

На грани ВОЗМОЖНОГО

К.Лесковский.

С начала 50-х годов прошлого столетия Томский политехнический институт стал готовить кадры для атомной промышленности, и прежде всего - для самого крупного предприятия отрасли, которое сейчас известно как Сибирский химический комбинат.

Сначала специалистов готовил электрофизический факультет, в 1950 году был открыт физико-технический факультет. Состав студентов комплектовался на ФТФ со второго курса. Этот порядок обеспечивал отбор лучших студентов, проучившихся на первом курсе на других факультетах. Подготовка, которую получали студенты ФТФ, была очень добротной, что обеспечивалось прежде всего выдающимися преподавателями. Курс процессов и аппаратов читал доцент Н.Н.Норкин, курс органической химии - профессор Б.В.Тронов, спецтехнологии преподавал тогда еще доцент Н.П.Курин, квантовую механику - П.А.Черданцев, неорганическую химию - профессор А.П.Кулёв.

Из выпускников ТПИ на СХК стали лауреатами Государственной премии Карнаухов Е.К., Васильев Г.Н., Деменко А.А., Куприянова Е.М., Лилёхина Ф.Г., Балашков В.С., Коблашов В.Г., Князев Г.Н., Гермаш Г.П.

В должностях руководителей заводов комбината работали или продолжают работать Стерхов М.М., Кобзарь Ю.Ф., Скуратов В.А., Козырев А.С., Шадрин Г.Г., Величко Н.С., Гриднев В.Г., Фатин В.И., Савиных

П.Г., Кузьменко Н.И. Николай Иванович Кузьменко прошел хорошую школу, работая на комбинате начальником железнодорожного цеха и директором ремонтно-механического завода, после чего вот уже в течение 15 лет возглавляет администрацию города Северска.

Руководителями инженерных служб комбината стали Хасанов Л.М., Укрепов Н.В., Колчин А.Е., Тарасов В.Н., Похолков В.П., Гаврилов П.М..

В составе руководства СХК были или работают Дубов Г.И., Чижиков В.С., Петухов И.И., Лазарчук В.В., Мешеряков В.Н., Николаев А.Г..

Большой путь прошел В.М. Короткевич, который работал директором радиохимического завода, заместителем главного инженера и первым заместителем генерального директора СХК, а в настоящее время работает начальником Департамента ядерного топливного цикла Министерства РФ по атомной энергии.

Этот перечень, конечно, не полон, однако и его достаточно, чтобы показать роль ТПИ в обеспечении кадрами атомной энергетики и промышленности, и прежде всего СХК.

Поистине Томский политехнический университет - кузница кадров для Сибирского химического комбината.

Академик Технологической академии России, действительный член Азиатско-Тихоокеанской академии материалов, доктор наук, профессор, лауреат Государственной премии за достижения в области науки и техники, кавалер правительственных наград - все это об одном из самых известных в стране выпускников Томского политехнического, Геннадии Петровиче Хандорине, тридцать лет проработавшем на Сибирском химическом комбинате, возглавлявшем его многие годы, в том числе в самые тяжелые.

После распада Союза, при переходе к рынку, когда разваливались или влачили жалкое существование многие промышленные предприятия, Хандорин сумел удержать от падения сложнейшее атомное производство, сохранить рабочие места для двадцати тысяч человек, а впоследствии довести производство до уровня советских лет. Однако был в биографии знаменитого политехника еще один гигант промышленности, в судьбе которого Геннадий Петрович сыграл решающую роль. Это ТНХК (Томский нефтехимический комбинат), переживавший в 1985 году тяжелый кризис.

Дав согласие возглавить ТНХК, Хандорин заслал на комбинат "разведчиков" из числа толковых коллег на Сибирском химическом комбинате. Они походили, поговорили с людьми и сделали выводы об "узких местах" Нефтехима. С приходом Хандорина - третьего по счету директора - стиль управления ТНХК сильно изменился. Прежде всего стало меньше централизации, производства получили большую самостоятельность, их переименовали в заводы. Статус директоров заводов давал право на заместителей, главных инженеров, службы экономиста, отделов труда и заработной платы и другой штат, возможность акционирования. Ведь раньше дело доходило до смешного. Чтобы, допустим, отремонтировать дверь, требовалось подать заявку в главную контору комбината и неделю ждать, пока эта бумага пройдет согласования. Дверь, конечно, ерунда, но ведь у руководителей и собственной ремонтной службы не было, что не позволяло без сбоев поддерживать оборудование в нормальном состоянии. В свою очередь директор комбината получил право спрашивать с директоров заводов за порядок на производстве. На ТНХК была введена практика отчетов директоров. На них приглашались главные специалисты комбината, которые должны были высказывать замечания и рекомендации. Но они к этому не привыкли и поначалу говорили почти все "у меня нет замечаний". Тогда Хандорин возмутился: "Без замечаний здесь нечего де-





лать. Если у вас их нет, значит, вы не вникали в работу подразделений". С тех пор главные спецы комбината стали частыми гостями в подразделениях.

Эти и другие меры, привлеченные Хандориным из его средмашевского опыта на СХК (в Министерство среднего машиностроения тогда входили многие предприятия "оборонки"), позволили улучшить контроль за производством, отслеживать выполнение заданий, строго требовать результатов. Постепенно

ТНХК начал увеличивать загрузку мощностей, подтягиваясь к проектным цифрам. Например, пять лет завод полипропилена работал убыточно, а с приходом Хандорина, через год, дал первую прибыль и уже не снижал темпов, и в конце концов вышел на проектную мощность. Завод метанола при проектной мощности 750 тыс. тонн вышел на уровень 680 тыс. тонн, также стал работать прибыльно. За годы работы Хандорина на ТНХК с 1985 по 1990 годы достраивалось производ-

ство карбомидных смол и затем этилен-пропилена. Последняя стройка - по сути вторая половина комбината, была грандиозной.

...Впоследствии, когда Хандорина уже не было на ТНХК, распад Союза больно ударил по томскому гиганту нефтехимии, но меры, предпринятые Геннадием Петровичем за пять лет его директорства, не дали ТНХК окончательно развалиться, позволили впоследствии "подняться с колен".

He was taught to respond to challenge

Gennadi Petrovich Khandorin is one of the most famous TPU graduates. Academician of Technological Academy of Russia, full member of Asian-Pacific Academy of Materials, Doctor of Science, professor, State Prize Winner for outstanding achievements in Science and technology, and a winner of many state awards. G. P.

Khandorin worked at Siberian Chemical Plant for over thirty years, including those that followed the collapse of the Soviet Union and are by right considered the most dramatic time for many Russian industries.

Despite the hardships of a transition period when a lot of plants either were ruined or had to drag out a miserable existence, G. P. Khandorin managed to hold his positions in such a complex area as nuclear power industry; to maintain workplaces for 20, 000 employees and push up industrial output to the adequate level. Not only did the measures taken up by G. P.

Khandorin for the five years of his directorship prevent Siberian Chemical Plant from collapse but they allowed to strengthen manufacturing processes and to significantly improve the SCP qualitative status.