

изменению степени НДС и перспективности предложенного подхода для исследования структурных изменений в конструкциях, находящихся под нагрузкой.

Список информационных источников

1. Суржиков А.П., Фурса Т.В., Хорсов Н.Н. Математическая модель электрического отклика на акустическое возбуждение композиционных материалов // Известия Томского Политехнического Университета, 2005. -т. 308 -№ 7 -с. 6-9.

2. Хорсов Н.Н. Математическая модель регистрации отклика при акустоэлектрическом преобразовании в образце с включением в виде двойного электрического слоя при точечном ударном возбуждении // Известия вузов. Физика, 2007. -т. 50 -№ 2 -с. 69-77.

3. Фурса Т.Н., Люкшин Б.А., Уцын Г.Е. Математическая модель электрического отклика на упругое ударное возбуждение гетерогенных диэлектрических материалов, содержащих пьезоэлектрические включения // Известия высших учебных заведений. Физика. 2011. Т. 54. № 10 (2). С. 192-197.

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОРГАНИЗАЦИИ

Чекарова С.А.

Томский политехнический университет, г. Томск

*Научный руководитель: Плотникова И.В., к.т.н., доцент
кафедры физических методов и приборов контроля качества*

Управление изменениями является одним из ключевых факторов успешного внедрения системы менеджмента качества и развития организации в целом. На начальных этапах изменения могут быть малозаметными и несущественными, но по ходу развития производства и организации их объем и количество будут возрастать, и вовлекать в процесс изменений все большее число людей и ресурсов организации. Управление изменениями позволит контролировать процесс развития организации и корректировать ход проекта по внедрению СМК.

Предметом исследования выступает регламентация процесса «Управления изменениями в процессе производства продукции», проводимых на предприятии АО «Улан-Удэнский авиационный завод». В настоящее время основной целью завода является серийное

производство вертолетов среднего класса, поставка запчастей, комплектующих, наземного оборудования [1].

Управление изменениями — это структурный подход к переводу индивидов, команд и организаций из текущего состояния в желаемое будущее состояние [2].

Еще существует другое пояснение термина: Управление изменениями — это управление перехода организации, как системы, из одного устойчивого состояния в другое.[3].

Согласно новому стандарту ГОСТ Р ИСО 9001-2015 было принято решение о создании регламента на процесс «Управление изменениями в производстве продукции». Настоящий регламент процесса разработан в соответствии с требованиями раздела 8.5.6 национального стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015, является внутренним нормативным документом завода АО «Улан-Удэ авиационный завод» и регламентирует процесс управления изменениями в процессе производства продукции.

Пробная версия документированной процедуры «Управление изменениями в производстве продукции» включает в себя:

1. Область применения
 - 1.1 Настоящий регламент процесса разработан
 - 1.2 Регламент процесса распространяется
2. Нормативные ссылки
3. Термины и сокращения
 - 3.1 Термины
 - 3.2 Сокращения
4. Управление процессом
 - 4.1 Владелец процесса
 - 4.2 Исполнители процесса
 - 4.3 Ответственность владельца процесса
 - 4.4 Основные сведения по процессу
5. Выполнение процесса
 - 5.1 Схема и описание процесса «Управления изменениями в процессе производства продукции»
 - 5.2 Матрица ответственности
 - 5.3 Показатели процесса
6. Документирование и архивирование
 - 6.1 Документирование процесса
 - 6.2 Архивирование документов
7. Порядок внесения изменений

Приложение А. Журнал анализа изменений
 Приложение Б. Лист ознакомления сотрудников
 Приложение В. Журнал рекомендаций по дальнейшим действиям
 для управления изменениями в производстве продукции
 Ниже приведена таблица из 4.4 Основные сведения по процессу.

Таблица 3 – Основные сведения по процессу

Наименование	Процесс управление изменениями в процессе производства продукции
Владелец процесса	Начальник производственного цеха
Вид процесса	Обеспечивающий
Пункт ГОСТ ISO 9001-2015	П.8.5.6 «Управление изменениями»
Ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> • нормативные документы; • персонал; • инфраструктура.
Входы процесса	<ul style="list-style-type: none"> • сбор и анализ информации в процессе производстве продукции; • технологическая документация.
Выходы процесса	<ul style="list-style-type: none"> • записи в журнале анализа изменений в процессе производстве продукции; • предоставление отчета высшему руководству; • записи в журнале рекомендаций по дальнейшим действиям для управления изменениями в процессе производства продукции; • актуализация технологической документации.
Описание процесса	В данном документе
Критерии оценки процесса	<ul style="list-style-type: none"> • своевременное реагирование на изменения; • оценка риска не реагирования и управления изменениями; • отсутствие зарегистрированной информации, описывающая результаты анализа изменений.
Методы измерения	<ul style="list-style-type: none"> • анализ документации СМК; • анализ записей.

Выполнение процесса должно обеспечить соответствие нормативной и технологической документации на заводе АО «Улан-Удэ авиационный завод». Анализ изменений в производстве продукции осуществляется на основании изменения технологической документации или инфраструктуры организации. На основе разработанных критериев оценки процесса ведутся записи результатов анализа изменений.

Контекстная диаграмма процесса «Управления изменениями в процессе производства продукции» представлена на рис.1, диаграмма декомпозиции – рис.2.



Рисунок 1 - Схема процесса «Управления изменениями в процессе производства продукции»

Подводя итоги можно сказать о том, что управление изменениями становится технологией повседневного применения. Высшее руководство должно уделять должное значение изменениям даже пусть и незначительным, для этого лучше всего в организации ввести должность специалиста по управлению изменениями. Выработав эффективную технологию управления изменениями, органично вписывающуюся в корпоративную культуру компании, можно получить конкурентное преимущество, столь необходимое сегодня.

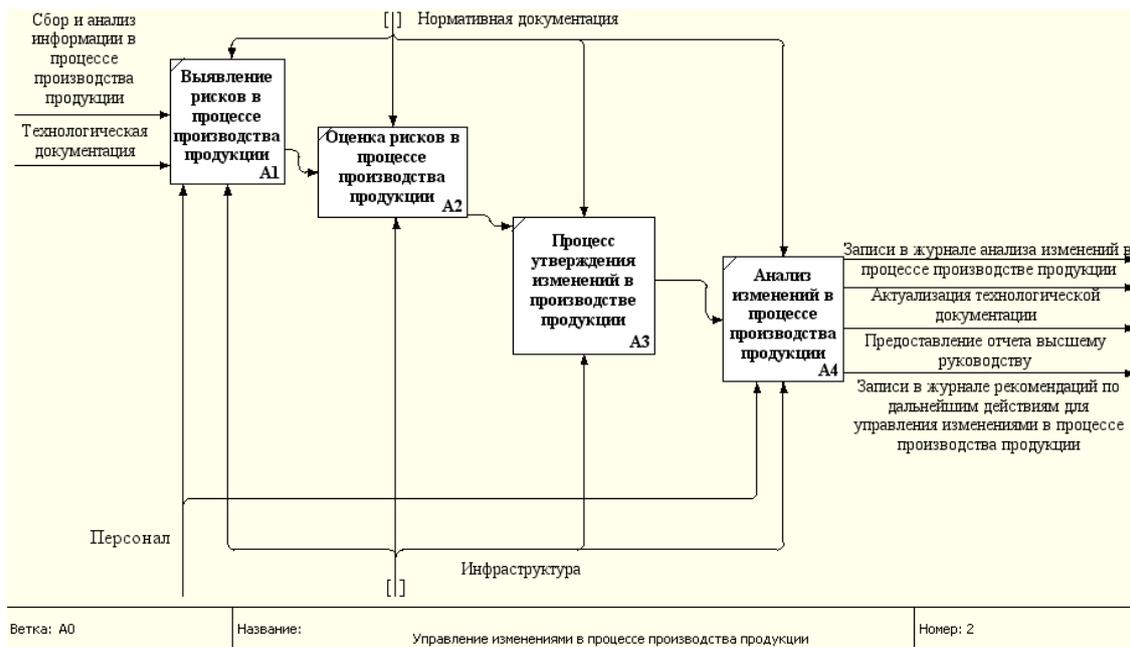


Рисунок 2 - Диаграмма декомпозиции процесса «Управления изменениями в процессе производства продукции»

Список информационных источников:

- 1.«Улан-Удэнский авиационный завод». – [Электронный ресурс]. URL: <http://www.russianhelicopters.aero/ru/uuaz/>
- 2.Управление изменениями. Принятие решений. – М.: ИКАР, 2012. – 120 с.
- 3.Управление изменениями. – М.: Высшая школа менеджмента, 2010. – 520 с.

РАЗРАБОТКА АЛГОРИТМА БИНАРНОГО ПРЕОБРАЗОВАНИЯ ПРИ ОБРАБОТКЕ ЦИФРОВЫХ ИЗОБРАЖЕНИЙ В КАПИЛЛЯРНОЙ ДЕФЕКТОСКОПИИ

Чесноков Д.В.

Томский политехнический университет, г. Томск

Научный руководитель: Калиниченко Н.П., к.т.н., доцент кафедры физических методов и приборов контроля качества

Введение

В настоящее время автоматизация производственных процессов является неотъемлемой частью в полноценно функционирующих