

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО УЛУЧШЕНИЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ

*Козловская А.В., Кошкина А.В.*

*Томский политехнический университет, г. Томск*

*Научный руководитель: Редько Л.А., к.т.н., доцент отделения контроля и диагностики ТПУ*

Предложение по улучшению (далее ППУ), также известны как кайдзен-предложения – это полезное и новое решение, направленное на повышение эффективности результатов деятельности организации и вовлечение работников.

Рассмотрим порядок работы с ППУ на примере АО «ИРМ». ППУ могут быть поданы как от одного, так и от группы работников. Предложения могут касаться различных направлений улучшения. Однозначно отклоняются жалобы и претензии.

Для эффективного сопровождения системы подачи ППУ рекомендуется назначать ответственных за организацию работы с ППУ.

Автор(ы) ППУ оформляют предложение на бланке по форме.

Ответственное лицо и непосредственный руководитель обязаны оказывать помощь и содействие работнику в оформлении бланка ППУ при возникновении затруднений, а также проверить правильность оформления.

Окончательно оформленное ППУ передается в отдел СМК, где регистрируется в базе ППУ.

Если поданное предложение не имеет явно выраженного экономического эффекта, то предложение после передается на рассмотрение в Комитет по ППУ.

Собранная по итогам согласования с подразделениями предприятия информация передается заместителю директора по экономике и финансам для расчета экономического эффекта.

Заседание Комитета по ППУ проводится по мере накопления согласованных ППУ. Состав приглашаемых специалистов определяет заместитель директора по качеству ОАО «ИРМ».

Ознакомившись положением о порядке работы с предложениями по улучшению, и увидев, как оно исполняется на практике, можно сказать, что это весьма эффективный инструмент для повышения заинтересованности работников и улучшения производственной деятельности. Спустя год после внедрения работы с ППУ в АО «ИРМ», количество предложений выросло с 1-2 до 65 шт. в месяц.

### **Список информационных источников**

1. Мехонцева Н.Г. Положение о порядке работы с предложениями по улучшению (Кайдзен - предложениями) в АО «ИРМ». Введено с 30.05.2014.