

УДК 338.45:622.34(517.3)

**Самбуу-Ёндон****Унуржаргал,**

магистрант кафедры  
экономики Института  
социально-гуманитарных  
технологий Национального  
исследовательского  
Томского политехнического  
университета, Россия,  
634050, г. Томск,  
пр. Ленина, 30.  
E-mail: unuruuhp@gmail.com

**Дукарт****Сергей Александрович,**

кандидат исторических  
наук, доцент кафедры  
экономики Института  
социально-гуманитарных  
технологий Национального  
исследовательского  
Томского политехнического  
университета, Россия,  
634034, г. Томск,  
пр. Ленина, 30;  
доцент кафедры  
гуманитарных и социально-  
экономических дисциплин  
Западно-Сибирского  
филиала Российского  
государственного  
университета правосудия,  
Россия, 634050, г. Томск,  
пл. Ленина, 2.  
E-mail: dukart@mail.ru

**Афрюткина****Анна Алексеевна,**

студент Западно-  
Сибирского филиала  
Российского  
государственного  
университета правосудия,  
Россия, 634050, г. Томск,  
пл. Ленина, 2.  
E-mail:  
anna.afryutkina@yandex.ru

**СОВРЕМЕННОЕ ГОРНОРУДНОЕ  
И ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО  
В МОНГОЛИИ: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ  
MODERN MINING AND MINING AND PROCESSING  
PRODUCTIONS IN MONGOLIA: ECONOMIC ASPECT**

У. Самбуу-Ёндон, С.А. Дукарт, А.А. Афрюткина  
U. Sambuu-Yondon, S.A. Dukart, A.A. Afryutkina

Томский политехнический университет, Россия,  
Российский государственный университет правосудия,  
Россия

Tomsk Polytechnic University, Russia  
Russian State University of Justice, Russia  
E-mail: dukart@mail.ru

*Актуальность и практическая необходимость данного исследования обусловлены необходимостью повышения эффективности международного сотрудничества совместных предприятий с участием иностранного капитала в горнорудной и горно-обогатительной промышленности Монголии. Цель работы: на основе анализа современного развития горнодобывающей промышленности Монголии, преимуществ и недостатков использования различных форм международной кооперации разработать предложения и наметить перспективы по повышению эффективности взаимодействия монгольских и иностранных компаний. Методы исследования: статистический, сравнительный, исторический, абстрактно-логический. Результаты: выявлены сильные и слабые стороны расширения межгосударственного сотрудничества в горнорудной и горно-обогатительной промышленности Монголии, на основе которых предполагается разработка рекомендаций по совершенствованию государственной политики на макро- и микроуровнях в целях повышения эффективности функционирования экономической системы.*

**Ключевые слова:** горнодобывающее производство, международная кооперация, макро- и микроэкономический анализ; транснациональные компании, межгосударственное партнерство.

*The relevance and practical necessity of the research tend to improve the effectiveness of international cooperation of foreign invested joint factories in the mining industry of Mongolia. The aims of the study are to develop proposals and outline the prospects for improving the efficiency of interaction among Mongolian and foreign companies through researching current development of the Mongolian mining industry and analysing pros and cons of the international cooperation. Methods of the research: statistical, comparative, historical, abstract-logical method. Results. The authors have identified the strengths and weaknesses of the international cooperation expansion in the mining*

*industry of Mongolia. It is expected that they will be the base for development of recommendations for improving public policy at the macro and micro levels in order to perfect the functioning of the economic system.*

**Key words:** mining production, international cooperation, macro- and microeconomic analysis, multinational companies, inter-state partnership.

Анализ литературных источников позволяет нам констатировать, что история развития Монголии в XX в. характеризуется достаточно серьезными темпами изменений и развития: за сравнительно небольшой исторический период произошел переход от феодального государства Богдогэгэна к государству развивающейся экономики, опирающейся собственную промышленность. В промышленном развитии Монголии специалисты выделяют четыре основных этапа:

- начало индустриализации – с 1960 по 1994 г.;
- этап приватизации – с 1995 по 2000 г.;
- докризисная адаптация монгольской промышленности к внешним рынкам – с 2000 по 2008 г.;
- посткризисный период – с 2009 г. по настоящее время [1].

Одновременно с этим следует отметить консолидацию и глобализацию как основные тенденции, определяющие развитие горнорудных и горно-обогачительных комплексов в мире. Мировые эксперты прогнозируют, что уже через десять лет большую половину указанного рынка будут контролировать не более 10 компаний. Существует большая вероятность того, что указанные десять компаний могут объединить активы по всему миру и создать производства полного цикла. Поэтому будущее горнорудного и горно-обогачительного комплекса Монголии будет зависеть от того, насколько крупные международные компании будут формировать крупные корпорации, т. е. эффективно применять современные стратегии трансформации бизнеса. Успешное применение стратегий трансформации бизнеса предприятий горнодобывающего комплекса Монголии – это один из важнейших путей повышения эффективности указанной отрасли. Развитие горнорудной и горно-обогачительной промышленности Монголии будет происходить с учетом основных тенденций развития мировой экономики. На сегодняшний день в мировой экономике четко наметились тенденции перераспределения сил между основными центрами экономической власти. Вместе с лидирующими долгое время США, странами Западной Европы и Японии приходят новые амбициозные страны, уровень развития экономики, которых позволяет им стать полноценными игроками на мировом рынке. Китайский юань, национальные валюты Австралии и Канады, Сингапурский доллар параллельно с американским долларом и евро входят сегодня в группу наиболее стабильных валют мира. Потеря позиций в мировой экономике вчерашними лидерами дает шанс успешно развиваться другим странам. Так, во время финансово-экономического кризиса 2008–2009 гг. новыми активами в виде международных компаний в США, Европе и других странах «отметился» Китай. И благодаря накопленным финансовым ресурсам в период указанного финансового кризиса глобальным игроком на мировом рынке становится и Монголия.

Анализируя тенденции развития экономики развитых стран, мы констатируем, что эффективная система управления процессами трансформации бизнеса является на сегодняшний день важнейшей составляющей экономического роста таких стран, как Китай, Индия, США и Великобритания. В 2015 г. китайская национальная экономика показала рост 6,8 %, индийская национальная экономика – 6,6 %, национальная экономика США – 3,1 % и национальная экономика Великобритании – 2,5 %. В определенной степени такой рост экономики связан с успешным функционированием на территории этих стран ряда крупных международных компаний и высокой степенью интегрированности национальной экономики в мировую. Следует отметить, что передовые научные методики зарубежных ученых в области совершенствования систем управления предприятиями, находят новые, эффективные инструменты развития систем менеджмента предприятий и успешно применяют эти новые системы на практике. Мон-

гольский менеджмент, на наш взгляд, в своей профессиональной деятельности должен ориентироваться на эффективные примеры менеджмента глобальных и транснациональных компаний, где все больше внимания акцентируется на социально-психологических аспектах совершенствования систем управления. Применение указанных прогрессивных методов управления предприятиями на практике – вот важная задача монгольского менеджмента на пути повышения систем управления отечественными предприятиями, повышения конкурентоспособности отечественного бизнеса в международной среде.

Горнорудная промышленность представляет собой комплекс отраслей по добыче и обогащению различных полезных ископаемых. Включает в себя добычу железных, марганцевых, ванадиевых, редких, радиоактивных и благородных металлов. Обогащение состоит из отделения ценных пород от шлаков, разделения полезных компонентов при комплексной разработке месторождения. Как мы уже отмечали, горнорудная промышленность Монголии является стратегической отраслью для страны. Золото добывают в 110 км к северу от Улан-Батора. Там находятся уже известные во всем мире Золотой рудник Бороо и Золотой рудник Гацуурт. Уголь добывается в 120 км к западу от Улаангома. На юге Монголии находятся угольные шахты Таван-Толгой и медный рудник Оюу-Толгой.

На сегодняшний день эксперты отмечают, что в Монголия располагает не менее 10 % известных мировых запасов угля, в натуральном выражении это около 162 млрд тонн. На сегодняшний день в Монголии насчитывается 17 действующих угольных шахт. Монголия экспортировала 73 % из 25 млн тонн угля, добытого в 2015 г., что делает его крупнейшей страной, экспортирующей уголь. Крупнейшим потребителем угля был Китай, на долю которого приходится более 82 % всего экспортируемого угля [2]. В крупнейшем в Монголии угольном бассейне Таван-Толгой в последующие 10 лет планируется добыть не менее шести млрд тонн угля. С учетом того, что в 2015–2017 гг. будет завершено строительство железных дорог в стране протяженностью не менее 1000 км, экспортерами монгольского угля смогут стать Россия, Япония, Корея и Тайвань [1].

Горнорудное и горно-обогащительное производство в современной экономике, как уже было отмечено ранее, Монголии присущи показатели интенсивного экономического роста. Во многом это заслуга государственной политики в социально-экономической сфере. В 2008 году на государственном уровне была принята «Стратегия комплексного развития государства», которая определяет основные приоритеты развития страны на 14 лет (с 2007 по 2021 г.). Монгольский исследователь Дугер Гантуяа связывает тенденции интенсивного экономического роста страны с ростом отечественной горнорудной и горно-обогащительной отрасли. Следует отметить, что еще в 90-х гг. прошлого столетия горнорудная отрасль Монголии не была в приоритете у руководства страны, но с началом XXI в. ситуация диаметрально изменилась: горнорудная и горно-обогащительная промышленность страны становится локомотивом экономики Монголии. По мнению иностранных инвесторов. Наиболее перспективными месторождениями в Монголии являются [1]:

- Оюу-Толгой (медь, золото);
- Таван-Толгой (уголь);
- Дорнод (уран).

Общие запасы полезных ископаемых Монголии, на сегодняшний день, более 6 тысяч месторождений полезных ископаемых, в том числе:

- 2 млрд тонн меди;
- 3100 тонн золота;

- 7,55 млн тонн цинка;
- более 150 млрд тонн угля;
- 5 млрд баррелей нефти.

Процессы глобализации мировой экономики способствуют трансформации банковских систем стран, финансовых рынков. Функционирование монгольской экономики в условиях глобализации все еще требует пересмотра теоретических основ и практического опыта регулирования финансово-банковской системы страны и разработки новых подходов к регулированию экономики. Основная задача, стоящая перед национальной экономикой Монголии, – повысить конкурентоспособность отечественного производства с учетом наиболее полного использования внутренних ресурсов. Приоритетным направлением развития экономики страны является полное восстановление промышленности, диверсификация экономики, увеличение экспорта продукции, привлечение иностранных инвестиций, борьба с безработицей и укрепление социального страхования населения. Следует отметить, что, по данным государственного комитета статистики Монголии, в настоящее время 80 % ВВП обеспечивается частным бизнесом. Монголбанк регулирует денежно-кредитную политику страны, использует инструменты изменения денежной массы в экономике, таргетирования инфляции и выравнивание платежного баланса. В период с 2010 по 2011 г. экономика Монголии являлась одной из самых быстрорастущих в мире. По данным Монголбанка, объем прямых иностранных инвестиций в указанный период превысил 48 % от ВВП [3].

Анализируя информацию, приведенную выше, мы делаем вывод о том, что Монголия занимает одно из ведущих мест в мире по запасам редких элементов. Поэтому специалисты констатируют факт, что кроме традиционных направлений горнорудной промышленности в ближайшие 5–7 лет в Монголии будут развиваться такие отрасли: добыча сланца, добыча газа и переработка угля в жидкое топливо. Однако монгольская экономика в последнее время все больше и больше сталкивается с проявлением так называемой «голландской болезни». Чем активнее увеличивается добыча полезных ископаемых, а также чем быстрее развивается горнодобывающая отрасль, тем активнее уменьшается рост темпов развития других отраслей, и в первую очередь традиционных для монголов животноводства и земледелия, что приводит к обострению не только экономических, но и социальных проблем (табл. 1). Падение цен на полезные ископаемые на мировом рынке привело к резкому падению доходов от экспорта горнодобывающих предприятий по добыче меди и угля, что привело к серьезному экономическому кризису в Монголии.

Таблица 1. ВВП по отрасли [9]

Показатели	2011	2012	2013
ВВП, млрд туг	13 173,8	16 688,4	19 118,0
Сельское хозяйство	1357,9	1878,8	2603,6
Животноводство	1238,8	1701,7	2321,5
Земледелие	98,3	137,3	275,8
Лесное хозяйство, рыболовство и охота	20,9	39,8	6,3
Доля сельского хозяйства в бюджетном расходе	5,0	3,7	3,0

Если в 2002 г. не более 50 % экспорта Монголии приходилось на полезные ископаемые, то в 2015 г. показатель экспорта полезных ископаемых в общем объеме экспорта страны составил уже около 90 %. Следует отметить, что за последние 15 лет на рынок Монголии вышли такие транснациональные компании, как Рио Тинто, Туркойз Хилл Ресурс, Петро Тамсаг, Пийбоди Винсвэй Ресурс, Арева, Тетис [1].

Анализ литературных источников позволяет нам констатировать факт, что освоение недр в Монголии предполагает использование различных форм международного сотрудничества.

Главная причина участия Монголии в международных проектах – обеспечение притока необходимых инвестиций и новых технологий в добывающую отрасль страны. Поступление иностранных инвестиций в страну является очень актуальным вопросом, так как в 2015 г. объем иностранных инвестиций сократился с 4,45 млрд долларов США в 2012 г. до 195 млн долларов в 2015 г. [1]. Тем не менее конкуренция международных корпораций за возможность добычи и переработки полезных ископаемых с каждым годом становится все острее. На данный момент можно выделить несколько наиболее крупных совместных проектов сотрудничества монгольских компаний с иностранными.

1. Кооперация монгольского горнорудного комплекса с ТНК Rio Tinto Group. Это британо-австрийский концерн, который специализируется на горно-металлургическом бизнесе и занимает второе место в мире по рыночной капитализации. Так, по состоянию на конец 2015 г. рыночная стоимость концерна оценивалась экспертами в более чем 100 млрд долларов США. Указанный концерн совместно с партнерами (правительство Монголии и канадская компания Turquoise Hill Resources, принадлежащая Rio Tinto) приняли решение о выделении 5,3 млрд долларов США на расширение медно-золотого месторождения Оюу-Толгой в Монголии [4]. После принятия решения выхода из Европейского союза Британское правительство обозначило для себя перспективные виды деятельности на ближайшие 2–3 года. Фундаментальными видами деятельности определены поиск новых финансовых и торговых взаимоотношений. Уже в конце 2016 г. между Великобританией и Монголией было подписано первое соглашение о сотрудничестве в горнодобывающей области. Документ предусматривает обширный обмен опытом и технологиями на базе крупного месторождения меди «Oyu Tolgoi».

2. Совместный немецко-монгольский проект «Комплексная инициатива минерально-сырьевых ресурсов Монголии». Данный проект согласован и утвержден Федеральным Министерством экономического сотрудничества и развития Германии и Министерством горной промышленности Монголии. Проект призван усилить эффективность государственной поддержки добывающей отрасли Монголии. Усиление государственной поддержки, согласно требованиям указанного проекта, будет реализовано по трем направлениям:

- внедрению современных технологий поиска и разработки полезных ископаемых на территории Монголии;
- современные технологии разработки и обогащения монгольских полезных ископаемых;
- улучшение внутреннего управления данными предприятиями добывающей промышленности путем внедрения в работу указанных предприятий автоматической системы управления предприятиями [5];
- срок реализации указанного проекта: с 2014 по 2017 г. с возможностью пролонгации [1].

Немецкие специалисты считают, что имеющийся потенциал монгольской добывающей отрасли экономики необходимо перевести в фазу устойчивого экономического роста. Это невозможно выполнить без хорошо разработанной стратегии, которая должна включать в себя комплекс макроэкономических и политических мер с целью привлечения прямых зарубежных инвестиций в отрасль.

3. Совместный немецко-монгольский проект по развитию местности в горных регионах Монголии. Цель проекта – обеспечить устойчивое развитие и экономический рост местности в горных регионах страны. С немецкой стороны в проекте участвуют:

- Федеральное Министерство экономического сотрудничества и развития;
- Федеральное Министерство экономики и технологий;
- Федеральное Министерство иностранных дел;
- Федеральный физико-технический институт.

С монгольской стороны в проекте участвует несколько частных консалтинговых компаний и Министерство горной промышленности Монголии. Эта инициатива включает такие направления деятельности:

- устойчивое развитие местности в горных регионах;
- макроэкономическое и микроэкономическое регулирование экономики регионов страны.

Проект преследует многосторонний и многоуровневый подход. Он укрепляет потенциал министерств-партнеров для макроэкономического управления ресурсно-ориентированной экономикой Монголии. В данный проект широко привлекаются представители СМИ с целью привлечения аудитории (научных деятелей, известных зарубежных и отечественных бизнесменов) с целью организации дискуссии по указанным в проекте направлениям деятельности. Проект предусматривает комплексный подход к развитию местности в регионе: созданию потенциала развития регионов Монголии и заинтересованные стороны имеют возможность повысить свое участие в экономическом, социальном и политическом развитии страны [6].

4. Сотрудничество монгольских и канадских компаний в разведке новых золотых приисков. Так, канадская юниорская компания «Erdene Resource» продолжает успешную реализацию проекта разведки богатого месторождения золота «Bayan Khundii» на юго-западе Монголии, который всего за девять месяцев превратился во флагманский актив компании. Специфика месторождения заключается в том, что основная часть золота находится на поверхности и практически исключает технологии глубокого бурения для добычи.

Однако в ведении международного бизнеса все же сказывается недостаток международного опыта у монгольских чиновников и менеджеров. Наряду с представленными выше положительными примерами международного сотрудничества в области добычи ископаемых, имеются и негативные примеры такого сотрудничества. Так закончилась судебным разбирательством попытка сотрудничества правительства Монголии и канадской компании Khan Resources по причине отзыва лицензии на добычу урана правительством Монголии для указанной компании на территории Монголии. Правительство в 2009 г. решило отозвать лицензию на добычу урана для указанной канадской компании. В 2009 году месторождение урана Дорнод в Монголии было передано России, а международный суд назначил компенсацию за моральный ущерб в адрес Khan Resources в размере 70 млн долларов США.

Одной из фундаментальных перспектив создания межгосударственных комплексов отметим программу развития добывающей отрасли Монголии до 2021 г. Отметим также позитивный длительный опыт работы межгосударственных комплексов по добыче ископаемых на территории Монголии (комплекс «Эрдэнэт», который успешно работает в Монголии с 1976 года). Одной из главных проблем отрасли следует усиленный контроль над отраслью со стороны правительства. Среди недостатков эксперты также отмечают низкие темпы поиска и разработки новых месторождений полезных ископаемых. Анализ ситуации в отрасли показал, что отрасль слабо модернизирована.

на [4]. Не хватает высокоточного оборудования и квалифицированных кадров среди населения страны. Четко не сформированы проблемы государственной кадровой политики (ГКП) Монголии, в том числе и в добывающей отрасли. Кадровая политика должна носить системный характер, она требует системного подхода [7]. Анализ перспектив и проблем создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых можно представить в виде табл. 2 и 3.

*Таблица 2. Результаты анализа перспектив и проблем создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых на макроэкономическом уровне*

Перспективы	Проблемы
Высокий природно-ресурсный потенциал Монголии	Объем инвестиций в отрасль сокращается, и эта тенденция, к сожалению, продолжает усиливаться
Высокая привлекательность Монголии для международных добывающих компаний	Усиленный контроль над отраслью со стороны правительства
Наличие государственной программы развития добывающей отрасли Монголии до 2021 г.	Решения должностных лиц предприятий и чиновников, которые заканчиваются международными судебными процессами, что дает нам повод говорить о слабом профессиональном уровне подготовки менеджеров предприятий и государственных чиновников
Позитивный длительный опыт работы межгосударственных комплексов по добыче ископаемых на территории Монголии	Низкие темпы поиска и разработки новых месторождений полезных ископаемых
	Отрасль слабо модернизирована
	Не хватает высокоточного оборудования
	Не хватает квалифицированных кадров среди населения страны
	Четко не сформированы проблемы государственной кадровой политики

Таким образом, анализируя информацию, представленную нами в табл. 2, мы отмечаем, что положительными фактами создания и использования межгосударственных комплексов в добывающей отрасли Монголии (макроэкономический уровень) являются:

- высокий природно-ресурсный потенциал Монголии, который рассчитан как минимум на 150 лет;
- высокая привлекательность Монголии для международных добывающих компаний [8];
- наличие государственной программы развития добывающей отрасли Монголии до 2021 г. и позитивного длительного опыта работы межгосударственных комплексов по добыче ископаемых на территории Монголии.

Среди проблем мы укажем:

- сокращение инвестиций в отрасль;
- недостаточная профессиональная подготовка кадров;
- низкие темпы освоения новых месторождений, низкая модернизация отрасли, отсутствие высокоточного оборудования [9].

Анализ проблем и перспектив создания межгосударственных комплексов на микроэкономическом уровне можно представить в виде табл. 3 [10].

*Таблица 3. Результаты анализа перспектив и проблем создания и развития межгосударственных комплексов в Монголии по добыче и переработке полезных ископаемых на микроэкономическом уровне*

Перспективы	Проблемы
Возможность эффективного применения инструментов проектного менеджмента	Отсутствие должной подготовки монгольского менеджмента
Возможность эффективного применения инструментов стратегического управления предприятием	Необходимость специальной подготовки монгольского менеджмента
Возможность эффективного применения механизмов оптимизации затрат компании	Необходимость длительной практической наработки новых методов и навыков современного менеджмента
	Готовность работы монгольского менеджмента только с использованием морально устаревших технологий и методов менеджмента

На основании данного материала можно сделать выводы о сильных сторонах создания межгосударственных комплексов в добывающей отрасли Монголии на микроэкономическом уровне, а именно:

- возможность эффективного применения инструментов проектного менеджмента;
- возможность эффективного применения инструментов стратегического управления предприятием;
- возможность эффективного применения механизмов оптимизации затрат компании [11].

Среди проблем мы укажем:

- отсутствие должной подготовки монгольского менеджмента;
- готовность работы монгольского менеджмента только с использованием морально устаревших технологий и методов менеджмента.
- необходимость специальной подготовки монгольского менеджмента, необходимость длительной практической наработки новых методов и навыков современного менеджмента.

Очевидно, что устранение всех этих проблем невозможно без целенаправленных действий со стороны государства не только по привлечению и эффективному использованию дополнительных инвестиций, но и формированию соответствующей институционально-правовой среды.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Mining in Mongolia. URL: [https://en.wikipedia.org/wiki/Mining\\_in\\_Mongolia](https://en.wikipedia.org/wiki/Mining_in_Mongolia) (дата обращения: 01.12.2016).
2. Портяков В.Я. Россия, Индия и Китай в мировой экономике и торговле в 2014–2015 гг. // Китай в мировой и региональной политике. История и современность. – 2015. – № 20. – С. 47–50
3. Даваасурэн А. Этапы развития промышленности Монголии // Известия ИГЭА. – 2013. – № 4. URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/etapy-razvitiya-promyshlennosti-mongolii> (дата обращения: 01.12.2016).
4. Rio Tinto инвестирует \$5,3 млрд на расширение проекта Оюу-Толгой в Монголии. URL: <https://ria.ru/economy/20160506/1427791779.html> (дата обращения: 24.12.2016).
5. Стратегия социальной ответственности бизнеса в системе корпоративной стратегии организации. URL: [http://life-prog.ru/1\\_25215\\_tema--strategiya-sotsialnoy-otvetstvennosti-biznesa-v-sisteme-korporativnoy-strategii-organizatsii.html](http://life-prog.ru/1_25215_tema--strategiya-sotsialnoy-otvetstvennosti-biznesa-v-sisteme-korporativnoy-strategii-organizatsii.html) (дата обращения: 01.12.2016).
6. Федюкин В.А., Федунец Б.И. Реконструкция горных предприятий. – М.: Недра, 2012. – 304 с.
7. Мезоэкономика развития / под ред. Г.Б. Клейнера. – М.: Наука, 2011. – 1048 с.
8. Фоменко Т.Г., Бутовецкий В.С. Технология обогащения углей. – М.: Недра, 2013. – 304 с.



9. Шехурдин В.К., Несмотряев В.И., Федоренко П.И. Горное дело. – М.: Недра, 2013. – 440 с.
10. Market Research. URL: <http://economy.uz/producers/analiz-toyota-corp-v-2015-godu/> (дата обращения: 24.12.2016).
11. What is Business Transformation? URL: <https://rapidbi.com/what-is-business-transformation-3/> (дата обращения: 24.12.2016).

#### REFERENCES

1. Mining in Mongolia. Available at: [https://en.wikipedia.org/wiki/Mining\\_in\\_Mongolia](https://en.wikipedia.org/wiki/Mining_in_Mongolia) (accessed 1 December 2016).
2. Portyakov V.Ya. Rossiya, Indiya i Kitay v mirovoy ekonomike i torgovle v 2014–2015 gg. [Russia, India and China in the world economy and trade in 2014–2015]. *Kitay v mirovoy i regionalnoy politike. Istoriya i sovremennost*, 2015, no. 20, pp. 47–50.
3. Davaasuren A. Etapy razvitiya promyshlennosti Mongolii [Stages of development of the Mongolian industry]. *Izvestiya IGEA*, 2013, no. 4. Available at: <http://cyberleninka.ru/article/n/etapy-razvitiya-promyshlennosti-mongolii> (accessed 1 December 2016).
4. *Rio Tinto investiruet \$5,3 mlrd na rasshirenie proekta Ojuu-Tolgoj v Mongolii* [Rio Tinto invests \$5,3 billion for increasing the Ojuu-Tolgoj project in Mongolia]. Available at: <https://ria.ru/economy/20160506/1427791779.html> (accessed 24.12.2016).
5. *Strategiya sotsialnoy otvetstvennosti biznesa v sisteme korporativnoy strategii organizatsii* [Strategy of social responsibility of business in the corporate strategy of the organization]. Available at: [http://life-prog.ru/1\\_25215\\_tema--strategiya-sotsialnoy-otvetstvennosti-biznesa-v-sisteme-korporativnoy-strategii-organizatsii.html](http://life-prog.ru/1_25215_tema--strategiya-sotsialnoy-otvetstvennosti-biznesa-v-sisteme-korporativnoy-strategii-organizatsii.html) (accessed 1 December 2016).
6. Fedyukin V.A., Fedunets B.I. *Rekonstruktsiya gornyykh predpriyatiy* [Reconstruction of mining enterprises]. Moscow, Nedra Publ., 2012. 304 p.
7. *Mezoeconomika razvitiya* [Meso-economics of development]. Ed. by G.K. Kleyner. Moscow, Nauka Publ., 2011. 1048 p.
8. Fomenko T.G. *Tekhnologiya obogashcheniya ugley* [Technology of coal enrichment]. Moscow, Nedra Publ., 2013. 304 p.
9. Shekhudrin V.K. *Gornoe delo* [Mining]. Moscow, Nedra Publ., 2013. 440 p.
10. Market Research. Available at: <http://economy.uz/producers/analiz-toyota-corp-v-2015-godu/> (accessed 24 December 2016).
11. What is Business Transformation? Available at: <https://rapidbi.com/what-is-business-transformation-3/> (accessed 24 December 2016).

Дата поступления 24.02.2017 г.