позволяет утверждать, что единая система газоснабжения представлена не только материальными объектами, но и объектами нематериальными.

#### Литература

- 1. Федеральный закон от 31.03.1999 № 69-Ф3 «О газоснабжении в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ, 1999.-№ 14.-1667 с.
- Закон Российской Федерации от 21.02.1992 № 2395-1 «О недрах» // Собрание законодательства РФ, 1995. № 10. Ст. 823.
- 3. Болтанова Е.С. Застройка земель особая разновидность природопользования // Вестник Томского государственного университета. Право. 2014. № 4(14). С. 34–43.
- 4. Калинин И.Б. Природоресурсное право: Учеб. Пособие / И.Б. Калинин. Томск: Изд-во Том. ун-та, 2009.
- Калиниченко К.С. Земельный участок и участок недр как объекты права по законодательству России и Германии // Арбитражные споры. – 2015. – № 4. – С. 135–146.
- 6. Курский А.Н. О некоторых особенностях горного недвижимого имущества // Нефть, газ и право. 2000. № 3. С. 33–37.
- 7. Право собственности: актуальные проблемы: монография / отв. ред. В.Н. Литовкин, Е.А. Суханов, В.В. Чубаров. М.: Статут, 2008.
- 8. Стругов А.Ф. О горном имуществе и имущественных отношениях при прекращении пользования недрами // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. 1997. № 5. С. 31–32.
- 9. Шмелева Д.Н. Правовой режим сооружений обустройства месторождений нефти и газа: дис. ... канд. юрид. наук. Тюмень: Тюменский научный центр Сибирского отделения РАН, 2004.

# ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА (СЭМ) НА ПРЕДПРИЯТИИ ЗАО «СИБИРСКАЯ СЕРВИСНАЯ КОМПАНИЯ» В.В. Надин, Я.В. Другова, К.А. Тизоватова

Научный руководитель доцент М.Р. Цибульникова

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, г. Томск, Россия

ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» выполняет весь комплекс буровых работ, работ по ремонту скважин, инженерно-технологическое сопровождение буровых растворов и услуги по цементированию нефтяных и газовых скважин на территории Российской Федерации.

ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» выполняет весь комплекс работ по:

- строительству эксплуатационных и разведочных скважин на нефть и газ;
- текущему и капитальному ремонту нефтяных и газовых скважин,
- инженерно-технологическому сопровождению буровых растворов,
- технологическому сопровождению наклонно направленного бурения,
- долотному сопровождению проводки скважин,
- цементированию нефтяных и газовых скважин,
- строительному контролю за работами по обустройству скважин.

В любом регионе и при любых условиях работы обеспечение безопасности персонала и бережного отношения к природной среде остаются важнейшим приоритетом для Компании.

Система экологического менеджмента ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» дает возможность структурировать, связать воедино процессы, направленные на достижение последовательного улучшения, желаемая степень которого определяется самой организацией в зависимости от экономических и других обстоятельств.

Каждый работник Компании осознает, и принимает ответственность за собственную безопасность и безопасность окружающих, имея право на остановку и отказ от выполнения операции, угрожающей жизни и здоровью его самого и окружающих. Никакие соображения экономического, технического или иного характера не могут быть приняты во внимание, если они противоречат необходимости обеспечения безопасности работников, населения и других заинтересованных сторон, окружающей среды. Руководители всех уровней, от первого руководителя Компании до мастера, обеспечивают выполнение требований Политики ОТ, ПБ и ПЭБ при методической поддержке специалистов в области промышленной и экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты.

В филиалах Компании выявление опасностей и экологических аспектов осуществляется двумя способами:

Первичное выявление опасностей и экологических аспектов проводится в Компании в порядке, установленном законодательством РФ в области ПБ, ОТ и ООС. При этом отдельные списки аспектов и опасностей не составляются, но они учитываются в таких документах, как:

- -инструкции по безопасному ведению работ,
- -результаты аттестации рабочих мест,
- -реестры опасных производственных объектов,
- -разрешения на выбросы, сбросы загрязняющих веществ и размещение отходов,
- -другие документы, требуемые законодательством.

Дополнительное выявление опасностей и экологических аспектов, проводимое при внедрении ИСМ, осуществляется в следующем порядке:

## СЕКЦИЯ 19. ЭКОНОМИКА МИНЕРАЛЬНОГО И УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ. ПРИРОДОРЕСУРСНОЕ ПРАВО

Отдел ПБ, ОТ и ООС каждого филиала на основе «Типового перечня опасностей и экологических аспектов» формирует проект «Перечня опасностей и экологических аспектов», характерных для имеющихся в филиале видов деятельности. Проект Перечня в виде электронной таблицы формата MS Excel размещается на сервере Компании, а также менеджером ИСМ, по электронной почте, доводится до сведения руководителей всех структурных подразделений филиала.

Руководители подразделений филиала организуют изучение и обсуждение персоналом Перечня, уточняют его и при необходимости дополняют и корректируют в части экологических аспектов и опасностей, сопряженных с деятельностью данного подразделения.

Интеграция экологически значимых направлений деятельности в общую систему менеджмента может привести к эффективному внедрению системы экологического менеджмента, а также сказаться на повышении эффективности организации в целом и на уточнении распределения обязанностей, позиций в менеджменте.

Руководство ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» признает, что одним из решающих факторов, определяющих развитие и успех современного бизнеса, является природоохранная деятельность. Руководство Компании рассматривает сохранение окружающей природной среды и достижение экологической состоятельности как неотъемлемую часть всей деятельности Общества.

Весной 2016 года, в Томском и Красноярском филиалах ЗАО «ССК», прошел инспекционный аудит интегрированной системы менеджмента качества, ведь сертификат не просто выдается компании на три года — ежегодно его обладатель должен подтверждать свое право на обладание сертификатами соответствия системам менеджмента качества.

Сибирская Сервисная Компания — обладатель трех сертификатов в рамках интегрированной системы менеджмента. Стандарт ISO 9001:2008 подтверждает высокий уровень управления качеством, ISO 14001:2004 — то, что Компания ведет свою деятельность в соответствии с международными экологическими требованиями, сертификат OHSAS 18001:2007 служит гарантом того, что Компания придерживается международных стандартов в области охраны труда и производственной безопасности.

Ставка на построение систем менеджмента в ССК сегодня полностью оправдала себя. Без сертификатов международного уровня сложно заявить о себе и на территории нашей страны. К примеру, у таких крупнейших российских компаний отрасли, как ОАО «Газпром», ОАО «НК Роснефть», ОАО «Лукойл», ОАО «НК РуссНефть» одним из основных условий участия в тендерах на буровые и разведочные работы является наличие сертификатов ISO и OHSAS.

В ходе ежегодного надзорного аудита филиалов Сибирской Сервисной Компании исполнению требований в области менеджмента качества было уделено пристальное внимание. Здесь эксперты опираются на ряд методов, позволяющих определить, соответствует ли деятельность предприятия требованиям международных стандартов: проводят собеседование с персоналом, анализируют документы, осматривают технологические участки и наблюдают за тем, как идет производственный процесс. С этой целью ведущий аудитор международной квалификации «SGS Восток Лимитед» Андрей Сливкин выезжал на разведочную скважину № Р-95 Южно-Тепловского месторождения, где Томский филиал ЗАО «ССК» ведет буровые работы для ООО «РН-Юганскнефтегаз». Забегая вперед, необходимо отметить, что аудит критических нарушений не выявил.

Порядок проведения проверки также предусматривает сравнение несоответствий, выявленных при аудите прошлого года, с нарушениями нынешнего. Специалист проверяет, были ли они устранены. Если нарушения не ликвидированы, то возникает риск аннулирования сертификата. Ведь сама идея внедрения системы международных стандартов заключается в том, чтобы предприятие, получившее сертификат, постоянно стремилось к увеличению результативности своего управления, тем самым, повышая качество продукции и удовлетворенность заказчика от полученных услуг. Этот процесс сами аудиторы в шутку сравнивают с футболом: нанимаются тренеры мирового уровня, покупаются сильные игроки, но до гола дело никак не доходит. Так вот, международные стандарты требуют не просто правильно перемещаться по полю, а быть результативными – приносить победные голы. Не разовые, не случайные, а как закономерный стабильный итог постоянных и грамотных усилий предприятия.

Руководство ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» в своей деятельности обязуется:

- соблюдать и выполнять требования национальных законодательных и нормативных актов по охране окружающей среды, а так же других требований, применимых к деятельности Компании;
- стремиться к предотвращению или снижению негативного воздействия на окружающую среду при осуществлении своей деятельности;
- развивать и улучшать организацию мероприятий по предотвращению возможностей возникновения аварийных ситуаций и минимизации их последствий;
- осуществлять необходимый мониторинг состояния окружающей среды в районах деятельности компании;
- направлять необходимые ресурсы для обеспечения результативного функционирования и непрерывного улучшения системы менеджмента охраны окружающей среды;
- внедрять, поддерживать в рабочем состоянии и совершенствовать систему экологического менеджмента на соответствие требованиям ISO 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007).

Руководство Компании обязуется демонстрировать приверженность этим принципам, требовать их неукоснительного соблюдения от персонала Компании и от организаций, работающих для или от лица Компании.

Сбор и очистка сточных вод	52
<ul> <li>Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод</li> </ul>	15
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	14
<ul> <li>Обращение с отходами</li> </ul>	14
Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	5

Рис. 1. Структура затрат на охрану окружающей среды в 2015г., в % соотношении

В структуре текущих затрат компании ЗАО «ССК» преобладают затраты на сбор и очистку сточных вод, это порядком 52 %. На защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод затраты составили 15 %, так же этот показатель примерно равен затратам на охрану атмосферного воздуха и обращение с отходами. На другие направления деятельности в сфере окружающей среды затраты составили порядком 5 %. Учитывая то, что общий бюджет на охрану окружающей среды в компании ЗАО «ССК» за 2015 год составил порядка 835 млн руб.

Компания стремится укрепить лидирующие позиции среди сервисных компаний, оказывающих услуги по бурению и ремонту скважин, в области безопасности персонала и охраны окружающей среды.

ЗАО «ССК» вручена золотая медаль «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент», которая является свидетельством признания достижений предприятия в области охраны окружающей среды, создания условий безопасного производства.

Охрана окружающей среды и создание условий безопасного производства есть важнейшие принципы деятельности ЗАО «ССК».

#### Литература

1. Официальный сайт ЗАО «Сибирская Сервисная Компания». [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://www.sibserv.com/">http://www.sibserv.com/</a> (дата обращения 27.01.2017).

# РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА (НА ПРИМЕРЕ ООО «РН-ЮГАНСКНЕФТЕГАЗ»)

В.В. Надин, Я.В. Другова

Научный руководитель доцент А.А. Вазим

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, г. Томск, Россия

Достаточная обеспеченность предприятия нужными трудовыми ресурсами, их рациональное использование, высокий уровень производительности труда, имеют большое значение для увеличения объемов работ и повышения эффективности предприятия. В частности, от обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами и эффективности их использования зависят объем и своевременность выполнения всех работ, эффективность использования оборудования и, как результат, — обеспечение бесперебойного снабжения и ряд других экономических показателей.

В отделе складского существует проблема роста текучести персонала, наличие потерь их рабочего времени по различным причинам, снижение производительности труда, рост трудоёмкости и неэффективное использование материальных средств на персонал.

Для решения выявленных проблем и для повышения эффективности управления персоналом в данной научной статье предлагается внедрение единой системы управления: WMS-системы (англ. Warehouse Management System – система управления складом), которая обеспечит автоматизацию и оптимизацию всех процессов складской работы отдела.

### Научно-технический прогресс на нефтедобывающем предприятии

Для нефтедобывающего предприятия и для отдела складского учета ведущим технико-экономическим фактором роста производительности труда выступает научно-технический прогресс, который представляет собой взаимосвязанное совершенствование науки и техники, составляющее потенциальную основу для повышения производительности труда.

Научно-технический прогресс приводит к изменениям в применяемых средствах и предметах труда, в технологии производства, к замене ручного труда машинным.

Технический прогресс в повышении эффективности использования трудовых ресурсов осуществляется в следующих направлениях:

- внедрение комплексной механизации и автоматизации производства;
- совершенствование технологии;
- рост электровооруженности труда.

Совершенствование технологии выполнения складских услуг обеспечивает значительную интенсификацию и ускорение производственных процессов, их непрерывность и высокое качество выполняемых работ.

Для отдела складского учета можно предложить следующие рекомендации по повышению эффективности использования персонала, представленные на рисунке 1.