

ЗА КАДРЫ

ГАЗЕТА
ОСНОВАНА
В 1931 ГОДУ

ОРГАН ПАРТКОМА, РЕКТОРАТА, КОМИТЕТА ВЛКСМ, МЕСТКОМА И ПРОФКОМА ТОМСКОГО ОРДЕНА ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ И ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА ИМЕНИ С. М. КИРОВА

ПОНЕДЕЛЬНИК, 20 НОЯБРЯ 1972 ГОДА. № 70 (1664).

ЗАДАЧА СЕГОДНЯШНЕГО ДНЯ

ПЕРЕД ВЫСШИМИ УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ стоят задачи улучшения качества подготовки специалистов для народного хозяйства, специализации высшей квалификации, а также дальнейшего совершенствования учебного процесса, форм и методов преподавания, управления всеми сторонами деятельности вуза.

Одной из актуальных проблем высшего образования, от которых зависит успешное выполнение этих задач, является организация управления высшими учебными заведениями. Головной совет по этой проблеме, созданный в 1970 году Министерством высшего и среднего специального образования РСФСР в Томском политехническом институте, координирует работу 50-ти вузов республики по следующим направлениям:

- оптимизация структуры вуза, распределение, регулирование и использование людских и материальных ресурсов;
- планирование и анализ деятельности вуза и его подразделений;
- планирование, контроль, анализ и управление учебным процессом;
- принципы и методы оптимизации учебных планов и программ;
- оптимизация и автоматизация управления вузом.

Все большее внимание в настоящее время вузы начинают уделять вопросам совершенствования управления на основе широкого применения экономико-математических методов и современной

электронно-вычислительной техники, на основе создания элементов автоматизированных информационных и управляющих систем.

Уже полученные результаты и планы работы вузов по проблеме организации управления высшим учебным заведением показывают, что в настоящее время происходит целенаправленное смещение акцентов в понимании существа проблемы и соответствующая перориентация научных исследований. Если раньше исследования были направлены в основном на решение отдельных вопросов научной организации труда традиционными методами, то теперь, в полном соответствии с задачами сегодняшнего дня, работы этого направления приобретают комплексный характер и имеют своей конечной целью создание систем автоматизированного управления.

В этой связи исследования вузов должны быть

И. КАЛЯЦКИЙ, доктор технических наук, председатель Головного

направлены на изучение структуры, целей и критериев управления вузами; изучение процессов функционирования вуза как сложной системы организационного управления; формализацию описания этих процессов и достаточно строгую математическую постановку традиционных и принципиально новых задач управления, способствующих существенному повышению эффективности деятельности вуза; исследование и разработку актов принятия решений на различных уровнях управления вузами; упорядочение информационных процессов и документооборота в системе управления, создание единой информационной базы; разработку математических моделей и эффективных алгоритмов решения на ЭВМ задач управления вузами в оп-

совета по организации управления вузом, ректор ТПИ, профессор.

тимизационной постановке с помощью современных математических методов. Только глубокая и скоординированная проработка всех указанных аспектов проблемы может привести к созданию эффективных систем управления вузами.

По предложению Головного совета по организации управления высшим учебным заведением в конце 1971 года коллегия Министерства высшего и среднего специального образования РСФСР рассмотрела вопрос о состоянии научных исследований в области автоматизированных систем управления и приняла решение о необходимости разработки АСУ «РОСМИНВУЗ» (отраслевой автоматизированной системы управления министерства и типовой автоматизированной системы управления вузом). К разработке АСУ «РОС-

МИНВУЗ» привлечены 23 вуза и недавно созданный вычислительный центр министерства (головная организация — Томский политехнический институт). Координационный план создания АСУ «РОСМИНВУЗ» предусматривает ввод в действие в 1975 году первой очереди системы в составе 8 функциональных и 3 обеспечивающих подсистем. В выполнении работ по проблеме принимает участие широкий круг ученых многих вузов РСФСР, уже получены определенные результаты.

Совершенствование управления и разработка АСУ включены в число важнейших направлений научной деятельности Томского политехнического института. Для выполнения работ этого направления в институте создано специальное подразделение — лаборатория управления, которая в течение ряда лет широким фронтом ведет научные исследования и уже достигла практических

результатов. В настоящее время в институте на базе ЭВМ «Минск-32» создан информационно-вычислительный центр, являющийся базой для АСУ института.

Назрела необходимость обобщения научного и практического опыта в деле организации управления вузами. Вот почему по инициативе Головного совета министерства поручило Томскому политехническому институту провести 21—23 ноября 1972 года республиканскую научно-техническую конференцию «Организация управления высшим учебным заведением».

На конференции предполагается обсудить ряд важных вопросов, связанных с совершенствованием управления. Среди них — методология проектирования элементов автоматизированных информационных и управляющих систем, организация и результаты их внедрения; оптимизация управленческих решений в вузе; автоматизация информационных процессов; общие вопросы организации управления; экономические, психологические и социологические аспекты совершенствования управления.

Во время конференции будет проведено также совещание разработчиков АСУ «РОСМИНВУЗ» с целью обсуждения проекта технического задания. Мы надеемся, что предстоящая конференция внесет свой вклад в дело дальнейшего развития и улучшения работ по проблеме совершенствования управления высшими учебными заведениями.

ГОРЯЧИЙ ПРИВЕТ
УЧАСТНИКАМ
РЕСПУБЛИКАНСКОЙ
КОНФЕРЕНЦИИ
ПО ОРГАНИЗАЦИИ
УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ!



Материалы, посвященные конференции читайте на 2—3 стр.

Все большую популярность завоевывают в нашем институте общественные деканаты. Недавно создан такой деканат и на факультете управления и организации производства. Редакция попросила общественного деятеля М. Гилева ответить на несколько вопросов.

— Какую цель преследовали общественные организации факультета, создавая общественный деканат?

— В общем-то, эти формы учебной работы вызвали много разногласий. Некоторые считают, что достаточно иметь хорошо работающую учебную комиссию, другие оспаривают по поводу пышного названия. Мы же считаем, что общественный деканат — это та же учебная комиссия, только

НАШИ
ИНТЕРВЬЮ

прав у нее больше, хотя и больше ответственности. Каждый из нас работу в деканате считает важным комсомольским поручением. Декан и его заместители были выбраны на комсомольской конференции.

— Отличается ли стиль работы общественного деканата от стиля работы учебной комиссии?

— Да, и существенно. Если учебная комиссия обсуждает дела 1—2 раза в месяц, то, например, наш деканат занимается ими каждую неделю. В распоряжении общественного деканата гораздо больше средств воздейст-

ВАЖНОЕ
ПОРУЧЕНИЕ

вия, чем у учебной комиссии. Так, например, совместно с бюро ВЛКСМ мы обсуждаем вопрос о поощрении отличников, с профбюро решаем, как лучше распределить материальную помощь, путевки в профилакторий, санатории и дома отдыха, наряду с членами студсовета члены общественного деканата участвуют в распределении мест в общежитии. Кроме того, общественный деканат ру-

ководит распределением стипендий, назначением надбавки к стипендиям отличникам и хорошо успевающим студентам-общественникам.

Но главным мы считаем решение учебных проблем. Поначалу в некоторых группах складывалось мнение, что на УОПФ, куда отбираются лучшие студенты, вести учебно-воспитательную работу незачем.

Безусловно, контингент у нас очень сильный. Но

для некоторых пропуски занятий и опоздания с защитой курсовых проектов — дело довольно обычное. Значит, контроль необходим везде. Большое внимание общественный деканат обращает и на учебно-методическую работу. Она ведется совместно с бюро ВЛКСМ и кафедрами. Мы изучаем интересы студентов, их предложения по улучшению учебного процесса, условий для самостоятельной ра-

боты. Уделяем мы внимание и условиям, в которых проходят занятия, — состоянию аудиторий. Нас интересует не только тепло ли, светло и чисто в аудиториях, но и ее эстетическое состояние.

— Занимается ли общественный деканат соревнованиями?

— Общественный деканат имеет заместителя, который входит в штаб факультета по соревнованию. Промежуточные итоги соревнования и результаты контрольных точек планируем отражать на специальном стенде в общежитии.

И еще два слова мне хотелось бы добавить о том, что работа в общественном деканате научит каждого из нас основам управления. Мы рассматриваем это поручение, как большую школу для закрепления знаний, которые дает нам факультет.

