

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

Институт социально гуманитарных технологий  
Направление подготовки 38.03.01. Экономика  
Кафедра экономики

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

Тема работы
<b>Издержки производства на примере ОАО шахта «Заречная»</b> УДК 338.512:622.012.2(571.17)

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3636	Сумин Сергей Ярославович		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент кафедры экономики	Филиппова Татьяна Васильевна	канд. экон. наук		

**ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:**

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Зав. кафедрой экономики	Барышева Галина Анзельмовна	д-р экон. наук, профессор		

Томск - 2017 г.

## ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ООП ДЛЯ БАКАЛАВРОВ

Код результата	Результат обучения (выпускник должен быть готов)	Требования ФГОС, критериев и/или заинтересованных сторон
<i>Универсальные компетенции</i>		
P1	Осуществлять коммуникации в профессиональной среде и в обществе в целом, в том числе на иностранном языке, разрабатывать документацию, презентовать и защищать результаты комплексной экономической деятельности.	Требования ФГОС (ОК-14; ПК-9; 11)
P2	Эффективно работать индивидуально, в качестве <i>члена команды</i> , состоящей из специалистов различных направлений и квалификаций, с делением ответственности и полномочий за результаты работы и готовность <i>следовать корпоративной культуре</i> организации	Требования ФГОС (ПК-11; ОК-1,7,8)
P3	Демонстрировать <i>знания</i> правовых, социальных, этических и культурных аспектов хозяйственной деятельности, осведомленность в вопросах охраны здоровья и безопасности жизнедеятельности.	Требования ФГОС (ОК-2;3;16; 15)
P4	<i>Самостоятельно учиться</i> и непрерывно <i>повышать квалификацию</i> в течение всего периода профессиональной деятельности	Требования ФГОС (ОК-2; 9,10,11) Критерий 5 АИОР (2.6), согласованный с требованиями международных стандартов <i>EUR-ACE</i> и <i>FEANI</i>
P5	Активно пользоваться основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией, работать с информацией в глобальных компьютерных сетях	Требования ФГОС (ОК -13; ПК-1,3,5,10)
<i>Профессиональные компетенции</i>		
P6	Применять знания математических дисциплин, статистики, бухгалтерского учета и анализа для подготовки исходных данных и проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;	Требования ФГОС (ПК-1, ПК-2; ПК-3,4;5 ПК-7; ОК-5; ОК-4; ОК11,13)
P7	принимать участие в выработке и реализации для конкретного предприятия рациональной системы организации учета и отчетности на основе выбора эффективной учетной политики, базирующейся на соблюдении действующего законодательства, требований международных стандартов и принципах укрепления экономики хозяйствующего субъекта;	Требования ФГОС ПК-5; ПК-7; ОК-5,8
P8	Применять глубокие знания основ функционирования экономической системы на разных уровнях, истории экономики и экономической науки для анализа социально-значимых проблем и процессов, происходящих в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем	Требования ФГОС ОК-3,4; ПК-4,6,8,14,15);
P9	Строить стандартные теоретические и эконометрические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, прогнозировать, анализировать и интерпретировать полученные результаты с целью принятия эффективных решений.	Требования ФГОС ПК-6; ПК-5; ПК-7; ПК-13; ПК-8;
P10	На основе аналитической обработки учетной, статистической и отчетной информации готовить информационные обзоры, аналитические отчеты, в соответствии с поставленной задачей, давать оценку и интерпретацию полученных результатов и обосновывать управленческие решения.	Требования ФГОС ПК-4; ПК-5 ПК-7,8 ПК-10; ПК-13; ПК-5 ОК-1,2,3; ОК-6; ОК-13
P11	Внедрять современные методы бухгалтерского учета, анализа и аудита на основе знания информационных технологий, международных стандартов учета и финансовой отчетности	Требования ФГОС ПК-10;12 ОК-12
P12	осуществлять преподавание экономических дисциплин в общеобразовательных учреждениях, образовательных учреждениях начального профессионального, среднего профессионального, высшего профессионального и дополнительного профессионального образования.	Требования ФГОС ПК-14; ПК-15; ОК-2;
P13	Принимать участие в разработке проектных решений в области профессиональной и инновационной деятельности предприятий и организаций, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	Требования ФГОС (ПК-3,4,7; 11;12;13 ОК-1,7, 8)
P14	Проводить теоретические и прикладные исследования в области современных достижений экономической науки в России и за рубежом, ориентированные на достижение практического результата в условиях инновационной модели российской экономики	Требования ФГОС ПК-4,9
P15	организовывать операционную (производственную) и коммерческую деятельность предприятия, осуществлять комплексный анализ его финансово-хозяйственной деятельности использовать полученные результаты для обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности.	Требования ФГОС (ОК – 7, 8, 12, 13; ПК – 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7,10, 11, 13)

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
 высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт социально гуманитарных технологий  
 Направление подготовки 38.03.01. Экономика  
 Кафедра экономики

УТВЕРЖДАЮ:  
 Зав. кафедрой экономики  
 \_\_\_\_\_ Г.А.Барышева  
 «12» октября 2017 г.

**ЗАДАНИЕ**

**на выполнение выпускной квалификационной работы**

В форме:

бакалаврской работы

(бакалаврской работы, дипломного проекта/работы, магистерской диссертации)

Студенту:

Группа	ФИО
ЗБЗБ	Сумин Сергей Ярославович

Тема работы:

**Издержки производства на примере ОАО шахта «Заречная»**

Утверждена приказом директора (дата, номер) №2047/с от 223.03.2017

Срок сдачи студентом выполненной работы:

**ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ;**

<p><b>Исходные данные к работе</b></p> <p><i>(наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).</i></p>	<p>Объект исследования- хозяйственная деятельность исследуемого предприятия.</p> <p>Исходными данными являются : публикации периодической печати и сети Интернет, статистические данные, бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО</p>
<p><b>Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов</b></p> <p><i>(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).</i></p>	<p>Основные задачи исследования: 1.Раскрыть экономическое содержание издержек производства.                  2.Охарактеризовать основные методики оценки издержек производства.                  3.Представить роль минимизации в деятельности предприятия.                  4.Дать характеристику предприятия ОАО шахта «Заречная».                  5.оценить издержек по экономическим элементам и статьям калькуляции.                  6.Разработать и обосновать направления минимизации затрат на примере ОАО</p>

	шахта «Заречная»
<b>Перечень графического материала</b> <i>(с точным указанием обязательных чертежей)</i>	5-таблиц 4-рисунков

<b>Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику</b>	<b>02.02.2017</b>
---	-------------------

**Задание выдал руководитель**

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент кафедры экономики	Филиппова Татьяна Васильевна	канд. экон. наук		

**Задание принял к исполнению студент:**

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3636	Сумин Сергей Ярославович		

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа 59 с, 4 рис., 5 табл.,  
42 источников, 1 прил.

Ключевые слова : издержки, эффективность деятельности предприятия, постоянные переменные, рентабельность.

Объектом исследования является хозяйственная деятельность исследуемого предприятия.

Цель работы разработать план мероприятий минимизации издержек производства для повышения эффективности деятельности ОАО шахта «Заречная»

В процессе исследования проводилась оценка издержек по экономическим элементам и статьям калькуляции.

В результате исследования Разработали и обосновали направления минимизации затрат на примере ОАО шахта «Заречная»

Степень внедрения:

Область применения: горно – металлургическая отрасль

Экономическая эффективность/значимость работы заключается в том, что реализация предложенных мероприятий позволит исследуемому предприятию повысить эффективность деятельности за счет минимизации издержек производства.

В будущем планируется использовать полученные результаты для разработки плана для планирования и прогнозирования издержек.

## **Определения, обозначения, сокращения**

В данной работе применены следующие термины с соответствующими определениями:

экономические издержки – это альтернативная стоимость всех используемых ресурсов, в том числе и нормальная прибыль как минимальный доход предпринимателя, который необходим для привлечения и удержания этого ресурса в производственном процессе.

предельный продукт фактора в денежном выражении – это произведение предельного физического продукта переменного фактора и предельного дохода, полученного от продажи одной дополнительной единицы продукции.

Корпоративная социальная ответственность – это система добровольных отношений между сотрудниками, руководителем и обществом, которая направлена на совершенствование социально-трудовых отношений.

В данной работе применены следующие сокращения и обозначения с соответствующими определениями:

ОАО – открытое акционерное общество

КСО - корпоративная социальная ответственность

УК – управляющая компания

АО – акционерное общество

ООО – общество с ограниченной ответственностью

ЦЭММ – центральные электромеханические мастерские

## **Оглавление**

Введение.....	8
<b>1 Издержки производства, экономическое содержание .....</b>	<b>10</b>
<b>1.1 Экономическое содержание издержек производства .....</b>	<b>10</b>
<b>1.2 Методика оценки издержек производства .....</b>	<b>13</b>
<b>1.3 Роль минимизации издержек в деятельности предприятия.....</b>	<b>15</b>
<b>2 Оценка издержек предприятия на примере ОАО шахта «Заречная»..</b>	<b>21</b>
<b>2.1 Характеристика предприятия.....</b>	<b>21</b>
<b>2.2 Оценка издержек по экономическим элементам и статьям     калькуляции .....</b>	<b>25</b>
<b>3 Пути повышения эффективности управления издержками на ОАО шахта «Заречная».....</b>	<b>31</b>
<b>Задание для раздела «социальная ответственность» .....</b>	<b>33</b>
<b>Анализ факторов внутренней социальной ответственности. ....</b>	<b>36</b>
<b>Анализ факторов внешней социальной ответственности.....</b>	<b>37</b>
<b>Заключение.....</b>	<b>41</b>
<b>Список использованных источников .....</b>	<b>43</b>

## **Введение**

Каждая фирма в определении своей стратегии ориентируется на получение максимальной прибыли. В то же время любое производство товаров или услуг немислимо без затрат. На приобретение факторов производства фирма осуществляет конкретные затраты. При этом она будет стремиться использовать такой производственный процесс, при котором заданный объём производства будет обеспечиваться с наименьшими затратами на применяемые факторы производства. Поэтому их изучение – это необходимый фактор успеха. В первой части своей работы я изложу теоретические положения издержек. То, каким образом издержки предприятия влияют на прибыль, и какая разница между экономическими и бухгалтерскими издержками. Что такое постоянные, переменные общие, средние, предельные издержки. В расчетно-аналитической части я произведу расчеты калькулирования себестоимости и проанализирую полученные результаты.

Объектом исследования является хозяйственная деятельность исследуемого предприятия.

Предметом исследования является процесс минимизации издержек на ОАО шахта «Заречная».

Цель – разработать план мероприятий минимизации издержек производства для повышения эффективности деятельности ОАО шахта «Заречная»

Задачи исследования

1. Раскрыть экономическое содержание издержек производства.
2. Охарактеризовать основные методики оценки издержек производства.
3. Представить роль минимизации в деятельности предприятия.
4. Дать характеристику предприятия ОАО шахта «Заречная».
5. оценить издержек по экономическим элементам и статьям калькуляции.
6. Разработать и обосновать направления минимизации затрат на



примере ОАО шахта «Заречная»

Методы исследования

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трёх глав, «социальной ответственности», заключения, списка использованных источников и приложений.

# **1 Издержки производства, экономическое содержание**

## **1.1 Экономическое содержание издержек производства**

Хозяйствующий субъект на практике очень часто сталкивается с ограниченностью ресурсов, поэтому перед ним стоит выбор между альтернативными способами их использования. Другими словами, производственное предприятие должно исходить от того, что различные ресурсы могут быть использованы различным альтернативным образом, поэтому важно сопоставить ожидаемые выгоды от возможных альтернатив.

Многие авторы, к примеру, Г.И. Просветов, подразделяет издержки производства на капитальные и текущие. Капитальными издержками автор называет «затраты на приобретение или создание элементов основного капитала, которые длительное время используются в процессе производства, но потребляются постепенно (например, затраты на приобретение и строительство зданий, сооружений, машин, оборудования. Капитальные издержки характеризуют начальную стоимость «запаса» основного капитала предприятия».<sup>1</sup>

В отношении текущих издержек автор утверждает, что «это затраты на ресурсы, потребленные в течение определенного периода времени (например, затраты на сырье, материалы, оплату труда и затраты, соответствующие стоимости износа основного капитала за данный период). Текущие издержки характеризуют стоимость потока ресурсов в единицу времени».<sup>2</sup>

Также автор приводит классификацию на бухгалтерские и экономические текущие издержки и отмечает, что бухгалтерские издержки включают только те выплаты и начисления, которые должны быть учтены в соответствии с законодательными актами о бухгалтерском учете, затраты на ресурсы входят по фактической стоимости приобретения и включают только явные издержки.

Содержание экономических издержек состоит в том, что они включают

---

<sup>1</sup> Просветов Г.И. МВА: Задачи и решения: Учебно-практическое пособие. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2010 г. 435 с.

<sup>2</sup> Просветов Г.И. МВА: Задачи и решения: Учебно-практическое пособие. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2010 г. 435 с.

все явные и неявные издержки: и «выплаты в конверте» и платежи, условно начисляемые за все ресурсы, которые принадлежат собственникам предприятия. В экономические издержки все выплаты входят по альтернативной стоимости.

Раскроем понятие альтернативных издержек. Прежде всего, их значимость заключается в том, что это альтернативная ценность ресурсов, возникающая при наилучшем альтернативном варианте применения, поэтому их важно учитывать при принятии экономических решений.

Представим возможные виды издержек на рисунке 1.

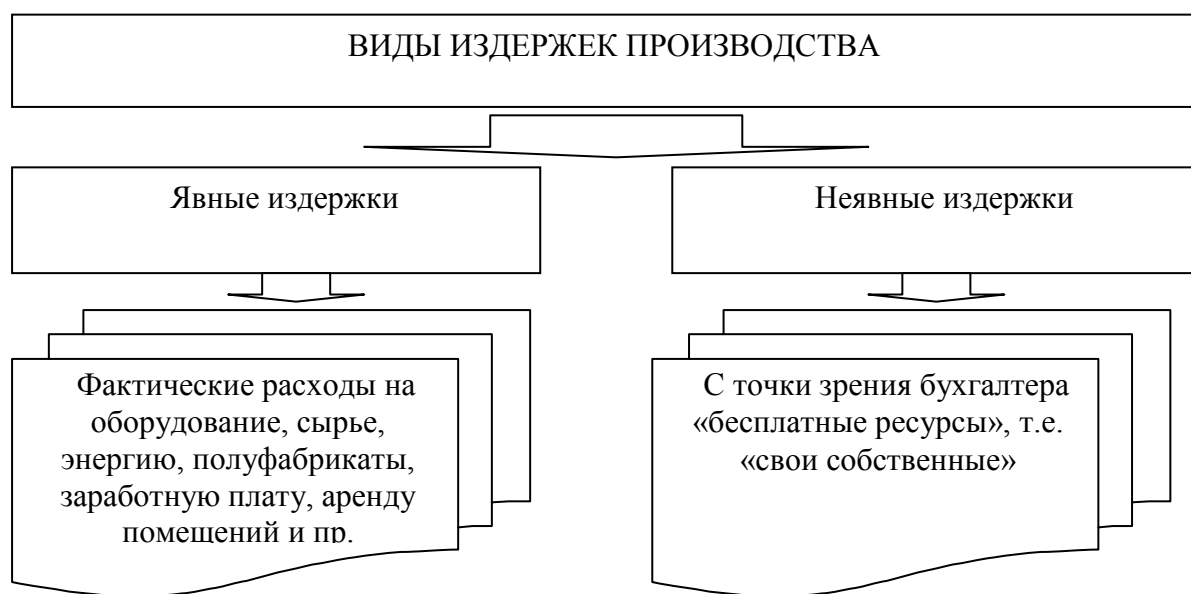


Рисунок 1 – Виды издержек производства<sup>3</sup>

Таким образом, видами издержек производства являются явные издержки, т.е. фактические расходы предприятия и неявные издержки, т.е. «бесплатные ресурсы» с точки зрения бухгалтера предприятия. Следует отметить, что неявные издержки не отражаются в бухгалтерских документах, но при этом важно их учитывать при разработке экономических решений, так как эта оценка позволит эффективно использовать все производственные ресурсы.

В соответствии с вышесказанным можно сделать вывод, что

<sup>3</sup> Составлено автором по учебнику Курс экономической теории: учебник –7-е изд., дополн. и перераб. – Киров: «АСА», 2012 г.132 с.

экономические издержки – это альтернативная стоимость всех используемых ресурсов, в том числе и нормальная прибыль как минимальный доход предпринимателя, который необходим для привлечения и удержания этого ресурса в производственном процессе. Поэтому составными элементами нормальной прибыли можно назвать следующие: процент на собственный капитал, арендная плата от сдачи собственного помещения, доход от продажи собственных услуг и т.д. Поэтому следует обратить внимание на различие между понятиями бухгалтерская и экономическая прибыль. Бухгалтерской прибылью можно назвать разницу между выручкой предприятия и явными издержками. Экономической прибылью предприятия можно назвать разницу между выручкой предприятия и всеми издержками, поэтому ее еще называют доходом, полученным сверх нормальной прибыли.

В краткосрочном периоде основными видами издержек являются постоянные и переменные издержки на рисунке 2.



Рисунок 2 – Виды издержек в краткосрочном периоде<sup>4</sup>

К постоянным издержкам относят расходы предприятия, которые остаются неизменными при любом объеме производства. А переменными,

<sup>4</sup> Составлено автором по учебнику Васильев Е.Ж. Экономическая теория: конспект лекций Челябинск: Изд. центр ЮУрГУ, 2016 г. 60 с.

соответственно, называют те издержки, которые меняются в соответствии с объемом производства. Поэтому можно сделать вывод, что существуют определенные различия между краткосрочным и долгосрочным периодами деятельности предприятия. Краткосрочный период характеризуется тем, что постоянные издержки остаются неизменными, тем самым предприятие может изменять выпуск продукции только при помощи изменения величины переменных издержек. Долгосрочный период характеризуется тем, что в нем все издержки становятся переменными, т.е. он выступает временным промежутком для изменения производственных мощностей. Сумма постоянных и переменных издержек составляет валовые (общие) издержки, при этом неравномерное изменение валовых издержек приводит к возникновению средних издержек, т.е. изменение издержек на единицу выпущенной продукции. Как считает Е.Ж. Васильев «для предприятия важно знать издержки, необходимые для выпуска всей продукции. Но не менее важно знать и величину издержек, приходящуюся на единицу готовой продукции, т.е. средние издержки. Их легко сравнить с ценой, которая всегда дается на единицу продукции».<sup>5</sup> Автор акцентирует внимание на том факте, что средние постоянные издержки оказывают влияние на характер движения средних переменных издержек, которые могут изменяться при увеличении выпуска продукции. Также автор уделяет внимание предельным издержкам, в трактовку понятия которых он закладывает следующий смысл: «это прирост издержек после производства еще одной дополнительной единицы продукции». Автор говорит о том, что «кривая предельных издержек не зависит от постоянных издержек, потому что постоянные издержки не меняются при производстве еще одной дополнительной единицы продукции».

## **1.2 Методика оценки издержек производства**

В экономической литературе методике оценки издержек производства уделяется недостаточное внимание, несмотря на то обстоятельство, что

---

<sup>5</sup> Васильев Е.Ж. Экономическая теория: конспект лекций Изд. центр ЮУрГУ, 2016 г. 62 с.

издержки производства формируют нижний уровень цены, а покупательская оценка характеристик продукта устанавливает ее верхнюю границу.

Методика оценки издержек производства направлена, прежде всего, на оценку взаимосвязи цены и объема продаж, которую необходимо использовать при принятии управленческих решений при формировании коммерческой политики предприятия. В первую очередь, важно правильно определить себестоимость продукции, а для этого затраты на производство и реализацию группируются по экономическим элементам затрат и статьям расходов. Отметим, что такая группировка позволяет выявить общую потребность предприятия в материальных и денежных ресурсах, скорректировать план с производственной программой предприятия, а также с планом материально-технического обеспечения, с планом по труду и заработной плате, разработать основные направления снижения издержек производства.<sup>6</sup>

В литературе отмечается, что себестоимость по экономическим элементам затрат учитывает затраты на производство всего объема продукции, а при классификации по группам производственных затрат, образованной по экономическому содержанию, расходы группируются по характеру их образования вне зависимости от цели и места возникновения.

Как уже говорилось, оценки издержек производства позволяет определить минимальную цену товара. Поэтому процесс сопоставления цен с издержками, затраченными на производство продукции, можно назвать эффективным подходом к ценообразованию. Особое внимание при реализации такого подхода нужно уделять предельным затратам, а также затратам, которые можно избежать.

Более расширенно этот процесс будет выглядеть следующим образом: предприятие имеет возможность продавать наибольшее количество продукции по более низкой цене, при этом не прослеживается существенной зависимости затрат от объемов продаж (при возрастании объемов продаж некоторые элементы затрат остаются неизменными). Поэтому при анализе различных

---

<sup>6</sup> Цехла С.Ю., Романюк Е.В. Экономика: учебное пособие. – Симферополь: ООО «Антиква», 2016 г. 61 с.

вариантов ценовой политики предприятия важно учитывать только те затраты, которые действительно изменяются при изменении цен и объемов продаж – приростные затраты (величина которых меняется при изменениях цен и объемов продаж).

Многие авторы акцентируют внимание на том факте, что существуют некоторые различия при классификации приростные и неприростные затраты и постоянные и переменные затраты. Смысл некоторых различий в том, что переменные затраты возникают при выпуске продукции предприятия, а постоянные затраты при создании условий для выпуска продукции. Учитывая тот факт, что некоторые из постоянных затрат могут быть включены в состав приростных затрат, и относятся к условно-постоянным затратам, остающиеся неизменными только в определенном диапазоне объемов производства.<sup>7</sup>

Кроме этого, важно отметить, что при ценообразовании важно учитывать и предотвратимые затраты, т.е. те затраты, которых можно избежать (или могут быть удалены без потерь). В соответствии с этим в литературе существует подразделение на полностью возвратные, частично возвратные и полностью невозвратные затраты предприятия. Таким образом, при анализе ценовых параметров с точки зрения их влияния на затраты необходимо учитывать затраты первых двух категорий. Для более простого определения предотвратимых затрат необходимо понять, что они представляют собой затраты будущих периодов, которые предприятию еще предстоит осуществить, если это будет необходимо.

### **1.3 Роль минимизации издержек в деятельности предприятия**

Для производственного предприятия на практике возникает проблема оптимального выбора комбинации ресурсов при каждом заданном объеме выпуска продукции. Вполне понятно, что предприятие, максимизирующее прибыль, в своей работе будет стремиться создать самое недорогое сочетание

---

<sup>7</sup> Курс экономической теории: учебник –7-е изд., дополн. и перераб. Киров: «АСА», 2012 г. 133 с.

ресурсов. Поэтому задача руководства сводится к минимизации издержек предприятия для заданного объема производства.<sup>8</sup>

В литературе говорится о том, что «для выявления всех возможных комбинаций факторов при выпуске заданного объема продукции в экономической теории используется понятие изокванты, которая представляет собой кривую, любая точка на которой показывает различные комбинации двух переменных факторов, обеспечивающие один и тот же объем выпуска продукции». Для минимизации издержек предприятия необходимо использовать понятие изокосты, которая является «одновременно и линией равных издержек, и линией бюджетного ограничения фирмы».<sup>9</sup>

Для того чтобы определить самое дешевое сочетание факторов для заданного объема выпуска продукции нужно совместить карту изоквант с изокостами (точки касания изокост с изоквантами показывают оптимальное сочетание факторов).

Поэтому правило минимизации издержек предприятия будет звучать следующим образом: «оптимальное сочетание факторов, используемых в процессе производства, достигается тогда, когда последний затраченный рубль на покупку каждого фактора дает одинаковый прирост общего выпуска продукции». Другими словами, можно говорить о замещении относительно более дорогого фактора относительно более дешевым фактором.

Но при этом следует отметить, что не обязательно заданный объем производства при минимизации издержек предприятия обеспечит ему максимальную прибыль. Как утверждает проф. М.Н. Чепурин, «минимизация издержек есть обязательное, но недостаточное условие для максимизации прибыли».<sup>10</sup> И как говорит автор, между минимизацией издержек и максимизацией прибыли предприятия имеется существенная разница, состоящая в следующем: «при достижении оптимальной комбинации факторов

---

<sup>8</sup> Кунцман М.В. Экономическая теория. Курс лекций. – Московский автомобильно-дорожный институт (МАДИ), 2015 г. 69 с.

<sup>9</sup> Курс экономической теории: учебник 7-е изд., дополн. и перераб. Киров: «АСА», 2012 г. 248 с.

<sup>10</sup> Курс экономической теории: учебник 7-е изд., дополн. и перераб. Киров: «АСА», 2012 г. 256 с.



для любого объема выпуска во внимание принимаются цены факторов и их предельная производительность. При формулировке условий максимизации прибыли необходимо учитывать и такую величину, как предельный продукт фактора в денежном выражении, отражающий спрос на продукцию, производимую с помощью этих факторов. Это связано с производным характером спроса на факторы».<sup>11</sup>

Учитывая вышесказанное, следует отметить, что для производственного предприятия важно применять правило использования ресурсов, которое в условиях совершенной конкуренции может быть сформулировано следующим образом: « максимизация прибыли достигается тогда, когда предельный продукт переменного фактора в денежной форме равен его цене». Другими словами, предельный продукт фактора в денежном выражении – это произведение предельного физического продукта переменного фактора и предельного дохода, полученного от продажи одной дополнительной единицы продукции. Он показывает прирост общего дохода в результате использования дополнительной единицы переменного фактора при неизменном количестве всех остальных факторов.

По мнению Р. Гранта, на сегодняшний день основанием для стратегии сокращения затрат должно стать понимание определяющих компонент издержек предприятия, он считает, что «необходимо выйти за рамки учета издержек и упрощенных подходов к компонентам эффективности затрат, и проанализировать факторы, определяющие относительные удельные затраты фирмы по каждому виду деятельности на основе системного и всестороннего подхода».<sup>12</sup> Отметим, что в отдельных отраслях важно идентифицировать характеристики относительной стоимости, оценить, как издержки компании соотносятся с издержками конкурентов и идентифицировать факторы, отвечающие за эти различия в затратах, а также рекомендовать меры по сокращению затрат.

Практический опыт российских предприятий показывает, что

<sup>11</sup> Современный стратегический анализ. 7-е изд. СПб.: Питер, 2016 г. 254 с.

<sup>12</sup> Современный стратегический анализ. 7-е изд. СПб.: Питер, 2016 г. 254 с.

эффективность затрат наиболее связана с концентрацией на видах деятельности и преимуществе по издержкам. Анализ издержек требует учета многих факторов, степень важность каждого зависит от отрасли, и некоторые из них открывают возможности для альтернативных способов снижения издержек. Поэтому мы считаем необходимым изучить базовые факторы, определяющие положение компании в своей отрасли с точки зрения эффективности затрат.

Обращаясь к трудам различных авторов, отметим, что наиболее современную оценку такого анализа предлагает Роберт Грант, который выделяет «семь главных детерминант себестоимости единицы продукции фирмы, по которым эту фирму можно сравнить с ее конкурентами» и называет их «движущими силами затрат (или драйверами затрат)».

Таким образом, автор определяет, что для различных отраслей относительная важность движущих сил затрат будет различной, а проведенный в этом направлении анализ позволит, во-первых, сравнить структуру затрат фирмы с конкурентами и выявить источники неэффективности, и, во-вторых, предложить рекомендации по совершенствованию эффективности затрат.

Поэтому, на наш взгляд, важно рассмотреть движущие силы лидерства по издержкам, который предлагает к изучению Р. Грант, и, соответственно, оценить каждый в зависимости от отрасли на таблице 1.

Таблица 1 – Обзор движущих сил лидерства по издержкам<sup>13</sup>

<b>Движущие силы</b>	<b>Описание</b>
Экономия на масштабе производства	1. Технические связи между производственными затратами и выпуском продукции 2. Неделимость 3. Специализация
Экономия на обучении	1. Повышение индивидуальных навыков 2. Улучшение организационной рутины
Производственные технологии	1. Инновационные процессы 2. Реинжиниринг бизнес-процессов
Дизайн товаров	1. Стандартизация дизайна и компонентов 2. Промышленный дизайн
Производственные затраты	1. Преимущество расположения

<sup>13</sup> Современный стратегический анализ. 7-е изд. СПб.: Питер, 2016 г. 255 с.

	2. Владение дешевыми ресурсами 3. Рыночная власть
Продолжение таблицы 1	
Использование мощностей	1. Отношение постоянных затрат к переменным 2. Быстрое и гибкое регулирование мощностей
Остаточная эффективность	1. Организационная неэффективность /X-неэффективность 2. Мотивация и организационная культура 3. Эффективность управления

В соответствии с представленным обзором в таблице следует сказать, что экономия за счет объема производства возникает в том случае, когда увеличение объемов ресурсов приводит к снижению себестоимости.

Традиционно эффект масштаба ассоциируется с производством.

Важно отметить, что единственной самой важной определяющей компонентой уровня концентрации отрасли является экономия на масштабе производства, а для крупных компаний он будет ключевым фактором. Мелкие и средние компании функционируют, во-первых, за счет гибкости, что обусловлено небольшим размером предприятия, и, во-вторых, отсутствием проблем мотивации и координации, вызванных большим масштабом производства.<sup>14</sup>

Такая движущая сила как экономия на обучении позволяет совершенствовать навыки в том случае, если обучение индивидуальное, и совершенствовать организационный процесс, если обучение групповое.

Таким образом, очень часто результатом высокого положения в отрасли является масштаб обучения.

Раскрывая влияние производственных технологий, следует отметить, что эффективность затрат в данном случае напрямую зависит от цен используемых ресурсов, при этом новые технологии способны существенно сократить затраты.

В отношении дизайна товаров можно сказать, что проектирование не всегда основано на эстетике и функциональности. К примеру, сократить

<sup>14</sup> Соколов Н.А., Кубышкин А.В. Экономическая теория: учебное пособие. – Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2015 г. 124 с.

издержки в компании, оказывающей услуги, можно с помощью низкого уровня операционных расходов, но при этом следует учитывать покупательское поведение.

Использование мощностей необходимо оценивать с позиции спроса на рынке, т.е. грамотно разделять циклический излишек производственных мощностей от структурного излишка. Другими словами, важным моментом является приспособление к падению спроса на рынке на основе анализа спроса и издержек производства.

Основное внимание, на наш взгляд, важно уделить остаточной эффективности, т.е. какие затраты мешают компании достичь максимальной операционной эффективности. Для того, чтобы определить эти лишние затраты, необходимо провести анализ цепочки ценностей, на результатах которого построить стратегию минимизации издержек в компании.

## **2 Оценка издержек предприятия на примере ОАО шахта «Заречная»**

### **2.1 Характеристика предприятия**

ОАО «Шахта «Заречная» — главное предприятие Угольной компании «Заречная». Здесь отработывался механизм работы будущего холдинга.

Шахта «Северная-Полысаевская» (впоследствии ОАО «Шахта «Заречная») — первая гидрошахта в стране, введена в эксплуатацию в августе 1953 года с проектной мощностью 150 тысяч тонн угля в год.

В 1994 году началась реконструкция предприятия — перевод на «сухую» технологию. В конце 90-х в связи с отсутствием средств на модернизацию основных фондов планировалось закрытие шахты. Смена собственника и солидный приток инвестиций помогли предприятию выйти из кризиса. Сегодня шахта «Заречная» — крупный производитель высококачественного энергетического угля марки Г.

Горные отводы шахты расположены в юго-западной части Ленинского геолого-экономического района Кузбасса. В настоящее время ведется отработка пластов Надбайкаимского (мощность до 2,4 м) и Байкаимского (мощность до 5,3 м). В перспективе разработка пластов Инский-1, Инский-3 (мощность 0,9-1,5 м).

«Заречная» первая шахта в Кузбассе, где внедрили монорельсовый транспорт. На сегодня общая длина монорельсовой дороги составляет более 40 км.

Планомерное проведение модернизации производства, внедрение современной техники и технологий позволяют предприятию наращивать темпы и объемы подготовительных и очистных работ.

Повышение объемов производства проводится при соблюдении всех мер по обеспечению промышленной безопасности. На предприятии ведутся работы по предупреждению выбросов, возгораний и затоплений, обеспечивается противоаварийная защита. В полном объеме выполняются работы по комплексной дегазации пластов.

Обогащение практически всего добытого шахтой «Заречная» угля осуществляется на обогатительной фабрике «Спутник». Это современный комплекс с полным циклом обогащения и замкнутой водно-шламовой схемой, оснащенный новейшим оборудованием. ОФ «Спутник» была построена в 2003 году с производственной мощностью 2,4 млн тонн угля в год. Техническое перевооружение, проведенное без остановки процесса обогащения, позволило увеличить производственные возможности фабрики до 6 млн. тонн угля в год. Это позволило обогащать сырье сторонних угольных предприятий. Благодаря современным технологиям, применяемым при переработке угля, шахта «Заречная» зарекомендовала себя как надежный поставщик высококачественной продукции. Государственное предприятие «Шахта «Заречная» сдана в эксплуатацию в 1953 году с гидравлической добычей угля, которая позволила добиться наивысших показателей по добыче угля в 1987 году – 960 т.тн. Далее, в связи с отработкой части запасов в шахтном поле благоприятных по горно-геологическим условиям для гидродобычи, объёмы гидродобычи стали резко снижаться, и составили в 1994 году – 135 т.т. угля.

В этой связи шахта находилась на реконструкции с 1994 года по 1997 год, целью которой являлся переход от гидродобычи к технологии добычи угля очистными механизированными комплексами с горнотехнической схемой шахта-лава, шахта-пласт с проектной мощностью 1 млн. т. в год.

За период с 1997 по 2016 гг. ОАО «Шахта «Заречная» было реализовано следующее: запущенно была запущена лава № 905, оборудованная комплексом КМ-138/2 из лавы № 904, монтаж-демонтаж которого был произведён по монорельсовой дороге МПД-Ф фирмы Феррит с подвесными дизель-гидравлическими локомотивами ЛПГ-50Д3е.

Запущен в работу конвейер 2П-120 по конвейерному бремсбергу пл. «Полысаевский – 1» длиной 750 метров ; в 1999г. добыто более 1000000 тонн; обновлены основные производственные фонды.

ОАО «Шахта «ЗАРЕЧНАЯ» добывает уголь марки "Г" высокого качества для целей энергетики и для коксования. Уголь марки «Г» пользуется высоким

спросом на рынке энергетических углей, это связано с особенностями важных качественных характеристик: угли данной марки отличаются повышенной калорийностью и пониженным содержанием серы и влаги. Благодаря современным технологиям, применяемым при переработке угля, шахта «Заречная» зарекомендовала себя как надежный поставщик высококачественной продукции. На экспорт отправляется более 90 % готового продукта. Среди потребителей — коксохимические, энергетические и другие производства во многих странах мира, в том числе Великобритания, Китай, Нидерланды и др. Для бесперебойной и своевременной доставки готовой продукции потребителю компания активно развивает логистическую инфраструктуру. Политика Шахты «ЗАРЕЧНАЯ» ориентирована в первую очередь на улучшение показателей качества и стабильность отгрузки угольной товарной продукции до уровня, обеспечивающего его высокую конкурентоспособность на российском и экспортном рынках. реализация угля на экспорт: по Агентской схеме. Ср.цена 26\$ . отгрузка только ж/д. Агентский договор заключенный Открытым акционерным обществом «Шахта «ЗАРЕЧНАЯ» с Обществом с ограниченной ответственностью «Угольная компания «Заречная»», содержащий следующие существенные условия:

ОАО «Шахта «ЗАРЕЧНАЯ» (далее - «Принципал») поручает, а ООО «УК «Заречная» (далее - «Агент») обязуется за вознаграждение совершать юридические и иные действия от своего имени, но за счет Принципала либо от имени и за счет Принципала с целью организации продажи каменного угля (далее «Товар») третьим лицам (Покупателям), на следующих существенных условиях:

Принципал поручает Агенту заключать договоры на продажу (поставку) на экспорт угля каменного марки «Г», угля каменного марки «Г» обогащенного, угля каменного марки «Д» обогащённого, производства ОАО «Шахта «ЗАРЕЧНАЯ», именуемый в дальнейшем «Уголь» или «Товар». Агент заключает договоры поставки с Покупателями с учетом следующего:

Товар поставляется на экспорт в следующие страны: Болгария, Бельгия,

Великобритания, Венгрия, Германия, Греция, Дания, Индия, Испания, Италия, Китай, Южная Корея, Латвия, Ливан, Литва, Кипр, Марокко, Нидерланды, Норвегия, Польша, Португалия, Румыния, Словакия, США, Тайвань, Турция, Украина, Финляндия, Франция, Чехия, Швеция, Эстония, Япония и другие страны, согласованные с Принципалом;

Суммарный ежемесячный объем поставки по всем договорам, заключаемых с Агентом от своего имени или от имени Принципала, составляет до 500 000 мт +/-10%. Единица измерения Товара – метрическая тонна;

Принципал передает Агенту Уголь для поставки на экспорт по соответствующим договорам поставки, на условиях FCA (ИНКОТЕРМС 2010), в связи с чем обязанность Принципала по передаче Товара признается исполненной в момент его приема к перевозке первым перевозчиком (ОАО «РЖД»). Дата передачи Принципалом Товара к перевозке первому перевозчику (дата отгрузки) определяется железнодорожной накладной.

Качество Угля подтверждается удостоверениями (сертификатами) качества производителя. Отбор проб производится в соответствии с ГОСТом 10742-71.

Вознаграждение Агента составляет рублевый эквивалент суммы, равной 0,12 долларов США, с учетом 18 % НДС за каждую проданную тонну Угля Принципала, при этом размер агентского вознаграждения за поставленный Уголь не является фиксированным и может быть изменении

Сторонами. Перерасчет агентского вознаграждения в российский рубль осуществляется по курсу ЦБ РФ на дату осуществления конвертации. на внутренний рынок отгрузка по прямым договорам. основные покупатели:

1. АО «СИБЭКО»
2. ООО «Грамотеинские ЦЭММ»
3. ООО Шахта «Сибирская».

1101.42 Ср.цена в руб отгрузка ж/д или самовывоз.

Уставный капитал ОАО «Шахта «ЗАРЕЧНАЯ» составляет 2 130 978 890,00 (два миллиарда сто тридцать миллионов девятьсот семьдесят восемь



тысяч восемьсот девяносто) рублей.

Уставный капитал ОАО «Шахта «ЗАРЕЧНАЯ» разделён на 1 190 491 (один миллион сто девяносто тысяч четыреста девяносто одну) акцию следующих типов:

- обыкновенные акции составляют 1 180 368 (один миллион сто восемьдесят тысяч триста шестьдесят восемь) штук;
- привилегированные акции типа А составляют 10123 (десять тысяч сто двадцать три) штуки.

Акции всех типов имеют одинаковую номинальную стоимость – 1 790,00 (Одна тысяча семьсот девяносто) рублей.

Шахта «Заречная» является градообразующим предприятием г. Полысаево Кемеровской области и включена в перечень наиболее значимых предприятий и организаций региона. Количество работающих: 2,5 тыс. человек.<sup>15</sup>

## **2.2 Оценка издержек по экономическим элементам и статьям калькуляции**

Представленные на таблице 2 данные, показывают снижение себестоимости 1 тонны, в сравнении с планом, и её рост в сравнении с фактом прошлого года. Факторы снижения себестоимости 1 тонны по сравнению с планом – снижение оплаты труда, услуг производственного характера, прочих денежных расходов. Снижение себестоимости 1 тонны по сравнению с 2013 годом произошло по материальным затратам, услугам производственного характера прочим денежным и внепроизводственным расходам. Увеличение себестоимости 1 тонны по сравнению с 2014 годом произошло по материальным затратам, услугам производственного характера и внепроизводственным расходам. Увеличение себестоимости 1 тонны по сравнению с 2015 годом произошло по материальным затратам, фонду оплаты труда с отчислениями, прочим денежным расходам и внепроизводственным расходам.

Таблица 2 - Себестоимость по элементам затрат.

<sup>15</sup> Кунцман М.В. Экономическая теория. Курс лекций. Московский автомобильно-дорожный институт (МАДИ), 2015 г. 69 с.

Элементы затрат	Всего затрат, тыс. руб.					
	2014 г.		2015 г.		2016 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт
Калькуляционная добыча, тн.	6 005 000	5 607 831	5 720 000	5 043 158	5 015 400	2 875 918
<b>Полная себестоимость</b>	<b>1 243,67</b>	<b>1 145,94</b>	<b>1 402,88</b>	<b>1 478,10</b>	<b>1 322,50</b>	<b>1 687,60</b>
Материальные затраты	237,21	213,84	271,09	302,15	320,39	407,89
В том числе :						
вспомогательные материалы	140,84	118,64	137,12	136,81	136,56	185,45
топливо	5,99	5,32	5,96	4,81	15,21	30,92
электроэнергия	55,63	59,47	81,12	85,05	90,1	123,45
Оплата труда	269,37	223,15	254,59	254,55	238,4	334,98
Отчисления в фонд социальной защиты	120,53	85,76	110,86	111,02	113,28	160,26
Амортизация	179,71	184,77	180,08	178,69	157,25	226,3
Услуги производственного характера	34,75	30,42	46,89	75,48	78,52	68,08
Прочие денежные расходы	86,58	76,14	80,77	75,95	80,06	95,21
<b>Производственная себестоимость</b>	<b>893,39</b>	<b>783,65</b>	<b>897,4</b>	<b>922,36</b>	<b>909,38</b>	<b>1 224,64</b>
Внепроизводственные расходы	350,28	362,29	505,48	555,73	413,11	462,96

Представленные на таблице 3 данные показывают снижение полной и производственной себестоимости по сравнению с прошлым годом и снижению затрат по сравнению с планом 2014 года. Анализируя структуру затрат по удельному весу можно отметить существенную долю (31,6%) внепроизводственных расходов за счёт изменения условия поставки готовой продукции – доставка готовой продукции до станции «Проектная». Наибольшая доля затрат в производственной себестоимости приходится на материальные затраты (18,7%) и оплату труда (19,5%), что говорит о материалоемкости производства и его трудоёмкости. Фактическая производственная себестоимость 1 тонны добытого угля в 2014 году ниже запланированной на 109,74 руб. за тонну. На снижение себестоимости 1 тонны угля оказало влияние снижение как условно-постоянных, так и условно-переменных затрат.

Таблица 3 - Затраты на производство продукции.

Элементы затрат	Всего затрат, тыс. руб.								
	2014 г.			2015 г.			2016 г.		
	план	факт	отклонение	план	факт	отклонение	план	факт	отклонение
<b>Калькуляционная добыча, тыс. тн.</b>	<b>6 005</b>	<b>5 608</b>	<b>-397</b>	<b>5 720</b>	<b>5 043</b>	<b>-677</b>	<b>5 015</b>	<b>2 876</b>	<b>-2 139</b>
Материальные затраты	1 424 418	1 199 191	-225 227	1 550 649	1 523 793	-26 856	1 606 873	1 173 068	-443 805
В том числе:									
вспомогательные материалы	845 735	665 303	-180 432	784 343	689 943	-94 399	684 901	533 330	-151 571
топливо	35 985	29 827	-6 158	34 064	24 250	-9 814	76 286	88 910	12 624
электроэнергия	334 042	333 497	-545	4 644 012	428 927	-35 085	451 899	355 030	-96 869
услуги производственного характера	208 655	170 564	-38 091	268 231	380 673	-112 442	393 787	195 798	-197 989
Оплата труда	1 617 577	1 251 368	-366 209	1 456 280	1 283 733	-172 547	1 195 668	963 372	-232 296
Отчисления на социальные нужды	723 771	480 903	-242 868	634 136	559 886	-74 250	568 169	460 886	-107 283
Амортизация	1 079 150	1 036 147	-43 003	1 030 071	901 173	-128 898	788 670	650 828	-137 842
Прочие денежные расходы	519 903	426 988	-92 915	462 010	383 040	-78 970	401 542	273 804	-127 738
<b>Производственная себестоимость</b>	<b>5 364</b> <b>819</b>	<b>4 394</b> <b>597</b>	<b>-970</b> <b>222</b>	<b>5 133</b> <b>147</b>	<b>4 651</b> <b>625</b>	<b>-481</b> <b>521</b>	<b>4 560</b> <b>922</b>	<b>3 521</b> <b>958</b>	<b>-1 038</b> <b>964</b>
Внепроизводственные расходы	2 103 423	2 031 653	-71 770	2 891 319	2 802 651	-88 668	2 071 931	1 331 443	-740 488
<b>Полная себестоимость</b>	<b>7 468</b> <b>242</b>	<b>6 426</b> <b>250</b>	<b>-1 041</b> <b>992</b>	<b>8 024</b> <b>465</b>	<b>7 454</b> <b>276</b>	<b>-570</b> <b>189</b>	<b>6 632</b> <b>853</b>	<b>4 853</b> <b>401</b>	<b>-1 779</b> <b>452</b>
В том числе:									
переменные затраты	3 782 412	3 340 005	-442 407	4 438 657	4 186 670	-251 987	3 351 874	2 293 308	-1 058 566
постоянные затраты	3 685 829	3 086 245	-599 585	3 585 808	3 267 606	-318 202	3 280 979	2 560 093	-720 887
себестоимость 1 тонны	141	119	-22	137	137		137	185	49
средняя цена за т.	1 165	1 165		1 539	1 539		1 539	1 539	
выручка от продаж	69955 24,8	65328 42,72	0	88010 20,8	77596 04,6	0	77168 95,06	44250 02,47	0
прибыль от продаж	-1 897 135	-1 092 598		-774 093	-1 218 464		-522 831	-1 601 467	

По 2015 году можем отметить существенную долю (37,6%) внепроизводственных расходов за счёт изменения условия поставки готовой продукции – доставка готовой продукции до станции «Проектная». Наибольшая доля затрат в производственной себестоимости приходится на материальные затраты (20,4%) и оплату труда (17,2%), что говорит о материалоемкости производства и его трудоёмкости. Фактическая производственная себестоимость 1 тонны добытого угля в 2015 году выше запланированной на 24,96 руб. за тонну. На снижение себестоимости 1 тонны угля оказало влияние снижение как условно-постоянных, так и условно-переменных затрат.

В 2016 году анализируя структуру затрат по удельному весу можно отметить существенную долю (27,4%) внепроизводственных расходов. Наибольшая доля затрат в производственной себестоимости приходится на материальные затраты (24,2%) и оплату труда (19,8%), что говорит о материалоемкости производства и его трудоёмкости. Фактическая производственная себестоимость 1 тонны добытого угля в 2016 году выше запланированной на 315,25 руб. за тонну. На рост себестоимости 1 тонны угля оказал влияние рост как условно-постоянных, так и условно-переменных затрат.

Все это произошло по нескольким причинам, а именно в 2014 году основными причинами невыполнения плана добычи угля являются:

1. Отставание подготовки очистных забоев из-за недостаточного финансирования подготовительных работ.
2. Не своевременная поставка материалов и оборудования для монтажа лавы 1303 пласта Байкаимского.

В 2015 году основными причинами невыполнения плана добычи угля являются:

1. Отставание подготовки очистных забоев из-за недостаточного финансирования подготовительных работ.
2. Основной причиной невыполнения плана добычи угля является несвоевременный ввод в эксплуатацию выемочного участка №1302 пласта Байкаимского из-за эндогенного пожара в выработанном пространстве лавы

№1308 пласта Байкаимского, т. к. механизированный ком-плекс, предназначенный для отработки выемочного участка №1302 пласта Байкаимского находится в заизолированной демонтажной камере №1308 пласта Байкаимского.

В 2016 году основными причинами невыполнения плана добычи угля являются:

1. В лаве 1313 проезд нарушения (замещение части угольного пласта по забою песчаником мощностью до 2,8 м, с последующим образованием купола (вывал породы) до 15 м). В результате образования купола произошло отклонение секций крепи от нормали. В течении 2 месяцев (март-апрель) велись работы по заполнению купола пеной с перетяжкой кровли СВП-22, руд. стойкой, плахой и укреплением массива смолой, правка секций крепи по лаве. Работа лавы в сложных горно-геологических условиях не позволила выполнить план по добыче угля. За 2016 года в лаве 1313 добыто 1 221 031 тонн.

2. С января по апрель 2016 года на шахте велся монтаж очистного комплекса в лаве 1302.

По лаве 1302 вентиляционный штрек 1302 попадает в зону эндогенного пожара. В течение марта выполнялись мероприятия (возведение двух взрывоустойчивых перемычек, возведение четырех взрыволокализирующих заслонов, бурение скважины для проветривания лавы 1302, монтаж газоотсасывающего трубопровода), по выводу вентиляционного штрека 1302, конвейерного штрека 1310 и вентиляционного штрека №2 за границы зоны пожара.

Лавы 1302 сданы в эксплуатацию 10.04.2016 года. До 10.04.2016 года велись работы по выполнению мероприятий для списания пожара и подготовке к приемке лавы (монтаж взрыволокализирующих заслонов, зачистка выработок от штыба и хлама). Сложные горно-геологические условия, неустойчивые породы кровли, состоящие из высокозольной пачки угля мощностью до 9 м, потребовали дополнительных трудозатрат по удержанию секций крепи по

нормали. С 10.04.2016 по 31.12.2016 года в лаве 1302 было добыто 904 379 тонн.

3. Добыча по лаве 1127 ш/у «Октябрьский» за 2016 г. составила 376 097 тонн. С января по май добыча велась в сложных горно-геологических условиях (неустойчивые породы кровли).

В мае месяце на шахтоучастке «Октябрьский» произошло отключение электроэнергии в насосной камере горизонта -100 м, в результате которого повысился уровень воды в водосборниках, что привело к остановке насосов и затоплению близлежащих горных выработок, двух подготовительных забоев и лавы. В настоящий момент трудящимися ш/у «Октябрьский» ведутся восстановительные работы по устранению последствий затопления горных выработок.

### **3 Пути повышения эффективности управления издержками на ОАО шахта «Заречная»**

Специфика работы ОАО «Шахта «ЗАРЕЧНАЯ» связана с добычей угля. Ресурсы его ограничены. Прогнозные расчеты указывают на то, что при объеме добычи 4,5-5 млн. тонн в год запасов угля хватит на 23 – 25 лет. В среднесрочной перспективе Обществу потребуются лицензии на отработку новых угольных участков.

В настоящее время в отрасли отсутствует требуемая нормативно-правовая база недропользования, призванная обеспечить эффективное использование топливно-энергетических ресурсов страны. В частности, это касается порядка перехода на рентные принципы налогообложения добычи минерального сырья, «прозрачные» процедуры получения прав на разведку и разработку месторождений полезных ископаемых, упрощение порядка и сокращение сроков выдачи лицензий, особенно приграничным и нижележащим участкам, смежными с горными отводами действующих шахт, переход к дифференцированной шкале налогообложения на основе ранжирования месторождений по факторам технологии разработки, их сложности, геолого-экономических характеристик.

ОАО «Шахта «ЗАРЕЧНАЯ» большую часть добытого и переработанного им угля направляет на экспорт.

Отсутствие же внятной и прогнозируемой национальной тарифной политики на железнодорожном транспорте на длительную перспективу, позволяющей отечественному бизнесу заключать долгосрочные договоры и контракты на поставку своей продукции, снижают показатели конкурентоспособности угольной продукции на внешнем и на внутреннем рынках твердого топлива. Ускоренное развитие национальных угольных компаний еще сохраняется, но, в основном, за счет благоприятной внешнеэкономической конъюнктуры и роста экспорта. К настоящему времени российский экспорт ограничивается только возможностями морских портов,

провозной способностью железных дорог, растущими ежегодно тарифами на железнодорожные перевозки. По расчетам, провозную способность железных дорог, в одном только западном направлении, необходимо увеличить на 90 млн. тонн в год.

Главная цель - получение прибыли через удовлетворение покупательского спроса при высокой культуре торгового обслуживания - требует гибкого реагирования на изменения, происходящие на рынке.

Продавать товар надо так, чтобы любая коммерческая операция обеспечивала предельно возможный уровень рентабельности; чтобы торговый риск был сведен к минимуму; чтобы постоянно укреплялось положение торгового предприятия на рынке и росло доверие к нему со стороны деловых партнеров. Эффективная коммерческая деятельность обеспечивает устойчивое финансовое состояние предприятия, его конкурентоспособность.

Деятельность ОАО «Шахта «Заречная» в рассматриваемый период (2014-2016 гг.) является неудовлетворительной и даже критической.

Мировой экономический кризис заставил пересмотреть стратегию развития компании, ограничить непроизводственные затраты, разработать меры по снижению себестоимости добычи и переработки угля. Заречная – компания с одним из самых высоких показателей рентабельности в стране, но рецессия мировых рынков и снижение цен на 30% вынудила нас очередной раз проанализировать весь процесс добычи, переработки и транспортировки угля с тем, чтобы сделать нашу работу ещё эффективнее.



## Задание для раздела «социальная ответственность»

Студенту:			
Группа		ФИО	
ЗБЗБ		Сумин Сергей Ярославович	
Институт	СГТ	Кафедра	Экономики
Уровень образования	Бакалавр	Направление/специальность	38.03.01

<b>Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:</b>	
<p><b>1. Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, механического оборудования)</b>  <i>на предмет возникновения:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- вредных проявлений факторов производственной среды (метеусловия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрации, электромагнитные поля, ионизирующие излучения)</li> <li>- опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы)</li> <li>- чрезвычайных ситуаций социального характера</li> </ul>	<p>Был предоставлен большой компьютерный стол, к нему так же было предоставлено (компьютер с большим экраном, лампа освящения, принтер, подставки для документов, тумбочка). Кабинет оборудован кондиционером в количестве 2 штук.</p> <p>В целом помещение не имеет никаких вредных факторов за исключением того что в кабинете слишком много компьютеров следовательно было большое электромагнитное излучение и тд.</p>
<p><b>2. Список законодательных и нормативных документов по теме</b></p>	Трудовой кодекс РФ
<b>Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:</b>	
<p><b>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы корпоративной культуры исследуемой организации;</li> <li>- системы организации труда и его безопасности;</li> <li>- развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации;</li> <li>- Системы социальных гарантий организации;</li> <li>- оказание помощи работникам в критических ситуациях.</li> </ul>	<p>Организационные мероприятия, норма поведения.</p> <p>Ежегодно проводятся анализы производственного травматизма, разрабатываются мероприятия по его снижению и недопущению.</p> <p>Предприятие организует индивидуальное, бригадное, и другие формы профессионального обучения на производстве за счёт собственных средств (в некоторых случаях, оплачивает половину стоимости обучения).</p> <p>Оказывается помощь работникам в критических ситуациях.</p>
<p><b>2. Анализ факторов внешней социальной ответственности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- содействие охране окружающей среды;</li> <li>- взаимодействие с местным сообществом и местной властью;</li> <li>- Спонсорство и корпоративная благотворительность;</li> <li>- ответственность перед потребителями товаров и услуги (выпуск качественных товаров)</li> <li>- готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д.</li> </ul>	<p>Взаимодействует с местным сообществом и местной властью.</p> <p>Спонсоры и корпоративная благотворительность.</p> <p>Ответственность перед потребителями товара и услуг.</p>
<p><b>3. Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ правовых норм трудового законодательства;</li> <li>- анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов;</li> <li>- анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности</li> </ul>	<p>Провести анализ на основе устава организации, а так же годового отчета.</p> <p>Анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации.</p>
<b>Перечень графического материала:</b>	

<i>При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)</i>	
---	--

<b>Дата выдачи задания для раздела по линейному графику</b>	
---	--

**Задание выдал консультант:**

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Ассистент кафедры экономики	Кашапова Эльмира Рамисовна			

**Задание принял к исполнению студент:**

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБЗБ	Сумин Сергей Ярославович		

Корпоративная социальная ответственность на примере ОАО шахта «Заречная»

Корпоративная социальная ответственность – это система добровольных отношений между сотрудниками, руководителем и обществом, которая направлена на совершенствование социально-трудовых отношений.

ОАО шахта «Заречная» являясь крупным работодателем, оказывает важное влияние на социально-демографическую обстановку города Польшаево: среднесписочная численность сотрудников более 5000 человек, численность населения города – 26 738 человек.

В сфере управления персоналом Общество исходит из принципа социальной ответственности, проводит мероприятия, направленные на повышение мотивации, развитие корпоративной культуры, развитие и совершенствование профессионального уровня, мастерства. В Обществе действует коллективный договор, функционирует профсоюзная организация, осуществляется добровольное медицинское страхование сотрудников, своевременно выплачивается заработная плата.

Исходя из выбранных целей, ОАО шахта «Заречная» выделяет следующие внутренние ценности, которые хочет видеть у своих сотрудников:

- Профессионализм - система устремлений, которая составляет смысл нашего труда для блага общества.
- Эффективность - стабильное достижение максимальных результатов во всем, что мы делаем.
- Справедливость - вознаграждение за труд в соответствии с достигнутыми результатами.
- Честность - правило в отношениях и предоставлении информации, необходимое для установления доверия к нашей работе.
- Ответственность - способность противостоять тому, что мы не приемлемы, а также брать личную ответственность за последствия собственных решений.

На таблице 4 представлены прямые и косвенные стейкхолдеры ОАО

шахта «Заречная»

Таблица 4 – Стейкхолдеры ОАО шахта «Заречная»

Прямые стейкхолдеры	Косвенные стейкхолдеры
1. Директор	1. Органы власти
2. Руководители	2. Общество и общественные организации
3. Сотрудники	3. Деловые партнеры
4. Акционеры и инвесторы	4. Конкуренты на рынке

Структура стейкхолдеров ОАО шахта «Заречная» соответствует для предприятий подобного направления.

Далее рассмотрим описание и анализ деятельности стейкхолдеров организации, их влияние на организацию.

### **Анализ факторов внутренней социальной ответственности.**

Специфические условия труда в горнодобывающей отрасли обуславливают необходимость создания комфортных бытовых условий, обеспечения современной спецодеждой, средствами индивидуальной защиты, ОАО шахта «Заречная» в полной мере финансирует данные статьи расходов.

Комплексный план по улучшению промышленной безопасности на 2016 год включает в себя 10 разделов. Среди них: проветривание и борьба с газом; борьба с пылью и взрыв защита; профилактика и тушение подземных пожаров, противопожарная защита и готовность к ликвидации аварии, буровзрывные работы; эксплуатация технических средств; организационно-профилактические мероприятия; обеспечение средствами индивидуальной защиты и коллективной защиты; лечебно-профилактические мероприятия; промышленная санитария.

На шахте «Заречная» применяется система аэрогазового контроля «Микон–1Р», а также система «Радиус–2» (функции: беспроводное подземное

оповещение об аварии; персональный вызов подземных трудящихся; поиск застигнутых аварией; наблюдение местоположения рабочих в шахте). Имеется телефонная связь и дублирующая ее радиосвязь с Кемеровским ВГСО.

На социальные цели Обществом израсходовано более 95,4 млн. руб., из них на организацию отдыха (путевки, проезд) более 26 млн. руб.

Произошло увеличение фонда оплаты труда на 362,9 млн. руб. по следующим причинам:

- увеличение численности персонала (увеличение фонда на 82,6 млн. руб.),
- исполнение Обществом обязательств по коллективному договору о росте заработной платы (увеличение фонда на 280,3 млн. руб.).

В Обществе реализуются программы, направленные на обеспечения квалифицированными специалистами. Программа «Карьерный рост» для молодых специалистов ориентирована на установление длительных трудовых отношений, развитие карьеры, предполагает глубокое ознакомление с технологическими и производственными особенностями производства. Программа «Кадровый резерв» нацелена на привлечение специалистов, имеющих (или получающих) высшее профильное образование.

### **Анализ факторов внешней социальной ответственности.**

ОАО шахта «Заречная» оказывает поддержку своим ветеранам, пенсионерам, осуществляет отгрузку пайкового угля для малообеспеченных категорий граждан городов Полысаево и Ленинск-Кузнецкий. Поставка топлива осуществляется в рамках соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с Администрацией Кемеровской области. ОАО шахта «Заречная», начиная с 2002 года, ежегодно отгружает уголь для благотворительных целей. Также Общество вносит пожертвования в Благотворительный фонд «Заречье».

Угольная компания «Заречная» проводит активную социальную политику.

Создание благоприятных условий труда и жизни трудящихся Компания считает своей приоритетной задачей.

Деятельность предприятий Компании в социальной сфере строится в соответствии с Федеральным отраслевым соглашением по угольной промышленности РФ и коллективными договорами. Руководствуясь принципами социальной ответственности и социального партнерства, компания стремится создавать необходимые условия для повышения качества жизни своих сотрудников. Политика Компании в социальной сфере предусматривает проведение различных культурно-массовых и спортивных мероприятий.

Компания принимает активное участие в реализации социальных программ федерального, областного и городского значения, вносит значительный вклад в развитие региона присутствия своих предприятий.

Основными потребителями являются: АО «СИБЭКО»; ООО Грамотеинские ЦЭММ; ООО Шахта «Сибирская».

Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности

Параметры КСО:

ОАО шахта «Заречная» осознает свою ответственность перед государством в связи со значимостью и спецификой деятельности, строго следуют требованиям законодательства Российской Федерации.

ОАО шахта «Заречная» видит свою социальную ответственность перед государством так как компания:

- выплачивает налоги и сборы, установленные законом
- соблюдает законы и нормативные акты

В компании ОАО шахта «Заречная» соблюдаются все нормы:

- трудового законодательства;
- внутренних нормативных документов и регламентов компании в области исследуемой деятельности.

Структура программ КСО ОАО шахта «Заречная» представлена на рисунке 4

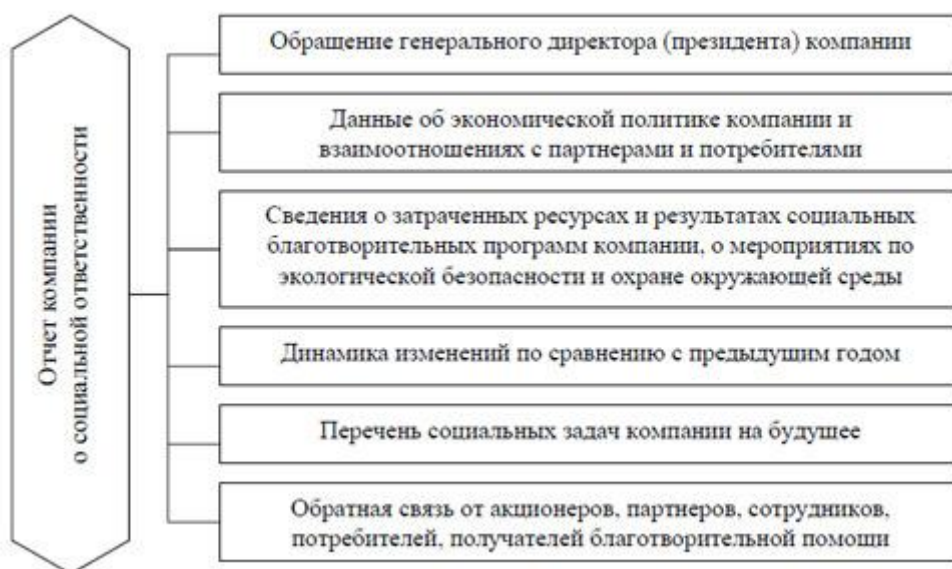


Рисунок 4 – Структура программ КСО

Определение затрат на программу

На таблице 5 представлены основные затраты ОАО шахта «Заречная»

Таблица 5 – Затраты на мероприятия КСО

№	Мероприятие	Стоимость реализации на планируемый период, тыс. руб.
1	Безопасность труда	100
2	Поддержание социальной значимости заработной платы	350
3.	Дополнительное медицинское и социальное страхование сотрудников	450
4.	Развитие персонала	220
5.	Пакет социальных услуг:	350
6.	Охрана окружающей среды	150
7.	Благотворительность	200
8.	Спонсорство	100
	ИТОГО:	1920

Ожидаемая эффективность программы КСО

В результате всего сделаем вывод эффективности программ КСО предприятия:

1) программы КСО соответствует целям и стратегии ОАО шахта

«Заречная».

2) В ОАО шахта «Заречная» преобладает внутренняя внешняя КСО;

3) программы КСО отвечают интересам стейкхолдеров.

В результате можно сделать вывод о том, что мероприятия КСО, реализуемые ОАО шахта «Заречная» целесообразны и полностью соответствуют ожиданиям всех стейкхолдеров.



## **Заключение**

«Каждая компания в определении своей стратегии ориентируется на получение максимальной прибыли. В то же время любое производство товаров или услуг немислимо без затрат. На приобретение факторов производства фирма осуществляет конкретные затраты.

Центральное место в анализе хозяйственной деятельности любой компании занимают проблемы издержек и дохода в той или иной форме.

Вся совокупность затрат, связанных с использованием ресурсов и услуг для производства продукции, называется издержками производства. Последние в зависимости от их отношения к собственности предприятия и характера их учёта подразделяются на внешние или явные и внутренние или неявные издержки.

На учёт издержек производства существенное влияние оказывает фактор времени, т.е. тот период за который происходит оценка как осуществлённых затрат, так и полученных результатов.

Поэтому, исходя из учёта фактора времени, издержки производства необходимо анализировать отдельно в краткосрочном и долгосрочном периодах.

Применение этих понятий не должно ассоциироваться со строго определёнными промежутками времени. Применительно к каждой отдельной отрасли эти понятия варьируются в довольно широком диапазоне. Поэтому для разграничения краткосрочного и долгосрочного периодов используется критерий неизменности или изменяемости условий производства.

Если условия производства, технология остаются неизменными, а производственные мощности предприятия фиксированными, то речь идёт об анализе издержек производства в краткосрочном периоде.

Долговременность характеризуется изменением условий функционирования предприятия и связана с реорганизацией, модернизацией, реконструкцией производства. В долгосрочном периоде в связи с рационализацией производства изменяются буквально все факторы

производства в качественном и количественном выражении, а, следовательно, изменяются и все виды издержек как результат изменения стоимостной оценки каждого из используемых ресурсов.»[]

В результате все виды издержек изменяются и становятся переменными величинами. В краткосрочном периоде при стабильности основополагающих условий производства его издержки подразделяются на постоянные и переменные.

Во второй главе были проанализированы издержки производства ОАО «Шахта «Заречная» в 2014-2016 гг.

Анализ выявил снижение всех видов издержек, вызванное кризисными явлениями в деятельности предприятия и по ряду других причин.

Несомненно, каждый производитель должен стремиться к сокращению издержек производства, снижению себестоимости продукции, однако, не в ущерб снижению прибыли. Ведь только при стабильных условиях, сокращение издержек приводит к росту прибыли, приходящейся на единицу продукции.

Для вывода предприятия из кризиса предлагается:

- уменьшить издержки производства;
- стабилизация работы и повышение эффективности предприятий компании за счет мобилизации внутренних сил;
- привлечение новых инвесторов;
- произвести выплату долгов.

У компании очень большие долги и проблемы сейчас но данные меры могут помочь в дальнейшем выводе организации из кризиса и банкротства, и хотя ведут к увеличению издержек предприятия, в целом способны в перспективе принести прибыль, перекрывающую затраты.

## Список использованных источников

1. Васильев Е.Ж., Кочегарова Л.Г.. Экономическая теория: конспект лекций Челябинск: Изд. центр ЮУрГУ, 2016. 91 с.
2. Грант Р. Современный стратегический анализ. / 7-е изд. СПб.: Питер, 2016. 544 с.
3. Курс экономической теории: учебник 7-е изд., дополн. и перераб. – Киров: «АСА», 2012. – 880 с.
4. Кунцман М.В. Экономическая теория. Курс лекций. – Московский автомобильно-дорожный институт (МАДИ), 2015. 208 с.
5. Просветов Г.И. МВА: Задачи и решения: Учебно-практическое пособие. М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2010. 528 с.
6. Соколов Н.А., Кубышкин А.В. Экономическая теория: учебное пособие. Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2015. 288 с.
7. Цехла С.Ю., Романюк Е.В. Экономика: учебное пособие. Симферополь: ООО «Антиква», 2016. 219 с.
8. Угольная компания «Заречная» [Электронный ресурс]. /Официальный сайт УК «Заречная» URL:<http://www.ukzarechnaya.ru/> (дата обращения 31.05.2017).
9. Истрия Предприятия [Электронный ресурс]. /Официальный сайт УК «Заречная» URL:<http://www.ukzarechnaya.ru/about-company/history/>(дата обращения 31.05.2017).
10. Стратегическое развитие [Электронный ресурс]. /Официальный сайт УК «Заречная» URL:<http://www.ukzarechnaya.ru/about-company/development-strategy/> (дата обращения 31.05.2017).
11. Корпоративное управление [Электронный ресурс]. /Официальный сайт УК «Заречная» URL:<http://www.ukzarechnaya.ru/node/1073/> (дата обращения 31.05.2017).
12. Структура компании [Электронный ресурс]. /Официальный сайт УК «Заречная» URL:<http://www.ukzarechnaya.ru/company-structure/> (дата обращения 31.05.2017).

13. Безруких, П.С. Состав и учет издержек производства и обращения. М. 2013. 150 с.
14. Бродская Т.Г., В.И. Видяпин, А.И. Добрынин. Экономическая теория М.: РИОР, 2010. 400 с.
15. Бусыгин В.П., Е.В. Желободько, А.А. Цыплаков Микроэкономика - третий уровень Новосибирск, 2010. 704 с.
16. Видяпин, В.И., Добрынин, Г.П. Журавлев. Экономическая теория. М. 2010. 713 с.
17. Волкова, О.Н. Функциональный подход в управлении затратами Экономический анализ: теория и практика. 2010. № 6. 35 с.
18. Врублевский, Н.Д. Управленческий учет издержек производства и себестоимости продукции в отраслях экономики. М.: Инфра. 2010. 376 с.
19. Гладышева, Ю .В. Учет производственных затрат. Справочник экономиста. 2013. №4 9-12 с.
20. Гиляровская, Л.Т. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности М.: Проспект. - 2010 г. 360 с.
21. Добрынин, А.И., Л.С. Тарасевич. Экономическая теория. Третье издание. Питер. 2010. 402 с.
22. Друри, К. Управленческий и производственный учет. М.: ЮНИТИ. 2010. 412 с.
23. Иохин, В.Я. Экономическая теория: введение в рынок и микроэкономический анализ. М. 2010. 248 с.
24. Камаев, В.Д . Экономическая теория. изд. центр ВЛАДОС. 2012. 592 с.
25. Мюлендорф, Р. Производственный учет. Списание и контроль издержек. Обеспечение их рациональной структуры М.: ЗАО «Ф БК - Пресс». 2011. 345 с.
26. Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия. М.: ЮНИТИ. 2008. 387 с.

27. Савицкая, Г .В . Анализ хозяйственной деятельности предприятия М.: ИП «Новое знание». 2010. 530 с.
28. Сафронов, Н. Экономика организации (предприятия). Экономистъ. 2010 г. 618 с.
29. Семенов, В.М . Экономика предприятия. 4-е изд. СПб.: Питер. 2012. 384 с.
30. Симкина, Л.Г. Микроэкономика. 2-е изд. СПб.: Питер. 2010. 324 с.
31. Фролова, Т.А. Экономическая теория: конспект лекций. Таганрог: ТТИ Ю Ф У. 2010. 382 с.
32. ОАО «Шахта «Заречная» [Электронный ресурс]. /Официальный сайт УК «Заречная» URL:<http://www.ukzarechnaya.ru/company-structure/ojsc-zarechnaya-mine/> (дата обращения 31.05.2017).
33. Социальная политика [Электронный ресурс]. /Официальный сайт УК «Заречная» URL:<http://www.ukzarechnaya.ru/social-policy/> (дата обращения 31.05.2017).
34. Сбыт продукции [Электронный ресурс]. /Официальный сайт УК «Заречная» URL:<http://www.ukzarechnaya.ru/sale> (дата обращения 31.05.2017).
35. Акционерам и инвесторам [Электронный ресурс]. /Официальный сайт УК «Заречная» URL:<http://www.ukzarechnaya.ru/business-partners/finance-information> (дата обращения 31.05.2017).
36. Бухгалтерский баланс [Электронный ресурс]./Финансовый отчет URL:<http://www.list-org.com/company/3703>(дата обращения 31.05.2017).
37. Войтоловский Н.В., Калинина А.П.,Мазурова И.И. Экономический анализ: учебник для бакалавров. 4-е изд., перераб., и доп. Москва.: Издательство Юрайт, 2014. 548с.
38. Грибов В.Д., Грузинов В.П. Экономика предприятия: Учебник. Практикум. 6-е изд., перераб. и доп. Москва.: ИНФРА-М, 2015. 448 с.
39. Сергеев И.В., Веретенникова И.И. Экономика организации (предприятия): Учебник и практикум для прикладного бакалавриата. 6-е изд., перераб. и доп. Москва.: Издательство Юрайт, 2016. 511 с.

40. Русакова Е.В. Комплексный экономический анализ деятельности предприятия: Учебное пособие. СПб.: Питер, 2016. 224 с.

41. Шахта «Заречная» [Электронный ресурс]. / Ежемесячный научно - технический и производственно – экономический журнал «Уголь» URL: <http://www.ugolinfo.ru/arch0911/> (дата обращения 31.05.2017).

42. Шахта «Заречная» [Электронный ресурс]. / Федеральный научно – практический журнал «Уголь Кузбасса» URL: <http://www.2014.uk42.ru/index.php?id=27&jn596e33c0=293/> (дата обращения 31.05.2017).

## Приложение А (справочное)

### Подробная характеристика по годам ОАО «Шахта «Заречная»

Год.	Что было сделано.
1997г.	<p>Была введена первая очередь производственной мощности шахты в объёме 520 т.т. На этот период шахта имела:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Лаву 902, работающую в режиме 40 т.т. в месяц, оборудованную комплексом 1 ОКП-70</li><li>• Конвейерную линию из ленточных конвейеров (конвейер ЗЛП-1200 длиной 2200 и 2 промпривода).</li></ul> <p>Имеющийся производственный потенциал на этот момент позволил добыть шахте в 1997 году 106,7 т.т. угля.</p>
1998г.	<p>ОАО «Шахта «Заречная» в своей производственно-хозяйственной деятельности начинает сотрудничать с концерном «Энерго» (Украина). Это позволило шахте во время экономических неурядиц продолжить своё развитие, возобновить строительство объектов второй очереди реконструкции шахты, а также при плане 200 т.т. добыть 526,5 т.т. угля и освоить за счёт капитального строительства 38,7 млн. руб.</p>
1999г.	<p>При плане 700 т.т. было добыто 1150,4 т.т.</p>
2000г.	<p>Были достигнуты следующие результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Введен в работу монорельсовая дорога МПД-Ф фирмы Феррит с подвесными дизель-гидравлическими локомотивами ЛПГ-50ДЗе.</li><li>• В 2000 году была запущена лава № 905, оборудованная комплексом КМ-138/2 из лавы № 904, монтаж-демонтаж которого был произведён по монорельсовой дороге МПД-Ф фирмы Феррит с подвесными дизель-гидравлическими локомотивами ЛПГ-50ДЗе.</li><li>• Запущен в работу конвейер 2П-120 по конвейерному бремсбергу пл. «Полысаевский – 1» длиной 750 метров.</li></ul>
2001г.	<p>Велись очистные работы велись в лавах № 905 и № 906 с очистным</p>

	<p>механизированным комплексом КМ-138/2 с очистным чешским комбайном МВ-12/2, лавным конвейером СПЦ-271 (лава № 905), который в лаве № 906 был заменён на более надёжный и производительный английский комбайн фирмы «JOY» типа AFC, а так же в лаве № 908, оснащённой очистным механизированным комплексом 1ОКП-70.</p> <p>Слаженность работы коллектива предприятия, а так же введенная в эксплуатацию новая техника позволили добыть 2062 т.т.</p>
2002г.	<p>Были достигнуты следующие результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• введены в эксплуатацию вентиляционные стволы №3 и №4 для обособленного проветривания горных выработок на пл. Полысаевский-П;</li> <li>• построена временная котельная с 2-мя котлами КМТ-1,25 на вентиляционном стволе №4 для обеспечения подогрева подаваемого по стволу воздуха в зимнее время;</li> <li>• введены в эксплуатацию второй чешский комбайн МВ-12/2 и английский проходческий комбайн фирмы DOSCO типа МК-2В;</li> <li>• введены в эксплуатацию лавы № 912 с механизированным комплексом 1ОКП-70, № 906 и № 910 с механизированным комплексом КМ-138/2 с английским лавным конвейером и чешским очистным комбайном МВ-12/2;</li> <li>• выполнены на 60% работы по строительству новой обогатительной фабрики.</li> </ul> <p>Оптимальное сочетание трудовых и финансовых резервов позволило достигнуть очередного рубежа в истории предприятия: при плане 1 700 т.т. было добыто 2 251,7 т.т.</p>
2003г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• закончено капитальное строительство котельной КМТ 2,5 на вентиляционном стволе № 4 для обеспечения горных работ теплом в зимнее время;</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• введён в эксплуатацию аккумулярующий бункер с пласта Польшаевский – II на пласт Польшаевский – I ёмкостью 1000 м<sup>3</sup> для сглаживания пиков потока угля и повышения надёжности работы магистрального конвейерного транспорта;</li> <li>• введён в работу ленточный конвейер 2Л-140 на конвейерном бремсберге пласта Польшаевский – II;</li> <li>• введён в эксплуатацию пласт Польшаевский – II с первой пусковой лавой № 805, оснащённой механизированным комплексом 2 КМК-800ЗР с механизированной крепью нового технического уровня 2 КМ-800ЗР производства Узловского машиностроительного завода;</li> <li>• начато расширение котельной на центральной промышленной площадке на один котёл КЕ – 10/14 для обеспечения теплом объектов поверхности;</li> <li>• Запущена в работу обогатительная фабрика, которая в течение трёх месяцев вышла на проектную мощность.</li> </ul>
2004г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• - были произведены работы по сооружению тепловоздушной установки на вентиляционных стволах №3 и № 4 для обеспечения горных работ тёплым воздухом в зимнее время;</li> <li>• - выполнен основной объём работ по строительству нового здания административно-бытового комбината;</li> <li>• - построено новое здание материального склада и цеха столярных изделий;</li> <li>• - завершено расширение котельной на центральной промплощадке с установкой третьего котла КЕ10/14;</li> <li>• - профинансирована основная часть договора на поставку нового лавакомплекта механизированной крепи 2 КМ 800 ЗР для лавы № 802 и пласта Польшаевский - 2;</li> <li>• - приобретены два проходческих комбайна П-110-01, два дизелевоза ДПЛ-80, а так же два ленточных конвейера 1ЛТП-800К, кроме того профинансирована поставка ленточного конвейера 2ПТ120 с кассетным телескопическим устройством для лавы № 809.</li> </ul>

2005г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Шахта завершила отработку запасов по пласту Польшаевский – 1 (апрель 2005 года, лава 911) и полностью сконцентрировала ведение очистных работ по пласту Польшаевский – 2 с вводом в эксплуатацию второго механизированного комплекса 2 КМК 800 ЗР (лава № 802).</li> <li>• Продолжала ведение работ по вскрытию и подготовке пластов Надбайкаимского и Байкаимского на участке недр «Шахта Заречная – 2». Практически полностью были завершены основные работы по строительству тепловоздушных установок ВНУ на промплощадке вентиляционных стволов № 3 и № 4, которая обеспечивает шахту основным количеством тёплого воздуха.</li> <li>• Введена в эксплуатацию большая часть нового здания АБК, а так же домовая церковь, выполнен значительный объём работ по благоустройству территории, прилегающей к АБК, а так же центральной промплощадки. Шахта приступила к выполнению работ по строительству дополнительной вентиляционной установки главного проветривания типа 2ВЦ-25 на промплощадке западных наклонных стволов.</li> <li>• Лава № 809 была оснащена первым в России ленточным конвейером 2 ПТ-120 с телескопическим устройством кассетного типа производства Новосибирского ОАО «НПО «Сибсельмаш». Шахтой были приобретены три проходческих комбайна типа П-110-01, КСП – 32 и КСП -33, два ленточных конвейера типа 1ЛТП – 800К; ленточный конвейер для конвейерного квершлага на пласт Надбайкаимский типа 2П-120, а так же две канатно-кресельные дороги.</li> </ul>
2006г.	<p>Были достигнуты следующие производственные рубежи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Завершено строительство ЛЭП и электроподстанции «Заречная – Новая» на промплощадке западных наклонных стволов;</li> <li>• Завершено строительство второй всасывающей вентиляционной установки типа 2ВЦ-25 на промплощадке западных наклонных стволов;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнена часть работ по монтажу магистральных ленточных конвейеров типа 2П-120 в конвейерном квершлаг на пласт Байкаимский и конвейерном бремсберге пласта Надбайкаимского;</li> <li>• На 80% выполнены работы по проведению оконтуривающих выработок первой пусковой лавы № 1107 пласта Надбайкаимского;</li> <li>• В центральной части шахтного поля вскрыт пласт Байкаимский;</li> <li>• Выполнен большой объём работ по благоустройству центральной промплощадки, построен открытый материальный склад, установлен козловой кран.</li> <li>• На основной промплощадке шахты старые изношенные трубопроводы, уложенные в траншеи, заменены на наружные сети.</li> <li>• Шахтой приобретены и внедрены четыре мощных дизелевоза производства Чехии. Приобретен новый проходческий комбайн типа КСП-32.</li> <li>• Практически полностью завершено строительство второго гаража для автотранспортной техники. Завершено строительство жилого дома в городе Полысаево для трудящихся шахты и продолжается строительство второго дома.</li> <li>• Добыто 4,2млн.тн. угля.</li> </ul>
2007г.	<p>Были достигнуты следующие производственные рубежи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Введены в эксплуатацию ЛЭП 110 кВ и электроподстанция «Заречная-Новая» на промплощадке западных наклонных стволов;</li> <li>• Введена в эксплуатацию вторая вентиляционная установка главного проветривания шахты типа 2ВЦ-25 на промплощадке западных вентиляционных стволов;</li> <li>• Введён в эксплуатацию ленточный конвейер типа 2П-120 на конвейерном квершлаг на пласт Байкаимский;</li> <li>• Введён в эксплуатацию ленточный конвейер типа 2П-120 на конвейерном квершлаг на пласт Надбайкаимский;</li> <li>• Введена в эксплуатацию первая пусковая лава пласта Надбайкаимский с</li> </ul>

	<p>механизированным комплексом ЗКМ-138/2;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Введена в эксплуатацию канатно-кресельная дорога № 4 на магистральном вентиляционном штреке пласта Спутник и вентиляционном квершлага на пласт Надбайкаимский;</li> <li>• Вскрыт пласт Байкаимский, вскрывающие выработки сбиты между собой, что позволили продолжить подготовку пласта без последовательного проветривания забоев;</li> <li>• Приобретены и введены в эксплуатацию четыре дизелевозы чешской фирмы «Феррит» типа DLZ110F;</li> <li>• Приобретены и введены в эксплуатацию проходческие комбайны типа КСП-33 и П110-01;</li> <li>• Смонтирована система оповещения людей об аварии в любой точке шахты типа «Радиус-2»;</li> <li>• Введена в эксплуатацию диспетчерская управления дизелевозным транспортом с помощью радиоуправления;</li> <li>• На 60% выполнено строительство цеха автоматизации.</li> <li>• Техническое перевооружение основных технологических звеньев (очистных и подготовительных работ, средств основного и вспомогательного транспорта, поверхностного технологического комплекса), продуманная кадровая политика позволили в 2007 году акционерному обществу добыть – 4,4 млн.т. угля.</li> </ul>
2008г.	<p>Шахта практически завершила «Проект вскрытия и подготовки запасов восточного крыла западной прирезки ОАО «Шахта «Заречная», разработанного институтом Кузбассгипрошахт, в котором предусматривалась доработка запасов пласта Полысаевский-1, и разработка пласта Полысаевский-2.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Шахтой были приобретены в 2008 году проходческие комбайны типа КП-21 (2шт.), КСП-33, КПЮ-50, два ленточных конвейера 1 ЛТ-800, один гидравлический монорельсовый локомотив DLZ110F. Для оснащения очистных работ на вводимом в эксплуатацию пласту Байкаимский на</li> </ul>

	<p>Юргинском машиностроительном заводе была заказана механизированная крепь МКЮ 2Ш26/53, позволяющая осуществлять поддержание и крепление кровли на пластах вынимаемой мощностью до 5,3 метра. Немецкой фирме DBT заказано: изготовление лавного очистного комбайна EL-3000, лавного конвейера PF-4/1032, перегружателя PF-4/1132 и дробилки негабаритных кусков угля типа SK -1111.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Практически полностью завершена подготовка лавы 1307 пласта Байкаимского, введена в эксплуатацию канатно-кресельная дорога №3 на Людском наклонном стволе пласта Полысаевский–1. На пласте Байкаимский выполнены горные работы по строительству водоотлива в осевой части пласта на горизонте -210м, который будет групповым для пластов Байкаимский и Надбайкаимский. На 90% выполнены работы по монтажу третьего напорного става Ø 325 мм. На пласте Полысаевский-1 от водоотлива горизонта -85 м и полностью смонтирован трубопровод на поверхности до отстойника шахтных вод №5.</li> <li>• Был расширен ряд горных выработок и пройдены новые для улучшения вентиляции шахты. На вентиляционной установке 2ВЦ-25 были заменены рабочие колёса, что позволило увеличить объём подаваемого в шахту свежего воздуха на 1200 м3/мин. Впервые на шахте внедрена при отработке запасов пласта Надбайкаимский (лавы 1107, 1105, 1106) предварительная дегазация, на конвейерном квершлагге с пласта Надбайкаимский на пласт Байкаимский произведена наростка магистральных ленточных конвейеров 2П-120 до полной проектной длины.</li> <li>• Завершено строительство второго жилого дома для трудящихся шахты в городе Полысаево. Закончены основные работы по завершению строительства подъездных путей от центральной промплощадки шахты до железнодорожной станции "Проектная".</li> <li>• 2008 год стал годом очередного рекорда предприятия по добыче угля – 4,44 млн.тн.</li> </ul>
2009г.	Шахта продолжила отработку запасов пласта Надбайкаимский и в июле месяце

	<p>приступила к отработке пласта Байкаимский с вводом в эксплуатацию первой лавы №1307, оснащённой механизированным комплексом КМК2Ш.26/53 совместного российско-немецкого производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• - крепь МКЮ2Ш.17 – производство Юргинского машиностроительного завода;</li> <li>• - Е4-3000 – очистной комбайн – немецкой фирмы DBT;</li> <li>• - PF-4/1032 – лавный конвейер – немецкой фирмы DBT;</li> <li>• - перегружатель PF-4/1132 – немецкой фирмы DBT;</li> <li>• - дробилка SK – 1111 – немецкой фирмы DBT.</li> </ul> <p>Шахта осуществила проведение полевого вентиляционного уклона с целью улучшения её проветривания на участке наносов с применением впервые на шахте открытого способа, а так же приступила к проведению полевого конвейерного уклона для улучшения работы магистрально конвейерного транспорта путём включения в цепочку имеющегося бункера объёмом 1000 м<sup>3</sup> с пласта Польшаевский – 2 на пласт Польшаевский – 1.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Для нужд вспомогательного транспорта в 2009 году было приобретено 4 дизель-гидравлических локомотива типа «Бизон – 120».</li> <li>• По временной схеме был введён в эксплуатацию водоотлив горизонта -210 м. пл. Байкаимского. Так же завершена прокладка третьего водоотливного става от насосной камеры горизонта -85 м. до отстойника шахтных вод № 5 Ø 325 мм.</li> <li>• На ОФ «Спутник» были завершены работы по техническому перевооружению с доведением производственной мощности до 5 млн. тонн.</li> <li>• Реализованные организационно-технические мероприятия позволили шахте осуществить резкий скачок по увеличению объёмов годовой добычи. В 2009 году достигнут рекордный уровень добычи угля 5 190 т.тн.</li> </ul>
2010г.	Продолжилась отработка запасов пластов Надбайкаимского и Байкаимского.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Завершилось проведение полевого конвейерного уклона. Это позволило улучшить работу магистрального конвейерного транспорта путем включения в цепочку имеющегося бункера объемом 1 000м<sup>3</sup>. Закончено проведение полевого вентиляционного уклона, что улучшило проветривание шахты на участке от пласта Надбайкаимского до ранее пройденной части полевого вентиляционного уклона с поверхности по наносам.</li> <li>• В течение года была произведена модернизация вентиляционной установки ЗВЦ-25.</li> <li>• Для нужд вспомогательного транспорта в 2010 году было приобретено 5 дизель-гидравлических локомотивов типа BIZON-120 и 5 дизель-гидравлических локомотивов типа DLZ-110F.</li> <li>• На ОФ «Спутник» были завершены работы по техническому перевооружению с доведением производственной мощности до 6,0 млн. тонн в год.</li> <li>• В 2010 году было завершено строительство и приняты в эксплуатацию подъездные пути от центральной промплощадки шахты до железнодорожной станции «Проектная».</li> <li>• Реализация организационно-технических мероприятий позволила шахте в 2010 году добыть 5 003,5 тыс. тонн угля.</li> </ul>
2011г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Начато строительство «Станции очистки промышленно - ливневых стоков»</li> <li>• В конвейерном бремсберге пласта Байкаимского для транспортировки горной массы из очистных и подготовительных забоев лав №1305, 1303 и 1301 смонтирован высокопроизводительный ленточный конвейер 4Л1400.</li> <li>• Закончена модернизация вентиляторов главного проветривания ЗВЦ-25.</li> <li>• Произведено подключение полевого вентиляционного уклона в вентиляционную сеть шахты. Это позволило запустить в одновременную работу работы две лавы по пласту Байкаимскому. Подключение полевого вентиляционного уклона в вентиляционную сеть шахты и модернизация вентиляторов ЗВЦ-25 позволило увеличить количество</li> </ul>

	<p>подаваемого воздуха в шахту на 1 500 м<sup>3</sup>/мин.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Для отработки пласта Байкаимский введен в эксплуатацию высокопроизводительный механизированный комплекс польского производства в состав которого входят: механизированная крепь Glinik-21/42-POz, комбайн очистной KSW-880EU, лавный конвейер Rybnik 950, штрековый перегружатель Grot 950 с дробилкой Scorpion 3000.</li> <li>• Реализация организационно-технических мероприятий позволила шахте в 2011 году добыть 4 604 тыс. тонн угля.</li> </ul>
2012г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Завершено проведение вентиляционного бремсберга пласта Байкаимского. Это позволило увеличить количество подаваемого воздуха в горные работы пласта Байкаимского на 800 м<sup>3</sup>/мин.</li> <li>• Для отработки лавы №1304 пласта Байкаимского введен в эксплуатацию механизированный комплекс 2KM800.3P в состав которого входят: механизированная крепь 2KM800.3P, очистной комбайн MB12-2, штрековый перегружатель ПСП-308-03 с дробилкой ДУ-910, лавный конвейером AFS.</li> <li>• Для изолированного отвода метановоздушной смеси из выработанного пространства лавы №1304 пласта Байкаимского была приобретена и введена в эксплуатацию модульная дегазационная установка МДУ-720RBS, выполненная на базе ротационных вакуум-насосов типа RBS – 155.</li> <li>• Для проведения вентиляционного штрека №1303 пласта Байкаимского введен в эксплуатацию высокопроизводительный проходческий комбайн КПО-50, который в дальнейшем будет использоваться для проведения подготовительных горных выработок пласта Байкаимского.</li> <li>• Продолжено строительство «Станции очистки промышленно - ливневых стоков».</li> <li>• Реализация организационно-технических мероприятий позволила шахте в 2013 году добыть 4683 тыс. тонн угля.</li> </ul>
2013г.	Шахта ведет отработку запасов пластов



	<p>Надбайкаимского и Байкаимского.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• План по добыче угля за анализируемый период не выполнен. При запланированном объеме в 4590 т. тн, фактическое выполнение составило 4172,9 т.тн.</li> <li>• Основными причинами снижения объемов добычи угля являются: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Отставание от графика бурения вентиляционных скважин Ø400мм для лавы №1304, работы по бурения которой, выполняло ООО «Георесурс». Простой лавы составил 33 суток.</li> <li>• Сложные горно-геологические условия в лаве №1304 пласта Байкаимского, а именно наличие слабоустойчивой ложной кровли мощностью до 5,0м.</li> <li>• Затянувшийся ремонт комплекс механизированного комплекса МКЮ.2Ш-26/53 из лавы 1305 в лаву 1311 из-за большого плеча доставки механизированного комплекса из демонтажной камеры №1305 в монтажную камеру №1311, а так же большой вес секций механизированной крепи (перевозимые секции крепи разбирались в демонтажной камере №1305 и после перевозки производилась их сборка).</li> <li>• Обрушение кровли монтажной камеры №1113 и сопряжения монтажной камеры №1113 с вентиляционным штреком №1113 21 апреля 2015г. что повлекло перенос запуска лавы 1113 с мая 2015 года на октябрь 2015 года.</li> </ul> </li> </ul>
2014г.	<p>План по добыче угля за анализируемый период не выполнен. При запланированном объеме в 6005 т. тн, фактическое выполнение составило 5608,7 т.тн.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Основными причинами невыполнения плана добычи угля являются: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Отставание подготовки очистных забоев из-за недостаточного финансирования подготовительных работ.</li> <li>• Не своевременная поставка материалов и оборудования для монтажа лавы 1303 пласта Байкаимского.</li> </ul> </li> </ul>
2015г.	<p>План по добыче угля за анализируемый период не выполнен. При</p>

	<p>запланированном объеме в 5720 т. тн, фактическое выполнение составило 5043,2 т.тн. Основными причинами невыполнения плана добычи угля являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Отставание подготовки очистных забоев из-за недостаточного финансирования подготовительных работ.</li> <li>• Основной причиной невыполнения плана добычи угля является несвоевременный ввод в эксплуатацию выемочного участка №1302 пласта Байкаимского из-за эндогенного пожара в выработанном пространстве лавы №1308 пласта Байкаимского, т. к. механизированный комплекс, предназначенный для отработки выемочного участка №1302 пласта Байкаимского находится в заизолированной демонтажной камере №1308 пласта Байкаимского.</li> </ul>
2016г.	<p>План по добыче угля за анализируемый период не выполнен. При запланированном объеме в 5 015,4 т. тн, фактическое выполнение составило 2 875,9 т. тн.</p> <p>Основными причинами невыполнения плана добычи угля являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В лаве 1313 проезд нарушения (замещение части угольного пласта по забою песчаником мощностью до 2,8 м, с последующим образованием купола (вывал породы) до 15 м). В результате образования купола произошло отклонение секций крепи от нормали. В течении 2 месяцев (март-апрель) велись работы по заполнению купола пеной с перетяжкой кровли СВП-22, руд. стойкой, плахой и укреплении массива смолой, правка секций крепи по лаве. Работа лавы в сложных горно-геологических условиях не позволила выполнить план по добыче угля. За 2016 года в лаве 1313 добыто 1 221 031 тонн.</li> <li>• С января по апрель 2016 года на шахте велся монтаж очистного комплекса в лаве 1302.</li> <li>• По лаве 1302 вентиляционный штрек 1302 попадает в зону эндогенного пожара. В течение марта выполнялись мероприятия (возведение двух взрывоустойчивых перемычек, возведение четырех</li> </ul>

	<p>взрыволокализирующих заслонов, бурение скважины для проветривания лавы 1302, монтаж газоотсасывающего трубопровода), по выводу вентиляционного штрека 1302, конвейерного штрека 1310 и вентиляционного штрека №2 за границы зоны пожара.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Лава 1302 сдана в эксплуатацию 10.04.2016 года. До 10.04.2016 года велись работы по выполнению мероприятий для списания пожара и подготовке к приемке лавы (монтаж взрыволокализирующих заслонов, зачистка выработок от штыба и хлама). Сложные горно-геологические условия, неустойчивые породы кровли, состоящие из высокозольной пачки угля мощностью до 9 м, потребовали дополнительных трудозатрат по удержанию секций крепи по нормали. С 10.04.2016 по 31.12.2016 года в лаве 1302 было добыто 904 379 тонн.</li><li>• Добыча по лаве 1127 ш/у «Октябрьский» за 2016 г. составила 376 097 тонн. С января по май добыча велась в сложных горно-геологических условиях (неустойчивые породы кровли).</li><li>• В мае месяце на шахтоучастке «Октябрьский» произошло отключение электроэнергии в насосной камере горизонта -100 м, в результате которого повысился уровень воды в водосборниках, что привело к остановке насосов и затоплению близлежащих горных выработок, двух подготовительных забоев и лавы. В настоящий момент трудящимися ш/у «Октябрьский» ведутся восстановительные работы по устранению последствий затопления горных выработок.</li></ul>
--	---