

2. Основы транспорта, хранения и переработки нефти и газа : учебное пособие для вузов / А. А. Коршак. — Ростов-на-Дону: Феникс, 2015. — 365 с.

## ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ НА ПРИМЕРЕ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ».

А. Н. Карякина

Научный руководитель, доцент В. Б. Романюк

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, г. Томск, Россия

В современных условиях финансовое планирование является неотъемлемой частью общей финансовой политики предприятия, так как представляет собой процесс анализа финансовой политики, а также прогнозирование будущих результатов.

На любом этапе деятельности предприятия роль финансового планирования сводится к установлению жестких пропорций в расходовании денежных средств, осуществлению контроля над исполнением принятых бюджетов, а также увязке тактических и стратегических планов.

В современных жестких условиях нефтегазовый бизнес также испытывает потребность в снижении затрат и рациональном использовании собственного и привлеченного капитала. В последние годы в условиях кризисной экономики компаниям нефтегазовой отрасли стало сложнее привлекать заемные средства для осуществления своей деятельности. Снижение стоимости нефти, падение курса рубля и укрепление американского доллара спровоцировало значительный рост процентных ставок по кредитам для бизнеса. Перед компаниями нефтегазового сектора образовалась жесткая потребность в оптимизации структуры своего капитала. Следовательно, роль финансового планирования как одного из эффективных инструментов финансовой политики весьма значительна и для нефтегазовых предприятий.

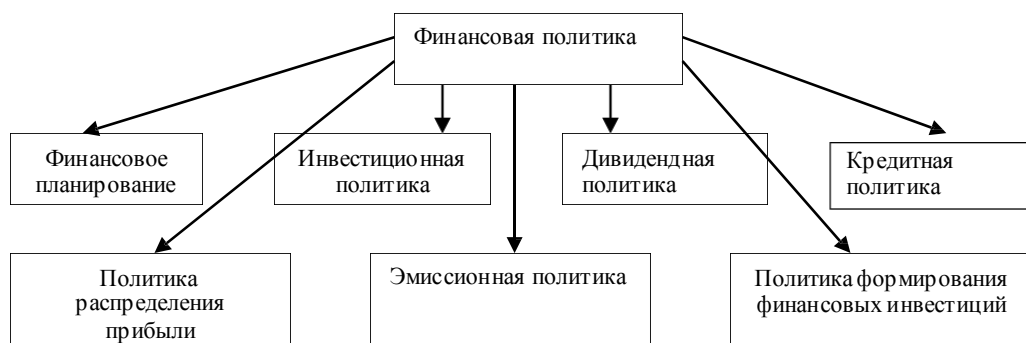


Рис. 1- Инструменты финансовой политики

Главная задача финансового планирования в качестве инструмента финансовой политики компании это в первую очередь обеспечение компании необходимыми финансовыми ресурсами производственной, инвестиционной и финансовой деятельности, а также определение путей рационального использования ресурсов. Финансовое планирование имеет в своем арсенале множество методов.

Наиболее распространенным методом финансового планирования на практике выступает бюджетирование. Бюджетирование - это процесс построения и исполнения бюджета компании на основе бюджетов отдельных подразделений. Применение данного метода обусловлено рядом его преимуществ по сравнению с другими методами. В отличие от них бюджетирование включает распределение ресурсов согласно бюджетам по центрам ответственности, специальную систему контроля исполнения бюджетов, а также систему взаимосвязи финансовых планов с операционными и инвестиционными бюджетами [1].

В информационном отношении это система, интегрирующая результаты процессов планирования, учета, контроля и анализа стоимостных показателей деятельности организации [4].

В процессе бюджетирования компания формирует все полученные данные в итоговые финансовые бюджеты: бюджет доходов и расходов; бюджет по балансовому листу.

Эти бюджеты несут в себе данные, которые являются основанием для принятия управленческих решений по использованию финансовых ресурсов предприятия, то есть управление финансами, в конечном итоге, осуществляется в формате перечисленных основных отчетов, которые образуют своеобразную систему координат для оценки финансовых результатов деятельности предприятия [5].

Финансовая политика ОАО «Сургутнефтегаз» считается одной из самых консервативных среди предприятий нефтегазового комплекса. По данным бухгалтерской отчетности по состоянию на конец третьего квартала компания обладает только наличными денежными средствами в размере 33 млрд. руб. Объем финансовых вложений составляет 1,74 трлн. руб.

В качестве инструмента финансовой политики «Сургутнефтегаз» использует финансовое планирование посредством построения бюджета по балансовому листу и бюджета доходов и расходов. При построении данных бюджетов компания руководствуется данными по аналогичным статьям баланса за предшествующий период, а также анализирует внешние индикаторы: уровень процентных ставок по депозитам для размещения свободных денежных средств (краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения), стоимость основных средств на рынке, планируемых к приобретению, колебания валютного курса, стоимость нефтепродуктов на мировом рынке.

Таблица 1

Укрупненный бюджет доходов и расходов ОАО «Сургутнефтегаз»

Статья бюджета	30.09.2015 г.			
	План	Факт	Изменение	
			млн. руб.	%
Выручка от реализации	678 117	754 181	76 064	11
Себестоимость продаж	474 395	508 687	34 292	7
Валовая прибыль	203 721	245 498	41 772	20
Коммерческие расходы	48 956	59 965	11 009	22
Прибыль до налогообложения	154 764	185 527	30 763	19
Финансовые расходы	42 592	72 915	30 323	71
Налог на прибыль	68 022	99 746	31 724	46
Прочие доходы	1 122 960	1 845 494	722 534	64
Чистая прибыль	357 407	498 437	141 030	39

Исходя, из приведенного бюджета четко прослеживается увеличение всех показателей от 7 до 64%. Это свидетельствует о крепкой собственной ресурсной базе компании, следствием которой является возможность осуществления деятельности без привлечения заемных средств. Компания обладает высокой платежеспособностью и регулярно выплачивает дивиденды своим акционерам.

Из бюджета по балансовому листу видно, что применение консервативной финансовой политики с помощью методов финансового планирования позволило предприятию практически не прибегать к привлечению долгосрочных заемных средств для финансирования своей деятельности даже в кризисный период 2014-2015г.

Бюджет также показывает прирост основных средств в размере 4%, который осуществлен за счет собственных средств компании. Размер денежных средств в кассе и на расчетных счетах увеличился на 6%.

Нематериальные активы выросли на 6%, что связано с разработкой и последующим внедрением все новых технологий для разведки и добычи нефти и газа в различных климатических зонах.

Запасы компании снизились на 9 815 млн. рублей, это связано с тем, что в разработку новых направлений добычи нефти и газа вкладываются уже имеющиеся запасы, а не привлекаются со стороны. Долгосрочные финансовые вложения «Сургутнефтегаза» увеличились на 35% по сравнению с 2014 годом. Стоит отметить, что «Сургутнефтегаз» к 30.09.2015 году полностью избавился от финансовых обязательств перед кредитными организациями и на сегодняшний день не имеет задолженности перед банками.

Значительно снизилась кредиторская задолженность компании, что свидетельствует о хорошей платежеспособности нефтяного гиганта.

Нераспределенная прибыль компании в 2015 г. продемонстрировала рост на 2% по сравнению с прошлым годом. Учитывая вышесказанное, применение метода бюджетирования в рамках консервативной финансовой политики позволяет сохранять ОАО «Сургутнефтегаз» финансовую устойчивость и занимать лидирующие позиции на рынке нефтегазового комплекса уже много лет.

Литература

1. Злотникова Л.Г., Колядов Л.В., Тарасенко П.Ф. Финансовый менеджмент в нефтегазовых отраслях: Учебник. – М: ФГУП Изд-во «Нефть и газ» РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2005. – 456 с.
2. Зубарева В.Д., Злотникова Л.Г. Финансы предприятий нефтегазовой промышленности: Учебное пособие/Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина – Москва: 2000. – 271с.
3. Годовые и промежуточные отчеты ОАО «Сургутнефтегаз» за 2014, 2015 годы. [Электронный ресурс]// <http://www.surgutneftegas.ru/investors/reports/>.
4. Романюк В.Б. Методические указания для выполнения практических занятий по дисциплине «Финансовый

- менеджмент» для студентов специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (нефтяной и газовой промышленности)» Томск: Изд-во ТГУ, 2010
- Свирина А.А. Финансовое планирование как источник информации для определения эффективности использования финансовых ресурсов // Российское предпринимательство. — 2005. — № 10 (70). — с. 60-63. — <http://old.creativeconomy.ru/articles/7181/>.
  - Финансовая политика предприятия [Электронный ресурс]// Деньги. Кредит. Банк. [http://dkb-fin.ru/finansovaya\\_politika.html](http://dkb-fin.ru/finansovaya_politika.html).

## ОСОБЕННОСТИ ПРОГРАММЫ ПЕРЕХОДА ОТЧЕТНОСТИ ПО ЗАПАСАМ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ

Б. К. Кенесбаев

Научный руководитель, доцент И. В. Шарф

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, г. Томск, Россия

В настоящее время в Казахстане действуют принятые еще в советское время категории запасов. Определены категории запасов: «...достоверные, вероятные и возможные» (“Proved”, “Probable” and “Possible”) поставлены задачи по «установлению однообразных методов подсчета»[1].

Классификация запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа устанавливает единые для Республики принципы изучения запасов и ресурсов нефти, природного углеводородного газа (свободный газ, газ газовых шапок и газ, растворенный в нефти) и конденсата, их государственного учета в недрах по степени изученности, освоения и значению для экономики. Классификация является обязательным документом для всех недропользователей, выполняющих нефтяные операции на территории Республики Казахстан на основе действующего законодательства, независимо от форм собственности, ведомственной принадлежности и подчинения. На схеме представлена классификация запасов углеводородного сырья (УВС) Республики Казахстан (рисунок).

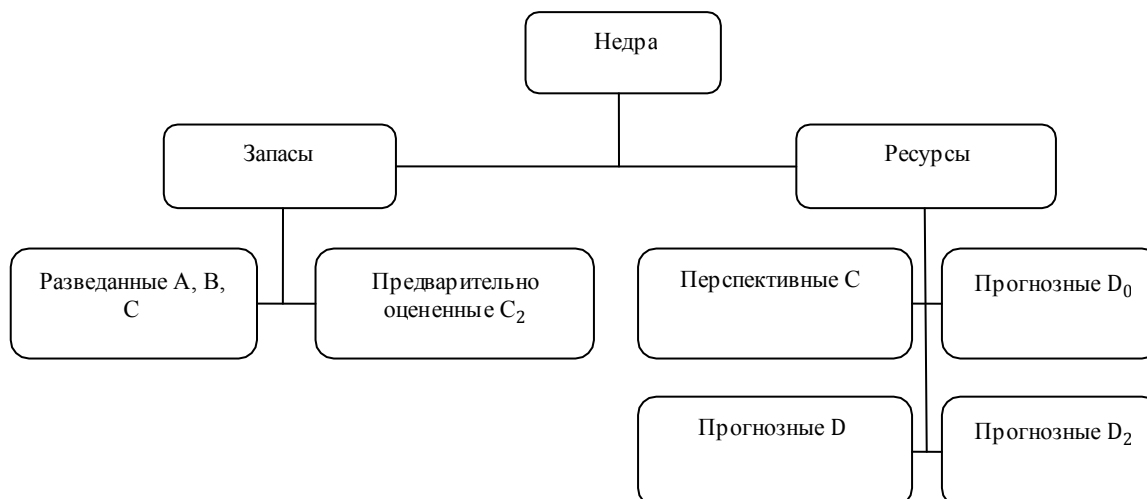


Рис. Классификация запасов в Республике Казахстан

Казахстанская система экспертизы запасов (ГКЗ) не соответствует международным стандартам и биржами не принимается. Недропользователи вынуждены вести двойную отчетность по запасам: для Госучета (экспертиза в ГКЗ) и для внешних целей (инвесторы, биржи, банки).

В стране принята стратегия развития «Стратегия-2050» [2], в рамках которой Нурсултан Назарбаев обозначил 100 конкретных шагов по реализации пяти институциональных реформ [3]. В 74-ом шаге отмечено: «Повышение прозрачности и предсказуемости сферы недропользования через внедрение Международной системы стандартов по запасам полезных ископаемых CRISCO». 75-ый шаг заключается во введении для полезных ископаемых упрощенного метода заключения контрактов, используя лучшую мировую практику.

Также планируется принятие нового «Кодекса о недрах и недропользовании» до конца 2016 года.

### Текущее состояние по переходу на международные стандарты CRIRSCO

Разработан следующий пакет документов [4]:

- Казахстанский Кодекс публичной отчетности о результатах геологоразведочных работ, Минеральных ресурсах и Минеральных запасах (Кодекс KAZRC)
- Руководство по Гармонизации стандартов отчетности Казахстана с международными стандартами по системе CRIRSCO
- «Порядок привлечения независимых экспертов и экспертных групп, проведение независимой экспертизы недр и оплата их услуг»
- «Кодекс Профессиональной этики эксперта»