годов планируется модернизировать и запустить:

- Литейный цех ЦРМЗ;
- Завод по производству оцинкованной стали;
- Цех по производству оксида цинка;

²⁷ <http://ria.ru/economy/20141216/1038470440.html#ixzz4A7ORPVz3>

- Участок по производству патронированных взрывчатых веществ;
- Участок по производству центробежных и осевых вентиляторов.²⁸

Выполняя программы социально-экономического развития АО «Алмалыкский ГМК» за 2015 год обеспечил выпуск товарной продукции:

- в действующих ценах – 2533,1 млрд. сум или 103 %;
- в сопоставимых ценах – 2455,3 млрд. сум или 102,6%.

Темп роста выпуска товарной продукции в сопоставимых ценах к соответствующему периоду 2014 года составил 107,5 %.

Добыто медной руды на 101,1% к установленному заданию, выпуск медной продукции составил на 106,2%, в том числе из собственного сырья 100,1%, цинка металлического 110,7%, серной кислоты 106,3%, аффинированного золота 100,3% и аффинированного серебра 100,3%.

Согласно Программы геологоразведочных работ за 2015 год выполнение основных физических объемов составило: проходка подземных горных выработок – 103,5% к плану (темп роста 104,7%), бурение колонковых скважин – 102,8% (темп роста 118,1%), проходка канав 100,5%, освоено – 25,1 млрд. сум (темп роста 126,5%).

Прогноз экспорта выполнен на 101,4%, в том числе медной продукции на 101,6%.

Через биржевые торги АО «Уз РТСБ» за 2015 год реализовано медной продукции – 101,2% к заданию, цинка металлического – 100,0% к заданию, цинкового порошка – 100%.

В целях насыщения внутреннего рынка, комбинат произвел товаров народного потребления 101,6% к заданию, темп роста составил 100,9%.

АО «Алмалыкский ГМК» осуществляет реализацию проектов согласно Постановления Президента Республики Узбекистан от 17.11.2014 г. №ПП–2264 Годовой объем капитальных вложений – 390,0 млрд. сум.

²⁸ <http://agmk.uz/index.php/ru/proizvodstvo/programma-lokalizatsii>

Освоение за 2015 год составило – 405,3 млрд. сум или 103,9 % к прогнозу, освоение средств осуществлено в следующем порядке:

Таблица 6 – Освоение средств АГМК за 2015 год

№	Наименование	План (млн.сум)	Факт (млн.сум)	% вып.
1	Строительство новой плавильной печи на медеплавильном заводе	138 023	138 556	100,4
2	Строительство подземного рудника участка «Самарчук» на базе действующего месторождения «Кызыл – алма»	39 434	39 688	100,6
3	Вовлечение в отработку забалансовых отвальных руд месторождения «Кальмакир»	34 016	34 195	100,5
4	Реконструкция отделения дробления и измельчения медной обогатительной фабрики	93 148	105 601	113,4
5	Расширение цементного завода в Джизакской области	64 914	66 494	102,4
6	Приобретение оборудования взамен изношенного	20 445	20 809	101,8
	ВСЕГО	389 979	405 343	103,9

Комбинатом разработан и утвержден график проектов по модернизации и обновлению морально и физически устаревшего оборудования на современное и апробированное на мировом уровне в количестве 27 единиц. За 2015 год заменено 28 единиц оборудования.²⁹

Согласно постановления Президента Республики Узбекистан от 11.02.2015г. №ПП–2298 «О программе локализации производства готовой продукции, комплектующих изделий и материалов на 2015 – 2019 годы», АО «Алмалыкский ГМК» осуществляет реализацию 27 проектов. За 2015 год произведено локализуемой продукции на 69,8 млрд. сум или 104,2 % к прогнозу (67,0 млрд. сум).

На Международной промышленной ярмарке и кооперационной бирже заключен 101 договоров по поставке запасных частей и комплектующих материалов на общую сумму 118,9 млрд. сум.

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 22.01.2015 г. №8 «О дополнительных мерах по сокращению

²⁹ Отчет о финансовых результатах Общества за 2015 год для наблюдательного совета

производственных затрат и снижению себестоимости продукции в промышленности» комбинатом разработан Комплекс организационно-технических мероприятий по снижению затрат на производство продукции на 2015 год, предусматривающий сокращение себестоимости продукции на 7,2%.

Ожидаемый результат от выполнения комплекса мер по снижению затрат на производство за 2015 год составил 263,9 млрд. сум или 13,5 % против задания 7,2%, в том числе производственной себестоимости – 255,2 млрд. сум. или 13,1% против 5,7% соответственно.³⁰

На основании указа Президента Республики Узбекистан «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» № УП–4720 от 24.04.2015г а АГМК было разработана новая структура управления предприятия³¹.

Планируется, что во втором квартале 2016 года совет директоров утвердит Кодекс корпоративного управления АГМК, а в 2017 году Компания получит публичный рейтинг корпоративного управления.

АГМК в неразрывной взаимосвязи с производственной и экономической деятельностью.

Основными направлениями социальной политики являются развитие взаимодействия с органами государственной власти, местного самоуправления и местными сообществами в регионах присутствия, повышение уровня образования, охрана здоровья, развитие кадрового потенциала Компании.

АГМК является одним из лидеров на внутреннем рынке республики. В общем, для удачной работы АГМК возможно посоветовать применение следующих успешных механизмов:

- стратегический маркетинг с его ориентацией на перспективу, на ускоренное, стойкое становление в критериях конкурентной борьбы;

³⁰ Отчет о финансовых результатах Общества за 2015 год для наблюдательного совета

³¹ Приложение А и В

- целенаправленное составление и воплощение инновационной работы, собственно гарантирует рыночным субъектам текущую и многообещающую конкурентоспособность;
- плодотворное управление персоналом, включающее исследование концепции кадрового маркетинга организации, расширение стратегических компонентов в работе менеджеров;
- формирование и становление прогрессивной системы управления денежными средствами.

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА
«СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»**

Студенту:

Группа	ФИО
3-ЗБ14	Тангилова Севара Бахтиеровна

Институт	Институт электронного обучения	Кафедра	Экономики
Уровень образования	Бакалавр	Направление/специальность	080100 Экономика

Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:

<p><i>1. Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, механического оборудования)</i> <i>на предмет возникновения:</i> <i>- вредных проявлений факторов производственной среды (метеоусловия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрации, электромагнитные поля, ионизирующие излучения)</i> <i>- опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы)</i> <i>- чрезвычайных ситуаций социального характера</i></p>	<p>1. Рабочее место специалиста экономического отдела АО «Алмалыкский ГМК» Вредные производственные факторы: шумы, электромагнитные поля, ионизирующие излучения. Негативное воздействие на окружающую среду отсутствует. Возможность возникновения чрезвычайных ситуаций – минимальна. Исходные данные для составления раздела: 1. Данные, предоставленные АО «Алмалыкский ГМК» 2. Данные отчета по преддипломной практике.</p>
<p><i>2. Список законодательных и нормативных документов по теме</i></p>	<p>Трудовой кодекс РУ Отраслевое законодательство в сфере защиты труда</p>
<p>Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:</p>	
<p><i>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</i> <i>- принципы корпоративной культуры исследуемой организации;</i> <i>- системы организации труда и его безопасности;</i> <i>- развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации;</i> <i>- Системы социальных гарантий организации;</i> <i>- оказание помощи работникам в критических ситуациях.</i></p>	<p>1. Основы социальной политики предприятия. 2. Прямые и косвенные стейкхолдеры предприятия. 3. Система социальных гарантий предприятия. 4. Социальное поведение сотрудников предприятия.</p>

<p>2. Анализ факторов внешней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - содействие охране окружающей среды; - взаимодействие с местным сообществом и местной властью; - Спонсорство и корпоративная благотворительность; - ответственность перед потребителями товаров и услуги (выпуск качественных товаров) - готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Деятельность предприятия в сфере охраны окружающей среды. 2. Взаимодействие предприятия с местным сообществом и местной властью. 3. Спонсорство предприятия. 4. Благотворительность предприятия
<p>3. Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Анализ правовых норм трудового законодательства; - анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов; - анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рассмотрение программ социальной ответственности предприятия за 2013 – 2015 гг. 2. Программа социальной ответственности и затраты на нее на 2016 г.
<p>Перечень графического материала:</p>	
<p>При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)</p>	

Дата выдачи задания для раздела по линейному графику	
---	--

Задание выдал консультант:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент кафедры экономики	Чепепанова Наталья Владимировна	Канд.экон. Наук, доцент		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3-3614	Тангирова Севара Бахтиеровна		

4 Социальная ответственность

Социальные преобразования в обществе успешны тогда, когда в них сознательно и ответственно участвуют наиболее значимые силы. Взаимодействие политических, социальных и экономических субъектов, основанное на принципах социального партнёрства, позволяет обеспечить стабильное поступательное развитие государства. С повышением значимости нефинансовых факторов устойчивого развития, таких как социальная стабильность, экологическая безопасность, актуализируются практические и теоретические аспекты социальной ответственности.

Актуальность исследования связана также с процессами глобализации, усиливающими влияние крупных компаний на экономическое развитие. Национальные государства постепенно уступают давлению транснациональных корпораций и в экономической независимости, и в социальной политике. Противостоять такой тенденции можно только согласованными действиями, обеспечивающими достижение таких показателей социальной ответственности, которые соответствуют международным нормам и принципам в области устойчивого развития.

Предприятие проводит собственную социальную политику и является социально ответственным.

Основные направления социальной ответственности:

1. Забота о собственном персонале и их семьях.
2. Забота о качестве производимой продукции.
3. Забота об окружающей среде.
4. Благотворительность.

Предприятие тесно сотрудничает с научно-исследовательскими институтами Республики Узбекистан, Российской Федерации. Располагает мощным производственным и интеллектуальным потенциалом для сотрудничества со всеми заинтересованными партнерами.

В соответствии с основными направлениями социальной политики и ответственности, к стейкхолдерам предприятия в данной сфере относятся – таблица 7.

Таблица 7 – Стейкхолдеры предприятия в сфере социальной ответственности

Прямые стейкхолдеры предприятия	Косвенные стейкхолдеры предприятия
Акционеров Работники предприятия. Семьи работников предприятия. Инвесторов; Кредиторов Поставщиков и других партнеров	Население региона деятельности предприятия. Природоохранные организации.

Основными стейкхолдерами в сфере социальной ответственности являются работники предприятия. Именно на них направлено большинство социальных программ предприятия.

Также значительные средства в сфере социальной ответственности предприятие вкладывает в заботу о членах семей предприятия.

Поскольку предприятие заинтересовано в постоянном обновлении кадрового состава, оно готово вкладывать значительные средства в поиск и обучение талантливых молодых людей. С этой целью предприятие отправляет на обучение молодых людей как в отечественные ВУЗы и колледжи, так и за рубеж (в основном, в РФ).

Также к прямым стейкхолдерам предприятия относятся потребители его продукции, поскольку АО «Алмалыкский ГМК» уделяет значительное внимание вопросам качества выпускаемой продукции, считая себя ответственным за получение потребителем продукции самого высокого качества.

К косвенным стейкхолдерам предприятия относится, в первую очередь, население региона деятельности предприятия, поскольку предприятие:

- создает рабочие места;
- платит налоги;
- организует и финансирует объекты социально-культурной сферы (дом культуры, спортивный центр, детский оздоровительный лагерь и пр.);
- занимается благотворительностью.

Рассмотрим каждое из основных направлений социальной деятельности предприятия более подробно.

1. Творческий потенциал и профессионализм персонала.

Предприятие - удачное сочетание производственных мощностей и коллектива квалифицированных специалистов, рабочих, менеджеров. Творческий потенциал коллектива обеспечивает эффективная система подготовки и переподготовки кадров, система обучения резерва руководящих работников.

Учебная база предприятия насчитывает восемь специализированных кабинетов на 300 посадочных мест, оснащенных соответствующим оборудованием.

Ежегодно более 2500 трудящихся охвачены всеми видами обучения.

Виды профессионального обучения кадров, используемые на предприятии:

- обучение вторым и смежным профессиям;
- повышение квалификации;
- целевая подготовка в вузах и колледжах на платно-контрактной основе.

Ведется плановое обучение специалистов, с отрывом и без отрыва от производства, основным технологическим профессиям. С 2009 года осуществляется подготовка специалистов из числа резерва на выдвижение в состав руководителей.

Предприятие заинтересовано в притоке молодых специалистов и в тесном контакте с учебными заведениями организует проведение практики студентов, выявляя и отбирая для дальнейшей работы в подразделениях предприятия, наиболее перспективных специалистов.

2. Охрана окружающей среды.

На предприятии большое внимание уделяется вопросам охраны труда, окружающей среды и благоустройству территории. Действует система 3-х ступенчатого контроля обеспечивающая безопасное проведение работ.

3. Работа с молодежью (студенты и выпускники).

Важным источником пополнения руководящих и инженерно-технических кадров являются молодые специалисты с высшим образованием. Уже на этапе практик студенты могут получить практический опыт на рабочих местах. Студенты, хорошо зарекомендовавшие себя в практической работе, являются одним из основных источников комплектования кадров.

В сфере подготовки будущих кадров предприятие тесно сотрудничает с учебными заведениями г. Томска

Специальности и направления подготовки Алмалыкского Горно-Металлургического Колледжа

- «Электроизоляционная, кабельная и конденсаторная техника»;
- «Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования».

Специальности и направления подготовки Ташкентского Политехнического Университета, Томского Политехнического Университета, востребованные предприятием:

- «Электроизоляционная, кабельная и конденсаторная техника»;
- «Электромеханика»;
- «Электроснабжение»;
- «Промышленная теплоэнергетика»;
- «Технология, оборудование и автоматизация машиностроительных производств»;
- «Стандартизация и метрология»;
- «Экономика».

4. Организация досуга работников и членов их семей.

Организация досуга работников и членов их семей – также важное направление социальной ответственности предприятия. И в это направление предприятие регулярно вкладывает значительные средства.

Работа Дворца культуры «Металлург» направлена на расширение и совершенствование национального мышления и идеологии, пробуждения духа независимости, воспитание здорового поколения в духе любви к Родине, умение культурно отдыхать, полезно проводить свободное от работы и учебы время.

В ДК «Металлург» функционируют 26 коллективов художественной самодеятельности по таким направлениям как: вокал, хореография, изобразительное искусство, цирковое искусство, из них взрослых 16 коллектив и детских 10, в которых занимаются 590 детей.

Основная задача Спортивного клуба «Металлург» внедрение физической культуры и спорта в повседневную жизнь рабочих, служащих и членов их семей, развитие национальных видов спорта, проведение физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятия, активная пропаганда здорового образа жизни и снижение заболеваемости среди трудящихся и молодежи.

В СК «Металлург» функционирует 58 секций по следующим видам спорта: гандбол, баскетбол, футбол, борьба Кураш, вольная борьба, настольный теннис, легкая атлетика, пауэрлифтинг, бокс, таэквондо, плавание, волейбол, кортовый теннис, шахматы, велоспорт, каратэ-до. Общее число занимающихся в центральных секциях СК «Металлург» более 800 человек.

В целях обеспечения полноценного отдыха и оздоровления детей в период летнего оздоровительного сезона функционируют 4 детских оздоровительных лагеря АО «Алмалыкский ГМК»:

- «Тонг» - Ташкентская область, Пскентский район
- «Металлург» - Ташкентская область, Бостанлыкский район

Лагеря укомплектовываются опытными кадрами, вожатые предварительно проходят специальное обучение в «Школе вожатых» организованной профсоюзным комитетом на базе ДК «Металлург»

В целях организации содержательного отдыха детей, по утвержденным планам мероприятий лагерей, проводятся календарно-тематические мероприятия, развлекательно-познавательные конкурсы, спортивные соревнования, интересные беседы, диспуты, а также конкурсы на лучшего читателя. Организованы центры «Агитации и просветительства», библиотеки с учетом познавательных и развлекательных интересов детей. Также организованы спортивные секции по настольному теннису, шашкам, баскетболу, плаванию, волейболу, кружки музыкальные (хоровое пение, игра на аккордеоне, рубобе и доире), рисования, юные читатели, умелые руки, юные таланты, вышивание, лепка из глины и др

Социальная ответственность предприятия – важная статья его расходов.

Рассмотрим в динамике и структуре затраты предприятия на социальную ответственность – таблица 8.

Таблица 8 – Затраты предприятия в сфере социальной ответственности за 2013 – 2015 гг.

Направления деятельности предприятия в сфере социальной ответственности	Период / затраты, тыс. сумм		
	2013	2014	2015
Творческий потенциал и профессионализм персонала	8 965	9 153	9 588
Охрана окружающей среды	6 893	6 991	7 255
Работа с молодежью	2 257	2 358	2 490
Организация досуга работников и членов их семей	3 785	3 890	4 003
Благотворительность	2 511	2 750	3 120
Итого	24 411	25 142	26 456

По данным таблицы 8 видно, что ежегодно предприятие наращивает суммы финансирования расходов на социальную ответственность.

При этом часть расходов данной сферы финансируется за счет чистой прибыли предприятия (благотворительность, организация досуга работников и членов их семей), а часть может быть отнесена на себестоимость выпускаемой продукции (обучение персонала, охрана окружающей среды).

Таблица 9 – Структура программ КСО

Наименование Мероприятия	Элемент	Стейкхолдеры	Сроки Реализации мероприятия	Ожидаемый результат от реализации мероприятия
Социальная ответственность в отношении сотрудников АО «Алмалыкский ГМК»	<ul style="list-style-type: none"> - безопасность труда работников предприятия - стабильность заработной платы - дополнительное медицинское и социальное страхование сотрудников - развитие и обучение персонала, возможности карьерного роста - обеспечение принципа равенства прав и возможностей - оказание помощи работникам в критических ситуациях 	Работники предприятия	Ежегодно	<ul style="list-style-type: none"> - повышение уровня жизни работников на основе проводимых корпоративных программ; - совершенствование охраны здоровья и безопасности труда работников, создание максимально комфортных и безопасных условий труда; - совершенствование систем мотивации труда и компенсационных выплат - создание и поддержание качественных условий жизни для работников - развитие системы непрерывного образования работников.
Социальная ответственность в отношении потребителей услуг АО «Алмалыкский ГМК»	<ul style="list-style-type: none"> - получение качественных транспортных услуг - низкая цена - наличие гарантий безопасности на услуги - удовлетворение растущих потребностей - льготные цены постоянным потребителям - сопутствующие сервисные услуги 	Потребители	Ежегодно	<ul style="list-style-type: none"> - повышение территориальной и финансовой доступности услуг транспорта для всех пользователей услугами транспортного рынка и других клиентов. - совместная работа с коммерческими партнерами на территории их присутствия по реализации программ социального и кадрового развития АО «Алмалыкский ГМК» - снижение коммерческих рисков клиентов за счет повышения эффективности взаимодействия

На 2016 г. запланировано увеличение сумм затрат предприятия на социальную политику – таблица 9.

Таблица 10 – Плановые суммы расходов предприятия на социальную политику

Направления деятельности предприятия в сфере социальной ответственности	Плановая сумма затрат на 2016 г., тыс. сумм
Творческий потенциал и профессионализм персонала	8 250
Охрана окружающей среды	6 500
Работа с молодежью	2 500
Организация досуга работников и членов их семей	4 950
Благотворительность	3 000
Итого	25 200

Как видно из таблицы 10, значительные средства в 2016 г. предприятие собирается направить на развитие персонала и охрану окружающей среды.

При разработке программ КСО предприятие придерживается следующей структуры:

1. Определение целей и задач программы.
2. Определение стейкхолдеров программы.
3. Определение сроков и календарного плана программы.
4. Определение бюджета программы.
5. Определение основных результатов и показателей эффективности выполнения программы.

Выводы по разделу.

Таким образом, на основании данных, представленных в таблицах 1 - 3, можно сделать следующие выводы:

1. Проводимые предприятием политика и мероприятия в сфере социальной ответственности полностью соответствуют стратегии и миссии АО «Алмалыкский ГМК».

2. Для предприятия одинаково важны внешняя и внутренняя стороны социальной ответственности.

3. Представленные в таблицах 1 - 3 направления деятельности в сфере социальной ответственности полностью удовлетворяют интересам прямых и косвенных стейкхолдеров.

4. Основными преимуществами, которые получает предприятие от реализации политики и мероприятий в сфере социальной ответственности, следующие: социальная реклама предприятия, благополучие работников предприятия и членов их семей, наличие налоговых льгот (поскольку благотворительность уменьшает налогооблагаемую базу).

5. Затрачиваемые АО «Алмалыкский ГМК» средства на выполнение политики и мероприятий в сфере социальной ответственности адекватны, а достигнутые в результате проведения мероприятий социальные последствия важны как для самого предприятия, так и для населения Томской области.

6. В качестве рекомендаций по росту эффективности социальной ответственности АО «Алмалыкский ГМК». можно предложить развитие и стимулирование социально ответственного поведения собственного персонала (это направление социальной ответственности в АО «Алмалыкский ГМК» в настоящее время не развито).

Заключение

Необходимым условием устойчивого развития республики является высокая инвестиционная активность, которая достигается за счет привлечения и эффективного использования внутренних и внешних ресурсов.

Дальнейшая либерализация экономики, расширение экономических свобод хозяйствующих субъектов и масштабов частной собственности во всех сферах народного хозяйства, укрепление международных экономических связей стимулируют успешное осуществление работ по привлечению и использованию иностранных инвестиций. Будущее экономики страны в значительной степени зависит от инвестиционной политики, проводимой государством.

Реализация проектов, указанных в инвестиционной программе, будет способствовать дальнейшему активному социально-экономическому развитию Узбекистана и обеспечению стабильности его макроэкономических показателей.

Взаимовыгодное сотрудничество с зарубежными партнерами убедительно, так как в нашей стране созданы все условия для укрепления доверия иностранных инвесторов. Поэтому инвестиционный потенциал страны из года в год нарастает, а экономика развивается все более высокими темпами. А также, трансформацию экономики и общества, включая техническое и технологическое обновление предприятий, что стимулирует устойчивый экономический рост и динамичное развитие экономики Узбекистана. Особенное внимание уделяется инженерно-коммуникационной и социальной инфраструктуре, созданию новых рабочих мест. Реализация инвестиционной программы позволит укрепить и реализовать потенциал устойчивого развития экономики и общества.

Инвестиционная привлекательность предприятия – совокупность свойств фирмы, определяющих ее способность к эффективному

функционированию и развитию на базе освоения собственных и привлеченных инвестиционных ресурсов.

Анализ инвестиционной привлекательности предприятий, как часть экономического анализа, представляет собой элемент системы управления предприятием и является частью управленческой деятельности. Его функции в системе управления реализуются через принятие обоснованных решений о целесообразности вложений инвестиционных средств в тот или иной объект или через формирование положительного инвестиционного образа предприятия на рынке капитала.

В результате проведенного исследования были решены следующие задачи:

- выделены методы и подходы к оценке финансового состояния и инвестиционной привлекательности;
- проведен анализ финансового состояния АГМК;
- разработаны рекомендации по улучшению финансового состояния и инвестиционной привлекательности АГМК.

Список использованных источников

1. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: [учебник] / под общ. ред. В.И. Стражева. Мн.: Высш. шк., 2014. С 35.
2. Бабков А.Г. Рейтинговая оценка деятельности предприятий // Экономический анализ: теория и практика, 2014. № 14. С 101.
3. Барнгольц С.Б. Экономический анализ хозяйственного деятельности на современном этапе развития. М.: Финансы и статистика, 2008. С 41.
4. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента / И.А. Бланк. Т. 2. – К.: Ника–Центр, 2013. С 61.
5. Булатова А.С. Экономика. М.: Дрофа, 2006. С 39.
6. Волгин В.В. Хочу стать индивидуальным предпринимателем / В.В. Волгин. М.: Маркетинг, 2009. С 78.
7. Волкова О.И. Экономика предприятия. М.: Дрофа, 2009. С 46.
8. Вумек Дж., Джонс Д. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Пер. с англ. М.: Альпина Бизнес Букс, 2014. С 56.
9. Герасимов Б.И. Управление качеством: учебное пособие/ Б. И. Герасимов, В.С. Антонов/ Под ред. Герасимова Б.И. М.: ЮНИТИ–ДАНА, 2015
10. Гончарук А.Г. Теоретические аспекты управления инвестиционной привлекательностью предприятия /А.Г. Гончарук // Экономичный форум. – 2013. – № 3.
11. Графова Г.Ф. Нормативная база рейтинговой оценки финансово–экономического состояния предприятия. // Аудитор, 2013. № 6.
12. Грачев А.В. анализ и управление финансовой устойчивостью предприятия: Учебно–практическое пособие. М.: Изд–во «Финпресс», 2014.
13. Грищенко О.В. Анализ и диагностика финансово–хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие Таганрог: Изд–во ТРТУ. – 2014.

14. Давыдов А. И. Инвестиционная привлекательность. / А.И. Давыдов, К.В. Яриш // Финансы – 2013. – № 2.
15. Джурабаева Г.К. Методология оценки инвестиционной привлекательности промышленного предприятия // Известия УрГЭУ, 2013. № 10.
16. Ерышев А. А. Инвестиционная привлекательность организации // Финансы и кредит, 2013. № 6.
17. Иванченко О.Г., Григорьева А.Н. Методика комплексного анализа и оценки инвестиционной привлекательности предприятия // Экономика электроэнергетики, 2014. № 3.
18. Игашин Н.В. Инвестиции. М.: ЮНИТИ, 2009.С 74.
19. Илышева Н.Н., Крылов С.И. Анализ финансового состояния как основа целевого прогнозирования финансовых потоков организации. // Экономический анализ: теория и практика, № 8, 2013.
20. Инвестиции Республики Узбекистан 2012. // Статистический сборник. Т.; Госкомитет РУ по статистике, 2013.С 86.
21. Каримов И.А. Наша главная задача – дальнейшее развитие страны и повышение благосостояние народа. Т.: Узбекистан, 2010.С68.
22. Ковалёв В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности / В.В Ковалёв. М.: Финансы и статистика, 2009.С 76.
23. Коптышок Б.А. Инвестиционные проекты / Б.А. Коптышок учеб. В.А. Михайлова. СПб.: Питер, 2009.С 103.
24. Королёв А. А. Финансовый анализ / А. А. Королёв. М.: Финансы и статистика, 2013.С 49.
25. Крапивницкая С.М. Рейтинговая оценка акционерных сообществ/ С.М. Крапивницкая, А.В. Мешков // Сборник техничного университета. Серия экономичная. – Выпуск 19. – ДонДТУ, 2014.С 43.
26. Кровон А. А. Анализ финансового состояния и предприятия: Учеб. пособие. М.: Финансы и статистика, 2013.

27. Крутин А.Б., Никольская Е.Г. Инвестиции и экономический рост предпринимательства / А.Б. Крутин, Е.Г. Никольская. СПб.: Лань, 2009. С 76.
28. Курпаяниди К.И. Актуальные вопросы оценки инвестиционной привлекательности и факторы активизации инвестиционных потоков // Экономика, предпринимательство и право. – 2011. – № 8.
29. Левченко Н.А. Процесс формирования благоприятного инвестиционного климата на промышленном предприятии // Известия вузов. Северо–Кавказский регион, 2014. № 4.
30. Мазурова И.И. Прогнозирование и оценка финансовой устойчивости предприятия.//Мазурова И.И., Романовский М.В., Булат А.С., Перонко И.А. Под ред. Мазуровой И.И., Перонка И.А./Санкт–Петербург – Краснодар. 2013.
31. Майорова Т.В. Инвестиционная деятельность: [уч. пособие] / Т.В. Майорова. Киев.: ЦУЛ, 2013.
32. Несторенко И. Стратегия хозяйственной деятельности предприятия / И. Несторенко // Бизнес–Информ. – 2012. – № 2.
33. Об инвестиционной деятельности: Закон Республики Узбекистан №719– // Собрание законодательства Республики Узбекистан, от 24.12.1998 г.
34. Об иностранных инвестициях: Закон Республики Узбекистан № 609– // Собрание законодательства Республики Узбекистан, от 30.04.1998 г.
35. О гарантиях и мерах защиты прав иностранных инвесторов: Закон Республики Узбекистан № 609 – // Собрание законодательства Республики Узбекистан, от 30.04.1998 г.
36. Порядок анализа финансового состояния принципала в целях предоставления государственных гарантий. Утвержден Департаментом по финансам, бюджету и контролю (Приказ №230 от 28 апреля 2010 г.).
37. Постановление Президента Республики Узбекистан 27.03.2008 г. № ПП–823. О дальнейших мерах по упорядочению внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан.

38. Указ Президента Республики Узбекистан «О создании свободной индустриально–экономической зоны в Навоийской области» от 02.12.2008г., «О создании специальной индустриальной зоны „Ангрен“» от 13.04.2012г., «О создании специальной индустриальной зоны „Джизак“» от 18.03.2013г.

39. Постановление Президента Республики Узбекистан 21.11.2012 г. №ПП–1855 Инвестиционная программа Республики Узбекистан на 2013 год.

40. Постановление Президента Республики Узбекистан 30.12.2011 г. № ПП–1675. О прогнозе основных макроэкономических показателей и параметрах государственного бюджета Республики Узбекистан на 2012 год.

41. Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» № УП–4720 от 24.04.2015 г.

42. Постановление Кабинета министров Республики Узбекистан «О мерах по укреплению структурных подразделений органов государственного и хозяйственного управления и других организаций, а также крупных предприятий, ответственных за инициирование и реализацию инвестиционных проектов» от 23 марта 2011 г. № 84.

43. Доклад Президента Республики Узбекистан Ислама Каримова на заседании Кабинета Министров, посвященном итогам социально–экономического развития страны в 2012 году и важнейшим приоритетным направлениям экономической программы на 2013 год. Народное слово 18 января 2013.

44. Основные показатели социально–экономического развития Республики Узбекистан в 2012 году. // Т.: Госкомстат, 2013.

45. Подшиваленко Г.П., Киселева Н.В. "Инвестиционная деятельность". Учебное пособие. Москва – 2006.

46. Промышленность Республики Узбекистан 2012. // Статистический сборник. Т.: Госкомитет РУ по статистике, 2013.

47. Процессы модернизации экономики Узбекистана и коммерческие банки в условиях кризиса мировой финансовой системы. – Официальное

издании Банка России – научно–практический журнал "Деньги и кредит". 2010 г. № 10, г. Москва

48. Фатхутдинов Р.А. Организация производства: Учебник. М.: ИНФРА–М. – 2014.С 46.

49. Хобта В.М. Управление инвестициями: механизм, принципы, методы: моногр. / В.М. Хобта. – Краснодар: ИЭП НАН Краснодарского края, 2014.

50. Шермет А. А. Методика финансового анализа / А. Шермет, Р. Сайфулин. – М.: ИНФРА–М, 2014.

51. Экономическая теория: Учебник для вузов / Камаев В.Д., Борисовская Т.А., Ильчиков М.З. и др.; Под ред. Камаева В.Д. – 10–е изд., перераб. и доп. М: ВЛАДОС, 2010. – 592 с.

52. Экономическая теория: учебник для вузов / ред. Кузнецов Н.Г. – Ростов н/Д: МарТ, 2010.

53. Пресс–сервис: [Электронный ресурс]: Из доклада Президента Республики Узбекистан И. А. Каримова на заседании Кабинета Министров посвященном итогам социально–экономического развития страны в 2012 году и важнейшим приоритетным направлениям экономической программы на 2013 год. 18.01.2013 г. справочная правовая система:URL: [http:// www.press–servce.uz](http://www.press–servce.uz) (дата обращения: 20.02.2016).

54. Официальный сайт «Узинфоинвест». [Электронный ресурс]: портал Агентства по информационному обеспечению и содействию иностранным инвестициям «Узинфоинвест». справочная правовая система:URL: [http:// www.uznfonvest.uz](http://www.uznfonvest.uz) (дата обращения: 21.02.2016).

55. Приватизации инвестиции [Электронный ресурс]: URL: <http://polpred.com> (дата обращения: 21.02.2016).

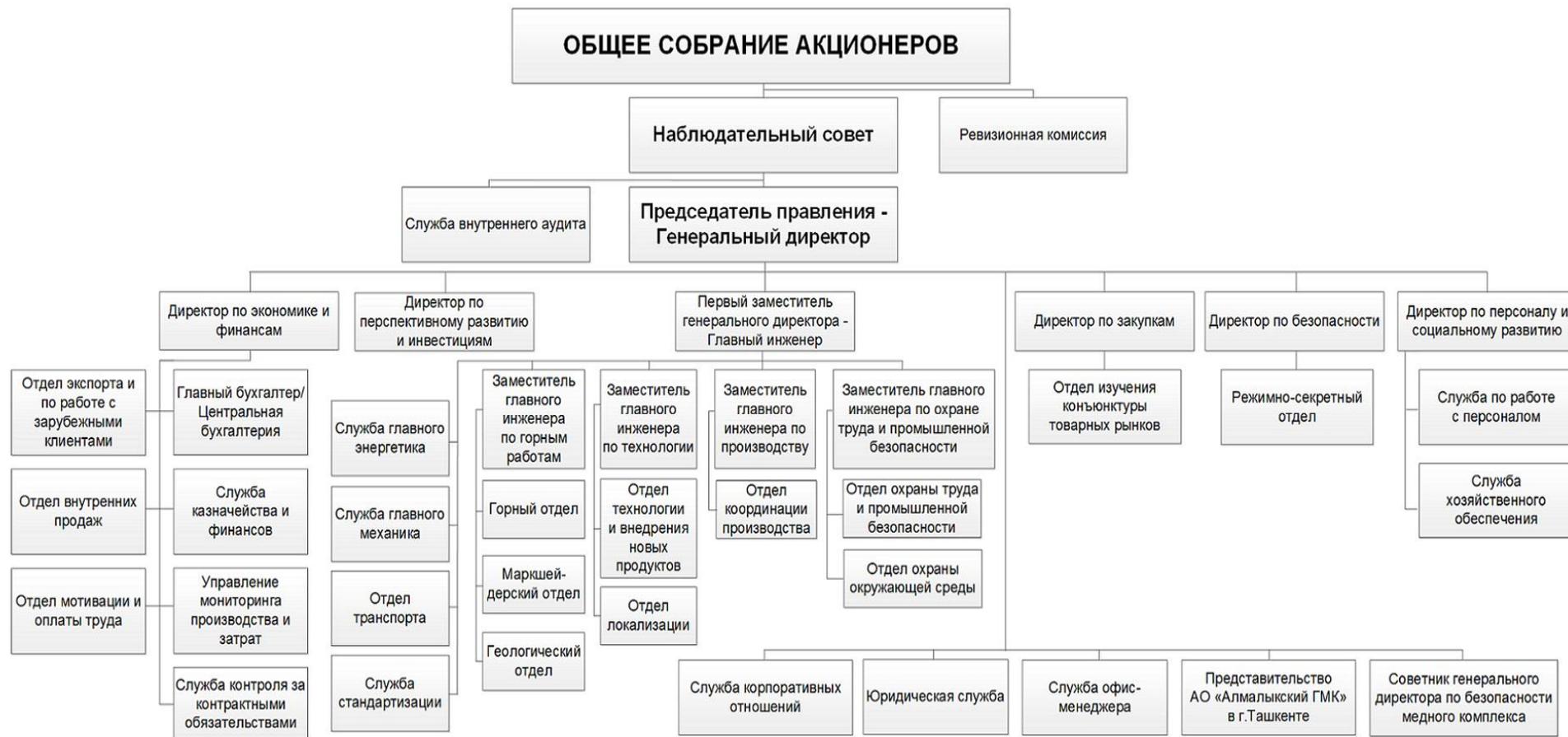
56. Новости. [Электронный ресурс]: «В Узбекистане расширят льготы для предприятий с иностранными инвестициями» URL: <http://www.easttme.ru> (дата обращения: 22.02.2016).

57. Официальный сайт УНДП: [Электронный ресурс]: проект «Стратегия повышения благосостояния населения Республики Узбекистан»– Ташкент, 2007 г. URL: <http://www.undp.uz> (дата обращения: 22.02.2016).

58. Официальный сайт –портал Министерства экономических связей, инвестиций и торговли [Электронный ресурс]: URL: [http// www.mfer.uz](http://www.mfer.uz). (дата обращения: 23.02.2016).

59. Экономическая библиотека – [Электронный ресурс]: URL: <http://economy-lb.com> (дата обращения: 23.02.2016).

**Приложение А.
(Справочное)
Структура центрального аппарата АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»**



Численность работников: Всего – 217 чел. В т.ч. АУП – 108 чел.

Приложение Б. (Справочное) Структура управления АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК»

