

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт социально- гуманитарных технологий
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра менеджмента

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

Тема работы
Развитие территории на основе диверсификации

УДК 332:330.322:330.131.7

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3А2Б	Вавилов Данил Дмитриевич		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Антонова Ирина Сергеевна	к.э.н.		

КОНСУЛЬТАНТЫ:

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Громова Татьяна Викторовна			

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Громова Татьяна Викторовна			

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Менеджмента	Чистякова Наталья Олеговна	к.э.н., доцент		

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт электронного обучения
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:
Зав. кафедрой
Н.О. Чистякова

« _____ » _____ 2016 г.

ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы

В форме:

Бакалаврской работы

Студенту:

Группа	ФИО
3А2Б	Вавилову Данилу Дмитриевичу

Тема работы:

Развитие территории на основе диверсификации
Утверждена приказом директора (дата, номер)

Срок сдачи студентом выполненной работы:	
--	--

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ:

Исходные данные к работе <i>(Наименование объекта исследования; требования к процессу; особые требования к особенностям функционирования объекта; влияния на окружающую среду; анализ и т. д.).</i>	Научно исследовательский материал; литература; статистические данные; материалы преддипломной практики; интернет ресурсы.
Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов <i>(Аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки в рассматриваемой области; постановка задачи исследования; содержание процедуры исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).</i>	Аналитический обзор литературных источников с целью исследования теоретических основ процесса диверсификации, понятия «моногород», проблем и уровня развития современных моногородов. Постановка цели и задач исследования. Анализ состояния и перспектив развития города, выявление проблем стратегического процесса на основе диверсификации и разработка предложений по его совершенствованию на основе официальных стратегических документов города Березовский. Анализ деятельности предприятия ООО «Русстрой», его роль и эффект на уровень диверсификации города. Корпоративная социальная ответственность предприятия ООО

	«Русстрой».
Перечень графического материала <i>(с точным указанием обязательных чертежей)</i>	1. Виды диверсификации 2. Иерархия стратегических целей
Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы	
Раздел	Консультант
Социальная ответственность	Старший преподаватель Громова Татьяна Викторовна

Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику	11.02.2016
--	------------

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Антонова Ирина Сергеевна	к.э.н.		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3А2Б	Вавилов Данил Дмитриевич		

Реферат

Одной из эффективной стратегии развития моногорода – является стратегия диверсификации. От ее успешной реализации и грамотной оценки структуры проблем - зависят результаты работы города, предприятий и других субъектов, как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде. В ходе выполнения данной работы, был проанализирован стратегический план развития города Березовский, исходя из него был произведен анализ изменения диверсификации производства, а так же установлены причины сильного влияния градообразующего предприятия на данный регион. Помимо теоретических данных, была проанализированная работа реального проекта, который вписывается в стратегию диверсификации, а так же оценено его положительное влияние.

Бакалаврская работа содержит 61 страниц, 20 таблиц, 2 рисунков, 37 источников.

Структура работы обусловлена предметом, целью и задачами исследования. Работа состоит из введения, четырех глав и заключения.

Ключевые слова: диверсификация, муниципальное образование, SWOT анализ, стратегия, моногород.

Объектом исследования является монопрофильное муниципальное образование (моногород) Березовский городской округ. Предмет исследования – процесс диверсификации экономики моногорода.

Целью бакалаврской работы является выявление основных проблем развития города Березовский на основе диверсификации и разработка предложений по повышению уровня диверсификации моногорода.

Реализация предложенных мероприятий позволит повысить уровень диверсификации экономики моногорода Березовский.

Содержание

Реферат	4
Введение.....	6
1 Понятие диверсификации экономики территории	8
1.1 Понятие и классификация видов диверсификации	8
1.2 Развитие территории на основе диверсификации	11
1.3 Анализ проблем развития моногородов Кемеровской области.....	14
2 Стратегическое планирование развития территории на основе диверсификации на примере моногорода Березовский	16
2.1 Моногород как объект управления развитием	16
2.2 Анализ уровня социально-экономического развития моногорода Березовский	21
2.3 Оценка уровня диверсификации экономики моногорода Березовский ..	30
3 Управление развитием территории на примере моногорода Березовский	Ошибка! Закладка не определена.
3.1 Стратегическое планирования развития моногорода Березовский	Ошибка! Закладка не определена.
3.2 Привлечение инвестиций в разработанные направления диверсификации моногорода Березовский	Ошибка! Закладка не определена.
3.3 Разработка мероприятий по повышению эффективности диверсификации экономики моногорода	Ошибка! Закладка не определена.
4 Социальная ответственность	Ошибка! Закладка не определена.
Заключение	33
Список использованных источников	34
Приложение А - SWOT- анализ города Березовский.....	38

Введение

Исследование проблем развития моногородов на сегодняшний день тесно связывают с разработкой направлений их диверсификации. Процесс увеличения видового разнообразия деятельности предприятий моногорода позволит увеличить его устойчивость и сопротивляемость к факторам внешней среды, от которых он чрезвычайно сильно зависит. В данной связи, исследование возможных вариантов реализации проектов диверсификации позволит внести вклад в совокупность теоретико-методологических разработок диверсификации моногородов, разработанных на сегодняшний день.

Целью данной работы является – выявление основных проблем развития города Березовский на основе диверсификации и разработка предложений по повышению уровня диверсификации моногорода.

Основными задачами данной работы являются:

1. Сформулировать определение и дать общую характеристику понятию «диверсификация», а также выявлять основные виды диверсификации;
2. Определить понятие «развитие территории» и «диверсификация экономики региона», а также специфику развития территории на основе диверсификации;
3. Проанализировать проблемы развития моногородов Кемеровской области;
4. Проанализировать понятие «город» и «моногород», а также выделить критерии моногородов;
5. Проанализировать динамику социально-экономического развития моногорода Березовский;
6. Определить уровень диверсификации экономики моногорода Березовский Кемеровской области на основе анализа структуры промышленности и занятости города;
7. Выявить и общую характеристику этапов стратегического планирования развития моногорода на основе диверсификации;

8. Проанализировать проблемы привлечения инвестиций в проекты диверсификации экономики моногорода Березовский Кемеровской области;
9. Разработать предложения по совершенствованию процесса диверсификации экономики моногорода Березовский.

Объектом исследования является Монопрофильное муниципальное образование (моногород) Березовский городской округ. Предметом выступает процесс диверсификации экономики моногорода. Для написания работы был использована официальная информация города Березовский о деятельности и доли производства за 2006-2015 год, а так же научные работы авторов: Т.В. Усковой и С.С. Копасовой, Б.Б. Дондоков , Р.А. Абрамов и других.

1 Понятие диверсификации экономики территории

1.1 Понятие и классификация видов диверсификации

Задача данного параграфа - сформулировать определение и дать общую характеристику понятию «диверсификация», а также выявлять основные виды диверсификации.

Диверсификация – довольно сложный инструмент управления. Термин диверсификация происходит от латинского слова «diversificatio» - изменение и сочетания слов: «diversus» - разный и «facere» - делать [4]. Под диверсификацией в специальной литературе подразумевается увеличение номенклатуры видов деятельности экономической системы. То есть диверсификация «означает одновременное развитие не связанных друг с другом видов производств и услуг, расширение номенклатуры и ассортимента производимой продукции. В таблице 1 приведена сравнительная характеристика понятия «диверсификация».

Таблица 1 Сравнительная характеристика определений понятия «диверсификация»

№	Автор	Определение понятия «диверсификация»
1	К. Эндрюс [25]	расширение номенклатуры товаров, производимых отдельными предприятиями и объединениями.
2	В.И. Данилов-Данильян [15]	рост полезного эффекта от обновленной или реструктурированной региональной хозяйственной деятельности.
3	Р.А. Абрамов [18]	система мер государственного регулирования экономики (макроуровень), направленную на создание соответствующих институтов, благоприятного инвестиционного климата, поддержание конкуренции на рынках при сокращении вмешательства государства в экономику.

Продолжение таблицы 1

№	Автор	Определение понятия «диверсификация»
4	М. Горт [34]	одновременное обслуживание компанией нескольких рынков.
5	И. Ансофф [16]	это термин, применяемый к процессу перераспределения ресурсов, которые существуют на данном предприятии, в другие сферы деятельности, существенно отличающиеся от предыдущих.
6	Е.Г. Новицкий [21]	«проникновение фирм в отрасли, не имеющие прямой производственной связи или функциональной зависимости от основной отрасли их деятельности; в широком смысле – распространение хозяйственной деятельности на новые сферы»

Анализ подходов к определению понятия «диверсификация» позволяет сделать вывод о том, что принципиальным в данной связи является объект исследования. Так, большинство авторов, как отечественных, так и зарубежных, трактуя понятие «диверсификация», исследуют, прежде всего предприятие, и только отдельные работы, в частности В.И. Данилова-Данильяна в качестве объекта исследования принимают регион.

Таким образом, в рамках рассматриваемой темы под диверсификацией будем понимать создание дополнительных видов экономической деятельности внутри определенного города, различных с основным видом экономической деятельности. Данное определение позволяет перевести определение диверсификации к его математическому пониманию и связать с исследованием структуры видов деятельности моногорода. Результаты исследования структуры видов деятельности позволят в дальнейшем сделать вывод о степени диверсификации экономики моногорода.

Разнообразие подходов к определению понятия «диверсификация» связано с различием в их видовом составе. На рисунке 1 представлена классификация видов диверсификации, предложенная Антоновой И.С. [22].



Рисунок 1 - Виды диверсификации[11]

В классификации отражено, каким образом объект исследования определяет виды диверсификации. Так, диверсификация финансовых ресурсов может быть представлена диверсификацией инвестиций, рисков и капитала, формирующих стратегию управления данного рода активами. Диверсификация производства традиционно предполагает два вида – связную и несвязную диверсификацию.

Р.А. Абрамов[18] понимает под горизонтальной диверсификацией систему мер государственного регулирования экономики (макроуровень), направленную на создание соответствующих институтов, благоприятного инвестиционного климата, поддержание конкуренции на рынках при сокращении вмешательства государства в экономику. Рассматриваются так называемые два вида диверсификации для макро и микроуровней – горизонтальная и вертикальная, описанные Р.А. Абрамовым [18]. С точки

зрения автора, это не виды диверсификации, а действия государства по созданию условий для диверсификации. Под вертикальной диверсификацией Р.А. Абрамов также понимает совокупность государственных мер, связанных с активной структурной политикой, направленной на преимущественное развитие отдельных отраслей или их групп.

Однако наибольший интерес представляет диверсификация территории, которая может быть рассмотрена как на уровне города, так и на уровне региона, страны и мира в целом. Принимая во внимание объект исследования данной работы следует особое внимание обратить именно на уровень муниципального образования. На наш взгляд, диверсификация моногорода может включать как особенности диверсификации территории, так и предприятия. Поскольку основным звеном моногорода является градообразующее предприятие, которое так же может выбрать стратегию диверсификации, повышая общий уровень диверсификации города.

Подводя итог, следует отметить следующее: под диверсификацией в целях данной работы предлагается понимать создание дополнительных видов экономической деятельности внутри определенного города, различных с основным видом экономической деятельности. Проведенный анализ позволяет выполнить поставленную в разделе задачу – дать определение понятию «диверсификация» и выделить ее виды, которые следует рассматривать в зависимости от объекта исследования: финансовых активов, предприятия или территории.

1.2 Развитие территории на основе диверсификации

Задачей данного параграфа является определение понятий «развитие территории» и «диверсификация экономики региона», а также специфики развития территории на основе диверсификации.

Существуют два основных подхода к совершенствованию структуры экономики. Первый подход (горизонтальный) предусматривает создание

устойчивых институтов для функционирования экономических агентов, формирование благоприятного инвестиционного климата, сокращение вмешательства государства в экономику, поддержание конкуренции на рынке. Второй подход (вертикальный), связан с проведением активной государственной политики по изменению структуры экономики и ее совершенствованию на основе стимулирования, в том числе финансового. В основе разработки направлений стратегического планирования развития отечественных моногородов лежит исследование возможных сценариев развития данных городов.

Согласно определению В.И.Данилова-Данильяна[1] диверсификация региональной экономики должна сопровождаться ростом полезного эффекта от обновленной или реструктурированной региональной хозяйственной деятельности, но существуют и другие мнения на этот счет.

Таблица 2 – Сравнительная характеристика определений понятия «диверсификация экономики региона»

№	Автор	Определение понятия «диверсификация экономики региона»
1	Б.Б. Дондоков [19]	Средство модернизации, способствующее совершенствованию технологического базиса промышленного производства, формированию эффективной модели региональной экономической системы, что обеспечит рост конкурентоспособности регионов и их вклад в формирование стратегической конкурентоспособности национальной экономики в целом
2	Т.В. Ускова и С.С. Копасова [20]	Расширение видов экономической деятельности и вклад новых видов в социально-экономическое развитие региона с целью повышения его конкурентоспособности и улучшения в итоге благосостояния населения.

В литературе по-разному трактуется назначение диверсификации региональной экономики, но все авторы в конечном итоге связывают диверсификацию с ростом конкурентоспособности региона. Если исходить из обобщенного определения диверсификации экономики В.И. Данилова-Данильяна [15], то диверсификация должна сопровождаться ростом полезного эффекта от обновленной или реструктурированной региональной хозяйственной деятельности.

Б.Б. Дондоков [21] утверждает, что диверсификация экономики региона должна способствовать модернизации технологического базиса промышленного производства, формированию эффективной модели региональной экономической системы, что обеспечит рост конкурентоспособности регионов и их вклад в формирование стратегической конкурентоспособности национальной экономики в целом. Б.Б. Дондоков под диверсификацией понимает, прежде всего, средство модернизации, а не расширение видов деятельности. В работе Т.В. Усковой и С.С. Копасовой [20] диверсификация экономики региона рассматривается как расширение видов экономической деятельности и вклад новых видов в социально-экономическое развитие региона с целью повышения его конкурентоспособности и улучшения в итоге благосостояния населения.

Чтобы сделать процедуру выбора стратегии диверсификации методологически обоснованной, необходимо провести:

- количественную оценку степени диверсификации экономики региона и ее изменения в перспективе;
- количественную оценку возможностей развития (ограничения развития) и определение критерия эффективности развития экономики региона;
- моделирование оптимизации экономического развития региона

Таким образом, под диверсификацией экономики региона, в отличие от предприятия, следует понимать как разнообразие видов деятельности

непосредственно региона (территории), так и диверсификацию предприятий и организаций, функционирующих на данной территории.

1.3 Анализ проблем развития моногородов Кемеровской области

Задачей данного параграфа является анализ показателей социально-экономического развития моногородов Кемеровской области. Данный анализ позволит сформулировать проблемы развития моногородов на современном этапе развития.

Конечной целью развития любого населенного пункта является повышение благосостояния и качества жизни населения. Поэтому диверсификация, как стратегия развития моногорода, приводя к увеличению разнообразия видов деятельности города, в конечном итоге должна приводить к повышению показателей социально-экономического развития города. Анализ теоретических материалов по вопросам социально-экономического развития территории позволяет сделать вывод о том, что единого показателя уровня социально-экономического развития города не разработано. Это в определенной степени объясняется сложностью объекта исследования и многообразием различных факторов, влияющих на данный показатель. В частности сложно учесть в такой оценке количественные и качественные показатели, а также взаимовлияющие факторы. Поэтому до сих пор наиболее распространенным подходом к анализу и оценке уровня социально-экономического развития территории остается поэлементный анализ, включающий: анализ экономического развития (динамика объема отгруженной продукции, состава и структуры занятых по видам экономической деятельности, среднесписочной численности персонала), а также социального развития (уровня и качества жизни населения, объема предоставляемых социальных услуг и трансфертов и т.д.)

В 2016 году в России в списке 319 моногородов [3], 24 населенных пункта из которых расположены в Кемеровской области, а это 19 из 20 городов

области. Последнее делает исследование проблем развития моногородов крайне актуальным вопросом. Кемеровская область – это регион, где все города, кроме Кемерово, являются монопрофильными, их развитие зависит от одной отрасли: угольной, металлургии, машиностроения или железной дороги. Сегодня в таких городах проживает 70 % жителей области. Поэтому в 2010 году по поручению Губернатора Кемеровской области была проведена колоссальная работа – были разработаны планы модернизации всех кузбасских моногородов. В результате, первые 3 города Кемеровской области – Прокопьевск, Ленинск-Кузнецкий и Таштагол получили государственную поддержку уже в 2010 году. Выбор этих городов обусловлен сложной ситуацией в муниципальных экономиках, напряженной ситуацией на рынке труда, большой долей занятых на градообразующих предприятиях. Для этих территорий характерны следующие социально-экономические проблемы: сырьевая направленность; дефицит электроэнергии; высокий удельный вес ветхого и аварийного жилищного фонда. Программа модернизации экономик моногородов нацелена на: увеличение инновационной составляющей промышленного производства; создание новых видов экономической деятельности; повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции и инвестиционной привлекательности муниципальных образований.

Моногорода Кемеровской области, как и прочие моногорода России, свое развитие в сложившихся условиях напрямую связывают с возможностью получения финансовой поддержки на финансирование инфраструктуры и реализации Комплексных планов модернизации, разработанных в 2009 г. Так, в по итогам анализа разработанных программ из федерального бюджета в Кузбасс поступили 3,2 млрд. рублей. [21] С другой стороны, крайне остро стоит проблема разработки проектов диверсификации и привлечения частных инвестиций в них. Таким образом, в данном разделе выделены методические и практические проблемы развития моногородов, связанные с привлечением инвестиций на проведение диверсификации экономики городов.

2 Стратегическое планирование развития территории на основе диверсификации на примере моногорода Березовский

2.1 Моногород как объект управления развитием

Задачей данного раздела является анализ понятия «город» и «моногород», а также выделение критериев моногородов.

В целях данного исследования, для определения понятия «город», было использовано определение, указанное в словаре Ефремова, в котором под городом понимается: крупный населенный пункт, являющийся административным, промышленным, торговым и культурным центром района, области, округа и т.п. [30]. Также под городом может пониматься социально-производственный комплекс, который возникает в результате развития промышленного производства, создания объектов муниципальной и остальных видов собственности. На этой производственной и экономической основе формируются системы торгового, научного, образовательного, транспортного, культурного, жилищно-коммунального медицинского и информационного обслуживания производства и населения города, а также прилегающих территорий. Численность, размер и плотность населения, самодостаточность и диверсификация - представляют особенности городов.

В России, как правило, выделяют города-столицы, областные центры, города районного подчинения, также малые города. Представленная классификация включает в себя как параметр численности населения, так и место этих городов в административной структуре. Сам город состоит из подсистем, которые взаимосвязаны между собой, а так же внешними связями. В социально-экономической системе города выделяются следующие подсистемы: правовая, социальная, экологическая, экономическая, финансовая, трудовых ресурсов [24]. Классификация городов связана с такими понятиями, как профиль, специализация, функция и основная отрасль города [24].

Проведем анализ понятия «моногород» различными авторами, данные сведения представим в таблице 3.

Таблица 3 – Сравнительная характеристика определений понятия «моногород»

№	Автор	Определение понятия «моногород»
1	А.Г. Гранберг [31]	Монофункциональный город концентрирует какую-то одну отрасль хозяйства или деятельности: промышленность, транспортные услуги, оздоровительные учреждения. Некоторые города обслуживают только одно предприятие.
2	По мнению экспертов “Союза инвесторов” [32]	Определяется по 5 критериям: 1) Наличие в городе одного или нескольких однотипных предприятий, относящихся к одной отрасли, или обслуживающих один узкий сегмент отраслевого рынка; 2) Наличие в городе цепочки технологически связанных предприятий, работающих на один конечный рынок, кроме предприятий, обслуживающих внутренние нужды города; 3) Значительная зависимость доходной части бюджета города от деятельности одного (или нескольких) крупных предприятий; 4) Однородный профессиональный состав населения города; 5) Значительная удаленность города от других, более крупных населенных пунктов (что снижает возможности мобильности жителей)
3	Постановление Правительства Российской Федерации от 29 августа 1994 г. [33]	Город признается моногородом, если градообразующее предприятие как предприятие, на котором занято не менее 30% от общего числа работающих на предприятиях города, либо имеющее на своем балансе объекты социально-коммунальной сферы и инженерной инфраструктуры, обслуживающие не менее 30% проживающих в населенном пункте

В целях данного исследования в качестве базового определения понятия «моногород» предлагаем принять определение А.Г. Гранберга [31]. Анализ определения понятия «диверсификация», проведенный в предыдущем разделе, позволяет сделать вывод о том, что основным объектом диверсификации

является предприятие, тогда как исследованиям диверсификации, несмотря на высокую актуальность, посвящено сравнительно меньше работ. В таблице 4 представлена сравнительная характеристика объектов диверсификации в зависимости от их финансового состояния.

Таблица 4 - Приоритетность целей диверсификации с позиции предприятия и моногорода [11]

Уровень диверсификации/ финансовое состояние	Предприятие	Моногород
Уровень низкой прибыли	Формирование нового товара, услуги, работы; прибыль; конкурентоспособность;	Создание дополнительных рабочих мест; привлечение финансовой господдержки; разработка антикризисных мероприятий; создание условий для привлечения ресурсов;
Средняя прибыль	Прибыль; финансовая устойчивость; экономическая стабильность;	Повышение качества жизни населения; модернизация действующих предприятий; реструктуризация экономики; создание условий для обеспечения экономической и социальной стабильности; развитие инфраструктуры; развитие малого бизнеса
Высокая прибыль	Финансовая устойчивость и экономическая стабильность; завоевание других рынков; социальные цели	Обеспечение устойчивого и сбалансированного развития города в долгосрочной перспективе; повышение качества жизни населения

А. Каткал и А. Бухвалов [25] проведя глубокое исследование современных трактовок стратегии диверсификации, приходят к выводу о том, что согласно ресурсной концепции диверсификации фирмы растут через диверсификацию, используя имеющиеся потенциалы роста организационные компетенции либо унаследованные управленческие ресурсы

Исходя из вышеизложенного, и принимая во внимания сведения изложенные в таблице 5, в которой представлены как инструменты

диверсификации экономики моногорода, так и инструменты управления общей теории менеджмента можно сделать вывод, что для эффективного внедрения диверсификации необходим комплексный подход с использованием всех инструментов как предприятиями – участниками, так и самим моногородом.

Помимо уровня финансового состояния предприятие и регион отличаются инструментами диверсификации, которые представлены в таблице 5.

Таблица 5 - Инструменты диверсификации экономики моногорода [34]

Инструменты диверсификации, разработанные теорией диверсификации предприятий	Инструменты развития территорий, инструменты управления общей теории менеджмента
<p>Разработка стратегических документов, инвестиционных проектов SWOT-анализ;</p> <p>Обоснование миссии и целей развития;</p> <p>Определение жизненного цикла развития;</p> <p>Анализ конкурентной позиции;</p> <p>Матричные методы анализа;</p> <p>Прогнозирование, выявление «узких» мест развития;</p> <p>Сценарное планирование;</p> <p>Выявление нематериальных ресурсов развития</p> <p>Переподготовка кадров в соответствии со стратегией развития;</p> <p>Маркетинг и брэндинг</p>	<p>Проведение полного промышленного фор-сайта страны и территории;</p> <p>Создание фондов, агентств, государственных программ для развития малого предпринимательства;</p> <p>Создание корпораций развития;</p> <p>Региональные и государственные гарантии;</p> <p>Кайдзен-конкурсы Гранты на поддержания местных инициатив;</p> <p>Программы по содействию переселения;</p> <p>Программы по повышению менеджерских навыков местной власти.</p> <p>Создание образовательного кластера, бизнес-инкубатора;</p> <p>Экологическая санация моногорода;</p> <p>Концессионные соглашения, государственно-частное партнерство;</p> <p>Поддержка инвестиционных проектов;</p> <p>Создание единой информационной площадки, семинаров, конференций, форумов</p>

Однако, даже с учетом использования вышеописанных инструментов нельзя не учитывать исследования И. Д. Тургеля [26] указывающие на пять возможных сценариев развития моноспециализированного города:

- 1) Инерционное развитие;
- 2) Развитие города как моноспециализированного центра горнодобывающей промышленности;
- 3) Развитие города как моноспециализированного центра на базе новой хозяйственной специализации;
- 4) Развитие города как многофункционального центра регионального значения с многоспециализированным горнопромышленным производством;
- 5) Развитие города как многофункционального центра регионального значения на базе новой хозяйственной специализации.

При этом последовательность предложенных сценариев несколько изменена с целью показать «нарастание» степени диверсифицированности города при применении стратегий [34]. Принимая во внимание то, что три последних сценария описывают стратегии диверсификации, то предложенные сценарии развития можно уложить в три направления: развитие и поддержка градообразующих предприятий на основе реализации целенаправленных программ, развитие моногородов на основе диверсификации экономики или инерционное развитие, которое может привести к закрытию градообразующего предприятия и переселению населения в другие регионы страны (рис. 2)[34]. Инерционное развитие города, рассматриваемое в [34], предполагает отсутствие активных действий городской администрации в сложившейся ситуации.

Данный метод реструктуризации экономики моногородов представляется в меньшей степени эффективным в связи с крайне высокими издержками и может применяться только в исключительных случаях, когда другие варианты трудоустройства населения потеряны, т.е. затраты на

финансовую поддержку градообразующего предприятия чрезмерны и отсутствуют возможности диверсификации производства. Так, М. Л. Белоножко и Н. И. Крысиным отмечают четкую позицию населения городов Тюменского севера не покидать свои города, тогда как залогом благоприятного развития городов авторы видят в полипрофилезации моногорода [11].

Подводя итог, на сегодняшний день не существует единого мнения касающегося развития моногородов, требуется индивидуальный подход. Опираясь на инструменты диверсификации и инструменты менеджмента – каждый рассчитывается индивидуально, исходя из положения и целей которые преследует руководство города. В каждом случае используются различные инструменты диверсификации и для каждого планируемого результата.

2.2 Анализ уровня социально-экономического развития моногорода Березовский

Задачей данного раздела является анализ динамики социально-экономического развития моногорода Березовский.

Рассмотрим понятие «социально-экономическое развитие», применимое к территории. Социально-экономическое развитие территории - это процесс повышения уровня жизни населения, это увеличение количества и качества общественных и частных благ (товаров, работ, услуг) предоставляемых населению, в том числе и полученных при взаимовыгодном обмене с другими территориями [35]. Кроме того, социально-экономическое развитие может предполагать увеличение количества и качества благ, предоставляемых этой территорией для целей более высоких уровней территориальной организации власти (на безвозмездной основе). Например, перераспределение финансовых средств между территориями при межбюджетных отношениях [35].

Критерии социально-экономического развития - это показатели, характеризующие уровень и степень достижения целей социально-

экономического развития. Прежде всего, это уровень обеспеченности населения различными благами и мнение населения о достаточности этого уровня [35] процесс социально-экономического развития включает в себя три важнейшие составляющие [36]:

1) Повышение доходов, улучшение здоровья населения и повышение уровня его образования;

2) Создание условий, способствующих росту самоуважения людей в результате формирования социальной, политической, экономической и институциональной систем, ориентированных на уважение человеческого достоинства;

3) Увеличение степени свободы людей, в том числе их экономической свободы.

Проведем анализ уровня социально-экономического развития города Березовский Кемеровской области. Березовский – молодой город, преобразованный из рабочего поселка в город областного подчинения в 1965 году и включает три планировочных района общей протяженностью до 15 км, расположенных в северо-восточной части Кемеровской области и удаленных от областного центра – города Кемерово на 50 км. Площадь территории города составляет 30 кв. км. Большую часть территории города и его окрестностей занимают лесные угодья, из которых 80% относится к таежной зоне.

Город Березовский относится к категории малых городов, среднегодовая численность населения города составляет 49,6 тыс. человек или 1,8% от общей численности населения Кемеровской области. Имеется железнодорожное сообщение (станции Бирюлинская и Забойщик на железнодорожном участке «Кемерово - Анжеро-Судженск») и автомобильное сообщение с выходом на автодорогу федерального значения «Кемерово – Мариинск - Красноярск – Иркутск». Угольная отрасль является для Березовский базовой и это связано, прежде всего, с историческим становлением и развитием города. Вокруг открытых и строящихся шахт возводились поселки, которые стали основой для

будущего города [27]. Сегодня доля угольной отрасли в общем объеме производства составляет более 80%, около 40% жителей Березовский трудится на шахтах и разрезах, которые являются частью крупных холдингов таких, как «Сибирский деловой союз», «КОКС», «ArcelorMittal» [27].

На территории муниципального образования и прилегающей части Кемеровского района разведаны и эксплуатируются крупные месторождения угля марок К, КС, КО, Ж, ГЖ, а также марок СС, ОС и ТС. Месторождения позволяют обеспечивать добычу как открытым, так и подземным способом. Кроме того, город богат запасами полезных ископаемых: золота, сапропелита, некоторых видов железных руд, высококачественных глин, мрамора, древесины [27].

Промышленный потенциал города представляют следующие предприятия:

ОАО «Угольная компания «Северный Кузбасс»;

ООО «Ровер»;

ОАО ЦОФ «Березовская» (входит в состав ОАО «КОКС»);

ООО «Барзасский карьер»;

ООО «Березовский электромеханический завод-1».

Сфера легкой промышленности представлена малыми швейными производствами. Кроме того, город богат запасами полезных ископаемых: золота, сапропелита, некоторых видов железных руд, высококачественных глин, мрамора, древесины. [27]

Для того чтобы определить и проанализировать текущий уровень социально-экономического уровня развития, в рамках задания, необходимо знать:

- 1) Количество отгружаемой продукции (в том числе, какую долю от всей отгруженной продукции имеет градообразующее предприятие);
- 2) Объем добычи полезных ископаемых (так как это является основной деятельностью градообразующего предприятия города Березовский);

- 3) Степень развития малого бизнеса;
- 4) Количество инвестиций;
- 5) Уровень жизни населения (средняя заработная плата по разным видам деятельности);
- 6) Рынок труда, а также каков процент безработицы;
- 7) Бюджет города Березовский;
- 8) Так как предприятие, на основании которого.

В работе предлагается оценивать влияние на процесс диверсификация находится в строительной отрасли, то восьмым пунктом следует рассмотреть

Объем выполненных работ по виду деятельности «строительство. Начнем обо всем по порядку.

1) Количество отгружаемой продукции.

За 2015 год объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами *по полному кругу* организаций составил 15,3 млрд. рублей или 165,8% к уровню прошлого года. Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами в сфере добычи полезных ископаемых, обрабатывающих производств и производства и распределения электроэнергии, газа и воды составил за 2015 год 13,9 млрд. рублей. Эти данные продемонстрированы в таблице 6.

Таблица 6 - Объем отгруженной продукции г. Березовский

Объем отгруженной продукции	2015	2014	Темп роста, %
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами, млн. руб.:	13 933,1	7 733,5	180,2
- в сфере добычи полезных ископаемых, млн.руб.	11 941,9	5 736,9	208,2
Удельный вес (%) в объеме отгруженной продукции	85,7	74,2	
- в сфере обрабатывающих производств, млн. руб.	794,6	562,1	89,1
Удельный вес (%) в объеме отгруженной продукции	5,7	11,5	
- в сфере производства и распределения электроэнергии, газа и воды, млн. руб.	1 196,5	1,104,5	108,3
Удельный вес (%) в объеме отгруженной продукции	8,6	14,3	

2) Добыча полезных ископаемых

В сфере добычи полезных ископаемых объем отгруженной продукции в 2015 году составил 11,9 млрд. рублей, что больше уровня прошлого года в 2,1 раза. Объем добычи коксующегося угля за 2015 год составил 689 тыс. тонн, что больше уровня прошлого года в 1,5 раза. Выпуск угольного концентрата составил 3682 тыс. тонн, что на 42% больше периода 2014 года [37]. Более наглядно, данная информация предоставлена в таблице 7.

Таблица 7 - Добыча полезных ископаемых

Производство важнейших видов промышленной продукции	Ед. изм.	2015	2014	Темп роста, %
Коксующийся уголь	т. тонн	689	448	153,8
Угольный концентрат	т. тонн	3682	2595,4	141,9

3) Степень развития малого бизнеса в городе Березовский.

На территории города по состоянию на конец 2015 года зарегистрировано 205 малых предприятия, 3 средних и 889 индивидуальных предпринимателей. В 2015 году численность занятых на малых и средних предприятиях (включая индивидуальных предпринимателей) по экспертной оценке составила 5870 чел. (в 2014 году - 5648 чел.), рост составил 103,9%.

По видам деятельности малое предпринимательство в городе охватывает почти все отрасли экономики. Наиболее активно малый бизнес развивается в сфере торговли – 45,4%, сфере транспорта и связи – 13,5% от общего количества субъектов малого и среднего предпринимательства (далее СМСП), вместе с тем, отмечается дефицит активности в сфере услуг, общественного питания, сельского хозяйства. Обрабатывающее производство занимает – 6,4%, строительство – 4,9% от общего количества СМСП. Оборот малых и средних предприятий за 2015 год составил 2,9 млрд. рублей или 98,3% от уровня 2014 года.

В рамках реализации муниципальной программы «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в Березовский городском округе» из средств городского бюджета в 2015 году было выделено 421,6 тыс. рублей. Из них 300 тыс. рублей в виде грантовой поддержки начинающим субъектам малого и среднего предпринимательства на создание собственного бизнеса. Кроме этого, начинающим предпринимателям оказана финансовая поддержка из средств областного бюджета на сумму 125 тыс. рублей, а также из средств федерального бюджета на сумму 1958,3 тыс. рублей. Всего получателями грантов стали 5 предпринимателей.

4) Объем инвестиций.

За 2015 на развитие экономики и социальной сферы города направлено 2,6 млрд. рублей, индекс физического объема 198%. Организациями города, не относящимися к субъектам малого предпринимательства, на развитие экономики и социальной сферы было направлено 2,2 млрд. рублей инвестиций. Основная доля инвестиций в основной капитал – 95,6% была направлена на приобретение машин, оборудования и инвентаря, 4,3% - вложения в строительство зданий (кроме жилых) и сооружений. Основным источником финансирования инвестиций в 2015 году являлись собственные средства организаций – 96,8%. Объем инвестиций в расчете на 1 жителя увеличился в 1,9 раз по сравнению с уровнем прошлого года и составил 50,9 тыс. рублей на 1 жителя.

5) Уровень жизни населения (средняя заработная плата по разным видам деятельности).

Среднемесячная заработная плата одного работника по крупным и средним предприятиям за январь – декабрь 2015 года составила 26786 рублей, рост на 8,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. За январь-декабрь 2015 года произошло увеличение среднемесячной заработной платы работников в сферах, что отражено в таблице 8.

Таблица 8 – Среднемесячная заработная плата по видам экономической деятельности в г. Березовский по данным на 2015 г.

Вид деятельности	Заработная плата 1 работника, руб.	Темп роста, %
Добыча полезных ископаемых	32 809	118,2
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	30093	112
Оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств, бытовых изделий	19752	109,9
Транспорт и связь	23834	109
Деятельность гостиниц и ресторанов	14200	104,7
Финансовая деятельность	33392	102
Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	33005	102,7
Образование	20755	100
Здравоохранение и предоставление соц. услуг	19458	107,9
Предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	18108	114

В то же время в отчетном периоде произошло снижение уровня заработной платы в сферах, что отражено в таблице 9. С начала года выплачено пенсий на сумму 2 561,1 млн. рублей, что на 11,6% больше чем за 2014 год. Средний размер пенсии составил 12 133,32 рублей, рост на 11,5%.

Таблица 9 – Среднемесячная заработная плата (спад)

Вид деятельности	Заработная плата 1 работника, руб.	Темп роста, %
Обрабатывающие производства	17636	99,3
Государственное управление и обеспечение военной безопасности	36756	99,4

4) Рынок труда, безработица.

За 2015 год зарегистрировано 6913 обращений граждан в ГКУ «Центр занятости населения» за различными видами услуг, что на 33,4% превышает количество обращений за 2014 год, из них за содействием в поиске подходящей работы обратилось 2790 человек (40,4% от числа обратившихся с начала года). Приняли участие во временных работах 962 человека (в 2,7 раза больше, чем в 2014 году), из них 631 человек – временно занятых работников предприятий, находящихся под риском увольнения. Численность граждан, имеющих официальный статус безработного, увеличилась по сравнению с прошлым годом на 199 человек, и составила 775 безработных, из них 417 женщин (53,8% от общего числа безработных). С начала года трудоустроено 1580 человек, что на 59,1% больше, чем в 2014 году. Услуги по профориентации получили 919 человек. Уровень безработицы за отчетный период возрос до 2,8% (в 2014 году 2%). Коэффициент напряженности составил 3,06 чел. на 1 вакансию (3,2 чел./вак. в 2014г.).

7) Бюджет города Березовский.

Исполнение доходной части бюджета городского округа за 2015 год составило 1381,1 млн. рублей, в том числе по налоговым и неналоговым доходам - 313,85 млн. рублей. Из средств областного бюджета получено всего 1067,7 млн. рублей, в том числе:

- Дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности – 381,58 млн. рублей;
- Субсидии – 9,27 млн. рублей;
- Субвенции – 676,5 млн. рублей.

Исполнение расходной части городского бюджета за 2015 год составило 1430,71 млн. рублей. Дефицит бюджета на 01.01.2016 г. составил 49,58 млн. рублей. Данные отражены в таблице 10.

Таблица 10 - Бюджет города Березовский по данным на 2014-2015 гг.

Наименование	2014 год	2015 год	Темп роста, %
Доходы, всего	1 381 275,1	1 381 128,4	100
в т.ч. налоговые	250 853,8	240 053,4	95,7
неналоговые	71 768,7	73 794,06	102,8
безвозмездные поступления	1 058 652,6	1 067 746,5	100,9
Расходы	1 436 941,9	1 430 709,8	99,6
Дефицит (профицит «+») бюджета	-55 666,8	-49 581,4	

8) *Объем выполненных работ по виду деятельности «строительство»*

В январе-декабре 2015 года объем работ по виду деятельности «строительство» составил 560,9 млн. рублей, что составило 77,8% к соответствующему периоду 2014 года. В отчетном периоде введено в эксплуатацию 56 квартир общей площадью 6,5 тысяч кв. метров, что к аналогичному периоду 2014 года составило 46%. Подводя итог социально-экономического состояния города Березовский можно сказать, что по результатам работы крупных и средних организаций города по оперативным данным Росстата по состоянию на 01.01.2016 сложился положительный сальдированный финансовый результат в размере 4 026,5 млн. рублей [37].

За 2015 год прибыль предприятий и организаций города сложился в сумме 4145,7 млн. рублей, в соответствующем периоде прошлого года – 95,4 млн. рублей.[37] За 2015 год убыток предприятий и организаций города сложился в сумме 119,2 млн. рублей, в соответствующем периоде прошлого года – убыток составил 4216,2 млн. рублей. Из общей суммы убытка 85,5% или 101,9 млн. рублей приходится на предприятия по добыче полезных ископаемых [37]. По состоянию на 01.01.2016 года дебиторская задолженность по тому же кругу предприятий составила 2846,1 млн. рублей. Удельный вес просроченной задолженности в общем объеме дебиторской задолженности составил 9,4%. Кредиторская задолженность на 01.01.2016 года сложилась в сумме 4960,4 млн.

рублей. Удельный вес просроченной задолженности в общем объеме кредиторской задолженности составил 5,2%.

Таким образом, на основе анализа данных об уровне социально-экономического развития города Березовский можно сделать вывод о ухудшении данного уровня, сопровождавшееся снижением конъюнктуры рынка и воздействием внешних, общестрановых факторов.

2.3 Оценка уровня диверсификации экономики моногорода Березовский

Задачей данного раздела является определение уровня диверсификации экономики моногорода Березовский, Кемеровской области на основе анализа структуры промышленности и занятости города.

На основе анализа, проведенного в разделе 1.2, диверсификация экономики региона рассматривается как расширение видов экономической деятельности и вклад новых видов в социально-экономическое развитие региона с целью повышения его конкурентоспособности и улучшения в итоге благосостояния населения [25]. Чем выше уровень диверсификации, чем больше разнообразие различных отраслей производства – тем более устойчивая структура экономики города, тем менее она зависит от внешних факторов. Проведем анализ данных о производстве промышленной продукции за 2010 год в г. Березовском (таблица 11). Данный год является базовым для начала реализации стратегии диверсификации. Именно в этом году городом разработан Комплексный инвестиционный план модернизации моногорода и идут попытки его реализации.

Как видно из приведенной таблицы, весь объем отгружаемой продукции составляет 10209,8 млн. рублей. Из них 8996 – это полезные ископаемые. Получается что 1213,8 млн. рублей приходится на другие виды деятельности. Что составляет всего 11.9% от всей доли производства. Отсюда следует вывод что градообразующее предприятие производит 88.1% всей продукции города. Такой показатель явно не вписывается в понятие диверсификации.

Таблица 11 – Производство промышленной продукции

Производство промышленной продукции	Единицы измерения	01.01.2010
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами	млн. рублей	10209,8
По добыче полезных ископаемых:	- " -	8996
Обрабатывающие производства:	- " -	376,6
Производству электроэнергии, газа и воды (по фактическим видам деятельности)	- " -	837,2
Индекс промышленного производства всего по муниципальному образованию:	%	97,7

Далее, рассмотрим структуру занятости населения по отраслям. Данные представлены в таблице 12.

Таблица 12 - Рынок труда г. Березовский по данным на 2010 г.

Вид экономической деятельности	Единицы измерения	Численность занятых
Среднесписочная численность работников (без внешних совместителей)	человек	11 822
- лесное хозяйство	- " -	23
- добыча полезных ископаемых	- " -	4 533
- обрабатывающая промышленность	- " -	512
- производство и распределение электроэнергии, газа	- " -	940
- строительство	- " -	389
- оптовая и розничная торговля	- " -	272
- транспорт и связь	- " -	403
- финансовая деятельность	- " -	136
- операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	- " -	192
- государственное управление и обеспечение военной безопасности	- " -	810
- образование	- " -	1 563
- здравоохранение и предоставление социальных услуг	- " -	1 680
- предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг.	- " -	369
Численность не занятых трудовой деятельностью граждан, ищущих работу и зарегистрированных в службе занятости	человек	1295
Численность официально зарегистрированных безработных	тыс. человек	1,19
Уровень зарегистрированной безработицы к трудоспособному населению	%	3,8
Заявленная предприятиями и организациями потребность в работниках	человек	157
Численность ищущих работу граждан, состоящих на учете в органах государственной службы занятости	- " -	1258

Анализ данных позволяет сделать вывод о том, что из 11822 всех работников города Березовский – 4533 человека работают в градообразующей отрасли. Еще 512 работают в смежной сфере градообразующего предприятия. Отсюда можно сделать вывод, что в одной отрасли хозяйства работают 5045 человек, что составляет 42,7 % всего рабочего населения города. Исходя из критерия Федерального закона о присвоение городу статуса «моногород» - таким статусом наделяют, если доля среднесписочной численности работников организации в размере 20% и более от показателя муниципалитета.

Данный минимальный показатель превышает чуть больше чем в 2 раза. Для того чтобы городу березовскому перестать соответствовать статусу «моногорода» - необходимо создать как минимум 2522 рабочих места. При том что количество людей ищущих работу на данный момент составляет 1258 человек, а количество мест, которые предлагают работодатели ограничено лишь 157 человеками.

Таким образом, в данном разделе на основе анализа данных рынка труда и произведенной промышленной продукции был сделан вывод об очень низком уровне диверсификации данного города. Городской администрации необходимо принимать решительные меры для решения сложившейся проблемы.

Заключение

Моногорода достаточно распространены на территории Российской Федерации, особенно в пределах Кемеровской области. В ходе работы был проведен анализ теории и практики развития моногородов на основе диверсификации, что позволило дать представление о понятии, проблемах развития и стратегическом управлении моногородов. Анализ социально-экономического развития моногородов Кемеровской области позволил сформулировать проблемы развития моногородов. Была проанализирована динамика социально-экономического развития моногорода Березовский, определен уровень диверсификации экономики моногорода Березовский на основе анализа структуры промышленности и занятости города. Выявлена общая характеристика этапов стратегического планирования развития моногорода на основе диверсификации. Были проанализированы проблемы привлечения инвестиций в проекты диверсификации экономики моногорода Березовский.

В результате этого было разработано положение по совершенствованию процесса диверсификации моногорода Березовский. Из всего этого анализа можно сделать вывод, что город Березовский имеет низкий уровень инвестиционной привлекательности, что является преградой для реализации стратегии диверсификации. Администрация направляет силы на решения данной проблемы, однако требуется более решительные шаги в направлении повышения инвестиционной привлекательности и диверсификации экономики города Березовский. В рамках работы и выявленных проблем, было рекомендовано два качественно новых пути решения проблемы диверсификации города.

В результате выполнения выпускной квалификационной работы, поставленная во введение цель была достигнута, соответствующие ее задачи реализованы.

Список использованных источников

1. Данилов-Данильян В.И. Экономико-математический энциклопедический словарь. М.: Инфра-М, 2003. 668 с.
2. Дондоков Б. Б. Формирование туристическо-рекреационного кластера как путь диверсификации региональной экономики, Проблемы современной экономики, N 3 (35), 2010
3. О внесении изменений в перечень моногородов: Распоряжение Правительства РФ от 16 апреля 2015 года №668-р. [Электронный ресурс]. - <http://government.ru/docs/17800/> (дата обращения 15.06.16)
4. Котлер Ф. Основы маркетинга. - М.: Прогресс, 1991. - 736с
5. Васильева З.А. Стратегическое развитие территорий: методические подходы и инструментарий [Текст] / З. А. Васильева, Т. П. Лихачева, Красноярск: ИПЦ КГТУ, 2005. – 272 с
6. Верещагина Т. А., Трушкина К. А. О сущности и классификации моногородов // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы IV междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, декабрь 2015 г.). — СПб.: Свое издательство, 2015. — С. 172-176.
7. Гарифулина Н.Ю. Социально-экономическое развитие моногородов как потенциал развития экономики региона//Н.Ю.Гарифулина. – Петрозаводск: ФГБОУ ВПО «Петрозаводский государственный университет». [Электронный ресурс]. - <http://www.labourmarket.ru/conf11/reports/garifullina.pdf> (дата обращения: 15.06.2016).
8. Материалы по моногородам [Электронный ресурс]. - <http://berez.org/>
9. Дуженко Т.И. Диверсификация экономики региона на основе развития социальной инфраструктуры: дисс. ... канд. экон наук. [Электронный ресурс]. - <http://econom.nsc.ru/ieie/news/zashiti/personalii/2015/dugenko/dissert.pdf> (дата обращения 15.06.16)
10. Моногорода Кемеровской области [Электронный ресурс]. - <http://monogorod.kemobl.ru/default.asp> (дата обращения 15.06.16)

11. Иванова О.П., Антонова И.С., Антонов Г.Д. Развитие моногородов и управление инвестиционной привлекательностью: монография. - М.: ИНФА-М, 2015. – 260 с.
12. Свободный словарь терминов, понятий и определений по экономике, финансам и бизнесу. [Электронный ресурс]. - <http://termin.bposd.ru/publ/4-1-0-5898> (дата обращения: 15.06.2016).
13. Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области на долгосрочную перспективу. [Электронный ресурс]. - <http://www.ako.ru/Ekonomik/strateg-2025.pdf> (дата обращения: 15.06.2016).
14. Экономические словари. Финансовый энциклопедический словарь. [Электронный ресурс]. - <http://www.economyx.ru/fin2/page/gorod.367> (дата обращения: 15.06.2016).
15. Сабурова М.М. Диверсификация как фактор устойчивого развития предприятия: дисс. ... канд. экон. наук - [Электронный ресурс] <http://economy-lib.com/diversifikatsiya-kak-faktor-ustoychivogo-razvitiya-predpriyatiya> (дата обращения: 15.06.2016).
16. Ансофф И. Стратегическое управление.– М.: Экономика, 1989.
17. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегия, безопасность / Г. Б. Клейнер и др. – М.: ОАО «Изд-во «Экономика», 1997.– 288 с.
18. Абрамов Р.А. Подходы к управлению процессами диверсификации региональной экономики // Региональная экономика: теория и практика, 2009. - № 30 (123). – С 21-25.
19. Дондоков Б.Б. Формирование туристическо-рекреационного кластера как путь диверсификации региональной экономики // Проблемы современной экономики, 2010. - № 3 (35) [Электронный ресурс].- <http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=3280> (дата обращения: 15.06.2016).
20. Ускова Т.В., Копасова С.С. Диверсификация экономики региона важнейшее условие повышения ее конкурентоспособности // Экономика

региона: проблемы и перспективы развития, 2007. - №40. [Электронный ресурс]. - <http://cyberleninka.ru/article/n/diversifikatsiya-ekonomiki-regiona-vazhneyshee-uslovie-povysheniya-ee-konkurentosposobnosti> (дата обращения: 15.06.2016).

21. Новицкий Е.Г. Проблемы стратегического управления диверсифицированными корпорациями. — М.: БУКВИЦА, 2001. – 199 с.

22. Антонова И.С. Теория диверсификации экономики моногорода // Вестник науки Сибири, 2015. - №2(17) [Электронный ресурс].- <https://cyberleninka.ru/article/n/teoriya-diversifikatsii-ekonomiki-monogoroda> (дата обращения: 15.06.2016).

23. Русстрой [Электронный ресурс].- <http://znaydelo.ru/slovar/okved-2015-s-rasshifrovkoj.html> (дата обращения: 13.06.2016)

24. Кочурина Р.А., Переверзев А.А. Экономика муниципального образования – город. – Армавир : ООО «ПОЛИПРИНТ-С», 2007. – 308 с.

25. Kenneth Andrews. The Concept of Corporate Strategy. Homewood, Homewood University Press, 1971. – 498 p

26. Тургель И.Д. Моноспециализированный город: теория и практика стратегического управления социально - экономическим развитием. Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. горно-геол. академии, 2001. 259 с. 15,1 п.л.

27. История моногорода Березовский, общая информация [Электронный ресурс].- <http://monogorod.kemobl.ru/BEREZOVSKI/01.asp> (дата обращения: 13.06.2016)

28. Стратегическое развитие РФ, Министерство экономического развития Архангельской области [Электронный ресурс].- <http://dvinaland.ru/-6132jm80> (дата обращения: 15.06.2016)

29. Комплексная программа социально-экономического развития города Березовский до 2025 года [Электронный ресурс].- <http://berez.org/ekonomika/sozial/> (дата обращения: 15.06.2016)

30. Словарь Ефремова [Электронный ресурс].- <http://www.efremova.info/word/gorod.html#.V2HQEoSLS00>(дата обращения: 15.06.2016)
31. Монопрофильные города и градообразующие предприятия// [Электронный ресурс]. - http://www.unioninvest.ru/city_mong.html] (дата обращения: 15.06.2016)
32. Зыкова Т. Признак моно // Российская газета, 2010. - №5098 (19)
33. Мероприятия по усовершенствованию управления моногородом Жиркен в антикризисных условиях [Электронный ресурс].- <http://refleader.ru/merujgbewjge.html> (дата обращения: 15.06.2016)
34. Gort M. Diversification and integration in American industry. – Princeton, Princeton University Press, 1962. – 508 p.
35. Мартынов С.Н. Социально-экономическое развитие территории. [Электронный ресурс].- <http://smartpage.narod.ru/Russian/Ес82-SERT.htm> (дата обращения: 15.06.2016)
36. Гаврилов А.И. Региональная экономика и управление. [Электронный ресурс].- http://vasilieva.a.narod.ru/ru/stat_rab/book/Reg_ek_upr_Gavrilov/8-22.aspx.htm (дата обращения: 15.06.2016)
37. Социально-экономическое развитие города Березовский - [Электронный ресурс]. - <http://berez.org/ekonomika/cozial/> (дата обращения: 15.06.2016)

Приложение А - SWOT- анализ города Березовский

Факторы	Влияние фактора на социально-экономическое развитие	
	Сильные стороны	Слабые стороны
1. Географическое положение	<p>Близость к областному центру – городу Кемерово</p> <p>Близость к международному аэропорту «Кемерово»</p> <p>Наличие автотрассы федерального значения</p> <p>Наличие железнодорожного сообщения</p>	<p>Большая протяженность территории города</p> <p>Периферийное положение в стране</p> <p>Однообразная природная среда</p>
2. Население, демография, рынок труда	<p>Наличие квалифицированных кадров на предприятиях</p> <p>Наличие в городе базы для профессионального обучения по горным специальностям и профессиям</p>	<p>Высокий уровень безработицы</p> <p>Отток экономически активного населения в областной центр – город Кемерово</p> <p>Дефицит квалифицированных кадров по ряду профессий</p> <p>Высокая доля лиц пенсионного возраста в структуре населения</p>
3. Градостроительство	<p>Наличие участков доступных и пригодных для инвестиций</p> <p>Четко зонированное пространство города</p>	<p>Отсутствие четко очерченной центральной части города</p> <p>Слабое развитие строительства</p>
4. Социальная инфраструктура	<p>Высокая обеспеченность объектами соцкультбыта</p> <p>Высокий уровень развития среднего образования</p>	<p>Отсутствие мест досуга</p> <p>Отсутствие учреждений высшего и послевузовского образования</p> <p>Слабая материально-техническая база учреждений культуры и спорта</p> <p>Низкий культурный уровень молодежи</p>
5. Экономика	<p>Наличие промышленных запасов стратегического сырья</p> <p>Наличие материальных ресурсов</p> <p>Наличие промплощадок для размещения новых производств</p> <p>Развитие малого предпринимательства</p>	<p>Моноориентированность промышленного производства</p> <p>Отсутствие финансовой самостоятельности угольных предприятий</p> <p>Недостаточность бюджетного финансирования</p> <p>Слабое развитие производства в сфере малого бизнеса</p> <p>Низкая инвестиционная привлекательность города</p>

Продолжение приложения А

Факторы	Влияние фактора на социально-экономическое развитие	
	Сильные стороны	Слабые стороны
6. Доходы населения	<p>Темп роста реальных денежных доходов населения выше темпов роста инфляции</p> <p>Уменьшение количества семей с доходом ниже прожиточного минимума</p> <p>Рост вкладов населения в банках</p>	<p>Большой разрыв между уровнем доходов в промышленности и бюджетной сфере</p>
	Возможности	Угрозы
1. Экономика	<p>Возможность создания новых производств и рабочих мест</p> <p>Модернизация и развитие энергетики</p> <p>Развитие механизмов частно-государственного партнерства</p> <p>Развитая транспортная инфраструктура</p>	<p>Сокращение налоговой базы</p> <p>Труднопрогнозируемая политика собственников хозяйствующих субъектов, находящихся на территории города, в отношении перспектив развития бизнеса</p>
2. Социальная политика	<p>Возможность вхождения в федеральные и региональные целевые программы</p>	<p>Углубление социального неравенства и проблемы бедности</p>