

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт социально-гуманитарных технологий

Направление подготовки 38.04.01 Экономика, профиль «Экономика фирмы и корпоративное планирование»

Кафедра Экономики

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

<b>Тема работы</b>
<b>Создание межгосударственных комплексов в горнорудном и горно-обогатительном производстве в условиях современной экономики (на примере КОО «Предприятие Эрдэнэт»)</b>

УДК622.34+622.7(517)

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБМ51	Самбуу-Ёндон Унуржаргал		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент кафедры экономики	Дукарт Сергей Александрович	канд. ист. наук, доцент		

**ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:**

Зав. кафедрой	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Экономики	Барышева Галина Анзельмовна	Д-р экон. наук, профессор		

Томск – 2017 г.

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
 высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт \_\_\_\_\_ ИСГТ \_\_\_\_\_  
 Направление подготовки (специальность) \_\_\_\_\_ Экономика и корпоративное планирование \_\_\_\_\_  
 Уровень образования \_\_\_\_\_ Магистр \_\_\_\_\_  
 Кафедра \_\_\_\_\_ Экономика \_\_\_\_\_  
 Период выполнения \_\_\_\_\_ (осенний 2015/2016 / весенний семестр 2016/2017 учебного года) \_\_\_\_\_

Форма представления работы:

**Магистерская диссертация**

(бакалаврская работа, дипломный проект/работа, магистерская диссертация)

**КАЛЕНДАРНЫЙ РЕЙТИНГ-ПЛАН  
 выполнения выпускной квалификационной работы**

Срок сдачи студентом выполненной работы: \_\_\_\_\_

Дата контроля	Название раздела (модуля) / вид работы (исследования)	Максимальный балл раздела (модуля)
15.12.2015	1 Горнорудное и горно-обогатительное производство как элемент развития экономики	
21.10.2016	2 Сотрудничество стран в развитии добывающей промышленности	
20.01.2017	3 Комплексный анализ КОО «Предприятие Эрдэнэт»	
05.05.2017	4 Социальная ответственность	

Составил преподаватель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент кафедры экономики	Дукарт Сергей Александрович	канд. ист. наук, доцент		

**СОГЛАСОВАНО:**

Зав. кафедрой	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Экономики	Барышева Галина Анзельмовна	Д-р экон. наук, профессор		

**Планируемые результаты обучения по ООП**  
**38.04.01 Экономика, профиль «Экономика фирмы и корпоративное планирование»**

<i>Код результата</i>	<i>Результат обучения (выпускник должен быть готов)</i>	<i>Требования ФГОС-3+, критериев и/или заинтересованных сторон</i>
<i>Универсальные компетенции</i>		
Р1	Самостоятельно применять методы и средства познания, обучения и самоконтроля, осуществлять интеллектуальное, культурное, нравственное, профессиональное саморазвитие и самосовершенствование в экономических областях	Требования ФГОС-3+ (ОК-1,2,3, ПК-7,8,9), Критерий 5 АИОР (2.6), согласованный с требованиями международных стандартов <i>EUR-ACE</i> и <i>FEANI</i>
Р2	Эффективно работать индивидуально и в качестве члена команды, демонстрируя навыки руководства отдельными группами исполнителей, уметь проявлять личную ответственность, приверженность профессиональной этике и нормам ведения профессиональной деятельности в экономике	Требования ФГОС-3+ (ОПК-3, ПК-11,12) Критерий 5 АИОР (п. 2.3), согласованный с требованиями международных стандартов <i>EUR-ACE</i> и <i>FEANI</i>
Р3	Осуществлять коммуникации в профессиональной среде и в обществе в целом, в том числе на иностранном языке, разрабатывать и представлять экономическую документацию, защищать результаты	Требования ФГОС-3+ (ОПК-1,2, ПК-2,4) Критерий 5 АИОР (п. 2.2), согласованный с требованиями международных стандартов <i>EUR-ACE</i> и <i>FEANI</i>
<i>Профессиональные компетенции</i>		
Р4	Уметь организовать сбор, обработку, анализ и систематизацию статистической, научной, правовой и иной информации, выбирать адекватные методы и средства решения задач исследования, составлять на их основе научные и аналитические отчеты, обзоры, публикации по экономике фирмы	Требования ФГОС-3+ (ОК-1,2, ОПК-2, ПК-1,2,3,4,8,9,11,13) Критерий 5 АИОР (п. 1.1.,1.2), согласованный с требованиями международных стандартов <i>EUR-ACE</i> и <i>FEANI</i>
Р5	Проводить анализ экономического состояния фирм, финансовой устойчивости и рентабельности, стратегии в условиях неопределенности, неустойчивости внешней среды	Требования ФГОС-3+ (ОК-2, ОПК-1, ПК-3,4,8,9,10,13) Критерий 5 АИОР (п. 1.2. 1.4), согласованный с требованиями международных стандартов <i>EUR-ACE</i> и <i>FEANI</i>
Р6	Уметь анализировать и использовать данные бухгалтерского, налогового, оперативно-хозяйственного учета для организации и управления фирмой на новом уровне, выявления резервов и факторов роста, совершенствования ее политики, составления текущих и перспективных планов развития	Требования ФГОС-3+ (ОПК-3, ПК-3,6,7,9,12) Критерий 5 АИОР (п. 1.6.), согласованный с требованиями международных стандартов <i>EUR-ACE</i> и <i>FEANI</i>
Р7	Уметь разрабатывать систему социально-экономических показателей, отражающих состояние фирм; обосновывать методики их расчета, прогнозировать динамику показателей деятельности	Требования ФГОС-3+ (ПК-5,6,8,10,12). Критерий 5 АИОР (п. 1.1.,1.3.), согласованный с требованиями международных

	предприятия; составлять планы и бюджеты развития фирм	стандартов EUR-ACE и FEANI
P8	Обладать способностью к самостоятельной разработке заданий по программам развития фирмы, получению проектных решений, их экономическому обоснованию, разработке методических и нормативных документов, предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ, оценке их эффективности	Требования ФГОС-3+ (ОПК-3, ПК-5,6,8,10,11,12) Критерий 5 АИОР (п. 1.5.), согласованный с требованиями международных стандартов EUR-ACE и FEANI
P9	Развивать навыки руководителя экономическими службами и подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти для выполнения задач в области экономической политики фирмы	Требования ФГОС-3+ (ОПК-1,3, ПК-11,12) Критерий 5 АИОР (п. 2.3), согласованный с требованиями международных стандартов EUR-ACE и FEANI
P10	Разрабатывать и обосновывать варианты управленческих решений, организовывать коллектив на внедрение и распространение современных методов организации и управления, стратегии развития и планирования деятельности фирмы на основе внедрения современных управленческих технологий	Требования ФГОС-3+ (ПК-7, 11,12) Критерий 5 АИОР (п. 1.5.), согласованный с требованиями международных стандартов EUR-ACE и FEANI
P11	Осуществлять преподавание экономических дисциплин (прежде всего, по экономике предприятия) в общеобразовательных учреждениях, образовательных учреждениях высшего профессионального и среднего профессионального образования, а также в образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования	Требования ФГОС-3+ (ОК-1,3, ОПК-2,3, ПК-9,13,14). Критерий 5 АИОР (п. 2.4, 2.5), согласованный с требованиями международных стандартов EUR-ACE и FEANI
P12	Приобретать и использовать навыки педагогического мастерства, методики преподавания: готовить методические материалы; разрабатывать рабочие планы и программы; подбирать соответствующий им дидактический инструментарий и методики; готовить задания для учебных групп; анализировать результаты реализации образовательной программы	Требования ФГОС-3+ (ОК-2,3, ОПК-1,3, ПК- 1,2,3,9). Критерий 5 АИОР (п. 2.4, 2.5), согласованный с требованиями международных стандартов EUR-ACE и FEANI

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
 федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт социально-гуманитарных технологий

Направление подготовки 38.04.01 Экономика, профиль «Экономика фирмы и корпоративное планирование»

Кафедра Экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Зав. кафедрой экономики

\_\_\_\_\_ Г.А. Барышева

(Подпись) (Дата)

### ЗАДАНИЕ

**на выполнение выпускной квалификационной работы**

В форме:

**магистерской диссертации**

(бакалаврской работы, дипломного проекта/работы, магистерской диссертации)

Студенту:

Группа	ФИО
ЗБМ51	Самбуу-Ёндон Унуржаргал

Тема работы:

**Создание межгосударственных комплексов в горнорудном и горно-обогатительном производстве в условиях современной экономики (на примере КОО «Предприятие Эрдэнэт»)**

Утверждена приказом директора (дата, номер)

№ 2627/с от 13.04.2017 г

Срок сдачи студентом выполненной работы:

05 июня 2017г

### ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ;

#### Исходные данные к работе

*(наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).*

Объект исследования – КОО “Предприятие Эрдэнэт”

Предмет исследования – процессы хозяйственной деятельности КОО «Предприятие Эрдэнэт»

Издания периодической печати и сети Интернет, финансовые отчеты КОО «Предприятие Эрдэнэт».

#### Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов

*(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).*

Исследование динамики развития горнодобывающего сектора в мировой экономике и экономики Монголии. Выявление специфики межгосударственного сотрудничества в области разведки, разработки и добыче полезных ископаемых. Анализ экономической эффективности работы КОО «Предприятие Эрдэнэт» и разработка рекомендаций по ее совершенствованию.

<b>Перечень графического материала</b> <i>(с точным указанием обязательных чертежей)</i>	8
<b>Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы</b> <i>(с указанием разделов)</i>	
Раздел	Консультант
Социальная ответственность	Черепанова Наталья Валерьевна
Иностранная часть	Бескровная Людмила Михайловна
<b>Названия разделов, которые должны быть написаны на русском и иностранном языках:</b>	
<b>На русском</b>	<b>На английском</b>
Введение	Introduction
1.1 Горнорудное и горно-обогатительное производство в современной экономики	Section 1.1 Mining and ore-dressing production in the modern economy

<b>Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику</b>	25 января 2017 г.
---	-------------------

**Задание выдал руководитель**

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент кафедры экономики	Дукарт Сергей Александрович	канд. ист. наук, доцент		

**Задание принял к исполнению студент:**

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБМ51	Самбуу-Ёндон Унуржаргал		

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА  
«СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»**

Студенту:

<b>Группа</b>	<b>ФИО</b>
ЗБМ51	Самбуу-Ёндон Унуржаргал

<b>Институт</b>	<b>ИСГТ ТПУ</b>	<b>Кафедра</b>	<b>экономики</b>
Уровень образования	магистратура	Направление/специальность	38.04.01 Экономика, профиль «Экономика фирмы и корпоративное планирование»

<b>Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:</b>	
<p><b>1. Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, механического оборудования) на предмет возникновения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- вредных проявлений факторов производственной среды (метеоусловия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрации, электромагнитные поля, ионизирующие излучения)</li> <li>- опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы)</li> <li>- чрезвычайных ситуаций социального характера</li> </ul>	<p>Горно-обогатительное предприятие “Эрдэнэт”.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- вредных проявлений факторов производственной среды (метеоусловия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрации, электромагнитные поля, ионизирующие излучения)</li> <li>- опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы)</li> <li>- чрезвычайных ситуаций социального характера</li> </ul>
<p><b>2. Список законодательных и нормативных документов по теме</b></p>	<p>Закон о безопасности труда и промышленной санитарии</p>
<b>Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:</b>	
<p><b>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы корпоративной культуры исследуемой организации;</li> <li>- системы организации труда и его безопасности;</li> <li>- развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации;</li> <li>- Системы социальных гарантий организации;</li> <li>- оказание помощи работникам в критических ситуациях.</li> </ul>	<p>Принципы корпоративной культуры исследуемой организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- системы организации труда и его безопасности;</li> <li>- развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации;</li> <li>- Системы социальных гарантий организации;</li> <li>- оказание помощи работникам в критических ситуациях.</li> </ul>
<p><b>2. Анализ факторов внешней социальной ответственности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- содействие охране окружающей среды;</li> <li>- взаимодействие с местным сообществом и местной властью;</li> <li>- Спонсорство и корпоративная благотворительность;</li> <li>- ответственность перед потребителями товаров и услуги(выпуск качественных товаров)</li> <li>- готовность участвовать в кризисных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- содействие охране окружающей среды;</li> <li>- взаимодействие с местным сообществом и местной властью;</li> <li>- Спонсорство и корпоративная благотворительность;</li> <li>- ответственность перед потребителями товаров и услуги(выпуск качественных товаров)</li> </ul>

<i>ситуациях и т.д.</i>	
<b>3. Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</b> - Анализ правовых норм трудового законодательства; - анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов; - анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности	- Анализ правовых норм трудового законодательства; - анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов; - анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности
<b>Перечень графического материала:</b>	
<i>При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)</i>	1

<b>Дата выдачи задания для раздела по линейному графику</b>	02.05.2017
---	------------

**Задание выдал консультант:**

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент кафедры менеджмента	Черепанова Наталья Валерьевна	канд.филос. наук.доцент		

**Задание принял к исполнению студент:**

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБМ51	Самбуу-Ёндон Унуржаргал		

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа 127 с, 8 рис., 23 табл., 25 источников, 4 прил.

**Ключевые слова:** Межгосударственное сотрудничество, горнодобывающая отрасль, экономика Монголии, КОО «Предприятие Эрдэнэт», горнорудное и горно-обоганительное производство, полезные ископаемые.

**Объектом исследования** является КОО «Предприятие Эрдэнэт».

**Цель работы** - на основе анализа современного развития горнодобывающей промышленности Монголии, преимуществ и недостатков использования различных форм международной кооперации разработать предложения и наметить перспективы по повышению эффективности взаимодействия монгольских и иностранных компаний.

**В процессе исследования проводились:** анализ современных тенденций развития горнорудной и горно-обоганительной промышленности Монголии, исследование проблем и перспектив развития горнорудной и горно-обоганительной промышленности Монголии, исследование различных форм международной кооперации, анализ процессов хозяйственной деятельности «Предприятие Эрдэнэт».

**В результате исследования** выявлены сильные и слабые стороны расширения межгосударственного сотрудничества в горнорудной и горно-обоганительной промышленности Монголии, на основе разработаны рекомендации по совершенствованию политики развития межгосударственного сотрудничества и привлечения иностранных инвестиций для КОО «Предприятие Эрдэнэт».

**Степень внедрения:**

предложения представлены руководству предприятия и взяты за основу при разработке стратегии развития предприятия на период до 2025 года.

**Область применения:** горнорудная и горно-обоганительная промышленность Монголии, а именно КОО «Предприятие Эрдэнэт»

**Экономическая эффективность/значимость работы** применение нового подхода позволяет увеличить эффективность работы предприятия, привлечь дополнительные инвестиции и получить доступ на новые рынки.

**В будущем планируется** продолжить исследования в этом направлении для разработки и совершенствования принципов кадровой и инвестиционной политики предприятия.

## Сокращения

КОО – Компания с ограниченной ответственностью

ВВП – Внутренний валовый продукт

ICMM – International council on mining and metals

FDI – Foreign direct investment

RER – Real exchange rate

МВФ – Международный валютный фонд

EITI – Extractive industries transparency initiative

ТНК – Транснациональные корпорации

МНК – Многонациональная компания

NYSE – New York Stock Exchange

NASDAQ – National Association of Securities Dealers Automated Quotation

AMEX – American Express

LSE – London stock exchange

FSE – Frankfurt stock exchange

XETRA – Exchange electronic trading

СМИ – Средства массовой информации

ГКП – Государственная кадровая политика

НИОКР – Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

ВТО – Всемирной торговой организации

## Оглавление

Введение.....	12
1 Горнорудное и горно-обогатительное производство как элемент развития экономики .....	16
1.1 Горнорудное и горно-обогатительное производство в современной экономике .....	16
1.2 Формы международного сотрудничества в освоении недр. Преимущества и недостатки .....	25
1.3 Особенности ценообразования и тенденции развития горнорудной отрасли .....	33
2 Сотрудничество стран в развитии добывающей промышленности .....	38
2.1 Межгосударственное сотрудничество в горнорудном и горно-обогатительном производстве Монголии.....	38
2.2 Проблемы и перспективы создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых .....	52
3 Комплексный анализ КОО «Предприятие Эрдэнэт» .....	62
3.1 Экономическая характеристика КОО «Предприятие Эрдэнэт» .....	62
3.2 Анализ производства, реализации и себестоимости продукции за 2014 год .....	68
3.3 Проблемы и перспективы развития КОО «Предприятие Эрдэнэт»....	84
4 Социальная ответственность.....	96
Заключение .....	101
Список публикаций студента.....	106
Список использованной литературы.....	107
Приложение А .....	110
Приложение Б .....	123
Приложение В.....	126
Приложение Г .....	127

## Введение

Анализ литературных источников позволяет нам констатировать, что история развития Монголии в 20-м веке характеризуется достаточно серьезными темпами изменений и развития. Мы констатируем развитие государства и государственности от феодального государства Богдогэгэна – к государству развивающейся экономики, которое восстановило собственную промышленность. Ориентируясь в данной работе на мнения ведущих монгольских экономистов, в частности экономиста А. Даваасурэна, мы говорим о том, что промышленное развитие Монголии специалисты разделяют на четыре основных этапа:

- начало индустриализации, с 1960 по 1994 годы;
- этап приватизации, с 1995 по 2000 годы;
- докризисная адаптация монгольской промышленности к внешним рынкам, с 2000 по 2008 годы;
- посткризисный период, с 2009 года по настоящее время [24].

Одновременно с этим, следует отметить, консолидацию и глобализацию как основные тенденции определяющие развитие горнорудных и горно-обогатительных комплексов в мире. Мировые эксперты планируют, что уже через десять лет большую половину указанного рынка будут контролировать не более 10 компаний. Существует большая вероятность того, что указанные десять компаний могут объединить активы по всему миру и создать производства полного цикла. Поэтому будущее горнорудного и горно-обогатительного комплекса Монголии будет зависеть от того, насколько крупные международные компании будут формировать крупные корпорации, т.е. эффективно применять современные стратегии трансформации бизнеса. Успешное применение стратегий трансформации бизнеса предприятий горнодобывающего комплекса Монголии – это один из важнейших путей повышения эффективности указанной отрасли. Развитие горнорудной и горно-обогатительной промышленности Монголии будет происходить с учетом

основных тенденций развития мировой экономики. На сегодняшний день в мировой экономике четко наметились тенденции перераспределения сил между основными центрами экономической власти. Вместе с лидирующими долгое время США, странами Западной Европы и Японии приходят новые амбиционные страны, уровень развития экономики, которых позволяет им стать полноценными игроками на мировом рынке. Китайский юань, национальные валюты Австралии и Канады, Сингапурский доллар параллельно с американским долларом и евро входят сегодня в группу наиболее стабильных валют мира. Потеря позиций в мировой экономике вчерашними лидерами дает шанс успешно развиваться другим странам. Так, во время финансово-экономического кризиса 2008-2009 годов новыми активами в виде международных компаний в США, Европе и других странах «отметился» Китай. И благодаря накопленным финансовым ресурсам в период указанного финансового кризиса, глобальным игроком на мировом рынке становится и Монголия.

Следует отметить, что передовые научные методики зарубежных ученых в области совершенствования систем управления предприятиями, находят новые, эффективные инструменты развития систем менеджмента предприятий и успешно применяют эти новые системы на практике. Монгольский менеджмент, на наш взгляд, в своей профессиональной деятельности должен ориентироваться на эффективные примеры менеджмента глобальных и транснациональных компаний, где все больше внимания акцентируется на социально-психологических аспектах совершенствования систем управления. Отечественный менеджмент должен стараться эффективно применять указанные новые методы менеджмента на практике. Применение указанных прогрессивных методов управления предприятиями на практике - вот важная задача монгольского менеджмента на пути повышения систем управления отечественными предприятиями, повышения конкурентоспособности отечественного бизнеса в международной среде.

Мы считаем, что реализация эффективных систем управления предприятиями позволит уже в ближайшем будущем отечественным производителям повысить эффективность производства отечественных предприятий, позволит увеличить коммерческую стоимость монгольских компаний, улучшить показатели хозяйственной деятельности а значит, позволит увеличить ВВП.

В основу магистерской диссертации были положены исследования таких российских ученых, как Г.Б. Клейнера, С.С. Погорлецкого, С.Ф. Сутырина и других, которые внесли существенный вклад в разработку эффективных методов обеспечения развития предприятий. Дополнительно были использованы работы известных зарубежных ученых, изучавших процессы трансформации бизнеса и процессы изменения внутренней и внешней среды предприятий: Р. Акоффа, И. Ансоффа, Дж. Грейсона и других.

Актуальность и практическая необходимость данного исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности международного сотрудничества совместных предприятий в горнорудной и горно-обогатительной промышленности Монголии. Объектом исследования является КОО «Предприятие Эрдэнэт».

Предметом исследования являются процессы хозяйственной деятельности КОО «Предприятие Эрдэнэт».

Методы исследования - статистический, сравнительный, исторический, абстрактно-логический методы.

Практическая новизна исследования - в новом подходе к формам международного сотрудничества в добыче, переработке и продаже природных ресурсов странами, отстающими в технологическом развитии от государств-лидеров.

Цель - на основе анализа современного развития горнодобывающей промышленности Монголии, преимуществ и недостатков использования различных форм международной кооперации разработать предложения и

наметить перспективы по повышению эффективности взаимодействия монгольских и иностранных компаний.

Цель работы предполагает решение следующих задач:

1. Выполнить анализ современных тенденций развития горнорудной и горно-обогатительной промышленности Монголии;
2. Исследовать проблемы и перспективы развития горнорудной и горно-обогатительной промышленности Монголии;
3. Исследовать различных форм международной кооперации в горнорудной и горно-обогатительной промышленности Монголии;
4. Провести анализ процессов хозяйственной деятельности КОО «Предприятие Эрдэнэт»;
5. Ориентируясь на полученные результаты, сделать выводы о существующих проблемах и перспективах развития КОО «Предприятие Эрдэнэт» и горнодобывающей отрасли Монголии.

Источниковой базой работы послужили финансовые отчеты КОО «Предприятие Эрдэнэт», статистические данные о развитии мировой экономики и экономики Монголии, монографии, научные статьи по теме, сведения полученные из СМИ и сети Интернет.

# 1 Горнорудное и горно-обогатительное производство как элемент развития экономики

## 1.1 Горнорудное и горно-обогатительное производство в современной экономике

Глобальная ценность минерального производства выросла чрезвычайно за прошлое десятилетие. В 2012 г. это было более чем в шесть раз выше, чем в 2000 г. и на 60 процентов выше, чем на его пике 2008 года. Даже при этом, что постановочные достоинства упали на 11 процентов в 2012 г., они остаются исторически высокими. Рисунок 1.1 показывает, что рост в минеральной стоимости продукции значительно опередил рост в мировом валовом внутреннем продукте (ВВП) в этот период, сигнализируя о растущей относительной важности горной промышленности в мировой экономике.

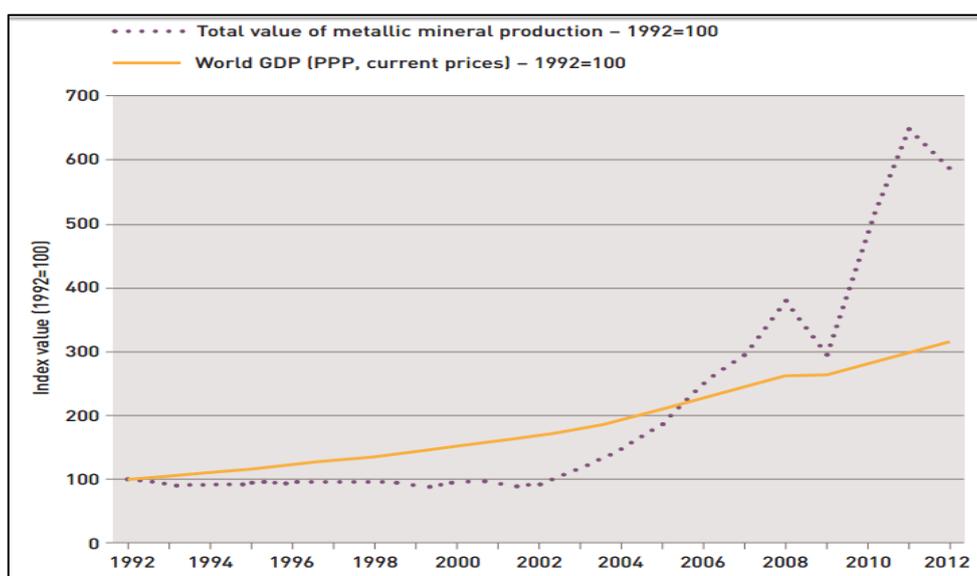


Рисунок 1.1 – Мировой ВВП и добыча полезных ископаемых - с 1992 по 2012 год [18]

Этот бум в основном стимулировал беспрецедентный рост спроса на полезные ископаемые и металлы в Китае, Индии и других странах с формирующейся экономикой. Контраст с предыдущим десятилетием абсолютное: период 1992–2002 не видел роста в ценности минерального производства номинально (допущение сокращения реальных, приспособленных

к инфляции условий). Этот рост в стоимости продукции отражает комбинацию увеличенных цен и увеличенных объемов производства.

Много предметов потребления остаются по исторически высоким ценам несмотря на недавнюю тенденцию к понижению. Рисунок 1.2 показывает добытый индекс товарной цены, включающий восемь металлов (железная руда, золото, медь, никель, цинк, платиновые металлы группы, серебро и свинец) и два промышленных полезных ископаемых (фосфат и поташ) нагруженный их общей стоимостью производства. Железная руда, золото и медь доминируют над индексом. В 2012 году эти три металла вместе составляли 70% общего количества. Хотя коллективная доля этих трех металлов - стабильное сверхурочное время, были существенные изменения в относительном значении этих трех металлов. В 2010 году железная руда внесла 38% в общую стоимость, в то время как золото только составляло 15%. В 2012 году доля железной руды уменьшилась к 32%, в то время как золото увеличилось до 20%. Медь представляла 18% за оба года. Длительный высокий уровень требования от больших стран с формирующейся экономикой, переходящих в большее количество капиталоемких экономических структур, вероятно поддержит цены в или вокруг текущих уровней, по крайней мере в ближайшем времени.

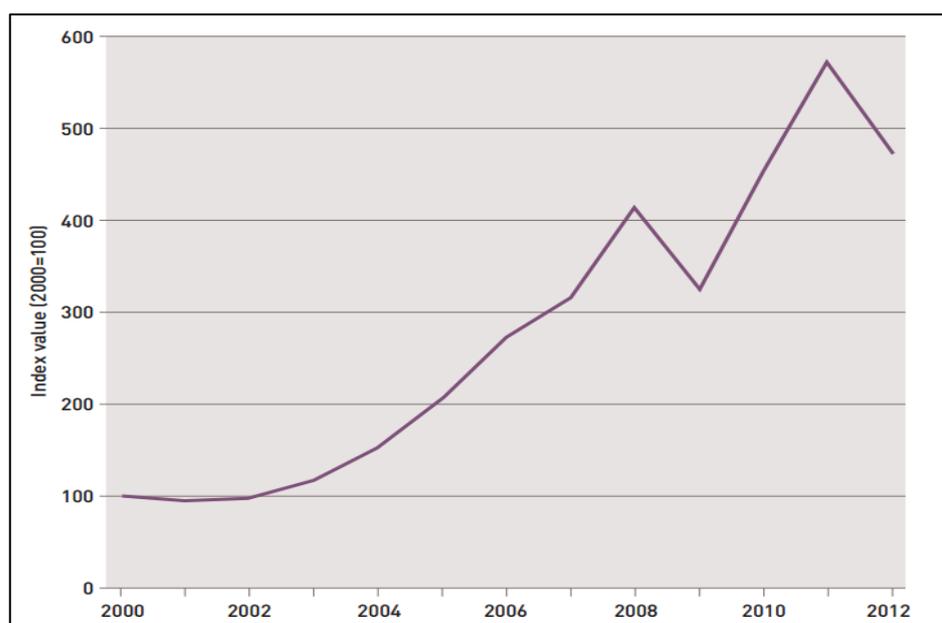


Рисунок 1.2 – Индекс цен на металлы (2000 = 100) [18]

Рисунок 1.2 скрывает то, что волатильность цен увеличилась значительно для большинства полезных ископаемых и металлов за последние годы.

Горнодобывающая отрасль способствует экономическому и социальному развитию во множестве путей. Некоторые из них относительно хорошо поняты и хорошо зарегистрированы, другие имеют потенциал, чтобы быть поддающимися трансформации, но плохо поняты и зарегистрированы. Сравнению по пересеченной местности добывающих вкладов препятствует – за редким исключением – отсутствие надежных, доступных и стандартизированных данных. Эта секция обсуждает, как горная промышленность обеспечивает весьма разные уровни вклада относительно различных макроэкономических совокупностей большинства экономических систем, используя данные по пересеченной местности где это возможно. Это также привлекает понимание от тематических исследований уровня страны, включая тех, которые используют Горную промышленность ICMM: Партнерства для Набора инструментов развития.

До настоящего времени такие тематические исследования были проведены в Замбии, Бразилии, Чили, Демократической Республике Конго, Эквадоре, Гане, Гвинее, лаосском PDR, Перу, Румынии и Танзании. Новое тематическое исследование ICMM, покрывающее Замбию, используется, чтобы проиллюстрировать важные тезисы с точки зрения величины, рассчитывая и качества данных на этих вкладах. Рисунок 1.3 представляет вклады макроуровня горной промышленности в форме перевернутой пирамиды. Проценты не совокупные, но указывают на диапазон автономных вкладов в каждой области. Каждая категория важна сам по себе, и эта секция обсуждает каждого в свою очередь.

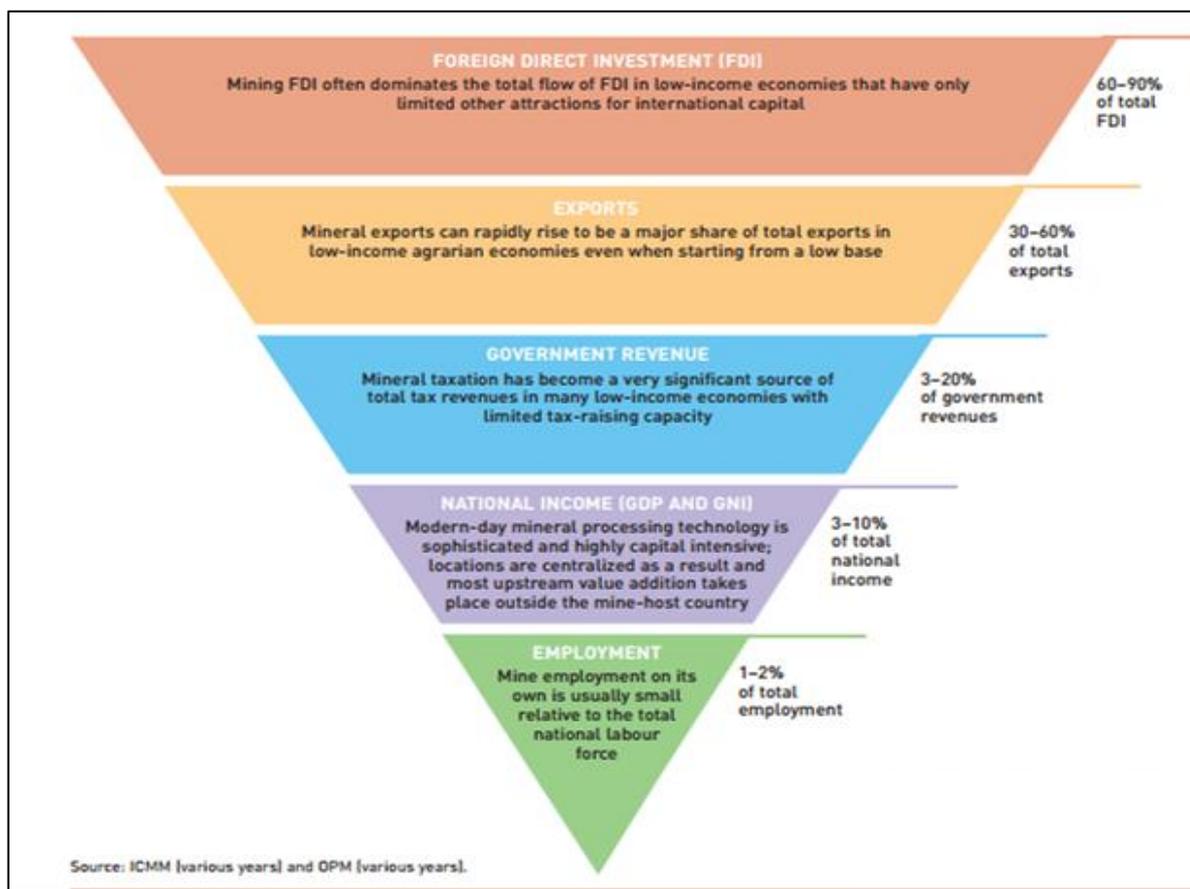


Рисунок 1.3 – Макроуровневые вклады горнодобывающей промышленности в странах с низким и средним уровнем доходов [18]

На рисунке 1.3 изображены вклады макроуровня горной промышленности в низком - и страны со средним доходом. Иностранные и внутренние инвестиции (FDI) в почти всех тематических исследованиях страны, доле горной промышленности всего FDI был большим (60-90%), но это особенно очевидно в странах с низким доходом. Страны часто в состоянии привлечь добывающие инвестиции, даже когда FDI в другие сектора кажется непривлекательным. Это частично отражает скромные требования горной промышленности FDI (относительно большинства отраслей промышленности) с точки зрения предшествующей существующей инфраструктуры, квалифицированных трудовых или финансовых услуг. В то же время горная промышленность FDI очень чувствительна к изменениям в институциональной среде и экономической обстановке. Замбия иллюстрирует эти тезисы сильно. В течение середины 1990-х полная инвестиционная ставка (инвестиции как пропорция ВВП) была скромна на уровне приблизительно 8-12%. Следующая

приватизация в конце 1990-х, большие инвестиции, чтобы повторно использовать для своей выгоды добычу полезных ископаемых привели к удвоению национальной инвестиционной ставки к более чем 25% серединой 2000s.<sup>6</sup> FDI, потоки, связанные явно с горной промышленностью, недавно составляли больше чем 80% полного FDI в Замбии. Кумулятивно, начиная с приватизации горнодобывающего сектора в конце 1990-х, FDI в горной промышленности составил более чем 10 млрд.долларов США (эквивалентный почти из 70% накопленного запаса общего количества Замбии FDI).

Однако есть ясные исключения к этому образцу. Например, Бразилия - одна из самых успешных экономических систем развивающегося рынка в мире с точки зрения привлечения FDI (сверх 50 млрд.долларов США в год в последние годы). Однако FDI в горнодобывающий сектор представляет относительно небольшую долю полного FDI Бразилии, отражая, что так большая часть недавних инвестиций Бразилии в горную промышленность относится к бразильской компании Долина.

Минеральный экспорт добытые полезные ископаемые представляет значительную долю экспорта во многих странах. В 2012 году 38 стран полагались на добытые полезные ископаемые для более чем 25% их экспорта товаров (упомянутый здесь как уверенный минерал). Некоторые три четверти этих стран – Страны с низким и средним уровнем доходом. Это число увеличивалось со временем: в 1996 году было только 29 минеральных уверенных экономических систем, только в 2005 году было 33. Добывающие доходы от экспорта частично возмещены валютными оттоками, включая импорт специализированного капитального оборудования, долговых выплат и репатриации прибыли. Даже после составления этих оттоков, тематические исследования показывают, что полные воздействия от горной промышленности на платежном балансе стран-экспортеров и иностранных запасах большие и положительные <sup>7</sup>, воздействия из различных притоков и связанных местных расходов могут быть существенными, особенно в развивающихся маленьких, открытых экономических системах. Это приводит к рискам так называемой

голландской болезни (см. Коробку 1), посредством чего быстро развивающийся сектор ресурса может привести к оценке реального обменного курса (RER), 8, таким образом, подрывающей конкурентоспособности и роста в других секторах экономики. Эти риски могут снижаться и управляться через соответствующие принципы экономической политики, например управляя расходами на общественные нужды, управляя инфляционными давлениями и преобразовывая частный сектор так, чтобы это могло произвести более быстрый ответ поставки. В каждом случае это требует, чтобы политика была технически здоровой, что достаточная административная способность существует, чтобы осуществить их, и что эта политика пользуется достаточной политической поддержкой (МВФ 2010).

Таблица 1.1 – Экспортные взносы (металлические и промышленные полезные ископаемые, исключая уголь) [18]

Rank 2012	GDP/capita (PPP at current prices, 2012 US\$)	HDI (latest year)	Mineral export contribution 1996	Mineral export contribution 2005	Mineral export contribution 2010 (revised)	Mineral export contribution 2012	Change mineral contribution 1996-2012 (pp)	Change mineral contribution 2010-2012 (pp)	Change in rank from 2010 to 2012	
1	Botswana	14,707	0.68	80.9%	90.9%	82.0%	91.6%	10.7	9.6	0
2	Congo, Dem. Rep.	697	0.34	72.4%	70.1%	77.5%	81.5%	9.1	3.9	1
3	Suriname	15,440	0.70	68.8%	58.0%	39.6%	75.7%	6.9	36.1	2
4	Mongolia	8,442	0.70	57.5%	70.4%	78.1%	74.6%	17.1	-3.5	0
5	Zambia	3,043	0.56	76.1%	68.1%	80.1%	69.2%	-6.9	-11.0	-3
6	French Polynesia	n/a	n/a	71.0%	57.5%	70.6%	64.6%	-6.5	-6.0	0
7	Mauritania	2,878	0.49	35.9%	50.6%	66.2%	62.9%	27.0	-3.3	3
8	Chile	21,045	0.82	47.7%	57.1%	65.0%	61.6%	13.9	-3.4	-1
9	Eritrea	1,200	0.38	62.5%	2.6%	2.8%	60.5%	-2.0	57.7	132
10	Guinea	1,237	0.39	76.3%	82.1%	47.6%	60.1%	-16.2	12.5	-2
11	Peru	11,103	0.74	48.3%	57.9%	62.8%	60.1%	11.8	-2.7	-2
12	Tajikistan	2,361	0.61	30.2%	59.6%	54.9%	58.5%	28.3	3.7	32
13	Guyana	6,159	0.64	37.4%	38.0%	57.0%	58.5%	21.1	1.5	8
14	Namibia	9,316	0.62	38.3%	43.1%	45.2%	53.4%	15.0	8.2	2
15	Papua New Guinea	2,424	0.49	24.5%	41.6%	56.7%	51.3%	26.8	-5.4	0
16	Sierra Leone	1,610	0.37	27.8%	58.3%	52.2%	50.6%	22.8	-1.6	-2
17	Burkina Faso	1,555	0.39	8.2%	2.5%	43.2%	46.3%	38.1	3.1	8
18	Sudan	3,607	0.47	n/a	n/a	12.4%	45.8%	n/a	33.4	75
19	Montenegro	13,528	0.79	n/a	n/a	46.8%	44.6%	n/a	-2.2	1
20	Armenia	7,418	0.73	24.6%	39.3%	50.7%	44.5%	19.9	-6.2	-3

Source: UNCTADstat. For full definitions of minerals included see Annex B.

Note that 2010 mineral export contributions differ from those in ICMM (2012) due to revisions by UNCTADstat.

Правительственные доходы. Оплата лицензионных платежей и налогов правительству представляет один из наиболее существенных вкладов горнодобывающей промышленностью – это, конечно, наиболее активно обсуждено. Работа уровня страны Extractive Industries Transparency Initiative (EITI) приносит большую точность к сообщению о таких доходах. Однако, нет пока еще никакой стандартизированной базы данных с данными по налоговым вкладам горнодобывающего сектора на достаточно большом количестве стран, чтобы гарантировать включение в MCI.10, имеющееся доказательство

предполагает, что вклад горной промышленности в правительственные доходы варьируется значительно по странам. Это изменение подтверждено частичными данными Международного валютного фонда (МВФ) 11, которые обеспечивают полезный признак величин, а также изменения по пересеченной местности. Таблица 1.2 оценивает добывающие страны в этом образце средним размером добывающего вклада в правительственные доходы в тех странах в течение 2000–2010. Стол показывает низкую степень корреляции между вкладом горной промышленности, как обозначено рейтингом MCI и вкладом в правительственные доходы: несколько из самых высоких заняли место, у стран MCI, кажется, есть относительно низкие уровни вклада дохода. Это может частично быть объяснено природой данных МВФ как средние числа за 2000-11. На самом деле финансовые вклады от горной промышленности могут варьироваться значительно со временем, указывая, чтобы нуждаться для большего количества гранулированных данных по таким вкладам. Есть веские доводы в пользу улучшения сравнительных данных в этой области так, чтобы налоговые вклады могли быть более точно измерены и сравнены по большему количеству стран.

Таблица 1.2 – Доход от государственных доходов и рейтинг MCI [18]

Country	% of fiscal revenues 2000–2011 (average)	Rank on 2012 MCI (quintile)	Rank on 2014 MCI (quintile)
Botswana	44.6	2	1
Congo, Dem. Rep.	25.3	1	1
Guinea	22.9	2	1
Mongolia	18.3	1	1
Chile	15.4	1	2
Zambia	11.1	1	2
Namibia	8.1	1	1
Ghana	6.4	1	2
Sierra Leone	3	3	2
Lesotho	1.9	3	1
Tanzania	1.4	1	1

Source: IMF (2012), authors' calculations.

В главе 1.1 изучена роль горной промышленности в мире. Растущее число управляемых минералом экономических систем в мире делает его более важным чем когда-либо, что мы понимаем роль, что горная промышленность может играть экономическое развитие продвижения. Многие из этих стран, в конце концов, довольно бедны. Включение угля в этом листинге - важное улучшение по сравнению с предыдущим выпуском. Потребность обеспечить объективное основание для оценки делает его неизбежным, что отчет делает особый акцент на макроэкономических потоках, особенно экспорт и ценность минеральной продукции. Это, конечно, говорит нам, где потенциал для горной промышленности, чтобы способствовать развитию является самым большим. К сожалению, это говорит нам мало о том, как эффективные страны в употреблении этих потоков. Для этого нужно копаться в микроэкономике управляемых ресурсом экономических систем – в вопросы регулирования, налогообложения и определенных взаимодействий добывающих предприятий с окружающей экономикой. Одним аспектом этого, как это ни парадоксально, является роль, которую горная промышленность может играть в продвижении разнообразия; то есть, использование экономического поднимает горной

промышленности, чтобы усилить развитие вне горнодобывающего сектора ли через инвестиции налоговых поступлений от горной промышленности, развития многофункциональной инфраструктуры (таких как дороги, порты и электростанции) или перенос навыков. Устойчивое развитие в горной промышленности может означать использование горной промышленности арендных плат открывать новые шахты, но это может одинаково означать вкладывать капитал в человеческий капитал (образование) и в экономическую деятельность, такую как лесоводство, сельское хозяйство, и туризм, который может дополнить горную промышленность и обеспечить долгосрочную экономическую устойчивость.

Таким образом, роль горнорудного и горнообогатительного производства в современной мировой экономике неуклонно возрастает. На рынке наблюдается тенденция разделение игроков на две группы: высокоразвитые страны, обладающие современными технологиями, но практически исчерпавшие возможность дальнейшей эксплуатации собственных недр и страны, отстающие в технологическом плане, но имеющие огромные запасы природных ресурсов, что делает неизбежным использование различных форм кооперации, как компаний, так и государств.

## **1.2 Формы международного сотрудничества в освоении недр. Преимущества и недостатки**

Анализ литературных источников позволил автору выделить важнейшие формы международного сотрудничества:

1. Международная торговля товарами и услугами;
2. Перемещение предпринимательского и ссудного капитала;
3. Международная миграция рабочей силы;
4. Создание совместных предприятий;
5. Развитие международных корпораций;
6. Международное научно техническое сотрудничество.

Международная торговля представляет собой обмен товарами и услугами через государственные границы страны. В основе такой торговли заложен принцип Д. Рикардо (принцип сравнительных преимуществ). Экономическая сущность указанного принципа Д. Рикардо состоит в том, что государству нужно производить и продавать другим странам только те товары и услуги, которые оно способно производить с наибольшей продуктивностью, покупая у других стран только те товары, которые государство не способно производить. Следует отметить, что международная торговля состоит из импорта и экспорта.

Вывод капитала в международном сотрудничестве представляет собой вывоз денежных средств из одной страны в другую. Цель указанного вывода – наиболее выгодное размещение капитала. Вывод капитала осуществляется с помощью прямого и портфельного инвестирования и ссудного капитала. Под прямыми инвестициями подразумевается вложение капитала в зарубежные предприятия. При этом инвестор должен обеспечивать контроль над прямыми инвестициями. Для этого в мировой практике принято, чтобы инвестор владел не менее 20-25% акций предприятия. Под портфельными инвестициями понимается покупка ценных бумаг определенной иностранной компании. В отличие от прямых инвестиций, портфельные инвестиции не дают права контроля над деятельностью предприятий, чьи акции приобретаются. Вывоз ссудного капитала – это предоставление иностранным компаниям, банкам, государственным органам долгосрочных и среднесрочных кредитов в денежной или товарной формах. Экономическая сущность ссуд – получение прибыли из-за выгодной нормы ссудного процента.

Миграция рабочей силы связана, в первую очередь, с возможностью получения работниками более высоких доходов и представляет собой международное перемещение работников с целью поиска занятости в зарубежных странах.

Создание совместных предприятия – это возможность объединения денежных средств, технологий и управленческого опыта, материальных и

нематериальных ресурсов из разных стран на общую производственно-экономическую деятельность на территории определенного государства. [7]

Развитие международных корпораций осуществляется. Как правило через прямые инвестиции. Различают транснациональные и многонациональные корпорации. Транснациональные корпорации (ТНК) – это форма международного сотрудничества (бизнеса). Причем головная компания принадлежит капиталу одной страны, а филиалы расположены в других странах мира. Многонациональная компания (МНК) – это международные корпорации как по своей деятельности, так и по капиталу. Капитал компании формируется из средств нескольких национальных компаний, расположенных в разных странах.

Международное научно-техническое сотрудничество – это обмен результатами научных исследований и разработок.

В практике международного бизнеса существуют три основные пути, с помощью которых реализуются формы международного сотрудничества или другими словами, пути выхода на международные рынки («entry mode»):

- иерархическое построение бизнеса;
- экспорт;
- посредничество.

**Экспорт.** Подразумевает производство товара на внутреннем рынке, а продажу через посредников на внешние рынки. Специалисты международного маркетинга различают три основные виды экспорта:

- прямой экспорт. Это вид экспорта, когда компания самостоятельно заключает прямые контракты с дилерами (резидентами той страны, на какой рынок компания выходит).

- косвенный экспорт. Компания находит на внутреннем рынке бизнес-партнера, который экспортирует ее товар на внешние рынки;

- совместный экспорт. Компания кооперируется со своими партнерами на внутреннем рынке с целью поставки своей продукции на внешний рынок. Среди преимуществ экспорта специалисты называют минимальный уровень

рисков и затрат. Главным недостатком экспорта является крайне низкий контроль ситуации на внешнем рынке. Экспорт можно расценивать как своеобразную разведку, которую проводит международная компания, перед более решительными действиями на определенном рынке.

**Посредничество.** Предполагает экспансию международной компании на внешний рынок интересующей страны путем не полного владения созданной зарубежной компанией, а частичного разделения с ней ответственности и прибыли. Главная компания в таком случае вкладывает материальные и нематериальные ресурсы взамен на определенные гарантии реализации ее стратегий и определенный объем продаж на внешнем рынке. Специалисты выделяют четыре вида сотрудничества при применении посредничества:

- лицензирование (подразумевает передачу основной компанией в адрес компании на внешнем рынке своих патентов, лицензий, определенных процессов производства). Среди преимуществ укажем низкий уровень рисков, среди недостатков – отсутствие полного контроля над ситуацией на внешнем рынке. Позднее, сегодняшний бизнес партнер может превратиться в конкурента.

- франчайзинг (по данному виду международного сотрудничества главная компания франчайзер передает другой компании франчайзи фирменный знак и часть производственного процесса во временное пользование). От лицензирования отличается более жесткими условиями сотрудничества.

- контрактное производство. Предполагает предоставление головной компанией часть технологического процесса другой компании на внешнем рынке. Но другие процессы хозяйственной деятельности головная компания оставляет за собой. К преимуществам данного метода специалисты относят: сравнительно низкий уровень затрат, полный контроль над ситуацией на внешнем рынке. Среди недостатков указываются: сложность найти достойного партнера и возможность заимствования технологий в будущем.

- совместное предприятие. Предполагает создание совместных предприятий одной или несколькими компаниями. При таком виде

международного сотрудничества очень строго прописывают степень ответственности и риски. Среди положительных сторон такого сотрудничества называют получение доступа к определенным элементам рынка (каналы дистрибуции или сырьевая база). К недостаткам относят высокую стоимость указанных проектов, и риски управленческих конфликтов из-за разных подходов к пониманию менеджмента в разных странах.

**Иерархическое построение бизнеса.** Указанный метод выхода на внешние рынки еще называют инвестиционный метод выхода на внешние рынки. Такой метод международного бизнеса предполагает полный контроль над внешним бизнесом. Реализуется путем создания филиала или полностью независимой отдельной компании. Специалисты выделяют два варианта иерархического построения бизнеса [7]:

- слияние или приобретение (в данном случае анализируется ситуация на интересующем рынке, выбирается действующая компания, у которой покупается контрольный пакет акций);

- бизнес с нуля (*green field strategy*) – расширение бизнеса через построение нового предприятия. Среди преимуществ выделим полный контроль над новым бизнесом со стороны головной компании и минимальный риск. Среди недостатков укажем возможную длительность по времени выхода на новый рынок.[4].

Далее считаем необходимым рассмотреть, корпоративные стратегии крупных международных компаний при выходе на зарубежные рынки. Так, крупная международная компания, которая доминирует на рынке и у которой есть определенные ресурсы (как материальные, так и нематериальные), как правило, создает и реализует корпоративные стратегии главной доли рынка (*global high-share strategy*). Организационная структура таких компаний всегда оптимизирована с точки зрения издержек, у таких компаний, как правило, огромный практический опыт стратегического управления предприятиями, большая занятая доля рынка и отработанные основные производственные процессы. Интересным вариантом *global high-share strategy* является

международная корпоративная стратегия глобальной ниши (global niche strategy), которую часто применяют как доминирующие, так и не доминирующие компании. Суть данной корпоративной стратегии заключается в выборе узкого сегмента на рынке, в рамках которого компания старается полностью удовлетворить явные и скрытые потребности потребителей. Анализируя вышеприведенную информацию, мы делаем вывод о том, различные компании по-разному определяют для себя цели глобализации, как правило, это расширение рынков сбыта, развитие производственной кооперации, увеличение прибыли и т.д. Это не означает, что компания будет стремиться выйти на рынки любых стран. В первую очередь будут выбраны страны, где экономисты наблюдают рост таких показателей, как доход на душу населения и рост населения.

Реализуя стратегию экспансии на зарубежные рынки, международные компании снижают «накал» конкурентной борьбы. В первую очередь, за счет того, что не на всех рынках присутствуют конкуренты, во вторую очередь, интенсивность охвата рынка прямо пропорционально зависит от финансовых ресурсов компании. Поэтому мы говорим о том, что обязательно найдутся рынки, где присутствие конкурентов является минимальным, либо отсутствовать вообще. Такая внешняя среда компании способствует повышению цен и доходов компаний. Снижение издержек в международном бизнесе достигается путем увеличения объема производства своих продуктов, что позволяет достигнуть масштаба производства и снизить затраты на единицу продукции. Как вариант данной стратегии мы так же рассматриваем размещение производства в тех странах, где стоимость основных производственных ресурсов значительно ниже, чем на основном рынке, на котором уже работает та или иная компания.

В 1976 году Монголия и тогда еще СССР реализовали форму международного сотрудничества – создание совместных предприятий и создали совместное предприятия «Эрдэнэт», которая потом переросла в форму развитие корпораций. Путем прямых инвестиций СССР получил контроль над 49%

акций предприятия. Тем самым, говоря современным экономическим языком была реализована корпоративная стратегия главной доли рынка (global high-share strategy). В подтверждении указанным фактам еще раз приведем статистические данные о том, что доля «Эрдэнэт» в ВВП Монголии составляет 14%. Таким образом преимуществами указанного международного сотрудничества является:

- доступ к сырьевой базе редких полезных ископаемых;
- постоянное увеличение прибыли предприятия;
- выполнение предприятием норм социальной ответственности перед социумом.

Среди недостатков данного международного сотрудничества укажем снижение темпов развития указанного бизнеса.

Визуально данную информацию мы представим в виде рисунка 1.4. Международное научно-техническое сотрудничество – это наиболее динамично развивающееся в настоящий момент направление внешнеэкономической деятельности, которое предлагает совместную разработку научно-технических проблем, предполагает определенный обмен научными и производственным опытом и результатами внедрения передовых технологий и методов управления производствами в области освоения недр [8, с. 123].

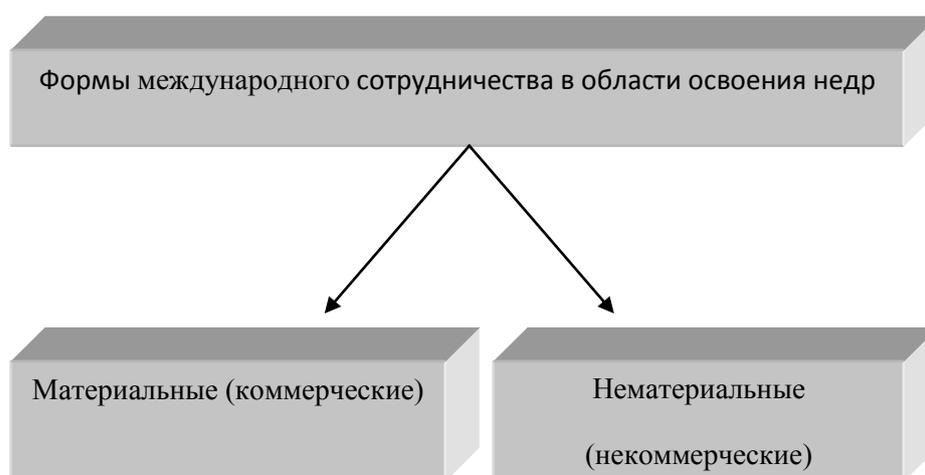


Рисунок 1.4 – Формы международного сотрудничества в области освоения недр

Рассматривая нематериальные формы сотрудничества в области освоения недр, мы говорим о том, существует множество форм такого сотрудничества:

- проведение взаимных консультаций;
- кооперация при проведении научных исследований;
- разработка научных прогнозов;
- сотрудничество в области патентного дела, стандартизации, разработка методов оценки качества указанных работ.

Наличие достаточного многообразия нематериальных форм позволяет каждой заинтересованной стране выбирать удобную для нее форму такого сотрудничества. Следует отметить, что научно-техническое сотрудничество, на сегодняшний день, достаточно молодая форма международного сотрудничества. Данная форма обусловлена развитием кооперации и специализации не только в производственных вопросах, но и в сфере НИОКР.

Рассматривая материальные и нематериальные формы сотрудничества в области освоения недр, мы говорим о том, существует как положительные стороны, так и отрицательные стороны такого сотрудничества. Среди положительных сторон указанного сотрудничества мы определили:

- получение инновационных знаний в области развития отрасли;
- общение напрямую с носителями указанных знаний;
- возможность консультаций;
- возможность кооперации при реализации тех или иных инновационных или инвестиционных проектов, кооперация при проведении научных исследований;
- возможность получить в партнеры транснациональную компанию с отработанной технологией, стратегией и опытом;

Среди недостатков укажем:

- очень большой срок между получением новых инновационных знаний в области развития отрасли и реализацией процесса внедрения инноваций в производство;

- практически невозможно конкурировать с глобальной или транснациональной компании на рынке, т.к. указанные компании располагают большими запасами финансовых и интеллектуальных ресурсов.

В разделе 1.2. мы провели анализ различных форм международного сотрудничества в освоении недр, указали преимущества и недостатки указанных форм.

Таким образом, существующие формы международного сотрудничества предполагает использование различных форм кооперации, главными из которых является создание совместных предприятий с иностранным участием. Главными преимуществами участия в подобной кооперации для принимающей стороны является возможность получить выход на международный рынок, получить возможность использования более современной технологии, повысить экспортную конкурентоспособность на мировом рынке, получить дополнительные финансовые ресурсы, возможность использования передовых форм организации труда и т.д.

В тоже время существуют и недостатки подобных форм кооперации: возможность разногласий партнеров, несовместимость национальных менталитетов, возможность рейдерского захвата предприятия более сильным партнером.

### **1.3 Особенности ценообразования и тенденции развития горнорудной отрасли**

Важнейшим фактором рыночных отношений является ценообразование. [11]. От правильного ценообразования зависят много экономических показателей, главные среди них:

- спрос на продукцию предприятия у покупателей;
- рентабельность компании;
- значение выручки, валовой и чистой прибыли предприятия.

Цены на мировом рынке меди зависят на прямую от следующих факторов:

1. Цены на медь напрямую отражают настроение в производственном секторе (в особенности электроника, электротехника, металлургия). Мировой спрос определяют растущие потребности стабильно развивающейся экономики Китая. Риск: если увеличатся китайские запасы импортированной меди, котировки могут обвалиться за счет резкого снижения спроса. [17].

2. Динамика биржевых цен находится под влиянием международной экономико-политической ситуации, которую определяют:

а. кризис Еврозоны (в частности, разрешение экономических проблем Греции через реструктуризацию долга);

б. восстановление экономики США (ориентиром являются показатели рынка труда и американского ВВП);

с. стабильность поставок металла – при перебоях из-за забастовок рабочих наблюдалось повышение цен.

3. Обратная ценовая зависимость промышленных металлов от доллара. По мере ослабления американской валюты возрастает стоимость привязанных к ней товаров.

4. Мировые запасы красного металла, а также его выработка. На данный момент дефицит не наблюдается. Но по мере истощения рудников командовать парадом будут экспортеры, у которых наибольшее предложение – Чили, Индонезия, Канада и Австралия, или страны, предусмотрительно накопившие данный металл.

5. Цены на медь в любой точке мира устанавливаются с учетом результатов торгов на самых крупных биржах. Пятерка лидеров: США NYSE (США), NASDAQ (США), AMEX (США), LSE London Stock Exchange (Великобритания), FSE Frankfurt Stock Exchange (XETRA) (Германия).

Метод установление цены на медь. Руды меди отличаются тем, что в них кроме основного металла содержится большое количество других полезных компонентов, которые могут извлекаться одновременно с основным.

Цены на руды меди устанавливаются исходя из цен 1т металлов, которые могут быть получены из этой руды, а не за 1 т руды или концентрата в

натуре. Цена 1 т руды или концентрата представляет собой сумму цен на извлекаемые из нее металлы, рассчитанную по их удельному содержанию в руде (концентрате):

$$C_p = \sum_{j=1}^n C_j \gamma_j \quad (1)$$

где 1, ... n – количество содержащихся в руде полезных компонентов (металлов);

$C_j$  - цена содержащихся в руде полезных компонентов (руб);

$\gamma_j$  - содержание металла в руде или концентрате.

В свою очередь цена полезных компонентов, содержащихся в руде или концентрате, формируется исходя из издержек производства по добыче и обогащению руды:

$$C_k = C_m - I_o - I_m - I_t - I_f \quad (2)$$

где  $C_m$  - цена каждого металла, извлекаемого из данной руды(руб);

$I_o$ ,  $I_m$ ,  $I_t$  - соответственно, издержки обогащения, металлургического передела и транспортирования руды, (руб);

$I_f$  - издержки, обусловленные прочими факторами.

Для наиболее полной характеристики качества руды помимо показателей содержания металла целесообразно использовать дополнительные показатели: минимально допустимое содержание металла, отклонение вредных примесей от установленного показателя.

Цены на медные и медно-цинковые руды обусловлены содержанием в них меди и цинка. Выделяют следующие типы руд: МС - руда медная сульфидная сплошная, МВ - руда медная сульфидная вкрапленная, МЦС - руда медно-цинковая сульфидная сплошная, МЦВ - руда медно-цинковая сульфидная вкрапленная. В свою очередь руды различаются по категориям в соответствии с содержанием в них меди: I - свыше 8 %, II - от 3 до 8 %, III - от 1 до 3 %, IV - от 0,4 до 1 %.

Расчетные цены в горнорудных отраслях.

Ценообразование в горнорудных отраслях выполняется с учетом следующих факторов:

- компания должна представлять вертикально-интегрированную структуру;
- в рамках компании должна проводиться общая финансовая, инвестиционная, маркетинговая политика;
- предприятия, входящие в компанию должны быть в разных условиях работы;
- реализация продукции покупателям проводится по свободным ценам.

$$Ц_{расч.i} = (I_i - I_j^i) + (П_i - П_j^i) \quad (3)$$

Где  $Ц_{расч.i}$  - средняя расчетная цена  $i$ -го предприятия, тугриков/т;

$I_i$  - издержки  $i$ -го предприятия, (руб);

$I_j^i$  - централизованные в  $j$ -й компании издержки, относящиеся к  $i$ -му предприятию, (руб);

$П_i$  - прибыль  $i$ -го предприятия, (руб);

$П_j^i$  - часть прибыли  $i$ -го предприятия, централизованная  $j$ -й компанией, (руб);

Тенденции развития рынка горнорудного и горно-обогатительного производства. Основные перспективы развития рынка горнорудного и горно-обогатительного производства следующие:

- модернизация систем разработки и комплекса взрывных работ;
- модернизация техники, используемой при транспортировании горной массы. Передовые компании отрасли в 2015-2016 году стали успешно применять 120-ти тонные самосвалы компании «Сису». Однако мы провели анализ и выяснили, что во второй половине 2016 года белорусский «Белаз» провел ходовые испытания самосвала, грузоподъемностью 180 тонн;
- главным направлением развития буровых работ является более широкое применение гидравлических перфораторов;
- совершенствование систем вскрытия и подготовки месторождений явился переход на обработку месторождений концентрационными горизонтами.

В разделе 1.3. данной диссертации мы рассмотрели особенности ценообразования отрасли и тенденции развития отрасли. Среди основных направлений развития отрасли мы выделили следующие:

- модернизация систем разработки и комплекса взрывных работ;
- модернизация техники, используемой при транспортировании горной массы;
- главным направлением развития буровых работ является более широкое применение гидравлических перфораторов;
- совершенствование систем вскрытия и подготовки месторождений явился переход на отработку месторождений концентрационными горизонтами.

Таким образом, спрос на продукцию горнорудных и горно-обогатительных предприятий является производным от спроса на цветные металлы. Само ценообразование происходит в рамках открытых торгов на самых крупных биржах: США NYSE (США), NASDAQ (США), AMEX (США), LSE London Stock Exchange (Великобритания), FSE Frankfurt Stock Exchange (XETRA) (Германия).

Цены на цветные металлы на мировом рынке определяются в первую очередь постоянно растущим спросом на них. Переход наиболее развитых экономик на производство высокотехнологичных товаров, усиливает эту тенденцию. Рост добычи полезных ископаемых и наращивание производства цветных металлов (меди, алюминия, свинца, никеля и т.д.) не снижают цены на мировом рынке, вследствие истощения запасов мировых ресурсов, и как следствие роста издержек производства. Мировой спрос на данный момент определяется в большей степени растущими потребностями наиболее развитых стран, и в первую очередь динамично развивающейся экономикой Китая, восстанавливающейся после кризиса экономики Еврoзоны и США.

## **2 Сотрудничество стран в развитии добывающей промышленности**

### **2.1 Межгосударственное сотрудничество в горнорудном и горно-обогатительном производстве Монголии**

Правовая среда. С целью развития горнорудной промышленности Монголии, обеспечения правовой среды, исключения возможности дискриминации инвесторов в январе 2014 года Великий Государственный Собрание Монголии (парламент Монголии) утвердил «Политику, проводимую государством, в области природных ресурсов». Этот документ является дорожной картой стратегического управления в области полезных ископаемых до 2025 года. Кроме того, соответствующие изменения были внесены в основные законы отрасли: «Закон о полезных ископаемых» и «Закон о сырой нефти», «Закон о полезных ископаемых с широким распространением», «Закон о контроле за оборотом взрывчатых веществ и взрывных устройств». Главным административным органом по делам геологии и горнорудной промышленности Монголии является Министерство горнорудной промышленности. [22].

Как мы уже отмечали во введении, Монголии присущи показатели интенсивного экономического роста. Во многом это заслуга государственной политики в социально-экономической сфере. В 2008 году на государственном уровне была принята «Стратегия комплексного развития государства», которая определяет основные приоритеты развития страны на 14 лет (с 2007 по 2021 годы).

Рассмотрим определение горнорудной промышленности. Горнорудная промышленность представляет собой комплекс отраслей по добыче и обогащению различных полезных ископаемых. Включает в себя добычу железных, марганцевых, ванадиевых, редких, радиоактивных и благородных металлов. Обогащение включает в себя отделение ценных пород от шлаков, разделение полезных компонентов при комплексной разработке

месторождения. Как мы уже отмечали, горнорудная промышленность Монголии является стратегической отраслью для страны. Золото добывают в 110 километрах к северу от Улан-Батора. Там находятся уже известные во всем мире Золотой рудник Бороо и Золотой рудник Гацуурт. Уголь добывается в 120 километрах к западу от Улангом. На юге Монголии находятся угольные шахты Таван-Толгой и медный рудник Оюу-Толгой.

Монгольский исследователь Дугер Гантуяа связывает тенденции интенсивного экономического роста страны с ростом отечественной горнорудной и горно-обогачительной отрасли. Следует отметить, что еще в 90-х годах прошлого столетия горнорудная отрасль Монголии не была в приоритете у руководства страны, то с началом 21 века ситуация диаметрально изменилась. Именно с начала 21 века горнорудная и горно-обогачительная промышленность страны становится локомотивом экономики Монголии. По мнению иностранных инвесторов. Наиболее перспективными месторождениями в Монголии являются [19]:

- Оюу-Толгой (медь, золото);
- Таван-Толгой (уголь);
- Дорнод (уран).

Общие запасы полезных ископаемых Монголии, на сегодняшний день, более 6 тысяч месторождений полезных ископаемых, в том числе:

- 2 млрд. тонн меди;
- 3100 тонн золота;
- 7,55 млн. тонн цинка;
- более 150 млрд. тонн угля;
- 5 млрд. баррелей нефти.

Анализируя информацию, приведенную выше, мы делаем вывод о том, что Монголия занимает одно из ведущих мест в мире по запасам редких элементов. Поэтому специалисты констатируют факт, что кроме традиционных направлений горнорудной промышленности в ближайшие 5-7 лет в Монголии будут развиваться такие отрасли: добыча сланца, добыча газа и переработка

угля в жидкое топливо. Следует также провести анализ экспорта Монголии. В 2002 году не более 50% экспорта Монголии приходилось на полезные ископаемые. В 2015 году показатель экспорта полезных ископаемых в общем объеме экспорта страны составил уже около 90%. Следует отметить, что за последние 15 лет на рынок Монголии вышли такие транснациональные компании, как Рио Тинто, Туркойз Хилл Ресурс, Петро Тамсаг, Пийбоди Винсвэй Ресурс, Арева, Тетис [19].

На сегодняшний день эксперты отмечают, что в Монголия располагает не менее 10% известных мировых запасов угля, в натуральном выражении это около 162 млрд. тонн. На сегодняшний день в Монголии насчитывается 17 действующих угольных шахт. Монголия экспортировала 73% из 25 миллионов тонн угля, добытого в 2015 году, что делает его крупнейшей страной, экспортирующей уголь. Крупнейшим потребителем угля был Китай, на долю которого приходится более 82% всего экспортируемого угля. В Таван-Толгой, крупнейшего в Монголии угольного бассейна, в последующие 10 лет планируется добыть не менее шести миллиардов тонн угля. С учетом того, что в 2015-2017 годах будет завершено строительство железных дорог в стране протяженностью не менее 1000 километров, экспортерами монгольского угля смогут стать Россия, Япония, Корея и Тайвань [19].

Горнодобывающая корпорация "Эрдэнэт" является совместным предприятием между правительствами Монголии и России и была создана в 1976 году. На сегодняшний день, на долю "Эрдэнэт" приходится не менее 14% валового внутреннего продукта Монголии. «Эрдэнэт» является крупнейшим в Азии предприятием по добыче меди ее обогащению и добыче молибдена. Среди стратегических планов предприятия – открытие производства готовой продукции (медного провода) для потребителей внутри страны.

Золотые прииски в Монголии. Золотой рудник "Бороо", Гацуурт Золотой Рудник, и трассирующая добыча золота в процессе дноуглубительных работ на реке Туул. В дополнение к меди, Оюу-Толгой также имеет большие запасы золота. Месторождение золота в Оюу-Толгой содержит 14 млн. унций золота.

И это в дополнение к 19 млн. тонн меди. Месторождение золота в Оюу-Толгой оценивается, на сегодняшний день, минимум в 46 млрд. долларов США. Среди редких металлов на территории Монголии молибден был найден в Эрдэнэт-Ову и запасы серебра нашли в Асгат. Оба указанных месторождения находятся под добычей. Уран находится в Дорнод и его добыча проводится совместным предприятием России и Японии [19].

Таким образом, анализ российский и зарубежных литературных источников позволил нам сделать вывод о состоянии экономики Монголии. На развитие экономики Монголии серьезное влияние оказывает глобализация мировой экономики. Процессы глобализации мировой экономики способствуют трансформации банковских систем стран, финансовых рынков. Функционирование монгольской экономики в условиях глобализации все еще требует пересмотра теоретических основ и практического опыта регулирования финансово-банковской системы страны и разработке новых подходов к регулированию экономики. Основная задача, стоящая перед национальной экономикой Монголии – повысить конкурентоспособность отечественного производства с учетом наиболее полного использования внутренних ресурсов. Приоритетным направлением развития экономики страны является полное восстановление промышленности, диверсификация экономики, увеличение экспорта продукции, привлечение иностранных инвестиций, борьба с безработицей и укрепление социального страхования населения. Следует отметить, что по данным государственного комитета статистики Монголии, в настоящее время 80 % ВВП обеспечивается частным бизнесом. Монголбанк регулирует денежно-кредитную политику страны, использует инструменты изменения денежной массы в экономике, таргетирования инфляции и выравнивание платежного баланса. В период с 2010 по 2011 годы экономика Монголии являлась одной из самых быстрорастущих в мире. По данным Монголбанка, объем прямых иностранных инвестиций в указанный период превысил 48% от ВВП. В качестве примера укажем проект «Оюу Толгой», который в указанный период только на первой стадии реализации принес

государству прямых инвестиций более 6 млрд. долларов США. Показатели ВВП Монголии за период с 2013 по 2015 годы:

- 2013 год – 12,55 млрд. долларов США;
- 2014 год – 11,58 млрд. долларов США;
- 2015 год – 12,46 млрд. долларов США.

Наглядно, информацию об уровне ВВП страны в указанный период представим в виде рисунка 2.1. [16].

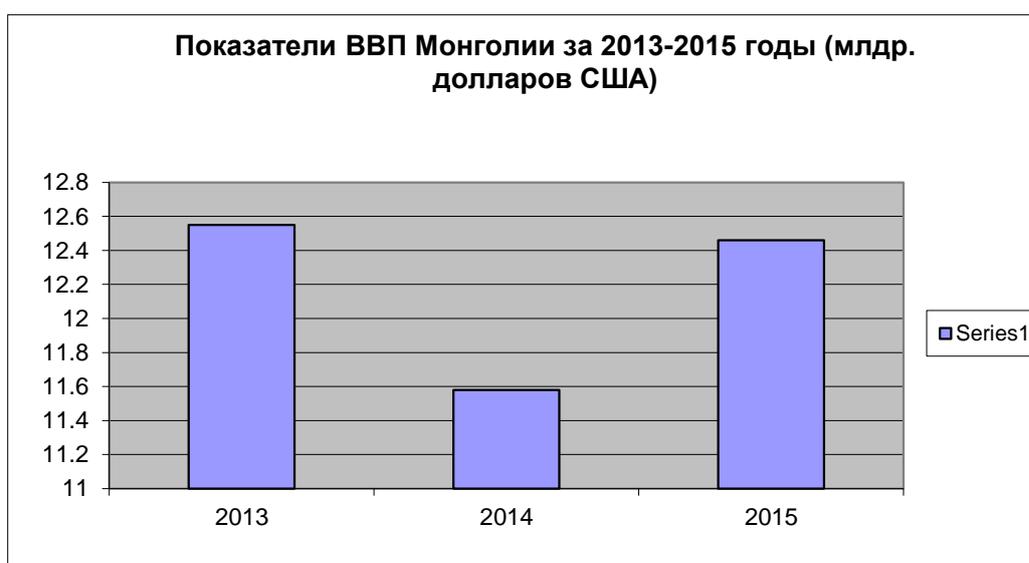


Рисунок 2.1 – Показатели ВВП Монголии за 2013-2015 годы  
(млрд. долларов США)

Таким образом, экономика Монголии находится на стадии подъема и глобализации в мировую экономику. Стратегической отраслью страны продолжает оставаться горнорудная и горно-обогатительная отрасль, со значением 90% от общего объема экспорта страны в 2015 году.

Монголия является одной из самых богатых стран мира по запасам природных ископаемых, имеющих значительные запасы угля, меди, золота, плавикового шпата и вольфрама. Развития сектора минеральных ресурсов может привести к существенному росту повсеместного благополучия для населения в целом. Тем не менее, запасы полезных ископаемых являются основной причиной структурного неравенства в стране. В целях развития сектора минеральных ресурсов и в то же время диверсификации экономики, страны нужны прямые иностранные инвестиции и современные технические

экспертизы месторождений. Поступление иностранных инвестиций в страну является очень актуальным вопросом, так как в 2015 году объем иностранных инвестиций сократился с 4,45 млрд. долларов США в 2012 году до 195 млн. долларов в 2015 году.

Монголия не производит значительное количество готовой продукции и не может поддерживать свой экономический рост без масштабного экспорта природных ресурсов в соседние страны.

Монголия имеет всего около 3,1 миллиона человек населения, причем значительная часть населения занята сельским хозяйством и ведёт кочевой образ жизни. Это одна из самых малонаселённых территорий в мире, государство не имеет возможностей для осуществления крупных проектов добычи полезных ископаемых без привлечения иностранных инвестиций.

Кроме того, существенной проблемой монгольской экономики на данном этапе является высокий уровень безработицы и низкий уровень заработной платы горнорудная отрасль предоставляет наиболее высокооплачиваемые и престижные рабочие места для населения.

В данном разделе мы рассмотрим наиболее важные для монгольской национальной экономики и добывающей промышленности международные проекты, которые призваны обеспечить приток необходимых инвестиций и новых технологий в добывающую отрасль страны.

1. Совместный немецко-монгольский проект «Комплексная инициатива минерально-сырьевых ресурсов Монголии». Данный проект согласован и утвержден Федеральным Министерством экономического сотрудничества и развития Германии и Министерством горной промышленности Монголии. Проект призван усилить эффективность государственной поддержки добывающей отрасли Монголии. Усиление государственной поддержки, согласно требованиям указанного проекта, будет реализовано по трем направлениям:

- внедрению современных технологий поиска и разработки полезных ископаемых на территории Монголии;

- современные технологии разработки и обогащения монгольских полезных ископаемых;

- улучшение внутреннего управления данными предприятий добывающей промышленности путем внедрения в работу указанных предприятий автоматической системы управления предприятиями;

- срок реализации указанного проекта: с 2014 года по 2017 год с возможностью пролонгации [19].

Немецкие специалисты считают, что имеющийся потенциал монгольской добывающей отрасли экономики необходимо перевести в фазу устойчивого экономического роста. Это не возможно выполнить без хорошо разработанной стратегии, которая должна включать в себя комплекс макроэкономических и политических мер с целью привлечения прямых зарубежных инвестиций в отрасль.

О важности данного проекта для экономик обеих стран говорит то, что рамочное соглашение, обеспечивающее немецким компаниям доступ к самым богатым месторождениям страны, в частности, редкоземельных металлов и других ценных минеральных ресурсов было подписано на уровне Правительств Монголии и Германии вовремя визита в Монголию канцлера Ангелы Меркель. . Сделка очень важна для Германии и Монголии по двум причинам: в соглашении не накладывается никаких ограничений на количество добываемого Германией минерального сырья, а Монголия оговорила условие, что добытое сырьё будет перерабатываться на её территории, что положительно скажется на развитии экономики страны.

2. Совместный немецко-монгольский проект по развитию местности в горных регионах Монголии. Цель проекта – обеспечить устойчивое развитие и экономический рост местности в горных регионах страны. С немецкой стороны в проекте участвуют:

- Федеральное Министерство экономического сотрудничества и развития;
- Федеральное Министерство экономики и технологий;
- Федеральное Министерство иностранных дел;

- Федеральный физико-технический институт

С монгольской стороны в проекте участвует несколько частных консалтинговых компаний и Министерство горной промышленности Монголии. Эта инициатива включает такие направления деятельности:

- устойчивое развитие местности в горных регионах;

- макроэкономическое и микроэкономическое регулирование экономики регионов страны;

Проект преследует многосторонний и многоуровневый подход. Он укрепляет потенциал министерств-партнеров для макроэкономического управления ресурсно-ориентированной экономикой Монголии. В данный проект широко привлекаются представители СМИ с целью привлечения аудитории (научных деятелей, известных зарубежных и отечественных бизнесменов) с целью организации дискуссии по указанным в проекте направлениям деятельности. Проект предусматривает комплексный подход к развитию местности в регионе: созданию потенциала развития регионов Монголии и заинтересованные стороны имеют возможность повысить свое участие в экономическом, социальном и политическом развитии страны .

Однако в ведении международного бизнеса все же сказывается недостаток международного опыта у монгольских чиновников и менеджеров. Наряду с представленными выше положительными примерами международного сотрудничества в области добычи ископаемых, имеются и негативные примеры такого сотрудничества. Так закончилась судебным разбирательством попытка сотрудничества правительства Монголии и канадской компании Khan Resources по причине отзыва лицензии на добычу урана правительством Монголии для указанной компании на территории Монголии. Правительство в 2009 году решило отозвать лицензию на добычу урана для указанной канадской компании. В 2009 году месторождение урана Дорнод в Монголии было передано России, а международный суд назначил компенсацию за моральный ущерб в адрес Khan Resources в размере 70 млн. долларов США.

Еще одним примером эффективного международного сотрудничества в добывающей отрасли Монголии мы указываем сотрудничество монгольских и канадских компаний в разведке новых золотых приисков. Так канадская юниорская компания «Erdene Resource» продолжает успешную реализацию проекта разведки богатого месторождения золота «Bayan Khundii» на юго-западе Монголии, который всего за девять месяцев превратился во флагманский актив компании. Специфика месторождения заключается в том, что основная часть золота находится на поверхности и практически исключает технологии глубокого бурения для добычи.

После принятия решения выхода из европейского Союза, Британское правительство обозначило для себя перспективные виды деятельности на ближайшие 2-3 года. Фундаментальными видами деятельности определены поиск новых финансовых и торговых взаимоотношений. Уже в конце 2016 года между Великобританией и Монголией было подписано первое соглашение о сотрудничестве в горнодобывающей области. Документ предусматривает обширный обмен опытом и технологиями на базе крупного месторождения меди «Оюу толгой». В первой главе данной диссертации мы отмечали, что указанное месторождение принадлежит компании «Rio Tinto» [19].

Западные горнодобывающие компании Макмагон и Оперта в рамках сотрудничества выделили 500 миллионов долларов США на строительство дорог по соглашению об освоении крупнейшего в мире угольного месторождения Таван Толгой, заключённого с правительством Монголии.

1 млрд. долларов, выделенных правительством, был направлен на строительство железной дороги, соединяющей Монголию с Китаем и Россией и проходящей через месторождения полезных ископаемых (планируется, что строящаяся железная дорога свяжет угольное месторождение Таван Толгой и золотомедное месторождение Оюу Толгой с действующей Улан-Баторской железной дорогой, с дальнейшим выходом на Китай.

Таким образом, можно говорить о том, что в настоящее время Монголия, учитывая высокие цены на полезные ископаемые на международных рынках,

осуществляет экспортно ориентированную стратегию индустриализации, и экономика опирается на добывающую промышленность. Диверсификация экономики позволяет производственному сектору играть более значимую роль в развитии страны. Потенциал промышленности Монголии довольно велик, здесь есть возможности развивать многие отрасли производства, которые выпускают продукцию на экспорт в другие страны и пользуются большим спросом.

За последние годы структура экономики Монголии существенно изменилась. В 2000 г. доля отраслей добывающей промышленности в общем объеме продукции промышленности Монголии составила 51,7%, а в 2014 г. — 61,7%. В последние годы налоговые поступления от предприятий добывающей промышленности и металлургии составляют 50-60% суммарного сбора налогов, а доля экспорта этой продукции - около 80% экспорта страны.

Монголия, согласно данным на 2012 г., по темпам развития экономики (рост ВВП — 17 % в год) вышла на второе место среди экономик мира (Camri 2012: 2). Этот рост стал возможен лишь благодаря иностранным инвестициям в горнодобывающую отрасль. (Рисунок 2.2)

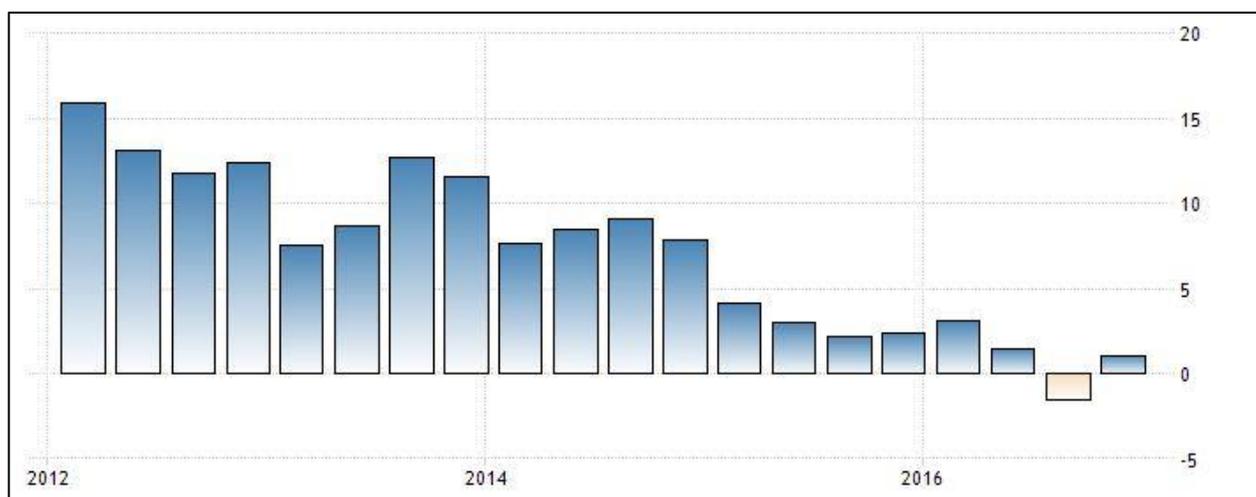


Рисунок 2.2 Темпы роста ВВП Монголии в 2012 – 2016 гг. [16].

Начиная с 2013 года темпы роста ВВП замедляются, но в целом экономика страны продолжает расти. (Рисунок 2.2). Такой рост связан, прежде всего, с развитием горнодобывающей отрасли, которое, в свою очередь, стало

возможно благодаря существенному притоку в страну иностранных инвестиций.



Рисунок 2.3 – Динамика ВВП Монголии, трилл. долларов. [16].

Современная Монголия – один из наиболее удачных примеров относительно быстрой и успешной трансформации из бывшей социалистической в современную, динамично развивающуюся, демократическую страну с многопартийной политической системой, рыночной экономикой и открытой внешней политикой, что предоставляет дополнительные возможности для притока в страну иностранных инвестиций и международного сотрудничества.

Рассмотрим основные причины снижения темпов роста экономики страны. Согласно оценке информационного агентства Bloomberg, экономика Монголии в 2015 году показала самый низкий рост с 2009 года на фоне снижения инвестиций из-за споров с инвесторами и падения цен на сырье. В 2015 году, по предварительным данным, ВВП страны вырос на 2,3% по сравнению с прошлым годом. При этом в 2014 году экономика Монголии выросла на 7,8% после трех лет двузначного роста. Одной из главных причин спада экономики стало резкое падение мировых цен на сырье. В 2015 году Монголия экспортировала минеральные продукты на сумму 3,7 млрд. долл. США по сравнению с 4,8 млрд. долл. США в 2014 году, снизившись на 23%.

При этом минеральные ресурсы составляют 79% от общего объема экспорта страны. С падением цен на уголь доходы от экспорта за год снизились

с 849 до 555,9 млн. долл. США. В 2015 году экспорт меди Монголии упал с 2,6 до 2,3 млрд. долл. США, несмотря на то, что объем добычи вырос на 7,2%.

Еще одним фактором в замедлении роста ВВП Монголии является сокращение прямых иностранных инвестиций, которые упали на 39% по сравнению с предыдущим годом, составили 232 млн. долл. США. Этот показатель начал падать с 2012 года после разногласий с инвесторами австралийской компании Rio Tinto по разработке месторождения меди и золота Оюу Толгой. В конце 2015 года правительство Монголии и австралийская компания наконец подписали соглашение на сумму 4,4 млрд. долл. США, что позволило возобновить подземные работы по добыче угля в 2016 году. Таким образом, после снижения в 2015 – 2016 гг., в 2017 году ожидается уже рост ВВП страны.

Австралийско-британский горнодобывающий гигант Rio Tinto вместе с партнерами в лице правительства Монголии и компании Turquoise Hill Resources договорились о выделении проектного финансирования в размере 5,3 млрд. долл. США на расширение медно-золотого месторождения Оюу-Толгой в Монголии. К 2027 году планируется добывать на месторождении более 500 тысяч тонн меди в год. К сравнению, в настоящее время добыча на Оюу-Толгой составляет 175-200 тысяч тонн ежегодно.

Удельный вес горнодобывающей промышленности в ВВП Монголии составляет 20%. Несмотря на изобилие месторождений полезных ископаемых, их разработка по-прежнему ограничена. В Монголии имеются 4 месторождения бурого угля (Налайха, Шарынгол, Дархан, Баганур). На юге страны в районе горного массива Табан-Толгой обнаружен каменный уголь, геологические запасы которого исчисляются миллиардами тонн. Давно известны и разрабатываются средние по запасам месторождения вольфрама и плавикового шпата.

Уровень притока иностранных инвестиций в экономику страны во многом определяется ее бизнес-средой.

Исторический опыт Монголии в последние 20 лет показывает, что общественный строй страны, ее политическое устройство, экономика, социальная сфера претерпели фундаментальные изменения. В Монголии проведены либерализация цен, приватизация государственной собственности, создана двухуровневая (государственная и частная) банковская система, укреплена национальная валюта, диверсифицирована внешняя торговля.

В последние несколько лет значительное внимание уделялось приватизации предприятий стратегическими и частными инвесторами, способными внедрить в производство передовую технику и современные технологии, вывести продукцию этих предприятий на новые экспортные рынки.

Особое внимание правительства Монголии направлено на изменение законодательства по улучшению бизнес-среды и создания условий для привлечения прямых иностранных инвестиций. Относительно благоприятный деловой климат и огромные перспективы развития сырьевой и добывающей промышленности сделали Монголию страной привлекательной не только для крупного капитала, но и для портфельных инвесторов, а также для мелких инвесторов – физических лиц. В 2013 году были приняты поправки к закону об инвестициях, согласно которым частным инвесторам больше не требуется специальное разрешение монгольского правительства на инвестирование в предприятия, относящиеся к стратегически важным отраслям промышленности. Теперь такое разрешение необходимо лишь иностранным государственным корпорациям планирующим приобрести более 33% акций в предприятиях стратегических отраслей или более 50% – в прочих отраслях. Закон уже вызвал положительную реакцию со стороны инвесторов привел к дополнительному притоку иностранных инвестиций на территорию Монголии.

В мае 2014 года была запущена электронная система уплаты налогов, позволяющая налогоплательщикам просматривать свою налоговую историю, подавать отчеты и производить платежи в онлайн режиме.

В ближайшее время Великий Государственный Собрание должен принять Закон «О лицензировании» и Закон «О контроле», которые также будут способствовать улучшению бизнес-среды в Монголии и сокращению бюрократических издержек при ведении предпринимательской деятельности.

Основные показатели бизнес-климата Монголии приведены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 Основные показатели бизнес-климата Монголии

Индикаторы	Значение
Место среди 189 стран	56
Регистрация предприятий	
дней	6
Количество процедур	5
Регистрация собственности	
дней	10,5
Количество процедур	5
Уровень налогов	
Уровень всех налогов, % от дохода	24,4
Социальные налоги и взносы (в % от коммерческих доходов)	12,4
Время на подготовку, подачу отчетности и уплату налогов (часов в год)	148
НДС, %	10
Индекс защиты инвесторов (от 0 до 10)	7,3
Разрешение неплатежеспособности	
Продолжительность (лет)	4
Стоимость (% от стоимости имущества)	

Позиция Монголии в международном рейтинге Ведения бизнеса, который отражает создание благоприятных условий для осуществления предпринимательской деятельности, за последний год повысилась на 3 пункта. Среди 189 стран Монголия находится на 56 месте. Наиболее сильными позициями в рейтинге, являются категории «Защита инвесторов» и «Получение разрешений на строительство», значение которых составляет 8 и 25 соответственно.

Внешнеторговый оборот Монголии за 2015 год составил 8,3 млрд. долл. США, в том числе экспорт 4,5 млрд. долл. США, импорт – 3,8 млрд. долл. США. Сальдо торгового баланса сложилось положительным в размере 0,7 млрд. долл. США.

Основные покупатели продукции Монголии в 2015 году: Китай (84%), Швейцария (1,2%) и Япония (1,2%). Импортные товары в Монголию поступали

преимущественно из следующих стран: Китай (41%), Россия (28,3%), Япония (6,5%), Южная Корея (6,4%), Германия (2,7%) и др.

Анализ вышеизложенной информации позволяет нам сделать вывод о том, что в добывающей отрасли Монголии международные компании активно ведут свою деятельность.

Таким образом, из выполненного анализа форм трансформации бизнеса ведущих компаний стран «Большой двадцатки» мы делаем вывод о том, что международные компании эффективно внедряют в свою хозяйственную деятельность новые формы управления, в том числе и на территории Монголии. В этой связи мы отмечаем, что монгольскому менеджменту необходимо эффективно обучаться рассмотренным выше формам ведения бизнеса в современной бизнес среде с целью повышения конкурентоспособности отечественных предприятий на микроэкономическом уровне и повышения конкурентоспособности отечественной экономики на макроэкономическом уровне.

## **2.2 Проблемы и перспективы создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых**

В данном параграфе мы выполним анализ проблем и перспектив создания и развития межгосударственных комплексов по добыче и переработке полезных ископаемых в Монголии на макроэкономическом и микроэкономическом уровне. Среди перспектив мы отмечаем природно-ресурсный потенциал Монголии. Этот потенциал позволяет стране полностью удовлетворять внутренние потребности в полезных ископаемых и экспортировать ископаемые с другие страны. Отмечаем высокую привлекательность Монголии для международных добывающих компаний. Одной из фундаментальной перспективой создания межгосударственных комплексов отметим программу развития добывающей отрасли Монголии до

2021 года. Отметим также позитивный длительный опыт работы межгосударственных комплексов по добыче ископаемых на территории Монголии (комплекс «Эрдэнэт», который успешно работает в Монголии с 1976 года). Однако в параграфе 2.1 мы отмечали, что объем инвестиций в отрасль сократился и эта тенденция, к сожалению, продолжает усиливаться. Одной из главных проблем отрасли эксперты отмечают усиленный контроль над отраслью со стороны правительства. Мы отмечаем также наряду с эффективными решениями правительства страны, приносящими прибыль, также решения, которые заканчиваются международными судебными процессами. Среди недостатков эксперты также отмечают низкие темпы поиска и разработки новых месторождений полезных ископаемых. Анализ ситуации в отрасли показал, что отрасль слабо модернизирована [9].

Не хватает высокоточного оборудования и не хватает квалифицированных кадров среди населения страны. Четко не сформированы проблемы государственной кадровой политики (ГКП) Монголии, в том числе и в добывающей отрасли. Наша заинтересованность государственной кадровой политикой в данной диссертации проявляется потому, что на основании ГКП обязана строится кадровая политика любого предприятия страны. Отмечаем, что кадровая политика должна носить системный характер, и требует системного подхода. Системный подход – это изучение или описание какого-нибудь явления или процесса как единого целого. Однако в результате проведенного анализа отрасли полноценного системного подхода к решению кадрового вопроса отрасли мы не обнаружили. Эксперты выделили и определили главные цели государственной кадровой политики Монголии в добывающей отрасли:

1. Государство должно определить свою четкую позицию в кадровой политике;
2. В самое ближайшее время должна быть создана новая кадровая доктрина. Доктрина должна быть создана на принципах демократического общества;

3. Создание благоприятных условий для формирования кадрового потенциала и кадрового состава страны;

Из перечисленных выше целей мы отметили такие задачи ГКП для добывающей отрасли:

1. Создание равных условий для каждого работника;

2. Оптимизация существующего кадрового потенциала государства, повышение квалификации и профессионализма персонала организаций всех форм собственности;

3. Укомплектование всех участков трудовой и служебной деятельности страны, особенно добывающего сектора, квалифицированными кадрами;

4. Устранение негативных явлений и тенденций в кадровой политике и кадровой работе. Это: коррупция, протекционизм, кумовство, блат, продажа перспективных должностей, закрытость, непрозрачность кадровых процедур [10].

Анализируя вышеприведенную информацию, мы констатируем тот факт, что все рассмотренные нами в данной диссертации международные компании на территории Монголии реализуют инвестиционные проекты.

Таким образом, в данном параграфе мы выполнили анализ перспектив и проблем создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых. Выполнили анализ проблем и перспектив, как на макроэкономическом уровне, так и на микроэкономическом уровне. Результаты анализа представим в виде таблицы 2.2 и таблицы 2.6 [7, с. 345].

Таблица 2.2 – Результаты анализа положительных и отрицательных факторов создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых на макроэкономическом уровне

<b>Положительные факторы</b>	<b>Отрицательные факторы</b>
Высокий природно-ресурсный потенциал Монголии	Объем инвестиций в отрасль сокращается и эта тенденция, к сожалению, продолжает усиливаться
Высокая привлекательность Монголии для	Усиленный контроль над отраслью со

международных добывающих компаний	стороны правительства
Наличие государственной программы развития добывающей отрасли Монголии до 2021 года	Решения должностных лиц предприятий и чиновников, которые заканчиваются международными судебными процессами, что дает нам повод говорить о слабом профессиональном уровне подготовке менеджеров предприятий и государственных чиновников
Позитивный длительный опыт работы межгосударственных комплексов по добыче ископаемых на территории Монголии	Низкие темпы поиска и разработки новых месторождений полезных ископаемых
	Отрасль слабо модернизирована
	Не хватает высокоточного оборудования
	Не хватает квалифицированных кадров среди населения страны
	Четко не сформированы проблемы государственной кадровой политики

Таким образом, анализируя информацию представленную нами в таблице 2.2, мы отмечаем, что положительными факторами создания межгосударственных комплексов в добывающей отрасли Монголии (макроэкономический уровень) являются:

- высокий природно-ресурсный потенциал Монголии, который рассчитан как минимум на 150 лет;
- высокая привлекательность Монголии для международных добывающих компаний;
- наличие государственной программы развития добывающей отрасли Монголии до 2021 года и позитивного длительного опыта работы межгосударственных комплексов по добыче ископаемых на территории Монголии.

Среди отрицательных факторов мы укажем:

- сокращение инвестиций в отрасль;
- недостаточная профессиональная подготовка кадров;
- низкие темпы освоения новых месторождений, низкая модернизация отрасли, отсутствие высокоточного оборудования, отсутствует ГКП.

Далее выполним анализ проблем и перспектив создания межгосударственных комплексов на микроэкономическом уровне

Таблица 2.3 – Результаты анализа положительных и отрицательных факторов создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых на микроэкономическом уровне

<b>Положительные факторы</b>	<b>Отрицательные факторы</b>
Возможность эффективного применения инструментов проектного менеджмента	Отсутствие должной подготовки монгольского менеджмента
Возможность эффективного применения инструментов стратегического управления предприятием	Необходимость специальной подготовки монгольского менеджмента
Возможность эффективного применения механизмов оптимизации затрат компании	Необходимость длительной практической наработки новых методов и навыков современного менеджмента
	Готовность работы монгольского менеджмента только с использованием морально устаревших технологий и методов менеджмента

Таким образом, анализируя информацию представленную нами в таблице 2.3, мы отмечаем, что положительными факторами создания межгосударственных комплексов в добывающей отрасли Монголии (микроэкономический уровень) являются:

- возможность эффективного применения инструментов проектного менеджмента;
- возможность эффективного применения инструментов стратегического управления предприятием;
- возможность эффективного применения механизмов оптимизации затрат компании.

Среди отрицательных факторов мы укажем:

- отсутствие должной подготовки монгольского менеджмента;
- необходимость специальной подготовки монгольского менеджмента, необходимость длительной практической наработки новых методов и навыков современного менеджмента, готовность работы монгольского менеджмента только с использованием морально устаревших технологий и методов менеджмента.

Рассмотрим особенности функционирования крупных горнодобывающих предприятий Монголии.

Структура предприятия представляет собой комплекс административно обособленных подразделений предприятия, систематизированных в зависимости от выполняющихся на них основных производственных процессов, вспомогательных процессов, обслуживающих и других функций при совместном участии в производстве и выпуске товарной продукции предприятия.

Помимо этих подразделений, совместное функционирование которых обеспечивает добычу полезного ископаемого, в составе горнорудного предприятия могут быть подразделения, производящие побочные продукты, предназначенные для самостоятельной реализации, а также непромышленные участки. В числе подразделений побочной продукции - цеха по производству шлакоблоков, инертной пыли, кладочных материалов, горного воска. К непромышленным участкам относят участки капитальных работ, жилищно-коммунальное хозяйство и т.д.

Предприятие возглавляет директор. Как правило, он имеет нескольких заместителей, за которыми закреплены определенные сферы деятельности предприятия.

Управленческие решения руководства предприятия готовят сотрудники функциональных подразделений предприятия. Их количество и функции на отдельных предприятиях могут меняться.

Непосредственно работы по ведению производственного процесса осуществляются производственными участками. В конкретном случае, в

зависимости от вида предприятия и его особенностей, их перечень и содержание деятельности может существенно отличаться для различных предприятий.

Специфика горно-добывающего производства характеризуется непрерывным и труднопрогнозируемыми изменениями горно-геологических условий производства и постоянной необходимостью принятия управленческих, технологических, технических и организационных решений в оперативном режиме повседневной работы. Это предопределяет децентрализационные тенденции в руководстве производственной деятельностью каждого предприятия.

Деятельность предприятия во много определяется структурой и процессом формирования его затрат.

Перечень статей затрат устанавливается организацией самостоятельно в соответствии с отраслевыми особенностями.

Организации горнорудной промышленности, как правило, используют типовую группировку затрат, которая содержит следующие статьи:

- 1) сырье, основные материалы (за вычетом возвратных отходов);
- 2) вспомогательные материалы;
- 3) покупные изделия, полуфабрикаты и услуги производственного характера сторонних организаций;
- 4) топливо и энергия на технологические цели;
- 5) заработная плата основных производственных рабочих;
- 6) отчисления на социальные нужды;
- 7) расходы на подготовку и освоение производства;
- 8) общепроизводственные расходы;
- 9) общехозяйственные расходы;
- 10) потери от брака;
- 11) прочие производственные расходы;
- Итого производственная себестоимость продукции;
- 12) расходы на продажу;

Итого коммерческая себестоимость продукции.

При этом хочется отметить, что учет затрат в организациях горнорудной промышленности осуществляется отдельно по горнопроходческим работам и очистным работам по добыче руды. Калькуляция себестоимости составляется на горнопроходческие работы (горно-капитальные, горно-подготовительные, геологоразведочные, эксплуатационно – разведочные) и отдельно составляется калькуляция на добычу руды при очистных работах.

На предприятиях горнорудной промышленности учет затрат на производство продукции может вестись различными методами: котловым, позаказным и попередельным.

Котловой или простой метод может применяться при производстве однородной продукции или ограниченного числа видов продукции при отсутствии незавершенного производства. Себестоимость единицы продукции определяется путем деления всей суммы затрат, произведенных за отчетный период, на количество выпущенной за этот период продукции.

При применении позаказного метода учет затрат на производство ведется в разрезе отдельных заказов на изготовление изделия, партии изделий. Себестоимость единицы продукции определяется делением суммы затрат на производство заказа на количество изделий, изготовленных в рамках этого заказа.

Если технологический процесс изготовления продукции состоит из нескольких последовательных стадий обработки сырья и полуфабрикатов, изготовленных в процессе обработки, то удобно применять попередельный метод. Каждая стадия технологического процесса, в результате которой выпускаются полуфабрикаты или готовая продукция, называется переделом. Суть попередельного метода состоит в том, что объектом учета затрат является передел, внутри которого учет ведется по статьям калькуляции и видам изготавливаемой продукции. Отметим, что в горнорудной промышленности, как правило, используется попередельный метод учета затрат.

Себестоимость конечной готовой продукции в организациях горнорудной промышленности складывается из себестоимости единиц продукции по каждому переделу.

Используемый организацией метод учета затрат закрепляется в учетной политике организации.

Различают бесполуфабрикатный и полуфабрикатный варианты попеременного метода учета затрат. При использовании попередельного метода бесполуфабрикатным способом себестоимость полуфабрикатов, передаваемых из одного передела в другой, не рассчитывается. Учет прямых затрат ведется по каждому переделу, при этом стоимость исходных материалов учитывается только в затратах первого передела. Себестоимость готовой продукции определяется суммированием затрат всех переделов.

В том случае, если в рамках попеременного метода учета затрат применяется полуфабрикатный способ учета, то рассчитывается себестоимость продукции каждого передела. При этом себестоимость полуфабрикатов каждого последующего передела складывается из затрат на обработку и себестоимости полуфабрикатов на последующих стадиях. Этот способ целесообразно применять, если между переделами происходит реализация продукта на сторону.

На основе анализа проблем и перспектив создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых, можно сделать следующие выводы:

Монголия обладает мощным природно-ресурсным потенциалом, что в условиях постоянного роста мирового спроса на цветные металлы, позволяет положительно оценивать перспективы развития горно-добывающего и горно-обогачительного производства и принципиального долгосрочного роста экономики МНР в целом. Политику государства можно охарактеризовать как стабильно благоприятную для бизнеса в этой сфере, о чем свидетельствует наличие стратегии развития добывающей отрасли Монголии до 2021 г. Отметим также позитивный длительный опыт работы межгосударственных

комплексов по добыче ископаемых на территории Монголии (комплекс «Эрдэнэт», который успешно работает в Монголии с 1976 года). Среди проблем мы отметим сокращение инвестиций в отрасль. В тоже время одной из главных и слабо решаемых проблем является высокая волатильность развития отрасли к колебанием цен на цветные металлы на внешнем рынке, слабо развитая инфраструктура, проблемы привлечения внешних инвестиций, неудовлетворительная кадровая политика на предприятиях.

### **3 Комплексный анализ КОО «Предприятие Эрдэнэт»**

#### **3.1 Экономическая характеристика КОО «Предприятие Эрдэнэт»**

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Монголии от 1 июля 2003 года предприятие преобразовано в Монголо-Российскую компанию с ограниченной ответственностью «Предприятие «Эрдэнэт».

Основной целью Предприятия является извлечение прибыли.

КОО «Предприятие Эрдэнэт» осуществляет деятельность по добыче и переработке руд месторождения Эрдэнэтийн-Овоо в Монголии с 1978 г., является крупным и известным предприятием на рынке медного концентрата, находясь на пятом месте в Азии по объемам производства. Доля предприятия в ВВП и государственном бюджете Монголии составляет 10% и 13%, соответственно. Предприятие за время работы обеспечивало непрерывность производства, постоянно повышая производственную мощность и выполняя все основные производственные показатели. [23].

Миссия предприятия “Эрдэнэт” заключается в производстве окончательной продукции, создании комплекса горнорудного и металлургического предприятия мирового уровня, внесении весомого вклада в экономику и социальное развитие двух стран акционеров.

Девиз Компании: Доверие народа, Надежда партнёров, Достоинство работников.

КОО “Предприятия Эрдэнэт” тесно сотрудничает с мировыми лидерами индустрии, такими как Финской компанией Оутокумпу (Outokumpu Oyj), Австралийскими Бейтман Энджиниринг Лтд. (Bateman Engineering Ltd.) и Пэсифик Оур Текнолоджи Лтд. (Pacific Ore Technology Ltd.), Великобританской Брук Хант энд Ассошиэте Лтд. (Brook Hunt & Associates Ltd), американской компанией Кэй Ди Энджиниринг (KDEngineering), Южно Корейской корпорацией Самсунг (Samsung Corporation) и др.

Основной продукцией, производимой компанией являются медный и молибденовый концентраты.

Длина рудного тела медно-молибденового месторождения Эрдэнэтийн-Овоо составляет 25км, ширина 1.5-3км, вытянута слева на право и состоит из 4 основных участков.

Длина рудника, на котором ведется основная добыча составляет 2500м, ширина 1500м, нижняя точка разработок 1265м, глубина рудника достигла 120м. На начало разработок высота над уровнем моря составляла 1606м. Высота уступа 15 метров, уклон стен составляет 370-420, площадь самой малой рабочей площадки 50м. Рудное тело медно-молибденового месторождения состоит из халькозина, ковеллина, халькопирита, бирюзы, борнита, брошантита, лазурита, молибденита, делафоссита, тенорита, сероцита и других минералов.

В настоящее время состояние экономики предприятия находится в относительно благоприятных условиях. На это оказывают серьезное влияние внутренние и внешние факторы.

К числу внешних факторов относятся:

- правовые ограничения (ставки налогов на прибыль, процентные отчисления в резервные фонды и др.);
- система налоговых льгот при реинвестировании прибыли;
- рыночная норма прибыли на инвестируемый капитал, рост которой сопровождается тенденцией повышения доли капитализированной части прибыли, и наоборот, ее снижение обуславливает увеличение доли потребляемой прибыли;
- стоимость внешних источников формирования инвестиционных ресурсов (при высоком ее уровне выгоднее использовать прибыль, и наоборот).

К числу внутренних факторов, оказывающих влияние на пропорции в распределении прибыли, можно отнести следующие:

- уровень рентабельности предприятия, при низком значении которого и соответственно небольшой сумме распределяемой прибыли большое ее часть

идет на создание обязательных фондов и резервов, на выплату дивидендов по привилегированным акциям и т.д.;

- наличие в портфеле предприятия высокодоходных инвестиционных проектов, способных обеспечить акционерам высокие доходы в перспективе;

- необходимость ускоренного завершения начатых инвестиционных проектов;

- уровень коэффициента финансового левериджа (соотношение заемного и собственного капитала), который является одним из индикаторов финансового риска и факторов, способствующих увеличению собственного капитала при низкой цене заемных ресурсов. В зависимости от сложившегося соотношения между доходностью бизнеса и ценой заемных ресурсов предприятие может регулировать его уровень, увеличивая или уменьшая долю капитализированной прибыли;

- наличие альтернативных внутренних источников формирования инвестиционных ресурсов (амортизационного фонда, выручки от реализации основных средств и финансовых активов и т.п.);

- текущая платежеспособность предприятия, при низком уровне которой предприятие должна сокращать потребляемую часть прибыли.

В настоящее время в своей деятельности хозяйственные организации руководствуются 2 основными факторами:

1. Прибыль – это часть добавленной стоимости, которую непосредственно получают предприятия после реализации продукции как вознаграждение за вложенный капитал и риск предпринимательской деятельности.

2. Эффективность – эффективность использования капитала характеризуется его доходностью (рентабельностью) – отношением суммы прибыли к среднегодовой сумме капитала.

В августе 2013 г. было сдано в эксплуатацию предприятие «Оюутолгой», поэтому Монголия экспортировала на 100 тыс. т концентрата меди больше, чем в предыдущем году. «Оюутолгой» производит около 300 тыс. т, что почти в 2

раза больше, чем показатели КОО «Предприятие Эрдэнэт». В 2015 г. будет сдано в эксплуатацию предприятие «Цагаансуварга» и экспорт вырастет еще раз на 300 тыс. т оксидной меди, или 75 тыс. т меди.

Компания «Оюутолгой» продает свою продукцию на границе, при этом часть расходов по ее транспортировке до китайских медеплавильных заводов. Несмотря на то, что в 2013 г. это предприятие планировало экспортировать более 300 тыс. т концентрата, из-за неразрешенных проблем с Китаем оно не смогло полностью осуществить свои планы.

В целом принципы работы и политика компании «Оюутолгой» пока не разглашаются. Так, например, непонятно, на каких условиях продаются золото и серебро, которые входят в состав концентрата меди. Это делает деятельность компании неконтролируемой и усложняет деятельность на международном рынке.

При этом КОО «Предприятие Эрдэнэт» на основании статьи 47 закона «О полезных ископаемых» выплатило в госбюджет в 2011 году 271,5 млрд. тугриков, в 2012 г. – 242,8 млрд. туг., в 2013 г. – 245,3 млрд. туг. Это составляет 18-19% доходов от реализации, что по сравнению с тарифными ставками для золотодобытчиков больше в 8 раз, а с «Оюутолгой» - в 3 раза. Золотодобытчики выплачивают 2,5% (на основании изменения, внесенного в пп. 47.3.3, 47.3.2 закона Монголии «О полезных ископаемых» от 24 января 2014 г.), «Оюутолгой» на основании договора выплачивает 5%-ную плату за использование полезных ископаемых, что нарушает принцип равенства вен зависимости от формы собственности, указанный в Конституции. Тем самым пункт данного закона становится действительным только для КОО «Предприятие Эрдэнэт».

Производственные расходы КОО «Предприятие Эрдэнэт» почти в два раза больше, чем у подобных предприятий в других странах. Влияют на это не только высокая стоимость электроэнергии, но затраты на импортируемые товары и большие налоги (см. табл. 3.1).

Таблица 3.1 – Сравнение производственных расходов КОО «Предприятие Эрдэнэт» и «Оюутолгой» с мировыми показателями в 2013 г. [25]

Показатели	Мировые средние показатели	КОО «Предприятие Эрдэнэт»	СП «Оюутолгой»
Количество рабочих в производственных цехах, чел.	912	4 755	742
Себестоимость добычи 1 т руды, долл./т	1,5	2,86	2,05
Себестоимость переработки 1т руды, долл./т	4,0	17,0	8,9
Расчетная цена 1 т катодной меди, долл./т	4 000	6 100	-

В других странах стандартная ставка на плату за использование запасов полезных ископаемых по сравнению с Монголией ниже несколько раз, что может являться предпосылкой для пересмотра тарифных ставок налоговых сборов.

Деятельность КОО «Предприятие Эрдэнэт» напрямую влияет на бюджетные доходы Орхонского аймака и города «Эрдэнэт», доля предприятия в местной индустрии достигает 95%. (см. табл. 3.2). По этой причине существует особая необходимость в сохранении экономической стабильности и финансового потенциала комбината.

Таблица 3.2 – Значение КОО «Предприятие Эрдэнэт» в экономике Орхонского аймака в 2009-2014 гг., % [25]

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Доля СП «Эрдэнэт» в местном бюджете	92,0	93,8	89,0	87,0	85,0	83,4
в товарообороте	87,1	88,0	87,0	86,0	84,0	83,0
в индустрии	94,5	95,0	93,0	91,0	89,0	87,1

Данные табл. 3.2 убедительно показывают, что КОО «Предприятие Эрдэнэт» (СП «Эрдэнэт») вносит основной вклад в местный бюджет, товарооборот и промышленность Орхонского аймака и определяет ее развитие.

Сведения занимаемой доля продажи КОО «Предприятие Эрдэнэт» в общем объеме экспортного дохода Монголии отражены в табл. 3.3.

Таблица 3.3 – Доля продажи КОО «Предприятие Эрдэнэт» в общем объеме экспортного дохода Монголии; млн. долларов США

Показатели	2012 год	2013 год	9 мес. 2014 г
Общий доход от экспорта Монголии	4 384,7	4 272,7	4 021,8
Доход от продажи КОО «Эрдэнэт»	880,0	755,1	532,4
Удельный вес	20,1%	17,7%	13,2%

Производство горнодобывающей отрасли занимает 90 процентов от продажи медного и молибденового концентрата.

Доля КОО «Предприятие Эрдэнэт» в общем объеме экспортных доходов Монголии составляла в 2012 году 20,1% общего экспортного дохода, в 2013 году – 17,7%, за 9 месяцев 2014 года – 13,2%.

У Монголии практически единственный рынок сбыта – Китай. Выйти на другие рынки сложно, а третьи рынки – экономически невыгодно. Российская федерация, несмотря на членство во Всемирной торговой организации (ВТО), в вопросах транспортировки грузов продолжает следовать своим внутренним тарифам, установленным частными компаниями. Как, например, делают Чили и Китай, которые подписали долгосрочный контракт по поставке меди.

Если сейчас доля КОО «Предприятие Эрдэнэт» на китайском рынке концентрата составляет 5,6%, то в целом доля монгольских предприятий к 2015 г. может достичь 25% благодаря функционированию компаний «Оюутолгой» и «Цагаансуварга». Это указывает на наличие возможности хеджирования и спекуляции на рынке Китая.

Основными конкурентами Монголии являются Чили, которая по запасам меди занимает первое место в мире и уже подписала долгосрочные контракты о поставке меди в Китай, а также Россия, которая подписала долгосрочные контракты о поставке угля в КНР.

### 3.2 Анализ производства, реализации и себестоимости продукции за 2014 год

Деятельность предприятия в последние годы характеризуется ростом добычи руды, переработки руды и выпуска товарной продукции медного и молибденового концентратов.

Основные технико-экономические показатели деятельности предприятия отражены в таблице 3.4:

Таблица 3.4 – Основные технико-экономические показатели деятельности КОО «Предприятие Эрдэнэт» (Приложение Б)

№	Производственные показатели	Ед.изм.	2014 г	2015 г	2015 г. в % к 2014 г.
1	Добыча руды	тыс.тн	29433	31600	1.07
2	Переработка руды	тыс.тн	26126	28000	1.07
3	Содержание в руде: медь	%	0.526	0.516	0.98
	молибдени	%	0.019	0.020	1.08
4	Извлечение металлов в концентратах: медь	%	86.55	88.22	1.02
	молибдени	%	40.77	44.94	1.10
5	Металл в концентрате: медь	тн	119027	127510	1.07
	молибдени	тн	2000	2557	1.28
6	Содержание металлов в концентрате: медь	%	23.03	23.35	1.01
	молибдени	%	49.32	49.11	1.00
7	Выпуск медного концентрата	тн	516813	546190	1.06
8	Выпуск молибденового концентрата	тн	4054.0	5207.0	1.28

Из приведенных данных следует, что добыча руды в 2015 году возросла по сравнению с 2014 годом на 7 %, выпуск медного концентрата увеличился на 6 % (с 516,8 до 546,1 тыс. тонн), выпуск молибденового концентрата увеличился в 1,3 раза (с 4 до 5,2 тыс. тонн). Извлечение меди и молибдена в одноименные концентраты в 2015 году составило, соответственно, 88,22 % и 44,94 %, что выше показателей за все предыдущие годы работы предприятия «Эрдэнэт».

Основные производственные показатели компании приведены на рисунке

### 3.1

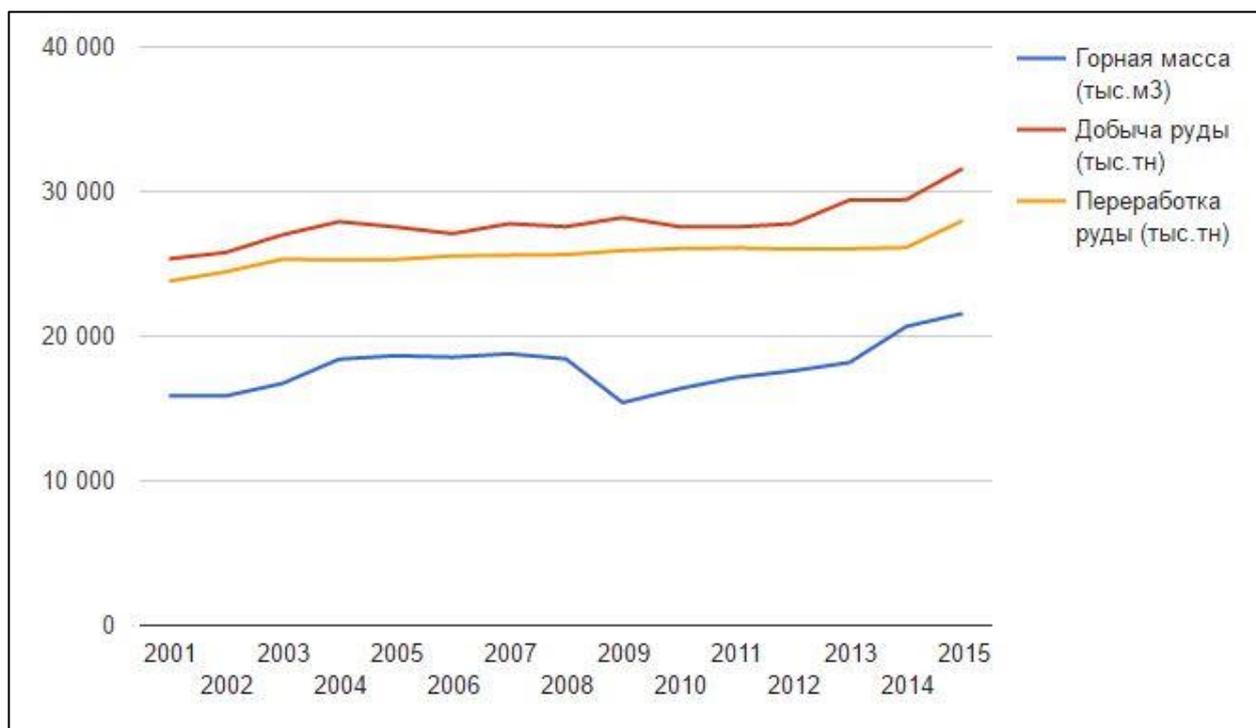


Рисунок 3.1 – Основные производственные показатели КОО «Предприятие Эрдэнэт» [23].

Как видно из рисунка 3.3 объемы переработки горной массы, добычи и переработки руды за последние 10 лет стабильно возрастали.

Проанализируем финансовое состояние компании КОО «Предприятие Эрдэнэт» в 2014 – 2015 годах.

Рассмотрим финансовые результаты деятельности компании КОО «Предприятие Эрдэнэт» (таблица 3.5). Для анализа воспользуемся вариантом отчетности, составленном по российским стандартам бухгалтерского учета:

Таблица 3.5 – Динамика финансовых результатов КОО «Предприятие Эрдэнэт» в 2014 – 2015 гг., млн. тугриков (Приложение В)

Наименование показателя	2014г	2015г	Отклонение 2015 к 2014
Выручка	1289211	1027815	0.80
Себестоимость продаж	577755.1	626412.6	1.08
Валовая прибыль (убыток)	711456.2	401402.3	0.56
Коммерческие расходы			
Управленческие расходы	365002.2	298397.1	0.82

Прибыль (убыток) от продаж	346454	103005.2	0.30
Проценты к получению			
Проценты к уплате	15823.7	7505.1	0.47
Прочие доходы	23088.2	26825.4	1.16
Прочие расходы	113718.7	94933.2	0.83
Прибыль (убыток) до налогообложения	239999.8	27392.3	0.11
Текущий налог на прибыль	76799.94	19996.38	0.26
Налог на доходы от процента банковских остатков	448	115.4	0.26
Налог на дивиденды	236.7	244.9	1.03
Налог на недвижимость		24.6	
Изменение отложенных налоговых обязательств	-5489.4	-2095.1	0.38
Чистая прибыль (убыток)	168004.6	9130.721	0.05

В 2015 году выручка КОО «Предприятие Эрдэнэт» снизилась на 20 % по сравнению с 2014 годом, что свидетельствует уменьшение цен на медь в 2015 году. Себестоимость реализованной продукции увеличилась на 8 % по сравнению с 2014 годом. Из-за выпуска медного и молибденового концентрата выросла себестоимость продожа по сравнению с 2014 годом.

Указанная динамика выручки и себестоимости привела к тому, что объем валовой прибыли от реализации продукции уменьшился в 2015 году на 44%.

Более низкие темпы роста управленческих расходов, которые составляю существенную часть расходов компании (-18% в 2015 году по сравнению с 2014 годом) привели к тому, что прибыль от продаж уменьшилась практически в полтора раза (-44% в 2015 году).

Более интенсивный рост прочих доходов над прочими расходами свидетельствует о том, что компания повысила эффективность не основной деятельности.

Существенный убыток прибыли до налогообложения (на 90 % а 2015 году по сравнению с 2014 годом) обусловлен, прежде всего, доходами от финансовой деятельности КОО «Предприятие Эрдэнэт». Все нижеперечисленное привело к тому, что в 2015 году чистая прибыль КОО «Предприятие Эрдэнэт» уменьшилась на 95% и составила 9130.721млн. тугриков.

Рассмотрим динамику производительности труда на предприятии и соотношение динамики производительности труда и роста средней заработной платы «Таблица 3.6».

Таблица 3.6 – Динамика производительности труда и затрат на оплату труда КОО «Предприятие Эрдэнэт» в 2014 – 2015 гг

Наименование показателя	2014	2015	Отклонение 2015 к 2014
Объем произведенной продукции, млн. тугриков	626457	717659	114,56
Общая численность работающих, чел.	5841	5965	124
Производительность труда, тыс. Тугриков	107,9	131,1	121,5
Фонд оплаты труда, млн. Тугриков	5753,18	6184,37	107,49
Средняя заработная плата 1 работающего, тыс. тугриков	2086,3	2114,5	28.2

Как видно из таблицы, производительность труда в анализируемом периоде существенно возросла, ее рост составил 21,5 %.

Можно сделать вывод о том, что рост производительности труда произошел за счет увеличения объемов производства, увеличение численности работающих имело отрицательное влияние на производительность труда.

Также необходимо отметить, что рост средней заработной платы ниже, чем рост производительности труда, что свидетельствует о более эффективном использовании трудовых ресурсов.

Показатели рентабельности деятельности КОО «Предприятие Эрдэнэт» приведены в таблице 3.7:

Таблица 3.7 – Показатели рентабельности деятельности КОО «Предприятие Эрдэнэт» в 2014 – 2015 годах

Показатели прибыльности	Порядок расчета	2014	2015
Рентабельность продаж по прибыли от продаж	стр 2200 (Ф2)/стр 2110 (Ф2)	5,3	7,0
Рентабельность активов (ROA)	стр 2400 (Ф2)/стр 1600 (Ф1)	5,5	6,6
Рентабельность продаж по чистой прибыли (ROS)	стр 2400 (Ф2)/стр 2110 (Ф2)	2,7	3,0

Рентабельность расходов по чистой прибыли	стр 2400/(стр2120+стр2210+стр2220)	4,9	5,4
---	------------------------------------	-----	-----

В анализируемом периоде показатели рентабельности КОО «Предприятие Эрдэнэт» не высокими, но демонстрировали стабильную прибыльность его деятельности. При этом все показатели рентабельности имели отрицательную динамику, что свидетельствует о понижении эффективности производства в 2015 году.

Деловая активность коммерческой организации измеряется с помощью системы количественных и качественных показателей. Показатели деловой активности позволяют проанализировать, насколько эффективно предприятие использует свои средства. Анализ деловой активности заключается в исследовании уровней и динамики коэффициентов оборачиваемости.

Коэффициент оборачиваемости активов демонстрирует эффективность использования активов и означает количество оборотов всего капитала за год (или любой другой период) и количество денежных средств, которые генерирует единица активов.

Коэффициенты оборачиваемости, порядок их расчета, а также период оборачиваемости каждого вида активов приведены в таблице 3.8:

Таблица 3.8 – Коэффициенты оборачиваемости КОО «Предприятие Эрдэнэт»

Коэффициенты	Порядок расчета	2014г	2015г
Коэффициент оборачиваемости активов	стр 2110(Ф2)/стр1600 - сред(Ф1)	2,0	0.65
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	стр 2110(Ф2)/стр1200 сред (Ф1)	3,5	3.39
Коэффициент оборачиваемости запасов	стр 2110(Ф2)/стр1210+стр 1220 сред (Ф1)	6,5	6.93
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	стр 2110(Ф2)/стр1230 сред (Ф1)	8,9	11.2

Коэффициент оборачиваемости денежных средств	стр 2110(Ф2)/стр1250 сред(Ф1)	19	16
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	стр 2110(Ф2)/стр1520 (Ф1)сред	8,4	11.2
Оборачиваемость активов по данным за год в днях	365/Коб	612,5	558.9
Оборачиваемость оборотных активов за год в днях		120	107.64
Оборачиваемость запасов за год в днях		54	52,6
Оборачиваемость дебиторской задолженности за год в днях		46,8	32.3
Оборачиваемости денежных средств за год в днях		21,4	22.7
Оборачиваемости кредиторской задолженности за год в днях		40,7	32.3

Анализируя данные таблицы 3.8 можно сделать следующие выводы:

Коэффициент оборачиваемости активов в 2015 году снизился до 0,65 по сравнению с 2,0 в 2014 году. За год полный капитал компании делает 0,65 оборота, при этом каждый тугрик активов генерирует 0,65 рубля выручки от реализации услуг. Соответственно период оборачиваемости активов снизился в 2015 году с 612,5 до 558,9 дней, что является положительной динамикой. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов за анализируемый период увеличился в 3,5 в 2014 году до 3,39 в 2015 году. Это свидетельствует о том, что за год оборотные активы компании делают 3,39 оборотов, при этом каждый тугрик оборотных активов генерирует выручку от реализации услуг в размере 3,39 руб. Данное изменение коэффициента связано, прежде всего, с изменением

объема оборотных средств компании, а также с повышением эффективности их использования. Период оборачиваемости оборотных активов снизился, таким образом, с 120 дней в 2014 году до 107,6 дней в 2015 году. Уменьшение периода оборачиваемости говорит о более эффективном использовании оборотных активов. Коэффициент оборачиваемости запасов несущественно увеличился в анализируемом периоде с 6,5 до 6,9 в 2015 году. Период оборачиваемости запасов соответственно снизился с 54 в 2014 году до 52,6 в 2015 году, что свидетельствует о более быстром обороте запасов. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности возрос в анализируемом периоде с 8,9 в 2014 году до 11,2 в 2015 году. Соответственно период оборота дебиторской задолженности снизился с 46,8 до 32,3 дней, что является положительной динамикой и говорит о том, что компания стала более эффективно управлять дебиторской задолженностью. Хотя средний срок погашения дебиторской задолженности остается достаточно высоким. Коэффициент оборачиваемости денежных средств несколько снизился в 2015 году и составил 19 по сравнению с 16 в 2014 году. Этот показатель характеризуют скорость трансформации активов в денежные средства, а также скорость погашения обязательств и его снижение является отрицательной динамикой. В то же время период оборачиваемости денежных средств увеличился с 21,4 дней в 2014 году до 22,7 дня в 2015 году, что свидетельствует о менее эффективном использовании компанией денежных средств. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности несколько повысился с 8,4 в 2014 до 11,2 в 2015 году. Суть данного показателя в том, что за 2015 год предприятие 4 раза оплатило среднюю величину своей кредиторской задолженности. Средний срок оборачиваемости кредиторской задолженности снизился в 2015 году до 32,3 дней по сравнению с 40,4 дней в 2014 году. Таким образом, средний срок возврата кредита компании составляет 32,3 дня, что является очень низким показателем и говорит о том, что компания возвращает кредиторскую задолженность в течение длительного времени. Таким образом, анализируя показатели деловой активности КОО «Предприятие

«Эрдэнэт» необходимо отметить, что по большинству показателей компания показывает неплохой уровень деловой активности. В то же время длительные сроки оборачиваемости кредиторской задолженности, а также отрицательная динамика ряда показателей требуют внимания со стороны руководства компании.

На следующем этапе проведем анализ активов КОО «Предприятие Эрденэт» в 2014 – 2015 гг. «Таблица 3.7».

В анализируемом периоде структура активов компании несколько изменилась. Так в 2015 году на 10,2% увеличился объем основных средств компании и соответственно увеличился их удельный вес в структуре активов с 79,6% в общей структуре активов в 2014 году до 81,8% в 2015 году. Существенно снизился объем инвестиционного имущества активов и соответственно их удельный вес в общей структуре активов – в 0,4% в 2014 году до 0,11% в 2015 году.

Таблица 3.9 – Динамика и структура активов КОО «Предприятие Эрденэт» в 2014 – 2015 гг (Приложение Г)

№	Показатели	2014г		2015г		Отклонение	
		млн.туг	к % итогу	млн.туг	к % итогу	млн.ту г	%
1	Имущество предприятия, всего	151852 5	100.00 %	162921 3	100.00 %	110688	107.3 %
2	Оборотные средства	309710	20.40%	296526	18.20%	-13184	95.7%
	ДС втч (касса+РС+валютные счета+прочие)	108556	35.05%	19194	6.47%	-89362	17.7%
	ДЗ	65806	21.25%	116467	39.28%	50661	177.0 %
	мат оборот средств(запасы)	135348	43.70%	160865	54.25%	25517	118.9 %
3	Внеоборотные активы	120881 6	79.60%	133268 7	81.80%	123871	110.2 %
	Нематериальные активы;	3363	0.28%	6937	0.52%	3574	206.3 %
	земельные участки и объект природопользования	36986	3.06%	49150	3.69%	12164	132.9 %
	здание, оборудование, сооружение и машины	112307 0	92.91%	119305 1	89.52%	69981	106.2 %
	Инвестиционное имущество	4890	0.40%	1434	0.11%	-3456	29.3%
	Предоплаты	22704	1.88%	25814	1.94%	3110	113.7

							%
	инвестиции в др организации	8578	0.71%	8684	0.65%	106	101.2 %
	отложенные налоговые активы	9225	0.76%	47618	3.57%	38393	516.2 %

Доля оборотных активов в структуре активов предприятия несколько снизилась в анализируемом периоде с 20,4% в 2014 году до 18,2 % в 2015 году, при этом динамика абсолютного значения данного показателя также была отрицательной – общий объем оборотных активов уменьшился на 4,3% по сравнению с 2014 годом. Наиболее существенную часть оборотных активов предприятия составляли денежные средства, уровень которой огромно снизился в 2015 году на 83,3 % по сравнению с 2014 годом, при этом ее удельный вес в общей сумме активов также несколько снизился с 35,05 % в 2014 году до 6,47 % в 2015 году. Это свидетельствует о том, что компания в 2015 году более эффективно работает деньги. При этом необходимо отметить, что данный показатель остается достаточно высоким и требует внимания специалистов компании.

Проанализируем структуру пассивов КОО «Предприятие Эрдэнэт» (таблица 3.10). Структура пассивов компании в анализируемом периоде существенно не изменяется. Объем собственного капитала возрос в 2015 году на 1% по сравнению с 2014 годом, а его удельный вес в общей структуре капитала компании увеличился с 10,5 до 14,9%. При этом суммы уставного и добавочного капиталов в анализируемом периоде не изменились, но в 2,5 раза возрос объем нераспределенной прибыли, а ее удельный вес в структуре капитала увеличился с 4,6% в 2014 году до 10,5% в 2015 году. Удельный вес уставного и резервного капиталов в анализируемом периоде изменялись незначительно. Наблюдаемый удельный вес собственного капитала в общей структуре пассивов компании является недостаточным для финансовой устойчивости компании и свидетельствует о том, что КОО «Предприятие Эрдэнэт» в существенной степени зависит от привлеченных средств.

Таблица 3.10 – Динамика и структура капитала КОО «Предприятие Эрдэнэт»

№	Показатели	2014г		2015г		Отклонение	
		тыс.ру б	к % итогу	тыс.ру б	к % итогу	тыс.ру б	%
1	Источники средств, всего (итог Пассива), в том числе:	151852 5	100.00%	162921 3	100.0%	11068 8	107 %
2	Собственные средства всего, в том числе:	100727 4	10.5/100 %	101287 4	14.9/100 %	5600	101 %
	Взносы в уставный капитал	2658	0.18%	2658	0.2%	0	100 %
	Резервы	100461 6	66.16%	101021 6	62.0%	5600	101 %
3	Долгосрочные обязательства	191435	12.61%	177882	10.9%	-13553	93%
	предоплаты от заказчиков	163104	85.20%	139719	78.5%	-23385	86%
	Долгосрочные займы			7751		7751	
	Резервы по обязательствам	28331	14.80%	30412	17.1%	2081	107 %
	отложенные налоговые обязательства					0	
4	Краткосрочные обязательства	319817	21.06%	438456	26.9%	11863 9	137 %
	кредиторская задолженность	65590	20.51%	116496	26.6%	50906	178 %
	предоплаты от заказчиков	158227	49.47%	74280	16.9%	-83947	47%
	дивиденды к оплате	88892	27.79%	111431	25.4%	22539	125 %
	Краткосрочные займы			129879	29.6%	12987 9	
	налоговые обязательства	7108	2.22%			-7108	0%
	резервы краткосрочный			6370	1.5%	6370	

Объем долгосрочных заемных средств при этом их удельный вес в общей структуре источников финансирования увеличился с 12,61% до 10,9 % в 2015 году, что свидетельствует о том, что компания не зависит от долгосрочных заемных средств.

Объем краткосрочных обязательств составляет наименьший удельный вес в общей структуре источников финансирования и несколько повышается с 21,06% в 2014 году до 26, 9% в 2015 году, но при этом имеет отрицательную динамику. Это свидетельствует о том, что основным источником финансирования деятельности компании являются краткосрочные привлеченные средства, большую часть которых составляет предоплаты от заказчиков, удельный вес которой, даже после снижения в 2015 году до 16,9%

по сравнению с 49,47% в 2014 году остается низким. Можно говорить о том, что компания имеет возможности вовремя оплачивать кредиторскую задолженность и фактически финансирует за ее счет свою операционную деятельность.

Финансовое состояние предприятия определяется также его ликвидностью. Ликвидность предприятия определяется активами, срок перехода которых в денежные средства соответствует сроку погашения кредитов. От уровня ликвидности баланса во многом зависит платежеспособность предприятия. Основным признаком ликвидного баланса считается формальное превышение суммы оборотных средств над краткосрочными пассивами. Чем выше это значение превышения, тем более устойчивое финансовое состояние имеет предприятие с точки зрения ликвидности.

Для анализа ликвидности баланса необходимо сгруппировать активы по уровню их ликвидности и сопоставить их суммы с суммами обязательств, которые также должны быть сгруппированы по срокам их погашения.

Несмотря на то, что далеко не все предприятия, для которых не выполняется неравенство ликвидности, действительно имеют серьезные проблемы с платежеспособностью, такой анализ помогает заранее найти возможный источник проблемы.

В зависимости от уровня ликвидности активы подразделяются на:

- А1 – максимально ликвидные активы – это денежные средства на счетах и приравненные к ним краткосрочные финансовые вложения.
- А2 – краткосрочная дебиторская задолженность (менее 1 года).
- А3 – активы, которые, как правило, невозможно реализовать быстро, они включают в себя запасы, налог на добавленную стоимость, долгосрочную дебиторскую задолженность и прочие оборотные активы.
- А4 – наиболее трудно реализуемые активы – это все внеоборотные активы.

Аналогично проводится группировка пассивов по степени срочности их оплаты:

- П1 – Кредиторская задолженность.
- П2 – Краткосрочные пассивы – это краткосрочные кредиты и займы, задолженность участников по выплате доходов, прочие краткосрочные пассивы.
- П3 – Долгосрочные пассивы, состоят из долгосрочных обязательств, доходов будущих периодов и резервов предстоящих расходов.
- П4 – Постоянные пассивы, собственный капитал организации.

Группировка активов и пассивов баланса КОО «Предприятие Эрдэнэт» приведена в таблицы 3.8 и 3.9:

Таблица 3.11 – Группировка активов баланса КОО «Предприятие Эрдэнэт» для проведения анализа ликвидности

Название Группы	Обозначение	Порядок расчета	Значение	
			2014	2015
Наиболее ликвидные активы	A1	стр. 1250 + 1240	108555.9	19194.1
Быстро реализуемые активы	A 2	стр. 1230	65805.9	116466.5
Медленно реализуемые активы	A3	стр. 1210 + 1220+ 1260 - 12605	217730.1	293564.5
Трудно реализуемые активы	A4	стр. 1100	1126433	1199988
Итого активы	BA		1518525	1629213

Сгруппируем по аналогичному принципу пассивы компании «Таблица 3.12»:

Таблица 3.12 – Группировка пассивов баланса КОО «Предприятие Эрдэнэт» для проведения анализа ликвидности

Название Группы	Обозначение	Порядок расчета	Показатели	
			2014	2015
Наиболее срочные обязательства	П1	стр. 1520	65590	116496.4

Краткосрочные пассивы	П2	стр. 1510 + 1540 + 1550	254226.3	321959.9
Долгосрочные пассивы	П3	стр. 1400	191435.6	177881.9
Постоянные пассивы	П4	стр. 1 300 + 1530-12605	1007274	1012875
Итого пассивы	ВР		1518525	1629213

Баланс называют абсолютно ликвидным, если выполняются все четыре неравенства:  $A1 > П1$ ;  $A2 > П2$ ;  $A3 > П3$ ;  $A4 < П4$ .

Результаты выполнения неравенств приведены в таблице 3.10:

Таблица 3.13 – Результаты анализа ликвидности баланса КОО «Предприятие Эрдэнэт» в 2014 – 2015гг

Неравенство	Результаты выполнения неравенств	
	2014	2015
$A1 > П1$	Да	Нет
$A2 > П2$	Нет	Нет
$A3 > П3$	Да	Да
$A4 < П4$	Нет	Нет

Неравенство  $A1 > П1$  не соблюдается что свидетельствует о недостаточной ликвидности предприятия на момент анализа баланса. У предприятия не хватает абсолютно и высоколиквидных активов для покрытия даже самых срочных обязательств.

Неравенство  $A2 > П2$  выполняется, это свидетельствует о том, что сумма быстрореализуемых активов выше суммы краткосрочных пассивов и в будущем компания имеет все шансы повысить свою платежеспособность.

Неравенство  $A3 > П3$  выполняется, в будущих периодах у предприятия не должно появиться проблем с платежеспособностью.

Неравенство  $A4 \leq П4$  не выполняется в 2015 году, что говорит о том, что в 2015 году компания столкнулась с нехваткой оборотных средств и минимальные условия финансовой устойчивости не соблюдаются.

Рассмотрим коэффициенты ликвидности КОО «Предприятие Эрдэнэт» в анализируемом периоде. Значения коэффициентов текущей и перспективной ликвидности КОО «Предприятие Эрдэнэт» приведены в таблице 3.14:

Таблица 3.14 – Значения коэффициентов ликвидности КОО «Предприятие Эрдэнэт» в 2014 – 2015 гг

Коэффициенты	Порядок расчета	2014	2015
Текущей ликвидности	$(A1+A2+A3)/(П1+П2)$	1.2	0.97
Перспективной ликвидности	$A3/П3$	1.13	1.65
Быстрой ликвидности	$(A1 + A2)/(П1 + П2)$	0.55	0.31
Абсолютной ликвидности	$A1 / (П1 + П2)$	0.34	0.04
Общей ликвидности	$(A1 + 0,5A2 + 0,3A3) / (П1 + 0,5П2 + 0,3П3)$	0.83	0.5

По данным таблицы 3.14 можно сделать выводы, что коэффициент текущей ликвидности в анализируемом периоде имел значение ниже рекомендуемого норматива, этот факт в сочетании с его отрицательной динамикой является тревожным признаком и должен привлечь внимание руководства компании. Данное значение свидетельствует о том, что предприятие не способно полностью удовлетворить требования кредиторов, в случае обращения в наличность всех имеющиеся в ее распоряжении на данный момент активов.

Коэффициенты перспективной ликвидности в 2014 – 2015 гг., имели очень высокое значение, поскольку компания фактически не использует долгосрочное кредитование. Коэффициент быстрой ликвидности находится в пределах несколько ниже рекомендованных нормативных значений (0,8 – 1,5). Это свидетельствует о том, что все краткосрочные обязательства компании не могут быть немедленно погашены за счет средств на различных счетах, в краткосрочных ценных бумагах, а также поступлений по расчетам. При этом снижение коэффициента в 2015 году до 0,31 говорит о снижении платежеспособности компании. Коэффициент абсолютной ликвидности в анализируемом периоде составлял 0,34 (при нормативе от 0,2) что также является достаточным. Для комплексной оценки ликвидности баланса, как

правило, используют общий показатель ликвидности баланса предприятия, данный показатель рассчитывается как отношение суммы всех ликвидных активов предприятия к сумме всех денежных обязательств (краткосрочных, долгосрочных, среднесрочных). При этом должно соблюдаться условие, что различные группы ликвидных активов и платежных обязательств включаются в данные суммы с весовыми коэффициентами, которые показывают их значимость с позиции времени поступления активов и уплаты по обязательствам. Данный коэффициент оценивает сдвиги в финансовой ситуации на предприятии с позиции ликвидности. Его значение должно быть больше или равно 1. Значение коэффициента общей ликвидности в анализируемом периоде было ниже нормативного значения и составляло 0,5.

Анализ ликвидности КОО «Предприятие Эрдэнэт» показывает, что у компании существуют определенные проблемы с ликвидностью и платежеспособность, если отрицательная динамика сохранится в 2016 году, это может привести к серьезным финансовым проблемам.

По результатам анализа хозяйственно-финансовой деятельности КОО «Предприятие Эрдэнэт» можно сделать вывод о том, что предприятие является прибыльным и рентабельным, при этом все показатели финансовых результатов имеют положительную динамику, что свидетельствует о расширении объемов деятельности компании в анализируемом периоде.

При этом необходимо отметить, что в анализируемом периоде зафиксированы более высокие темпы роста себестоимости по сравнению с ростом объема реализации, что является негативным явлением и свидетельствует о том, что прибыльность компании снижается. Таким образом, для сохранения эффективности и прибыльности работы предприятия в дальнейшем необходимы меры по снижению себестоимости производимых услуг.

Анализ эффективности использования основных фондов предприятия выявил, что фондоотдача в 2015 году снизилась по сравнению с предыдущим годом, а фондоемкость соответственно возросла. Это связано, в первую очередь

с ростом стоимости основных фондов на 33,27%. При этом произошло снижение коэффициента загрузки основных фондов. Для повышения уровня фондоотдачи необходимо более эффективно использовать имеющуюся на балансе технику, этого возможно достигнуть путем снижения времени простоев техники и введения дополнительных смен.

Показатели оборачиваемости оборотных средств предприятия являются невысокими, но при этом в большинстве своем имеют положительную динамику. Отрицательная динамика в 2015 году зафиксирована только по коэффициенту оборачиваемости денежных средств, что может быть вызвано тем фактом, что остатки денежных средств на конец отчетного периода, как правило, имеют невысокое значение.

Основными проблемами КОО «Предприятие Эрдэнэт» в области финансовой деятельности является высокий уровень дебиторской и кредиторской задолженности, причем уровень кредиторской задолженности существенно выше. Снижение уровня дебиторской задолженности позволит повысить скорость оборачиваемости оборотных средств, а значит, сделать хозяйственную деятельность компании более эффективной. Отсутствие также при управлении уже существующей дебиторской задолженностью таких методов:

- отсутствие проведения переговоров с должниками по вопросам реструктуризации задолженности, использование методов досудебного урегулирования расчётов. При этом необходимо использовать индивидуальный подход к каждому клиенту, обговаривать сроки и условия погашения им задолженности;

- не использование факторинга для привлечения средств для финансирования оборотного капитала;

- отсутствует юридическая работа с кредиторами, при необходимости обращение в суд и принудительное взыскание задолженности.

Несмотря на то, что уровень кредиторской задолженности в 2015 году увеличился на 26,6%, он все еще составляет 1/5 в структуре капитала

предприятия, Средний срок возврата кредита компании составляет 32,3 дня, что является нормальным показателем и говорит о том, что компания возвращает кредиторскую задолженность в течение неестественного времени.

Анализ ликвидности КОО «Предприятие Эрдэнэт» показывает, что у компании существует определенные проблемы с ликвидностью и платежеспособность, если отрицательная динамика сохранится в 2017 году, это может привести к серьезным финансовым проблемам.

Анализируя показатели деловой активности КОО «Предприятие Эрдэнэт» необходимо отметить, что по большинству показателей компания показывает неплохой уровень деловой активности. В то же время длительные сроки оборачиваемости кредиторской задолженности, а также отрицательная динамика ряда показателей требуют внимания со стороны руководства компании.

### **3.3 Проблемы и перспективы развития КОО «Предприятие Эрдэнэт»**

Перспективы развития КОО «Предприятие Эрдэнэт» определяются, в первую очередь, состоянием и прогнозом мирового рынка молибдена и меди.

Мировой спрос на молибден в течение 2015 г. вырос почти на 5%. Изменение спроса на молибден было различным по регионам мира. После положительной динамики в первые два месяца года и краткого периода пополнения запасов производителями в апреле, настроения на китайском рынке были пессимистичными. Кроме того, в Китае были менее уверены в перспективах роста в следующие несколько месяцев, потому что производители, согласно сообщениям, завершили большинство сезонных закупок в апреле. В Европе спрос на молибден был на относительно низком уровне. Спрос на молибден значительно ослабел в начале мая из-за уменьшения потребления конечных молибденовых продуктов. В свою очередь, слабые внешние рынки стали главной причиной более низкого спроса на продукты из специальных сталей в Европе.

В 2013 г. снижение темпов экономического роста в Китае привело к замедлению роста спроса на молибден, однако, такое замедление частично уравновешивается повышением уровня потребления молибденовой продукции в других странах Азии и в России.

Таким образом, исходя из прогноза рынка меди и молибдена, спрос на них останется стабильным, то есть для компании необходимо развитие, увеличение объемов деятельности, а также увеличение доли рынка.

Вместе с тем, постоянно меняющаяся конъюнктура рынка требует от компании новых инновационных и инвестиционных решений с целью диверсификации своей деятельности для снижения риска.

Таким образом, для реализации развития компании КОО «Предприятие Эрдэнэт» необходимо как усовершенствование ее существующей хозяйственной и финансовой деятельности для повышения их эффективности, так и инвестиционное развитие компании, которое должно быть отражено в Стратегии развития.

Рассмотрим основные пути совершенствования хозяйственной деятельности компании.

На основании анализа системы управления финансовой деятельностью компании КОО «Предприятие Эрдэнэт» и анализа ее финансового состояния для усовершенствования управления хозяйственно-финансовой деятельностью можно порекомендовать следующие мероприятия:

1. В сфере организации управления деятельностью предприятия.

Введение в штатное расписание компании должности финансового директора и принятие на эту должность человека, обладающего знаниями и опытом в области финансового менеджмента и финансового анализа. В обязанности финансового директора должны входить следующие функции:

- Управление финансовыми потоками предприятия;

- Контроль затрат и обеспечение эффективного использования имеющихся ресурсов;

Контроль доходов и обеспечение компании финансовыми ресурсами, в том числе расчет необходимости в кредитных средствах;

Налоговое планирование;

Формирование и стратегическое планирование финансовой политики компании;

Обеспечение экономической безопасности

Анализ и снижение возможных финансовых рисков;

Контроль ведения деятельности предприятия в соответствии с действующим законодательством;

Проведение финансово-экономического анализа сделок компании;

Контроль за подготовкой и оформлением финансовой отчетности;

Управление коллективом финансовых и бухгалтерских служб.

Таким образом, финансовый директор должен наладить управление финансовой деятельностью предприятия.

Для обеспечения сотрудников предприятия своевременной и актуальной информацией о финансовом состоянии КОО «Предприятие Эрдэнэт» необходимо использовать сетевые варианты программного обеспечения с возможностью постоянного обновления и актуализации данных, а также ежемесячно обеспечивать финансового директора актуальной отчетностью.

Данные мероприятия помогут решить проблему организационного и кадрового обеспечения хозяйственно-финансового управления КОО «Предприятие Эрдэнэт».

2. В сфере улучшения финансового состояния предприятия.

Как было определено выше, основными проблемами КОО «Предприятие Эрдэнэт» является высокий уровень дебиторской и кредиторской задолженности, причем уровень кредиторской задолженности существенно выше.

Снижение уровня дебиторской задолженности позволит повысить скорость оборачиваемости оборотных средств, а значит, сделать хозяйственную деятельность компании более эффективной. Поэтому в данной работе мы

рекомендуем к использованию ряд мер, направленных на снижение уровня дебиторской задолженности, в частности, задолженности клиентов и заказчиков.

Сложность в управлении дебиторской задолженностью заключается в том, что большинство клиентов компании – зарубежные, для которых намного сложнее отработать механизмы возврата задолженности.

При управлении уже существующей дебиторской задолженностью основными методами должны стать:

- проведение переговоров с должниками по вопросам реструктуризации задолженности, использование методов досудебного урегулирования расчётов. При этом необходимо использовать индивидуальный подход к каждому клиенту, обговаривать сроки и условия погашения им задолженности;

- использование факторинга для привлечения средств для финансирования оборотного капитала;

- юридическая работа с кредиторами, при необходимости обращение в суд и принудительное взыскание задолженности.

При управлении потенциальной дебиторской задолженностью необходимо использовать следующие методы:

- исключить из числа партнеров предприятия с высоким уровнем риска. Для этого необходимо провести тщательную работу по сбору и анализу информации о каждом клиенте и на основании этой информации принять решение о возможности предоставления предприятию услуг в кредит. Основными источниками информации о партнере могут быть как внутренняя информация, имеющаяся на предприятии, относительно поведения клиента в прошлом, так и информация, собранная финансовой службой предприятия. После изучения финансового состояния партнеров и суммы контракта принимается соответствующее решение;

- предусмотреть систему скидок за досрочную оплату и систему пеней за просроченную оплату, предусмотреть это в договоре и строго контролировать;

– использовать различные условия для клиентов в зависимости от их кредитной истории и финансового состояния.

– внедрить в работу сотрудников, которые контролируют уровень дебиторской задолженности систему контроллинга. Сам процесс контроллинга можно охарактеризовать как синтез контроля и планирования. С помощью контроллинга происходит формирование и пересмотр планов, а во время их осуществления, механизмы контроллинга используются для формирования и координации информационных потоков. В конечном итоге именно контроллинг служит основой для построения уточненных краткосрочных и долгосрочных целей предприятия.

При этом в процессе контроллинга широко используются такие традиционные инструменты управления предприятием, как внутренний бухгалтерский учет, совокупность статистических показателей, результаты определения экономической эффективности деятельности предприятия, финансовые отчеты предприятия и сопоставление плановых данных с фактическими.

Процесс контроллинга состоит из трех основных этапов: выработка стандартов и критериев; сопоставление с ними реальных результатов; принятие необходимых корректирующих действий. Учитывая то, что управление дебиторской задолженностью можно условно разделить на два этапа: процесс заключение договора с определенными условиями оплаты и контроль оплаты по договору, схему контроллинга можно представить следующим образом:

На первом этапе

- 1) Ознакомиться с условиями предстоящего контракта;
- 2) Сравнить их с условиями аналогичных контрактов (если такие есть) и проанализировать информацию о кредитной истории и финансового состояния партнера;
- 3) Принять решение о целесообразности или нецелесообразности предоставления отсрочки;

На втором этапе:

1) Для контроля сроков выплат по заключенным контрактам необходимо составить календарь платежей, в который внести крайние сроки поступления средств по каждому контракту;

2) Настроить календарь таким образом, чтобы о наступлении дат платежей в крупных размерах сообщалось за 2-3 дня до даты платежа и напоминать о них партнерам посредством электронной почты;

3) В случае непоступления денежных средств в назначенный срок, по возможности связаться с представителем клиента, узнавать причины неоплаты, рассматривать возможность продления сроков в каждом отдельно взятом случае;

4) О случаях непоступления денежных средств в назначенный срок немедленно сообщать руководству и вносить в базу данных.

Принятие данных мер позволит сократить уровень дебиторской задолженности как минимум в два раза, то есть на 40 млн. рублей.

## 2. Повышение эффективности управления кредиторской задолженностью

Несмотря на то, что уровень кредиторской задолженности в 2015 году снизился на 4,8%, он все еще составляет больше половины в структуре капитала предприятия, а средний срок возврата кредиторской задолженности составляет 90 дней.

Это означает недостаток у предприятия собственных оборотных средств, отрицательно сказывается на его платежеспособности и деловой репутации. Частично проблему возможно решить с помощью усовершенствования управления дебиторской задолженностью, погасив часть кредиторской задолженности средствами, поступившими в счет погашения дебиторской задолженности. Но при этом необходимо усовершенствовать процесс управления кредиторской задолженностью, инструментом которой также должен стать контроллинг.

Процесс контроллинга в управлении кредиторской задолженностью во многом схож с управлением кредиторской задолженностью, его алгоритм выглядит следующим образом:

На этапе заключение договора:

- 1) Ознакомиться с условиями предстоящего договора.
- 2) Сравнить их с условиями аналогичных договоров (если такие есть);
- 3) Принять решение о целесообразности или нецелесообразности заключения договора.

На этапе оплаты по договору:

1) Для контроля сроков выплат по заключенным договорам и другим обязательным платежам необходимо составить календарь платежей, в который внести крайние сроки всех необходимых проплат.

2) Настроить календарь таким образом, чтобы о наступлении дат платежей в крупных размерах сообщалось за 2-3 дня до даты платежа.

3) Перед датой наступления платежа проверить возможность оплаты (наличие необходимой суммы на расчетном счете, отсутствие других необходимых оплат).

4) В случае возможности провести оплату в назначенный день.

5) В случае невозможности принять меры к тому, чтобы на задолженность не были начислены штрафы и пеня – переговорить с представителями организации, которой должна быть переведена оплата, подготовить гарантийное письмо, оплатить задолженность частично и т.д.)

6) Проанализировать причины невозможности своевременной оплаты и сообщить о них высшему руководству.

7) Оплатить задолженность, как только появится такая возможность.

Внедрение системы контроллинга в сферу управления дебиторской и кредиторской задолженностью позволит компании повысить свою платежеспособность.

Компания использует современные управленческие технологии при разработке общей стратегии развития компании, при этом инвестиционная стратегия не выделена отдельным блоком и фактически не разрабатывается. При этом инвестиционная деятельность проводится, поскольку является неотъемлемым фактором развития компании. При проведении инвестиционной

деятельности в компании недостаточно используются числовые (математические) методы и методики отбора направлений и конкретных проектов для финансирования. В настоящее время для расчета эффективности инвестиций и принятия решения о финансировании проекта используется только метод расчета чистого приведенного дохода и индекса рентабельности инвестиций, чего в современных условиях явно недостаточно. Таким образом, основным направлением рекомендаций по усовершенствованию планирования инвестиционной деятельности будет выделение стратегии инвестиционного развития, как часть общей стратегии компании.

В сфере стратегического управления деятельностью компании и разработки инвестиционной стратегии необходимо учитывать следующие факторы:

Ухудшение качества руды и усложнение горнотехнических условий добычи может в перспективе привести к уменьшению объема выпуска продукции (по меди в концентрате), увеличению себестоимости и снижению качества товарной продукции. При этом необходимо отметить, что именно снижение качества концентратов существенно уменьшает эффективность деятельности и снижает конкурентное положение компании на мировом рынке.

В таких условиях увеличения конкуренции для повышения эффективности деятельности в среднесрочной и долгосрочной перспективе КОО «Предприятие Эрдэнэт» необходимо разработать постоянную программу поэтапного введения инновационные технологии с целью производства новых видов товарной продукции с высокой добавленной стоимостью.

При отборе инновационных проектов для внедрения, кроме традиционных показателей прибыльности, в первую очередь необходимо использование диверсификации, которая позволит компании выйти на новые рынки. Специфика горнорудных компаний состоит в том, что они обладают огромными масштабами деятельности, включающей в себя технологически взаимосвязанные и капиталоемкие производственные процессы, а инвестирование требует значительных финансовых затрат. Таким образом,

модели диверсификации горнорудных компаний должны быть основаны в первую очередь на ресурсном подходе и комплексном использовании минерального сырья.

Основными принципами инвестиционной стратегии компании должны стать:

- повышение прибыльности деятельности компании, как за счет основной деятельности, так и за счет использования временно свободных денежных средств для вложения в финансовые инвестиции;

- повышение конкурентоспособности компании. Этого можно достичь как путем открытия новых обслуживающих и сопутствующих производств, которые создадут ценовое конкурентное преимущество, так и путем расширения выпускаемой продукции и оказываемых услуг и выхода на новые рынки;

- социальная направленность инвестиций, которая может проявляться как в создании новых рабочих мест, так и в повышении уровня безопасности для населения путем создания новых решений для организации дорожного движения;

- соответствие всех принятых к финансированию проектов общей стратегии компании и создание такого инвестиционного портфеля, в котором проекты дополняли бы друг друга и создавали цельные комплексные решения для хозяйственной деятельности компании.

В данной работе рекомендуется осуществить переход к умеренной инвестиционной стратегии, которая сочетает в себя признаки активной и пассивной стратегий. Умеренная стратегия основывается на диверсификации портфеля, то есть подборе в него ценных бумаг, различных по уровню доходности и риска. Также необходимо постоянно осуществлять вложение временно свободных денежных средств в финансовые инструменты с целью получения дополнительной прибыли.

При формировании портфеля финансовых инвестиций необходимо использовать аналитические и математические методы, в частности метод линейной оптимизации.

В области реального инвестирования. Для КОО “Предприятие Эрдэнэт” рекомендуется стратегия ускоренного роста, которая выбирается, как правило, при инновационном подходе к развитию предприятия. Упор в таком случае делается на внедрение новых производств и технологий, как в производстве, так и в управлении компанией.

По всем направлениям инвестирования:

- инвестиционная деятельность компании должна быть частью базовой стратегией развития компаний и обеспечивать ее выполнение;
- необходимо тщательное изучение факторов внешней и внутренней среды;
- возможные объекты инвестирования должны оцениваться как с позиции прибыльности, так и с позиции соответствия основной стратегии компании;
- минимизация инвестиционных рисков должна осуществляться путем тщательного отбора проектов для финансирования, а также диверсификации инвестиционного портфеля;
- необходимо тщательно соблюдать сроки инвестиционных проектов и по возможности их сокращать.
- кроме непосредственного дохода от инвестиций, компания должна учитывать возможный стратегический интерес через возможность влиять на принятия управленческих решений. Как правило, стратегическое инвестирование предполагает длительное или постоянное присутствие инвестора среди собственников компании. Зачастую конечной стадией стратегического инвестирования является приобретение компании либо слияние ее с компанией-инвестором. В перспективе этом может стать новым направлением в деятельности компании.

– сократить уровень нераспределенной прибыли до минимально необходимого, а остальные средства разместить на депозитных счетах в надежных банках.

Если правительство не начнет регулировать эту отрасль, то в будущем страна может столкнуться с крупными проблемами, так как между собой будут конкурировать три отечественных поставщика, поэтому цены у них должны быть на одном уровне. Например, после ввода в эксплуатацию у КОО «Предприятие Эрдэнэт» появились трудности при заключении сделок с покупателями, и это стало причиной снижения цены.

Необходимо предпринимать меры по повышению эффективности экспорта меди. В стране нужна единая политика по реализации на международном рынке. Назрела объективная потребность в строительстве завода по переработке концентрата меди на территории Монголии, повышении уровня переработки сырья: производить кабели и провода с медным жильем, делать генераторы и сантехнические материалы широкого применения.

Кроме того, в условиях жесткой конкуренции предприятиям необходимо детально разрабатывать экономическую стратегию, позволяющую совершенствовать сбытовую и ценовую политику в соответствии со своими возможностями, чтобы увеличить эффективность деятельности на мировом рынке.

Одним из методов по решению этой задачи является хеджирование, то есть защита от ценовых рисков. В мировой практике применение фьючерских и опционных контрактов уже давно стало неотъемлемой частью хозяйственной деятельности крупнейших компаний. Значительные средства направляются не только на усовершенствование материально-технической базы, но и на развитие операций на срочном рынке. [3]. Поэтому сильные колебания цен на основные товары не оказывают существенного влияния на лидеров мировой индустрии.

Таким образом, становится актуальным вопрос о повышении эффективности внешнеэкономической деятельности предприятий Монголии с

помощью внедрения менеджмента по защите от ценовых рисков (хеджирование) на мировом рынке меди и создания минерально-сырьевой биржи в Монголии.[5]. И хотя у монгольских производителей меди в настоящее время мало возможностей повлиять на формирование мировых цен, но у Монголии есть ряд преимуществ на рынке, таких, например как геополитическая конкуренция стран, близость к рынку сбыта сырья, дешевая рабочая сила, сравнительно устойчивая правовая среда, либеральные условия ведения бизнеса.

## 4 Социальная ответственность

Корпоративная социальная ответственность – это:

1. комплекс направлений политики и действий, связанных с ключевыми стейкхолдерами, ценностями и выполняющих требования законности, а также учитывающих интересы людей, сообществ и окружающей среды;

2. нацеленность бизнеса на устойчивое развитие;

3. добровольное участие бизнеса в улучшении жизни общества. Иными словами социальная ответственность бизнеса – концепция, согласно которой бизнес, помимо соблюдения законов и производства качественного продукта/услуги, добровольно берет на себя дополнительные обязательства перед обществом.

К внутренней социальной ответственности бизнеса можно отнести:

- безопасность труда;
- стабильность заработной платы;
- поддержание социально значимой заработной платы;
- дополнительное медицинское и социальное страхование сотрудников;
- развитие человеческих ресурсов через обучающие программы
- программы подготовки и повышения квалификации;
- оказание помощи работникам в критических ситуациях и т.д.

внешней социальной ответственности бизнеса можно отнести:

- спонсорство и корпоративная благотворительность;
- содействие охране окружающей среды;
- взаимодействие с местным сообществом и местной властью;
- готовность участвовать в кризисных ситуациях;
- ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров), и т.д.

## 1. Анализ вредных и опасных проявлений факторов проявлений факторов производственной среды

Факторы, воздействие которых на человека приводят к травме, называются опасными, а к заболеванию или потере работоспособности – вредными.

Если опасный (вредный) фактор является результатом производственной деятельности, то он называется опасным (вредным) производственным фактором (ОПФ и ВПФ). Все опасные (вредные) производственные факторы по месту их проявления и воздействию на организм человека разделяются на четыре основные группы:

- физические;
- химические;
- биологические;
- психофизические.

## 2. Анализ факторов внутренней социальной ответственности

**Профилакторий** оказывает услуги по диагностике, лечению и реабилитации для всех работников, пенсионеров, ветеранов труда компании, лиц, потерявших трудоспособность вследствие профзаболеваний. Каждый год проводится профилактический осмотр 6000 работников компании узкоспециализированными врачами. Профилакторий полностью оснащен современным медицинским оборудованием и инструментами. В 2013 году профилакторий повторно получил сертификат аккредитованной организации.

**Технологический институт** проводит обучение бакалавриата по 8 специальностям: Технология обогащения полезных ископаемых, металлургия, технология горной эксплуатации и совместно с ИКТМ обучение магистратуры по специальности Производственный менеджмент. А также организует обучение по подготовке работников с горными специальностями по заявкам КОО “Оюутолгой”, КОО “Мак” и КОО “Энержи ресурс”.

**Деятельность спортивного клуба “Хангарьд”** направлена на охрану и укрепление здоровья граждан, создание условий для занятия физкультурой и

спортом и подготовку спортсменов, способных соперничать на государственном, континентальном и мировом уровнях.

Неслучайно появилось выражение “Большой спорт и Предприятие “Эрдэнэт” – близнецы”. Из спортивного клуба “Хангарьд” рождаются великие спортсмены, прославляющих страну на олимпийской и мировой аренах.

**Дворец культуры “Горняк”** проводит многие виды работ по культурному проведению досуга, снятию усталости и повышению производительности труда работников компании и членов их семей, развитию их таланта, обеспечению их культурных потребностей.

В частности в 2013 году в государственном конкурсе “Классическое искусство-2012” концерт “Сомнамбула” и классическая пьеса “Завет небес” с участием артистов ансамбля “Эрдэнэт” и артистов художественной самодеятельности заняли первое место и получили “Гран-при”.

**База отдыха “Сэлэнгэ”** принимает работников компании в течение года. База наряду с обеспечением комфортабельного отдыха работников, большое внимание уделяет экологическим вопросам. База разводит более 10 оленей, более 50 птиц 10 видов. В летнее время работает детский лагерь, в котором отдыхают 400-450 детей в 8 сменах. Укрепилась материальная база базы и лагеря, построены лыжная база, теннисная, баскетбольная и волейбольная площадки.

### 3. Анализ факторов внешней социальной ответственности

**Охрана окружающей среды.** Горнорудная деятельность оказывает сильное воздействие на окружающую среду и требует большие средства для восстановления окружающей среды.

Горные работы путем разработки месторождения открытым методом, в совокупности с обогащением, создают большие объемы промышленных отходов, которые нарушают экологический баланс региона и оказывают отрицательное влияние на окружающую среду.

На данный момент деятельность компании по охране окружающей среды сфокусирована на решении следующих проблем:

## **Белая пыль**

Компания «Эрдэнэт» имеет около 1,326 гектаров под хвостохранилище промышленных отходов предприятия, из которых 778 гектаров – песок и около 548 гектаров - вода. Мельчайший песок, распиляющийся по местности, является одним из главных экологических проблем стоящих перед компанией.

Для уменьшения загрязнения местности белым песком производится постоянный полив площадей хвостохранилища.

Компания Эрдэнэт намерена и впредь продолжать работу в решении этой проблемы.

## **Вода**

Проверка и контроль состояния поверхностной воды производится путем химических анализов ежемесячно, подземной воды карьера – рудника открытых работ, как и воды хвостокранилища – один раз в квартал.

Во избежания возможного загрязнения реки Хангал и преотвращения попадания в нее технологической воды промышленной зоны и хвостохранилища, по течению реки была построена плотина с предохранительным бассейном, которое, на сегодняшний момент, полностью исключает опасность загрязнения поверхностной и подземной воды и грунта.

## **Роль КОО “Предприятие Эрдэнэт” в экономике местного власти.**

Деятельность КОО «Предприятие Эрдэнэт» напрямую влияет на бюджетные доходы Орхонского аймака и города «Эрдэнэт», доля предприятия в местной индустрии достигает 95%. (см. табл. 4.1). По этой причине существует особая необходимость в сохранении экономической стабильности и финансового потенциала комбината.

Таблица 4.1 – Значение КОО «Предприятие Эрдэнэт» в экономике Орхонского аймака в 2009-2014 гг., % [25]

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Доля СП «Эрдэнэт» в местном бюджете	92,0	93,8	89,0	87,0	85,0	83,4
в товарообороте	87,1	88,0	87,0	86,0	84,0	83,0
в индустрии	94,5	95,0	93,0	91,0	89,0	87,1

Данные табл.4.1 убедительно показывают, что КОО «Предприятие Эрдэнэт» (СП «Эрдэнэт») вносит основной вклад в местный бюджет, товарооборот и промышленность Орхонского аймака и определяет ее развитие.

4. Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности

КОО «Предприятие Эрдэнэт» предпочитает безопасность труда и в своей деятельности руководствуется Конституцией Монголии, Законом о труде, Законом о безопасности труда и промышленной санитарии, другим соответствующим законодательством, стандартом OHSAS 18001:1999 и политика «Безопасность труда превыше всего» является неотъемлемой частью управления компании, главным критерием социальной ответственности.

## **Заключение**

На развитие экономики Монголии серьезное влияние оказывает глобализация мировой экономики. Процессы глобализации мировой экономики способствуют трансформации банковских систем стран, финансовых рынков. Функционирование монгольской экономики в условиях глобализации все еще требует пересмотра теоретических основ и практического опыта регулирования финансово-банковской системы страны и разработке новых подходов к регулированию экономики. Основная задача, стоящая перед национальной экономикой Монголии – повысить конкурентоспособность отечественного производства с учетом наиболее полного использования внутренних ресурсов. Приоритетным направлением развития экономики страны является полное восстановление промышленности, диверсификация экономики, увеличение экспорта продукции, привлечение иностранных инвестиций, борьба с безработицей и укрепление социального страхования населения.

В первой главе данной магистерской диссертации было проанализировано значение горнорудного и горно-обогатительного производства для национальной экономики Монголии. Среди основных тенденций развития указанной отрасли выделена оптимизация государственного регулирования горнорудных и горно-обогатительных предприятий. Также в данной главе проанализирована структура горнорудной и горно-обогатительной промышленности, которую указали в параграфе 1.1. данной главы. В параграфе 1.2. данной главы были рассмотрены формы международного сотрудничества в области освоения недр. Определено, что такими формами являются создание международных предприятий, различные контакты между геолого-исследовательскими организациями, содействие освоению сырьевой базы и горнодобывающей промышленности на территории стран, заинтересованных в таком сотрудничестве. Указанное международное сотрудничество характеризуется также подписание различных меморандумов в

области освоения недр. В параграфе 1.3. мы провели анализ особенностей ценообразования на рынке горнорудной и горно-обогатительной промышленности Монголии, выполнили анализ основных тенденций развития указанной отрасли, сделали выводы.

В целях развития сектора минеральных ресурсов и в то же время диверсификации экономики, страны нужны прямые иностранные инвестиции и современные технические экспертизы месторождений.

Имеющийся потенциал монгольской добывающей отрасли экономики необходимо перевести в фазу устойчивого экономического роста. Это не возможно выполнить без хорошо разработанной стратегии, которая должна включать в себя комплекс макроэкономических и политических мер с целью привлечения прямых зарубежных инвестиций в отрасль.

В добывающей отрасли Монголии международные компании активно ведут свою деятельность. Как мы уже отмечали в первой главе данной диссертации, указанные компании активно используют стратегии трансформации бизнеса, создавая совместные предприятия с монгольской стороной.

Положительными факторами создания межгосударственных комплексов в добывающей отрасли Монголии (макроэкономический уровень) являются:

- высокий природно-ресурсный потенциал Монголии, который рассчитан как минимум на 150 лет;
- высокая привлекательность Монголии для международных добывающих компаний;
- наличие государственной программы развития добывающей отрасли Монголии до 2021 года и позитивного длительного опыта работы межгосударственных комплексов по добыче ископаемых на территории Монголии.

Основные проблемы создания межгосударственных комплексов::

- сокращение инвестиций в отрасль;
- недостаточная профессиональная подготовка кадров;

– низкие темпы освоения новых месторождений, низкая модернизация отрасли, отсутствие высокоточного оборудования, отсутствует ГКП.

Перспективами создания межгосударственных комплексов в добывающей отрасли Монголии (микроэкономический уровень) являются:

- возможность эффективного применения инструментов проектного менеджмента;
- возможность эффективного применения инструментов стратегического управления предприятием;
- возможность эффективного применения механизмов оптимизации затрат компании.

В главе 2 данной диссертации мы выполнили анализ форм сотрудничества стран в развитии добывающей промышленности. В параграфе 2.1 выполнили анализ форм межгосударственного сотрудничества в горнорудном и горно-обогатительном производстве Монголии. Указали перспективные международные проекты в горнорудном производстве Монголии. В параграфе 2.2 мы выполнили анализ проблем и перспектив создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых.

Компания с ограниченной ответственностью «Предприятие Эрдэнэт» - крупнейший в Монголии производственный комплекс по добыче и переработке медно-молибденовых руд.

Деятельность предприятия в последние годы характеризуется ростом добычи руды, переработки руды и выпуска товарной продукции медного и молибденового концентратов.

По результатам анализа хозяйственно-финансовой деятельности КОО «Предприятие Эрдэнэт» можно сделать вывод о том, что предприятие является убыточным и нерентабельным, при этом некоторые показатели финансовых результатов имеют отрицательную динамику.

При этом необходимо отметить, что в анализируемом периоде зафиксированы более высокие темпы роста себестоимости по сравнению с ростом объема реализации, что является негативным явлением цен на медь на мировом рынке и свидетельствует о том, что прибыльность компании снижается.

Для повышения эффективности хозяйственной деятельности необходимо введение в штатное расписание компании должности финансового директора и принятие на эту должность человека, обладающего знаниями и опытом в области финансового менеджмента и финансового анализа.

Основным problemом КОО «Предприятие Эрдэнэт» является высокий уровень дебиторской задолженности.

Снижение уровня дебиторской задолженности позволит повысить скорость оборачиваемости оборотных средств, а значит, сделать хозяйственную деятельность компании более эффективной. Поэтому в данной работе мы рекомендуем к использованию ряд мер, направленных на снижение уровня дебиторской задолженности, в частности, задолженности клиентов и заказчиков.

Перспективы развития КОО «Предприятие Эрдэнэт» определяются, в первую очередь, состоянием и прогнозом мирового рынка молибдена и меди.

Исходя из прогноза рынка меди и молибдена, спрос на них останется стабильным, то есть для компании необходимо развитие, увеличение объемов деятельности, а также увеличение доли рынка.

Вместе с тем, постоянно меняющаяся конъюнктура рынка требует от компании новых инновационных и инвестиционных решений с целью диверсификации своей деятельности для снижения риска.

Ухудшение качества руды и усложнение горнотехнических условий добычи может в перспективе привести к уменьшению объема выпуска продукции (по меди в концентрате), увеличению себестоимости и снижению качества товарной продукции. При этом необходимо отметить, что именно

снижение качества концентратов существенно уменьшает эффективность деятельности и снижает конкурентное положение компании на мировом рынке.

В таких условиях увеличения конкуренции для повышения эффективности деятельности в среднесрочной и долгосрочной перспективе КОО «Предприятие Эрдэнэт» необходимо разработать постоянную программу поэтапного введения инновационные технологии с целью производства новых видов товарной продукции с высокой добавленной стоимостью.

В данной работе рекомендуется осуществить переход к умеренной инвестиционной стратегии, которая сочетает в себя признаки активной и пассивной стратегий. Умеренная стратегия основывается на диверсификации портфеля, то есть подборе в него ценных бумаг, различных по уровню доходности и риска. Также необходимо постоянно осуществлять вложение временно свободных денежных средств в финансовые инструменты с целью получения дополнительной прибыли.

Выявлены сильные и слабые стороны расширения межгосударственного сотрудничества в горнорудной и горно-обогатительной промышленности Монголии, на основе разработаны рекомендации по совершенствованию политики развития межгосударственного сотрудничества и привлечения иностранных инвестиций для КОО «Предприятие Эрдэнэт».

## **Список публикаций студента**

1. Дукарт.С.А., Самбуу-Ёндон.У., Анна.А.А.Современное горнорудное и горно-обогатительное производство в Монголии / Вестник науки Сибири. 2017. №1. С.38-45.

## Список использованной литературы

1. Акмаева Р.И. Концептуальный подход к формированию эффективного менеджмента на российских предприятиях // Вестник АГТУ. 2012. №2. С.32-38.
2. Акофф. Рассел Планирование будущего корпорации М.:Прспект. 2012. 538 с.
3. Буренин А. Н. Фьючерсные, форвардные и опционные рынки / А. Н. Буренин. М. : Тривола, 1994. 232 с.
4. Обухова Е.А. Мотивационные проблемы международного менеджмента // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2014. № 3. С.26-28.
5. Гулгуу Б. Менеджмент по защите от ценовых рисков – хеджирование на мировом рынке меди / Б. Гулгуу, Д. Галбаатар // Горный журнал Монголии. 2013. №10. С.8-9.
6. Маркова В.Д., Кузнецова С.А. Стратегический менеджмент. Понятия, концепции, инструменты принятия решений. Справочное пособие. Инфра-М. 2014. 350 с.
7. Международный бизнес. Теория и практика: под ред. Погорлецкого А.И., Сутырина С. Ф. М.:Издательство Юрайт, 2014. 733с. Серия : Бакалавр. Углубленный курс.
8. Шехурдин В.К. Горное дело / Шехурдин В.К., Несмотряев В.И., Федоренко. М.: Недра, 2013. 440 с.
9. Анализ окружающей среды предприятия. Стратегический анализ [Электронный ресурс] // EREPORT.RU мировая экономика URL: <http://www.ereport.ru/articles/strplan/stanaliz.htm> (дата обращения: 30.11.2016).
10. Кадровая политика в России. [Электронный ресурс] // Центр Сулакшина URL: <http://rusrand.ru/ideas/kadrovaja-politika-v-rossii> (дата обращения: 16.12.2016).

11. Бехтерева В. Ценности как инструмент оперативного управления компании. [Электронный ресурс] // Корпоративный менеджмент URL: [http://www.cfin.ru/management/strategy/change/guiding\\_principles.shtml](http://www.cfin.ru/management/strategy/change/guiding_principles.shtml) (дата обращения:17.12.2016).

12. Диверсификация как способ борьбы с конкуренцией. [Электронный ресурс]// URL: Powerbranding <http://powerbranding.ru/marketing-strategy/diversification/> (дата обращения:01.02.2017).

13. Концепция всеобщего управления качеством. [Электронный ресурс] // Studme.org URL: [http://studme.org/1536082810899/menedzhment/kontseptsiya\\_vseobshchego\\_upravleniya\\_kachestvom\\_tqm](http://studme.org/1536082810899/menedzhment/kontseptsiya_vseobshchego_upravleniya_kachestvom_tqm) (дата обращения:29.03.2017).

14. Лейкин Д.М. Трансформация бизнес-модели и возможные ошибки. Глава из книги «Ключевые вопросы управления группой компаний». [Электронный ресурс] // Корпоративный менеджмент URL: <http://www.cfin.ru/management/strategy/change/transform.shtml> (дата обращения: 10.04.2017).

15. Система профессионального анализа рынков и компаний Спарк [Электронный ресурс] // Система профессионального анализа рынков и компаний URL: <http://old.spark-interfax.ru/Front/Index.aspx> (дата обращения: 29.03.2017).

16. Монголия ВВП [Электронный ресурс] // Trading economics URL: <https://ru.tradingeconomics.com/mongolia/gdp> (дата обращение 01.05.2017).

17. Особенности ценообразования на мировом рынке меди [Электронный ресурс] // Студопедия URL: <http://stydopedia.ru/2xse68.html> (дата обращение 02.05.2017).

18. The role of mining in national economy [Electronic resource] // International council on mining and metals URL: [http://www.opml.co.uk/sites/default/files/The%20role%20of%20mining%20in%20national%20economies\\_report.pdf](http://www.opml.co.uk/sites/default/files/The%20role%20of%20mining%20in%20national%20economies_report.pdf) (reference date: 28.04.2017).

19. Статистическая информация горнодобывающей отрасли [Электронный ресурс] // Министерство горнодобывающей промышленности URL: <http://mmhi.gov.mn/public/file/id/174> (дата обращения: 15.03.2017).

20. The difficulties faced by the construction sector are linked to the macro economy [Electronic resource] // Mongolian economy and business magazine URL: <http://mongolianeconomy.mn/en/w/8387> (reference date: 04.05.2017).

21. Валовый внутренний продукт по отраслям [Электронный ресурс] // Столичное управление статистики URL: <http://www.ubstat.mn/StatTable=376> (дата обращения: 16.04.2017).

22. Закон о полезных ископаемых [Электронный ресурс] // Правовая база URL: <http://legalinfo.mn/> (дата обращения: 13.03.2017).

23. Деятельность компаний [Электронный ресурс] // КОО “Предприятие Эрдэнэт” URL: <https://www.erdenetmc.mn/ru/operation/> (дата обращения: 18.03.2017).

24. Экономика и промышленность Монголии [Электронный ресурс] // Gecont.ru URL: <http://www.gecont.ru/articles/econ/mongolia.htm> (дата обращения: 18.03.2017).

25. Актуальные проблемы экспорта меди [Электронный ресурс] // Docplayer URL: <http://docplayer.ru/28146775-Aktualnye-problemy-povysheniya-effektivnosti-eksporta-medi-predpriyatiyami-proizvoditelyami-mongolii.html> (дата обращения: 18.03.2017).

**Приложение А  
(справочное)**

**Introduction**

**1.1 Mining and ore-dressing production in the modern economy**

**List of used sources and literature**

Студент:

<b>Группа</b>	<b>ФИО</b>	<b>Подпись</b>	<b>Дата</b>
ЗБМ51	Самбуу-Ёндон Унуржаргал		

Консультант кафедры экономики (руководитель ВКР):

<b>Должность</b>	<b>ФИО</b>	<b>Ученая степень, звание</b>	<b>Подпись</b>	<b>Дата</b>
доцент кафедры экономики	Дукарт Сергей Александрович	канд. ист. наук, доцент		

Консультант – лингвист кафедры иностранных языков ИСГТ:

<b>Должность</b>	<b>ФИО</b>	<b>Ученая степень, звание</b>	<b>Подпись</b>	<b>Дата</b>
Старший преподаватель	Бескровная Людмила Вячеславовна	Старший преподаватель		

## Introduction

The analysis of literary sources allows us to state that the history of Mongolia's development in the 20th century is characterized by quite serious rates of change and development. We state the development of the state and statehood from the feudal state of Bogdo Gegeen - to the state of the developing economy, which has restored its own industry. Focusing on the opinion of leading Mongolian economists, in particular economist A. Davaasuren, we are talking about the fact that specialists divide the industrial development of Mongolia into four main stages:

- the beginning of industrialization, from 1960 to 1994;
- The stage of privatization, from 1995 to 2000;
- Pre-crisis adaptation of the Mongolian industry to external markets, from 2000 to 2008;
- post-crisis period, from 2009 to the present [1].

It should also be noted that the current trend in the development of mining and ore-dressing complex in the world, is consolidation. World experts plan that in 10 years more than 10 companies will control the greater half of this market. There is a high probability that these ten companies can combine assets around the world and create full cycle production. Therefore, the future of Mongolia's mining and ore-dressing complex will depend on that as far as massive international companies will form large corporations, i.e. effectively apply modern business transformation strategies. Successful application of business transformation strategy for mining enterprises in Mongolia is one of the most important ways to increase the efficiency of this sector. The development of mining and ore-dressing industry in Mongolia will occur taking into account the main trends of development of world economy. Today trends in the redistribution of forces between the main centers of the economic power accurately were outlined in world economy. Together with the leading US, Western European and Japanese countries come for a long time, new ambition countries, the level of economic development, which allows them to become full-fledged players on the world market. The Chinese yuan, national currencies of Australia and Canada,

Singapore dollar in parallel with the American dollar and euro enter into group of the stablest currencies of the world today. The loss of yesterday's leader positions in the world economy gives a chance to successful development to other countries. Thus, during the financial and economic crisis of 2008-2009, China "noted" new assets in the form of international companies in the USA and other countries. And thanks to the accumulated financial resources in the period of the financial crisis, Mongolia is also becoming a global player in the world market. Indicators of Mongolia's GDP for the period from 2013 to 2015:

- 2013 - 12.55 billion US dollars;
- 2014 - 11.58 billion US dollars;
- 2015 - 12,46 billion US dollars.

So, we state the fact that there is a certain decline in GDP in 2014 compared to 2013. In 2015, this indicator almost reached to the value of 2013, which is a positive trend. [60].

Analyzing trends of developed countries' economy we note that today the effective control system of business transformation process is the most important component of economic growth of such countries as China, India, the USA and Great Britain. In 2015, the Chinese national economy showed an increase of 6.8%. The Indian national economy in 2015 showed an increase of 6.6%. The national economy of the USA in 2015 showed an increase of 3.1% and the national economy of the UK - 2.5%. To some extent, such growth in the economy is due to the successful operation in these countries of a number of large international companies and the high degree of integration of the national economy into the world economy. It should be noted that the advanced scientific methods of foreign scientists in the field of perfection enterprise management systems find new effective tools for the development of enterprise management systems and successfully are applied these new systems in practice. Mongolian management, in our opinion, in the professional activity must focus by effective examples of global and multinational companies' management, where more attention is accented on the socio-psychological aspects of management system perfection. Domestic management should try to effectively apply

these new methods of management in practice. Application of enterprise management's these progressive methods in practice is an important task of Mongolian management on the way of improving the domestic enterprises' management system and increasing the competitiveness of domestic business in the international environment.

We consider that realization of enterprises' management effective system already will allow in the near future domestic manufacturers to increase efficiency of domestic enterprises' production, will allow to increase the commercial cost of the Mongolian companies, to improve indicators of economic activity so, will allow to increase GDP.

Russian scientists as G. B. Kleyner, S. S. Pogorletsky, S.F. Sutyurin and others have made an essential contribution to development of effective methods of ensuring enterprise development in the basis for the master thesis. In addition, works of the famous foreign scientists who were studying process of business transformation and process of enterprise's internal and external environment change are R. Akoff, I. Ansoff, J. Grayson and others.

Object of the research is economic activity process of the company CLL "Enterprise Erdenet".

Subjects of the research are theoretical aspects, forms, types, management methods of the ore mining enterprises in the mining industry of Mongolia.

The research is aimed at revealing strengths and weaknesses of the international cooperation expansion in the mining industry of Mongolia. It is expected to develop recommendations and outline prospects for improving public policy at the macro and micro levels in order to perfect the functioning of the economic system.

The purpose of work assumes the solution of the following tasks:

1. To make the analysis of modern trends in the ore mining and mining industry development of Mongolia;
2. To investigate problems and prospects in the ore mining and mining industry development of Mongolia;

3. To investigate the economic nature of business transformation at the ore mining and mining enterprises in Mongolia;
4. To carry out the analysis of economic activity processes at the CLL "Enterprise Erdenet";
5. To draw conclusions on the existing problems and the prospects of the development at the CLL "Enterprise Erdenet" in mining sector of Mongolia.

### **Section 1.1 Mining and ore-dressing production in the modern economy**

The global value of mineral production<sup>1</sup> has grown enormously over the last decade. In 2012, it was over six times higher than in 2000 and 60 per cent higher than at its 2008 peak. Even though production values fell by 11 per cent in 2012, they remain historically high. Figure 1.1 shows that the growth in mineral production value significantly outstripped growth in world gross domestic product (GDP) during this period, signalling the growing relative importance of mining in the global economy. This boom has largely been driven by the unprecedented growth in demand for minerals and metals in China, India and other emerging economies. The contrast with the preceding decade is stark: the period 1992–2002 saw no growth in the value of mineral production in nominal terms (implying a reduction in real, inflation-adjusted terms). This growth in production value reflects a combination of increased prices and increased production volumes.

---

<sup>1</sup> Including metallic and industrial minerals, but excluding coal, uranium and quarried products (limestone, crushed stone, sand and gravel).

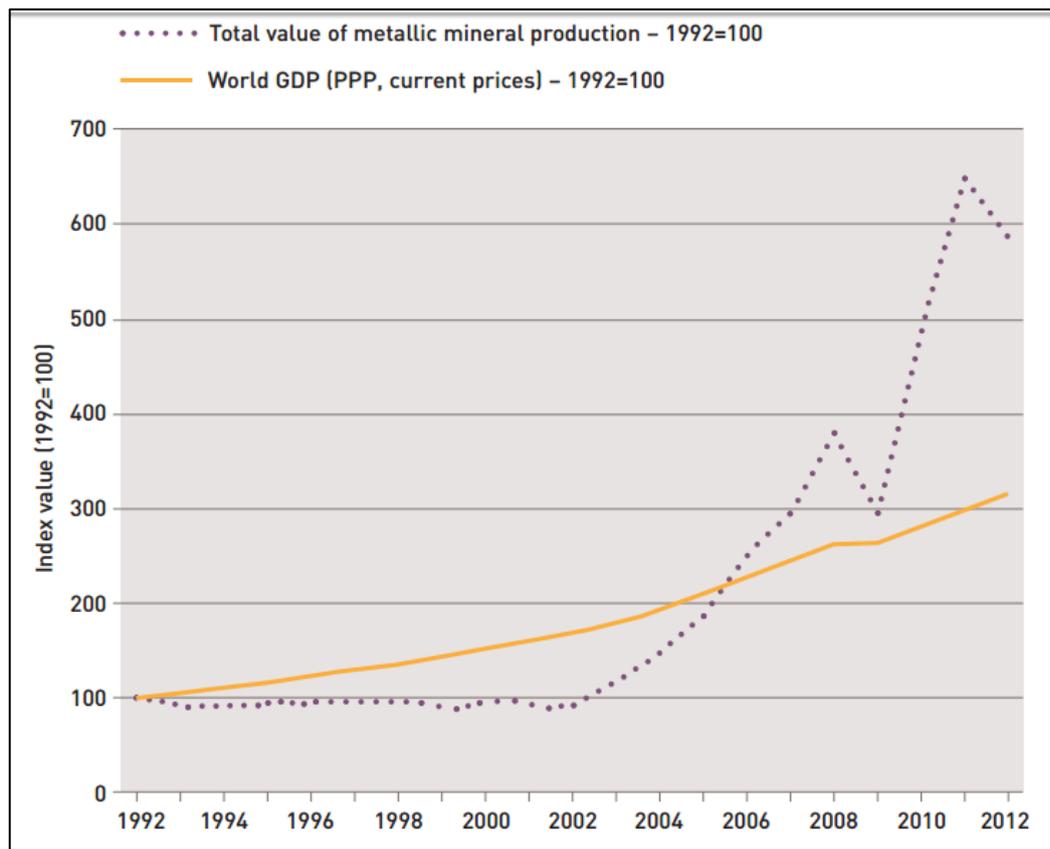


Figure 1.1. World GDP and mineral production – 1992 to 2012 [2]

Many commodities remain at historically high prices despite the recent downward trend. Figure 1.2 shows a mined commodity price index comprising eight metals (iron ore, gold, copper, nickel, zinc, platinum group metals, silver and lead) and two industrial minerals (phosphate and potash) weighted by their total value of production. Iron ore, gold and copper dominate the index. In 2012 these three metals together accounted for 70 per cent of the total. Although the collective share of these three metals is stable overtime, there have been significant changes in the relative value of these three metals. In 2010 iron ore contributed 38 per cent to the total value while gold only accounted for 15 per cent. In 2012 iron ore's share had decreased to 32 per cent while gold's had increased to 20 per cent. Copper represented 18 per cent in both years. Continued high levels of demand from larger emerging economies, transitioning into more capital intensive economic structures, will likely support prices at or around current levels, at least in the near term.

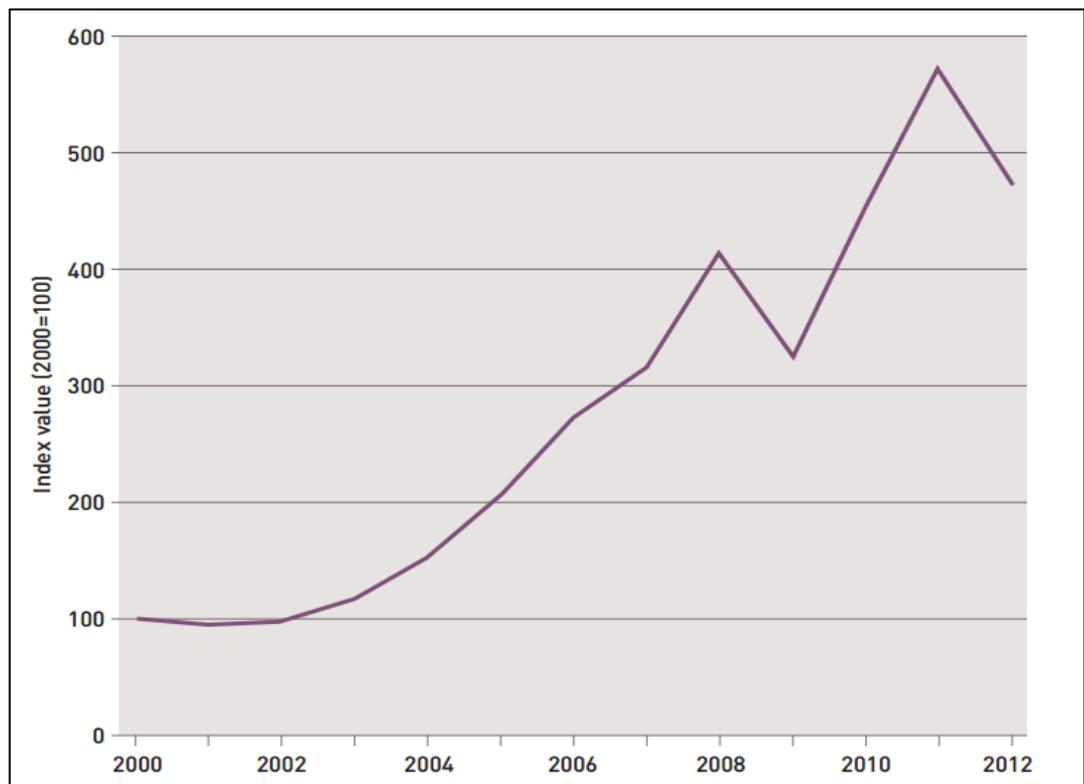


Figure 1.2. Metal price index (2000=100) [2]

Figure 1.2 hides the fact that price volatility has increased considerably for most minerals and metals over recent years.

The mining sector contributes to economic and social development in a variety of ways. Some of these are relatively well-understood and well-documented, others have potential to be transformative but are poorly understood and documented. A cross-country comparison of mining contributions is hampered – with few exceptions – by a lack of reliable, accessible and standardized data. This section discusses how mining provides vastly different levels of contribution in relation to the different macroeconomic aggregates of most economies, using cross-country data where available. It also draws on insights from country-level case studies, including those using the ICMM Mining: Partnerships for Development Toolkit. To date, such case studies have been conducted in Zambia, Brazil, Chile, the Democratic Republic of Congo, Ecuador, Ghana, Guinea, Lao PDR, Peru, Romania and Tanzania. The most recent ICMM case study covering Zambia is used to illustrate important points in terms of the magnitude, timing and data quality on these contributions. Figure 1.3 represents the macro-level contributions of mining in the shape of an inverted

pyramid. The percentages are not additive but indicate the range of stand-alone contributions in each area. Every category is important in itself, and this section discusses each in turn<sup>2</sup>.

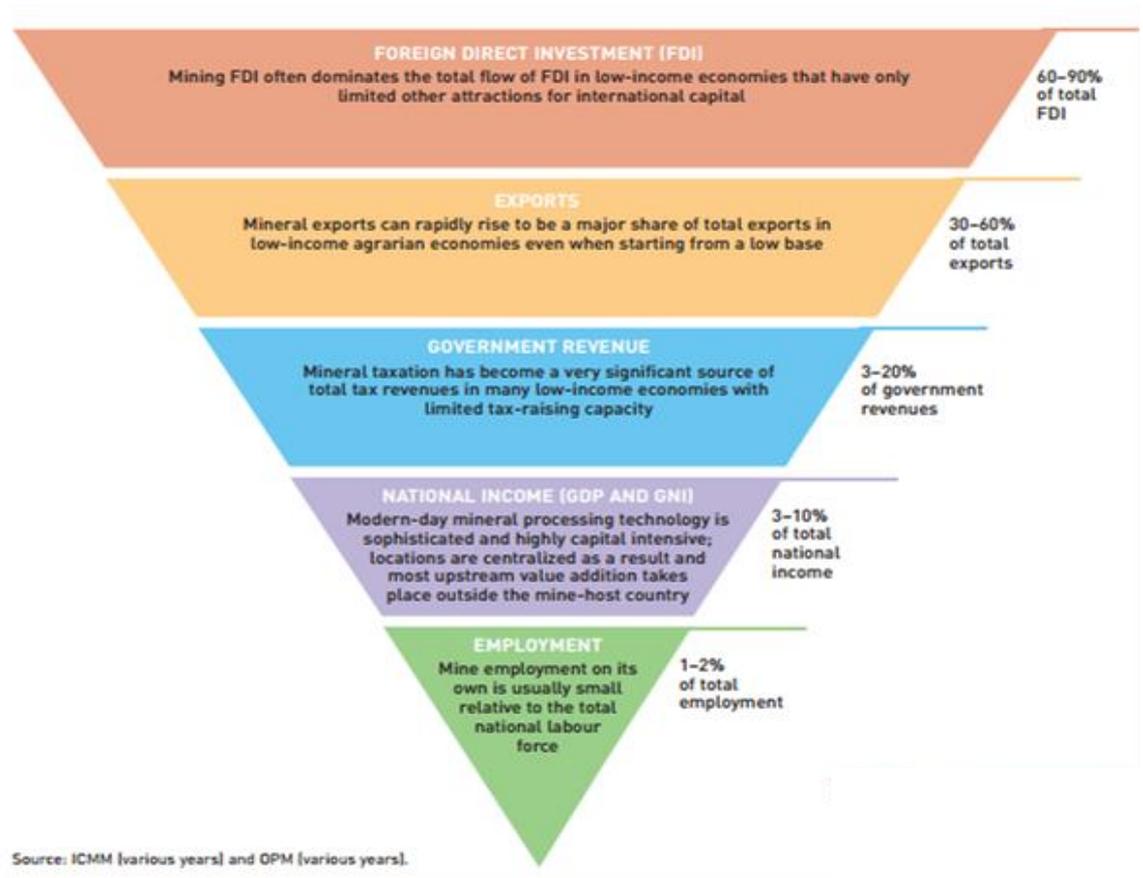


Figure 1.3. Macro-level contributions of mining in low- and middle-income countries [2]

Figure 1.3. Macro-level contributions of mining in low- and middle-income countries Foreign and domestic investment (FDI) In almost all country case studies, the share of mining in total FDI has been large (60–90 per cent), but this is particularly evident in low-income countries. Countries are often able to attract mining investment even when FDI into other sectors appears unattractive. This partly reflects the modest requirements of mining FDI (relative to most industries) in terms of prior existing infrastructure, skilled labour or financial services. At the same time, mining FDI is highly sensitive to changes in the institutional and economic

<sup>2</sup> The various different contributions could in principle also be “mapped” by using a simple macroeconomic accounting framework to show more fully how they link together to help mining contribute to a national economy

environment. Zambia illustrates these points forcefully. Through the mid-1990s, the overall investment rate (investment as a proportion of GDP) had been modest at about 8–12 per cent. Following privatization in the late 1990s, large investments to recapitalize mining operations resulted in a doubling of the national investment rate to over 25 per cent by the mid-2000s.<sup>6</sup> FDI flows linked explicitly to mining have recently accounted for more than 80 per cent of total FDI in Zambia. Cumulatively, since the privatization of the mining sector in the late 1990s, FDI in mining has amounted to over US\$10 billion (equivalent of almost 70 per cent of Zambia’s total accumulated FDI stock). However, there are clear exceptions to this pattern. For example, Brazil is one of the world’s most successful emerging market economies in terms of attracting FDI (in excess of US\$50 billion per annum in recent years). However, FDI into the mining sector represents a relatively small share of Brazil’s total FDI, reflecting that much of Brazil’s recent investment in mining is attributable to the Brazil-based company Vale. Mineral exports Mined minerals represent a large share of exports in many countries. In 2012, 38 countries relied on mined minerals for over 25 per cent of their merchandise exports (referred to here as mineral reliant). Some threequarters of these countries are low and middle-income countries. This number has risen over time: in 1996 there were only 29 mineral reliant economies, as recently as 2005 there were 33. Mining export earnings are partly offset by foreign exchange outflows, including imports of specialized capital equipment, debt repayments and profit repatriations. Even after accounting for these outflows, the case studies show that the overall impacts from mining on exporting countries’ balance of payments and foreign reserves are large and positive.<sup>7</sup> The impacts from the various inflows and the associated local spending can be dramatic, especially in lessdeveloped small, open economies. This leads to risks of so-called Dutch disease (see Box 1), whereby a booming resource sector can result in the appreciation of the real exchange rate (RER),<sup>8</sup> thereby undermining competitiveness and growth in other sectors of the economy. These risks can be mitigated and managed through adequate economic policies, for example by controlling public spending, managing inflationary pressures and reforming the private sector so that it can generate a more rapid supply

response. In each case, it requires that policies are technically sound, that sufficient administrative capacity exists to implement them, and that these policies enjoy sufficient political support (IMF 2010).

Table 1.1: Export contributions (metallic and industrial minerals, excluding coal) [2]

Rank 2012	GDP/capita (PPP at current prices, 2012 US\$)	HDI (latest year)	Mineral export contribution 1996	Mineral export contribution 2005	Mineral export contribution 2010 (revised)	Mineral export contribution 2012	Change mineral contribution 1996-2012 (pp)	Change mineral contribution 2010-2012 (pp)	Change in rank from 2010 to 2012	
1	Botswana	14,707	0.68	80.9%	90.9%	82.0%	91.6%	10.7	9.6	0
2	Congo, Dem. Rep.	697	0.34	72.4%	70.1%	77.5%	81.5%	9.1	3.9	1
3	Suriname	15,440	0.70	68.8%	58.0%	39.6%	75.7%	6.9	36.1	2
4	Mongolia	8,442	0.70	57.5%	70.4%	78.1%	74.6%	17.1	-3.5	0
5	Zambia	3,043	0.56	76.1%	68.1%	80.1%	69.2%	-6.9	-11.0	-3
6	French Polynesia	n/a	n/a	71.0%	57.5%	70.6%	64.6%	-6.5	-6.0	0
7	Mauritania	2,878	0.49	35.9%	50.6%	66.2%	62.9%	27.0	-3.3	3
8	Chile	21,045	0.82	47.7%	57.1%	65.0%	61.6%	13.9	-3.4	-1
9	Eritrea	1,200	0.38	62.5%	2.6%	2.8%	60.5%	-2.0	57.7	132
10	Guinea	1,237	0.39	76.3%	82.1%	47.6%	60.1%	-16.2	12.5	-2
11	Peru	11,103	0.74	48.3%	57.9%	62.8%	60.1%	11.8	-2.7	-2
12	Tajikistan	2,361	0.61	30.2%	59.6%	54.9%	58.5%	28.3	3.7	32
13	Guyana	6,159	0.64	37.4%	38.0%	57.0%	58.5%	21.1	1.5	8
14	Namibia	9,316	0.62	38.3%	43.1%	45.2%	53.4%	15.0	8.2	2
15	Papua New Guinea	2,424	0.49	24.5%	41.6%	56.7%	51.3%	26.8	-5.4	0
16	Sierra Leone	1,610	0.37	27.8%	58.3%	52.2%	50.6%	22.8	-1.6	-2
17	Burkina Faso	1,555	0.39	8.2%	2.5%	43.2%	46.3%	38.1	3.1	8
18	Sudan	3,607	0.47	n/a	n/a	12.4%	45.8%	n/a	33.4	75
19	Montenegro	13,528	0.79	n/a	n/a	46.8%	44.6%	n/a	-2.2	1
20	Armenia	7,418	0.73	24.6%	39.3%	50.7%	44.5%	19.9	-6.2	-3

Source: UNCTADstat. For full definitions of minerals included see Annex B.

Note that 2010 mineral export contributions differ from those in ICMM (2012) due to revisions by UNCTADstat.

Government revenues. The payment of royalties and taxes to government represents one of the most important contributions by the mining industry – it is certainly the most actively debated. The country-level work of the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI) is bringing greater precision to the reporting of such revenues. However there is as yet no standardized database with data on

mining sector tax contributions on a sufficiently large number of countries to warrant inclusion in the MCI.<sup>10</sup> The available evidence suggests that mining's contribution to government revenues varies significantly across countries. This variation is corroborated by partial data from the International Monetary Fund (IMF)<sup>11</sup> which provide a useful indication of magnitudes as well as cross-country variation. Table 1.2 ranks the mining countries in this sample by the average size of the mining contribution to government revenues in those countries during 2000–2010. The table reveals the low degree of correlation between mining's contribution as indicated by the MCI ranking and the contribution to government revenues: several of the highest ranked MCI countries appear to have relatively low levels of revenue contribution. This can partly be explained by the nature of the IMF data as averages over 2000–11. In fact, the fiscal contributions from mining can vary significantly over time, pointing to need for more granular data on such contributions. There is a strong case for improving the comparative data in this area so that tax contributions can be more accurately measured and compared across more countries.

Table 1.2 Government revenue contribution and the MCI ranking [2]

Country	% of fiscal revenues 2000–2011 (average)	Rank on 2012 MCI (quintile)	Rank on 2014 MCI (quintile)
Botswana	44.6	2	1
Congo, Dem. Rep.	25.3	1	1
Guinea	22.9	2	1
Mongolia	18.3	1	1
Chile	15.4	1	2
Zambia	11.1	1	2
Namibia	8.1	1	1
Ghana	6.4	1	2
Sierra Leone	3	3	2
Lesotho	1.9	3	1
Tanzania	1.4	1	1

Source: IMF (2012), authors' calculations.

In this section 1.1 we had studied role of the mining in the world. The growing number of mineral-driven economies in the world makes it more important than ever that we understand the role that mining can play promoting economic development. Many of these countries are, after all, quite poor. The inclusion of coal in this listing is an important improvement over the previous edition. The need to provide an objective basis for the assessment makes it inevitable that the report places a heavy emphasis on macroeconomic flows, notably exports and the value of mineral output. This certainly tells us where the potential for mining to contribute to development is greatest. Unfortunately it tells us little about how effective countries are in the use of these flows. For this, one has to delve into the microeconomics of resource-driven economies – into matters of regulation, taxation, and the specific interactions of mining enterprises with the surrounding economy. One aspect of this, paradoxically, is the role that mining can play in promoting diversity; that is, using the economic heft of mining to leverage development outside the mining sector whether through the investment of tax revenues from mining, the development of multi-functional infrastructure (such as roads, ports and power stations) or the transference of skills. Sustainable development in mining may mean the use of mining rents to open new

mines but it may equally mean investing in human capital (education) and in economic activities such as forestry, agriculture and tourism which can complement mining and provide long-term economic sustainability.

## Приложение Б

Основные производственно-экономические показатели КОО "Предприятие Эрдэнэт" за 2006-2015 годы

№	Показатели	Ед.изм.	2006 г	2007 г	2008 г	2009 г	2010 г	2011 г	2012 г	2013 г	2014 г	2015 г
<b>1. Производственные показатели</b>												
1	Добыча руды	тыс.тн	27,090	27,780	27,570	28,200	27,575	29,274	28,780	29,415	29433	31600
2	Переработка руды	тыс.тн	25,550	25,600	25,640	25,920	26,060	26,100	26,030	26,045	26126	28000
3	Содержание в руде: медь	%	0.594	0.593	0.574	0.565	0.548	0.540	0.542	0.530	0.526	0.516
	молибдени	%	0.019	0.019	0.018	0.021	0.018	0.017	0.016	0.016	0.019	0.020
4	Извлечение металлов в концентратах: медь	%	85.46	85.50	86.15	86.43	86.50	86.35	86.30	86.30	86.55	88.22
	молибдени	%	29.50	40.59	40.82	45.01	46.22	45.10	45.00	45.07	40.77	44.94
5	Металл в концентрате: медь	тн	129693	130160	126796	126485	123448	121601	121679	119155	119027	127510
	молибдени	тн	1404.0	1979.0	1900.0	2409.0	2198.5	1956.6	1903.6	1818.5	2000	2557
6	Содержание металлов в концентрате: медь	%	24.12	23.96	24.14	23.73	23.65	23.67	23.50	23.23	23.03	23.35
	молибдени	%	46.46	49.74	50.06	50.51	50.57	49.19	48.39	48.73	49.32	49.11
7	Выпуск медного концентрата	тн	537743	543190	525264	533083	522033	513731	517782	512854	516813	546190
8	Выпуск молибденового концентрата	тн	3022.0	3978.0	3795.0	4769.0	4347.7	3977.5	3933.9	3732.1	4054.0	5207.0
<b>1. Экономические показатели</b>												
1	Доход	млн.тугр.	840842	1009339	905085	828296	1164568	1233729	1219095	1198824	1312300	1054640
		млн.долл.	713.5	862.3	778.1	579.1	858.3	980.3	897.2	782.0	721.7	535.3
2	Расход	млн.тугр.	465439	701287	859080	662588	1008600	832917	941821	1012630	1072300	1027248
		млн.долл.	394.9	599.1	738.6	463.2	743.3	661.8	693.1	660.5	589.7	521.4

3	Прибыль до налогообложения	млн.тугр.	375404	308053	46005	165708	155968	400811	277275	186194	240000	27392
		млн.долл.	318.5	263.2	39.6	115.8	114.9	318.5	204.1	121.5	132.0	13.9
4	Чистая прибыль	млн.тугр.	254831	227809	20727	119854	105680	294592	191332	125039	167515	9095
		млн.долл.	216.2	194.6	17.8	83.8	77.9	234.1	140.8	81.6	92.1	4.6
5	Выпуск товарной продукции	млн.тугр.	813975	1022262	880497	841586	1165869	1191442	1195053	1174730	1276606	1072163
		млн.долл.	690.7	873.3	757.0	588.4	859.2	946.7	879.5	766.3	702.1	544.2
6	Затраты на выпуск товарной продукции, всего	млн.тугр.	428535	662991	801056	624888	948397	779152	863682	861167	945049	940053
		млн.долл.	363.6	566.4	688.7	436.9	698.9	619.1	635.6	561.7	519.7	477.1
6.1	- налог на рост цен	млн.тугр.	168373	337131	367887	202505	447684	6291				
		млн.долл.	142.9	288.0	316.3	141.6	329.9	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0
6.2	- плата за недра	млн.тугр.	27141	57077	60613	52281	66091	279315	249824	245252	267213	201,798
		млн.долл.	23.0	48.8	52.1	36.6	48.7	221.9	183.9	160.0	147.0	102.4
7	Затраты на 1 тугр.товарной продукции	мунг	52.65	64.86	90.98	74.25	81.35	65.40	72.27	73.31	74.03	87.68
		цент	0.04	0.06	0.08	0.05	0.06	0.05	0.05	0.05	0.05	0.04
8	Среднесписочная численность	чел.	5720	5472	5774	5726	5762	5787	5767	5797	5841	5965
9	Среднемесячная зарплата работников	тугр.	357063	503553	835092	856147	1065175	1399929	1626024	1927356	2086330	2114476
		доллар	303.0	430.2	718.0	598.5	785.0	1112.3	1196.6	1257.2	1147.4	1073.2
10	Цена катодной меди на ЛБМ	ам.\$	6722.14	7118.53	6955.88	5149.74	7534.78	8820.99	7949.95	7326.16	6859.64	5501.69
11	Цена 1 тн медного концентрата	ам.\$	1179.41	1432.42	1296.33	1016.15	1530.10	1738.63	1617.89	1429.11	1285.04	946.77
12	Себестоимость 1тн медного концентрата	ам.\$	610.28	978.24	1226.67	772.67	1280.27	1140.34	1171.39	1031.89	953.90	826.37
13	Себестоимость 1тн добычи руды	ам.\$	1.50	1.70	2.38	1.60	2.13	2.71	2.86	2.81	2.56	2.34
14	Себестоимость 1тн переработки руды	ам.\$	3.98	4.48	6.42	5.79	6.99	17.48	17.56	8.73	8.29	8.10

15	Расчётная себестоимость 1тн катодной меди	ам.\$	4152.90	4937.62	5822.08	4115.40	6311.37	5997.83	6060.93	5568.41	5364.42	4820.06
16	Предельные затраты	ам.\$	1499.13	655.17	493.23	700.45	633.40	944.73	832.12	906.60	1014.70	1105.30
17	Курс доллара к тугрику по Монгол банку	ам.\$	1178.49	1170.55	1163.16	1430.37	1356.90	1258.57	1358.83	1533.03	1818.29	1970.31

## Приложение В

### Отчет о совокупном доходе

Наименование	31.12.2014	31.12.2015
Доходы от реализации	1289211.3	1027814.9
Себестоимость реализованной продукции	577755.1	626412.6
<b>Валовая прибыль</b>	<b>711456.2</b>	<b>401402.3</b>
Прочие доходы	23088.2	26825.4
Доходы от аренды	4480.9	1154.4
Доходы от процентов	2366.4	2449.3
Прочие реализации	16241	21486.7
Доходы от основных средств	0	1735
Доходы курсов иностранных валют	0	
Общие и административные расходы	365002.2	298397.1
<b>Прибыль от операции</b>	<b>369542.2</b>	<b>129830.6</b>
Затраты по финансированию	15823.7	7505.1
Итого прочие расходы	<b>113718.7</b>	<b>94933.2</b>
Убыток от изменения курсов иностранных валют	27153.9	11582.9
Убыток от списания основных средств		0
Расходы на социальные нужды	70250.7	66466.5
Прочие расходы, не связанные с осн. деятельностью	3127.7	4535.1
Прочие расходы	13186.4	12348.7
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>239999.8</b>	<b>27392.3</b>
Налог на прибыль	76799.936	19996.379
Отложенные налоги	-5489.4	-2095.1
Налог на доходы от процента банковских остатков	448	115.4
Налог на дивиденды	236.7	244.9
Налог на недвижимость		24.6
<b>Прибыль за вычетом налогов</b>	<b>168004.564</b>	<b>9106.121</b>
Прочие совокупного дохода		
Итого совокупного дохода, приходящего на акционеров компаний	168004.564	9106.121

## Приложение Г

Совместная Монголо-Российская КОО "Предприятие Эрдэнэт" бухгалтерский баланс

Наименование		<u>2014.12.31</u>	<u>2015.12.31</u>
	Примечание	<b>МНТ</b>	<b>МНТ</b>
<b>Активы</b>			
Здания, сооружения и оборудования	5	1123069.9	1193050.7
Нематериальные актив	5	3363.4	6937.1
Инвес-тиционное имущество	5	4889.6	1433.8
Предоплаты	14	22703.6	25813.9
Инвестиции в дочерные компании	10	6764.5	6871.2
Инвестиции в ассоциированные компании	10	1812.7	1812.7
Актив , связанные с разведкой и оценкой	11	36986.5	49149.6
Отложенные налоговый актив	11	9225.3	47618.3
<b>Нетто нетекущих активов</b>		<u>1208815.6</u>	<u>1332687.3</u>
Товарно-материальные запасы, нетто	12	135347.9	160865
Торговая , прочая дебиторская задолженность и другие активы	13-14	65805.9	116466.5
Производные финансовые инструменты			
Денежные средства и их эквиваленты	15	108555.9	19194.1
<b>Нетто текущих активов</b>		<b>309709.7</b>	<b>296525.6</b>
<b>Всего активов</b>		<b><u>1518525.3</u></b>	<b><u>1629212.9</u></b>
Торговая кредиторская задолженность	17	35991.6	75871.5
Прочая кредиторская задолженность	18	29598	40624.9
Производные финансовые инструменты			
Предоплаты от заказчиков	19	158226.9	74279.5
Дивиденды к выплате	18	88891.8	111430.9
Краткосрочные займы	20	0	129879.4
Налоговые обязательства	18	7107.6	0
Резервы краткосрочный			6370.1
<b>Нетто текущих обязательств</b>		<b>319815.8</b>	<b>438456.5</b>
<b>Совместный капитал</b>			
взносы в уставный капитал	21	2658.3	2658.3
резервы		1004615.5	1010216.3
<b>Нетто собственного капитала</b>		<u>1007273.9</u>	<u>1012874.5</u>
<b>Нетекущие обязательства</b>			
Предоплаты от заказчиков	19	163104.4	139718.6
Долгосрочные займы	22		7751.4
Резервы по обязательствам	16	28331.2	30411.9
Отложенный налог	18		
<b>Нетто нетекущих обязательств</b>		<b><u>191435.6</u></b>	<b><u>177881.9</u></b>
<b>Нетто собственного капитала и обязательств</b>		<b><u>1518525.3</u></b>	<b><u>1629212.9</u></b>