

Министерство образования и науки Российской Федерации
федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки 38.04.01 Экономика / Экономика фирмы и корпоративное планирование

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

Тема работы
Принципы стратегического планирования деятельности нефтяной компании Кот Д'Ивуар

УДК 005.71:005.21:622.323.012

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБМ6Б	Куадио Аяа Кристель Дэзирэ		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент ОСГН ШБИП	Дукарт Сергей Александрович	канд. ист. наук, доцент		

КОНСУЛЬТАНТЫ:

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент ОСГН ШБИП	Маланина Вероника Анатольевна	канд. экон. наук, доцент		

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент ШИП	Борисова Людмила Михайловна	канд. экон. наук, доцент		

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Руководитель ООП	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
38.04.01 Экономика	Барышева Галина Анзельмовна	доктор экон. наук, профессор		

Томск – 2018

**ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ
ПО ООП 38.04.01 ЭКОНОМИКА**

Код	Результат обучения
<i>Общие по направлению подготовки</i>	
P1	Самостоятельно применять методы и средства познания, обучения и самоконтроля, осуществлять интеллектуальное, культурное, нравственное, профессиональное саморазвитие и самосовершенствование в экономических областях
P2	Эффективно работать индивидуально и в качестве члена команды, демонстрируя навыки руководства отдельными группами исполнителей, уметь проявлять личную ответственность, приверженность профессиональной этике и нормам ведения профессиональной деятельности по экономическим направлениям
P3	Осуществлять коммуникации в профессиональной среде и в обществе в целом, в том числе на иностранном языке, разрабатывать и представлять документацию по бухучету, анализу и аудиту, защищать результаты
P4	Уметь организовать сбор, обработку, анализ и систематизацию статистической, научной, правовой и иной информации по бухучету, анализу и аудиту, выбирать адекватные методы и средства решения задач исследования, составлять на их основе научные и аналитические отчеты, аудиторские и бухгалтерские отчеты, обзоры, публикации по экономике фирмы
P5	На основе бухгалтерской, налоговой и иной отчетности фирм проводить анализ финансово-экономического состояния фирм, финансовой устойчивости и рентабельности, стратегии, перспектив и условий их дальнейшего развития в условиях неопределенности, неустойчивости внешней среды
P6	Уметь анализировать и использовать данные бухгалтерского, налогового, оперативно-хозяйственного учета для организации и управления фирмой на новом уровне, выявления резервов и факторов роста, совершенствования ее политики, составления текущих и перспективных планов развития
P7	Обладать способностью к самостоятельной разработке заданий по программам развития фирмы, получению проектных решений, их экономическому обоснованию, разработке методических и нормативных документов, предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ, оценке их эффективности
P8	Осуществлять преподавание экономических дисциплин (прежде всего, по экономике предприятия) в общеобразовательных учреждениях, образовательных учреждениях высшего профессионального и среднего профессионального образования, а также в образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования
P9	Приобретать и использовать навыки педагогического мастерства, методики преподавания: готовить методические материалы; разрабатывать рабочие планы и программы; подбирать соответствующий им дидактический инструментальный и методический; готовить задания для учебных групп; анализировать результаты реализации образовательной программы
<i>Профиль 2 «Экономика фирмы и корпоративное планирование»</i>	
P13	Уметь разрабатывать систему социально-экономических показателей, отражающих состояние фирм; обосновывать методики их расчета,

	прогнозировать динамику показателей деятельности предприятия; составлять планы и бюджеты развития фирм
P14	Развивать навыки руководителя экономическими службами и подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти для выполнения задач в области экономической политики фирмы
P15	Разрабатывать и обосновывать варианты управленческих решений, организовывать коллектив на внедрение и распространение современных методов организации и управления, стратегии развития и планирования деятельности фирмы на основе внедрения современных управленческих технологий

Министерство образования и науки Российской Федерации
 федеральное государственное автономное образовательное учреждение
 высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства
 Направление подготовки 38.04.01 Экономика / Экономика фирмы и корпоративное планирование

УТВЕРЖДАЮ:
 Руководитель ООП Экономика
 _____ Г.А. Барышева
 « ____ » _____ 2018 г.

ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы

В форме:

магистерской диссертации

(бакалаврской работы/магистерской диссертации)

Студенту:

Группа	ФИО
ЗБМ6Б	Куадио Айна Кристель Дэзирэ

Тема работы:

Принципы стратегического планирования деятельности нефтяной компании Кот Д'Ивуар	
Утверждена приказом директора (дата, номер)	№ 1981/с от 21.03.2018 г.

Срок сдачи студентом выполненной работы:	04.06.2018 г.
--	---------------

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

<p>Исходные данные к работе <i>(наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).</i></p>	<p>Объект исследования дипломной работы - нефтегазовая отрасль в различных странах мира. Предмет исследования - стратегическое планирование деятельности нефтяных компаний.</p>
<p>Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов <i>(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).</i></p>	<p>1) Проанализировать структурные изменения, происходящие в нефтяной отрасли в условиях современного экономического кризиса и выявить факторы, влияющие на ее развитие. 2) исследовать существующие современные методики планирования развития компаний нефтегазового комплекса; 3) проанализировать методику планирования разработки месторождений принципы, методы кадровой и</p>

	инвестиционной политики современной нефтяной компании (на примере ООО «Дриллинг Технолоджи Сервисез»); 4) на основе анализа динамики развития нефтяной отрасли в Кот-д'Ивуаре, выявить специфику и направления ее развития; 5) разработать принципы стратегического планирования деятельности нефтяных компаний с учетом специфики Кот-д'Ивуара; 6) разработать рекомендации по корректировке политики стратегического планирования деятельности нефтяной компании с позиции перспектив развития экономики Кот-д'Ивуара.
Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)	15 таблицы, 12 рисунки
Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы (с указанием разделов)	
Раздел	Консультант
Социальная ответственность	Маланина Вероника Анатольевна
иностраный язык	Бекишева Татьяна Геннадьевна
Названия разделов, которые должны быть написаны на русском и иностранном языках:	
Введение	Introduction
1.3 Изменения нефтяного рынка в посткризисный период	1.3 Changes in the oil market in the post-crisis period

Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику	25 января 2018 г.
---	-------------------

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент кафедры экономики	Дукарт Сергей Александрович	кандидат исторических наук, доцент		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБМ6Б	Куадио Аяа Кристель Дэзирэ		

ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА

«СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»

Студенту:

Группа	ФИО
ЗБМ6Б	Куадио Аяа Кристель Дэзирэ

Школа	инженерного предпринимательства	Направление	38.04.01 Экономика
Уровень образования	Магистратура		

Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:

<p>1. <i>Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, используемого оборудования) на предмет возникновения:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – <i>вредных проявлений факторов производственной среды (метеословия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрации, электромагнитные поля, ионизирующие излучения и т.д.)</i> – <i>опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы)</i> – <i>чрезвычайных ситуаций социального характера</i> 	<p>Освещение рабочего места удобное с установкой общего и местного освещения, электромагнитные излучения на низком уровне, ионизирующие излучения сведены к минимуму. Рабочее место оборудовано согласно всем нормам и правилам техники безопасности, установлена пожарная сигнализация, запасные выходы в доступе.</p>
<p>2. <i>Список законодательных и нормативных документов по теме</i></p>	

Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:

<p>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – принципы корпоративной культуры исследуемой организации; – системы организации труда и его безопасности; – развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации; – системы социальных гарантий организации; – оказание помощи работникам в критических ситуациях. 	<ul style="list-style-type: none"> - безопасность труда; - стабильность заработной платы; - поддержание социально значимой заработной платы; - развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации.
<p>1. <i>Анализ факторов внешней социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – <i>содействие охране окружающей среды;</i> – <i>взаимодействие с местным сообществом и местной властью;</i> – <i>спонсорство и корпоративная благотворительность;</i> – <i>ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров),</i> – <i>готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - содействие охране окружающей среды; - взаимодействие с местным сообществом и местной властью; - спонсорство и корпоративная благотворительность.
<p>2. <i>Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – <i>Анализ правовых норм трудового законодательства;</i> – <i>Анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов.</i> – <i>Анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности.</i> 	

Перечень графического материала:

При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)

Дата выдачи задания для раздела по линейному графику

12 марта 2018 г.

Задание выдал консультант:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент ОСГН ШБИП	Маланина Вероника Анатольевна	канд. экон. наук		12.03.2018

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБМ6Б	Куадио Аяа Кристель Дээирэ		04.06.2018 г.

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа содержит 115 страниц, 12 рисунков, 15 таблиц, 55 использованных источников, 4 приложений.

Ключевые слова: нефтегазовая отрасль, экономика, стратегическое планирование.

Объектом исследования является нефтегазовая отрасль Кот-д'Ивуара .

Цель работы состоит в разработке рекомендаций по применению современных принципов и методов стратегического планирования для определения основных направлений развития нефтяных компаний с учетом специфики Кот-д'Ивуара.

В процессе исследования проводился: анализ современных мировых тенденций развития нефтегазовой промышленности; были проанализированы основные принципы и методы стратегического планирования развития компаний российского нефтегазового комплекса; на примере конкретных компаний; проведен сравнительный анализ методов и принципов стратегического планирования НГК России и нефтегазового сектора Кот-д'Ивуара.

В результате исследования выявлены сильные и слабые стороны расширения межгосударственного сотрудничества в нефтегазовой промышленности Кот-д'Ивуара; на основе анализа методики планирования разработки месторождений российской нефтяной компании ООО «Дриллинг Технолоджи Сервисез», и выделения специфики НГК Кот-д'Ивуара разработаны рекомендации по применению современных принципов и методов стратегического планирования для определения основных направлений развития нефтяных компаний этого государства.

Степень внедрения: предложения представлены руководству предприятия Retrosi и взяты за основу при разработке стратегии развития предприятия на период до 2025 года.

Область применения: нефтегазовая промышленность государства Кот-д'Ивуар

Экономическая эффективность/ значимость работы: разработка и предложение применения новых для Кот-д'Ивуар принципов стратегического планирования позволяет увеличить эффективность работы предприятия, привлечь дополнительные инвестиции и получить доступ на новые рынки.

продолжить исследования в этом направлении для разработки и совершенствования принципов кадровой и инвестиционной политики предприятия

В будущем планируется продолжить исследования в этом направлении для разработки и совершенствования принципов кадровой и инвестиционной политики предприятия

Оглавление

1 Структурные изменения в нефтяной отрасли в условиях современного экономического кризиса	13
1.1 Роль нефтяного бизнеса в современной экономике.....	13
1.2 Влияние мирового кризиса на развитие экономики.....	23
1.3 Изменения нефтяного рынка в посткризисной период.....	32
2 Методика планирования разработки месторождения нефтяной компании (на примере).....	46
2.1 Определение кадрового потенциала, необходимого для эксплуатации объекта добычи нефти	46
2.2 Обоснование инвестиционной политики.....	61
2.3 Стратегическое планирование деятельности компании	70
3 Развитие нефтяной отрасли в республике Кот-д'Ивуар	77
3.1 Место, роль и специфика НГК в экономике Кот-д'Ивуара	77
3.2 Структура нефтегазового сектора.....	90
3.3 Проблемы и перспективы развития нефтяных компаний Кот-д'Ивуар в условиях современной экономики	99
4 Принципы стратегического планирования деятельности нефтяной компании с учетом специфики Кот-д'Ивуар	104
4.2. Планирование инвестиционной политики.....	106
4.3. Направления стратегической программы развития нефтяных компаний Кот-д'Ивуара	109
5 Социальная ответственность.....	113
Заключение	119
Список публикаций студента	121
Список литературы	122
Приложение А	128
Приложение Б.....	141
Приложение В	145

Приложение Г	149
Приложение Д	150
Приложение Е.....	151

Введение

К началу 60-х гг. внешняя окружающая среда для предприятий стала недостаточно стабильной. В условиях рыночной экономики борьба за потребителя, рост конкуренции потребовали пересмотра и разработки новых технологий в области планирования развития предприятия. Ведущей экономической задачей предприятий становится повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции. Решение этой задачи обеспечивается, прежде всего, модернизацией производства и управления.

Стратегическое планирование - это одна из функций стратегического управления, которая представляет собой процесс выбора целей организации и путей их достижения. Стратегическое планирование обеспечивает основу для всех управленческих решений. Функции организации, мотивации и контроля ориентированы на выработку стратегических планов.

Нефть (сырая нефть) является одним из самых ценных товаров на мировом рынке и составляет чуть более трети мировых запасов энергии. Вследствие этого, этот ресурс жизненно важен для многих отраслей и стран. Нефть - это черная, вязкая природная жидкость, которая может быть использована для производства бензина, дизельного топлива, керосина, авиационного топлива, моторного масла, асфальта, парафина и многих других продуктов.

Нефтяной сектор - это сектор, который уже давно упоминается как в социально-политической среде, так и в экономической среде и поэтому актуальность выбранной темы исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности деятельности нефтяных предприятий.

Объект исследования дипломной работы - нефтегазовая отрасль в различных странах мира.

Предмет исследования - стратегическое планирование деятельности нефтяных компаний.

Цель данной дипломной работы состоит в разработке рекомендаций по применению современных принципов и методов стратегического планирования для определения основных направлений развития нефтяных компаний с учетом специфики Кот-д'Ивуара.

Для реализации установленной цели в дипломной работе поставлены следующие задачи:

1) Проанализировать структурные изменения, происходящие в нефтяной отрасли в условиях современного экономического кризиса и выявить факторы, влияющие на ее развитие.

2) исследовать существующие современные методики планирования развития компаний нефтегазового комплекса;

3) проанализировать методику планирования разработки месторождений принципы, методы кадровой и инвестиционной политики современной нефтяной компании (на примере ООО «Дриллинг Технолоджи Сервисез»);

4) на основе анализа динамики развития нефтяной отрасли в Кот-д'Ивуаре, выявить специфику и направления ее развития;

5) разработать принципы стратегического планирования деятельности нефтяных компаний с учетом специфики Кот-д'Ивуара;

6) разработать рекомендации по корректировке политики стратегического планирования деятельности нефтяной компании с позиции перспектив развития экономики Кот-д'Ивуара.

Теоретическую и методологическую базу исследования составили научные труды и материалы исследований отечественных и зарубежных ученых, учебная литература, периодические издания, электронные ресурсы и материалы преддипломной практики.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, четырех глав, заключения, списка использованных источников и приложений, дополняющих основной текст.

1 Структурные изменения в нефтяной отрасли в условиях современного экономического кризиса

1.1 Роль нефтяного бизнеса в современной экономике

С 1990-х годов мировая экономика претерпела значительные изменения, как в своем экономическом функционировании, так и в своей структурной организации.

Нефть всякий раз играла и продолжает выступать самая весомую роль в развитии вселенской экономики и интернациональной торговли. Так как это не лишь только сырье и горючее, но и все окружающие нас предметы, которые мы пользуемся в обстановке. Этим образом, население земли всецело зависимо от нефтяных ресурсов. Но этот ресурс иссякаем, т.е. не восстанавливаем. Почти все государства ведут активную добычу нефти, разведку укрытых и труднодоступных месторождений, вкладывая в топливно-энергетический ансамбль важный размер денежных средств и вложений.

Необычайное влияние нефтяной энергии заключается в ее свойствах, подытоженных формулой нефтяного экономиста Пола Франкеля. Жидкое и концентрированное масло легко производить, транспортировать, хранить и использовать, в то время как уголь трудно производить и обрабатывать, электричество нельзя хранить, а природный газ - диффузная энергия с низкой концентрацией. Из этого следует, что он лучше, чем любой другой источник энергии для отдаленных или мобильных применений, нефть играет исключительную роль в глобальном балансе энергии.

В 30-е годы проблема нефти касалась главным образом основных держав и некоторых частных или национальных компаний, которые смогли оценить ее важность во время Первой мировой войны. Все они, особенно Франция, после Великой войны убедились, что нефть используется, прежде всего, для ведения войны.

Нефть является одним из самых важных источников энергии этого века, она используется во всех странах планеты. Действительно, наша зависимость от нефти очень сильна и, похоже, не ослабляется. В то время как все развитые страны теоретически сократили свою нефтяную зависимость после потрясений 1973 года (война Йом-Кипур) и 1979-1980 гг. (Исламская революция Ирана), которые увеличили цены на нефть в десять раз, черное золото все еще остается сегодня главным источником энергии.

Поскольку нефть составляет 35% мировой энергии и используется во всех сферах нашего общества, она является основным источником энергии.

Например, в промышленно развитых странах, где большая часть ресурсов не могла находиться в обороте без применения средств передвижения, использующих нефть, а также и во многих других областях: жилье (топливо), сельское хозяйство и транспорт (бензин), нефтехимическая промышленность (пластмассы и, по аналогии, текстиль), общественные работы (битум). В 2009 году торговля нефтью представляла собой оборот около 6 миллиардов долларов в день. США и Европа ежегодно импортируют 1,5 млн. тонн. Это необходимый ресурс для экономики, который не вытесняется возобновляемыми источниками энергии, остающихся в меньшинстве (около 2,7% мировой энергии).

Нефть является основой мировой экономики: промышленно развитые и развивающиеся страны ежедневно используют ее как основной источник энергии. Но нефть - это больше, чем основное сырье: нефть покупает и продает экономическую и военную безопасность, промышленный рост, создает возможности для развития. Поэтому страны, имеющие их в своем запасе, ценят и полностью извлекают выгоду из этого богатства. В этом разделе мы рассмотрим пример Ближнего Востока. Действительно, Ближний Восток является крупнейшим из основных нефтяных районов. Ближний Восток включает Саудовскую Аравию, Иран, Ирак, Объединенные Арабские Эмираты и Кувейт, на долю которых приходится 61% доказанных запасов нефти в мире.

Нынешний нефтяной базар содержит 2 главные вехи становления. Для начала, ускоренный процесс движения спроса на нефть с западных государств на восточные. Во-2-х, классические экспортеры мокрый нефти - государства ОПЕК деятельно увлеклись развитием нефтеперерабатывающего раздела. Саудовская Аравия лидирует в данной направленности, деятельно формируя создавая свежие способности на собственной земли и за этапом. Припасы нефти в мире за 2012 год выросла на 8%, и достигнула 236 миллиардов. тонн. Добыча возрасла на рекордные за десятилетие 117 млн. тонн. Российская Федерация, с 518,02 млн. тонн добытой нефти, возобновил, лидирует, но на пределе вероятностей. Чрезвычайно важно, что общие мировые исследованные запасы нефти, даже при наличии существенных отклонений в оценках по отдельным странам, в целом за последние три десятка лет имеют устойчивую тенденцию к повышению.

Таблица 1 – Страны с крупнейшими запасами нефти¹

Страна	Запасы, млрд. баррелей	% от мировых запасов
Саудовская Аравия	264,1	21
Иран	137,6	10,9
Ирак	115	9,1
Кувейт	101,5	8,1
Венесуэла	99,4	7,9
ОАЭ	97,8	7,8
Россия	79	6,3
Ливия	43,7	3,5
Казахстан	39,8	3,2
Нигерия	36,2	2,9
США	30,5	2,4
Канада	28,6	2,3
Катар	27,3	2,2
Китай	15,5	1,2
Ангола	13,5	1,1
Члены ОПЕК	955,8	76
Весь мир	1258	100

¹Energy in 2008 followed the economic headlines [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2009. URL: <http://www.brstat.ru>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. англ. Дата обращения: 17.04.2018 г.

Таким образом, с учетом имеющихся оценок, при нынешнем уровне добычи нефти ее мировых геологических запасов хватит, по крайней мере, на 42 года, в том числе в Саудовской Аравии - на 83 года, Иране - 69 лет, Венесуэле - 58, Ливии - 56, Мексике - 43, России - 22, Китае - 21, Алжире - 19, США - 10, Норвегии - 9, Индонезии - 9 и в Великобритании - на 5 лет.²

Приблизительно эти же данные приводят и специалисты фирмы BritishPetroleum в собственном Statistical Review of World Energy: при сегодняшних темпах добычи нефтяные месторождения Кувейта иссякнут сквозь 128 лет, Саудовской Аравии - сквозь 85, Ирана - 67, РФ - 20, Туркмении - 12, USA - 10 лет, Азербайджана - 67 лет. Ираку нефти достаточно практически почти на 129 лет. В реальное время надобность государств мира в нефти оформляет приблизительно 3,85 миллиардов. т в год.

Более необходимой направленностью в динамике припасов нефти считается их прирост большей частью за счет детализации разведочных дел на уже деятельных месторождениях. В результате, при общем урезании количества открытия свежих больших нефтяных месторождений и сокращении средней величины припасов на них, видно увеличивается артельный размер припасов нефти на уже популярных и прилегающих к ним нефтяных площадях. И это кроме того, собственно что использование нового геофизического оснащения в сочетании с компьютерным моделированием геологических площадей обходится значимо выгоднее обычного разведочного бурения и выделяет вящий платный эффект. Вместе с тем, используя новые технологии, ведущие мировые нефтедобывающие компании все более активно проникают и в отдаленные малоосвоенные районы, ранее неисследованные и прежде считавшиеся нерентабельными для разработки (таблица 2).

² Oil and Market Report Market Report Series [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2009. URL: <http://www.oil-market.ru>, свободный. Загл. с экрана. - Яз. англ. Дата обращения: 15.04.2018 г.

Таблица 2 – Крупнейшие нефтяные месторождения в мире³

Месторождение	Страна	Оцененные запасы млрд. баррелей
Гавар	Саудовская Аравия	75-83
Бурган	Кувейт	66-72
Кантарел	Мексика	35 (извлекаемые 18)
Боливар	Венесуэла	30-32
Сафания-Хафджи	Саудовская Аравия	30
Румалия	Ирак	20
Тенгиз	Казахстан	15-26
Ахваз	Иран	17
Киркук	Ирак	16
Марун	Иран	16
Дацин	Китай	16
Гашаран	Иран	15
Агаджари	Иран	14
Самотглор	Западная Сибирь, Россия	14-16
Прадхо-Бей	Аляска, США	13
Кашаган	Казахстан	13
Абкайк	Саудовская Аравия	12
Ромашкино	Волго-Уральский бассейн, Россия	12-14
Чиконтепек	Мексика	12
Берри	Саудовская Аравия	12
Закум Абу-Даби	ОАЭ	12
Манифа	Саудовская Аравия	11
Фарузан-Марджан	Саудовская Аравия/Иран	10
Марлим	Бразилия	14

По имеющимся оценкам (см. табл. 2), больше 3/4 вселенских передовых припасов нефти сконцентрировано в государствах - членах ОПЕК, и практически 9/10 - в странах, которые относят к развивающимся, но кое-какие из них, к примеру, Саудовская Аравия, Кувейт, ОАЭ, как раз за счет прибылей от нефти по объемам государственного дохода на душу населения обгоняют в том числе и промышленно развитые государства.

По поводу долгосрочных перспектив развития мировой нефтедобывающей отрасли в связи с ее обеспеченностью природными запасами существуют различные точки зрения. Высказываются, в том числе, и радикальные предположения, что она существенно утратит свои позиции уже в первой трети 21 века и в целом текущий век будет столетием газа и

³ Oil and Gas Industry [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. № 11. – 2009. URL: [http:// www.oilgasindustry.ru](http://www.oilgasindustry.ru), свободный. Загл. с экрана. – Яз. англ. Дата обращения: 20.04.2018 г.

угля. Действительно, мировые геологические запасы и прогнозные ресурсы газа существенно превосходят нефтяной сырьевой потенциал.

Однако специфические особенности использования, в частности угля, с позиций экологических проблем, как известно, значительно сужают сферу его применения (рис. 1).

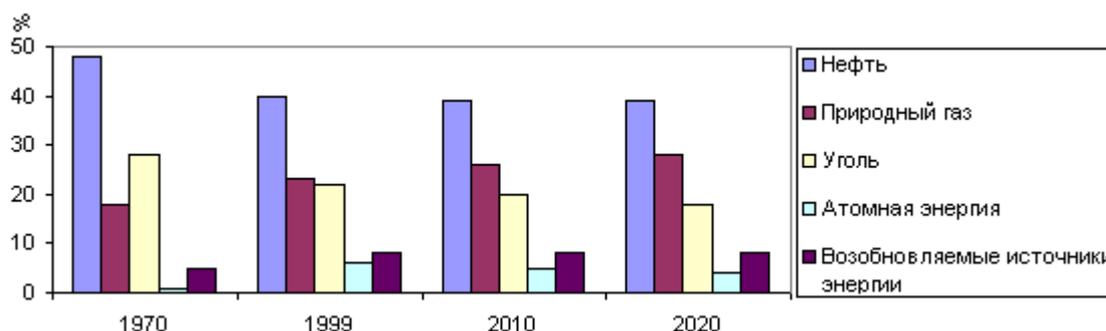


Рисунок 1 – Соотношение потребления основных ресурсов и дальнейшие перспективы [4]

Продолжительность нефтяного века может быть оценена не только на основе анализа текущего состояния уже разведанных геологических запасов, но и в значительной мере с учетом прогнозируемых, но пока еще не выявленных ресурсов, разумеется, с учетом быстро развивающегося прогресса в новых методах поиска, разведки и степени извлечения нефти из земных недр.

В последние десятилетия глобальный расход топлива увеличился, отчасти из-за роста населения, увеличения урбанизации и ускорения экономического развития в сильно населенных странах, таких как Китай и Индия. Рост населения промышленно развитых городов поглощает больше энергии и требует больше нефтепродуктов. Ежедневный мировой спрос на сырую нефть неуклонно растет - с 60 миллионов баррелей в середине 1990-х годов до 88 миллионов в 2008 году.

Если спрос на нефть превысит предложение отрасли, вполне вероятно, что цены будут расти. Это произошло в начале XXI века, когда исключительный глобальный экономический рост увеличил спрос на

энергию. Цена на нефть выросла более чем в два раза: с 11,11 доллара за баррель в начале 1999 года до 25,66 доллара за баррель в конце 2000 года.

Глобальная торговля нефтью по собственным масштабам, финансовой и политической значительности считается одним из наиглавнейших составляющих передовых мирохозяйственных связей. Не обращая внимания на то, собственно что товарная группа «Топливо», базу которой оформляют нефть и нефтепродукты, по удельному весу в цены вселенской торговли (8-10%) в последние годы очень значимо уступает этим группам, как «Машины, оснащение и способы транспорта» (35-38%) и «Готовые изделия» (28-29%), а еще группе «Химические товары» (9-10%), в качестве определенного персонального продукта нефть уверенно занимает основное состояние.

В экспортно-импортных операциях с нефтью принимают участие все без исключения государства мира. По каналам интернациональной торговли протекает в пределах 50% добываемой в мире нефти. На ее долю приходится больше 20% суммарной цены экспорта всех развивающихся стран. При данном для ряда огромнейших вселенских поставщиков нефти ее удельный авторитет в экспорте был всякий раз очень важным и составлял, к примеру, в Нигерии - 95-96%, Анголе - 91%, Иране и Омане - 88- 90%, ОАЭ - 78%, Саудовской Аравии - 73%, Ливии - 77%, Венесуэле - 65%, Мексике - 33%, Индонезии - 24%. Свойственно, собственно что для перечисленных выше развивающихся государств толика нефти в общем экспорте содержит неуклонную направленность к подъему (рис. 2).

Даже для такой экономически мощной промышленной державы, как Великобритания, вывоз нефти в последнее десятилетие имеет очень большое значение, принося более 4% экспортной выручки, а другому крупному европейскому экспортеру - Норвегии еще больше - около 34%.

В последней четверти прошлого столетия международная торговля нефтью, оправившись от глубокого структурного кризиса в начале 70-х годов, когда объем мирового экспорта сократился на треть, приобрела вполне устойчивую тенденцию к росту - в среднем на уровне 5 - 6 % в год.

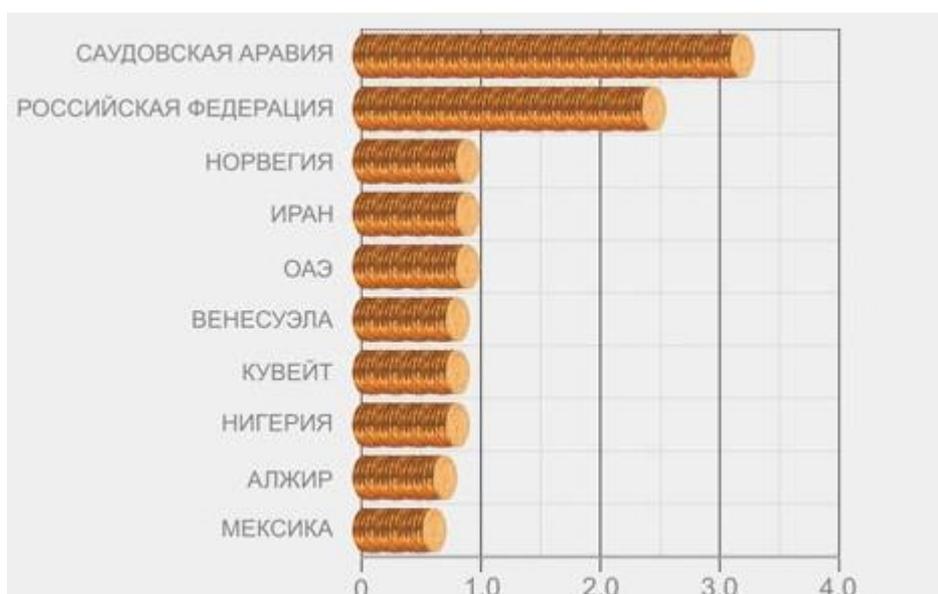


Рисунок 2 – Десятка стран-лидеров по экспорту нефти (млрд. баррелей, 2009 г.)⁴

Каждый год от 76 до 81% нефти поступает на вселенской базар из развивающихся государств Азии, Африки и Латинской Америки (включая Мексику), 10 -15% - из промышленно развитых государств и 9% - из РФ и иных государств СНГ.

В последние годы толика РФ и государств прежнего СССР в крупном экспорте нефти вновь начала вырастать. Это случается в ведущем за счет такого, собственно что при невысоких тарифах на нефть государства ОПЕК преднамеренно снижали добычу нефти, и освобождающееся пространство на рынке возобновил занимали нефтяные фирмы РФ. Ирак уже больше 10 лет трудится по программке «Нефть в замен на продовольствие».

Нефть покупают более 118 государств и территорий, из которых 70 стран импортируют более 1 млн. т. в год каждая. При этом лишь 30 государств выступают сравнительно крупными покупателями нефти, ввозя ежегодно свыше 10 млн. т. в год каждая. Вместе с тем решающим образом

⁴ Oil for the future of economic [Электронный ресурс] /(OGJ) - Электрон. дан. – 2009. URL: <http://www.ogj.ru>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. англ. Дата обращения: 22.04.2018 г.

состояние спроса на нефть фактически определяют всего 10 промышленно развитых стран, каждая из которых закупает более 50 млн. т в год (рис. 3).

Перечень крупнейших клиентов нефти возглавляют USA (21,6% крупного импорта по количеству) и Япония (13,8%). В него еще входят 6 государств Западной Европы (Германия, Италия, Франция и Испания), на долю коих суммарно приходится в пределах 65%, и 2 адепта НИС Азии - Республика Корея (4,6) и Сингапур (3,2%).

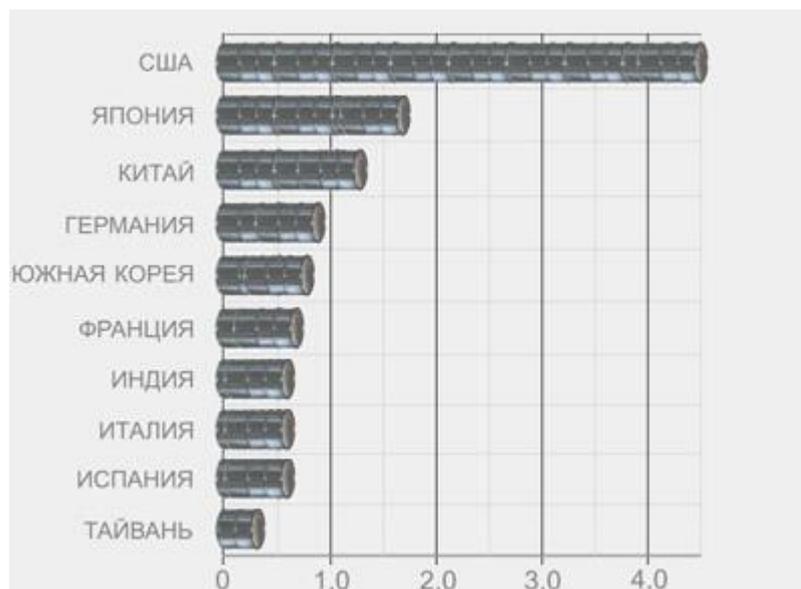


Рисунок 3 – Десятка стран-лидеров по импорту нефти (млрд. баррелей, 2009 г.) [5]

Особенно быстро увеличивается импорт нефти в США. Это связано с растущим внутренним спросом и продолжающимся сокращением внутренней добычи нефти. С тем чтобы снизить зависимость от поставок нефти из арабских стран, в последние годы США увеличивают число стран - экспортеров нефти из других регионов.

В Англии с наращиванием личной добычи, не обращая внимания на немаловажный подъем внутреннего употребления, подневольность от импорта нефти за последние 5 лет понизилась с 60 до 50%, за это время как в большинстве иных западноевропейских государств, исключая Норвегию, ввоз все еще покрывает 95-100% употребления нефти.

По различному формируется состояние в государствах Южной и Юго-Восточной Азии и Дальнего Востока. Эти большие клиенты нефти как Япония, Южная Корея и Сингапур находятся в зависимости от импорта на 100%, Индия - на 48 - 52%, за это время как Малайзия и Китай - всего только на 10%. В Южной Америке подневольность от импорта у Бразилии добивается 42%, Чили - 90% и больше, в то время как Аргентина, визави, всецело удовлетворяет собственные потребности за счет внутреннего изготовления.

Поскольку нефть очень тесно связана с промышленным развитием и повышением уровня жизни в стране, ни одно правительство не может быть равнодушным к нефтяной промышленности, независимо от роли местного производства в удовлетворении потребностей граждан. Страны-производители полагаются на финансирование своей экономики и развитие своей деятельности на ресурсы, обеспечиваемые их экспортом нефти. Напротив, страны-потребители стремятся уменьшить свою зависимость от стран-производителей за счет диверсификации своих поставок для обеспечения определенного уровня безопасности и разработки новых заменителей энергии. В этом новом контексте нефтяные компании с целью диверсификации и улучшения имиджа, по большей части, выступают за действия по сохранению окружающей среды и, в частности, за введенное Киотское соглашение в феврале 2005 года.

Кроме того, глобализация нефтяной промышленности продолжает расти с расширением сфер деятельности компаний и интернационализацией национальных компаний. Если геополитические аспекты остаются важными, следует отметить, что все международные частные компании находятся в центре внимания финансовых рынков чаще, чем в прошлом.

Наконец, инновации и прежде всего технологические инновации являются ключевым фактором конкурентоспособности для преодоления истощения запасов, удовлетворения растущего спроса и удовлетворения растущих экологических проблем.

Поэтому можно сказать, что эксплуатация нефти является источником богатства и экономического успеха, что в целом позволяет заинтересованным странам диверсифицировать свою деятельность в целях завершения «нефтяной эры».

Но поскольку нефтяные месторождения ограничены, и их географическое положение обычно не совпадает с географическими регионами потребления, использование нефтяных ресурсов также является источником напряженности. Кроме того, из-за загрязнения, вызванного его эксплуатацией, и того факта, что местное население некоторых стран не пользуется эксплуатацией своей собственной земли, нефть остается синонимом бедности в некоторых странах. Таким образом, в последней части мы изучим негативные последствия нефти, как незаменимого ресурса бедности и конфликтов.

1.2 Влияние мирового кризиса на развитие экономики

Цены на нефть, как правило, колеблются изо дня в день в зависимости от различных факторов, таких как спрос и предложение, глобальная экономика, экологические проблемы, войны или другая динамика в странах-покупателях или производителях.

1 августа 2014 года стоимость барреля нефти составляла 104,5 доллара. Год спустя, 31 августа 2015 года, цена была более чем в два раза ниже (49,2 доллара за баррель).⁵ В настоящее время цена барреля Brent, бьет порог в 30 долларов. Следовательно, снижение цен на нефть прослеживается давно, но каковы причины и последствия?

⁵ Chute du pétrole : causes et conséquences sur l'économie mondiale headlines [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2016. URL: <https://major-grepa.com>, свободный. Загл. С экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 05.05.2018 г.

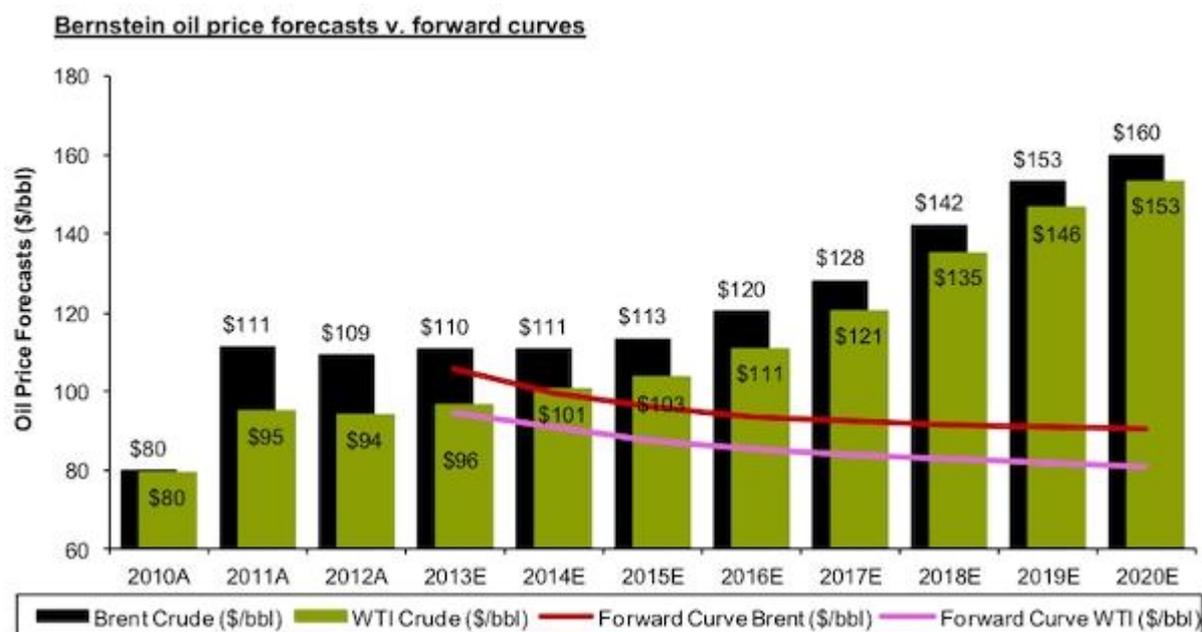


Рисунок 4 – Цена нефть с 2010-2020г 6

На протяжении более чем столетия, нефть была одним из фундаментальных факторов глобального экономического роста, отсюда и альтернативное название «черное золото». Нефть наиболее широко используется прямо или косвенно в процессах промышленного производства и транспортировки. Таким образом, колебания в его цене оказывают заметное влияние на экономическую ситуацию. Это влияние важно, поскольку для нефти не существует другого продукта, который сможет удовлетворить одни и те же потребности по цене более низкой. Основная причина? Переизбыток сланцевого газа и нефтяного пузыря в Соединенных Штатах. Вследствие этого, индексы цен на нефть и цены на газ резко упали. И основные страны-производители ничего не делают, чтобы остановить перепроизводство. В январе страны ОПЕК добывали более 32 млн. баррелей в сутки, позже этот показатель увеличился на 280 тыс. баррелей. Что

⁶ L'impact de la chute du prix du pétrole sur les pays du moyen-orient: crise durable ou conjoncturelle? [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2016. URL: <https://www.lebarmy.gov.lb>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 05.05.2018 г.

касается России, ее производство остается на самом высоком уровне, поставив новый рекорд на 1,5% больше, [6] чем за предыдущий период.

Безработица усилилась в конце 2008 года, поскольку отрасли во всем мире изо всех сил старались оставаться дееспособными в слабой и нестабильной экономике. Из-за отсутствия денег для инвестиций отдельные компании, отрасли и страны сократили закупки нефти в 2009 году, что привело к сокращению общего потребления топлива. На рынках преобладал страх, что нефтяная промышленность будет производить больше нефти, чем она может продать. Например, 4 декабря 2008 года цена на легкую нефть упала до 43,93 доллара за баррель, а представители промышленности ожидали, что она продолжит снижаться в соответствии с снижающимся спросом в регионах потребителей нефти.

На энергетическом рынке происходят глубокие геополитические изменения и эволюция: регулярно объявляются новые нефтяные открытия, прибытие сланцевого масла, которое изменило тенденции рынка и вызвало неумолимый рост возобновляемой энергии из-за глобального потепления, предвещающего начало конца нефтяной промышленности в течение следующих двух десятилетий. Это не приведет к социальному и политическому влиянию на ближневосточные страны, если корректирующие экономические меры не будут приняты.

✓ **Мировая добыча нефти: предложение, которое превышает спрос**

Добыча нефти пережила великую геополитическую эволюцию с появлением на рынке новых стран. Впервые с 1975 года Соединенные Штаты превзошли Саудовскую Аравию в качестве крупнейшего производителя нефти благодаря сланцевому маслу. Россия внимательно следит за производством Саудовской Аравии, и некоторое время превосходит ее. Новые производители прибыли на рынок, такие как Бразилия, страны Южной Америки и некоторые африканские страны. Открытия новых нефтяных скважин продолжаются, спровоцировав значительное увеличение прибыли нефтяных компаний, что вынудило

некоторое страны инвестировать свои финансы в геологическую разведку. Сотни месторождений были обнаружены во многих странах, включая Анголу, Аргентину и Кению. Столкнувшись с развитием отрасли, доля стран ОПЕК в мировой добыче нефти упала до 41% с 55% в 1970 году. Это уменьшило влияние стран ОПЕК на нефтяной рынок. Возможно, что это влияние остается важным, оно уже не является решающим. Это относится ко всем странам-членам ОПЕК, наиболее важным из которых является Саудовская Аравия.

✓ Факторы, снижающие цены на нефть

Слабый спрос обусловлен замедлением мирового экономического роста и, в частности, развивающихся стран. По данным Агентства энергетической информации США (МАГАТЭ), прогноз спроса на нефть в 2015 году на 0,5 млн. баррелей ниже прогноза на конец второго квартала того же года, когда цены начинают снижаться (8). По некоторым оценкам, мировая добыча нефти увеличилась на 2 миллиона баррелей в день (мбд), тогда как рост спроса составил всего 0,7 мбд. Это увеличение предложения в основном связано с добычей сланцевого масла в Соединенных Штатах.

Другим фактором, объясняющим снижение цен на нефть, является политика стран ОПЕК, особенно Саудовской Аравии, которая стремилась вывести на рынок производителей нетрадиционной нефти из сланцевых и битуминозных песков, чьи издержки производства являются высокими по сравнению с обычным маслом. В такой стратегии спрос будет снова расти по сравнению с предложением, если прекратится добыча сланцевого масла. Сохраняя производство на том же уровне и отказываясь уменьшить его, Саудовская Аравия стремится сделать эксплуатацию нетрадиционной нефти менее прибыльной. Решение ОПЕК не снижать производство, поскольку

цены начали падать, привело к избытку нефти на мировом рынке, что привело к падению цен.⁷

Существуют огромные запасы сланца в США, Канаде, России, Венесуэле, Европе, Африке и Азии. Эти запасы могут обеспечить на протяжении веков потребности планеты. Это масло экстрагируется методом гидроразрыва впрыскивания воды в сланцевый песок. Себестоимость сланцевого масла выше по сравнению с обычным маслом. Что касается обычной нефти, эксплуатационные расходы составляют около 10 долл. США за баррель, как это имеет место для углеводородов на Ближнем Востоке. Несмотря на снижение количества скважин сланцевого масла в Соединенных Штатах, эта продукция будет противостоять кризису по геостратегическим и экономическим причинам. Масло никогда не было в столь широком использовании, чего больше нельзя сказать о нефти (7). Кроме того, добыча сланцевого масла потенциально быстрее реагирует на изменение цен, чем обычное производство, потому что эксплуатация скважин происходит быстрее. Поэтому у производителей сланцевого масла есть возможность скорректировать свою продукцию за относительно короткое время. Поэтому, если падение цен на нефть уже подтолкнуло некоторые компании к прекращению эксплуатации сланцевого масла - не оказывая решающего влияния на рынок сланцевого масла - рост цен может быстро оживить бурение новых скважин.

⁷Pétrole : le secteur broie du noir [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2016. URL: <http://www.liberation.fr>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 06.05.2018 г.

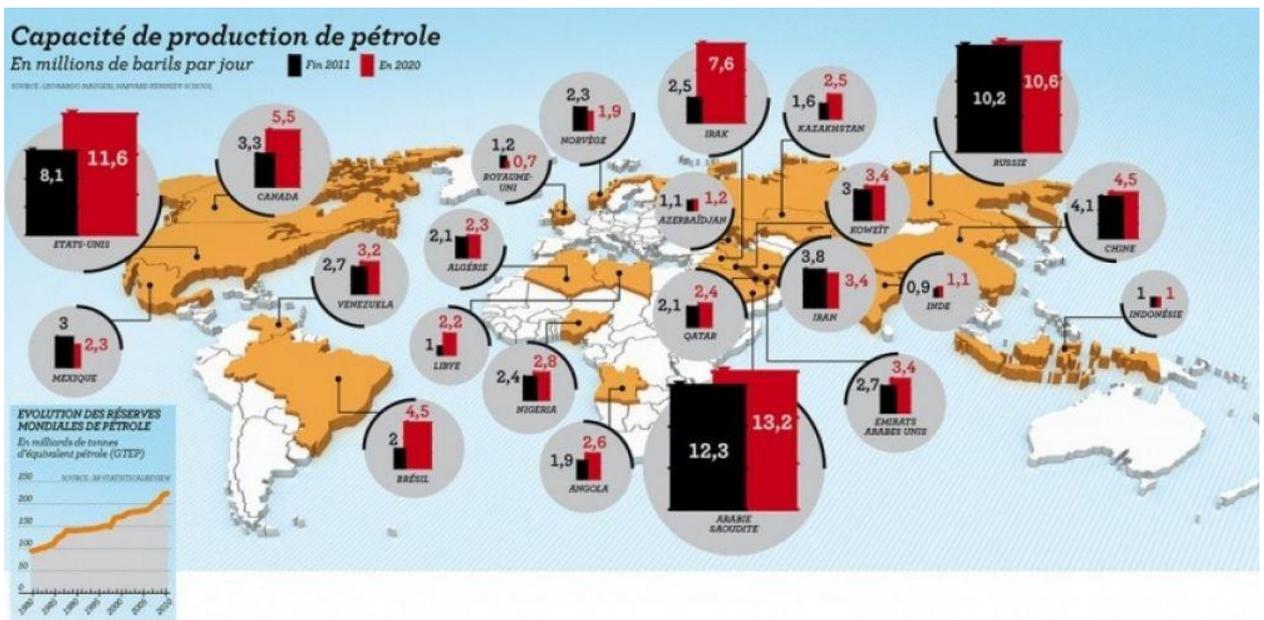


Рисунок 5 – Мощность добычи нефти

✚ Геополитические риски

Новые нефтяные открытия во всем мире и эксплуатация сланца изменили геополитику нефти и снизили цены. Нарушения производства, связанные с геополитическими рисками, могут увеличить цены, но не достичь пороговых значений (100 долл. США за баррель). Например, недавнее падение цен на нефть до самого низкого уровня с 2009 года возросло из-за снижения добычи сланцевого масла в Канаде, лесных пожаров и политических волнений в Ливии, в Нигерии и на севере Ирака. Некоторые геополитические факторы могут снизить цены на нефть. Таким образом, снятие санкций против Ирана позволит стране значительно увеличить свою добычу, чтобы вернуться к прежнему уровню, что может привести к падению цен на нефть. Точно так же некоторые страны наращивают добычу нефти, чтобы компенсировать недостаток иностранной валюты, которая может дестабилизировать их. В этом случае цены могут снизиться.

✚ Совет сотрудничества стран Персидского залива (ССЗ)

На нефтяные доходы шести стран Совета сотрудничества стран Залива (ССЗ) приходится 46% их ВВП и три четверти их экспорта. По

данным Международного валютного фонда [8], общий объем ВВП этих стран (Саудовская Аравия, Бахрейн, Объединенные Арабские Эмираты, Оман, Катар и Кувейт) достигли 1,640 млрд. долларов. Сильная зависимость экономики ССЗ от сектора углеводородов является важным элементом уязвимости для их экономики.

Страны ССЗ, вероятно, столкнутся с финансовым дефицитом, если сохранится прежнее снижение цен на нефть.

Снижение государственных доходов вынудит страну сделать больше для сокращения субсидий на энергию, но это, вероятно, повлияет на отрасли, которые зависят от нее. Однако страны ССЗ тратят более \$ 160 млрд. на субсидии энергии в год [8].

Нефтехимические продукты, инфраструктурные проекты и частный сектор будут наиболее затронуты продолжающимся снижением цен на нефть.

Доходы стран ССЗ, 90% из которых составляют нефть, за пять лет выросли более чем в два раза - с 317 млрд. долларов в 2008 году до 756 млрд. долларов в 2012 году.

По оценкам МВФ, в прошлом году они немного снизились до 729 млрд. долл. США. По его словам, эти страны не будут сильно затронуты в краткосрочной перспективе, поскольку они могут использовать свои огромные бюджетные резервы, оцениваемые в 2,450 миллиарда долларов. Однако Бахрейн и Оман будут наиболее уязвимы к снижению цен на нефть, поскольку Катар и Объединенные Арабские Эмираты являются наименее уязвимыми.

Dans les pays du CCG, la croissance devrait être ramenée de 6% en 2000-07 à 3% en 2015-20

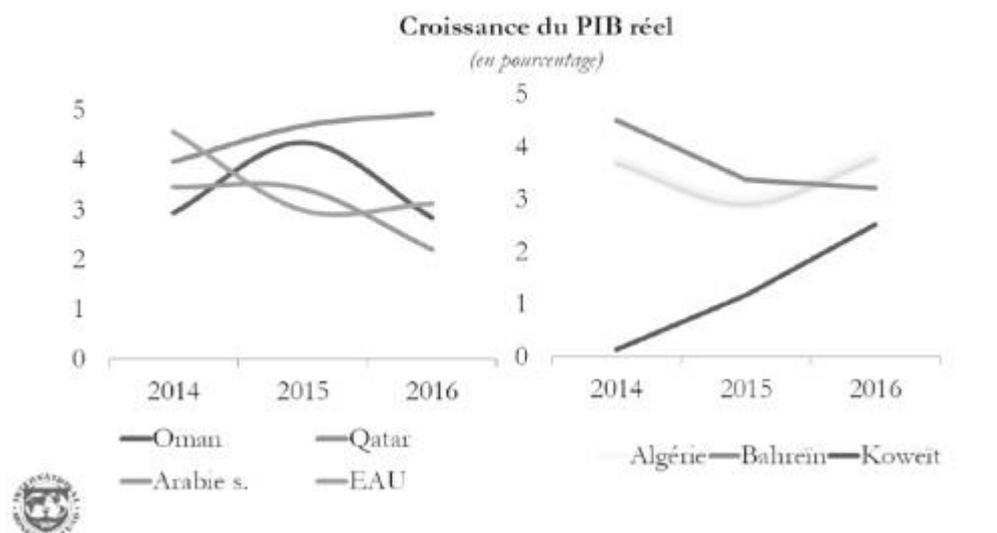


Рисунок 6 - рост реального ВВП [7]

В странах ССЗ рост должен быть сокращен с 6% в 2000-07 годах до 3% в 2015-2020 годах.

Обилие предложений по отношению к спросу и стагнации мировой экономики означает, что цены на нефть низки. Но есть основания полагать, что в среднесрочной перспективе цены на нефть будут выше в диапазоне около 50 долларов за баррель. Эта цена не соответствует потребностям стран-производителей в финансировании их политики в области социального мира с помощью грантов и ассистентов. Кроме того, если острый политический кризис не прервет поставку нефти, будет очень сложно, чтобы цена на нефть выросла до ста долларов. Действительно, мир переживает период энергетического перехода. Глобальное потепление подталкивает страны к принятию политики по развитию возобновляемых источников энергии, чьи себестоимости снижаются со дня на день. В результате развивающиеся страны-производители нефти должны переосмыслить свои бизнес-модели.

Снижение цен на нефть может ослабить некоторые страны-экспортеры нефти, особенно те, чья нефть составляет более 10% ВВП, что составляет в среднем 75% от их общего объема экспорта. В результате

снижение цен на нефть повлечет за собой надобность уменьшения муниципальных затрат и подъем совместной налоговой нагрузки на экономику как за счет подъема ставок деятельных налогов, например и за счет наращивания налоговой базы и вступления свежих налогов и сборов. Нарастание общественно-политической напряженности приведет к высочайшему уровню общественных затрат бюджета, а еще замораживанию налоговых реформ. Это сделает вспомогательный риск перенесения сроков заключения назревших вопросов оптимизации налогообложения в нефтяной ветви и прирастит возможность подъема налоговой нагрузки на нефтедобычу.

Другая группа стран, включая крупных производителей нефти, таких как Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты и Саудовская Аравия, имеет значительные финансовые резервы, которые в течение некоторого времени защищают их от снижения цен на нефть. Однако чем больше население страны, тем больше экономические риски.

Наконец, для других стран, нефть которых является одним из их существенных, но не уникальных доходов, таких как Россия, падение цен приведет к экономической напряженности и снижению ВВП, но не приведет к банкротству этих стран.

Страны-импортеры и потребители нефти являются одним из основных бенефициаров падения цен на нефть.

Это касается всей зоны евро: падение цен на нефть позволяет снизить девальвацию евро (экспортная продукция станет дешевле и, следовательно, более конкурентоспособна), без увеличения импорта черное золото не является слишком значимым для соответствующих стран. С начала 2014 года евро обесценился на 10% по отношению к доллару, а цена на нефть в долларах упала на 17%. Цена на нефть в евро упала на 7%. Ключевым фактором является рост еврозоны, оцениваемый в 0,2 пункта. Однако есть некоторые пагубные последствия: учитывая вес нефти в европейском импорте, продолжительное снижение цен может снизить темп инфляции на

0,4 процентных пункта, что означало бы чрезвычайно пагубную дефляцию для экономической устойчивости континента.

Вопрос для нефтяных танкеров заключается в том, как преодолеть этот шторм и выйти из него невредимым. Проект Shift рекомендует принять идею цены на углерод. То, что они делали в течение нескольких месяцев: Total, Shell, BP или Statoil переориентируют свою деятельность на газ. Они утверждают, что цена на углерод приносит выгоду последнему за счет угля, еще более загрязняя окружающую среду. Для многих наблюдателей более низкие цены на нефть могут стать возможностью для сектора. Кто должен воспользоваться возможностью, чтобы изменить курс и действительно начать использовать возобновляемые источники энергии и энергосбережения.

1.3 Изменения нефтяного рынка в посткризисной период

По мнению российских и зарубежных исследователей, глобальный рынок нефти находится в состоянии глубокого изменения, что оказывает воздействие на текущие и перспективные возможности мирового производства и потребления нефти и нефтепродуктов. При данном «рынок нефти - это массовый базар, к что же предрасположенный к образованию «пузырей», и в том числе и государства, способные автономно удовлетворять собственные потребности в нефти, не имеют все шансы быть изолированы от его влияния». В данной связи радикальное преобразование массового нефтяного рынка затрагивает интересы широкого круга финансовых субъектов, а изучение сути и роли сего процесса видется животрепещущей научно-практической задачей. Перемена нефтяного рынка случается под воздействием ансамбля базовых моментов, в месте коих появляется свежая финансовая действительность нефтегазового изготовления, по существу,

свежая «нефтяная» действительность. К моментам такого семейства относятся:

- формирование нового технологического уклада нефтегазовой отрасли, включая применение технологий быстрой обработки больших массивов геологических данных, а также развитие многоступенчатой переработки сырья;

- расширение источников углеводородных ресурсов (добыча на поздних стадиях разработки геологических формаций, добыча нестандартных обливок нефти, диверсификация источников предложения водянистых углеводородов);

- изменение структуры мировой нефтегазовой отрасли: формирование нового сегмента добычи трудно извлекаемой нефти; расширение шельфовой добычи; глобализация газового рынка в связи с увеличением объёмов транспортировки сжиженного газа;

- распространение сохраняющих энергию технологий и других обливок горючего, действительная возможность понижения цены и доступности повторяемых источников энергии;

- зависимость стоимости на нефть как от пропорции спроса и предложения, например и от рынка производных от стоимости денежных инструментов;

- увеличение дисбаланса между спросом и предложением на растущем рынке нефти;

- ценовая волатильность на рынке нефти;

- рост числа участников рынка и обострение конкуренции между ними;

- снижение доли нефти в общем энергобалансе под воздействием межтопливной конкуренции между первичными энергоносителями;

- изменение направлений глобальных торговых потоков: повышение энергонезависимости США, рост значения Азиатско-

Тихоокеанского региона (АТР) в международной торговле. Различным аспектам проблемы изменения мирового рынка нефти посвящены многие работы российских и зарубежных экспертов.

В исследовании, проведенном Институтом энергетических исследований РАН вместе с Аналитическим центром при Правительстве РФ, по научному обоснованию и методологической базе изучения и прогнозирования становления вселенской энергетики и эволюции энергетических рынков в сочетании с системной оценкой их воздействия на экономику и ТЭК Русской Федерации, уделены 4 шага процесса формирования передового рынка нефти по 2 аспектам (энергетическому и институциональному) и дана черта данных рубежей. Обоснование свежего свойства модели управления прогрессивным рыночным ансамблем РФ и иных стран - членов ЕАЭС выполняется на базе анализа состояния регулирующей системы совокупных общих рынков нефти и нефтепродуктов ЕАЭС.

В работах иностранных создателей деятельно исследуется воздействие «сланцевой революции» на возможности становления массового рынка нефти, обосновывается надобность разработки свежих основ, использования свежих инструментов при анализе рынка нефти, потому что базар нефти значимо поменялся в направлении последних 10-15 лет.

Основы и догадки, которые отлично работали в минувшем, сейчас ничемны при анализе рынка нефти. Нужно модернизировать комплект основ, отображающих появление Свежей экономики нефти. Наиболее отметим, собственно что в иностранных исследовательских работах укрепляется перемена базисных рыночных критерий, впрочем финансовый значение данных перемен не открывается. Нынешний базар нефти и возможности его становления, до этого всего с точки зрения количественных данных шоков или же флуктуаций конъюнктуры, присутствуют в центре интереса интернационального финансового общества.

Совместно с тем, кроме количественных оценок принципиальна черта высококачественной элемента происходящих перемен, которая разрешает

раскрыть суть модификации крупного рынка нефти, расценить конфигурации рынка нефти с точки зрения развитости и производительности функционирования его механизма. Проведённое нами исследование позволяет выделить основные направления преобразования глобального рынка нефти представлено в таблице 3.

Таблица 3 – Производство нефти в США, Саудовской Аравии и России в 2016– 2035 гг. (млн.бarr. в день)⁸

Крупнейшие страны-производители нефти	2016	2020	2035
США	12.53	11.10	9.20
Саудовская Аравия	10.25	10.60	12.30
Россия	11.17	10.00	9.00

➤ Развитие субъектной основы глобального рынка нефти
 Экономический смысл понятия «развитие субъекта мирового рынка нефти» состоит в формировании нового круга ведущих участников рынка и изменении их роли в достижении рыночного равновесия. Возможно заявить, собственно что случается «кристаллизация» ведущих игроков рынка нефти, «обладающих не лишь только ресурсным, геологическим потенциалом, но и широким ансамблем моментов, требующихся для влияния на рынки». В реальное время в количествочисло данных государств включают США, Саудовскую Аравию и Российскую Федерацию. Это вселенские фавориты по среднесуточной добыче нефти, нынешние и прогнозные характеристики которой приведены в таблице 3. Ещё недавно прогнозы относили эту страну к категории чистого импортёра углеводородов (см. табл. 4), а в конце 2015 г. Конгресс США отменил запрет на экспорт нефти-сырца, который действовал в стране более 40 лет. Составление свежей роли государства обосновано разработкой и использованием инноваторских технологий добычи

⁸ Мировой рынок нефти: поиск равновесия в условиях новой «нефтяной» реальности [Электронный ресурс] / Центр информ. ред. Т.А. Малова, В.И. Сысоева – Электрон. дан. – 2015. URL: <http://www.vestnik.mgimo.ru>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. Рус. Дата обращения: 07.05.2018 г.

нестандартных обликов нефти. Сейчас USA - это государство, «нефтяная ветвь которой стала драйвером как произошедших перемен на нефтяном рынке, например и передового шага технологического рывка в отрасли». Технологический прорыв USA обеспечил ускорение темпов подъема сланцевой нефтедобычи. По самому непрезентабельному мониторингу, добыча сланцевой нефти в USA возрастёт в 2030 г. до трёх млн. баррелей в день. При данном нужно принимать во внимание, собственно что в том числе и не слишком заметный недостаток крупного предложения повысит стоимости нефти на рынке нефти, собственно что имеет возможность привести к наращиванию объёмов сланцевой добычи в США.

➤ Совместно с тем, в критериях излишка крупного изготовления и припасов нефти сланцевая добыча сокращается. Не обращая внимания на гигантские расхождения в оценках припасов сланцевой нефти USA - от 800 миллиардов барр. до 1,5 трлн. барр., добычу сланцевой нефти в данной стране идет по стопам рассматривать как долгосрочный момент становления крупного нефтяного рынка. Возможность такового становления мероприятий высока в свете интенсивной работы американских фирм над увеличением рентабельности сланцевой нефтедобычи. В 2016 г. наиболее эффективные производители сланцевой нефти выдержали снижение цен на нефть, сосредоточив свою деятельность на наиболее рентабельных формациях. Так, четыре центральные зоны формации Bakken обеспечили более 90% добычи в декабре 2015 г. Точка безубыточности для этих зон составляет менее 40 долл. США за барр. Аналогично: шесть центральных областей формации Eagle Ford Shale обеспечили 85% объёма выпуска с точкой безубыточности менее 36 долл. США за баррель. Перспективы влияния США на рынок нефти зависят от интенсивности технологического развития, дальнейшего повышения рентабельности производства нетрадиционной нефти, а также разработки шельфовых месторождений и доступа к федеральным землям.

Таблица 4 – Пики открытия, истощения запасов и максимумы производства традиционной сырой нефти [10]

Страны	Дата пика открытия	Дата пика производства	Процент открытия	Процент истощения	Максимум производства
Канада	1950-е	1973	95	76	25
Иран	1960-е	1974	94	76	130
Индонезия	1950-е	1977	93	65	31
Мексика	1950-е	2002	94	55	55
Норвегия	1970-е	2001	93	48	33
Россия	1940-е	1987	94	61	200
Саудовская Аравия	1950-е	2005	96	60	210
Англия	1970-е	1999	94	63	32
США	1930-е	1971	98	88	195
Мировая экономика	1962	2006	94	56	2100

Позиция Саудовской Аравии как ведущего участника мирового рынка определяется, прежде всего, богатейшей ресурсной и производственной базой традиционной нефти, которая позволяет производить 12,3 млн. баррелей в день, включая долю Королевства в Neutral Zone, которую Саудовская Аравия делит с Кувейтом. Среди стран - крупнейших производителей нефти Саудовская Аравия занимает ведущее место по показателю максимально возможного объёма добычи сырой традиционной нефти, запасы которой в основном разведаны, но пока ещё далеки от истощения (см. табл. 4). Значительное смещение в критериях обострения массовой конкуренции содержит влечение страны отвечать свежим вызовам. Правительство Саудовской Аравии задумывает становление несырьевого раздела экономики государства, реформирование нефтяной ветви, охватывая налоговые реформы, а еще выборочную приватизацию Saudi Aramco с целью обеспечения подъема рыночной капитализации данной фирмы. Воздействие Русской Федерации на положение крупного рынка нефти ориентируется созданием экспортной модели, демонстрирующей способности обеспечения прочности, производительности и стойкости нефтяного изготовления. Конкурентоспособные выдающиеся качества РФ на крупном рынке нефти имеют национальную базу: развитая экспортная

инфраструктура, охватывая трубопроводную, сравнительно низкая долговая нагрузка, диверсифицированная система реализована, создание интегральных партнёрств и нефтехимического кластера. Составление конкурентных преимуществ русской экспортной модели основывается на значимом ресурсном потенциале РФ, высочайшей рентабельности нефтяных планов в том числе и при невысоких тарифах на нефть. Раз из ключевых вызовов для РФ произведено в возможности гарантировать подъем добычи нефти в свежих финансовых критериях. Об остроте трудности говорит разброс точек зрения на возможности нефтедобычи в РФ. Так, специалисты Goldman Sachs считают, собственно что Российская Федерация способна увеличивать добычу нефти до 11,7 млн. баррелей в денек к 2018 г., собственно что значит подъем изготовления практически на 600 тыс. баррелей в денек. Со собственной стороны, Интернациональное энергетическое агентство (IEA) предсказывает понижение нефтедобычи в РФ на 160 тыс. баррелей в денек за что же этап. Понижение вероятности неблагоприятного изменения курса связывают с госкомпанией «Роснефть», обеспечивающей больше тридцати процентов нефтяного изготовления РФ, фаворитной по подъему главных характеристик между русских и зарубежных соперников. Так, «Роснефть», применяя интегральный формат сотрудничества с Китаем, создаёт уникальный нефтехимический кластер на Дальнем Востоке, обеспечивает переориентацию нефтегазового комплекса с добычи и экспорта сырья на производство и реализацию продукции с высокой добавленной стоимостью, создаёт условия для стратегического сотрудничества в области нефтесервисных услуг. Отметим, что применяемые «Роснефтью» и другими российскими компаниями принципы развития нефтедобычи (совершенствование экспортной инфраструктуры, кластеризация нефтяного производства, создание интегральных партнёрств в сфере нефтяного бизнеса) имеют универсальное значение. Следовательно, российский опыт может быть адаптирован к практике других нефтедобывающих стран. Напротив, модель развития нефтяного

производства в США, по мнению зарубежных аналитиков, не подходит для тиражирования.

✚ Воздействие комплекса регулирующих факторов на движение рынка нефти к равновесию

Базар нефти, как и экономика в целом, ни разу не находится в состоянии рыночного равновесия, но жаждет к нему, как и каждая иная финансовая система. Взаимодействие рыночных сил порождает свежие способности перемещения к равновесию, свежие моменты воздействия на финансовые процессы, собственно что готовит их неравновесными, неопределёнными и нелинейными. В критериях свежей «нефтяной» действительности саморегулирование данных процессов еще больше усложняется, а на перемещение рынка всё большее воздействие оказывает ансамбль моментов, эффективность коих отличается в короткосрочном и длительном периодах (см. табл. 5). Оценка реального воздействия ОПЕК на ценообразование крупного рынка нефти в прогрессивной забугорной научной литературе разнопланова, охватывая характеристику данной организации как политического клуба, генерирующего дипломатичные и иные политические выдающиеся качества для его членов. Идет по стопам заявить, собственно что роль ОПЕК как регулятора крупного рынка нефти фундаментально не поменялась по сопоставлению с прошедшими двумя–тремя десятилетиями, с учётом такого условия, собственно что способности нефтяного картеля стабилизировать базар распространяются до этого всего на перемена предложения нефти в короткосрочном периоде в ответ на шоки или же флуктуации рыночной конъюнктуры. При этом ОПЕК никогда не была способна стабилизировать рынок в ответ на структурные сдвиги. Эту идею подтверждает увеличение производства нефти странами членами ОПЕК в среднем до 32 млн. баррелей в день в ответ на рост добычи сланцевой нефти в США. Таким образом, ОПЕК сохраняет позицию регулирующего фактора временных шоков в краткосрочном периоде, но не

способна повлиять на долговременные процессы, к которым, несомненно, относится и рост предложения сланцевой нефти.

Таблица 5 – Регулирующие факторы мирового рынка нефти [10]

Регулирующий фактор	Механизм воздействия	
	Краткосрочный период	Долгосрочный период
Деятельность ОПЕК	Изменение предложения нефти в ответ на временные флуктуации и шоки	
Предложение сланцевой нефти	Рост нефтедобычи в условиях высоких цен, снижение объёмов добычи при снижении цен	
Фьючерсный рынок	Снижение цен при профиците на спотовом рынке, при дефиците - быстрый рост цен	
Единый регулятор, национальные регуляторы	Обеспечение условий стабилизации рынка и снижения ценовой волатильности	Обеспечение доступности инфраструктуры, разработка арктического шельфа

Наряду с регулирующим воздействием нефтяного картеля возрастает давление на рынок нефти со стороны фьючерсного рынка, усилению которого способствует совершенствование финансовых инструментов и финансовых технологий в условиях развития биржевой и внебиржевой торговли.

Совместно с тем, смысл сего фактора сберегается в критериях понижения вкладывательной энергичности под воздействием высочайшей ценовой неопределённости. В случае подъема напряжённости взаимодействия спроса и предложения фьючерсный базаррынок имеет возможность выступить балансиrom рынка нефти, заранее отразив рыночные дисбалансы в тарифах активов, что наиболее содействуя восстановлению вкладывательного процесса в нефтяной ветви. Всё больше весомым регулирующим моментом рынка нефти делается добыча сланцевой нефти. В базе происхождения сего фактора - ограниченная аффектация предложения классической нефти сравнительно перемещения тарифов вследствие

длительного временного лага меж принятием вкладывательного заключения и началом разработки месторождения.

Добыча сланцевой нефти элиминирует влияние этой закономерности благодаря двум особенностям.

- Во-первых, период между принятием решения пробурить новую скважину и началом добычи измеряется неделями, а не годами, как в случае традиционной нефти;

- Во-вторых, продолжительность функционирования скважины сланцевой нефти гораздо короче по сравнению со скважиной традиционной нефти. Ежедневное производство сланцевой нефти снижается приблизительно на 75% в первый год функционирования скважины.

В результате сокращается разрыв между началом инвестиций и выпуском сланцевой нефти. Отсель идет по стопам, собственно что в короткосрочном периоде аффектация сланцевой нефти к изменению тарифов значительно выше, чем классической нефти, а предложение сланцевой нефти проворно откликается на перемена цен: высочайшие стоимости вызывают подъем её добычи, невысокие ведут к стабилизации и понижению объёмов добычи нетрадиционного углеводородного сырья. Графически это демонстрирует извив кривой предложения, собственно что отображает дееспособность предложения сланцевой нефти влиять на пониженное снижение ценовой волатильности.

Финансовое комментарий данному произведено в высочайшем уровне переменных потерь в величине совокупных потерь изготовления 1-го барреля сланцевой нефти и, в соответствии с этим, невысоком уровне неизменных потерь, собственно что увеличивает ценовую аффектация сланцевой нефтедобычи в короткосрочном периоде.

В то же время основная масса операций по производству классической нефти характеризуются высочайшими неизменными издержками в облике финансовложений в нефтяные платформы, нефтепроводы и т.п., в совокупы коих переменные потери изготовления

всякого барреля нефти на физическом уровне ниже, собственно что понижает аффектация предложения классической нефти в короткосрочном периоде. Этим образом, основная масса передовых регулирующих базар нефти моментов продадут личный потенциал в короткосрочном периоде. Что больше принципиальна роль регуляторов, влияние коих распространяется на длительный этап.

В короткосрочном периоде регуляторы готовы гарантировать обстоятельства стабилизации рынка и понижения ценовой волатильности при помощи контроля способности ценового манипулирования, законодательного укрепления наращивания увеличения толики физиологического объёма нефти в ценообразовании до 10–15% от совместного объёма товарных струй, заслуги прозрачности рыночной инфы в части объёмов изготовления и употребления нефти, доступности ценовой инфы, прозрачности критерий долговременных договоров, регистрации внебиржевых сделок. Смысл регуляторов в длительном периоде растет за счёт обеспечения доступности инфраструктуры и верного ценообразования на перевозку углеводородов, увеличения вкладывательной привлекательности ветви и её планов. Особенное пространство в обеспечении длительной стойкости крупного нефтеобеспечения принадлежит разработке арктического шельфа.

Трансформация нефтяного рынка в направлении совершенства конкурентных отношений

Современные обстоятельства массовой конкуренции иницируют всё больше функциональную интеграцию нефтяного рынка в систему институциональных, финансовых и технологических отношений, улучшение коих определяет вектор последующего становления его конкурентной структуры. Выразим догадку, собственно что свежая «нефтяная» действительность содействует увеличению достоинства конкуренции на рынке нефти, а его устройство делается больше действенным, собственно что имеет место быть в влечении ограничить крупное употребление нефти этим

численностью сего ресурса, которое ему потребуется для заслуги рыночного равновесия. Заявка безупречной конкуренции распространяется на всех членов рынка и заставляет игроков увеличивать степень рациональности или же ретироваться с рынка.

Логику становления крупного рынка нефти в данной направленности разрешает верифицировать 1-ая базовая аксиома доктрине социального благосостояния, которая заявляет: в случае если все индивиды и компании преследуют личные интересы и принимают стоимости как данные, за это время конкурентное равновесие нормально по Парето. Парето подходящее оптимальное размещение ресурсов подразумевает, собственно что пропорции тарифов отвечают пропорциям максимальных потерь изготовления. Данный принцип лежит в базе сигнального механизма об условной невсеобъемлемости благ и ресурсов: в случае если стоимости ниже максимальных потерь, то у покупателей появляется катализатор к неэкономному употреблению, собственно что ведёт к подъему спроса, а вслед за тем и подъему тарифов на рынке. В случае если стоимости повыше максимальных потерь, то употребление искусственно сдерживается, собственно что рано или же поздно приводит к замедлению финансового подъема и понижению тарифов на рынке.

В условиях оптимума цены равны предельным издержкам производства дополнительной единицы продукции. О движении мирового рынка нефти в этом направлении свидетельствует:

- во-первых, снижение цен и снижение уровня предельных и средних издержек под влиянием ценового давления;
- во-вторых, ориентация компаний на стратегию «сохранение доли рынка», переходящую иногда в стратегию расширения своей рыночной доли, что объясняется усилением конкуренции за ресурсы и передел рынков сбыта;
- в-третьих, то обстоятельство, что нефтедобывающие страны, по сути, не в состоянии проводить скоординированное сокращение добычи с

целью повышения цены нефти: если ОПЕК и России удастся добиться роста цен на нефть, то производители сланцевой нефти в США увеличат добычу.

В итоге возрастёт разрыв меж спросом и предложением на рынке нефти, который, по воззрению иностранных экономистов, и без такого сбережет «драматическую» динамику до 2020 г. Перемещение рынка нефти к безупречной конкуренции обосновано всей совокупной моментов, создающих свежую «нефтяную» действительность, определяющую понижающее нажим на цена нефти. Так, раскрывается возможность понижения ренты Хотеллинга, понижения спекулятивной ренты, построенной на ожидании «пика нефти». Оценка дифференциальной ренты потребует учёта формирования двух крупнейших регионов-импортёров: Европы и Азиатско-Тихоокеанского региона, (исключая Северную Америку как импортёра), для которых, возможно, будут рассчитываться отдельные дифференциальные ренты.

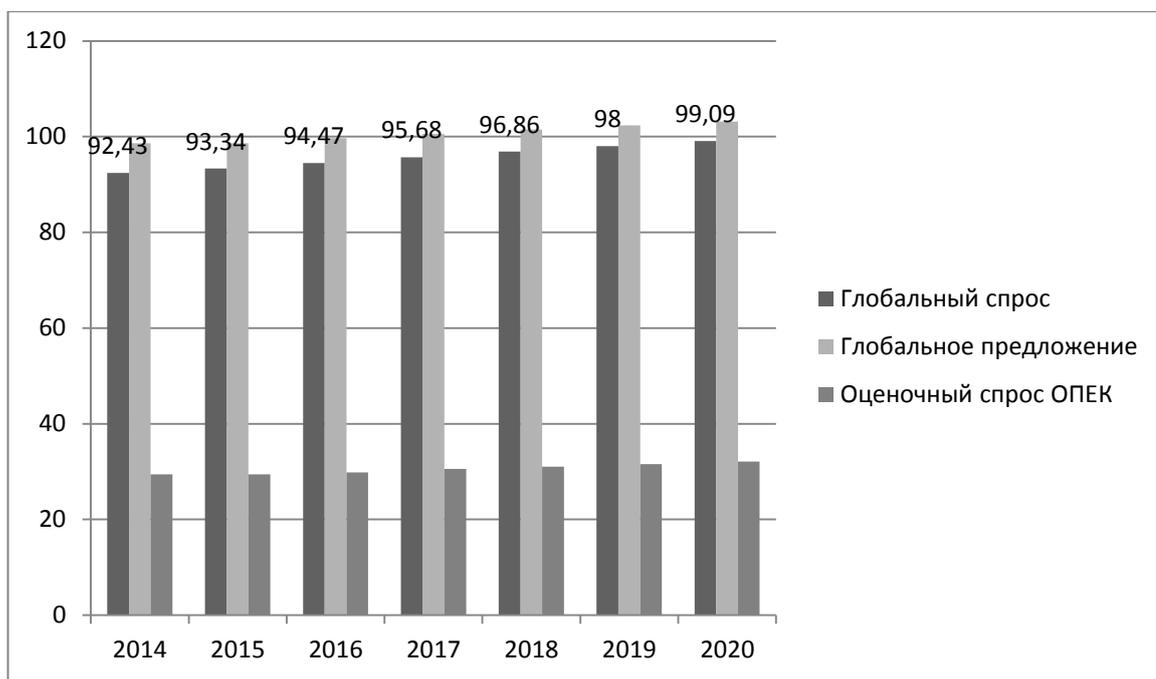


Рисунок 6 – Глобальные дисбалансы спроса и предложения сырой нефти (млн.барр в сутки) [10]

Ожидаемый разброс цен на этих рынках, вероятно, приведёт к «регионализации» мирового рынка нефти. На этих региональных рынках

цена будет формироваться не по принципу «издержки замыкающего поставщика», а по принципу «издержки замыкающего регионального поставщика». Достижение совершенства конкурентного равновесия мирового рынка нефти процесс сложный, долговременный, но необратимый с точки зрения повышения эффективности глобального рынка нефти.

Посылами реализации сего процесса выступают координация и обеспечение беспристрастного баланса тотчас обратных интересов, компенсация утрат и расширение зоны договоров с целью максимизации полезности всех членов передового шага воспроизводства и употребления нефти в крупном масштабе, охватывая нефтяные фирмы, фирмы нефтегазохимии, изготовителей оснащения, фирмы сланцевой промышленности, партии «зелёных», семейные хозяйства и т.д. В заточение отметим: трактовка веяния становления передового рынка нефти в направленности достоинства конкуренции разрешает убрать чувство «драматизма» в связи с возможностями конфигурации стоимости нефти в сторону снижения.

Экономическая наука считает: «на совершенных рынках, как монополистических, так и конкурентных, вряд ли возможно принятие решений о цене, а где нет места решениям, там нет и политики». «Утешительным призом» для мирового сообщества представляется идея о том, что рынок с совершенной конкуренцией приводит к такому состоянию, при котором максимизирует общественное благосостояние.

2 Методика планирования разработки месторождений нефтяной компании (на примере)

2.1 Определение кадрового потенциала, необходимого для эксплуатации объекта добычи нефти

В разделе определен численный и профессиональный состав работников, необходимый для эксплуатации объектов добычи газа, газового конденсата, нефти Чаяндинского месторождения.

Кроме того, рассмотрены методы организации обслуживания объектов, режимы труда и отдыха, намечены источники комплектования квалифицированными кадрами, а также концептуальные предложения по охране и условиям труда работников.

А. Формы организации труда

Труд работников должен быть организован в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, отражающим основные принципы правового регулирования трудовых отношений между работодателем и работником.

Организация труда на объектах добычи Чаяндинского месторождения предусматривает вахтовый метод обслуживания, в соответствии с Положением о вахтовом методе организации работ ООО «Газпром добыча Ноябрьск».

Вахтовый метод - особая форма осуществления трудового процесса вне места постоянного проживания работников, когда не может быть обеспечено ежедневное их возвращение к месту постоянного проживания.

Вахтовый способ используется при значимом удалении пространства работы от пространства неизменного проживания сотрудников или же пространства нахождения работодателя в целях уменьшения сроков постройки, починки или же реконструкции объектов производственного, общественного и другого предназначения в необжитых, отдаленных районах

или же районах с особенными природными критериями, а еще в целях воплощения другой производственной работы

Вахтой считается общий период, включающий время выполнения работ на объекте и время междусменного отдыха. Продолжительность вахты не должна превышать одного месяца.

В сложившихся условиях организации труда в газовой промышленности наиболее эффективной является бригадная форма организации труда. Комплексные бригады создаются для выполнения комплекса разнородных, но взаимосвязанных работ, объединяющих рабочих разных профессий.

При выполнении своих обязанностей каждый работник руководствуется своей инструкцией, паспортами на оборудование и установки, регламентом по эксплуатации отдельных видов сооружений и инструкциями, правилами по охране труда и технике безопасности.

До назначения на самостоятельную работу работники должны пройти:

- специальную подготовку, соответствующую характеру работы; обучение на рабочем месте;
- инструктажи по охране труда;
- проверку знаний требований охраны труда.

Комплектование вахтового персонала для эксплуатации Чаяндинского месторождения предлагается из близко расположенных регионов Республики Саха (Якутия), Тюменской, Амурской областей, Хабаровского и Приморского краев с пунктами сбора (базовые города) в городах: Москва, Якутск, Тюмень, Ноябрьск. Эти регионы имеют на своей территории квалифицированные трудовые ресурсы, развитую транспортную систему и инфраструктуру социального и медицинского обеспечения.

Б. Расчет нормативной численности обслуживающего персонала

Нормативная численность работников объектов добычи газа, газового конденсата, нефти Чаяндинского месторождения определена как общая

потребность в трудовых ресурсах с учетом повышающих коэффициентов для районов Крайнего Севера и вахтового метода организации работ.

В основу расчетов численности персонала принималась информация по объемам добычи газа, конденсата, нефти, фонда скважин, мощности ДКС и других объемных показателей.

Численность обслуживающего персонала, рассчитанная по нормативам, зависит от типовой организационной структуры, реальных размеров производств, специфики, связанной с природно-климатическими и географо-экономическими факторами, условиями размещения и стадией развития производства, а также другими особенностями деятельности.

При выполнении «Обоснование инвестиций в обустройство Чаяндинского месторождения, транспорт и переработку газа» рассмотрены следующие варианты (в части объектов обустройства Чаяндинского НГКМ):

- Варианты 1.1, 2.1, 3.1 - предусматривающие выделение гелиевого концентрата и деазотирование газа на Чаяндинском НГКМ, создание мощностей по тонкой очистке и сжижению гелия на Чаяндинском НГКМ, вывоз товарного гелия автотранспортом, создание хранилища гелиевого концентрата в районе Чаяндинского НГКМ (варианты 1-2б/38/МГ-ю, 1-2б/38/МГ-с, 1-2б/38/МГ-ю/КНР+СПГ),

- Варианты 1.2, 1.3 - предусматривающие выделение гелиевого концентрата и деазотирование газа на Чаяндинском НГКМ, транспорт гелиевого концентрата в объеме реализации от Чаяндинского НГКМ до мощностей по тонкой очистке и сжижению гелия по магистрального гелиепроводу (вариант 1-2а/38/МГ-ю) либо по магистральному газопроводу в составе товарного газа (вариант 4д2/38/МГ-ю), создание хранилища гелиевого концентрата в районе Чаяндинского НГКМ.

- Варианты 4.1, 4.2 - первичная сепарация (4 пл. УППГ) и НТС (1 пл. УКПП), ЧНГКМ-мембранное извлечение всего объема гелия и хранение гелиевого концентрата в полном объеме в продуктивных пластах (соответствует вариантам М/34/МГ-ю/БП, М/34/МГ-ю/СП).

С точки зрения технологических объектов обустройства варианты 1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 3.1 не отличаются решениями по кустам газовых скважин, системе сбора, площадкам УППГ и другим основным технологическим объектам сбора и предварительной подготовки газа. Отличия между вариантами определяются объектами газопереработки, размещаемыми на Чаяндинском НГКМ (установкой выделения гелиевого концентрата – УВГК, гелиевым заводом – ГЗ), и заключаются в инженерно-техническом обеспечении указанных производств: водоснабжение объектов УВГК (и ГЗ), набор сооружений опорной базы промысла, численность персонала, емкость ВЖК и др.

Варианты 4.1 и 4.2 – варианты с мембранным выделением гелия, без газопереработки и производства товарного гелия на Чаяндинском НГКМ.

Расчет численности персонала по вариантам 1.1, 2.1, 3.1 определен по объектам обустройства Чаяндинского НГКМ (5 площадок УППГ) с учетом персонала установки выделения гелиевого концентрата и гелиевого завода (проектирует ОАО «ЮЖНИИГИПРОГАЗ»).

По вариантам 1.2 и 1.3 представлена численность персонала исходя из объектов обустройства Чаяндинского НГКМ (5 площадок УППГ), установки выделения гелиевого концентрата (УВГК) на ЧНГКМ (проектируемой ОАО «ЮЖНИИГИПРОГАЗ»).

Численность персонала по вариантам 4.1 и 4.2 определена с учетом площадок первичной сепарации (4 пл. УППГ), площадки комплексной подготовки методом НТС (1 пл. УКПП), блока мембранного извлечения гелия и хранение гелиевого концентрата в полном объеме в продуктивных пластах.

Численность персонала по Нефтегазопромысловому управлению (НГПУ) ООО «Газпром добыча Ноябрьск» (руководство, функциональный и производственный персонал) по объектам обустройства Чаяндинского НГКМ рассчитана по следующим нормативам:

- Типовые структуры управления и нормативы численности служащих газопромысловых управлений, ЦНИС Газпром 2009;

- Нормативы численности рабочих в добыче газа, ЦНИС Газпром 2009.

Численность персонала для эксплуатации объектов добычи газа, газового конденсата, нефти Чаяндинского НГКМ (НГПУ + дополнительный персонал филиалов ООО «Газпром добыча Ноябрьск») составит 765 человек, из них работающих в максимальную вахту 379 человек.

Кроме того, учтена численность работников вертикально-интегрированных сервисных организаций ОАО «Газпром», оказывающих сервисные услуги и арендующие производственные площади на Чаяндинском месторождении.

К вертикально-интегрированным сервисным организациям ОАО «Газпром» отнесены:

- ООО «Газпром центрремонт» (в соответствии с приказом № 144 от 28.05.2008 «Об организации работ по техническому обслуживанию и ремонту на объектах ОАО «Газпром»);

- ООО «Газпром подземремонт Уренгой» (база капитального подземного ремонта скважин);

- ООО «Газпром Газобезопасность», Управление противofонтанной и газовой безопасности (газоспасательная служба);

- Производственный филиал (ПФ) «Иркутскгазгеофизика» ООО «Георесурс»;

- ООО «Газторгпромстрой»;

- Управление охраны службы корпоративной защиты ОАО «Газпром»,

Численность работников вертикально-интегрированных сервисных организаций ОАО «Газпром» для обслуживания объектов добычи газа,

газового конденсата, нефти Чаяндинского месторождения составит 606 человек, из них работающих в максимальную вахту 298 человек.

Персонал по объектам, проектируемым ОАО «ЮжНИИгазпрогаз» (установка выделения гелиевого концентрата (УВГК) и блок тонкой очистки и сжижения гелия в районе Чаяндинского НГКМ) составил 1339 человек, из них работающих в максимальную вахту 664 человека. Численность персонала принята по данным Оренбургского гелиевого завода с поправкой на объем.

Таким образом, суммарная численность кадров для эксплуатации объектов добычи газа, газового конденсата, нефти Чаяндинского НГКМ по вариантам 1.1, 2.1, 3.1 составит 2710 человек, из них работающих в максимальную вахту 1341 человек.

Сводная численность привлекаемого персонала с разбивкой по структурным подразделениям по вариантам 1.1, 2.1, 3.1 (см. приложение А).

Численность персонала по вариантам 1.2, 1.3 составит всего – 2023 человека, из них работающих в максимальную вахту 1001 человек:

в том числе:

- по объектам добычи газа, газового конденсата, нефти Чаяндинского НГКМ составит 660 человек, из них работающих в максимальную вахту 332 человека.

- численность работников вертикально-интегрированных сервисных организаций ОАО «Газпром» составит 576 человек, из них работающих в максимальную вахту 282 человек.

- по объектам, проектируемым ОАО «ЮжНИИгазпрогаз» (установка выделения гелиевого концентрата (УВГК) в районе Чаяндинского НГКМ) - 787 человек, из них работающих в максимальную вахту 387 человека.

Численность персонала по вариантам 4.1 и 4.2 составит всего – 1473 человека, из них работающих в максимальную вахту 728 человек:

в том числе:

- по объектам добычи газа, газового конденсата, нефти Чаяндинского НГКМ составит 867 человек, из них работающих в максимальную вахту 430 человека.

- численность работников вертикально-интегрированных сервисных организаций ОАО «Газпром» составит 606 человек, из них работающих в максимальную вахту 298 человек.

Сводная численность привлекаемого персонала с разбивкой по структурным подразделениям по вариантам 4.1, 4.2 представлена в таблице 2. (см. приложение Б).

Наименование должностей служащих и профессий рабочих приведено в соответствии с «Общероссийским классификатором профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов» ОК 016-94 (в ред. изменений 1/96 ОКПДТР, утв. Госстандартом РФ 23.12.1996, 2/99 ОКПДТР, утв. Госстандартом РФ, 3/2002 ОКПДТР, утв. Госстандартом РФ, 4/2003 ОКПДТР, утв. Госстандартом РФ, 5/2004 ОКПДТР, утв. Ростехрегулированием, 6/2007 ОКПДТР, утв. Приказом Ростехрегулирования от 18.07.2007 № 181-ст).

В. Источники комплектования кадров

Освоение Чаяндинского месторождения требует привлечение квалифицированных рабочих и специалистов.

Отсутствие местных трудовых ресурсов делает необходимым привлечение рабочей силы из других районов.

В качестве источников рабочей силы для эксплуатации Чаяндинского месторождения рассматриваются возможности привлечения кадров со стороны:

- специалистов, высвобождающихся с газодобывающих предприятий этого региона;
- выпускников высших и средних специальных учебных заведений, как по профилю газовой промышленности, так и межотраслевых;

- кадров, прошедших подготовку и переподготовку на родственных предприятиях, специальных курсах, учебных комбинатах и т.д.

Подготовку кадров применительно к специфическим условиям работы в Республике Саха (Якутия) и Дальневосточном регионе целесообразно осуществлять в г. Москва, Санкт-Петербург, Тюмень, Ноябрьск, Якутск, Хабаровск и др.

Подготовку кадров для нефтегазодобывающих предприятий в этом регионе осуществляет Центр подготовки кадров ООО «Газпром добыча Ноябрьск».

Г. Концепция охраны и условий труда

В целях обеспечения максимальных условий безопасности обслуживающего персонала и снижения вредности производства проектными решениями предусматривается реализация организационно-технических мероприятий.

Основными направлениями разработки организационно-технических мероприятий по обеспечению безопасности и охраны труда, сохранению здоровья и работоспособности людей в процессе производственной деятельности, предусмотренных проектными решениями, является:

- применение унифицированного и сертифицированного оборудования;
- безопасное расположение оборудования, устройств и конструкций для прохода людей, для обслуживания и текущего ремонта;
- безопасное расположение и устройство рабочих мест с возможностью быстрой эвакуации людей;
- применение систем автоматического и дистанционного управления;
- применение систем автоматической защиты;
- применение систем охранной и пожарной сигнализации;
- применение системы связи и оповещения людей об аварийных ситуациях;

➤ обеспечение персонала сертифицированными средствами коллективной и индивидуальной защиты, спецодеждой и спецобувью, предохранительными приспособлениями;

➤ обучение рабочих и служащих правилам по охране труда.

✚ Финансирование мероприятий по улучшению условий охраны труда

На стадии эксплуатации проектируемых объектов работодатель ежегодно совместно с представителями соответствующего выборного профсоюзного органа планирует работу по улучшению охраны труда, сосредоточив внимание на выполнение мероприятий, предусмотренных соглашением по охране труда к коллективному договору.

Решения (разработка и составление плана мероприятий) по улучшению условий труда на период эксплуатации объектов принимаются ПДК ОТ и ПБ (постоянно действующая комиссия административно-производственного контроля) ООО «Газпром добыча Ноябрьск» по результатам оценки условий труда на рабочих местах в процессе аттестации рабочих мест, сертификации объекта по безопасности труда.

Планирование и выполнение соглашений по охране труда к коллективному договору предприятий ОАО «Газпром» осуществляется в соответствии с отраслевым тарифным соглашением и рекомендуемым «Перечнем мероприятий по охране труда» (ВРД 39-1.14-021-2001). (см. приложение В).

Рекомендуемый перечень мероприятий по охране труда распространяется на все организации ОАО «Газпром» и определяет организационно-технические и санитарно-оздоровительные мероприятия, осуществляемые в плановом порядке с целью улучшения условий труда, предупреждения несчастных случаев и профзаболеваний, санитарно-бытового обеспечения работников на производстве.

Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда должно осуществляться в соответствии с требованиями статьи 226 Трудового

Кодекса РФ. Расходы на мероприятия по улучшению условий и охраны труда учитываются в размере не менее 0,2 % от суммы затрат на эксплуатацию объекта.

Работник не несет расходов на финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда.

Страховая защита работников

Страховая защита промышленных объектов и персонала предусматривает комплексную систему обязательного государственного и ведомственного (профессионального) страхования.

Государственное страхование предусматривает:

- страхование работников от несчастных случаев на производстве и профзаболеваний;
- обязательное страхование ответственности ущерба окружающей природной среде и имуществу; здоровью третьих, юридических и физических лиц;
- медицинское страхование работников;
- страхование имущественного ущерба.

Средства на осуществление обязательного социального страхования формируются за счет обязательных взносов страхователей исходя из страхового тарифа.

Страховые тарифы, дифференцированные по отраслям экономики, ежегодно устанавливаются федеральным законом в зависимости от класса профессионального риска.

Класс профессионального риска – уровень производственного травматизма, профессиональной заболеваемости и расходов на обеспечение по страхованию, сложившийся в отраслях экономики.

Проектируемые объекты относятся к классу профессионального риска (Приказ Минздравсоцразвития РФ от 18.12.2006 № 857 «Об утверждении классификации видов экономической деятельности по классам профессионального риска»).

Страховой тариф на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на 2011 г. для класса профессионального риска установлен в размере 0,2 % к начисленной оплате труда по всем основаниям (доходу) застрахованных на основании Федерального закона от 08.12.2010 № 331-ФЗ «О страховых тарифах на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на 2011 год и на плановый период 2012 и 2013 годов».

Медицинское страхование работников ОАО «Газпром» осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2010 № 326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации».

Ведомственное страхование в ОАО «Газпром» предусматривает как отдельные виды страховой защиты производственно-хозяйственной деятельности и персонала, так и комплексное страхование промышленных рисков, позволяющее наиболее полно защитить интересы предприятия и персонала, обеспечить повышение безопасности и улучшение условий труда, а также повысить экономическую и социальную привлекательность производства.

Комплексное страхование промышленных рисков предусматривает весь диапазон чрезвычайных и других нештатных ситуаций и обеспечивает гарантированное страховое возмещение всех видов причиняемого ими ущерба.

Ведомственное страхование осуществляется как в централизованном порядке, так и по прямым договорам ОАО «Газпром».

 Обеспечение работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты

В соответствии со статьей 221 Трудового кодекса РФ работникам, занятым на работах с вредными или опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, выдаются сертифицированные средства индивидуальной

защиты в соответствии с нормами, утвержденными в порядке, определенном Правительством Российской Федерации.

К средствам индивидуальной защиты относятся специальная одежда, специальная обувь и другие средства индивидуальной защиты (изолирующие костюмы, средства защиты органов дыхания, средства защиты рук, средства защиты головы, средства защиты лица, средства защиты органа слуха, средства защиты глаз, предохранительные приспособления).

Работодатель обеспечивает регулярные в соответствии с установленными ГОСТ сроками испытание и проверку исправности средств индивидуальной защиты, а также своевременную замену средств индивидуальной защиты с понизившимися защитными свойствами.

В соответствии с ВРД 39-1.14-021-2001 руководство работой по определению соответствия СИЗ условиям труда работников и разработке технических требований по усовершенствованию и внедрению новых видов СИЗ осуществляет ООО «Газпром газ безопасность» ОАО «Газпром».

 Льготы и компенсации за тяжелые работы и работы с вредными и опасными условиями труда

Одним из основных направлений государственной политики в области охраны труда является предоставление работникам льгот и компенсаций за тяжелые работы и работы с вредными и опасными условиями труда. Это закреплено Трудовым Кодексом РФ.

Работникам, выполняющим работы вахтовым методом, за каждый календарный день пребывания в местах производства работ в период вахты, а также за фактические дни нахождения в пути от места нахождения работодателя (пункта сбора) до места выполнения работы и обратно выплачивается взамен суточных надбавка за вахтовый метод работы (Статья 302 Трудового кодекса РФ).

Работодатели с учетом своих производственных и финансовых возможностей могут самостоятельно устанавливать дополнительные отпуска для работников, если иное не предусмотрено Трудовым Кодексом и иными

федеральными законами. Порядок и условия предоставления этих отпусков определяются коллективными договорами или локальными нормативными актами, которые принимаются с учетом мнения выборного органа первичной профсоюзной организации.

Статья 302 Трудового Кодекса РФ определяет гарантии и компенсации лицам, работающим вахтовым методом. Работникам, выезжающим для выполнения работ вахтовым методом в районы Крайнего Севера и приравненные к ним местности из других районов:

- устанавливается районный коэффициент, и выплачиваются процентные надбавки к заработной плате в порядке и размерах, которые предусмотрены для лиц, постоянно работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях;

- предоставляется ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск в порядке и на условиях, которые предусмотрены для лиц, постоянно работающих: в районах Крайнего Севера - 24 календарных дня, в местностях, приравненных к районам Крайнего Севера - 16 календарных дней.

Предоставление права на дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день работникам с вредными условиями труда регламентируется

Постановлением Правительства РФ от 20.11.2008 .N9 870 «Об установлении сокращенной продолжительности рабочего времени, ежегодного дополнительного оплачиваемого отпуска, повышенной оплаты труда работникам, занятым на тяжелых работах, работах с вредными и (или) опасными и иными особыми условиями труда»; Действующим в ООО «Газпром добыча Ноябрьск» коллективным договором.

В статье 222 Трудового кодекса РФ установлено, что на работах с вредными условиями труда работникам выдаются бесплатно по установленным нормам молоко или другие равноценные пищевые продукты (кисломолочные продукты, творог, творожная масса, сырки творожные, десерты творожные, сыр 24 % жирности, молоко сухое цельное, молоко

сгущенное стерилизованное без сахара, мясо говядина II категории (сырое), рыба нежирных сортов (сырая), яйцо куриное, лечебно-профилактические напитки типа "VITA", витаминные препараты).

Организации ОАО «Газпром», на основании «Перечня производств, профессий, должностей и работ с вредными и (или) опасными условиями труда организаций ОАО «Газпром», которые дают право производить оплату по повышенным тарифным ставкам или устанавливать доплаты работникам в зависимости от условий труда», разработанного ООО «ВНИИГАЗ» ОАО «Газпром» 2006 и согласно результатов аттестации рабочих мест по условиям труда, разрабатывают и по согласованию с профсоюзным комитетом утверждают Перечни рабочих мест, на которых устанавливаются конкретные размеры повышенных тарифных ставок и доплат в зависимости от условий труда. Перечни включаются в коллективный договор с учетом запланированных мероприятий по улучшению условий труда и ежегодно пересматриваются по результатам проведенной работы по рационализации рабочих мест.

Статьей 27 Федерального закона «О трудовых пенсиях в Российской Федерации» установлено, что при досрочном назначении трудовой пенсии по старости применяются списки производств, работ, профессий и должностей (с дополнениями и изменениями к ним), утвержденные Кабинетом Министров СССР, Советом Министров РСФСР и Правительством Российской Федерации.

Право на досрочное назначение трудовой пенсии по старости имеют работники профессий согласно списков №1 № 2 производств, работ, профессий, должностей и показателей с вредными и тяжелыми условиями труда (утвержденный постановлением Кабинета Министров СССР от 26.01.1991 №10).

 Обеспечение контроля за соблюдением санитарно-гигиенических требований по условиям труда на рабочих местах

Контроль за состоянием условий труда на проектируемых объектах должен осуществляться по следующим направлениям:

- государственный надзор и контроль;
- аттестация рабочих мест по факторам вредности и опасности, тяжести и напряженности трудового процесса;
- расследование и учет несчастных случаев;
- административно-производственный контроль (АПК) по охране труда и промышленной безопасности.

Государственный надзор и контроль за соблюдением трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, во всех организациях на территории Российской Федерации осуществляют органы федеральной инспекции труда (статья 353 Трудового кодекса РФ).

Расследование и учет несчастных случаев осуществляется в соответствии с «Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях». Порядок расследования несчастных случаев на производстве основан на требованиях статей 2291- 2292 Трудового кодекса РФ. В организациях ОАО «Газпром» расследование и учет несчастных случаев, профзаболеваний и аварий осуществляется в соответствии с действующими законодательными и нормативными правовыми актами, а так же «Единой системой управления охраной труда и промышленной безопасностью в открытом акционерном обществе «Газпром». врд 39 -1.14-021-2001 (ЕСУОТ ПБ).

Административно-производственный контроль осуществляется постоянно-действующей комиссией административно-производственного контроля по охране труда и промышленной безопасности (ПДК ОТ и ПБ), контролирующей состояние охраны труда и промышленной безопасности на объектах организации. Комиссии ПДК ОТ и ПБ осуществляют оперативное выявление отклонений факторов условий труда от требований действующего

законодательства об охране труда, правил, норм и стандартов безопасности и принимают решения по их устранению, осуществляют перспективное и текущее планирование мероприятий по обеспечению безопасных и здоровых условий труда, ведут контроль за расходованием финансовых средств на эти цели.

2.2 Обоснование инвестиционной политики

При выборе генерального направления транспорта газа от Чаяндинского НГКМ до Хабаровска (точки врезки в МГ «Сахалин-Хабаровск-Владивосток» в районе г.Хабаровска) были рассмотрены несколько вариантов трасс. В результате технико-экономического сравнения декларируются две конкурирующие трассы:

- вариант 1 - по направлению Чаяндинское НГКМ - Ленек - Олекминск (переход через р.Лена) - Алдан - Беркакит - Тында - Сковородино - Благовещенск - Хабаровск вдоль нефтепровода ВСТО. Протяженность трассы - 2965, 2 км;

- вариант 2 - по направлению Чаяндинское НГКМ - Ленек - Иннях (переход через р.Лена) - Ларба (БАМ) - Пуркан - Сковородино - Благовещенск - Хабаровск. Протяженность трассы - 2738,4 км. На участке от месторождения до перехода через р.Лену трасса проложена вдоль ВСТО, после перехода через р.Лену до Сковородино - по автономному направлению, после Сковородино направление трассы по варианту 2 совпадает с направлением трассы по варианту 1.

Газопровод предназначен для подачи газа потребителям республики Саха (Якутия), Амурской области, Еврейской АО и на экспорт в страны АТР. Основные параметры газопровода: диаметр труб, рабочее давление, количество и мощность компрессорных станций определены по результатам многовариантных технологических и технико-экономических расчетов. Исследованы диапазоны: по диаметру труб 1420; 1220; 1020 мм, по рабочему

давлению 7,4; 9,8; 11,8; 13,7; 17,0 МПа, по единичной мощности газоперекачивающих агрегатов 16; 25 и 32 МВт.

По результатам расчетов принят оптимальный вариант технологической схемы транспорта газа, обеспечивающий минимизацию дисконтированных затрат за расчетный период, включающий строительство и эксплуатацию МГ: диаметр труб 1420мм, рабочее давление 9,8 МПа (100 кгс/см²) со строительством на участке Чаянда-Хабаровск: по трассе 1 -10 КС, по трассе 2 - 9 КС, оснащенных агрегатами мощностью 25 МВт по схеме 2 рабочих и 1 резервный. Усредненное расстояние между КС 272 км.

Департаментом стратегического развития ОАО «Газпром» определен нижеследующий прогноз объемов поставки газа потребителям Восточной Сибири и Дальнего Востока по данным Генеральных схем газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации (Приложение к письму №01/0300-2098 от 30.06.2010).

Таблица 6 – Прогноз объемов поставки газа потребителям Восточной Сибири и Дальнего Востока млн. м³

	2010	2015	2020
Республика Саха (Якутия)	1950-2009	2133-2268	2383 - 2581
Амурская область			1130
Еврейская автономная область		20-37	39-73
Хабаровский край	1799- 1833	3106-3579	3141 -4206

В таблице представлены прогнозные объемы поставок газа, используемого в качестве котель-но-печного топлива, без учета потребления планируемых ГПЗ и ГХК по данным Генеральных схем газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации (ОАО «Газпром промгаз», Москва, 2009г.)

На основании приведенных данных, имея в виду поставку газа потребителям Якутии от местных месторождений (уровень 2010г.), сроки строительства и ввода в эксплуатацию газопровода от Чаяндинского м.р., подача газа потребителям Республики из проектируемого газопровода

определена по разности между объемами поставки в 2020г. (2581 млн.м3) и 2010г. (2009 млн.м3) и принята в объеме 572 млн.м3/г.

Предварительная валовая производительность газопровода определена в объеме 30,8-33,1 млрд.м3/г. Объем товарного газа в Хабаровске 30 млрд.м3/г. Конечный объем товарного газа подлежит уточнению при разработке обоснования инвестиций.

- Ориентировочная стоимость строительства и производственные издержки

В данном разделе представлены предварительные капитальные вложения (в текущем уровне цен) по двум вариантам генерального направления трасс в долларовом и рублевом исчислении.

В капитальные вложения включены затраты на строительство объектов линейной части газопровода и компрессорных станций.

Расчет капитальных вложений по линейной части включает в себя затраты на строительство газопровода и объектов линейной инфраструктуры (ЭХЗ, объектов связи, телемеханики, электроснабжения, вдольтрассовой и подъездных автодорог).

Объемы компенсационных выплат определены по объектам-аналогам, исходя из положений, приведенных в постановлении Правительства РФ от 07.05.03г. № 262 «Об утверждении правил возмещения собственникам земельных участков, землепользователям, землевладельцам и арендаторам земельных участков убытков, причиненных изъятием или временным занятием земельных участков, ограничением прав собственников земельных участков, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков, либо ухудшением качества земель в результате деятельности других лиц». Объемы компенсационных выплат будут уточнены в проекте.

При оценке капитальных вложений учтены также затраты, связанные с устройством временных зданий и сооружений на период строительства; дополнительные затраты при производстве строительно-монтажных работ в зимнее время; на проведение специальных мероприятий по обеспечению

нормальных условий труда, выплату премий за ввод в действие производственных мощностей и объектов, проектно- изыскательские работы и др.

Капитальные вложения без учета НДС по вариантам трасс представлены в таблицах 7 и 8.

Таблица 7 – Капитальные вложения в строительство объектов транспорта газа МГ "Якутия-Хабаровск-Владивосток". Вариант трассы 1 (км 0 - км 1312)

№ п/п	Наименование районов	Линейная часть		Компрессорные станции		Итого		в том числе компенсационные выплаты	
		млн.руб.	млн.\$	млн.руб.	млн.\$	млн.руб.	млн.\$	млн.руб.	тыс.\$
1.	Ленский	66 794,7	2 212,8	7 845,4	259,9	74 640,1	2 472,7	242	8 003
2.	Олекминский	76 056,3	2 519,7	7 949,4	263,4	84 005,7	2 783,0	289	9 573
3.	Алданский	54 983,2	1 821,5	15 860,5	525,4	70 843,7	2 347,0	199	6 583
4.	Нерюнгринский	45 308,1	1 501,0	8 403,4	278,4	53 711,5	1 779,4	162	5 355
5.	Итого по Республике Саха (Якутия)	243 142,3	8 055,0	40 058,7	1 327,1	283 201,0	9 382,1	891	29 514

Таблица 8 – Капитальные вложения в строительство объектов транспорта газа МГ "Якутия-Хабаровск-Владивосток". Вариант трассы 2 (км 0 - км 990)

№ п/п	Наименование районов	Линейная часть		Компрессорные станции		Итого		в том числе компенсационные выплаты	
		млн.руб.	МЛН. \$	млн.руб.	млн.\$	млн.руб.	млн.\$	млн.руб.	тыс.\$
1.	Ленский	60 544,1	2 005,8	7 741,5	256,5	68 285,6	2 262,2	213	7 060
2.	Олекминский	121 448,6	4 023,5	16 210,6	537,0	137 659,2	4 560,5	417	13 807
3.	Нерюнгринский	11 343,3	375,8	-	-	11 343,3	375,8	42	1 391
4.	Итого по Республике Саха (Якутия)	193 336,0	6 405,0	23 952,0	793,5	217 288,0	7 198,5	672	22 258

Производственные издержки при эксплуатации объектов проектируемой ГТС в год выхода на полное развитие составляют по варианту 1- 3 901,4 млн.руб./год, по варианту 2- 2 958,3 млн.руб./год.

- Социально-экономическая значимость проекта

Строительство магистрального газопровода как элемента газового комплекса, включающего в себя освоение Чаяндинского и других газовых месторождений Республики Саха (Якутия), переработку газа окажет существенное положительное и многофакторное влияние на социально-экономическую среду территории, где намечается размещение объектов транспорта газа. Это, прежде всего в период строительства:

- непосредственное привлечение местных строительно-монтажных предприятий; использование мощностей по производству строительных материалов и конструкций;
- появление поселков строителей и новых предприятий; повышение занятости местного населения.

Ввод в эксплуатацию магистрального газопровода с инфраструктурой позволит обеспечить:

- создание новых рабочих мест;
- повышение надежности транспортного сообщения за счет строительства вдольтрассовой автодороги и мостов;
- развитие промышленной инфраструктуры для проведения ремонтных работ;
- развитие сельскохозяйственного производства в зоне эксплуатации объектов газопровода;
- развитие объектов электроснабжения, связи;
- газификацию населенных пунктов.

Следует отметить, что создание одного рабочего места на объектах газового назначения обуславливает появление нескольких рабочих мест в смежных отраслях. То есть, можно констатировать, что стройка окажет оживляющее воздействие на многие отрасли хозяйства, развитие частной инициативы.

Все это будет способствовать увеличению налоговых поступлений и платежей, обеспечивая устойчивое финансирование бюджетных сфер и социальных программ, что будет одним из факторов стабилизации и

укрепления социально-экономического состояния региона и развития материальной базы социальной инфраструктуры.

❖ **Налоговое окружение**

Величина и порядок отчисления средств государству регулируется действующими в РФ законодательными актами. Для аккумуляции средств на социальную защиту населения созданы государственные внебюджетные фонды РФ: Пенсионный фонд, Фонд социального страхования, Государственный фонд занятости и Фонд обязательного медицинского страхования.

Отчисления от заработной платы в виде подоходного налога носят исключительно социальную направленность.

❖ **Объекты, зарегистрированные в РФ**

Налоговое окружение для объектов, расположенных и зарегистрированных на территории РФ, принято по системе налогообложения России в соответствии с Налоговым кодексом РФ (НК РФ) часть вторая (с изменениями на 24.07.2009г.).

• **Налог на добавленную стоимость (НДС)**

Ставка налога на добавленную стоимость - 18%. НДС подлежит возмещению в федеральный бюджет по нормативу 100%. *Налог на прибыль*

В соответствии со статьей 284 пункт 1 НК РФ ставка налога на прибыль составляет 20%. Сумма налогов, исчисленная по налоговой ставке в размере 2%, зачисляется в Федеральный бюджет. Сумма налогов, исчисленная по налоговой ставке в размере 18%, зачисляется в бюджеты субъектов РФ.

• **Страховые взносы**

Пенсионный фонд Российской Федерации - 26%; Фонд социального страхования РФ - 2,9%; Федеральный фонд обязательного медицинского страхования - 2,1%; территориальные фонды обязательного медицинского страхования - 3%).

Таблица 9 – Налоговые поступления в Бюджет РФ на стадии строительства млрд. руб.

Наименование субъекта РФ	Варианты					
	трасса 1			трасса 2		
	от ФОТ	на прибыль	Итого	от ФОТ	на прибыль	Итого
Ленский район	1,44	0,52	1,97	1,20	0,48	1,67
Олекминский район	1,62	0,60	2,23	2,72	0,96	3,69

▪ Подходный налог

Ставка - 13%, зачисляется в местный бюджет.

Таблица 10 – Налоговые поступления в Бюджет РФ на стадии эксплуатации млрд. руб.

Годы	Варианты					
	трасса 1			трасса 2		
	от ФОТ	на прибыль	Итого	от ФОТ	на прибыль	Итого
2015	0,01	1,59	1,60	0,01	2,33	2,3
2016	0,11	3,73	3,84	0,08	3,56	3,6
2017	0,17	6,96	7,13	0,13	6,56	6,7
2018	0,17	6,99	7,16	0,13	6,59	6,7
2019	0,17	6,99	7,16	0,13	6,59	6,7
2020-2041	3,83	167,40	171,23	2,84	156,61	159,4
<i>Итого</i>	4,48	193,65	198,13	3,32	182,24	185,56

▪ Влияние объектов на социальные условия жизни и здоровье населения

С точки зрения социальных последствий воздействия планируемых к строительству объектов необходимо рассматривать три этапа в реализации инвестиционного замысла:

- первый этап - сооружение планируемых объектов;
- второй этап - эксплуатация объектов;
- третий - ликвидация объектов в связи с окончанием хозяйственной деятельности.

Влияние первого этапа на сложившиеся условия жизнедеятельности населения, проживающего в районах, прилегающих к проектируемым

объектам, и на экономику этих районов носит и положительный и отрицательный характер.

Позитивные аспекты периода строительства проявятся в:

- вовлечении местного населения в строительство и сферу обслуживания строительства (создание новых рабочих мест), возможности подготовки кадров для строительства из числа местного населения;
- оживлении хозяйственной и экономической жизни в зоне строительства за счет расширения рынка сбыта продукции местных сельхоз и товаропроизводителей, оказания других видов услуг, развитию сети дорог, линий связи и др.;
- проведении совместных противоэпидемических мероприятий для строительного персонала и местного населения (вакцинация, эпидемиологический мониторинг в зоне строительства и т.п.).

Кроме того, некоторые объекты производственной и вспомогательной инфраструктур периода строительства (дороги, склады, базы, здания, объекты связи, энергообеспечения и т.п.) после ввода объекта в эксплуатацию на определенных условиях могут быть использованы местными хозяйственными структурами.

Ожидаемые факторы негативного плана, поддающиеся, как показывает опыт строительства трубопроводных систем, контролю и регулированию, следующие:

- отчуждение определенных площадей земель, изъятие их из сложившегося хозяйственного оборота (на условиях краткосрочной и долгосрочной аренды);
- вырубка леса в минимально необходимых объемах, временный или постоянный перевод этих участков в нелесные угодья с потерей попутных дикорастущих ресурсов лесопользования. Средства на компенсацию ущербов, наносимых компонентам окружающей природной среды и платежи за ее загрязнение, перечисляемые в установленном порядке в местные природоохранные органы и бюджеты регионов, могут и должны

быть использованы для восстановления использованных природных ресурсов и оздоровления условий жизни населения затрагиваемых строительством районов.

Эксплуатация системы трубопроводов может оказать следующее влияние на условия жизни проживающего вблизи населения: положительные факторы периода эксплуатации объекта:

- увеличение экономического потенциала регионов вследствие отчислений в местные бюджеты, сооружение новых объектов социальной инфраструктуры;
- создание новых рабочих мест, с привлечением местного населения для эксплуатации производственных объектов и объектов инфраструктуры;
- обеспечение производственного персонала объектами жилищно-бытового назначения;
- технические средства и коммуникационные системы (дорожная сеть, аварийно-ремонтные службы, противопожарные подразделения, сооружения связи и т.п.), обслуживающие трубопроводы и объекты на них, несомненно, органично войдут в инфраструктуру районов, что будет способствовать увеличению возможностей местных органов власти, взаимодействующих с руководством эксплуатирующих предприятий при локализации и ликвидации последствий не только техногенных аварий, но и природных стихийных бедствий.

Кроме того, в качестве преимущества от реализации намечаемой деятельности можно дополнительно отметить следующие аргументы:

районы, по которым проходит трасса МГ, будут газифицированы, что заметно повысит уровень жизни населения этих районов и уменьшит количество выбросов загрязняющих веществ, поступающих в атмосферу в атмосферу при отоплении жилья.

После ликвидации объекта о часть инфраструктуры (дороги, здания, линии связи, энергообеспечения и другие пригодные для эксплуатации

коммуникации) может быть передана местным организациям и использоваться ими в хозяйственной деятельности. Это особенно важно для районов со слабо развитой инфраструктурой.

2.3 Стратегическое планирование деятельности компании

Стратегическое планирование - это одна из функций стратегического управления, которая представляет собой процесс выбора целей организации и путей их достижения.

Стратегическое планирование гарантирует базу для всех управленческих заключений. Функции организации, мотивации и контроля нацелены на выработку стратегических намерений. Не применяя выдающиеся качества стратегического планирования, организации в целом и отдельные люди станут лишены отчетливого метода оценки цели и направленности коллективного фирмы. Процесс стратегического планирования гарантирует базу для управления членами организации.

Система стратегического планирования выделяет вероятность акционерам и менеджменту фирм обусловиться с направлением и темпом становления бизнеса, очертить массовые веяния рынка, взять в толк, какие организационные и структурные конфигурации обязаны случиться в фирме, дабы она стала конкурентной, в чем ее превосходство, какие инструменты выжны ей для удачного становления.

До последнего времени стратегическое планирование было прерогативой больших интернациональных концернов. Впрочем обстановка стала изменяться, и, как демонстрируют выборочные опросы, все более и более фирм, представляющих средний бизнес, начинают увлекаться вопросами стратегического планирования.⁹

⁹ Стратегическое планирование. Понятие и этапы стратегического планирования [Электронный ресурс] / Центр информ. – Электрон. дан. –

Процесс стратегического планирования в компании состоит из нескольких этапов:

- Определение миссии и целей организации.
- Анализ среды, включающий в себя сбор информации, анализ сильных и слабых сторон фирмы, а также ее потенциальных возможностей на основании имеющейся внешней и внутренней информации.
- Выбор стратегии.
- Реализация стратегии.
- Оценка и контроль выполнения.

Определение миссии и целей организации. Целевая функция начинается с установления миссии предприятия, выражающей философию и смысл его существования.

Миссия – это концептуальное намерение двигаться в определенном направлении. Обычно в ней детализируется статус предприятия, описываются основные принципы его работы, действительные намерения руководства, а также дается определение самых важных хозяйственных характеристик предприятия. Миссия выражает устремленность в будущее, показывает то, на что будут направляться усилия организации, какие ценности будут при этом приоритетными. Поэтому миссия не должна зависеть от текущего состояния предприятия, на ней не должны отражаться финансовые проблемы и т.д. В миссии не принято указывать получение прибыли в качестве основной цели создания организации, хотя получение прибыли является важнейшим фактором функционирования предприятия.

Цель – это конкретизация миссии в организации в форме, доступной для управления процессом их реализации. Основные характеристики цели стратегического планирования заключается в следующем:

- четкая ориентация на определенный интервал времени;
- конкретность и измеримость;

- непротиворечивость и согласованность с другими миссиями и ресурсами;
- адресность и контролируемость.

Исходя из миссии и целей существования организации строятся стратегии развития, и определяется политика организации.

Стратегический анализ или как его еще называют «портфельный анализ» (в случае анализа диверсифицированной компании) является основным элементом стратегического планирования. В литературе отмечается, что портфельный анализ выступает в качестве инструмента стратегического управления, с помощью которого руководство предприятия выявляет и оценивает свою деятельность с целью вложения средств в наиболее прибыльные и перспективные ее направления.

Основным методом портфельного анализа является построение двухмерных матриц. С помощью таких матриц происходит сравнение производств, подразделений, процессов, продуктов по соответствующим критериям.

Существует три подхода к формированию матриц:

1. Табличный подход, при котором значения варьирующихся параметров возрастают по мере удаления от графы наименования этих параметров. При этом анализ портфеля ведется от левого верхнего угла к правому нижнему.

2. Координатный подход, при котором значения варьируемых параметров возрастают по мере отдаления от точки пересечения координат. Анализ портфеля здесь ведется от левого нижнего угла к правому верхнему.

3. Логический поход, при котором анализ портфеля ведется от правого нижнего угла к левому верхнему. Такой поход получил наибольшее распространение в зарубежной практике.

Анализ окружающей среды необходим при осуществлении стратегического анализа, т.к. его результатом является получение

информации, на основе которой делаются оценки относительно текущего положения предприятия на рынке.

Стратегический анализ окружающей среды предполагает изучение трех ее составляющих:

- внешней среды;
- непосредственного окружения;
- внутренней среды организации.

Анализ внешней среды включает изучение влияния экономики, правового регулирования и управления, политических процессов, природной среды и ресурсов, социальной и культурной составляющих общества, научно-техническое и технологическое развитие общества, инфраструктуры и т.п.

Непосредственное окружение анализируется по следующим основным компонентам: покупатели, поставщики, конкуренты, рынок рабочей силы. Анализ внутренней среды вскрывает те возможности, тот потенциал, на который может рассчитывать фирма в конкурентной борьбе в процессе достижения своих целей. Внутренняя среда анализируется по следующим направлениями: кадры фирмы, их потенциал, квалификация, интересы и т.п.; организация управления; производство, включая организационные, операционные и технико-технологические характеристики и научные исследования и разработки; финансы фирмы; маркетинг; организационная культура. Выбор стратегии. Стратегический выбор предполагает формирование альтернативных направлений развития организации, их оценку и выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации. При этом используется специальный инструментарий, включающий количественные методы прогнозирования, разработку сценариев будущего развития, портфельный анализ (матрица БКГ, Матрица Маккинзи, SWOT-анализ и др.).

Стратегия – это долгосрочное качественно определенное направление развития организации, касающееся сферы, средств и формы ее деятельности,

системы взаимоотношений внутри организации, а также позиции организации в окружающей среде, приводящее организацию к ее целям.

Стратегия выбирается с учетом:

- конкурентной позиции фирмы в данной стратегической зоне хозяйствования;
- перспектив развития самой стратегической зоны хозяйствования;
- в некоторых случаях с учетом технологии, которой располагает фирма.

Реализация стратегии является критическим процессом, так как именно он в случае успешного осуществления приводит предприятие к достижению поставленных целей. Реализация стратегии осуществляется через разработку программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии. Основные составляющие успешного выполнения стратегии:

- цели стратегии и планы доводятся до работников с тем, чтобы достичь с их стороны понимания того, к чему стремится организация, и вовлечь в процесс реализации стратегии;
- руководство своевременно обеспечивает поступление всех необходимых для реализации стратегии ресурсов, формирует план осуществления стратегии в виде целевых установок;
- в процессе реализации стратегии каждый уровень руководства решает свои задачи и осуществляет закрепленные за ним функции.

Оценка выбранной (реализуемой) стратегии заключается в ответе на вопрос: приведет ли выбранная стратегия к достижению фирмой своих целей? Если стратегия соответствует целям фирмы, то дальнейшая ее оценка проводится по следующим направлениям:

- соответствие выбранной стратегии состоянию и требованиям окружения;
- соответствие выбранной стратегии потенциалу и возможностям фирмы;

- приемлемость риска, заложенного в стратегии.

Результаты реализации стратегии оцениваются, и с помощью системы обратной связи осуществляется контроль деятельности организации, в ходе которого может происходить корректировка предыдущих этапов. И. Ансофф в своей книге «Стратегическое управление» формулирует следующие принципы стратегического контроля:

1. Из-за неопределенности и неточности расчетов стратегический проект может легко превратиться в пустую затею. Допускать этого нельзя, расходы должны приводить к запланированным результатам. Но в отличие от обычной практики производственного контроля внимание должно быть сконцентрировано на окупаемости расходов, а не на контроле за бюджетом.

2. В каждой контрольной точке необходимо сделать оценку окупаемости расходов в течении жизненного цикла нового товара. До тех пор пока окупаемость превышает контрольный уровень, реализацию проекта следует продолжать. Когда она окажется ниже этого уровня, следует рассмотреть и другие возможности, в том числе прекращение проекта.

Функции высшего руководства в процессе стратегического планирования:

1. Углубленное изучение состояния среды, целей и разработки стратегий: окончательное уяснение сущности определенных целей и более широкое доведение идей стратегий и смысла целей до сотрудников фирмы.

2. Принятие решений по эффективности использования имеющихся у фирмы ресурсов.

3. Решения по поводу организационной структуры.

4. Проведение необходимых изменений на фирме.

5. Пересмотр плана выполнения стратегии в случае возникновения непредвиденных обстоятельств.

Изменения, которые проводятся в процессе выполнения стратегий называются стратегическими изменениями. Перестройка организации может

быть в таких формах, как радикальное преобразование, умеренное преобразование, обычные изменения и несущественные изменения.

Типы организационных структур: элементарная, функциональная, дивизиональная, структура по СЕБ, матричная. Выбор организационной структуры зависит от размера и степени разнообразности деятельности, географического размещения организации, технологии, отношения к организации со стороны руководителей и сотрудников организации, динамизма внешней среды и стратегии, реализуемой организацией.

Чтобы провести изменения нужно вскрыть, проанализировать и предсказать то, какое сопротивление можно встретить, планируя изменения, уменьшить до возможного минимума это сопротивление и установить статус-кво нового состояния. Стили проведения изменений: конкурентный, самоустранения, компромисса, приспособления, сотрудничества. Задачей контроля является выяснение того, приведет ли осуществление стратегии к реализации целей.

3 Развитие нефтяной отрасли в республике Кот-д'Ивуар

3.1 Место, роль и специфика НГК в экономике Кот-д'Ивуара

Место НГК в экономике Кот-д'Ивуара

Успех Кот-д'Ивуара всегда основывался на сельском хозяйстве. Однако теперь производство какао и других сельскохозяйственных продуктов уступает место экспортным продуктам. Добыча нефти увеличивается год за годом и занимает важное место в экономике страны. Только за период с июня 2015 года по июнь 2016 года производимая продукция увеличилась вдвое. Аналогичным образом, эксплуатация природного газа увеличилась на 4 миллиона кубических футов в день. Увеличение производства связано с производством новых скважин Баобаб (CI-40), Espoir (CI-26) и Marlina (CI-27). По этим причинам перед государством встала задача определить роль нефтяного сектора в рамках национальной политики.¹⁰

Важную позицию НГК в экономике Кот-д'Ивуара можно аргументировать следующими факторами:

- 1) Кот-д'Ивуар обладает месторождениями нефти и газа, которые после введения в эксплуатацию, смогут увеличить доходы и уровень благосостояния общества;
- 2) Реализацию собственных потребностей в продуктах нефтепереработки;
- 3) Получение дополнительных доходов от продажи продуктов нефтепереработки;
- 4) Данный сектор будет способствовать экономическому и социальному развитию, предоставляя финансовые ресурсы государству и участвуя прямо или косвенно в формировании национального капитала;

¹⁰ Perspectives économiques en Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2018. URL: <https://www.afdb.org>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 11.03.2018 г.

5) НГК становится фактором экономического роста из-за влияния на смежные виды деятельности;

Для определения важности нефтяного сектора достаточно рассмотреть последовательно его возможности и влияние его деятельности на национальную экономику.

По оценке группы разведки, запасы нефти оцениваются в 100 миллионов баррелей. Группа Esso-Shell находится в поисках новых месторождений для эксплуатации нефти и газа. Согласно новостям, правительство Кот-д'Ивуара предоставляет ряд концессий на строительство крупным нефтяным компаниям. Однако, благодаря принадлежащей государству Petrosi (Национальную компанию нефтяных операций Кот-д'Ивуара), государство остается владельцем обнаруженных месторождений и участвует в различных исследованиях.

В 2005 году запасы углеводородного сектора показали динамику увеличения на 3,9 млн. тонн. Добыча нефти благодаря месторождению «Баобаб» блока C140 достигает 80 000 баррелей в день на период конца марта 2006 года, что позволяет в значительной степени покрыть ежедневное потребление, оцениваемое в 25 000 баррелей. Добыча газа составила 1 742,3 миллиона кубических метров. В том же году экспорт нефтепродуктов увеличился на 22,6% до 3,242,1 млн. тонн.

Несмотря на свой прогресс, Кот-д'Ивуар не может считаться стратегическим производителем нефти в Африке по сравнению с Экваториальной Гвинеей (300 000 баррелей в день), Анголой (1,5 миллиона в день) или в Нигерии (2,3 миллиона баррелей в день).

Согласно геологическим исследованиям, проведенным на прибрежном осадочном бассейне Кот-д'Ивуара (TASTET, 1972, ABE, 2005, ADOPO и др., 2008), были выделены две основные зоны:

- наземная зона, простирающаяся вдоль океана между границами Либерии и Ганы;

- оффшорная зона, которая также простирается между двумя границами, от береговой линии до 150 км от берега, на глубинах более 3000 метров (FAIR LINKS, 2013).

Исследование нефтегазового потенциала началось в 1941 году, когда Африканская нефтяная компания (SAP) объявила, что недра Кот-д'Ивуара являются стерильными по углеводородам (FAIR LINKS, 2012). Тем не менее, исследования, проведенные с 1970 года, с группой ESSO по разрешению на разведку, охватывающей площадь 22 740 кв. км на прибрежном осадочном бассейне Кот-д'Ивуара, привели к открытию первого нефтяного месторождения в 1974 году под названием «Champ Agies». Эксплуатация этой области выполнялась оператором ESSO через концессионный контракт с 1980 по 1992 год с использованием фиксированной платформы. Доказанные запасы нефти и газа оценивались в 25 миллионов баррелей и 20 миллиардов кубических футов соответственно. С тех пор в прибрежном осадочном бассейне Кот-д'Ивуара было пробурено более 207 скважин и привело к открытию восьми месторождений, четыре из которых в настоящее время используются (FAIR LINKS, 2012).

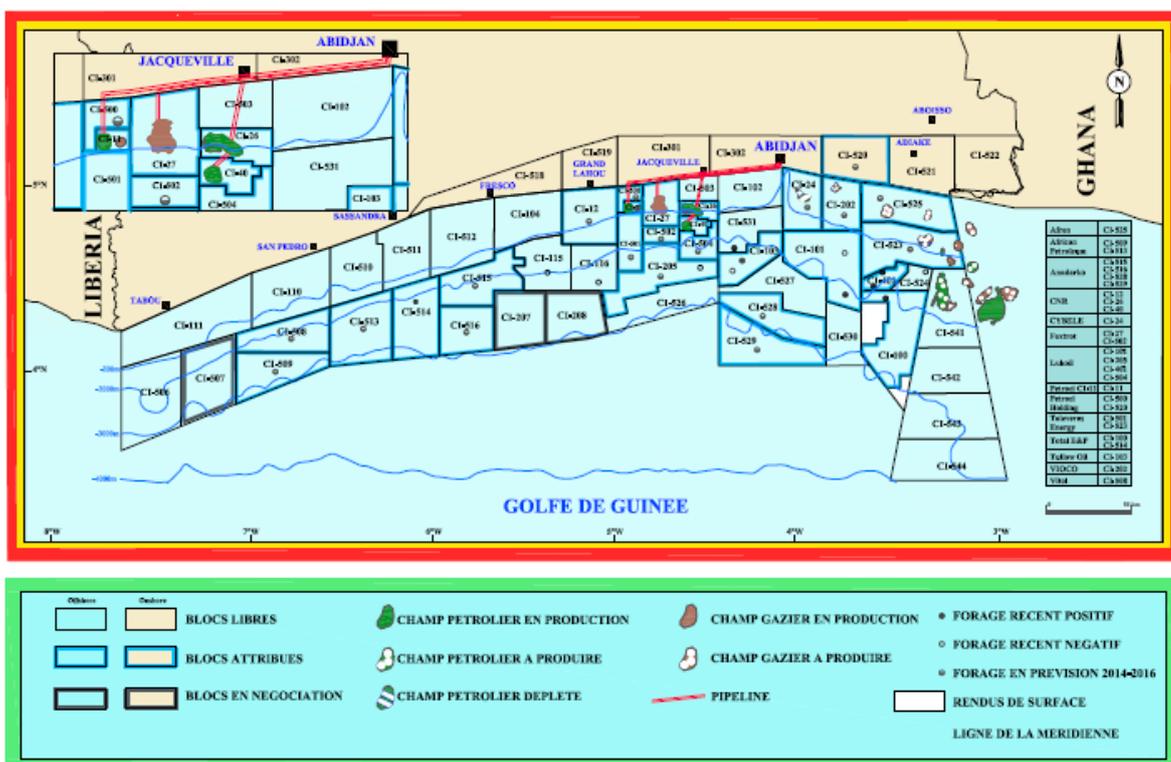


Рисунок 7 – Карта различных блоков, разделенных PETROCI в 2011 году¹¹

Различные отчеты ИПДО с 2014 по 2017 год дали наглядную прогрессию добычи нефти и газа (Таблица 11).

Таблица 11 - Добыча нефти и газа Кот-д'Ивуара (отчет ИОПДО от 2014 до 2017 года). (28)

	Годы			
	2014	2015	2016	2017
добыча нефти (бар/день)	45000	50000	40000	40000
Добыча газа (млн. Куб. Футов/день)	150	150	160	130

В период с 2014 по 2017 год суточная добыча нефти достигла своего пика в 2015 году со стоимостью 50 000 баррелей в сутки, а затем уменьшилась на 10 000 баррелей в сутки до 2017 года. Что касается добычи газа, то он достиг максимума в 2016 году, имея значение 160 миллионов

¹¹ Plan strategique de developpement de la cote d'ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: // <http://www.caidp.ci>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 16.05.2018 г.

кубических футов в день, упав до 130 миллионов кубических футов в день в 2017 году.

Несмотря на эти колебания, прогнозы указывают на добычу нефти, превышающую 65 000 баррелей в сутки к 2020 году, и добычу газа, которая стабилизировала бы около 200 миллионов кубических футов. Также увеличилось количество нефтегазовых компаний в Кот-д'Ивуаре (Anadarko, Edison, Oranto, Tullow-Huile, Vanko, Yams Petroleum, Rialto Énergie, Total, Taleveras, African Petroleum), что подтверждает эти прогнозы. Действительно, в этом секторе Кот-д'Ивуара с 2016 года имеется несколько месторождений (глобальные данные, 2017 г.):

- поля Lion et Panthere (блок CI-11), которые эксплуатируются с 1994 года Lion и Panthere (блок CI-11). Эти же месторождения используются Afren и его партнерами (PETROCI, SK Energy);

- поле Foxtrot (блок CI-27) в эксплуатации с 1999 года. Это поле служит источником ресурсов для Foxtrot International и его партнеров (ENERCI, PETROCI и CECI);

- поля Espoir (блок CI-26) и Baobab (блок CI-40), которые используются с 2002 по 2005 год и управляются CNR International за свой счет и за счет своих партнеров (PETROCI, Svenska и Tullow Oil).

В Кот-д'Ивуаре вся сырая нефть, добываемая этими транснациональными компаниями, экспортируется, и весь добываемый газ предназначен исключительно для местного потребления (FAIR LINKS, 2013):

- производство электроэнергии МКО (тепловые электростанции Азито и Вриди);

- производство бутанового газа установкой LION GPL;

- промышленное использование;

- самопотребление производственных мощностей.

Кроме того, принимая во внимание производственные мощности морских месторождений вблизи Ганы дают перспективу 200 000 баррелей в

день к 2020 году. В этом темпе экономика Кот-д'Ивуара будет развиваться еще более стремительно.

Роль НГК в экономике Кот-д'Ивуара

Роль НГК будет рассмотрена на двух уровнях: экономическом и социальном. В 2016 году экономика Кот-д'Ивуара развивалась в условиях атмосферных осадков, но зафиксировала экономический рост примерно на 8,3%, обусловленный главным образом за счет деятельности вторичного сектора (+15,2%), в частности, энергетика (+37,9%), строительные и общественные работы (+22,1%), горнодобывающая промышленность (+18,1%) и обрабатывающая промышленность, за исключением нефтеперерабатывающих и сельскохозяйственных продуктов, а также услуг (+10,4%) в целом. Потребителями, способствующими этому росту были государственные, частные инвестиции (+15,2%) и особенно домашних хозяйств (+9,7%).

В конце декабря 2016 года государственные доходы характеризуются более низкой стоимостью возмещения от налоговых поступлений и недостаточными расходами на инвестиции. Это приводит к дефициту бюджета в 837,9 млрд. (3,9% ВВП против целевого показателя в 4,0% ВВП), который покрывается за счет ресурсов, мобилизованных на субрегиональных и международных валютно-финансовых рынках.

Нефтяной сектор станет для государства Кот-д'Ивуар резервом ресурсов, который будет иметь решающую роль с точки зрения формирования материального и человеческого капитала.

а. Правовая основа

Ивуарийской нефтегазовый сектор регулируется Законом №. 96-669 от 29 августа 1996 года с внесенными в него поправками №. 2012-369 от 18 апреля 2012 года (Нефтяной кодекс) и Указ №. 96-733 от 19 сентября 1996 года, касающимся способов применения Нефтяного кодекса (Постановление о применении). Нефтяной кодекс оказался эффективным инструментом, помогающим инвесторам, предлагающим гибкость и содержащим множество

положений, которые могут обсуждаться в соответствии с применимыми нефтяными контрактами.

Что касается нефтяных компаний, Государство владеет всеми природными месторождениями и скоплениями углеводородов в почве и недрах Кот-д'Ивуара, его территориальном море, его исключительной экономической зоне и ее континентальном шельфе. Нефтяные операции на национальной территории могут осуществляться самим государством (в частности, через государственную нефтяную компанию PETROCI), компаниями или совместными предприятиями, заключившими с этой целью нефтяной контракт с государством. Нефтяной кодекс не предусматривает тендерную процедуру, оставляя правительству по своему усмотрению предоставлять лицензии на добычу нефти и контракты.

Нефтяной кодекс предусматривает несколько видов нефтяных контрактов, в частности концессионные контракты, связанные с предоставлением лицензий на разведку или операционных концессий, контрактов на поставку продукции (СПП) или другие соглашения, такие как контракты на обслуживание рисков (сервисные контракты). Характер контракта определяется министерским указом, а договорные контракты подписываются Президентом или представителями, должным образом уполномоченными для этой цели постановлением.

- Концессии заключаются до выдачи лицензии на исследования и устанавливают обязательства государства и держателя в течение исследовательского периода. Бенефициары концессий берут на себя финансовые риски нефтяных операций и распоряжаются производством в соответствии с положениями соответствующей концессии.

- PSC определяются как контракты, по которым нефтяная компания проводит исследовательскую деятельность от имени государства.

- Сервисные контракты - это контракты, в которых возмещение расходов на нефть и выплата вознаграждения владельцам производится

«наличными», в отличие от сохранения всего или части общего объема производства в соответствии с концессиями и СРР.

в. Налоговый режим

Бюджетный режим, применимый к нефтегазовой отрасли в Кот-д'Ивуаре, регулируется общим налоговым кодексом, нефтяным кодексом и любыми контрактами о разделе продукции (PSC) или контрактом на обслуживание. PSC заключен между владельцем и правительством Кот-д'Ивуара и подписывается министром нефти и министром финансов. Это один из наиболее распространенных контрактов, используемых правительством.

Специфичность режима подрядчика

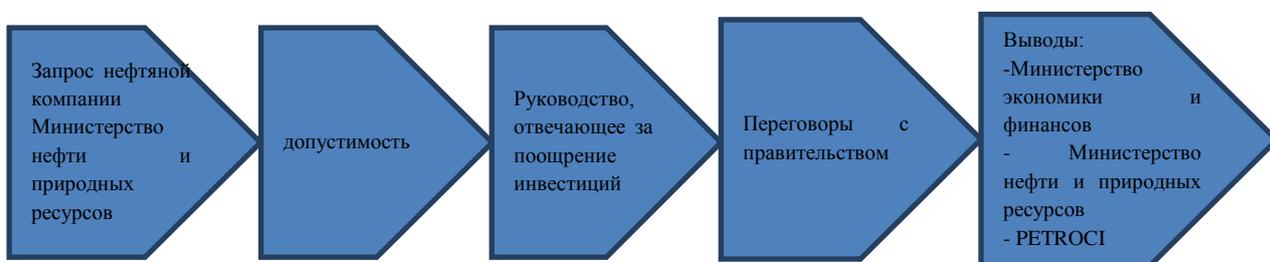


Рисунок 8 - PSC переговоры

Производство распределяется между государством и держателем СРР, чтобы компенсировать последним услуги и издержки, которые он понес. СРР определяют часть «Cost Oil», то есть часть общего объема производства, которая может быть распределена на возмещение понесенных затрат, а также часть прибыли, т. е. баланс общего производства после вычета Cost Oil, соответственно, приписывается государству и держателю. Такое распределение может варьироваться в зависимости от того, идет ли речь о добыче нефти или природного газа, а также о влиянии глубины воды в глубоководных районах (включая дополнительный кредит для инвестиций в как указано в постановлении о приеме). PSC также указывают, вычитается ли налог на промышленную и коммерческую прибыль (VIC) до или после разделения прибыли.

Основными налогами и пошлинами, применимыми к нефтегазовой отрасли, являются (см приложение Г) :

- Корпоративная ставка налога на прибыль
- Ставка налога на прирост капитала
- Дивиденды
- Бонусы - Сумма зависит от условий PSC
- НДС
- Договорные ставки налога
- Корпоративный налог

Компании-резиденты облагаются налогом по принципу территориальности. В результате компании, занимающиеся торговлей или бизнесом за пределами Кот-д'Ивуара, не облагаются налогом по соответствующей прибыли. Резидентские компании являются зарегистрированными в Кот-д'Ивуаре, независимо от гражданства акционеров или того, где они управляются и контролируются. Иностранские компании, осуществляющие свою деятельность, облагаются корпоративным налогом на доходы местных жителей. Регулярная ставка корпоративного подоходного налога составляет 25%.

Минимальный налог составляет 0,5% от объема продаж. Для нефтедобывающих, электроэнергетических и водохозяйственных компаний ставка снижается до 0,1%. Новые корпорации освобождаются от минимального налога за первый финансовый год, а горнодобывающие компании освобождаются от минимального налога на этапе разведки.

Прибыль, полученная в Кот-д'Ивуаре филиалами иностранных компаний, подлежит распределению и подлежит удержанию налога на половину прироста капитала до налогообложения в размере 15%.

CIT можно выплачивать деньгами или нефтью (в этом случае CIT считается уже включенным в прибыльную нефть государства). В последнем случае национальная нефтяная компания (PETROCI) должна предоставить держателю сертификат об уплате налога.

Тем не менее, PSC, подписанные в течение последних нескольких лет, являются PSC с налоговыми платежами. Держатели получают свою долю прибыли от налогов (включая CIT). Правительство Кот-д'Ивуара должно уплатить налоги держателя от его имени из собственной доли прибыли. Владелец по-прежнему будет получать налоговые сертификаты.

➤ Ставка налога на прирост капитала/ Доходность инвестиций

Прибыль от прироста капитала облагается по обычной корпоративной ставке. Однако налог может быть отсрочен, если выручка будет использована для приобретения новых основных фондов в Кот-д'Ивуаре в течение трех лет или в случае слияния (или другого приобретения).

Если бизнес полностью или частично изменен или прекращен, то только половина чистого прироста капитала облагается налогом. Если событие происходит менее чем через пять лет после запуска или покупки бизнеса, то только одна треть прибыли облагается налогом.

Однако общая прибыль облагается налогом, если бизнес не осуществляется ни в какой форме каким-либо лицом. Прибыль от капитала, полученная холдинговыми компаниями, освобождается или облагается налогом по ставке 12% при соблюдении определенных условий. [14]¹²

➤ Дивиденды

Дивиденды, выплаченные перечисленными компаниями, облагаются подоходным налогом в размере 10%. Подоходный налог в размере 15% взимается с дивидендов, выплачиваемых другими компаниями за прибыль. Специальная 2% ставка налога на прибыль применяется к определенным типам облигаций, выпущенных в Кот-д'Ивуаре.

➤ Бонусы (сумма зависит от условий PSC)

Каждое соглашение о нефти или газе определяет премию, выплачиваемую правительству. Сумма согласовывается с правительством

¹² Pétrole, gaz, or: ce que le secteur rapporte à la Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: // <https://www.civox.net>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 14.05.2018 г.

при подписании соглашения, и поэтому сумма любого бонуса, подлежащего выплате, обычно отличается в каждом контракте. Существует два вида бонусов:

- Бонус за подписку, подлежащий оплате через 30 дней после подписания газового или нефтяного соглашения;
- Бонус за производство, выплачиваемый через 30 дней после последнего дня тестовой продукции.

Бонусы варьируются в зависимости от общей добычи кумулятивной нефти. Например, бонус может быть следующим:

- 3 млн. Долл. США, когда чистая кумулятивная добыча нефти достигает 50 млн. Баррелей
- 6 млн. Долл. США, когда чистая кумулятивная добыча нефти достигает 75 млн. Баррелей
- 8 млн. Долл. США, когда чистая кумулятивная добыча нефти достигает 100 млн. Баррелей
- 12 млн. Долл. США, когда чистая кумулятивная добыча нефти достигает 200 млн. Баррелей.

➤ НДС

Держатель освобожден от НДС и налога на финансовые операции в Кот-д'Ивуаре на покупку товаров и услуг, связанных с его нефтяной деятельностью.

Держатель несет ответственность за НДС по ставке 18% при покупке определенных товаров и услуг, не связанных с нефтяными операциями. Нет необходимости регистрировать НДС отдельно. Как только компания зарегистрирована в Кот-д'Ивуаре (филиал или компания), номер налогоплательщика предоставляется держателю и охватывает все налоги, включая НДС.

❖ Государственная доля в нефтяной прибыли

Государственная доля прибыльной нефти определяется в каждом PSC или контракте на обслуживание и основывается на результатах переговоров

между правительством и компанией E&P; нет никакого коэффициента совместного использования, требуемого законом. Он должен быть равен проценту от производства после вычета стоимости нефти.

В качестве наглядного примера PSC доля правительства в прибыльной нефти может быть следующей:

Таблица 12 - доля правительства в нефтяной прибыли

Ежедневная добыча нефти (бар.)	Государственная доля в нефтяной прибыли	Доля владельца в нефтяной прибыли
От 0 до 100,000	45%	55%
От 100,001 до 200,000	47%	53%
От 200,001 до 300,000	55%	45%
Более 300,000	60%	40%

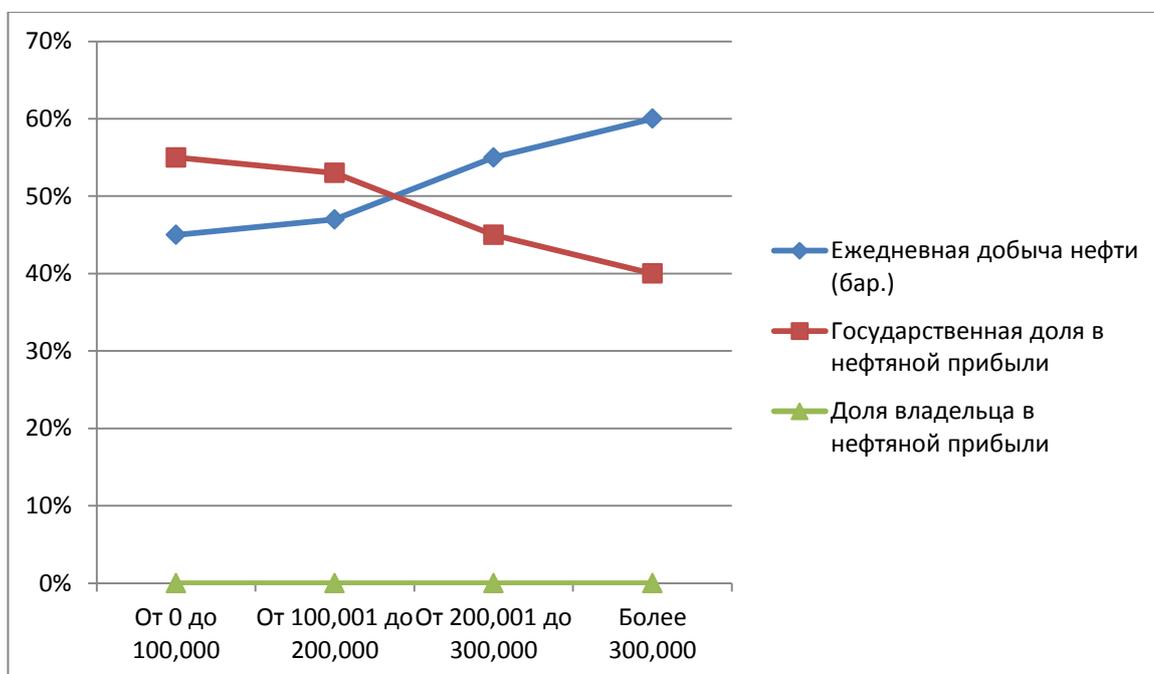


Рисунок 10 - Динамика государственная доля в нефтяной прибыли.

Прослеживается, что доля государства в прибыли нефти увеличивается по мере увеличения добычи нефти. С другой стороны, доля эксплуатации уменьшается по мере увеличения темпов добычи нефти.

Вклад в экономику Кот-д'Ивуара в 2008 году:

- экспорт сырой нефти составлял 15% от общего объема экспорта Кот-д'Ивуара;
- деятельность по добыче углеводородов составляет 3,6% от ВВП

- государственные доходы составляют двести восемьдесят (280) миллиардов франков КФА.

Эта сумма составляет почти 31% от общей выручки от добычи нефти и газа и более чем в 9 раз превышает доходы, полученные государством в 2007 году.

Таблица 13 - Доходы правительства в 2006, 2007 и 2008 годах

Год	Государственный доход (миллиард FCFA)	Доля в общих доходах
2006	66,575	9,3%
2007	29,248	9,1%
2008	280	30,8%

В 2012 году налоговые поступления составили 18,14% от бюджетных средств государства.

Экономический рост проявляется:

- на уровне промышленных единиц, гарантирующими добавочную стоимость;
- в общих чертах, путем повышения уровня жизни.

Что касается финансовых потоков, то сумма золота, проданного государству, составляет чуть более 57 млрд. \$ с несогласованной остаточной разницей в 5 млрд. FCFA. Эта разница обычно представляет собой дифференциал, не учтенный в декларации, сделанной государством и компаниями-производителями.

Добыча нефти в 2016 году составила 13 500 652 баррелей, из которых 2 014 042 баррелей (13,72%) были учтены государством. Это представляет собой доход в размере 160 407 919 долл. США для государства.

A. Специфика НГК Кот-д'Ивуар

- 1) Запасы нефти: 250 миллионов баррелей (январь 2010 г.);
- 2) Добыча нефти: от 50 000 до 100 000 бар. в день;

- 3) Природный газ: 64,109 млрд. куб. Футов (175,162 млн. куб. Футов в сутки);
- 4) Первый производитель нефти в зоне Западноафриканского валютного союза (WAEMU);
- 5) Занимает 55-е место в рейтинге мировых производителей;
- 6) Основное внимание уделяется переработке, а не производству;
- 7) Последний контракт о разделе продукции (PSC) подписан 19 декабря 2012 года.

3.2 Структура нефтегазового сектора

Сегодня в Кот-д'Ивуаре насчитывается более двадцати национальных и международных нефтяных компаний.

RETROCI - первая компания, созданная декретом 75-744 от 21 октября 1975 года, им присвоены исследования и разработки месторождений углеводородов и всех связанных с ними веществ; промышленности, транспорта и торговли этими материалами и любыми продуктами и побочными продуктами, полученными из них.

Структура нефтяного сектора определяется стадиями от добычи до продажи нефти и включает следующие этапы (см. предложение Д):

1. разведка;
2. добыча.
3. переработка;
4. хранения;
5. транспорт;
6. распределения

❖ Разведка нефтяных месторождений (a. oil field exploration) – комплекс работ, позволяющий оценить промышленное значение нефтяного месторождения, выявленного на поисковом этапе, и подготовить его к разработке. Включает бурение разведочных скважин и проведение исследований, необходимых для подсчёта запасов выявленного месторождения и проектирования его разработки. Запасы подсчитывают по каждой залежи или её частям (блокам) с последующим суммированием их по месторождению.

В Кот-д'Ивуаре компании, работающие в области разработки: PETROCI, CNR, FOXTROT.

❖ Добыча нефтяных и газовых месторождений представляет собой процесс подъема нефти, газа или газожидкостной смеси на поверхность с помощью эксплуатационных скважин, а также поддержание оптимального режима их работы.

Компаний занимающие переработки: ANADARKO, TULLOW OIL, PETROCI, FOXTROT, TOTAL E&P CI, AFREN CI, CI ENERGY, т.д.

❖ Процесс переработки нефти - это многоступенчатый процесс физической и химической обработки сырой нефти, результатом которого является получение целого спектра нефтепродуктов. Деятельность по переработке включает в себя поставку сырья нефть, природный газ (например, SIR), а затем поставки продуктов нефти и газо-переработки.

Ивуарийская нефтеперерабатывающая компания (SIR) работает в основном на поставках сырой нефти из Нигерии. Однако SIR также использует другие источники сырья (см. Ниже).

Таблица 14 - Группа сырой нефти, обработанная SIR

Нефть	Название месторождений	Страны происхождения
Тяжелая нефть	BONGA	Нигерия
	FOROADOS	Нигерия
	ANTAN	Нигерия
	BAOBAB	Кот-д'Ивуар
Легкая нефть	EBOME	Камерун, Нигерия
	ERHA	Нигерия
	BONNY UGHT	Нигерия
	ESORAVOS	Кот-д'Ивуар
	ESPOIR	Кот-д'Ивуар,
	ABO	Нигерия
	OBE	Нигерия

Объемные требования SIR составляют 75 000 баррелей в день.

Внутренние и внешние ограничения:

- Методы: типы нефтяных единиц: атмосферная перегонка + крекинг;
- Коммерческая: структура спроса на нефтепродукты с рынков, которые должны быть получены, надежность и гибкость поставщика;
- География: близость к производственным площадям, постоянная доступность сырой нефти;
- Логистика: размер партии, хранение, емкость разгрузочных терминалов.
- Экономичность: цена за баррель, фрахт, финансирование покупок, цена продажи, маржа уточнения, которая обеспечивает эту нефть, и т. д.;
- Политики: эмбарго, контракты.

Многонациональная битумная компания (SMB), дочерняя компания SIR, использует тяжелую нефть из Центральной и Южной Америки (майя, Бачакеро, смесь Хамака). Потребности SMB оцениваются от 4 до 5 судов от 600 000 до 900 000 баррелей на один груз.

Третий блок, снабженный источником первичной энергии, - LION LPG, который использует природный газ из блока CI-11 в Кот-д'Ивуаре для производства бутанового газа.

Переработка относится к производству готовых нефтепродуктов для ивуарийского рынка и экспорта. Из самого современного оборудования SIR производит следующие продукты:

- Бутан: бытовое и промышленное использование;
- Супер неэтилированный: автомобильное топливо;
- Масло для ламп: освещение в сельских районах;
- Керосин (Jet A1): авиация;
- дизель: дизельные двигатели;
- Дистиллятное дизельное топливо (DDO): печи и дизели;
- Vacuum Gasoil (VGO) или Heavy Vacuum Oil (HVO): газовые турбины;
- Мазут 180, 380 и 450: тепловые электростанции и суда.

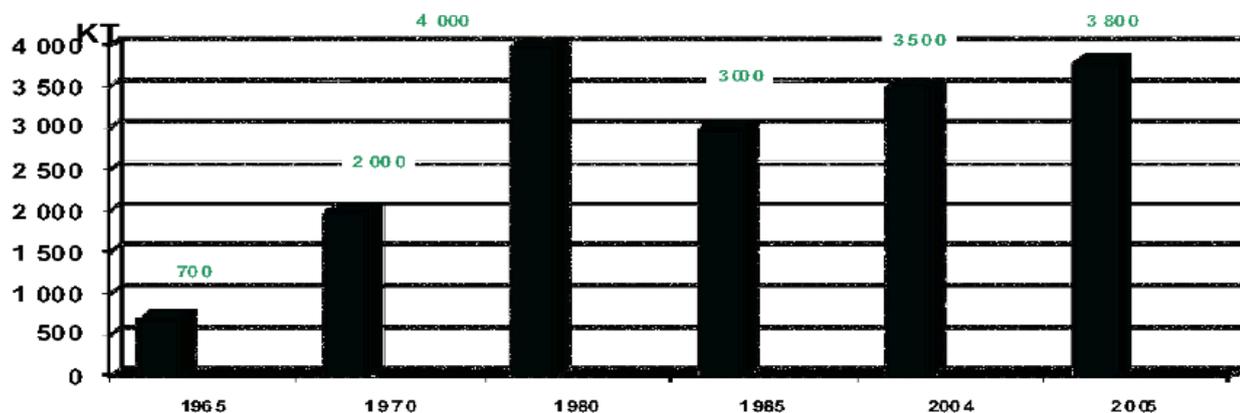


Рисунок 11 - Эволюция производственных мощностей SIR

От 25% до 30% продукции SIR приходится на национальный рынок. Остальная часть продукции экспортируется. Однако следует отметить, что бутан является единственным нефтепродуктом, для которого отечественное производство (SIR + LION LPG) не соответствует национальному спросу. Поэтому дефицит (около 60% потребления в 2008 году) импортируется.

❖ Хранение

С одной стороны, хранение нефтепродуктов осуществляется SIR и SMB, а с другой стороны - депозиты GESTOCI и MSTT, для которых это является основным видом деятельности.

GESTOCI (Управляющая компания по управлению запасами нефти Кот-д'Ивуара):

- ✓ Управляет запасами нефтепродуктов (запасы безопасности и складские инструменты (операционные));

- ✓ Предоставляет нефтепродукты авторизованным дистрибьюторам. Номинальная емкость месторождения составляет 400 000 м³, из которых 50 000 м³ (месторождение Буаке) не функционируют.

Бассейн Mobil Shell Total Техасо (MSTT), который включает два месторождения (Shell и ex-AOT или ливийские нефтяные месторождения);

- ✓ Управляет запасами нефтепродуктов (Запасы - инструменты или операционные);

- ✓ Предоставляет нефтепродукты авторизованным дистрибьюторам, которые являются членами группы профессионалов нефтяной промышленности (GPP).

Номинальная мощность этого месторождения составляет приблизительно 76180 м³. Рынки, обслуживаемые этими депозитами, являются национальными рынками и рынками внутренних районов (Буркина-Мали, Нигер). Существует еще один тип депозита, который имеет PUMA ENERGY, номинальной мощностью 392484 м³. Это хранилище хранит нефтепродукты для внешних рынков за пределами внутренних районов.

❖ Транспорт

Транспортными средствами, используемыми для транспортировки нефтепродуктов, являются танкерные автоцистерны, цистерны и трубопровод.

- Автоцистерны

Они обеспечивают транспортировку нефтепродуктов, с одной стороны, между складами, а с другой - между складами и сервисными станциями.

- Примерно 250 грузовиков;
- Участники: Кентавры, GITP, YANKA, 2TM, GTP, другие частные;
- Объем передан: около 120 000 000 литров в год
- Автоцистерны

SITARAIL использует приблизительно 60 вагонов, принадлежащих GESTOCI, для транспортировки нефтепродуктов между складами (Абиджан-Буаке) и снаружи (Буркина-Фасо).

- Трубопровод

В рамках строительства PETROCI он будет использоваться для транспортировки нефтепродуктов между складами Абиджан - Ямусукро - Буаке. Он будет проходить на всем своем пути.

- Переправляемая продукция: супер-топливо, дизельное топливо, DDO;

- Длина:

- *Абиджан - Ямусукро: 265 км;

- *Ямусукро - Буаке: 120 км;

- Номинальный наружный диаметр: 12 "

- Дневной расход: 4 383 м³ / день

- Давление подачи: 3,5 бар

- ❖ Распространение и маркетинг

Распределение нефтепродуктов осуществляется многонациональными компаниями (Total, Shell, Oil-Lybia и Chevron) и гражданами (Ivory (с 93 октября), Petroci, Lubafrique и т. д.). Сегодня в деятельности действует около тридцати утвержденных компаний.

Дистрибьюторы сгруппированы в ассоциации: GPP (Профессиональная группа нефтяной промышленности) и APCI (Профессиональная ассоциация нефти Кот-д'Ивуара).

Эти уполномоченные дистрибьюторы используют сеть из 555 станций технического обслуживания и потребительских складов, распределенных по всей национальной территории, на рынок нефтепродуктов.

Национальное потребление нефтепродуктов в 2008 году оценивается в 959 747,22 тонн.

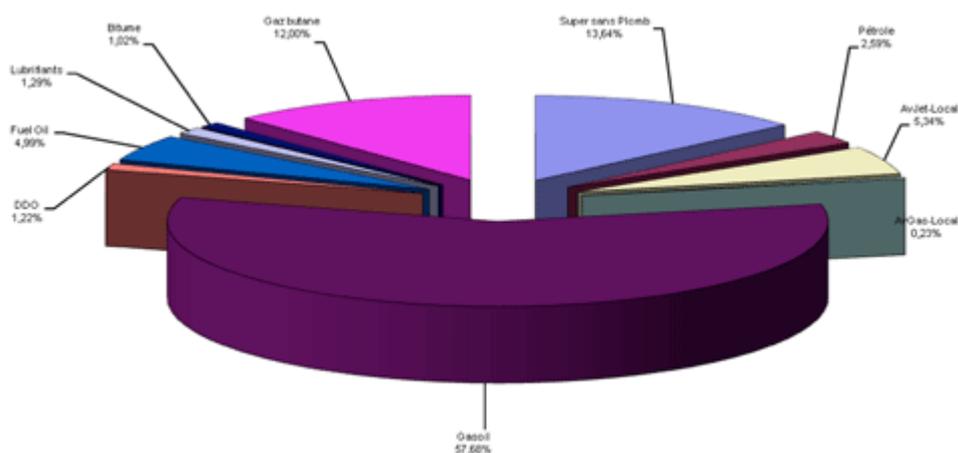


Рисунок 12 - Национальное потребление нефтепродуктов в 2008 году

Как можно видеть, количество потребляемого в 2008 году дизельного топлива составляет более половины национального потребления (57,68%). Этот потребляемый объем распределяется между дистрибьюторами (доля рынка в 2008 году) следующим образом:

Таблица 15 - Доля рынка дистрибьюторов¹³

Предприятия	Доля на рынке
TOTAL CI	23,96%
SHELL (VIVO)	14,98%
LYBIA OIL	11,48%
PETROCI	11,38%
PETRO IVOIRE	7,81%
CHEVRON CI	7,71%

¹³ Ressources minières, pétrolières et gazières de la Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: // <http://www.geocotrop.be>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 15.05.2018 г.

Предприятия	Доля на рынке
ORYX GAZ CI	3,36%
ROYAL OIL	2,33%
ESSENCE COTE D'IVOIRE	2,19%
LUBAFRIQUE	2,06%
TAMOIL COTE D'IVOIRE	1,70%
AFRICAN PETROLEUM	1,68%
IDC	1,28%
ANDA OIL	0,99%
VINKO PETROLEUM	0,92%
SODEPCI	0,80%
S.A.P.E.	0,77%
PETRO OIL	0,76%
KLENZI DISTRIBUTION SA	0,67%
PRIDE PETROLEUM	0,63%
FIRST PETROLEUM	0,56%
BV PETROGAZ	0,49%
SARA PETROLEUM	0,46%
AFRIQ OIL	0,45%
GROUPE SWANN	0,32%
YAD PETROLEUM SA	0,15%
PETROCI SOUTES S.A.	0,05%
SIMAM CI	0,01%
STAR OIL SA	0,01%

В своем стремлении возродить нефтяной бизнес в Кот - д'Ивуаре, правительство разработало кодекс стимулирования добычи нефти, который позволил национальному обществу нефтяных операций с 1975 года, обеспечить освоение ивуарийском осадочного бассейна и увеличить стоимость своих ресурсов нефти и газа через разведку месторождений побережья Слоновой кости.

ОАО «PETROCI» является ключевым предприятием развития нефтяной промышленности в Кот-д'Ивуаре.

Национальной миссией нефтяной компании операций в Кот - д'Ивуаре (PETROCI) является: «Построение диверсифицированной и интегрированной

нефтяной экономики, оптимизируя научно - исследовательскую работу и освоение углеводородных ресурсов ».

Основные виды деятельности:

- Поиск и разведка месторождений углеводородов и связанных с ними веществ;
- Производство, транспорт, хранение и торговля этими материалами и продуктами и побочными продуктами.

PETROCI также несет ответственность за принятые либо самостоятельно, либо в сотрудничестве с другими компаниями, меры, необходимые для обеспечения непрерывности и безопасности поставок с берега Слоновой Кости.

SIR, Ивуарийская нефтеперерабатывающая компания, была создана 3 октября 1962 года правительством Кот-д'Ивуара при содействии международных нефтяных групп. Он перерабатывает сырую нефть и распространяет нефтепродукты в Кот-д'Ивуаре и остальном мире. При первоначальной площади в 40 га она увеличилась, и ее мощность увеличилась до 80 га. Новые установки, установленные после начала первого в 1965 году по требованию, позволили увеличить объем производства. Благодаря высокой техничности и эффективности своих объектов - Кот-д'Ивуар является одной из немногих стран континента, где есть гидрокрекинг. SIR постепенно расширяет радиус действия за пределами начальной зоны обслуживания (Кот-д'Ивуар, Мали, Буркина-Фасо), по всему субрегиону, по всему континенту и за его пределами.

CNR (Канадские природные ресурсы): оффшорной Африке Canadian Natural поддерживает тесные отношения с правительствами Кот-д'Ивуара и Южной Африки. Проекты в оффшорном Кот-д'Ивуаре обеспечивают одни из самых высоких доходов от капитальных проектов в портфеле Компании. Эти активы продолжают генерировать значительный поток средств и значительный легкий рост сырой нефти. Canadian Natural поддерживает высокий интерес к нашим оффшорным активам в Африке. Это область,

которая обеспечивает высокую стоимость, легкую сырую нефть и предоставляет возможности для развития со значительным потенциалом разведки. Компания продолжает использовать сильные правительственные отношения и использовать технический / оперативный опыт своих операций в Северном море. У нас сохраняется системный подход к развитию наших активов Кот-д'Ивуара. Для оптимизации наших объектов компания завершила программу бурения скважин в начале 2016 года на своих месторождениях Ваобаб и Espoir.

3.3 Проблемы и перспективы развития нефтяных компаний Кот-д'Ивуар в условиях современной экономики

Говоря об экономике, Кот-д'Ивуар сталкивается с такими проблемами, как:

1) Несоответствие между экономическим ростом и ростом населения

Кот-д'Ивуар имеет один из самых высоких темпов роста населения в мире, (38) но темпы экономического роста низки, и этот дисбаланс вызывает проблемы:

- Бюджетная слабость государства для удовлетворения жизненных потребностей населения;
- недостаточная социально-образовательная инфраструктура (больницы, школы, дороги);
- плохое управление и незаконное присвоение государственных средств.

2) Кот-д'Ивуар рушится под тяжестью долга более 10 миллионов \$. Этот важный долг был заключен из учреждений BRETTON WOODS. Каждый год государство возмещает до 2 мил. \$. долга,¹⁴ что создает

¹⁴ Les Problemes De Developpement Economique De La Cote D'IVOIRE [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: <http://www.etudier.com>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 16.05.2018 г.

проблему для казны и ограничивает государственные инвестиции в действия в области развития. С завершением проекта Инициативы в отношении БСКЗ, которая является программой, разработанной МВФ и ВБ для сокращения или отмены части долга с 2011-2012 годов, Кот-д'Ивуар может рассмотреть достаточные ресурсы для гармоничного развития.

3) В 2016 году экономическая деятельность была в основном обусловлена структурированием государственных инвестиций и динамизмом частного сектора. Эта тенденция продолжалась в 2017 году, при этом реальный рост ВВП оценивался в 8%, несмотря на внутренние и внешние потрясения в начале года. Резкое падение цен на какао (35% в период с ноября 2016 года по январь 2017 года), основной источник экспортных поступлений, привело к предполагаемой потере 200 млрд. Франков КФА для местных производителей. Рост был вызван отскоком в первичном секторе, хорошей производительностью энергетического сектора и увеличением внутреннего потребления. Благодаря динамичности вторичного и третичного секторов рост прогнозируется на уровне 7,9% в 2018 году и 7,8% в 2019 году.

Несмотря на стремительный рост, нефтяной сектор, на который сегодня полагается государство для повышения национальной экономики сталкивается с проблемами, на который важно найти решения, чтобы обеспечить его полное развитие.

Проблемы

✓ Кот-д'Ивуар является 73-м крупнейшим в мире производителем сырой нефти, объем добычи, которого составляет от 40 до 50 тыс. Бар/дн. Несмотря на сильный рост в период с 2005 по 2008 год, производство остается ниже потенциала страны, несмотря на последние открытия;

✓ На счет, общий объем производства 120 миллионов кубических футов, полностью для внутреннего рынка, чтобы покрыть часть потребностей, оцениваемых в 130 000 тон./Год, что не покрывает потребности;

✓ Другим фактором является старение предприятий и оборудование;

✓ Финансовые трудности национальных предприятий;

✓ Кот-д'Ивуар также является крупным экспортером нефтепродуктов мощностью 4 млн. Тонн в год. Однако маржа, которая уже низка подает еще больше. Следует отметить, что нефтеперерабатывающий завод, являющийся стратегическим активом для страны, испытывает трудности;

✓ Существует также отсутствие стратегии развития.

✚ Перспективы развития нефтяных компаний Кот-д'Ивуар в условиях современной экономике

Развитие нефтяного сектора в среднесрочной и долгосрочной перспективе связано с процессом индустриализации, который в значительной степени привержен национальной политике построения современной и диверсифицированной экономики.

Кажется, что в этом отношении есть три основные проблемы:

- экономическая интеграция нефтяного сектора;
- индустриализация нефти и ее трудности;
- развитие добычи углеводородов перед лицом ограничений

международного рынка.

Интеграция нефтяного сектора в национальную экономику. Чтобы обеспечить «использование национального богатства для экономического и социального развития ивуарийского населения», необходимо было сократить экстраверсию нефтяного сектора.

После потрясений, вызванных падением цен на какао, ростом цен на нефть и социальными волнениями из-за социальных потребностей, государство считает, что будущее должен вернуться к нормальной и стабильной социально экономической обстановке и предусмотреть следующие разные перспективы:

- определить четкую стратегию в отношении нефти путем содействия развитию экономической деятельности;
- взимать налоги с нефтепродуктов и поддерживать нефтепереработку на местном рынке и экспорт;
- усилить эксплуатацию минеральных, газовых и нефтяных ресурсов для создания реальных промышленных центров; обеспечивают достаточное, хорошее качество и дешевую энергию для ускорения социально-экономического развития населения; и, наконец, разработать качественные кадровые ресурсы, адаптированные к потребностям отрасли в этих секторах;
- либерализовать импорт газа, монополия которого в настоящее время удерживается SIR;
- стать первым региональным центром по техническому обслуживанию и установке оборудования для добычи нефти за счет увеличения мощности по переработке и развития емкости по всей стране;

Объем добычи ивуарийской нефти в 2016 году составил 42 000 баррелей, что на 42,80% в Кот-д'Ивуаре - чуть более 73,5 млрд. франков КФА и продолжает увеличиваться. Результаты, которые побуждают ивуарийские власти развивать инициативы. С этой точки зрения, государство запустила бурение глубоководной скважины Ауамé-1X. Цель: увеличить производство, чтобы постепенно увеличиться до 100 000 б / д, а затем 200 000 к 2020 году.

Несколько компаний изучают ивуарийский офшор и уже ждут открытия огромных запасов сырой нефти, и подписываются новые контракты, поскольку «целью этих различных действий является улучшение производства нефтяного сектора в Кот-д'Ивуаре». В этом контексте Кот-д'Ивуар планирует проект строительства нефтяного депо, а также разрабатываемой сети трубопроводов. Страна является третьим по величине производителем нефти в Западной Африке, за Нигерией, которая производит 27% африканской нефти с 2,3 миллионами баррелей (1-е место в Африке) и Ганой (103 000 б / год).

Перспектива для оффшорных сегодня заключается в поиске углеводородов в глубоких водах бассейна. Недавнее бурение стимулирует нас. Исследование на окраине Сан-Педро является одной из перспектив для Кот-д'Ивуара.

4 Принципы стратегического планирования деятельности нефтяной компании с учетом специфики Кот-д'Ивуар

4.1 Разработка кадровой политики нефтяной компании

Практикуется использование единой кадровой политики управления персоналом, которая направлена на привлечение, удержание и развитие работников всех уровней. Кадровая политика Petroci направлена на реализацию стратегии компании, намереваясь внести решающий вклад в достижение целей компании и обеспечение ее устойчивого существования на рынке.

Благодаря знаниям, способностям и навыкам сотрудников компании, Petroci завоевывает новые вершины на рынке производства. Кадровая политика определяет отношения между сотрудниками, основываясь на взаимоуважении и партнерстве. Это прямое выражение корпоративной культуры и ее влияния на сотрудников.

Компания реализует единую политику управления персоналом для привлечения, сохранения и интеграции развития сотрудников на всех уровнях. Руководство определяет принципы поведения, устанавливает четкий регламент действий, поощряет и способствует повышению квалификации сотрудников.

Главная цель Petroci: «Составить интегрированную и диверсифицированную экономику, оптимизируя исследовательские усилия и валоризацию углеводородных ресурсов».

Цели кадровой политики:

- ✓ Выполнение положений трудового кодекса Кот-д'Ивуара и других законодательных актов;
- ✓ Рациональное использование кадрового потенциала;
- ✓ Формирование и поддержание работоспособных, дружных производственных коллективов, применение научных принципов организации трудового процесса;

- ✓ Развитие корпоративной культуры;
- ✓ Постоянное усовершенствование критериев и методики подбора, обучения и реализации квалифицированных кадров;
- ✓ Спецкурсы по охране труда и технике безопасности;
- ✓ Разработка теории управления персоналом.
- Квалификационная концепция

Retrosi важен процесс постановки целей и проверки их реализации. Квалификационная процедура, разработанная для этого должна выполняться каждый год каждым сотрудником.

- Концепция выбора и подбор персонала

Подбор персонала осуществляется на основе планирования, основываясь на целях компании. Учитываются текущие и будущие требования для сотрудников.

Благодаря четким требованиям, четко определенным процессам и внедрению соответствующих инструментов, гарантируется высокий профессионализм и, в то же время, ориентация на потребности наших внешних и внутренних клиентов.

При выборе руководителей ценится коммуникабельность, отзывчивость и ориентирование на исполнение поставленных задач. С этой целью разработана специальная оценка, которая регулярно используется при отборе руководителей. Что касается выбора сотрудников, имеется целый ряд методик, которые отбирают сотрудников в соответствии философии нашей компании.

- Концепция обучения и развития

Для усовершенствования наших сотрудников мы уделяем большое внимание техническому, профессиональному развитию на всех уровнях, чтобы иметь возможность постоянно предлагать безупречные продукты и наилучшее обслуживание в этом секторе. Развитие персонала позволяет добиться наиболее высокой производительности и перспективы прогресса способствуют позитивному отношению к изменениям.

Основой системы управления персоналом является:

- ✓ Мотивация и стимулирование работников;
- ✓ Оценка и развитие персонала;
- ✓ Возможность карьерного роста и самореализации.

4.2. Планирование инвестиционной политики

Компания представляет собой экономическую систему, которая осуществляет производственный процесс товаров / услуг, в ходе которых потребляются определенные ресурсы (финансовые, материальные, рабочие, компьютерные и т. д.). Инвестиционная политика - это набор стратегий, которые помогают компании эффективно функционировать, и расти за счет развития собственных инвестиционных ресурсов. Деятельность компании по обеспечению устойчивого развития основана на безусловном признании корпоративной ответственности за действия всех заинтересованных сторон.

Сегодня многие инвесторы все еще изучают рациональные способы для инвестирования. Часть международных и национальных инвесторов намерены участвовать в развитии сектора, а также стабилизировать компанию, которая является первой нефтяной компанией в Кот-д'Ивуаре.

Retroci фокусирует свои усилия на четырех областях:

- ✓ Повышение эффективности, надежности и безопасности производства;
- ✓ Проводить активную рыночную политику;
- ✓ Повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- ✓ Совершенствование системы управления компанией.

Цели: повысить надежность производства на основе модернизации, а также за счет повышения качества ремонта и эффективности операций; улучшить технические, экономические и экологические показатели,

основанные на передовых технологиях; строительство новых объектов с использованием современных технологий и оборудования.

Достижения: Надежность и качество работы.

Инвестиционная программа компании включает в себя ряд проектов по реконструкции и модернизации оборудования, строительство новых объектов.

В течение 8 лет, компания планирует реализовать проекты по строительству нескольких филиалов.

Предварительная оценка финансирования инвестиционной программы компании составляет около 74 миллиардов рублей. В настоящее время, это одна из важнейших инвестиционных программ в экономике Кот-д'Ивуара.

➤ проводить активную рыночную политику

Цели: увеличить объем продаж, с учетом оптимального потребления ресурсов; создание эффективной системы мониторинга и прогнозирования рынков и конкурентной среды; дополнительный доход за счет дополнительных рыночных услуг.

Petroci работал над оптимизацией и регулированием деятельности организаций, которые контролируют рынки в режиме реального времени.

План: компания в ближайшее два года организует исследования технико-экономической оценки различных вариантов географической экспансии в Кот-д'Ивуаре, а также перспективы экспорта. Чтобы устранить неэффективных посредников и повысить эффективность продаж, планируется реформу.

➤ повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности

Цели: улучшить качество управления бизнесом, обеспечить прозрачность бизнес-операций на всех уровнях; создать систему бюджетного планирования, учета и управления, интегрированную в единую компьютерную систему.

Достижения: в 2014г., общая выручка Petrosi составляла 139.967 миллионов рублей, общая чистая прибыль – 83.344 миллионов рублей.

В настоящее время, Petrosi реализует программы по снижению издержек, диверсификации кредитного портфеля и расширению источников финансирования проектов, в том числе использованию лизинга. Поэтому компания создала единую систему бюджетирования, основанную на принципах прозрачности и эффективности управления финансовыми потоками. Эта система будет интегрирована во все процессы производства и управления.

План: в конце 2018г. компания рассчитывает получить положительный финансовый результат.

➤ совершенствование системы управления Компанией.

Цели: оптимизировать стратегическую систему управления; обеспечить высокий уровень корпоративного управления; построение системы менеджмента качества в соответствии с международными стандартами; создание эффективного и единого управления (система управления процессом автоматизации) и совершенствование системы связи предприятия.

Достижения: на общем собрании акционеров был избран совет директоров. В его состав входят 11 человек и независимый директор. Совет имеет 4 рабочих комитета: комитет по стратегии и развитию, комитет по надежности, комитет по назначениям и вознаграждениям и комитет по аудиту. Совет директоров принял новую стратегию развития компании на 2014-2020г.

В 2014г. был создан офис проекта, основной задачей которого является разработка и внедрение эффективных решений в области управления. В настоящее время проводится реинжиниринг инженерных и базовых бизнес-процессов, разработка и оптимизация организационной и функциональной структуры компании; уточняется разделение функций подразделений, прав и обязанностей руководителей.

План: в соответствии и ИТ. - стратегией ведется работа по созданию автоматизированной системы управления, разработке автоматизированной системы управления технологическими процессами и совершенствованию системы связи компании.

В настоящее время создается инженерный центр компании, основной задачей которого является организация строительства объектов в соответствии с международными стандартами.

Инвестиционная стратегия Petroci обеспечивает максимальную прибыль при условии, что основная сумма инвестиций будет гарантирована инвесторами. Стратегия заключается в том, чтобы инвестировать в среднесрочную перспективу при сохранении необходимого уровня ликвидности за счет рационального распределения активов. Инвестиционная политика включает правила и ограничения, которые препятствуют концентрации инвестиций.

Можно с уверенностью сказать, что компания Petroci поддерживает стабильную инвестиционную политику, поддерживая развитие компании на высоком уровне. Компания вносит свой вклад в развитие инвестиционных проектов, тем самым решая проблемы компании и увеличивая перспективы ее развития.

4.3. Направления стратегической программы развития нефтяных компаний Кот-д'Ивуара

Стратегический анализ – это процесс изучения и оценки работы и рынка фирмы, в итоге которого рынок получает нужную информацию для разработки длительной конкретной стратегии.

Производственная стратегия предприятия нефтегазового комплекса призвана поддерживать и расширять конкурентные преимущества, на которые нацелена общая стратегия предприятия. Производство может стать источником конкурентных преимуществ, когда усилия нацелены на

процессы и виды деятельности, которые удаются нефтегазовым предприятиям лучше, чем их зарубежным конкурентам.

Поэтому основой производственной стратегией нефтегазового комплекса является концентрация и наращивание возможностей на выбранных направлениях. Указанные возможности и создают фундамент для процветания нефтегазового комплекса в современной динамичной, изменчивой среде, характеризующейся гиперконкуренцией.

Вместе с тем, производственная стратегия предприятия нефтегазового комплекса должна быть сосредоточена на решениях о необходимых производственных мощностях, размещении производственных объектов, основных элементах производственного процесса.

Причем наиболее важными аспектами производственной стратегии являются контроль над издержками и повышение эффективности всего производственного процесса в нефтегазовом комплексе.

Процессы глобализации мировой экономики в течение последних двух десятилетий привели к серьезным изменениям в отраслях нефтегазового комплекса. В связи с истощением разрабатываемых запасов усиливается глобальная конкуренция за доступ к новым источникам полезных ископаемых.

Увеличению затрат на производство единицы продукции, непрерывный рост стоимости материально-технических ресурсов, высокое варьирование цен на топливо, нестабильность мирового финансового рынка - все это делает весьма рискованным и проблематичным успешное развитие компаний, осуществляющих добычу, транспортировку и реализацию углеводородов.

Перспективы нефтегазового комплекса Кот-д'Ивуара существенно зависят от перечисленных факторов, поскольку связаны с разработкой новых неосвоенных месторождений, расположенных в труднодоступных регионах с тяжелыми климатическими и горно-геологическими условиями.

Несмотря на то, что в отраслях топливно-энергетического комплекса

уже сформированы структуры, отвечающие за специфику деятельности в рыночных условиях, необходимо в данный момент и в дальнейшем совершенствовать методы управления.

Перспективы развития Petroci в ближайшем будущем тесно связаны с внедрением стратегии развития компании. Первостепенной задачей является организация разработки и внедрения системы управления предприятием.

На основе осуществленного стратегического анализа компании, выявлены экономические, технико-технологические, политические и социальные аспекты условий настоящего функционирования и будущего развития предприятия. Данный анализ позволил разработать ряд предложений по формированию производственной стратегии Petroci.

Стратегическое планирование Petroci строится на методах экономической вероятности, в том числе управленческой диагностики и бизнес планирования.

Факторы, влияющие на развитие предприятия Petroci:

✚ Планирование номенклатуры выпускаемой продукции, в котором необходимо обеспечить равновесие спроса и предложения, а также сбалансировать годовой объем выпуска с производственной мощностью соответствующего подразделения или всего предприятия.

✚ Определение способы сбалансирования потребностей.

✚ Интернационализированная деятельность Petroci, а именно:

- Вывести Petroci на международный рынок, обеспечив диверсифицированное географическое присутствие;
- Развивать партнерские отношения со средними африканскими компаниями.

✚ Диверсифицированные портфель клиентов. Повышение качество товара по остающимся параметрам;

✚ Проведение постоянный мониторинг появления новых компаний;

✚ Проведение переговоры о снижении цен;

✚ Увеличение местное производство;

 Модернизировать нефтеперерабатывающие заводы.

Все упомянутые выше стратегии позволяют нам улучшить деятельность компании, увеличить ее доходы и тем самым способствовать лучшему и устойчивому развитию.

5 Социальная ответственность

Социальная ответственность или корпоративная социальная ответственность (как морально-этический принцип) – ответственность перед людьми и данными им обещаниями, когда организация учитывает интересы коллектива и общества, возлагая на себя ответственность за влияние их деятельности на заказчиков, поставщиков, работников, акционеров.

На сегодняшний день, вопрос о корпоративной социальной ответственности крупного бизнеса стоит очень остро в связи с обострением не только экологической обстановки в стране, но и с другими важными вопросами как культурного развития общества, спорта и здорового образа жизни, подготовки кадрового потенциала страны и т.д. Эти вопросы на современном этапе жизни общества не могут решаться только за счет государства, поэтому крупный бизнес поставлен не только в жесткие условия конкуренции, но и должен нести ответственность за свою деятельность и решать поставленные перед ним социальные и экономические задачи.

Для того чтобы программы КСО приносили различные социальные и экономические результаты, необходима их интеграция в стратегию компании. Иными словами, деятельность компании и программы КСО должны иметь одинаковый вектор. Тогда программа КСО будет выступать органическим вспомогательным элементом деятельности компании.

В целом, КСО предполагает:

- Производство в достаточных количествах продукции и услуг, качество которых соответствует всем обязательных нормам, при соблюдении всех законодательных требований к ведению бизнеса;
- Соблюдение права работников на безопасный труд при определенных социальных гарантиях, в том числе, создание новых рабочих мест;
- Содействие повышению квалификации и навыков персонала;

- Защиту окружающей среды и экономию невозполнимых ресурсов;
- Поддержку усилий власти в развитии территории, где размещена организация, помощь местным учреждениям социальной среды;
- Защиту культурного наследия;
- Помощь малоимущим семьям, инвалидам, сиротам и одиноким престарелым;
- Соблюдение общепринятых законодательных и этических норм ведения бизнеса.

Petrosi является социально-ответственным предприятием. Она уделяет особое внимание экологической безопасности, социальной и экономической поддержке регионов, обеспечивает гарантированный социальный пакет для своих сотрудников, членов их семей и пенсионеров, и активно работает над созданием достойных условий труда.

1. Определение стейкхолдеров организации

Одна из главных задач при оценке эффективности существующих программ КСО – это оценка соответствия основным стейкхолдерам компании.

Стейкхолдеры – заинтересованные стороны, на которые деятельность организации оказывает как прямые, так и косвенное влияние. Структуры стейкхолдеров организации необходимо внести в таблице 1.

Таблица 16 – стейкхолдеры компании

Прямые стейкхолдеры	Косвенные стейкхолдеры
1.сотрудники	1.население
2.поставщики	2.экологические организации
3.владельцы	3.государство
4.подрядчики	

Влияние прямых стейкхолдеров значительно больше косвенных. Репутация компании сильно зависит от качества работы сотрудников. Являясь

социально-ориентированным предприятием, Petroci традиционно придает большое значение созданию безопасных условий труда для сотрудников, разрабатывая и реализуя комплексы программ по улучшению условий и охраны труда, улучшению санитарных и бытовых условий на производстве.

2. Определение структуры программ КСО

Структура программ КСО рассмотрена в таблице 2. Выбор программ, а, следовательно, структуры КСО зависит от целей компании и выбора стейкхолдеров, на которых будет направлены программы.

Таблица 17 – структура программ КСО

Наименование мероприятия	Элемент	стейкхолдеры	Сроки реализации мероприятия	Ожидаемый результат от реализаций мероприятий
1.Обучение сотрудников компании для повышения их квалификации	Социально ответственное поведение	Сотрудники предприятия	Ежегодно	Повышение квалификации сотрудников
2.Подарки сотрудникам на день рождения и новогодние подарки детям	Эквивалентное финансирование	Сотрудники предприятия	ежегодно	Реклама, помощь
3.Внутренние конкурсы предприятия	Денежные гранты	Сотрудники предприятия	Ежегодно	Повышение квалификации и интерес сотрудников

Реализуемые мероприятия являются социально значимыми, что соответствует деятельности предприятия и ожиданиям стейкхолдеров.

Основные проекты корпоративной социальной ответственности Petroci:

- Проект «Petroci для детей»;
- Проект «программа помощи детям сиротам и детям из неблагополучных семей»;
- Проект «концепция благотворительности, направленная на повышение эффективности благотворительных программ в регионах присутствия компании»;

- Проект «фонд взаимной помощи Petrosi»;
- Проект «социальный проект футбол для дружбы»;
- Проект «корпоративное волонтерство».

3. Определение затрат на программы КСО

Корпоративная социальная ответственность в рамках реализации проектов Petrosi и ее влияние на благополучие общества. Наряду с развитием собственного бизнеса, Petrosi участвует в реализации многих социальных проектов и программ регионального и международного значения. Социальные программы Petrosi касаются следующих направлений:

- Социально экономическое развитие регионов, внешние социальные инвестиции;
- Охрана окружающей среды и ресурсосбережение;
- Корпоративные коммуникации и социальный маркетинг.

Компания уделяет особое внимание социально-экономической поддержке регионов, в которых присутствует компания, ведет активную работу в области развития и улучшения городов и деревень, что повышает уровень жизни население. Таким образом, компания, работающая в тесной консультации с администрациями регионов, помогает финансировать строительство нескольких жилых домов и спортивных сооружений.

Кроме того, социальная политика Petrosi ориентирована на поддержку государственных программ в области охраны здоровья, культуры и спорта.

Таблица 18 – Затраты на мероприятия КСО

Мероприятие	Единица измерения	Цена	Стоимость реализации на планируемый период (год)
Корпоративные социальные проекты	подарки	1 000 000	100 000*40= 4 000 000
Благотворительные пожертвования	Рубль	50 000 000	50 000 000*10= 500 000 000
Корпоративные подарки	Подарки	80 650	80 650*300=24 195 000
Внутренние корпоративные	Рубль	200 000	200 000*300=60000000

мероприятия			
Социально-ответственное поведение (оплата проживания сотрудников, проезда сотрудников, премии, льготы, обучение)	Рубль	400 130 руб./чел.	$400\ 130 \cdot 300 = 120\ 039\ 000$
Корпоративное волонтерство	Рубль	400/1500	$400 \cdot 1500 \cdot 25 \text{дня} = 15\ 000\ 000$
Реклама	Рубль	250 000 руб./мес.	$250\ 000 \cdot 12 = 3\ 000\ 000$
Конкурсы для покупателей	Рубль	500 100	$500\ 100 \cdot 82 = 41\ 008\ 200$
		Итого	767 242 200

Анализируя данные результаты, руководство организации должно оценить эффективность социальной программы:

- С экономической точки зрения;
- С социальной точки зрения;
- С точки зрения выгоды для развития бизнеса и принять решение о целесообразности реализации социальных программ по данным направлениям в дальнейшем.

Оценка возможности применения способов достижения эффективности деятельности организации в результате реализации корпоративных социальных программ.

4. Оценка эффективности программ и выработка рекомендаций

- Программа КСО полностью соответствует целям Petrosi.
- Для предприятия преобладает внешняя КСО.

3. Все программы КСО полностью охватывают интересы стейкхолдеров.

Реализуя программы КСО, Petrosi получает:

- Социально-ответственное поведение – фирма заботиться о сотрудниках, дает больше стимула для качественной и творческой работы сотрудников;
- Благотворительные пожертвования – меди, реклама, положительная обратная связь с общественностью, корпоративный имидж.

- Retrosi несет умеренные затраты на реализацию программ КСО, результат оправдывает средства, потраченные на деятельность.
- Retrosi растет и со временем может принимать больше КСО, таких как социальные инвестиции
 - Осуществление психологической подготовки;
 - Подготовки к сбору сотрудников организации и курсов для улучшения приобретённых знаний.

Заключение

Стратегическое планирование - это одна из функций стратегического управления, которая представляет собой процесс выбора целей организации и путей их достижения. При планировании стратегий и, главным образом, на этапе прогностического анализа широко используется метод анализа системы.

Целью работы состояла в разработке рекомендаций по применению современных принципов и методов стратегического планирования для определения основных направлений развития нефтяных компаний с учетом специфики Кот д'Ивуара. В рамках решения данной проблемы были проанализированы структурные изменения, происходящие в нефтяной отрасли в условиях современного кризиса и выявлены факторы, влияющие на её развитие. Основными факторами определяющими развитие нефтяного рынка являются изменение направления потоков торговли нефтью: основными потребителями нефтяных ресурсов постепенно становятся восточные страны; превышение предложения нефти над спросом, увеличение количества стран претендующих на роль экспортеров нефти и др. В рамках этих процессов для новых игроков на этом рынке принципиальное значение имеет овладение самыми современными методами эффективной работы предприятия. К таким новым игрокам относится нефтегазовые компании Кот д'Ивуара. Имея сравнительно небольшой опыт участия на рынке в качестве самостоятельного игрока, основная государственная компания Кот д'Ивуара еще в недостаточной степени овладела наиболее передовыми методами построения кадровой, инвестиционной политики и стратегического планирования деятельности для улучшения своего экспортного потенциала. Для разработки предложений по совершенствованию работы данной компании и в целом нефтегазового комплекса республики Кот д'Ивуара было проведено исследование современной методики планирование развитие компании нефтегазового комплекса. В качестве примера применения

подобных методик была взята компания ООО « Дрилинг Технолоджи Сервисез», в которой осуществлялось прохождение производственной практики.

В тоже время для разработки грамотной стратегии развития компании необходим обязательный учет национальной специфики нефтегазового комплекса в Кот-д'Ивуаре, к которым относятся значительные запасы нефти и газа, не введенных еще в эксплуатацию. Исследование кадровой, инвестиционной политики основной государственной компании Petroci показали полное отсутствие и не знание основных принципов стратегического планирования. Несмотря на имеющиеся достижения в области социальной политики компании Petroci, выражающихся в создании наиболее комфортных условий для работы своих сотрудников, предоставлении набора социальных гарантий, льгот и компенсации, отсутствие в целом единой государственной стратегии государства по развитию нефтегазового комплекса приводит к существенном недополучению доходов от продажи нефти и газа.

Таким образом, предлагаемые меры по внедрению современных методов работы на уровне предприятия и создание комплексной системы стратегического планирования становится все более актуальным для ивуарийских компаний, работающих в условиях высокой конкуренции, как внутри страны, так и за рубежом. Несмотря на то, что стратегическое планирование как отдельный элемент не гарантирует успех, оно одновременно создает условия для появления некоторых важных и благоприятных факторов для развития компании.

Список публикаций студента

Статьи в журналах, сборниках научных трудов и конференций:

1. Куадио А. К. Д., Дукарт С. А. Перспективы развитие экономики Кот-д'Ивуара [Электронный ресурс] / Материалы Международной научно-практической конференции (г. Новосибирск). №2(161).2017

Список используемых источников

1. Source-de-richeesse-et-de-succes-economique-les-consequences-positives [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2009. URL: <http://tre-petrole.io.gs/c-conclusion-p36540>, свободный. Загл. с экрана. - Яз. англ. Дата обращения: 05.04.2018 г.
2. Oil and Market Report Market Report Series [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2009. URL: <http://www.oil-market.ru>, свободный. Загл. с экрана. - Яз. англ. Дата обращения: 15.04.2018 г.
3. Energy in 2008 followed the economic headlines [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2009. URL: <http://www.brstat.ru>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. англ. Дата обращения: 17.04.2018 г.
4. Oil and Gas Industry [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. № 11. – 2009. URL: <http://www.oilgasindustry.ru>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. англ. Дата обращения: 20.04.2018 г.
5. Oil for the future of economic [Электронный ресурс] /(OGJ) - Электрон. дан. – 2009. URL: <http://www.ogj.ru>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. англ. Дата обращения: 22.04.2018 г.
6. Chute du pétrole : causes et conséquences sur l'économie mondiale headlines [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2016. URL: <https://major-rprea.com>, свободный. Загл. С экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 05.05.2018 г.
7. L'impact de la chute du prix du pétrole sur les pays du moyen-orient: crise durable ou conjoncturelle? [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2016. URL: <https://www.lebarmy.gov.lb>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 05.05.2018 г.
8. Pétrole : le secteur broie du noir [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2016. URL: <http://www.liberation.fr>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 06.05.2018 г.
9. Глобальный финансовый кризис и мировой нефтегазовый сектор [Электронный ресурс] / Центр информ. [Электронный ресурс] / – Электрон.

дан. – 2015. URL: <http://analyticizm.ru/?p=711>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус. Дата обращения: 07.05.2018 г.

10. Мировой рынок нефти: поиск равновесия в условиях новой «нефтяной» реальности [Электронный ресурс] / Центр информ. ред. Т.А. Малова, В.И. Сысоева – Электрон. дан. – 2015. URL: <http://www.vestnik.mgimo.ru>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. Рус. Дата обращения: 07.05.2018 г.

11. Стратегическое планирование. Понятие и этапы стратегического планирования [Электронный ресурс] / Центр информ. – Электрон. дан. – 2015. URL: <http://www.stplan.ru>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус. Дата обращения: 10.05.2018 г.

12. Perspectives économiques en Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2018. URL: <https://www.afdb.org>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 11.03.2018 г.

13. Plan stratégique de développement de la côte d'ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: // <http://www.caidp.ci>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 16.05.2018 г.

14. Pétrole, gaz, or: ce que le secteur rapporte à la Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: // <https://www.civoix.net>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 14.05.2018 г.

15. Ressources minières, pétrolières et gazières de la Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: // <http://www.geocotrop.be>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 15.05.2018 г.

16. L'industrie pétrolière et l'économie [Электронный ресурс] / Центр информ. [Электронный ресурс] / – Электрон. дан. – 2009. URL: <https://www.heritage.nf.ca>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 08.05.2018 г.

17. Социальная политика в контексте «нормативной теории государства» / Под общей ред. проф. А.Я. Рубинштейна. – М: 2009. - 343 с.

18. Конституция РФ

19. Постановления Правительства РФ

20. Управление персоналом./Под ред. Т.Ю.Базарова. Предоставлено компанией "Центр Кадровых Технологий - XXI век" Журнал «Финансовый директор» (г. Минск), № 9, 2007 г.

21. Федеральные законы РФ

22. Постановления Государства РФ

23. ГОСТ 12.0.230-2007 ССБТ. Системы управления охраной труда. Общие требования. (введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 10 июля 2007г. № 169-ст)

24. ГОСТ 12.0.002-80 ССБТ. Термины и определения (утв. Постановлением Госстандарта СССР от 30.09.1980 .N9 4954)

25. ГОСТ 12.1.005-88 ССБТ «Общие санитарно-гигиенические требования к воздуху рабочей зоны (с изменением N91 утв. Постановлением Госстандарта РФ от 20.06.2000 № 159-ст)

26. ГОСТ 12.1.003-83 ССБТ. Шум. Общие требования безопасности

27. ГОСТ 12.1.029-80 ССБТ. Средства и методы защиты от шума.

Классификация

28. ГОСТ 12.1.012-2004 ССБТ. Вибрационная безопасность. Общие требования

29. ГОСТ 26568-85 «Вибрация. Методы и средства защиты»

30. ГОСТ 12.0.004-90 ССБТ Организация обучения безопасности труда

31. ПЭ5419-1О-2.ОО.ОИ.Ш.ОУП.ПЗ

32. ГОСТ 12.2..032-78 ССБТ. Рабочее место при выполнении работ сидя. Общие эргономические требования

33. ГОСТ 12.2..033-78 ССБТ. Рабочее место при выполнении работ стоя. Общие эргономические требования

34. ГОСТ 12.2.003-91 ССБТ. Оборудование производственное. Общие требования безопасности
35. ГОСТ 12.2.049-80 ССБТ. Оборудование производственное. Общие эргономические требования
36. ГОСТ 12.4.011-89 ССБТ «Средства защиты работающих. Общие требования и классификация»
37. Добыча нефти/ [пер. с англ. З.П. Свитанько] / [пер. с англ. З.П. Свитанько] – М.: Олимп-Бизнес, 2010. – 416с.
38. Проблемы формирования единого пространства экономического и социального развития стран СНГ (СНГ-2015) Материалы ежегодной Международной научно-практической конференции. Ответственные редакторы: О. М. Барбаков, Ю. А. Зобнин. 2015. С. 80-83.
39. Проблемы и перспективы нефтяной отрасли [Электронный ресурс] / Центр информ.– Электрон. Дан. – 2016. URL: <http://www.tol.su>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус. Дата обращения: 11.03.2018 г.
40. Разманова С. В. Инвестиционная политика нефтегазовых компаний в условиях кризиса // Вестник Удмуртского университета. Серия экономика и право. 2016. – Т. 26. - № 6. – С. 57-64.
41. Хамурадов М.А. Динамика цен на мировых нефтяных рынках и их влияние на развитие нефтяной промышленности России // Экономика и предпринимательство. 2015. - №3. – (56). – С.70-72.
42. Perspectives économiques en Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2018. URL: <https://www.afdb.org>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 11.03.2018 г.
43. Global-oil-and-gas-tax-guide [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2018. URL: // www.eu.com, свободный. Загл. с экрана. – Яз. англ. Дата обращения: 11.05.2018 г.
44. Экономика Кот-д'Ивуар [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2018. URL: // <http://www.iformatsiya.ru>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус. Дата обращения: 14.05.2018 г.

45. Ressources minières, pétrolières et gazières de la Côte d'Ivoire [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: // <http://www.geocotrop.be>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 15.05.2018 г.

46. Les Problemes De Developpement Economique De La Cote D'IVOIRE [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: <http://www.etudier.com>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 16.05.2018 г.

47. Côte d'Ivoire, un devenir meilleur [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: <http://www.energie.ada.ci>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 16.05.2018 г.

48. Côte d'Ivoire: Le pétrole, un nouveau pilier pour l'économie ivoirienne? [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: <https://www.afrique-sur7.fr>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 17.05.2018 г.

49. Diagnostic de la Côte d'Ivoire sur la trajectoire de l'indépendance [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: <http://www.caidr.ci>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 19.05.2018 г.

50. Гончарук А.Г. Теоретические аспекты управления инвестиционной привлекательностью предприятия /А.Г. Гончарук // Экономичный форум. - 2013. - № 3. - С. 344.

51. Социальная политика в контексте «нормативной теории государства» / Под общей ред. проф. А.Я. Рубинштейна. – М: 2009. - 343 с.

52. Politique du personnel: Quel doit-elle contenir? [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: <https://www.weka.ch>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 20.05.2018 г.

53. Code petrolier [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: <http://www.droit-afrique.com>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 20.05.2018 г.

54. La côte d'ivoire à l'honneur [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: <http://www.petroci.ci>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 21.05.2018 г.

55. Politique du personnel [Электронный ресурс] Центр информ. – Электрон. Дан. – 2017. URL: <https://satomsa.ch>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. фр. Дата обращения: 22.05.2018 г.

Приложение А
(обязательное)

Раздел: Introduction and 1.3

Changes in the oil market in the post-crisis period

Студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБМББ	Куадио Аяа Кристель Дэзирэ		03.06.2018

Консультант ШИП (руководитель ВКР)

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент кафедры экономики	Дукарт Сергей Александрович	кандидат исторических наук, доцент		

Консультант – лингвист ШБИП ОИЯ

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Бекишева Татьяна Геннадевна			

Introduction

The external environment for enterprises has been unstable since early 60s. In the market economy, struggle for the consumer, and the growth of competition, required the revision and development of new technologies in the field of enterprise development planning. The most strategic economic task of enterprises is to increase the competitiveness of products. The solution of this task is to provide modernization of production and management.

Strategic planning is one of the key functions of strategic management, which is a process of selecting the organization's goals and ways to achieve them. Strategic planning provides the basis for all management decisions. Also, the functions of organization, motivation and control are focused on the development of strategic plans.

The oil sector is a sector that has long been mentioned in both socio-political environment and economic environment, therefore the relevance of the chosen research topic is conditioned by the need to increase the efficiency of the activities of oil enterprises.

The object of the research work is the oil and gas industry in various countries of the world.

The subject of the study is the strategic planning of the activities of oil companies. The purpose of this thesis is to develop principles for the strategic planning of the activities of oil companies, a case study being Côte d'Ivoire.

To achieve the stated goal, the following tasks are set in the thesis:

- to present structural changes in the oil industry in the current world economic crisis;
- to investigate and analyze the methods of planning the development of oil and gas companies;
- determine the methodology for planning the development of oilfields (by the example of LLC Drilling Technology Services);
- to consider the development of the oil industry in Côte d'Ivoire;

➤ develop principles for strategic planning of the activities of oil companies taking into account the specificity of Côte d'Ivoire;

➤ evaluate the principles of strategic planning of the oil company's activities from the perspective of the economic development of Côte d'Ivoire.

In the course of this work, it relied on methods of theoretical analysis, the study of scientific and periodic publications on the problem posed, observations and planning principles.

1.3 Changes in the oil market in the post-crisis period

According to Russian and foreign researchers, the global oil market is in a state of profound change, which has an impact on current and prospective opportunities for world production and consumption of oil and petroleum products. At the same time, "the oil market is a global market, moreover, prone to the formation of " bubbles ", and even countries that are able to satisfy their own needs for oil independently can not be isolated from its influence." In this regard, the radical transformation of the global oil market affects the interests of a wide range of economic entities, and the study of the nature and role of this process seems to be an actual scientific and practical task. The change in the oil market occurs under the influence of a complex of fundamental factors, of which a new economic reality of oil and gas production is created which is a new "oil" reality. The following are factors affecting the oil market:

- the formation of a new technological structure of the oil and gas industry, including the use of new technologies for the rapid processing of large volumes of geological data, as well as the rapid increase of multistage processing of raw materials;

- expansion of sources of hydrocarbon resources (extraction at late stages of development of geological formations, extraction of non-traditional types of oil, diversification of supply sources for liquid hydrocarbons);

- change in the structure of the global oil and gas industry: the formation of a new segment of extraction of hard-to-recover oil; expansion of offshore production; globalization of the gas market due to an increase in the volumes of transportation of liquefied gas;
- distribution of energy saving technologies and alternative fuels, a realistic prospect of reducing the cost and availability of renewable energy sources;
- the dependence of the price of oil on both the supply-demand ratio and the derivatives market on the price of financial instruments;
- increasing the imbalance between supply and demand in a growing oil market;
- price volatility in the oil market;
- an increase in the number of market participants and an increase in competition between them;
- reduction of the share of oil in the overall energy balance under the influence of inter-fuel competition between primary energy carriers;
- changing the direction of global trade flows: increasing the US's energy independence, increasing the importance of the Asia-Pacific region (APR) in international trade. Many aspects of the problem of changing the world oil market are devoted to many works of Russian and foreign experts.

A study which was carried out by the Institute for Energy Studies of the Russian Academy of Sciences in collaboration with the Analytical Center under the Government of the Russian Federation, revealed four stages of the process in the scientific substantiation, methodological basis for researching and forecasting the development of world energy and the evolution of energy markets, combined with a systematic assessment of their impact on the economy and fuel and energy complex of the Russian Federation formation of a modern oil market by two criteria (energy and institutional). The rationale for the new quality of the management model of the modern market complex in Russia and other EEA

member states is based on an analysis of the state of the regulatory system of the common markets for oil and petroleum products of the EAEC.

In the works of foreign authors, the influence of the "shale revolution" on the prospects for the development of the global oil market is actively studied, the necessity of developing new principles as well as the use of new tools in the analysis of the oil market, is substantiated as the oil market has changed significantly during the last 10-15 years.

Principles and assumptions that have served well in the past are now outdated in analyzing the oil market. Therefore, it is necessary to modernize the set of principles that reflect the emergence of the New Oil Economy. It should be noted that changes in basic market conditions are recorded in foreign studies, but the economic meaning of these changes is not disclosed. The modern oil market and the prospects for its development, primarily from the point of view of quantitative characteristics of shocks or market fluctuations, are at the center of attention of the international economic community.

At the same time, in addition to quantitative assessments, it is important to characterize the qualitative component of the ongoing changes, which allows to disclose the essence of the transformation of the world oil market, assess the changes in the oil market from the point of view of the development and effectiveness of its mechanism. The research carried out allows to identify the main directions for the transformation of the global oil market.

Table 3 - Oil production in the United States, Saudi Arabia and Russia in 2016-2035. (million barrels per day)

The largest oil-producing countries	2016	2020	2035
USA	12.53	11.10	9.20
Saudi Arabia	10.25	10.60	12.30
Russia	11.17	10.00	9.00

Development of the subject basis of the global oil market

The economic meaning of the concept of "development of the subject of the world oil market" consists in the formation of a new circle of leading market participants and changing their role in achieving market equilibrium. It can be said that there is a "crystallization" of the main players in the oil market, "possessing not only the resource, geological potential, but also a wide range of factors required to influence the markets." At present, these countries include the United States, Saudi Arabia and Russia. These are the world leaders in the average daily oil production, current and forecasted indicators of which are given in Table 3. Each of these countries has its own reasons for a dominant position in the oil market, which are due not only to resource, but also to institutional and technological opportunities, as well as adoption mechanisms strategic decisions. The US is a global oil producer, which has radically changed its position in the world oil hierarchy in a short historical period. Until recently, forecasts attributed this country to the category of net importer of hydrocarbons (see Table 4), and at the end of 2015, the US Congress lifted the ban on the export of crude oil, which operated in the country for more than 40 years.

At the same time, in conditions of an excess of world production and oil reserves, shale mining is declining. Despite the large discrepancies in estimates of US shale oil reserves - from 800 billion barrels. up to 1.5 trillion. barrels, the extraction of shale oil in this country should be regarded as a long-term factor in the development of the world oil market. The likelihood of such a development is high in the light of the active work of US companies to increase the profitability of oil shale production. In 2016, the most efficient producers of shale oil withstood the decline in oil prices, focusing their activities on the most profitable formations. Thus, the four central zones of the Bakken formation provided more than 90% of the production in December 2015. The breakeven point for these zones is less than \$ 40 per barrel. Similarly, the six central areas of the Eagle Ford Shale formation accounted for 85% of the output with a break-even point of less than \$ 36 per barrel. The prospects for US influence on the oil market depend on the intensity of technological development, further improving the profitability of the production of

unconventional oil, as well as the development of offshore deposits and access to federal lands.

Table 4 - Picks of discovery, depletion of stocks and maximum production of traditional crude oil

Countries	Date of discovery peak	Production peak date	Percent Discovery	Percentage of depletion	Maximum production
Canada	1950-s	1973	95	76	25
Iran	1960-s	1974	94	76	130
Indonesia	1950-s	1977	93	65	31
Mexico	1950-s	2002	94	55	55
Norway	1970-s	2001	93	48	33
Russia	1940-s	1987	94	61	200
Saudi Arabia	1950-s	2005	96	60	210
England	1970-s	1999	94	63	32
USA	1930-s	1971	98	88	195
World economy	1962	2006	94	56	2100

The position of Saudi Arabia as a leading participant in the world market is determined primarily by the richest resource and production base of traditional oil, which allows producing 12.3 million barrels a day, including the Kingdom's share in the Neutral Zone, which Saudi Arabia shares with Kuwait. Among the countries that are the largest oil producers, Saudi Arabia holds the leading position in terms of the maximum possible volume of production of crude traditional oil, the reserves of which are mostly explored, but are still far from exhausted (see Table 4). Essential in the context of aggravation of global competition is the desire of the state to meet new challenges. The Saudi government plans to develop the non-primary sector of the country's economy, reform the oil industry, including tax reforms, and partial privatization of Saudi Aramco to ensure the market capitalization of the company. The influence of the Russian Federation on the state of the world oil market is determined by the creation of an export model demonstrating the possibilities of ensuring the stability, efficiency and sustainability of oil production. Competitive advantages of Russia in the world oil market have a national basis: a developed export infrastructure, including pipeline, a relatively low debt burden, a diversified sales system, the creation of integral partnerships and a petrochemical cluster. The formation of competitive advantages

of the Russian export model is based on Russia's considerable resource potential, high profitability of oil projects even at low oil prices. One of the main challenges for Russia is the ability to ensure the growth of oil production in the new economic conditions. The severity of the problem is evidenced by the scatter of views on the prospects for oil production in Russia. Thus, analysts at Goldman Sachs believe that Russia is capable of increasing oil production to 11.7 million barrels per day by 2018, which means an increase in production of almost 600,000 barrels per day. For its part, the International Energy Agency (IEA) predicts a drop in oil production in Russia by 160,000 barrels per day over the same period. Reducing the likelihood of a negative trend is associated with the state company Rosneft, which provides more than a third of Russia's oil production, which is leading in growth of key indicators among Russian and foreign competitors. Thus, Rosneft, using the integral format of cooperation with China, creates a unique petrochemical cluster in the Far East, provides a reorientation of the oil and gas complex from the extraction and export of raw materials to the production and sale of products with high added value, and creates the conditions for strategic cooperation in the field of oilfield services. It should be noted that the principles of development of oil production used by Rosneft and other Russian companies (improvement of export infrastructure, clusterization of oil production, creation of integral partnerships in the sphere of oil business) are of universal significance. Consequently, the Russian experience can be adapted to the practice of other oil-producing countries. On the contrary, the model of development of oil production in the United States, according to foreign analysts, is not suitable for replication.

 The impact of a complex of regulatory factors on the movement of the oil market towards equilibrium

The oil market, like the economy as a whole, never stays in a state of market equilibrium, but aspires to it, like any other economic system. The interaction of market forces generates new opportunities for movement towards equilibrium, new factors of influence on economic processes, which makes them unbalanced, vague and non-linear. Under the new "oil" reality, self-regulation of

these processes becomes even more complicated, and the movement of the market is increasingly influenced by a complex of factors whose effectiveness differs in the short and long-term periods (see Table 5). The assessment of the real impact of OPEC on the pricing of the world oil market in contemporary foreign scientific literature is ambiguous, including the description of this organization as a political club that generates diplomatic and other political advantages for its members. It should be noted that the role of OPEC as a regulator of the world oil market has not fundamentally changed compared to the past two or three decades, given the fact that the ability of the oil cartel to stabilize the market primarily applies to changes in oil supply in the short term in response to shocks or fluctuations market conjuncture. At the same time, OPEC has never been able to stabilize the market in response to structural shifts. This idea is confirmed by the increase in oil production by OPEC member countries on average up to 32 million barrels per day in response to the growth in the production of shale oil in the United States. Thus, OPEC maintains the position of the regulating factor of temporary shocks in the short term, but it is not able to influence long-term processes, which undoubtedly include the growth in the supply of shale oil.

Table 5 - Regulatory factors of the world oil market

Regulatory factor	Mechanism of influence	
	Short-term period	Long-term period
OPEC activity	Change in oil supply in response to temporary fluctuations and shocks	
Shale oil offer	Growth of oil production in conditions of high prices, decrease in volumes of extraction at reduction of prices	
Futures market	Reduction of prices when surplus on the spot market, with a deficit - a rapid rise in prices	
Single regulator, national regulators	Ensuring conditions for market stabilization and reducing price volatility	Ensuring accessibility of infrastructure, development of the Arctic shelf

Along with the regulatory impact of the oil cartel, pressure is exerted on the oil market by the futures market, which is enhanced by the improvement of

financial instruments and financial technologies in the conditions of development of exchange and over-the-counter trade.

Specificity of the regulatory role of the futures market is manifested in the deformation of market mechanisms of the functioning of the industry as a result of targeting short-term financial instruments to the detriment of long-term relations between market participants and fundamental development factors.

At the same time, the importance of this factor remains in the conditions of a decrease in investment activity under the influence of high price uncertainty. In case of growing tension in the interaction of supply and demand, the futures market can act as a balance of the oil market, reflecting in advance the market imbalances in asset prices, thereby contributing to the restoration of the investment process in the oil industry. The increasingly important regulatory factor in the oil market is the extraction of shale oil. The origin of this factor is the limited sensitivity of the offer of traditional oil relative to the movement of prices due to a long time lag between the adoption of the investment decision and the beginning of the development of the field. The production of shale oil eliminates the influence of this pattern due to two features.

- First, the period between making a decision to drill a new well and start production is measured in weeks, not years, as in the case of traditional oil;
- Secondly, the duration of a shale oil well is much shorter than a conventional oil well. The daily production of shale oil is reduced by approximately 75% in the first year of well operation.

As a result, the gap between the start of investment and the production of shale oil is narrowing. It follows that in the short term, the sensitivity of shale oil to price changes is much higher than that of traditional oil, and the supply of shale oil reacts quickly to price changes: high prices cause growth in its production, low lead to stabilization and a decrease in the volumes of extraction of unconventional hydrocarbon raw materials. Graphically, this shows the curve of the supply curve, which reflects the ability of the shale oil offer to influence the decline in price volatility.

The economic explanation for this is a high level of variable costs in the total costs of production of one barrel of shale oil and, correspondingly, a low level of fixed costs, which increases the price sensitivity of shale oil production in the short term.

At the same time, most operations for the production of traditional oil are characterized by high constant costs in the form of investments in oil platforms, oil pipelines, etc., in combination, the variable production costs of each barrel of oil are physically lower, which reduces the sensitivity of traditional oil supply in the short term. Thus, the majority of modern factors regulating the oil market realize their potential in the short term. All the more important is the role of regulators whose impact extends to the long term.

In the short term, regulators are able to provide conditions for stabilizing the market and reducing price volatility by controlling the possibility of price manipulation, legalizing the increase in the share of physical oil in pricing to 10-15% of the total volume of commodity flows, achieving market information transparency in terms of production and consumption of oil, the availability of price information, the transparency of long-term contracts, the registration of OTC transactions. The importance of regulators in the long-term period increases due to ensuring the availability of infrastructure and fair pricing for transportation of hydrocarbons, increasing the investment attractiveness of the industry and its projects. A special place in ensuring the long-term sustainability of world oil supply belongs to the development of the Arctic shelf.

The logic of the development of the world oil market in this direction allows us to verify the first fundamental theorem of the theory of social welfare, which states that if all individuals and firms pursue their own interests and accept prices as data, then the competitive equilibrium is Pareto optimal. Pareto optimal allocation of resources assumes that the price ratios correspond to the ratio of marginal costs of production. This principle underlies the signal mechanism about the relative limitations of goods and resources: if prices are lower than marginal costs, consumers have an incentive for uneconomic consumption, which leads to

increased demand, and then to rising prices in the market. If prices are above marginal costs, consumption is artificially constrained, which sooner or later leads to a slowdown in economic growth and lower prices in the market. Under optimum conditions, prices are equal to the marginal cost of production of an additional unit of output. The movement of the world oil market in this direction is evidenced by:

- ✓ First, the reduction in prices and the reduction of the level of marginal and average costs under the influence of price pressure;

- ✓ Secondly, companies' orientation to the strategy of "maintaining market share," which sometimes turns into a strategy for expanding its market share, which is explained by increased competition for resources and redistribution of sales markets;

- ✓ Thirdly, the fact that oil-producing countries, in fact, are not able to conduct a coordinated reduction in production in order to increase the price of oil: if OPEC and Russia manage to achieve oil price growth, shale oil producers in the United States will increase production.

As a result, the gap between demand and supply in the oil market will increase, which, according to foreign economists, will continue to "dramatic" dynamics until 2020. The movement of the oil market to perfect competition is due to the entire set of factors that form a new "oil" reality that determines lowering the pressure on the cost of oil. Thus, the prospect of a decrease in the Hotelling rent, the reduction of speculative rent, built on the expectation of an "oil peak", opens. The evaluation of differential rent will require accounting for the formation of the two largest importing regions: Europe and the Asia-Pacific region (excluding North America as an importer), for which, it is possible that separate differential rents will be calculated.

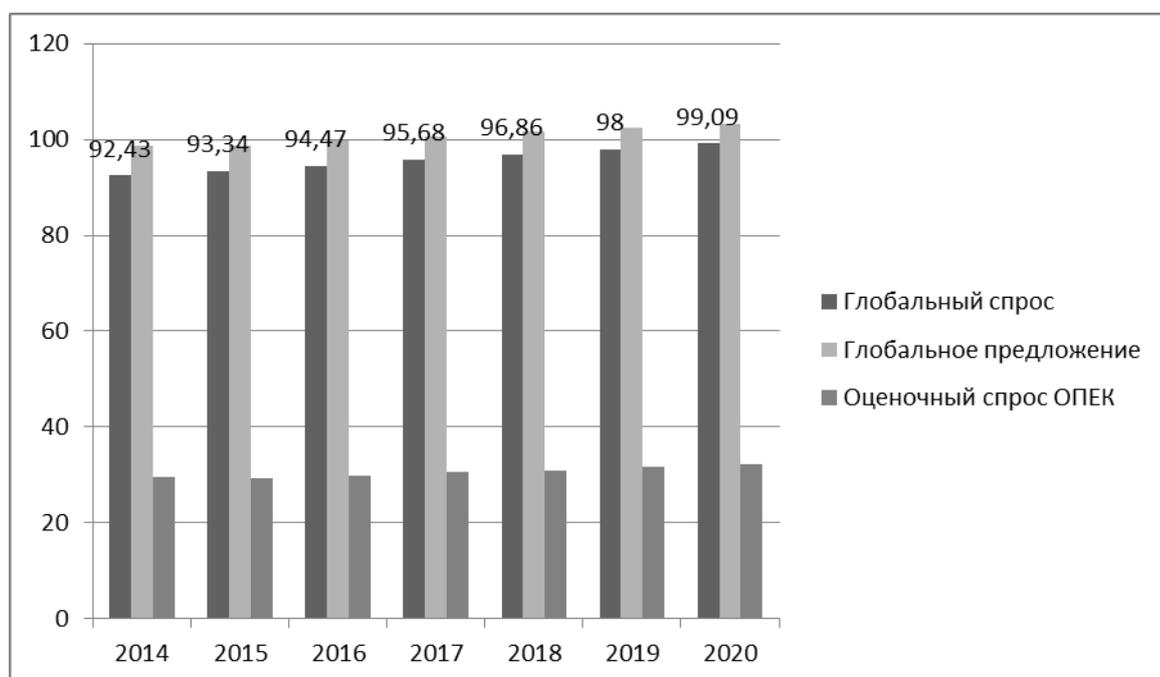


Figure 6 - Global imbalances in the supply and demand of crude oil (million barrels per day)

The expected spread of prices in these markets is likely to lead to the "regionalization" of the world oil market. In these regional markets, the price will be formed not on the basis of the "closing supplier cost", but on the basis of "the cost of the closing regional supplier". Achieving the perfection of the competitive equilibrium of the world oil market is a complex, long-term process, but irreversible in terms of increasing the efficiency of the global oil market.

Economic science considers: "in perfect markets, both monopolistic and competitive, it is hardly possible to make decisions about the price, and where there is no place for solutions, there is no politics there either." A "comforting prize" for the world community is the idea that a market with perfect competition leads to a state in which it maximizes social welfare.

Приложение Б

Сводная численность обслуживающего персонала для эксплуатации объектов добычи газа, газового конденсата, нефти Чайнинского НГ КМ (варианты 1.1, 2.1, 3.1)

N2N2 11/11	Направления трудовых затрат, профессии и должности	Численность персонала, чел.	
		Всего	в том числе: макс. Вахта
1.	Нефтепромысловое управление ООО "Газпром добыча Ноябрьск"		
	Руководство		
2	Аппарат при руководстве		
3	<u>Функциональные подразделения:</u>		
3.1	Производственно-диспетчерская служба		
3.2	Технический отдел		
3.3	Производственный отдел по добыче и подготовке газа, газового конденсата и нефти	2	2
3.4	Производственный отдел по эксплуатации ДКС		4
3.5	Геологический отдел	8	3
3.6	Планово-экономический отдел	4	
3.7	Отдел организации труда и заработной платы	5	
3.8	Учетно-контрольная группа	5	
3.10	Отдел охраны труда и промышленной безопасности		3
3.11	Отдел охраны окружающей среды	5	
3.12	Отдел кадров, социального развития и трудовых отношений	3	3
3.13	Отдел главного механика	10	5
	Отдел главного энергетика	4	2
3.15	Отдел автоматизации, телемеханизации и метрологии	3	2
3.16	Отдел информационно-управляющие систем и связи	4	2
3.17	Группа специалистов по организации ремонта, реконструкции и строительства основных фондов	4	4
		4	4
3.18	Группа специалистов по материально-техническому снабжению (НИК)	5	2
	Группа специалистов по административно-хозяйственному обеспечению	4	2
	Итого по функциональным подразделениям	86	55
	Итого по функциональным подразделениям, руководству, аппарату при руководстве	94	63

4	Производственные подразделения:		
4.1	Цех по Добыче газа и газового конденсата		
	Служащие		
	Рабочие	15	7
2	Обслуживание скважин, кустов и промысловых трубопроводов (газоконденсатная залежь + нефтяная оторочка)	55	25

№№ п/п	Направления трудовых затрат, профессии и должности	Численность персонала, чел.	
		Всего	в том числе: макс. Вахта
	Обслуживание объектов первичной сепарации и подготовки газа щппг 1-уппг 5)		10
	Обслуживание установки подготовки нефти (УПН)	25	5
4	Обслуживание оборудования по компримированию газа (пи. уппг 1-УППГ 5)	12	10
5	Итого по цеху по Добыче газ и газового конденсата	25	57
	Механоремонтная служба	132	
4.2	Служба энергоснабжения	21	28
4.3	Служба автоматизации, телемеханизации и метрологии	60	21
4.4	Участок по перекачке газового конденсата и нефти цех по ДКС	43	8
4.5	Геологическая служба	17	
4.6	Химико-аналитическая лаборатория	20	13
4.7	Участок по хранению материально-технических ресурсов	26	6
4.8	Техническое обслуживание и текущий ремонт	14	6
4.9	производственных зданий и сооружений	12	6
4.10	Уборка производственных и служебных помещений, территории	13	
4.11	Установка получения метанола	22	
4.12		24	
	Итого по производственным подразделениям	404	187
	ВСЕГО ПО Чаяндинскому НГКМ (производственные подразделения + функциональный персонал)	498	250
П	Подразделения ООО "Газпром добыча Ноябрьск" (дополнительный персонал для эксплуатации Чаяндинского НГКМ):		

1	Управление технологической связи		12
	Узел связи па опорной базе в районе УШW 3	26	11
	Узел связи на промбазе (на нефтяной оторочке)	24	23
	Всего по управлению технологической связи (дополнительный персонал)	50	
2	Управление корпоративной защиты		1
	Техническое обслуживание ИТСО	2	4
4	Служба по доставке вахтового персонала	10	
5	Медицинская служба <i>Фельдшерский здравпункт на опорной базе в районе УППГ 3</i>		
	Фельдшерский здравпункт на промбазе в районе УПН	2	
6	Управление технологического транспорта и спецтехники (УТТиСТ- дополнительный персонал)	2	
	Транспортное обеспечение на опорной биве «районе УППГ 3	64	

ЛР2ЛР2 п/п	Направления трудовых затрат, профессии и должности	Численность персонала, чел.	
		Всего	в том числе: макс. Вахта
3	Транспортное обеспечение на промбазе в районе УПН	37	19
	Всего по транспортному обеспечению	101	50
7	Служба по эксплуатации вахтовых поселков		
	ВЖК на опорной базе в районе УППГ 3	21	11
7	ВЖК на промбазе в районе УПН		8
	Всего персонала по обслуживанию ВЖК	38	19
8	Служба ведомственной пожарной части на 2 автомобиля (1 раб.+1 рез.) на опорной базе в районе унпгз	23	11
	<i>на 2 автомобиля (1 раб.+1 рез.) в районе УПН</i>	23	11
8	Итого по пожарному обеспечению	46	22
	Дополнительный персонал линейно-эксплуатационной службы (ЛЭС)	16	8
	Всего по подразделениям ООО "Газпром добыча Ноябрьск" (дополнительный персонал)	267	129
	ВСЕГО ПО Чайндинскому НГКМ (производственные подразделения + функциональный персонал + дополнительный персонал филиалов ООО "Газпром добыча Ноябрьск"	765	379
Ш	Вертикально-интегрированные сервисные организации ОАО "Газпром", оказывающие сервисные услуги		

1	<p>ООО "Газпром центрремонт" (в соответствии с приказом № 144 от 28 мая 2008 г. организации работ по техническому обслуживанию и ремонту на объектах ОАО "Газпром")</p> <ul style="list-style-type: none"> - ремонт механической части, КИПиА, ЭМ, электротехнического оборудования и др. основного и вспомогательного оборудования. - РМЦ в районе опорной базы УППГ 3 и РММ в районе промбазе УПН 		
2	ООО "Газпром подземремонт Уренгой" (база капитального подземного ремонта скважин)	160	80
3	<p>ООО "Газторгпромстрой"</p> <p style="text-align: center;">в том числе:</p> <p>Столовая на опорной базе в районе УППГ 3</p> <p>Столовая на промбазе в районе УПН</p> <p>Магазин</p> <p>Овощехранилище</p> <p>Всего по ООО "Газторгпромстрой"</p>	40	20
4	<p>ООО "Газпром Газобезопасность", Управление противофонтанной и газовой безопасности (газоспасательная служба)</p>	8	4
		38	19

N2N2 п/п	Направления трудовых затрат, профессии и должности	Численность персонала, чел.	
		Всего	в том числе: макс. вахта
5	Якутская военизированная часть	35	16
	Производственный филиал (ПФ) "Иркутскгазгеофизика" "ООО Георесурс"	183	91
	Служба корпоративной защиты ОАО "Газпром"	150	72
	Всего по вертикально - интегрированным структурам	606	298
	ВСЕГО персонала	1371	677
	Персонал по объектам, проектируемым ОАО "ЮЖНИИГИпрогаз", всего	1339	664
	В том числе:		
	Установка выделения гелиевого концентрата (УВГК) в районе Чаяндынского НГКМ	787	387
	Блок тонкой очистки и сжижения в районе Чаяндынского НГКМ	552	277

Приложение В

Таблица 2 - Сводная численность обслуживающего персонала для эксплуатации объектов добычи газа, газового конденсата, нефти Чайнинского НГ КМ (варианты 4.1, 4.2).

N2N2	Направления трудовых затрат, профессии и должности	Численность персонала, чел.	
		Всего	в том числе: макс. вахта
1.	Нефтепромысловое управление ООО "Газпром добыча Ноябрьск"		
2	Руководство		
3	Аппарат при руководстве		
	<u>Функциональные подразделения:</u>		
3.1	Производственно-диспетчерская служба	6	
3.2	Технический отдел	2	2
3.3	Производственный отдел по добыче и подготовке газа, газового конденсата и нефти	8	4
3.4	Производственный отдел по эксплуатации ДКС	4	3
3.5	Геологический отдел	5	3
3.6	Планово-экономический отдел	5	
3.7	Отдел организации труда и заработной платы		3
3.8	Учетно-контрольная группа	5	3
3.9	Отдел охраны труда и промышленной безопасности		3
3.10	Отдел охраны окружающей среды	10	5
3.11	Отдел кадров, социального развития и трудовых отношений	4	2
3.12	Отдел главного механика	3	2
3.13	Отдел главного энергетика	4	2
3.14	Отдел автоматизации, телемеханизации и метрологии	4	
3.15	Отдел информационно-управляющих систем и связи	5	4
3.16	Группа специалистов по организации ремонта, реконструкции и строительства основных фондов	4	4
3.17		4	4
3.18	Группа специалистов по материально-техническому снабжению		2
	Группа специалистов по административно-хозяйственному обеспечению	5	3
		4	2
	Итого по функциональным подразделениям	86	55
	Итого по функциональным подразделениям, руководству, аппарату при руководстве	94	63

4	Производственные подразделения:		
4.1	Цех по Добыче газа и газового конденсата		
	Служащие	16	8

	Направления трудовых затрат, профессии и должности	Численность персонала, чел.	
		Всего	в том числе: макс. вахта
	Рабочие		
2	Обслуживание скважин, кустов и промысловых трубопроводов (газоконденсатная залежь + нефтяная оторочка)	55	25
3	Обслуживание объектов первичной сепарации и подготовки газа (4 уппг)	20	8
4	Обслуживание объектов сбора, первичной сепарации и подготовки газа на УКПГ	8	4
5	Обслуживание установки стабилизации конденсата (УСК)	12	6
6	Обслуживание установки мембранного выделения гелиевого концентрата (УМВГК)	47	22
7	Обслуживание установки подготовки нефти (УПН)	12	5
8	Обслуживание оборудования по компримированию газа (пл. 4уппг, УКПГ, цдксэ)	35	15
9	Производство подготовки и закачки гелия на хранение	22	11
	Итого по цеху по Добыче газ и газового конденсата	227	104
	Механоремонтная служба	22	11
4.2	Служба энерговодоснабжения	68	32
4.3	Служба автоматизации, телемеханизации и метрологии	46	23
4.4	Участок по перекачке газового конденсата и нефти цех по	17	8
4.5	ДКС	20	10
4.6	Геологическая служба	26	13
4.7	Химико-аналитическая лаборатория	14	6
4.8	Участок по хранению материально-технических ресурсов	12	6
4.9	Техническое обслуживание и текущий ремонт производственных зданий и сооружений	13	6
4.10	Уборка производственных и служебных помещений, территории	22	11
4.11	Установка получения метанола	24	
	Итого по производственным подразделениям	511	241
	ВСЕГО ПО Чаяндинскому НГКМ (производственные ПОДразделения + функциональный персонал)	605	304

	Подразделения ООО "Газпром добыча Ноябрьск" (дополнительный персонал для эксплуатации Чаюдинского НГКМ):		
1	Управление технологической связи Узел связи на опорной базе в районе УППГЗ Узел связи на промбазе (на нефтяной оторочке) Всего по управлению технологической связи (дополнительный персонал)	26 24 50	12 11 23

№№ п/п	Направления трудовых затрат, профессии и должности	Численность персонала, чел.	
		Всего	в том числе: макс. вахта
2	Управление корпоративной защиты Техническое обслуживание ИТСО		
4	Служба по доставке вахтового персонала		
5	Медицинская служба	2	1
	Фельдшерский здравпункт на опорной базе в районе УППГЗ	10	4
	Фельдшерский здравпункт на промбазе в районе УПН		
6	Управление технологического транспорта и спецтехники (УТТиСТ- дополнительный персонал)	2	
	Транспортное обеспечение на опорной базе в районе УКПГ	2	
	Транспортное обеспечение на промбазе в районе УПН		
	Всего по транспортному обеспечению	59	28
3	Служба по эксплуатации вахтовых поселков	37	19
	ВЖК на опорной базе в районе УППГЗ		47
	ВЖК на промбазе в районе УПН		
	Всего персонала по обслуживанию ЮКК	21	11
7	Служба ведомственной пожарной части		8
	на 2 автомобиля (1 раб.+1 рез.) на опорной базе в районе УКПГЗ	38	19
	на 2 автомобиля (1 раб.+1 рез.) в районе УПН		
	Итого по пожарному обеспечению	23	11
8	Дополнительный персонал линейно-эксплуатационной службы (ЛЭС)	23	
	Всего по подразделениям ООО "Газпром добыча Ноябрьск" (дополнительный персонал)	46	22
	Всего по подразделениям ООО "Газпром добыча Ноябрьск" (дополнительный персонал)	16	8
	ВСЕГО ПО Чаюдинскому НГКМ (производственные подразделения + функциональный персонал + дополнительный персонал филиалов ООО "Газпром добыча Ноябрьск"	262	126
		867	430

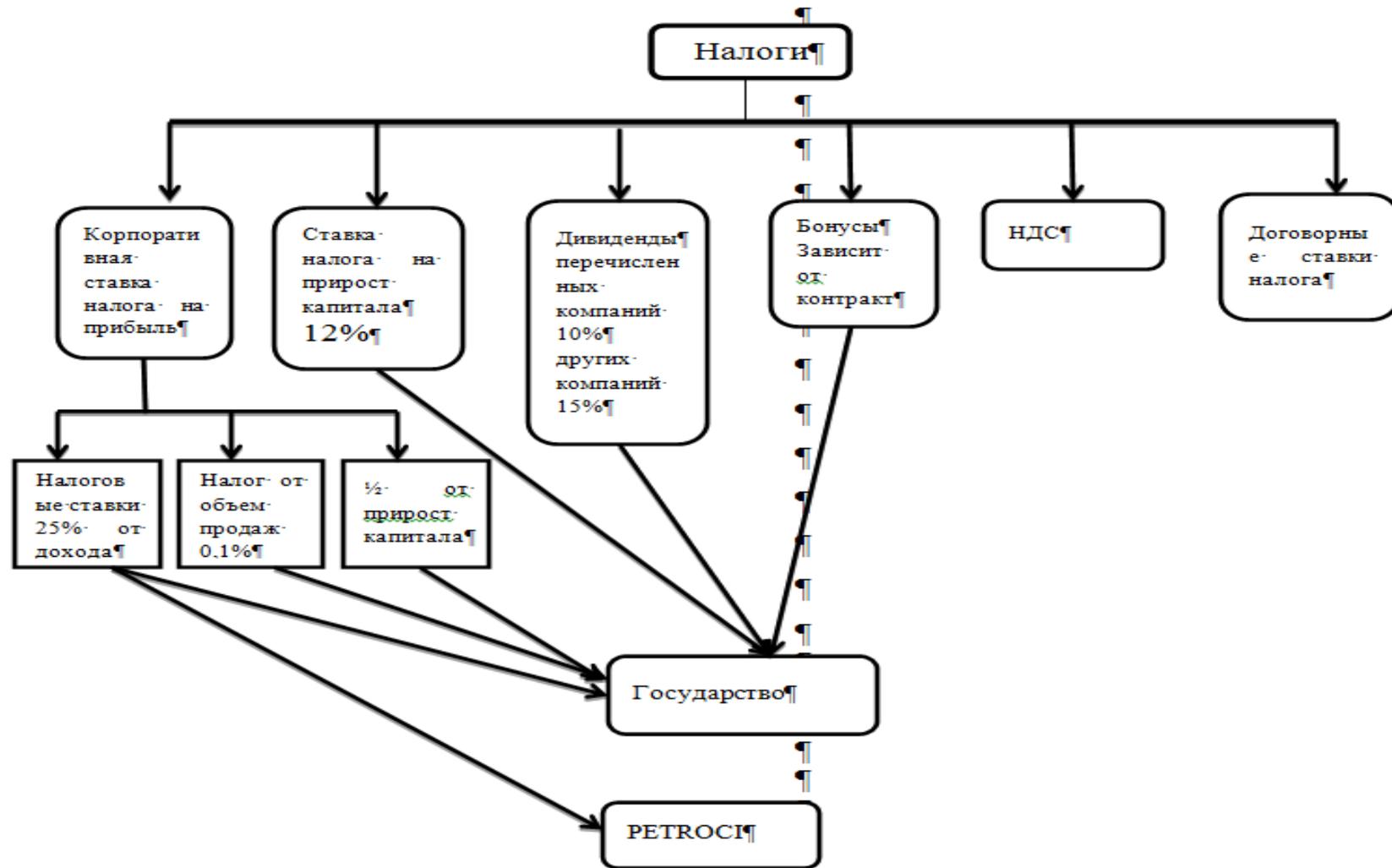
Вертикально-интегрированные сервисные организации ОАО "Газпром", оказывающие сервисные услуги			
	Направления трудовых затрат, профессии и должности	Численность персонала, чел.	
		Всего	в том числе: макс. вахта
1	ООО "Газпром центрремонт" (в соответствии с приказом № 144 от 28 мая 2008 г. организации работ по техническому обслуживанию и ремонту на объектах ОЛО "Газпром") - ремонт механической части, КИПиА, ЭМ, электротехнического оборудования и др. основного и вспомогательного оборудования. - рмц в районе опорной базы уппгз и РММ районе промба:зе УПН	160	80
2	ООО "Газпром подземремонт Уренгой" (база капитального подземного ремонта скважин)	40	20
3	ООО "Газторгпромстрой" в том числе: Столовая на опорной базе в районе УППГ 3 Столовая на промбазе в районе УПН Магазин Овощехранилище Всего по ООО "Газторгпромстрой"	16 10 4 8 38	8 5 2 4 19
4	ООО "Газпром Газобезопасность", Управление противофонтанной и газовой безопасности (газоспасательная служба) Якутская военизированная часть	35	16
5	Производственный филиал (ПФ) "Иркутскгазгеофизика" ООО Георесурс" Служба корпоративной защиты ОАО "Газпром"	183 150	91 72
	Всего по вертикально - интегрированным структурам	606	298
	ВСЕГО персонала	1473	728

Приложение Г

Таблица 3 - Планирование и выполнение соглашений по охране труда к коллективному договору предприятий ОАО «Газпром»

Наименование мероприятия
Внедрение систем автоматического контроля и сигнализации о наличии и возникновении опасных и вредных производственных факторов, а также блокирующих устройств, обеспечивающих аварийное отклонение технологического и энергетического оборудования в случаях его неисправности
Совершенствование технологических процессов в целях устранения воздействия на работающих опасных и вредных производственных факторов в соответствии с уровнем развития техники и технологии
Внедрение средств контроля уровней опасных и вредных производственных факторов на рабочих местах
Снижение уровней шума и вибрации
Совершенствование имеющихся средств коллективной защиты работающих от воздействия опасных и вредных производственных факторов
Устройство фотариев
Устройство помещений обогрева работающих, а также укрытий от атмосферных осадков при работах на открытом воздухе
Организация уголка по ОТ, приобретение для них необходимых технических средств обучения, наглядных пособий, дополнительная выдача СИЗ, проведение аттестации рабочих мест по условиям труда, обеспечение льгот и компенсаций за вредные условия труда.
Приобретение нормативно-технической документации, литературы и пособий по условиям труда

Приложение Д



Приложение Е

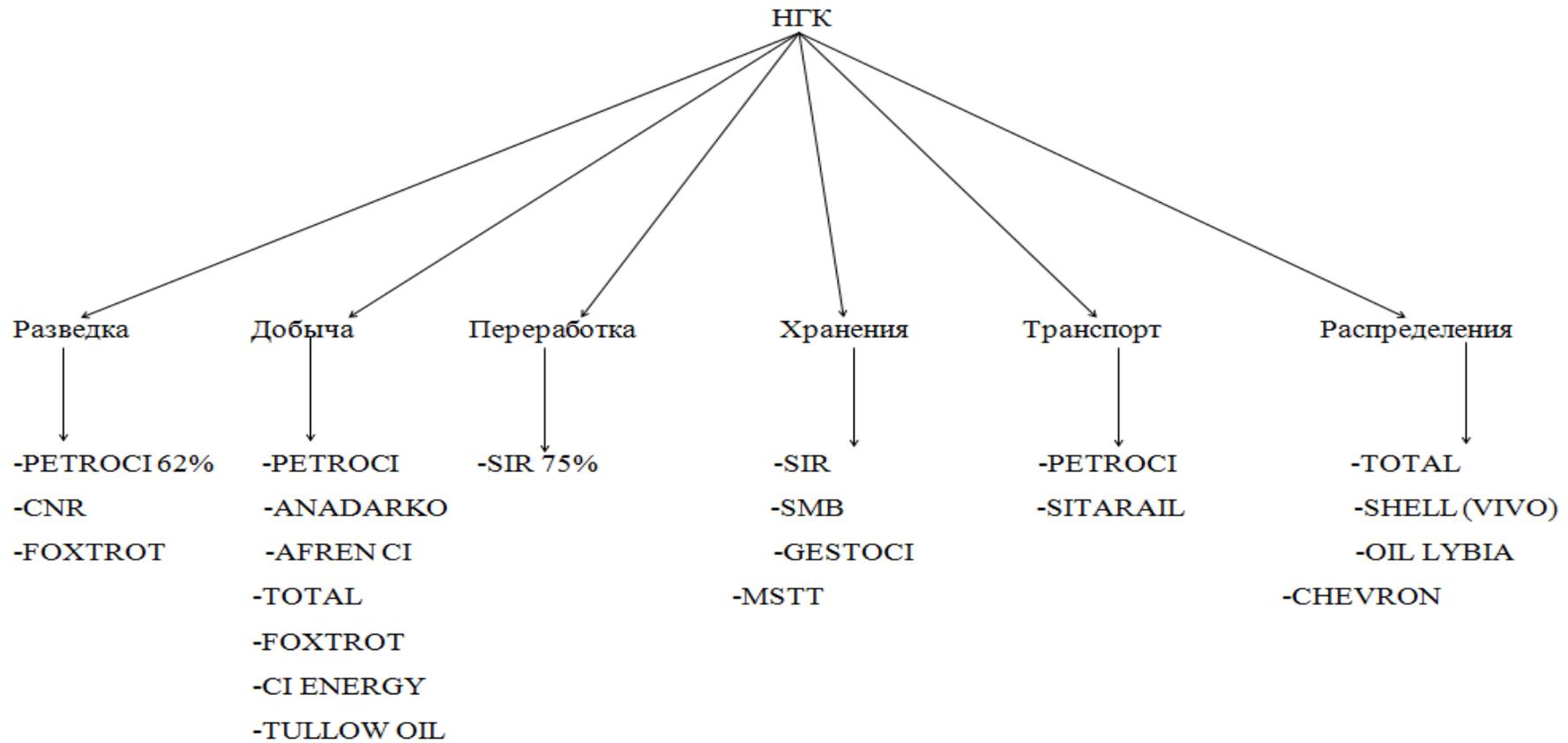


Рис. 5. Структура НПК Кот д'Ивуар