

АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ УЛУЧШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Иванова В.А.

Томский политехнический университет, г.Томск

*Научный руководитель: Редько Л.А., к. т. н., доцент кафедры
физических методов и приборов контроля качества*

Основной характеристикой любой организации, которая существует в условиях рыночной экономики, является осуществление ею производственной деятельности.

Производственная деятельность – состав деятельности рабочих при помощи предметов труда, требуемых для переработки ресурсов в конечную продукцию.

Целью производственной деятельности каждого предприятия является выпуск продукции, ее реализация и получение максимальной прибыли.

Для успешного развития предприятия и получения прибыли, каждой организации требуется постоянное улучшение и своевременное устранение возникающих проблем.

Проблема - это сложный вопрос, сложная задача, которая требует решения.

Объектом исследования в работе выступает предприятие ООО «Сибирьлес». ООО «Сибирьлес» - это предприятие по заготовке и переработке древесины в Зырянском районе Томской области. Основной вид деятельности предприятия: обработка древесины с целью изготовления шпона лушеного, а также пиломатериалов.

Для выяснения, с какими проблемами сталкивается деревообрабатывающее предприятие ООО «Сибирьлес» в данной работе будет использоваться SWOT анализ (см. таблица 1).

Технология SWOT анализа широко используется в стратегическом управлении и менеджменте, так как является одновременно простым и качественным инструментом для оценки конкурентоспособности компании на рынке.

Расшифровка SWOT: S= Strengths, сильные стороны товара; W=Weaknesses, слабые стороны товара; O=Opportunities, возможности компании; T=Threats, угрозы компании.

Главной особенностью метода является то, что начиная с 1980-х годов SWOT анализ активно применяется для разработки стратегических решений и не утратил своей актуальности за все время существования в инструментарии менеджеров.

Таблица 1 - SWOT анализ ООО «Сибирьлес»

	Внешние возможности	Внешние угрозы
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выпуск качественной продукции 2. Выход на другие рынки сбыта 3. Разработка и выпуск новых видов продукции 4. Проведение ценовой политики закупок сырья 5. Привлечение инвесторов 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Общее кризисное состояние экономики 2. Изменение курсов валют 3. Значительные темпы инфляции
Внутренние сильные стороны	Сила и возможности	Сила и угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Хорошая репутация 2. Наличие сертификата FSC 3. Конкурентоспособность 4. Наличие иностранных инвесторов 5. Сотрудничество с фирмой ИКЕА 6. Наличие оборудования турецкой фирмы Istunkarli 7. Наличие производственного участка для собственной заготовки древесины(8000 Га) 8. Наличие поставщиков и потребителей 9. Удобное местоположение предприятия 10. Наличие квалифицированного персонала 11. Наличие всех коммуникаций 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Стабильное положение на рынке 2. Повышение конкурентоспособности 3. Увеличение рабочих мест 4. Выход на новые рынки или сегменты рынка 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличение темпов инфляции и изменение курсов валют приводит к сужению емкости внешнего рынка 2. Стабильная ситуация в организации 3. Возможность появления новых конкурентов
Внутренние слабые стороны	Слабость и возможности	Слабость и угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Большое количество древесных отходов 2. Загрязнение окружающей среды 3. Недостаточная квалификация персонала 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Использование древесных отходов для производства нового вида продукции 2. Оплата обучения для сотрудников 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Спад конкурентоспособности 2. Сокращение персонала 3. Низкая заработная плата 4. Закрытие предприятия

В результате проведения SWOT анализа были выявлены основные проблемы ООО «Сибирьлес» - большое количество древесных отходов;

загрязнение окружающей среды; недостаточная квалификация персонала. Рассмотрим возможные решения возникших проблем.

1. Большое количество древесных отходов

На предприятии ООО «Сибирьлес» для переработки леса-кругляка установлен пилорамный комплекс. В лесопильных цехах при распиловке пиломатериалов хвойных и лиственных пород образуются следующие отходы: кора, горбыль, опилки. В организации ООО «Сибирьлес» при производстве шпона березового отход составляет 45%(1591,14 м³/год), а при производстве пиломатериала – 40%(10914,78 м³/год).

Изучая первую проблему, были рассмотрены следующие методы использования древесных отходов:

- Сжигание;
- Технологическое сырье для другого предприятия;
- Производство ДСП (древесно-стружечная плита);
- Производство ДВП (древесноволокнистая плита);
- Брикетирование;
- Пеллетирование.

2. Загрязнение окружающей среды

В качестве поиска причин возникновения данной проблемы было решено провести сравнительную характеристику предприятия на соответствие требованиям стандарта ISO 14001 Системы экологического менеджмента – Требования и руководство по применению.

3. Недостаточная квалификация персонала

Не каждая организация имеет возможность направить своего работника на курсы повышения квалификации вне рабочего места. Поэтому, для начала, рассмотрим методы обучения на рабочем месте.

Методики обучения кадров не выходя с рабочего места:

1. Приобретение практического опыта. Составление индивидуального плана профессионального обучения;

3. Другое рабочее место;

4. Работа в качестве ассистентов, стажеров;

Также рассмотрим случаи, когда у предприятия есть возможность организовать обучение персонала не на рабочем месте.

Методы обучения персонала вне рабочего места:

1. Чтение лекций.

2. Программированные курсы обучения.

3. Конференции, семинары.

4. Деловые игры. Помогают научиться правильно вести себя в создавшихся производственных ситуациях.

5. Рабочая группа («кружок качества» и «вместо учебы»). Повышение квалификации и обучение персонала будет эффективным только в том случае, если затраты на обучение будут меньше затрат, связанных с ошибками в найме рабочих кадров.

Список информационных источников

1. Грачёв, А.Н. Утилизация отработанных деревянных шпал методом пиролиза / А.Н. Грачёв и др. // Вестн. Казан. технол. ун-та. – 2008. - №5. С. 166-170.

2. ГОСТ 18288-87 «Производство лесопильное. Термины и определения» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://derevo.s3.amazonaws.com/gost/18288-87.pdf>

3. ГОСТ 99-96 «Шпон лущеный. Технические условия» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.gosthelp.ru/text/GOST9996SHponlushhenyjTex.html>

4. Лесоматериалы [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9B%D0%B5%D1%81%D0%BE%D0%BC%>

5. Пиловочник, фанкряж и баланс. [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.komles.ru/?p=article&id=6>

6. ГОСТ 22296-89 Балансы для экспорта. Технические условия. [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://www.znaytovar.ru/gost/2/GOST_2229689_E_Balansy_dlya_ek.html

7. Пиломатериалы [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8B](http://www.gosthelp.ru/text/GOST9996SHponlushhenyjTex.html)

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПРОЕЗДА МАРШРУТНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Иванова Т. О.

Томский политехнический университет

Научный руководитель: Плотникова И.В., к.т.н., доцент кафедры физических методов и приборов контроля качества

Под оптимизацией процессов принято понимать частичное совершенствование уже существующих в организации процессов, происходящее вследствие избавления явно выраженных недостатков: