

5. Рубинец П. Бережливое производство [электронный ресурс]: - 2014: <http://www.leaninfo.ru>

## **ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

*Величко К.Н.*

*Томский политехнический университет, г. Томск*

*Научный руководитель: Плотникова И. В., к.т.н., доцент кафедры физических методов и приборов контроля качества*

Управление закупками является важной функцией управления организацией, так как вносит огромный вклад в сохранение конкурентоспособности продукции путем предоставления качественных материалов в нужное время, в нужном месте, в требуемые сроки и от надежного поставщика. От качества выполнения процесса закупки зависит качество конечной продукции.

Эффективность процесса управления закупками предприятия обеспечивает согласование действий всех подразделений и должностных лиц. В число наиболее передовых методов по решению таких задач входит процессный подход.

Базовые требования процессного подхода, сформулированным в ГОСТ Р ИСО 9001-2015, применимые в любой сфере деятельности. Требования к процессам описаны в разделах 4.4-6, 8 этого стандарта. Основные требования:

1. определить входы и выходы и взаимодействие процессов;
2. применять методы, необходимые для результативного функционирования процессов;
3. определить необходимые ресурсы и обеспечить доступность;
4. определить ответственность, обязанности в отношении процессов;
5. учитывать риски и возможности;
6. оценивать и улучшать процессы и систему в целом.

Что касается непосредственно процесса закупки, базовые требования сформулированы в разделах 7,8 ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Основные требования:

1. организация должна обеспечить, чтобы процессы и их результаты, поставляемые внешними поставщиками, находились под контролем системы менеджмента качества;

2.учитывать влияние процессов, продукции и услуги, поставляемые поставщиками, на способность организации обеспечивать соответствие требованиям потребителям и законам и нормативам;

3.определить верификацию для обеспечения соответствия поставляемой продукции, услуги требованиям.

С точки зрения действующего законодательства системы управления закупками на предприятиях можно разделить на:

- Соответствующие ФЗ от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;

- Соответствующие ФЗ от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Потребителями процесса снабжения являются высшее руководство предприятия, его производственные подразделения, технические и финансово-экономические службы, структурные подразделения, задействованные в выполнении процесса и выполнении процедур системы качества согласно организационной структуре системы качества и матрицы ответственности по технологической карте процесса.

Этапы процессного подхода в закупочной деятельности:

- Определения границ бизнес- процесса закупочная деятельность;
- Определение потребности в запасах и закупках;
- Определение владельца процесса;
- Работа с поставщиком и размещение заказа;
- Получение счета и его оплата;
- Получение материалов и его оприходование;
- Списание в производство.

Процесс закупки товаров желательно детально описать и систематизировать, по возможности упростить и автоматизировать, рекомендовать исполнителям четкие правила (регламент), организовать эффективную схему контроля.

Предметом исследования выступает регламентация процесса закупки ТМЦ для предприятия ЗАО СМУ «Дальэлектромонтаж» им. Г.А. Юзефовича. Проект регламента «О закупках ТМЦ»:

Учет изменения регламента

Содержание

- 1 Общие положения
- 2 Нормативные ссылки
- 3 Термины и сокращения
- 4 Управление процессом
- 5 Выполнение процесса закупки

- 5.1. Общий случай закупки
- 5.2. Закупка в исполнение договорных обязательств
- 5.3. Выдача и получение ТМЦ
- 5.4. Хранение ТМЦ
- 6 Риски процесса
- 7 Анализ и показатели процесса
- 8 Порядок внесения изменений
- 9 Формы документов

Приложение А Схема взаимодействия структурных подразделений при организации закупок ТМЦ

Таблица 1 Основные сведения по процессу

<b>Наименование</b>	Процесс закупки ТМЦ
<b>Владелец процесса</b>	Начальник отдела материально-технического снабжения
<b>Вид процесса</b>	Обеспечивающий
<b>Пункт ГОСТ ISO 9001-2015</b>	п. 7.1 «Ресурсы» п. 7.1.5 «Ресурсы для мониторинга и измерения» п.7.5.1 Документированная информация признанная организацией необходимой для обеспечения результативности СМК. п. 8.1 «Планирование и управление деятельностью на стадиях жизненного цикла продукции и услуг» п. 8.4. «Управление процессами, продукцией и услугами, поставляемыми внешними поставщиками»
<b>Ресурсы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ нормативные документы;</li> <li>➤ персонал;</li> <li>➤ финансы;</li> <li>➤ инфраструктура.</li> </ul>
<b>Входы процесса</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ заявка на материалы;</li> <li>➤ договора с заказчиками;</li> <li>➤ определение потребности в закупках материалов, комплектующих, оборудования, услуг;</li> <li>➤ технологическая документация;</li> </ul>

<b>Выходы процесса</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ приемный акт;</li> <li>➤ записи о требовании ТМЦ;</li> <li>➤ записи в журнале регистрации исходящей документации</li> </ul>
<b>Описание процесса</b>	В данном документе
<b>Критерии оценки процесса</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ своевременное оформление заявок;</li> <li>➤ отклонения от заявленных сроков поставки;</li> <li>➤ отсутствие срывов графиков производства работ по причине отсутствия материалов;</li> <li>➤ своевременность поставки ТМЦ на склад;</li> <li>➤ качество ТМЦ</li> </ul>
<b>Методы измерения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ анализ записей</li> <li>➤ анализ выполнения закупок по количеству</li> </ul>

Для автоматизации управления закупочной деятельностью существуют множество программных компонентов, таких как:

Naumen, iTender-ПРОИЗВОДСТВО, управление закупками на базе «1С: Предприятие» и т.п.

Применяя предложенную программу к системе управления закупками на предприятии, компании могут значительно улучшить как оперативную, так и управленческую деятельность, сделаться более гибкими и конкурентоспособными в современных рыночных условиях.

### **Список информационных источников**

1.ГОСТ Р ИСО 9001:2015 Системы менеджмента качества. Требования.

2.[Электронный ресурс]. - Официальный сайт компании «КонсультантПлюс» 2016.- Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_116964/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/) Загл. с экрана.

3.Елиферов В.Г., Репин В.В. Процессный подход к управлению: моделирование бизнес-процессов. - М.: Манн, Иванов, Фербер, 2013, 544 с.

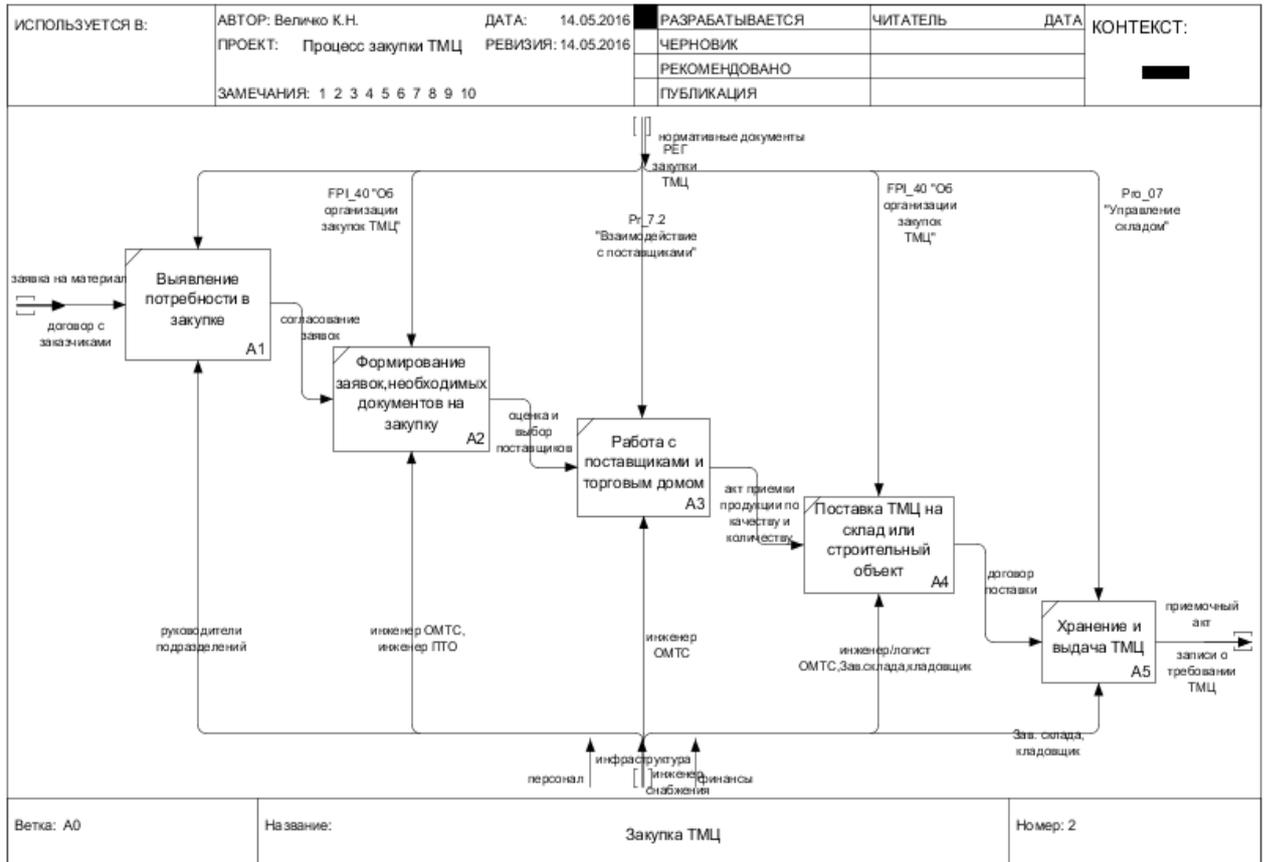


Рисунок 1 Схема декомпозиции процесса закупки

## НЕЙРОКОМПЬЮТЕРНЫЙ ИНТЕРФЕЙС НА НАНОСЕНСОРАХ

*Ворона Р.С.*

*Томский политехнический университет, г. Томск*

*Научный руководитель: Авдеева Д.К., д.т.н., профессор кафедры физических методов и приборов контроля качества*

Любой человек не защищен от случаев, в результате которых он может потерять конечность или способность самостоятельно передвигаться. После потери конечности с человеком происходят значительные как психологические, так и физические изменения. Наиболее трудно ему приходится после потери верхних конечностей. Человек без руки не может делать то, что раньше казалось естественным и не требовало никаких усилий. В таких случаях протезирование позволяет людям вернуться к полноценному образу жизни: работать, заниматься спортом, готовить и многое другое. Одной из проблем, которой занималась и продолжает заниматься медицина, является проблема исцеления увечий и физиологических недостатков