

Литература

1. ROSREESTR: [Электронный ресурс]. URL: <https://rosreestr.ru/> (Дата обращения: 25.11.2017)
2. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102042825&rdk=&backlink=1> (дата обращения: 24.11.2017).
3. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102073192> (дата обращения: 24.11.2017).
4. Постановление от 10 октября 2013 г. N 903 г. Москва О федеральной целевой программе «Развитие единой государственной системы регистрации прав и кадастрового учета недвижимости (2014-2020 годы)»: [Электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации: [сайт]. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102042825&rdk=&backlink=1> (дата обращения: 24.11.2017).
5. Постановление П. Р. Ф. Об утверждении Федеральной целевой программы «Создание автоматизированной системы ведения государственного земельного кадастра и государственного учета объектов недвижимости (2002–2008 годы)» от 25.10. 2001 № 745 (ред. от 10.03. 2009) //СЗ РФ. – 1996. – №. 33.

**РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ СУПЕРВАЙЗИНГА ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО И РАЗВЕДОЧНОГО
БУРЕНИЯ НА НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ**

В.А. Титов, Д.Н. Петров

Научный руководитель – доцент О.В. Пожарницкая

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, г. Томск, Россия

Согласно статистическому обзору мировой энергетики, который подготовила британская компания BP, по итогам 2016 года Россия сохранила первое место в мире по поставкам нефти и газа. В материале говорится, что Россия обеспечила 13,2% мирового экспорта нефти и 18,9% мирового экспорта газа. [3] Россия уступает по экспорту нефти лишь Саудовской Аравии, которая в 2016 году стала лидером в экспорте нефти, увеличив экспорт на 4,5% по сравнению с 2015 годом-до 375,3 миллиона тонн.

В 2016 году объём добычи нефти в России достиг рекордных значений за последние десять лет и составил 547,5 миллионов тонн. [2] Несмотря на то, что мировая экономика не полностью оправилась после кризиса, в последнее время наблюдается тенденция роста цен на нефть. Бесспорным является тот факт, что какими бы ни были внешние политические факторы, спрос на углеводородное сырьё продолжает расти. С каждым днём на рынке появляются всё новые товары из нефтепродуктов, что ведёт к увеличению потребления углеводородного сырья. Долгое время аналитики пугали тем, что мировые запасы нефти на исходе, и через 40-50 лет нефтяные ресурсы планеты будут полностью исчерпаны. Вопреки прогнозу скептиков, становится ясно, что нефтяной век, возможно, лишь достигает своего пика.

На сегодняшний день Россия является лидером в экспорте углеводородного сырья на мировом рынке. Для поддержания данного статуса нам необходимо ежегодно наращивать объёмы добычи нефти и газа. В связи с тем, что нефть и газ являются не возобновляемыми ресурсами, для сохранения объёмов добычи, а тем более для её наращивания, необходимо постоянно проводить поиски, разведку, оценку и строительство новых скважин на разведанных месторождениях.

Разработка месторождения является дорогостоящим мероприятием, в котором отдельной статьёй расходов можно выделить строительство скважины, что является одним из самых трудоёмких и дорогостоящих процессов. Именно поэтому нефтегазовые компании, в первую очередь, пытаются сократить объём затрат на бурение. С разделом государственной монополии в энергетическом комплексе образовалось большое количество акционерных обществ с различными формами собственности и присутствием в них государственного, частного и смешанного капитала, включая иностранные инвестиции. Учитывая накопленный мировой опыт капитализации нефтегазодобывающих компаний, отечественные предприятия энергетического комплекса принялись за вывод из своего состава непрофильных активов. Таким образом, появилось и продолжает появляться множество сервисных организаций, не принадлежащих добывающим компаниям, которые на независимой конкурсной основе участвуют в тендерах по оказанию услуг в области нефтегазодобычи.

Внедрение аутсорсинга в нефтегазовой промышленности позволило повысить эффективность деятельности нефтегазодобывающих компаний благодаря приросту ресурсной базы и увеличению добычи углеводородного сырья. Однако, одновременно с передачей ряда функций и бизнес-процессов на исполнение внешнему специализированному оператору, возникает ряд проблем. Качество работ не соответствует требованиям заказчика, мелкие операторы стремятся удержаться в бизнесе благодаря демпингу, малый размер Российских нефтесервисных провайдеров не позволяет им качественно справиться с объёмами нефтегазодобывающих компаний, большой спектр проблем экологического характера.[1] Для организации и проведения контроля различных видов деятельности, в компаниях нефтегазовой отрасли, была введена служба супервайзинга целью, которой является обеспечение необходимого качества работ и соответствие предписываемым требованиям Заказчика. Главная задача бурового супервайзера - обеспечить выполнение технологического процесса бурения скважин на нефтегазовых месторождениях в соответствии с техническим проектом и реальными условиями. Супервайзер, являясь интеллектуальным и логистическим центром на объекте строительства скважины, обеспечивает высокий уровень контроля выполнения мероприятий, направленных на выполнение основных функций предприятия. Служба супервайзинга может входить в состав нефтегазового предприятия, являясь его обособленным подразделением, либо выступать аутсорсером, принимая на себя обязанности в области управления и контроля над подрядными организациями, находясь непосредственно на объекте производства работ.

В нефтегазовой отрасли существует несколько типов супервайзинга: технологический и экологический надзор, управление сервисами, интегрированное управление проектами (Integrated Project Management).

Наибольшее распространение в России получил супервайзинг технологического и экологического надзора над строительством скважин. В данном случае он выполняет функцию надзорного органа над сервисными компаниями, осуществляющими строительство скважины под ключ. Роль супервайзера, на объекте строительства скважины, сводится к наблюдению за процессом ведения работ и контролю правильности принятия генеральным подрядчиком решений по организации бурового процесса, который должен проводиться согласно проектной документации и планов работ, согласованных с Заказчиком, в установленные графиком сроки. В случае каких-либо отклонений от проекта, супервайзер ставит об этом в известность Заказчика. После окончания строительства скважины он участвует в подготовке итоговых документов, на основании которых Заказчик определяет качество скважины, как объекта эксплуатации. Таким образом, функции супервайзера технологического и экологического надзора сводятся к сбору объективной информации и доставке ее до Заказчика работ. Супервайзинг, при управлении сервисами, является более дорогостоящим типом супервайзинга чем супервайзинг технологического и экологического надзора. Данный вид работы требует наличие высококвалифицированного персонала на объекте в круглосуточном режиме, способного управлять сервисными подрядчиками, принимать грамотные оперативные решения, ежедневно участвовать в селекторах с Заказчиком, осуществлять планирование и обеспечивать бесперебойное проведение работ на объекте. При наличии контракта, предусматривающего управление сервисными подрядчиками, нефтегазовая компания должна иметь собственную службу, обеспеченную высококвалифицированными специалистами, способными проводить технологические расчёты, составлять и согласовывать планы работ.

Как правило, при реализации проектов, предусматривающих работу Заказчика с сервисными подрядчиками, связанную с высокими рисками срыва проекта, служба супервайзинга входит в состав нефтегазовой компании, являясь его подразделением. Если рассматривать подразделение супервайзинга, являющееся аутсорсером у нефтегазодобывающей компании, то наиболее привлекательным для Заказчика является тип супервайзинга осуществляющий интегрированное управление проектами.

Интегрированное управление проектами - это полное управление проектом строительства скважины включая планирование и исполнение, а также ответственность за результат. Управляющая компания аутсорсер максимально освобождает менеджмент компании Заказчика от реализации проекта. Интегрированное управление проектами включает в себя разработку концепции проекта, анализ ранее пробуренных скважин, выбор оптимальной конструкции скважины, проведение тендера и выбор подрядчиков, разработку программ по бурению, испытанию и заканчиванию скважин, составление и утверждение регламентов, планов работ и другой сопутствующей документации. Супервайзер обеспечивает надзор и координацию работ подрядчиков по строительству скважины, оценку качества и объем оказываемых подрядчиками услуг. Контракт по данному типу супервайзинга расширяет круг прав и обязанностей исполнителя в сфере принятия технических и технологических решений по ходу строительства скважин. Возлагает на исполнителей ответственность за непроизводительное время и простои буровой бригады, расход МТР в процессе выполнения работ. Требует наличия на буровой площадке персонала высокой квалификации в круглосуточном режиме. Неотъемлемой частью работы супервайзера является строительный надзор над проектом, согласно нормативам промышленной безопасности, правилам ТБ и другим нормативным документам, регламентирующим работы по строительству скважин, а также контроль над расходом материалов на буровой. Наиболее предпочтительным для нефтегазодобывающей компании является интегрированное управление проектами. Данный тип управления проектом полностью перекладывает ответственность за принятие решений на подрядчика, обеспечивающего комплексное управление. Заказчик минимизирует свои риски и освобождает себя от необходимости содержать в своём штате высококвалифицированный и соответственно высокооплачиваемый персонал, получая при этом высококачественное выполнение работ, с предоставлением полного комплекта документов по скважине. Данный тип супервайзинга наиболее привлекателен, но и наиболее дорогостоящий.

Вывод. Нефтегазовые компании России не готовы платить за интегрированное управление проектом, предпочитая заключать контракты на супервайзинг технологического и экологического надзора, который является менее затратным видом работ. В результате вся нагрузка по управлению проектом по строительству скважины ложится на менеджмент нефтегазовой компании. Как правило, нефтегазодобывающие компании не обладают необходимым количеством высококвалифицированного персонала способного вести проекты разведочного или поисково-оценочного бурения. В результате нехватки кадров, руководство нефтегазодобывающих компаний пытается переложить часть функций, не предусмотренных контрактом, на подрядчика по супервайзингу, выполняющего технологический и экологический надзор, используя различные рычаги давления. Действия Заказчика и передаваемые супервайзеру полномочия от Заказчика в таких случаях, как правило, не правомерны, в дальнейшем подлежат оспариванию сервисными подрядчиками в суде и лишь создают нервную обстановку на объекте, увеличивая риски возникновения аварий. Таким образом, руководство нефтегазодобывающих компаний, пытаясь сэкономить на системе управления, подвергает многомиллионные проекты необоснованным рискам.

Необходимо признать, что для получения качественного результата по строительству скважины в срок, необходимо переходить от надзора к управлению. Требуется либо создавать собственные службы супервайзинга внутри нефтегазодобывающей компании, либо пользоваться услугами профессионалов сервисных компаний интегрированной системы управления проектами.

Литература

1. Котляров И. Д. Аутсорсинговая модель организации российской нефтегазовой отрасли: проблемы и пути решения // Вопросы экономики. – 2015. – № 9. – С. 45.
2. Медведев С. Экономика// INTERFAX «Электронный ресурс». 2017.
3. Урбан К. Новости// АО «Коммерсантъ» «Электронный ресурс», 2017г.