

приводится, следовательно, получается выборка маленьких размеров. Но коэффициент аппроксимации в целом показал хорошие значения, что показывает достоверность данных компании.

Таким образом, компания в настоящее время испытывает рост, увеличивает добычу и разведку запасов, и изменение этой динамики в ближайшем будущем маловероятно. Возможно поглощение более мелких компаний, как вариант для обхода санкций и получения доступа к технологиям.

Литература

1. <http://www.saudiaramco.com/en/home.html>
2. <http://www.saudiaramco.com/en/home/news-media/publications/corporate-reports/2016-facts-figures.html>
3. <http://www.saudiaramco.com/content/dam/Publications/facts-and-figures/2016-Facts-and-Figures-EN.pdf>

МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

С.Е. Калашников, Т.С. Глызина

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, г. Томск, Россия

Важнейшим условием реализации производственного потенциала предприятия и укрепления его конкурентных позиций на рынке является рациональная организация и эффективное управление материально-техническим обеспечением (далее – МТО). Это условие может быть выполнено посредством формирования системы управления ресурсным обеспечением. Система должна быть ориентирована на обеспечение сбалансированности наличия материальных ресурсов и потребности производства в них, а также создавать условия для своевременного выполнения производственных планов, снижения себестоимости и улучшения потребительских свойств готовой продукции. Таким образом, обоснование состава и структуры элементов системы управления МТС, определение возможных направлений и реализация обоснованных мероприятий по ее совершенствованию в условиях функционирования конкретного предприятия позволяют обеспечить высокую эффективность ведения им хозяйственной деятельности и улучшение финансового состояния его активов.

Согласно результатам исследований опыта функционирования промышленных предприятий, проведенных Д.А. Тюкаевым [1], потери в системе МТС могут достигать 30 % от расходов на организацию снабженческой деятельности. В первую очередь это обусловлено недостаточной эффективностью организации и управления процессами ресурсного обеспечения. По утверждению автора, снижение этих затрат на 10 % позволит обеспечить рост прибыли предприятия на 10–20 % [1].

Таким образом, на начальном этапе поиска решения целесообразно провести теоретический и методический анализ проблемы. Существует необходимость разработки типовой модели системы управления МТС предприятия, ориентированной на усиление контроля за процессом снабжения и повышение устойчивости к изменениям во внешней среде. Это позволит повысить эффективность организации, планирования и регулирования снабженческой деятельности, своевременно устанавливать возникающие проблемы и выявлять возможные пути их решения.

В соответствии с положениями системного подхода в любой вновь создаваемой или образующейся системе должны быть соблюдены и выполняться основные системные принципы. При проектировании системы управления МТС предприятия должны быть учтены следующие принципы: целостность и делимость; относительная изолированность (комплекс элементов, образующих систему, можно отделить от их окружения); идентифицируемость (каждая часть системы может быть отделена от других составляющих); множественность (каждый элемент обладает собственным поведением и состоянием). [2].

Наиболее широкое использование в процессе оптимизации МТС предприятия получили следующие экономико-математические модели:

- модель изменения запасов. В модели используется функция изменения запаса, описывающая связь между количеством товара на складе и временем поставок;
- модель производственных запасов используется в случае, если готовые товары поступают на склад с производственной линии непрерывно в течение некоторого промежутка времени с установленной скоростью;
- модель запасов, включающая штрафы. В расчетах допускается возможность существования периодов дефицита, который покрывается следующими поставками. За задержку товара налагается штраф, пропорциональный длительности задержки;
- модель точки заказа. Для бесперебойного снабжения заказ должен подаваться в момент, когда уровень запаса достаточен для удовлетворения потребности на время его выполнения. Этот уровень называется точкой заказа.

Установлено, что важной функцией управления МТС на предприятии является мониторинг состояния и оценка эффективности ресурсного обеспечения производства. Ввиду этого мной изучены методические аспекты оценки эффективности МТС.

По мнению профессора В.И. Бариленко [3], оценку эффективности МТС целесообразно проводить на основе системы обобщающих и частных показателей. Подобная оценочная система является информативной и позволяет обеспечить достоверность результатов. Обобщающие показатели (материалоотдача, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, прибыль на рубль материальных затрат и пр.) позволяют получить представление в целом об уровне эффективности снабжения, о возможных резервах его повышения. Использование частных показателей (сыроемкость, металлоемкость, топливеемкость, энергоемкость и пр.) дает возможность

определить эффективность потребления отдельных видов ресурсов и выявить направления снижения материалоемкости отдельных изделий.

Заслуживает внимания подход к систематизации показателей оценки Р.Р. Загирова [4]. Автор классифицирует показатели по стратегическому и оперативному уровням управления. В качестве показателей стратегического уровня выделены: оборачиваемость запасов, величина неликвидных запасов, удельный размер поставок на одного работника снабженческого подразделения и пр. К показателям оперативного уровня отнесены следующие: исполнение плана-графика поставок материалов, коэффициент неравномерности поставок материалов, коэффициент вариации поставок и пр. Такой подход позволяет для каждого управленческого звена и его руководителя обосновать тот набор показателей, который будет обеспечивать оптимальную информационную базу для принятия обоснованных управленческих решений.

Г.В. Савицкая и Т.Б. Бердникова перемещают акцент с управленческой на производственную сферу. По оценке авторов, в качестве показателей, характеризующих уровень эффективности снабжения, должны использоваться материалоемкость (энергоёмкость, сырьёмкость и пр.) и материалотдача [5].

В процессе определения состава, порядка и принципов взаимодействия элементов системы управления МТС предприятия важным фактором является изученность детально изучены: структура отдела МТС, модель управления и связи отдела с другими подразделениями, нормативная и методическая база, цели и задачи МТС на предприятии, основные поставщики ресурсов. Для формирования представления о специфике материального обеспечения в сложившихся условиях хозяйствования, выявления имеющихся резервов повышения эффективности снабжения, а также определения проблемных направлений деятельности должен быть проведен анализ сильных и слабых сторон МТС предприятия, его возможностей и угроз со стороны ближайшего внешнего окружения. Это позволит в дальнейшем предложить и обосновать ряд мероприятий по оптимизации МТС и совершенствованию управления им на исследуемом предприятии.

В случае сохранения негативной тенденции следует отметить, что чаще они носят организационный характер и проявляются в результате недостаточной степени согласованности взаимодействия элементов системы управления МТС предприятия.

Реализация повышения эффективности системы управления МТС на предприятии позволит:

- обеспечить снижение нерационального использования топливно-энергетических ресурсов в основном производстве;
- организовать на должном уровне осуществление постоянного оперативного контроля за процессами ресурсного обеспечения и потребления. Это будет способствовать своевременной разработке и реализации соответствующих мер;
- усовершенствовать и улучшить методическое обеспечение, используемое сотрудниками отдела МТС, для своевременного получения и качественной обработки необходимой информации и подготовки соответствующей документации.

Заключение

Таким образом, следует отметить, что глубокая научная проработка вопросов организации системы управления МТС промышленного предприятия позволяют выявить возникающие организационно-экономические проблемы и выработать рациональные пути их решения.

Практическая реализация выбранной модели системы управления МТС предприятия будет способствовать повышению эффективности организации, планирования и регулирования материально-технического обеспечения предприятия, в том числе за счет обоснования средств оптимизации материальных потоков (размеров заказов и запасов), повышения степени согласованности снабжения и производства (как по срокам, так и по объемам материальных ресурсов), оперативного анализа и выработки координационных действий в системе ресурсного обеспечения и пр.

Литература

1. Гребенчиков А.А. Оптимизация материально-технического снабжения энергетической компании // *Соврем. проблемы науки и образования*. – 2007. – № 4. – С. 133–136.
2. Степанов, В. И. Материально-техническое обеспечение: учеб. пособие / – М.: Академия, 2009. – 192 с.
3. Мороз О. Е. Совершенствование организационно-экономического механизма управления материально-техническим обеспечением в строительстве: автореф. дис. канд. эконом. наук: 08.00.05 – Махачкала, 2011. – 164 с.
4. Дашкевич Е. А. О совершенствовании механизма материально-технического обеспечения предприятий Республики Беларусь // *Труды Белорусского государственного технологического университета. Экономика и управление*. – Минск, 2008. – № 1. – С. 40–44.
5. Лапицкая Л. М. Совершенствование хозяйственных связей материально-технического снабжения промышленных предприятий в современных условиях: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05. – Гомель, 2002. – 87 с.