

Именно эти особенности современного общества, как показывает современная практика, — вызывают конфликтные ситуации, которые социальное проектирование ставит своей целью предупредить и разрешить. Примером разрешения и предупреждения конфликтов в социальной сфере с помощью социального проекта может служить решение со стороны стран в отношении экологической обстановки. Так, в Рио-де-Жанейро в 1992 г. Конференцией ООН по окружающей среде и развитию была принята Программа устойчивого развития, содержащая основные принципы экологического права и содержащая 27 принципов экологически корректного поведения мирового сообщества. В рамках Конференции было решено прекратить использование фреона, вызывающего ослабление озонового слоя планеты, ограничить вырубку бразильских лесов и т. п. Особое место в списке проблем многих стран занимают демографические проблемы. Демографический конфликт возникает по причине низкой рождаемости или невозможности содержать большую численность населения. Для популяризации идеи семьи и рождения детей широко используются социальные проекты и программы, социальная реклама, организованные государственными структурами и общественными организациями. Рассмотренные выше основные понятия, положения и функции социально-проективной деятельности указывают на ее междисциплинарный практический характер. Социальный проект должен содержать инструменты урегулирования социальной жизни общества, управления сознанием групп и индивидов, привнесения готовых решений, управления конфликтами. Социальный проект может быть выражен в различных формах, видах, иметь разные способы выражения идеи, но главной целью является создание новой ценности — моральной, культурной, социальной и т. д. Социально-проективная деятельность имеет ценностно-нормативный и императивный характер: путем определения и введения ценностей социальный проект указывает на особый вид отношений и поведения. Для решения таких социальных проблем, как экологическая, социальная, демографическая, требуется введение норм и правил в общественное сознание. Разработанные подходы социального проектирования вывели его на новый уровень управления конфликтом, который предусматривает создание новой методологии и технологии социальной диагностики и согласования интересов участников конфликтов. Социальное прогнозирование ориентирует социальный проект на постановку и достижение целей и проработку возможных последствий его реализации для общества (сообщества). Социально-проективная деятельность может быть применена в качестве эффективного и инновационного средства управления конфликтами в современном обществе.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Курбатов В. И., Курбатова О. В. Социальное проектирование: Учебное пособие. Ростов на Дону: Феникс, 2001.
2. Луков В. А. Социальное проектирование: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 350500 Социальная работа. М.: Московский гуманитарный ун-т; Флинта, 2010.
3. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами. СПб., 1996.
4. Мильман В. Э. Цель как способ проектирования деятельности // Системные исследования: Методологические проблемы. Ежегодник. 1986. М.: Наука, 1987.

#### МОНИТОРИНГ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РЕГИОНА

*К.Н. Ахмадеев, В.Б. Романюк, Е.М. Вершкова*  
(г. Томск, Томский политехнический университет)

## MONITORING OF STRATEGIC PLANNING OF REGION

K.N. Akhmadeev, V.B. Romanyuk, E.M. Vershkova  
(Tomsk, Tomsk Polytechnic University)

The aim of the research is the analysis and evaluation of the strategic development plan of the Kemerovo region. The main components of the strategic plan are an indicator, that is the most important target development area. In practice, monitoring and analysis of performance of indicators are most important. It is therefore important to examine the organizational, material, social parts of a controlling (monitoring) of the implementation of the strategic development plan. The article deals with the tools of control and execution of the regional development strategy. The example of tracking and control of the indicator of subsurface resources management level in the Kemerovo region include: identification of responsible persons; definition of research facilities; collection of information; data processing; preparation and approval of the report. It focuses on achieving outcomes, implementation of the timing of events, targeted and efficient use of the allocated funds.

Keywords – indicators system, strategic development plan, subsurface resources management, effectiveness, monitoring

Стратегия развития Кемеровской области ориентируется на активные действия, является долгосрочным, касается множества проблем и акцентирует внимание на оптимальном удовлетворении потребностей местного населения. С другой стороны, стратегическое планирование повышает конкурентоспособность региона, когда даже наличие стратегического плана само по себе уже является фактором привлечения инвестиций в область. Но она требует непрерывного мониторинга реализации. [1]

Мониторинг реализации стратегии – это разработка ключевых показателей результативности и внедрение системы их мониторинга. Важнейшим условием успешной реализации стратегического развития должна стать система мониторинга и оценки его выполнения. Система должна обеспечивать постоянный контроль и анализ выполнения запланированных мероприятий, а также обеспечивать обратную связь и корректировку текущего планирования в соответствии с изменяющимися обстоятельствами. Мониторинг комплексного плана развития региона - это процесс текущего измерения и учета важнейших индикаторов деятельности по выполнению плана, ее результатов. Мониторинг характеризует выполнение плана в количественных показателях: выполнялись ли запланированные мероприятия, какие ресурсы были потрачены и в каком объеме и т.д. Мониторинг представляет собой прекрасный инструмент для контроля выполнения стратегии и управления социально-экономическим развитием. Он дает возможность выявить существующие или потенциальные недостатки проекта прежде, чем они перерастут в серьезную проблему. Данные периодического мониторинга показывают нехватку или, наоборот, перерасход ресурсов в процесс е реализации плана. Это дает возможность их более эффективного использования. [2]

Один из важнейших моментов при организации мониторинга - отбор индикаторов. Основой мониторинга выполнения плана стратегического развития может стать система индикаторов качества жизни и показателей. Опыт использования системы индикаторов в качестве основы для проведения мониторинга стратегических программ администрациями областей показывает, что отслеживание индикаторов становится хорошим стимулом для организации региональной статистики и создания информационных систем. Это позволяет организовать электронный документооборот между подразделениями администрации.

Применение системы индикаторов в качестве основы для мониторинга реализации Стратегии развития Кемеровской области означает регулярный (раз в полгода) сбор первичной статистической информации о развитии региона и расчет на ее базе индикаторов качества жизни и показателей. Таким образом, формируется электронная база данных на базе экономической службы администрации области. Показатели индикаторов позволят анализировать социально-экономические тенденции в развитии города и оценить степень воздействия на текущее развитие города. На основании такого анализа будут приниматься управленческие решения по корректировке в случае необходимости графика реализации мероприятий. В соответствии с результатами анализа социально-экономического развития региона могут готовиться соответствующие периодические аналитические отчеты о текущей ситуации в области. [3]

Еще один важный инструмент управления реализацией стратегического плана - оценка. Оценка - это экспертиза программ и проектов, направленная на анализ их качества, произведенного ими эффекта и сравнение этих результатов с определенными критериями. В задачи оценки программы входит не только суждение о программе, но и определение критериев суждения, по которым, оцениваются достоинства, ценность, качество, эффективность, значение программы и ее применимость на практике. В результате проведения оценки решается целый ряд задач. Их набор может быть различен.

Вот некоторые из них:

- корректировка содержания стратегии или целевых программ - уточнение целей и задач, переориентирование их на достижение реалистичных результатов и т.д.;
- активизация работы по выполнению плана - экспертиза эффективности организации выполнения плана, вовлечение в работу новых исполнителей, повышение эффективности сбора данных, экспертиза дополнительных потребностей и т.д.;
- анализ причин успехов и неудач выполнения плана;
- учет ошибок и недостатков плана при разработке других стратегических документов;
- обеспечение текущего и привлечение дополнительного финансирования;
- информирование лиц и организаций, принимающих решения;
- анализ разногласий, возникающих среди исполнителей по ходу реализации комплексной программы.

Проводить оценку силами общественного совета с привлечением местных экспертов - специалистов областной администрации, предприятий и организаций региона. Контроль за реализацией Стратегии осуществляется силами общественного совета на основании утвержденного плана мероприятий. Итоги мониторинга Стратегии подводятся ежегодно в сводных аналитических отчетах о ходе реализации Стратегии, с выводами о степени достижения целей и необходимости корректировки стратегического плана. В таблице 1 представлен пример отслеживания и контроля индикатора уровня развития недропользования в Кемеровской области.

Таблица 1 Пример отслеживания и контроля индикатора уровня развития недропользования Кемеровской области

Составляющая процесса контроля	Деятельность по контролю индикатора
Определение ответственных исполнителей	назначение начальником департамента по недропользованию Кемеровской области

	исполнителя ответственного за контроль реализации стратегии
Определение объектов исследования	выбор критериев оценки (объёмы бурения, добычи, количество новых введенных объектов); составление и утверждение перечня предприятий, которые будут иллюстрировать развитие сырьевой отрасли в области
Составляющая процесса контроля	Деятельность по контролю индикатора
Сбор информации	запрос статистической информации у предприятий-недропользователей
Обработка информации	сбор всей информации от недропользователей в единый реестр, сравнение с ожидаемыми результатами стратегии и результатами прошлых лет
Подготовка и утверждение отчета	составление сводного отчета о показателе (объёмы бурения, добычи, количество новых введенных объектов)

Администрация Кемеровской области будет организовывать экспертные проверки хода реализации программ и отдельных мероприятий Стратегии. При этом основное внимание уделяется достижению конечных результатов, выполнению сроков реализации мероприятий, целевому и эффективному использованию выделенных средств. По результатам проверок подготавливаются предложения о целесообразности продолжения работ и финансирования программ или их прекращения, применения санкций к участникам реализации программ. [4]

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1.Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Кемеровской области. [электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://kemerovostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/kemerovostat/ru/](http://kemerovostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/kemerovostat/ru/), свободный – Загл. с экрана.
- 2.Официальный сайт Всероссийского научно-исследовательского геологического института. [электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.vsegei.ru/ru/>, свободный – Загл. с экрана.
- 3.Официальный сайт Библиотеки законов и нормативных актов Российской федерации. [электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bazazakonov.ru/>, свободный – Загл. с экрана.
- 4.Официальный сайт администрации Кемеровской области. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ako.ru/>, свободный – Загл. с экрана.

## СИСТЕМЫ ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

*А.Д. Белозеров, Е.М. Вершкова  
(г. Томск Томский политехнический университет)*