

5. Духнич Ю. Личностные компетенции. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.smart-edu.com/lichnostnye-kompetentsii.html> (дата обращения: 28.03.2016).

6. Дмитриев А.Ю., Малышев В.В., Худяков Д. В. Проектирование объектов нефтегазового комплекса с применением компетентностного подхода // Газовая промышленность. – 2014.

7. Дмитриев А.Ю., Малышев В.В., Худяков Д.В., Воробьева Л. В. Аспекты оценки технических компетенций специалистов нефтегазодобывающих компаний // Вестник Российской академии естественных наук. Западно-Сибирское отделение. – 2012. – Вып. 14. – С. 101–107.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В БЮДЖЕТИРОВАНИИ

Н.А. Кузьмина

(г.Томск, Томский политехнический университет)

INFORMATION TECHNOLOGIES IN BUDGETING

N.A. Kuzmina

(s.Tomsk, Tomsk Polytechnic University)

Current economic environment can be described as economic fallout. That's why budgeting stay more and more important. Microsoft Excel bear no relation to reality. Whereas automation budgeting system create conditions for effective planning.

Key words: budgeting, planning, information technologies, center of financial responsibility, analytics, budget.

Роль бюджетирования для предприятий. Текущая экономическая ситуация характеризуется снижением внутреннего валового продукта, покупательской способности населения, ростом инфляции, изменением структуры населения в пользу бедного класса, снижением предпринимательской активности. В связи с этим происходит пересмотр бюджетов страны, регионов, а также компаний и возрастает необходимость в эффективном финансовом планировании. Данная задача во многом достигается с помощью бюджетирования.

Как известно, бюджетирование - это инструмент, позволяющий повысить эффективность работы предприятия и обеспечить конкурентоспособность продукции через процесс формирования и исполнения бюджета.

Информационные технологии в бюджетировании. Бюджет в форме структурированного комплексного плана доходов и расходов организации очень часто формируется с помощью такого программного продукта как Microsoft Excel [1].

Данный программный продукт позволяет создавать системы взаимосвязанных таблиц, но существует ряд серьезных недостатков:

- высокая степень трудоемкости (для формирования аналитики по новым критериям, необходимо создавать другие таблицы, что требует значительный временной ресурс),

- возрастает риск появления неточной и некорректной информации (финансовый менеджер вводит данные вручную, также как и формулы),

- ограниченность доступных разрезов аналитики (при расширении бизнеса и открытии новых подразделений увеличивается количество уровней и комбинаций анализа, в данном случае данный продукт не дает полной и оперативной аналитической информации).

Для устранения недостатков Microsoft Excel и для оптимизации процесса бюджетирования были созданы программные продукты, которые позволят автоматизировать процесс создания, контроля бюджетов, формировать аналитические данные в рамках подразделений, центров финансовой ответственности, видов деятельности. Данные программные продукты представлены со стороны иностранных и российских разработчиков.

К таким продуктам относятся: EPS Prophix Budgets и EPS Prophix Enterprise, «ИНТАЛЕВ Корпоративный менеджмент», Oracle Financial Analyzer (OFA), Hyperion Pillar, Adaytum e.Planning, Comshare MPC, БИТ Финанс.

EPS Prophix Budgets и EPS Prophix Enterprise представляет собой программу с многопользовательским режимом, позволяет вводить плановые значения бюджета, фактические данные перегружаются из бухгалтерских программ, программа рассчитывает вероятность возникновения различных сценариев, позволяет создавать калькуляции, а также вести электронный документооборот. Также система формирует финансовую отчетность исходя из текущей ситуации по исполнению бюджетов

«ИНТАЛЕВ Корпоративные финансы» также позволяет вести оперативный управленческий учет, формирует отчетность по международным стандартам финансовой отчетности, российским стандартам ведения бухгалтерского отчета, позволяет вести платежный календарь, прогнозировать будущие финансовые показатели, вести финансовый анализ и контроль. «ИНТАЛЕВ Корпоративные финансы» интегрирован с несколькими программами, что позволяет консолидировать данные по группе компаний.

«Oracle Financial Analyzer» позволяет настраивать и создавать системы бюджетов, а также играть роль продукта, который занимается процессом согласования и утверждения бюджетов. Данный программный продукт позволяет выгружать данные в Excel, где будет формироваться отчет, а затем загрузить его обратно в программу.

«Hyperion Pillar». В рамках данной системы предусмотрена классическая схема бюджетирования. Существует администратор бюджета, начальник филиала и бюджетный специалист-планировщик. Все бюджеты делятся по центрам финансовой ответственности, формируются центры затрат, прибыли. Формируется индивидуальный план управленческих счетов. Данная технология характеризуется высокой степенью централизации.

«Adaytum e.Planning» включает в себя возможность планировать как «сверху-вниз», когда показатели устанавливаются руководством так и «снизу-вверх», когда работники участвуют в установлении плановых показателей через доступ к процессу бюджетирования всех заинтересованных сторон. Доступ к системе иерархичен, сотрудники могут только вносить данные в систему, а управлять программой только финансовая служба. При окончании каждого дня происходит составление управленческой отчетности, расчет финансовых коэффициентов.

БИТ Финанс наиболее предпочтителен для российских компаний поскольку происходит автоматическая интеграция в бухгалтерской программой 1С. Настройка программного обеспечения происходит индивидуального для каждой компании для того, чтобы лучше отражать управленческие данные исходя из специфики бизнеса. Позволяет собирать данные групп компаний, обособленных подразделений, отражает операционные результаты, позволяет анализировать финансовое состояние предприятий.

Для производственных предприятий наиболее актуально использование КИС: Бюджетирование, так как система позволяет анализировать возможности предприятия по производству, составлять графики капитального ремонта, графики закупок полуфабрикатов и сырья. Тем не менее, использование данного программного продукта актуально для компаний находящихся в рамках одного региона. Возможность

составления долгосрочных прогнозов низкая, так как система не предусматривает большое количество переменных.

Данные продукты позволяют работать над системой планирования в компании из любой точки мира, создавать актуальные данные путем переноса данных из бухгалтерских программ в программу по бюджетированию, формировать отчеты исходя из фактических данных по выполнению бюджетов, а также создавать аналитические данные с заданными условиями. Существенным недостатком является высокая стоимость данных продуктов и их настройки, а также длительная разработка системы для ее адаптации в рамках каждого предприятия [2].

Заключение. Несмотря на такой недостаток, как высокая цена, автоматизация бюджетирования на предприятии позволит компании быстрее достигать цели, оптимизировать расходы и увеличить свою конкурентоспособность, а также быстрее реагировать на изменения внутренней и внешней среды. Приобретение программных продуктов для бюджетирования актуально и для крупного бизнеса и для малого бизнеса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Вахрушева О. Развитие систем управленческого учета в современных условиях /О. Вахрушева //РИСК.- 2011-№1- С.525-532.
2. Фасхутдинова М.С. Формирование бюджета в целях контроля затрат в системе управленческого учета/ М.С. Фасхутдинова // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2012. Т. 23. № 1. С. 69-72.
3. Шашков Д.А., Баннова К.А. Автоматизация бюджетирования на предприятии // ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В НАУКЕ, УПРАВЛЕНИИ, СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ И МЕДИЦИНЕ Сборник научных трудов II Международной конференции. Национальный исследовательский Томский политехнический университет. 2015. С. 369-371.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В БЕРЕЖЛИВОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

В.П. Шараев, И.Г. Видяев

(г. Томск, Томский политехнический университет)

USING OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN LEAN PRODUCTION

V.P. Sharaev, I.G. Vidyayev

(Tomsk, Tomsk Polytechnic University)

This article describes the possibility of applying lean production in enterprises. Special attention is given to the software products that can be useful in the implementation of lean production.

Key words: Lean production, software, improvement of production processes, information support, elimination of losses.

В последнее время в условиях неопределенности во внешней и внутренней ситуации и невозможности увеличения рынков сбыта многие компании ищут способы сократить издержки. В России и не только популярным методом для достижения этой цели является бережливое производство (Lean production).

Принципы бережливого производства были разработаны японскими компаниями в конце 1980-х, начале 1990-х годов как развитие идей, положенных в