

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССОВ НА ОСНОВЕ МЕТОДОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Скворцова С. С.

Томский политехнический университет, г. Томск

В современных условиях требуется постоянное повышение конкурентоспособности предприятия. Многие компании внедряют систему менеджмента качества (СМК), соответствующей требованиям ISO 9001 - 2015, как основу конкурентного преимущества своей компании. СМК делает в первую очередь акцент на качестве продукции и на результативность. В настоящее время уже мало делать акцент только на качество и компании стали все чаще задумываться, какой именно инструмент является наиболее эффективным способом развития предприятия и уменьшение потерь. Одной из наиболее популярных является концепция Бережливого производства она не только дополняет СМК, но и является следующей стадией ее развития.

В основе концепции Бережливого производства лежит идеология, позволяющая создать и наладить систему, которая способна работать в любых условиях. Суть заключается в снижении семи видов потерь и направлена на эффективность и непрерывное совершенствование компании [1]. К основным инструментам относят: стандартизацию работы, картирование потока создания ценности, быструю переналадку, визуализацию, организацию рабочего пространства (5S), защиту от непреднамеренных ошибок.

Цель работы заключается в рассмотрении практик внедрения Бережливого производства и его инструментов, как эффективных методов снижения потерь на примере компании нефтегазовой отрасли.

В работе рассмотрены результаты применения двух самых популярных инструментов: карты потока создания ценности и 5S в компании нефтегазовой отрасли.

Многие компании уже внедрили концепцию или отдельные инструменты Бережливого производства. Например, такие как ЗАО «Физтех-Энерго» начали внедрения с системы 5S, которая обладает всем для того, чтобы изменить рабочие места работников [2]. Объединения «DI-GROUP» использовало инструменты: проведение картирование потока создания ценности, выявление основных проблем, организация рабочего пространства [3]. А так же компания «ЭтноАрт» начала с создания карт потока создания ценности, 5S, стандартизация процессов [4].

В рассматриваемой компании нефтегазовой отрасли на протяжении двух лет внедряется методология Бережливого производства. Так же, как и в компаниях, рассмотренных в теории тут началось все с карт потока создания ценности и 5S.

Системы Бережливого производства реализуется с построение фундамента для дельнейших нововведений, которое обеспечивает внедрения 5S. Основная цель инструмента заключается в обеспечении необходимой стабильность для дальнейшего вовлечение сотрудников в процесс

преобразований и снижение производственных издержек. Данный инструмент состоит из 5 основных шагов грамотной организации своего рабочего места: сортировка, рациональное расположение, регулярная уборка, стандартизация, совершенствование. Так же он позволяет создать удобное и безопасное рабочее место и сокращает риск возникновения чрезвычайных ситуаций [5].

Карты потока создания ценности-наиболее распространённый инструмент выявления потерь в процессе изготовления определённого продукта. Картирование является обязательным при выстраивании потока, направленного на минимизацию потерь и улучшение синхронности работы [6]. Снятие информации и показателей с производственных процессов, выявление основных проблем и построение карты потока создания ценности, в бережливом производстве, является неотъемлемой частью работы компании.

Систематическое применение инструментов Бережливого производства в компании позволяет реализовать один из основных принципов работы эффективного предприятия - постоянное совершенствование. Результатом внедрения инструментов бережливого производства становится не только сокращение издержек, но и повышение экономической эффективности.

Список информационных источников

1. ГОСТ Р 56020-2014. Бережливое производство. Основные положения и словарь.
2. Айтжанова, А. Б., Редько Л.А. Применение методов бережливого производства в организации ЗАО «Фихтех-Энерго» [Электронный ресурс] // <http://www.lib.tpu.ru/fulltext/c/2014/C36/V1/001.pdf> 01.10.2018
3. Герасимова, О. В., Сацута А.Е., Редько Л.А. Применение инструментов бережливого производства на примере объединения «DI-Group» [Электронный ресурс]. – режим доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext/c/2014/C47/V2/020.pdf> 29.09.2018.
4. Бугаёва, О. О., Редько Л.А. Повышение производительности компании «Этноарт» посредством применения инструментов бережливого производства [Электронный ресурс]. – режим доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext/c/2012/C10/04.pdf> дата обращения: 27.09.2018.
5. ГОСТ Р 56906-2016. Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S).
6. ГОСТ Р 57524-2017. Бережливое производство. Поток создания ценности.