

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

Институт социально-гуманитарных технологий  
Направление подготовки 38.03.01 Экономика  
Кафедра Экономики

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

|  |
|--|
| <b>Тема работы</b>   |
| ОЭЗ как фактор укоренного экономического роста региональной экономики на примере АО "Особая экономическая зона технико-внедренческого типа "Томск" |

УДК 332.15:316.422(571.16)

Студент

| Группа | ФИО           | Подпись | Дата |
|--------|---------------|---------|------|
| ЗБЗБ   | Ермакова В.С. |         |      |

Руководитель

| Должность | ФИО          | Ученая степень,<br>звание | Подпись | Дата |
|-----------|--------------|---------------------------|---------|------|
|           | Ермушко Ж.А. | к.э.н., доцент            |         |      |

**ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:**

| Зав. кафедрой | ФИО           | Ученая степень,<br>звание | Подпись | Дата |
|---------------|---------------|---------------------------|---------|------|
| Экономики     | Барышева Г.А. | д.э.н., проф.             |         |      |

Томск - 2017 г.

## ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ООП ДЛЯ БАКАЛАВРОВ

| Код<br>результата                   | Результат обучения<br>(выпускник должен быть готов)   | Требования ФГОС,<br>критериев и/или<br>заинтересованных сторон   |
|-------------------------------------|---|--|
| <i>Универсальные компетенции</i>    |   |  |
| P1                                  | Осуществлять коммуникации в профессиональной среде и в обществе в целом, в том числе на иностранном языке, разрабатывать документацию, презентовать и защищать результаты комплексной экономической деятельности.   | Требования ФГОС (ОК-14; ПК-9; 11)  |
| P2                                  | Эффективно работать индивидуально, в качестве члена команды, состоящей из специалистов различных направлений и квалификаций, с делением ответственности и полномочий за результаты работы и готовность следовать корпоративной культуре организации   | Требования ФГОС (ПК-11; ОК-1,7,8)  |
| P3                                  | Демонстрировать знания правовых, социальных, этических и культурных аспектов хозяйственной деятельности, осведомленность в вопросах охраны здоровья и безопасности жизнедеятельности.   | Требования ФГОС (ОК-2;3;16; 15)  |
| P4                                  | Самостоятельно учиться и непрерывно повышать квалификацию в течение всего периода профессиональной деятельности   | Требования ФГОС (ОК-2; 9,10,11)<br>Критерий 5 АИОР (2.6),<br>согласованный с требованиями международных стандартов <i>EUR-ACE</i> и <i>FEANI</i> |
| P5                                  | Активно пользоваться основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией, работать с информацией в глобальных компьютерных сетях   | Требования ФГОС (ОК -13; ПК-1,3,5,10)  |
| <i>Профессиональные компетенции</i> |   |  |
| P6                                  | Применять знания математических дисциплин, статистики, бухгалтерского учета и анализа для подготовки исходных данных и проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;             | Требования ФГОС (ПК-1, ПК-2; ПК-3;4;5<br>ПК-7; ОК-5; ОК-4; ОК11,13)  |
| P7                                  | принимать участие в выработке и реализации для конкретного предприятия рациональной системы организации учета и отчетности на основе выбора эффективной учетной политики, базирующейся на соблюдении действующего законодательства, требований международных стандартов и принципах укрепления экономики хозяйствующего субъекта;         | Требования ФГОС<br>ПК-5; ПК-7; ОК-5,8  |
| P8                                  | Применять глубокие знания основ функционирования экономической системы на разных уровнях, истории экономики и экономической науки для анализа социально-значимых проблем и процессов, происходящих в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем   | Требования ФГОС ОК-3,4; ПК-4,6,8,14,15);   |
| P9                                  | Строить стандартные теоретические и эконометрические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, прогнозировать, анализировать и интерпретировать полученные результаты с целью принятия эффективных решений.  | Требования ФГОС ПК-6; ПК-5; ПК-7;<br>ПК-13;; ПК-8;   |
| P10                                 | На основе аналитической обработки учетной, статистической и отчетной информации готовить информационные обзоры, аналитические отчеты, в соответствии с поставленной задачей, давать оценку и интерпретацию полученных результатов и обосновывать управленческие решения.  | Требования ФГОС ПК-4; ПК-5 ПК-7;8<br>ПК-10; ПК-13; ПК-5<br>ОК-1;2;3; ОК-6; ОК-13   |
| P11                                 | Внедрять современные методы бухгалтерского учета, анализа и аудита на основе знания информационных технологий, международных стандартов учета и финансовой отчетности   | Требования ФГОС ПК-10;12 ОК-12   |
| P12                                 | осуществлять преподавание экономических дисциплин в общеобразовательных учреждениях, образовательных учреждениях начального профессионального, среднего профессионального, высшего профессионального и дополнительного профессионального образования.   | Требования ФГОС ПК-14; ПК-15;ОК-2;   |
| P13                                 | Принимать участие в разработке проектных решений в области профессиональной и инновационной деятельности предприятий и организаций, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий | Требования ФГОС<br>(ПК-3,4,7; 11;12;13ОК-1,7, 8)   |
| P14                                 | Проводить теоретические и прикладные исследования в области современных достижений экономической науки в России и за рубежом, ориентированные на достижение практического результата в условиях инновационной модели российской экономики   | Требования ФГОС ПК-4,9   |
| P15                                 | организовывать операционную (производственную) и коммерческую деятельность предприятия, осуществлять комплексный анализ его финансово-хозяйственной деятельности использовать полученные результаты для обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности.  | Требования ФГОС<br>(ОК – 7, 8, 12, 13;<br>ПК – 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7,10, 11, 13)   |

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт социально-гуманитарных технологий  
Направление подготовки 38.03.01 Экономика  
Кафедра Экономики

УТВЕРЖДАЮ:  
Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_  
(Подпись) (Дата) (Ф.И.О.)

### ЗАДАНИЕ

**на выполнение выпускной квалификационной работы**

В форме:

**Бакалаврской работы**

(бакалаврской работы, дипломного проекта/работы, магистерской диссертации)

Студенту:

|             |                                     |
|-------------|-------------------------------------|
| Группа      | ФИО                                 |
| <b>ЗБЗБ</b> | <b>Ермакова Валентина Сергеевна</b> |

Тема работы:

ОЭЗ как фактор укоренного экономического роста региональной экономики на примере АО "Особая экономическая зона технико-внедренческого типа "Томск"

Утверждена приказом директора (дата, номер)

№ 2047/с от 23.03.2017

Срок сдачи студентом выполненной работы:

19.06.2017

#### **ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ;**

##### **Исходные данные к работе**

*(наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).*

Объект исследования – особые экономические зоны.

Предмет исследования – тенденции, проблемы и перспективы развития особых экономических зон, в частности АО «ОЭЗ ТВТ «Томск».

Целью данной работы является исследование особых экономических зон технико-внедренческого типа как фактора ускоренного экономического роста региональной экономики, на примере ОЭЗ ТВТ «Томск».

|  |   |
|--|---|
| <p><b>Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов</b></p> <p><i>(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).</i></p> | <p>1.Изучение теоретических основ особых экономических зон.</p> <p>2.Современное состояние и проблемы функционирования ОЭЗ</p> <p>3.Общий анализ ОЭЗ ТВТ «Томск».</p> |
|--|---|

**Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы**

*(с указанием разделов)*

| Раздел | Консультант |
|--------|-------------|
|        |             |
|        |             |
|        |             |
|        |             |

**Названия разделов, которые должны быть написаны на русском и иностранном языках:**

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |
|--|--|
| <p><b>Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику</b></p> |  |
|--|--|

**Задание выдал руководитель**

| Должность | ФИО          | Ученая степень, звание | Подпись | Дата |
|-----------|--------------|------------------------|---------|------|
|           | Ермушко Ж.А. |                        |         |      |

**Задание принял к исполнению студент:**

| Группа | ФИО                          | Подпись | Дата |
|--------|------------------------------|---------|------|
| 3636   | Ермакова Валентина Сергеевна |         |      |

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа 94 с., 3 рис., 11 табл., 48 источников, 5 прил.

Ключевые слова: особые экономические зоны, резиденты, преференции, преимущества ОЭЗ.

Объектом исследования являются особые экономические зоны.

Цель работы – исследование особых экономических зон технико-внедренческого типа как фактора ускоренного экономического роста региональной экономики, на примере ОЭЗ ТВТ «Томск».

В процессе исследования проводились:

- 1) Изучение мирового опыта создания особых экономических зон
- 2) Выявление проблем, связанных с созданием и функционированием ОЭЗ.
- 3) Анализ и оценка деятельности ОЭЗ ТВТ «Томск».

В результате исследования выявлены основные проблемы функционирования особых экономических зон и рассмотрены перспективы развития ОЭЗ ТВТ «Томск».

Экономическая эффективность/значимость работы состоит в использовании теоретических выводов, методологических подходов и практических рекомендаций в работе особых экономических зон в России и ОЭЗ ТВТ «Томск».

В будущем планируется написание магистерской диссертации в рамках заданной темы.

## Оглавление

|   |    |
|---|----|
| Введение.....   | 7  |
| 1 Особые экономические зоны в мировой экономике .....   | 10 |
| 1.1 ОЭЗ как экономическая категория (понятие, цели, причины создания)...                          | 10 |
| 1.2 Типологизация ОЭЗ на основе различных концептуальных подходов.....                            | 14 |
| 1.3 Показатели результативности функционирования ОЭЗ .....  | 17 |
| 2 Современное состояние и проблемы развития ОЭЗ в России.....                                     | 25 |
| 2.1 Мировой опыт создания и функционирования ОЭЗ .....  | 25 |
| 2.2 Спектр проблем, сопровождающих развитие и функционирование ОЭЗ в национальной экономике ..... | 29 |
| 2.3 Особенности ОЭЗ технико-внедренческого типа в России.....                                     | 36 |
| 3 АО “ОЭЗ ТВТ «Томск» – основа нового качественного развития Томской области.....                 | 42 |
| 3.1 Партнерство государственного и частного сектора в рамках ТВЗ.....                             | 42 |
| 3.2 АО “ОЭЗ ТВТ «Томск» – объект экономического роста Томской области .....                       | 48 |
| 3.3 Общий анализ хозяйственной деятельности АО “ОЭЗ ТВТ «Томск» .....                             | 61 |
| Социальная ответственность.....   | 70 |
| Заключение .....  | 75 |
| Список использованных источников .....  | 77 |
| Приложение А информация о действующих льготах и преференциях для резидентов.....                  | 84 |
| Приложение Б меры поддержки резидентов.....   | 88 |
| Приложение В информация об имеющихся потребностях и проблемах ОЭЗ ТВТ «Томск».....                | 93 |

## **Введение**

Современный период развития рыночной экономики в России характеризуется этапом модернизации, в числе факторов которой называются переход на инновационный путь развития, повышение научно-технического потенциала и инвестиционной привлекательности. Последнее, в частности, возможно в случае ведения государственной политики, направленной, на создание благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности, защиту внутреннего рынка, повышение конкурентоспособности отечественной продукции. В стимулировании развития отраслей народного хозяйства невозможно обойтись без использования общепринятых и доказавших свою эффективность инструментов: льготного кредитования и налогообложения, предоставления государственных гарантий под внешнее финансирование производства, государственного содействия в продвижении российской продукции на внешние рынки. Вышеназванное является основным инструментарием особых экономических зон.

Преимущество таких зон заключается в возможности создания в них особых условий в административно-правовой, финансово-правовой и других сферах, открывающих новые перспективы, в том числе и для инвестиционной деятельности Российской Федерации. Формирование ОЭЗ представляет собой эффективное и достаточно перспективное направление развития международного экономического сотрудничества России. Создавая ОЭЗ, государство ставит перед собой задачу развития отдельных территорий с помощью стимулирования экспорта, расширения производства импортозамещающей продукции и повышения занятости населения.

Регулирование создания и функционирования ОЭЗ, существовавший до 2005 года, не в полной мере обеспечивало надлежащий уровень правовой защиты инвестиций. Необходимая для этого нормативная база представлена в Федеральном законе от 22.07.2005 г. №116-ФЗ «Об особых экономических

зонах в Российской Федерации». Современная регламентация деятельности хозяйственных агентов в особых экономических зонах предусматривает особый правовой механизм совершения таможенных операций, лицензирования, банковской деятельности, регулирования имущественных и залоговых отношений и т.д.

Правила функционирования ОЭЗ включают в себя законодательно установленный преференциальный режим по трем ключевым для бизнеса направлениям: государственное финансирование инфраструктуры, налоговые и таможенные льготы, снижение административных барьеров. Именно сочетание этих факторов делает режим ОЭЗ достаточно привлекательным для инвесторов.

Роль ОЭЗ в социально-экономическом развитии регионального хозяйства раскрывается в работах Авдокушина Е., Бутова В., Морозовой Т., Семенова Г., Данько Т. и др. Значительный вклад в разработку методов оценки эффективности развития ОЭЗ внесли Агафонова О., Елисеев Е., Борисов М., Куприянов С. и др. Обобщением мирового и отечественного опыта деятельности ОЭЗ занимаются Бутов В., Грачев Ю., Андрианов В., Окрут З. и многие другие.

Актуальность темы состоит в том, что сегодня Томская область – это один из общепризнанных лидеров инновационного развития регионов, экспериментальная площадка на этапе перехода к инновационной экономике. Особая экономическая зона, созданная на территории города Томска, является инструментом, который помогает развиваться региону в инновационном направлении и служит рычагом, с помощью которого можно добиться экономического роста.

Целью данной работы является исследование особых экономических зон технико-внедренческого типа как фактора ускоренного экономического роста региональной экономики, на примере ОЭЗ ТВТ «Томск».

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:



1. Изучить теоретические основы особых экономических зон;
2. Изучить мировой опыт создания особых экономических зон;
3. Выявить проблемы, связанные с созданием и эффективным функционированием ОЭЗ в РФ;
4. Рассмотреть особенности ОЭЗ технико-внедренческого типа в России;
5. Провести оценку эффективности функционирования АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»».

Объектом исследования данной работы выступают особые экономические зоны.

Предметом исследования – тенденции, проблемы и перспективы развития особых экономических зон, в частности АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»».

Нормативной базой исследования послужили законодательные и нормативные акты РФ, сведения Счетной палаты РФ, Министерства экономического развития РФ, материалы научных публикаций и статей, монографий.

## **1 Особые экономические зоны в мировой экономике**

### **1.1 ОЭЗ как экономическая категория (понятие, цели, причины создания)**

В настоящее время, в рамках научного исследования, связанного с созданием и функционированием особых экономических зон (ОЭЗ), наблюдается отсутствие единой терминологической базы и понятийного аппарата, универсального для всех мировых ОЭЗ. Прежде всего, это связано с различием подходов отдельных специалистов к данному вопросу, так как цели и задачи ставятся разные при формулировке определения.

Существует достаточно большое количество как российских, так и зарубежных источников и методологических концепций в пределах рассматриваемой тематики. Множественность определений является отправной точкой в разногласии не только на уровне методологии, но впоследствии и в области принятия экономико-политических решений по вопросам функционирования ОЭЗ.

В российском законодательстве понятие особой экономической зоны сформулировано следующим образом: Согласно ст.2 п.1 ФЗ № 116 «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» от 22 июля 2005 года: «Особая экономическая зона - часть территории Российской Федерации, которая определяется Правительством Российской Федерации и на которой действует особый режим осуществления предпринимательской деятельности, а также может применяться таможенная процедура свободной таможенной зоны» [1].

Но в тоже время оно не может являться общеприменимым и приемлемым для любого государства, так как каждое государство определяет цель создания и назначение особой экономической зоны по-своему.

В нормативно-правовой базе Российской Федерации данный термин не сразу вошел в хозяйственно-юридический оборот. К современному определению Россия пришла посредством трансформации другого термина –

«свободная экономическая зона». Указ Президента Российской Федерации г. № 548 «О некоторых мерах по развитию свободных экономических зон (СЭЗ) на территории Российской Федерации» от 4 июня 1992 предполагал разработку проекта Закона «О свободных экономических зонах в Российской Федерации», который по ряду причин так и не был разработан. Однако термин свободной экономической зоны активно использовался в 90-х годах. Но в целом понятие ОЭЗ является равноценным понятию СЭЗ [2].

При рассмотрении зарубежной трактовки исследуемого понятия, можно найти устойчивый термин SEZ (special economic zone), который переводится с английского как специальная (особая) экономическая зона.

В широко известной Киотской конвенции 1973-го года «Об упрощении и гармонизации таможенных процедур» понятие экономической зоны определяется так: «Под свободной зоной (или «зоной франко») понимается часть территории страны, на которой товары рассматриваются как объекты, находящиеся за пределами национальной таможенной территории (принцип «таможенной экстерриториальности»), поэтому они не подвергаются обычному таможенному контролю и налогообложению»[3].

В соответствии с данной конвенцией свободная зона рассматривается как географическая область, в рамках которой любой товар считается товаром, находящимся за пределами таможенной территории государства и не подлежит соответствующему таможенному контролю. Данный термин используется в хозяйственной практике таможенных органов.

Более современное определение ОЭЗ представлено в трудах сотрудников Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара С. В. Приходько и Н. П. Воловика [4]: «это часть территории страны с особым действующим режимом. Этот режим регулирует специальное законодательство, которое охватывает следующие вопросы: таможенное регулирование; налогообложение; лицензирование; визовое оформление; банковскую деятельность; имущественные и залоговые отношения (в том

числе касающиеся прав собственности на землю); предоставление концессий; управление свободной зоной».

Специалисты Международного банка реконструкции и развития Томас Фэрл (Thomas Farole) и Гохан Акинси (Gokhan Akinci) определяют исследуемое понятие так: «Специальная экономическая зона – обособленная географически область внутри государства, в которой правила ведения бизнеса отличаются от правил на всей остальной территории страны» [1].

Каждый исследователь в данной области определяет для себя содержание особой экономической зоны по-своему. Но в тоже время ОЭЗ не были бы известны в мировой экономике, не функционировали бы в десятках разных стран, если бы не существовал единый общий ряд теоретических конструкций.

В соответствии со всем вышесказанным, можно обобщить отличительные характеристики понятия любой особой экономической зоны, которые будут характерны для любой страны:

- 1) Обособленность – наличие отведенной территории;
- 2) Действие особых условий ведения предпринимательской деятельности; отдельное национальное законодательство для этой территории;
- 3) Целенаправленное отведение ОЭЗ определенной роли в экономике страны/региона;
- 4) Официальное юридическое закрепление статуса зоны.

Эти характеристики можно назвать универсальными, в то время как каждое из них по отдельности может быть по-разному охарактеризовано. То есть перечисленные четыре характеристики могут быть воплощены бесконечным множеством способов, а то или иное ограниченное сочетание этих способов и задает типизацию зон в государстве.

Сегодня мы можем говорить о том, что в мире наблюдаются активный количественный рост и развитие ОЭЗ. Это подтверждается тем, что такие небольшие страны, как, например, Мьянма и Руанда, впервые создали их на

своей территории. А страны, уже давно имеющие ОЭЗ, такие как Китай, ОАЭ, Филиппины и Южная Корея планируют в ближайшие годы удвоить их количество [5].

Безусловно, это связано с тем, что ОЭЗ дают возможность наращивать экспортный потенциал, формировать рыночную инфраструктуру, активизировать предпринимательство и ускорять развитие отдельных регионов и отраслей экономики.

Цель создания особой экономической зоны у каждой страны своя, и зависит она от уровня развития этих стран. Если особая экономическая зона формируется в развитых странах, то создается она как средство для включения в процесс международного разделения труда; реализации региональной политики, направленной на оживление предпринимательской активности в экономически депрессивных районах, то есть для устранения межрегиональных различий; насыщение внутреннего рынка высококачественной продукцией, в первую очередь, импортозамещающими товарами.

Однако, если особая экономическая зона начинает функционировать на территории развивающегося государства, то основная ее цель - это привлечение иностранного капитала и внедрение в экономику новейших технологий с целью модернизации промышленности, повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции и повышения квалификации профессиональных кадров [6].

Для стран с переходной экономикой целью создания ОЭЗ является повышение степени открытости национальной экономики с ее последующим включением в процесс международного разделения труда в качестве равноправного внешнеторгового партнера.

Однако независимо от уровня экономического развития и задач, которые страны ставят перед собой, цели создания ОЭЗ, представленные в таблице 1 можно подразделить на три группы:

Таблица 1- Основные цели создания ОЭЗ [7]

| Экономические цели   | Научно-технические цели  | Социальные цели   |
|--|--|---|
| 1) развитие регионов и отдельных отраслей производства                       | 1) привлечение передовых зарубежных и отечественных технологий | 1) борьба с безработицей, повышение занятости населения |
| 2) включение в процесс МРТ в качестве равноправного внешнеторгового партнера | 2) привлечение зарубежных специалистов                         | 2) развитие депрессивных регионов                       |
| 3) ликвидация монополии внешней торговли                                     | 3) ускорение инновационных и внедренческих процессов           | 3) повышение квалификационного уровня кадров            |

Эффективность функционирования ОЭЗ в значительной степени определяется наличием и объективной оценкой предпосылок для их создания в регионе.

Можно выделить следующие предпосылки создания ОЭЗ:

- 1) Политическая стабильность в стране;
- 2) Благоприятное географическое расположение;
- 3) Благоприятная экологическая ситуация;
- 4) Высокий уровень развития банковской сферы;
- 5) Гарантия лицензионной защиты объектов интеллектуальной собственности;
- 6) Развитая правовая база создания и функционирования особых экономических зон [8].

Наряду с рациональностью выбора целей, создание особых экономических зон в значительной степени зависит и от правильности выбора подхода к их созданию.

## **1.2 Типологизация ОЭЗ на основе различных концептуальных подходов**

В современной специализированной литературе встречаются разные классификации особых экономических зон. Выделяют до 30 классификаций, рассмотрим наиболее распространенные из них.

Первая классификация особых экономических зон в соответствии с хозяйственной специализацией, составленная по книге «Особые экономические зоны» С. В. Приходько, Н. П. Воловик, представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Классификация особых экономических зон в соответствии с хозяйственной специализацией [3]

| Промышленно-производственные   | Технико-внедренческие   | Торговые                    | Сервисные                       | Комплексные  |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--|
| 1. промышленные парки          | 1. технопарки           | 1. свободные порты          | 1. офшорные                     | 1. специальные экономические зоны                  |
| 2. экспортно-производственные  | 2. технополисы          | 2. свободные таможенные     | 2. страховых и банковских услуг | 2. зоны предпринимательства                        |
| 3. импортозамещающие           | 3. инновационные центры | 3. торгово-производственные | 3. туристических услуг          | 3. территории особого режима (Бразилия, аргентина) |
| 4. экспортно-импортозамещающие |                         | 4. бондовые склады          |                                 | 4. особые экономические зоны (Россия)              |

В число ключевых направлений деятельности торговых зон входит торговля, оказание услуг, логистические центры, банковские операции и пр. Резидентам предоставляется освобождение от импортных пошлин в отношении товаров, предназначенных для продажи, производства и потребления; нет ограничений в отношении продаж на внутреннем рынке; льготное кредитование. Примером торговых зон являются Гонконг, Сингапур, Багамские острова.

Основная цель функционирования промышленно-производственных зон – привлечение частных инвестиций в экономику региона. Под экспортно-производственными понимаются анклавные территории и промышленные парки, на которых ведется экспортноориентированное производство в

трудовых отраслях ( обрабатывающая и легкая промышленность). Основные стимулы для резидентов здесь: сниженный уровень налогообложения; освобождение некоторых товаров от таможенных пошлин. В отличие от торговых зон, как правило, присутствуют те или иные ограничения на продажу товаров на внутреннем рынке. Такие зоны встречаются на Тайване, КНР, Индонезии, Кении [9].

Технико-внедренческая зона предназначена для создания и реализации научно-технической продукции, а также для промышленного производства разработанной продукции; создание программных продуктов, систем сбора и т.п. Основными льготами являются: сниженный уровень налогообложения; освобождение некоторых товаров от таможенных пошлин. Данный тип зон встречается практически во всех развитых странах, например, Япония, Китай, Индия.

Сервисная зона – территория с льготным режимом для фирм, занятых оказанием финансовых и нефинансовых услуг (экспортно-импортные операции, операции с недвижимостью, перевозками). Резидентам предоставляются стимулы в виде освобождения от налогообложения, беспошлинный ввоз капитального оборудования, продукции, предназначенной для хранения, импорта и реэкспорта. Примером сервисных зон являются Бахрейн, Дубай [9].

Комплексная зона – это зоны, которые предоставляют льготный режим на территории отдельного административного района. Сюда относятся зоны свободного предпринимательства в Западной Европе, Канаде, сформированные в депрессивных районах, специальные экономические зоны в Китае, территории особого режима в Аргентине, Бразилии. Стимулами для компаний-резидентов является сниженный уровень налогообложения, освобождение отдельных товаров от таможенных пошлин, низкий уровень ограничений на валютные операции [9].

Существует классификация ОЭЗ в соответствии с размером и способом организации, представленная в таблице 3.



Таблица 3- классификация ОЭЗ в соответствии с размером и способом организации [10]

| Территориальные                       | Функциональные  |
|---------------------------------------|---|
| 1. Анклавные зоны<br>2. Открытые зоны | 1. Промышленные и научные парки<br>2. Торгово-складские комплексы<br>3. Оффшорные финансовые центры<br>4. "Точки" (предприятия) |

При принятии решения о создании ОЭЗ используют территориальный или функциональный подход. При территориальном подходе, зоной является обособленная территория, на которой резиденты получают льготные условия ведения хозяйственной деятельности. Что касается функционального подхода, под зоной принято понимать сам льготный режим, который применяется к определенному виду предпринимательской деятельности. В отличие от первого подхода, местоположение фирмы в стране не имеет значения [10].

Примером проявления первого подхода служат особые экономические зоны Китая, зона "Манаус" (Бразилия), многие экспортно-производственные зоны в развивающихся странах. Результатом второго подхода являются "точечные" зоны, которые представлены отдельным предприятием (оффшорные фирмы, магазины "дьюти фри") [9].

Итак, бурное развитие особых экономических зон, диверсификация их структур и эволюция форм создания и функционирования, является одной из присущих черт современного мирового интеграционного процесса.

### 1.3 Показатели результативности функционирования ОЭЗ

В соответствии с федеральным законом «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» от 22 июля 2005 года ОЭЗ создаются с

целью развития высокотехнологичных отраслей экономики, производства новых видов продукции, развития туризма и т.п. Прошло двенадцать лет с начала организации и функционирования ОЭЗ, и можно подводить некоторые итоги.

Для оценки эффективности функционирования особых экономических зон используются количественные и относительные показатели, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 7 июля 2016г. № 643 “О порядке оценки эффективности функционирования особых экономических зон”.

Оценку эффективности функционирования ОЭЗ проводит ежегодно Министерство экономического развития Российской Федерации и затем публикуется отчет о результатах функционирования на официальном сайте в информационно-телекоммуникационной сети “Интернет”.

Прежде чем рассматривать показатели эффективности функционирования особой экономической зоны следует разобраться, что именно означает понятие “эффективность”.

Эффективность – это относительная величина, показывающая результативность процесса (проекта) и определяется как соотношение результата к затратам, обеспечившим его достижение [11].

С точки зрения участников создания ОЭЗ, можно выделить несколько типов эффективности: коммерческая, государственная и общественная.

Коммерческая эффективность подразумевает сопоставление проявляющихся или возможных выгод (прибыли) и затрат (расходов), которые возникают у частных инвесторов при создании и функционировании ОЭЗ.

Государственная эффективность подразумевает сопоставление доходов и расходов всех уровней бюджетной системы государства при участии государства в создании и функционировании ОЭЗ.

Общественная эффективность развития ОЭЗ означает сопоставление действительных выгод (прибыли) и затрат (расходов), которые возникают

при создании и функционировании ОЭЗ для общества в целом. Учитывая какие затраты и результаты принимаются во внимание, можно говорить об экологической, институциональной, экономической, социально-экономической, и др. видах эффективности [11].

Экономическая эффективность - результативность экономической системы, выражающаяся в отношении полезных конечных результатов ее функционирования к затраченным ресурсам. Другими словами это получение максимального объема возможных благ или прибыли от вложенных ресурсов с минимальными затратами или издержками. Именно экономическую эффективность государство и частные инвесторы рассматривают в первую очередь [11].

Для оценки эффективности функционирования особых экономических зон применяются пять групп показателей:

1. Абсолютные количественные показатели функционирования особой экономической зоны:

а) количество резидентов особой экономической зоны, в том числе количество резидентов с участием иностранных инвесторов в составе акционеров (участников) и резидентов, реализующих соглашения об осуществлении деятельности в особой экономической зоне с привлечением иностранных инвестиций (прогноз/факт);

б) количество рабочих мест, созданных резидентами особой экономической зоны на территории особой экономической зоны (прогноз/факт);

в) объем инвестиций, в том числе капитальных вложений, осуществленных резидентами особой экономической зоны на территории особой экономической зоны в соответствии с соглашениями об осуществлении деятельности в особой экономической зоне (план/факт);

г) объем выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом налога на добавленную стоимость, акцизов;

д) объем средств федерального бюджета, бюджета субъекта Российской Федерации и местного(ых) бюджета(ов), направленных на финансирование создания объектов инженерной, транспортной, социальной, инновационной и иной инфраструктуры особой экономической зоны (план/факт)[12] ;

е) объем средств из внебюджетных источников финансирования, направленных на финансирование создания объектов инженерной, транспортной, социальной, инновационной и иной инфраструктуры особой экономической зоны;

ж) объем налогов, уплаченных резидентами особой экономической зоны в бюджеты всех уровней бюджетной системы Российской Федерации (прогноз/факт);

з) объем таможенных платежей, уплаченных резидентами особой экономической зоны;

и) объем используемых налоговых льгот и льгот по уплате таможенных платежей, полученных резидентами особой экономической зоны;

к) объем неосвоенных денежных средств (остаток) из федерального бюджета, предусмотренных на создание объектов инфраструктуры особой экономической зоны, по состоянию на конец отчетного года [12].

2. Относительные количественные показатели, отражающие эффективность деятельности резидентов особой экономической зоны за отчетный период и определяемые как соотношение фактических значений абсолютных показателей подпунктов «б», «г», «ж» из пункта 1 к прогнозноплановым показателям особой экономической зоны.

В целях учета типа особой экономической зоны при оценке эффективности деятельности резидентов особой экономической зоны дополнительно используются следующие абсолютные и относительные количественные показатели:

3. Для промышленно-производственной особой экономической зоны:

а) доля экспортируемой продукции в общем объеме произведенной продукции;

б) доля промышленных производств, относящихся к высокотехнологичным секторам экономики, от общего количества производств, размещенных на территории особой экономической зоны промышленно-производственного типа;

в) удельный вес предприятий, осуществляющих технологические инновации, в общем количестве предприятий (резиденты, реализующие соглашения об осуществлении деятельности в особой экономической зоне);

г) прирост высокопроизводительных рабочих мест, в процентах к предыдущему году [12].

4. Для технико-внедренческой особой экономической зоны:

а) результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, патенты и др.);

б) доля нематериальных активов в структуре внеоборотных активов предприятий резидентов ОЭЗ;

в) доля лиц, имеющих ученые степени (доктора и кандидаты наук), в общей численности сотрудников предприятия.

5. Для туристско-рекреационной особой экономической зоны:

а) отношение количества туристов, посетивших особую экономическую зону, к общему количеству туристов, посетивших субъект РФ, на территории которого расположена экономическая зона, в том числе в отношении иностранных туристов;

б) среднегодовая загрузка номерного фонда туристических объектов, созданных резидентами особой экономической зоны.

6. Для портовой особой экономической зоны:

а) доля экспорта в общем объеме грузооборота;

б) доля импорта в общем объеме грузооборота;

в) общий объем грузооборота в год;

г) интенсивность погрузочно-разгрузочных работ [12].

7. Относительные количественные показатели, отражающие влияние функционирования особой экономической зоны на социально-экономическое развитие региона, на территории которого она создана, определяемые как:

а) отношение показателя, указанного в подпункте «б» пункта 1 к численности трудоспособного населения муниципальных образований, на территории которых создана особая экономическая зона; для расчета используются значения показателей по состоянию на 31 декабря года оценки; итоговое значение показателя может выражаться в процентах

б) отношение показателя, указанного в подпункте «г» пункта 1 к объему валового регионального продукта субъекта Российской Федерации, на территории которого создана особая экономическая зона; для расчета используются годовые значения показателей; итоговое значение показателя может выражаться в процентах [12,13];

Оценка эффективности функционирования экономической зоны проводится с учетом выполнения прогнозно-плановых показателей ОЭЗ по каждой группе показателей.

Для оценки показателей функционирования особой экономической зоны используется пятибалльная система значений:

5 баллов - выполнение плановых показателей более 90%;

4 балла - выполнение плановых показателей на 70-90%;

3 балла - выполнение плановых показателей на 50-70%;

2 балла - выполнение плановых показателей на 35-50%;

1 балл - выполнение плановых показателей ниже 35%;

0 баллов - отсутствие выполнения плановых показателей.

Баллы суммируются, и это значение показателя функционирования экономической зоны по выполнению прогнозно-плановых показателей ОЭЗ определяется как средневзвешенное значение [13].

По состоянию на 31 декабря 2014 года имеются следующие результаты оценки эффективности, представленные в таблице 4:

Таблица 4 – результаты оценки эффективности ОЭЗ за 2014 год

|         |           |
|---------|-----------|
| ОЭЗ ППТ | 3,7 балла |
| ОЭЗ ТВТ | 3,8 балла |
| ОЭЗ ТРТ | 2,6 балла |
| ОЭЗ ПТ  | 3,4 балла |

Достаточно эффективными за период с начала функционирования ОЭЗ являются ОЭЗ ТВТ (общее средневзвешенное значение по типу ОЭЗ 3,8 балла) и ОЭЗ ППТ (общее средневзвешенное значение по типу ОЭЗ 3,7 балла).

Наиболее эффективными за период с начала функционирования ОЭЗ являются ОЭЗ ППТ в Липецкой области (4,9 балла), ОЭЗ ТВТ в Московской области (4,7 балла), ОЭЗ ТВТ в г. Москве и ОЭЗ ТВТ в г. Санкт-Петербурге (по 4,6 балла), ОЭЗ ППТ в Республике Татарстан (4,4 балла), ОЭЗ ТВТ в г. Томске (4,3 балла) и ОЭЗ ППТ в Самарской области (4,1 балла).

Достаточно эффективно функционируют в соответствии с Правилами оценки эффективности ОЭЗ за период с начала функционирования ОЭЗ ТРТ в Алтайском крае (3,9 балла), ПОЭЗ в Ульяновской области (3,4 балла) и ОЭЗ ТРТ в Республике Бурятия (3,1 балла) [14].

Средневзвешенное значение оценки эффективности функционирования ОЭЗ ТРТ в Республике Чечня (1,3 балла), что соответствует низкому уровню эффективности функционирования ОЭЗ.

Низкие показатели эффективности деятельности достигнуты в связи с тем, что прогнозно-плановые значения показателей, предусмотренные Планами развития ОЭЗ завышены. Вместе с тем в некоторых ОЭЗ наблюдается недостаточно активная деятельность резидентов ОЭЗ, в том числе связанная с задержкой строительства инфраструктурных объектов ОЭЗ.

Несомненным преимуществом данной системы оценки эффективности функционирования ОЭЗ можно назвать учет их типа. При оценке эффективности деятельности резидентов ОЭЗ используются дополнительные показатели для каждой зоны отдельно, что позволяет более точно оценить эффективность той или иной зоны, т.к. каждая зона имеет свою специфику работы, свое отраслевое направление и особое географическое расположение.[9]



## **2 Современное состояние и проблемы развития ОЭЗ в России**

### **2.1 Мировой опыт создания и функционирования ОЭЗ**

Одним из самых успешных примеров функционирования ОЭЗ безусловно является Китай, так как его экономика является одной из ведущих в мире. Своим достижениям страна во многом обязана особым экономическим зонам, которые способствовали развитию как внешних связей с другими странами, так и подъему регионов в целом. Развитие промышленности, выход из кризиса депрессивных районов, стремительный экономический рост в целом – всё перечисленное стало возможным благодаря грамотной государственной инвестиционной политики, в основе которой было создание ОЭЗ.

Цели создания ОЭЗ были сформулированы китайским правительством следующим образом:

- 1) Привлечение иностранных инвестиций;
- 2) Приобретение управленческих навыков;
- 3) Подготовка грамотных специалистов;
- 4) Эффективное использование природных ресурсов [15].

Формирование первых ОЭЗ проводилось в 3 этапа, продолжительность которых составляла 20-25 лет:

1 этап (до 10 лет) – создается инженерная, транспортная, производственная, социальная и инфраструктура, привлекаются инвесторы, иностранный капитал, техника и технологии, приобретаются навыки управления и поиск внешнеэкономических связей;

2 этап (до 8 лет) – переход к внешней модели экономического развития, модернизация технологии в традиционных отраслях деятельности. Государственные и частные инвестиции направлены на производство экспортно-ориентированной продукции с доведением ее до 70% к концу этапа;

3 этап – совершенствуются технологии, происходит реконструкция традиционных производств, модернизируется техническое оснащение производства[15].

Государственные органы власти Китая принимали активное участие при создании ОЭЗ. За формирование правовой основы деятельности совместных и иностранных предприятий на территории страны отвечали законодательные органы власти. Регламентация вопросов регистрации предприятий, выделения земельных участков, установления арендной платы, заработной платы и труда, хозяйственной деятельности, а также въезда и выезда нерезидентов закреплена за местными законодательными органами.

Общая координация деятельности особых экономических зон возложена на специальную межведомственную комиссию, возглавляет которую представитель Госсовета КНР в ранге вице-премьера. Рабочий Секретариат комиссии находится в Министерстве коммерции КНР. В состав комиссии входят представители Министерства финансов, строительства, земельных ресурсов, Управления валютного контроля и силовых ведомств, Главного таможенного управления [15].

В настоящее время в Китае действуют следующие особые экономические зоны:

- 1) 5 особых экономических районов;
- 2) 90 зон технико-экономического развития;
- 3) 75 зон новых и высоких технологий государственного значения;
- 4) 15 беспошлинных зон;
- 5) 14 зон приграничного экономического сотрудничества;
- 6) 57 экспортно-производственных зон.

Помимо зон, перечисленных выше, существуют зоны провинциального и городского уровней [15].

По данным Всемирного банка ВВП на душу населения Китая вырос со 156 долл. в 1978 г. до 8,069 тыс. долл. на человека в 2015 [16].

За два десятилетия Китай с низкими доходами населения стал страной со средним уровнем доходов. Внешнеэкономическое взаимодействие и открытость экономики позволили привлечь большие объемы иностранных инвестиций, повысить производительность труда, изменить полностью инфраструктуру городов и деревень и превратили Китай в страну ускоренного развития и сделали из него фабрику по удешевлению передовых технологий.

В 2001 году, в связи с вступлением Китая в ВТО ожидалось, что особые экономические зоны перестанут играть ключевую роль в экономике страны. И, действительно, ряд льгот для иностранных инвесторов были упразднены. Был введен “Каталог отраслей – ключ для иностранных промышленных инвесторов”, в котором также содержатся ограничения.

Но если рассматривать в целом объем внешней торговли Китая, то он не только не сократился, но и увеличился на 14,7% в 2014 г., составив около 700 млрд. долл. С помощью грамотно разработанной модели ОЭЗ, Китай сегодня успешно развивает более отсталые внутренние районы страны [17].

В 2015 г. на зоны с льготным режимом приходилось 45% внешнеторгового оборота (1737 млрд. долл.), 49,9% экспорта (852 млрд. долл.) и 50,1% импорта (885 млрд. долл.) Китая.

За последние 16 лет внешнеторговый оборот зон вырос в 12 раз (146 млрд. долл. в 2001г.), экспорт в 13 раз (67 млрд. долл. в 2001 г.), импорт в 11 раз (80 млрд. долл. в 2001 г.). Таким образом, можно говорить о том, что зоны с льготным режимом являются одним из главных источников внешней торговли Китая [18].

В экспорте среди зон с льготным режимом наибольшую долю занимают особые экономические зоны (около 40%), а в импорте – бондовые зоны (около 38%) [17].

Основной опыт развития китайских особых экономических зон заключается в следующем:

1. Рыночное регулирование под управлением государственного плана;
2. Политика открытых дверей во внешнеэкономической деятельности, снижение таможенных пошлин и налогов;
3. Развитие высокотехнологичного производства, ориентация на экспорт;
4. Развитие как внешнего, так и внутреннего рынка, ведь население Китая представляет собой огромный рынок сбыта;
5. Ускоренное развитие сферы услуг, финансовой, логистической, информационной сфер, сферы туризма и здравоохранения;

Таким образом, в течение 20 лет, благодаря четко продуманной политике формирования особых экономических зон сформировался режим, благоприятствующий привлечению зарубежных инвестиций, налаживанию внешнеэкономических связей, активному развитию регионов и экономики в целом.

Но, помимо успехов быстрого развития экономики благодаря особым экономическим зонам, мировая практика знает немало примеров неудачного развития национальных проектов ОЭЗ. Классическим примером является Дакарская экспортно-производственная зона в Сенегале.

В 1974 г. она была создана в целях развития экспортоориентированных производств, но поставленные цели не были реализованы. Свидетельствуют об этом показатели ее деятельности. За 1986-1990 гг. численность занятых сократилась в 2 раза - с 1200 чел. До 600 чел., а совокупный объем 10 ведущих компаний зоны оценивался лишь в 14,7 млн. долл. Причины неудавшегося проекта связаны с высокими административными формальностями, минимальным объемом привлеченных инвестиций, низким уровнем производительности труда, минимальной занятостью, высокими издержками компании на транспортную и прочую

инфраструктуру, отсутствием благоприятных условий аренды производственных помещений [19].

Неудачный опыт создания и функционирования ОЭЗ в Сенегале свидетельствует о том, что прежде, чем создавать такой масштабный проект, нужно четко определить цель и расписать сроки, в которые будет проводиться построение должной инфраструктуры, искать способы привлечения иностранных инвесторов и подготовить грамотных специалистов, чтобы обеспечить высокую производительность труда и занятость населения.

## **2.2 Спектр проблем, сопровождающих развитие и функционирование ОЭЗ в национальной экономике**

Особые экономические зоны – это масштабный федеральный проект, направленный на развитие регионов путем привлечения прямых российских и иностранных инвестиций в высокотехнологичные отрасли экономики, импортозамещающие производства, судостроение и туризм. Одной из ключевых задач, поставленной при создании ОЭЗ, являлось формирование более привлекательных условий для иностранных инвесторов. Для достижения этой цели государство предоставило резидентам ОЭЗ льготы и преференции.

Льготы и преференции, которые предоставляются резидентам ОЭЗ Особый налоговый режим. Для всех типов особых экономических зон существуют общие налоговые льготы:

а) освобождение от уплаты налога на имущество на срок 5-10 лет с момента постановки имущества на учет, если имущество создано или приобретено в целях ведения деятельности на территории зоны, если указанное имущество находится и фактически используется на территории зоны;

б) устанавливается пониженная ставка налога на прибыль, подлежащего зачислению в бюджеты субъектов РФ;

в) освобождение от уплаты земельного налога на 5-10 лет с момента возникновения права собственности на земельный участок, расположенный на ее территории;

г) преференции по транспортному налогу устанавливаются субъектами РФ, на территории которых ОЭЗ создаются. Для инвесторов льгота по транспортному налогу предоставляется с момента регистрации транспортного средства [20].

2. Особый административный режим. В рамках системы “одного окна” происходит упрощение процедур взаимодействия с государственными органами власти. Данная система предполагает, что все государственные услуги предоставляются в одном месте;

3. Особенный таможенный тариф. Таможенные пошлины не применяются на иностранные товары, которые ввозятся на территорию ОЭЗ. Меры нетарифного регулирования также не применяются;

4. Инфраструктурная обеспеченность;

5. Прозрачная система управления ОЭЗ: задействованные органы в управлении (ОАО “ОЭЗ”, Минэкономразвития, субъекты РФ);

6. Доступ к квалифицированным кадровым ресурсам (образовательные и научные центры) [21].

Благодаря данным льготам ожидалось, что особые экономические зоны будут успешно функционировать и принесут экономический эффект регионам, и стране в целом. Но, к сожалению, российский опыт создания ОЭЗ за 12 лет существования особо положительных результатов не показал ни с точки зрения развития “депрессивных” регионов, ни с точки зрения создания новых рабочих мест в зонах.

В рамках данного исследования были опрошены специалисты по тематике ОЭЗ, которые обозначили следующие основные препятствия для их развития в России, представленные в таблице 5 [22]:

Таблица 5 –опрос респондентов по тематике ОЭЗ

|  | Респонденты в лице региональных органов власти | Управляющие компании | Резиденты существующих ОЭЗ |
|--|--|----------------------|----------------------------|
| Недостаточное бюджетное финансирование               | 18%  | 21%                  | 0%                         |
| Правовые проблемы в рамках порядка регулирования ОЭЗ | <b>35%</b>                                     | <b>32%</b>           | <b>25%</b>                 |
| Недостаточность квалифицированных трудовых ресурсов  | 8%   | 16%                  | 25%                        |
| Бюрократические препятствия                          | 18%  | 21%                  | 25%                        |
| Слабый централизованный PR                           | 12%  | 10%                  | 0%                         |
| Другое   | 9%   | 0%                   | 25%                        |

Согласно полученным результатам, большая часть респондентов считает, что основным препятствием для особых экономических зон в России являются правовые проблемы в рамках порядка регулирования ОЭЗ.

Можно выделить следующие основные проблемы, которые препятствуют полноценной работе особых экономических зон:

1. Большие площади размещения ОЭЗ. Масштабными территориями трудно эффективно управлять и контролировать, и также для их инфраструктурного обеспечения требуется солидные капиталовложения, которые государство не в состоянии обеспечить в полном объеме. Площадь некоторых зон составляет от 100 до 3,5 тысяч гектар, некоторые ОЭЗ занимают площади целых областей и краев [23].

2. Неправильное месторасположение туристических ОЭЗ. Некоторые площадки находятся в 300 км от любого ближайшего аэропорта, вокзала или крупного населенного пункта. Туристический бизнес – это, в первую очередь, турпоток, который генерирует прибыль. В данных условиях расположения ОЭЗ не будет ни турпотока, ни инвестора, который зайдет в любой туристический проект только при наличии подтвержденного для него потока туристов.

3. Отсутствие четкого понимания целей и задач при создании зон, как на региональном, так и на государственном уровнях. Первоначальной целью являлось привлечение национальных и иностранных инвестиций, а не развитие региона и страны в целом.

4. Нерациональное использование выделяемых из федерального бюджета средств на создание ОЭЗ.

5. Стихийность создания. Проект внедряется без соответствующей подготовки региона, на неподготовленной почве и с ожиданием мгновенного результата [23].

6. В середине процесса стало создаваться слишком много подобных площадок. Существующий порядок создания новых зон носит в настоящее время фактически уведомительный характер. Если при создании первых ОЭЗ проводился конкурс, субъекты РФ доказывали состоятельность их проектов, целесообразность их осуществления именно на выбранной территории и соревновались между собой в рамках этих конкурсов, то в последнее время субъектам достаточно подготовить необходимый пакет документов и обосновать необходимость дальнейшего социально-экономического развития субъекта. Конечно, в таких условиях не все создаваемые ОЭЗ изначально были жизнеспособны.

7. Инвестирование в особые экономические зоны в основном осуществляется не для укрепления экономики региона, а для получения краткосрочной прибыли, льгот и преимуществ. Также низкий уровень доверия инвесторов к правительству и финансовым механизмам [24].

Общий объем инвестиций осуществленных резидентами на территории ОЭЗ и объем выручки от продаж/млн.руб за 2014 год представлен на рисунках 1,2,3.



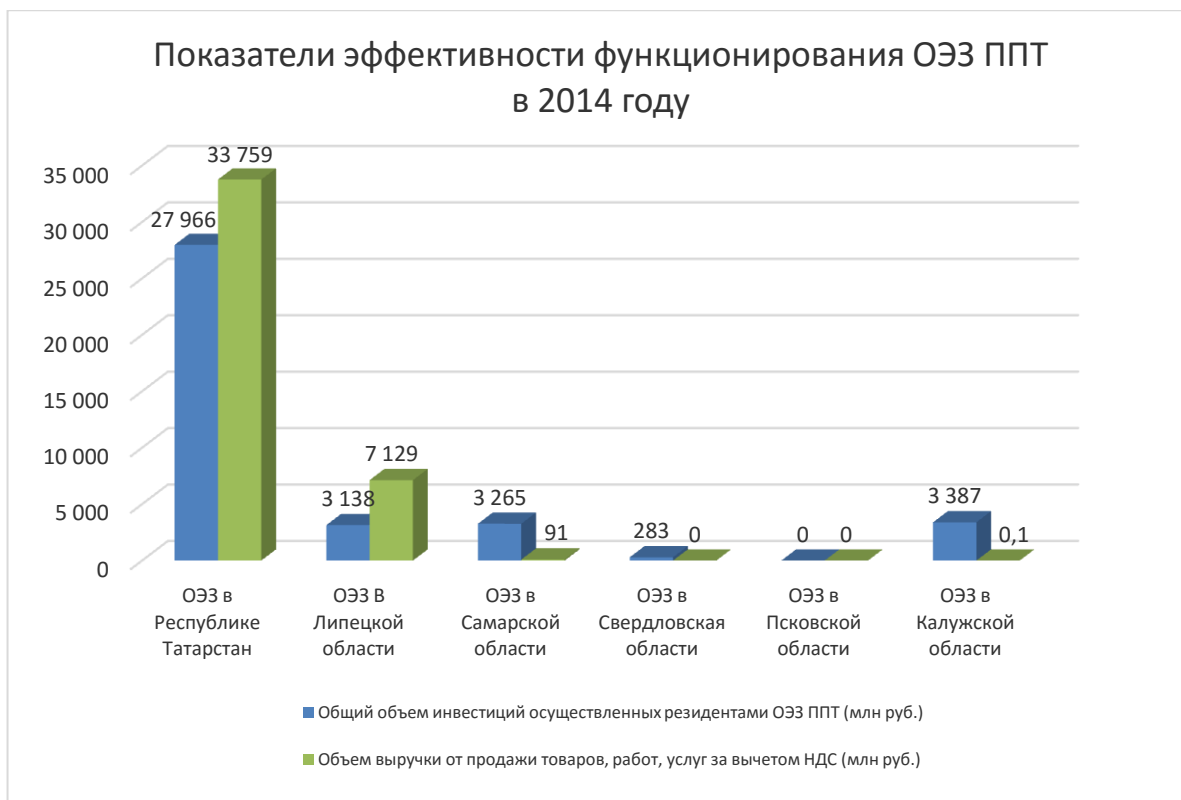


Рисунок 1 – Показатели эффективности функционирования ОЭЗ ППТ в 2014 году

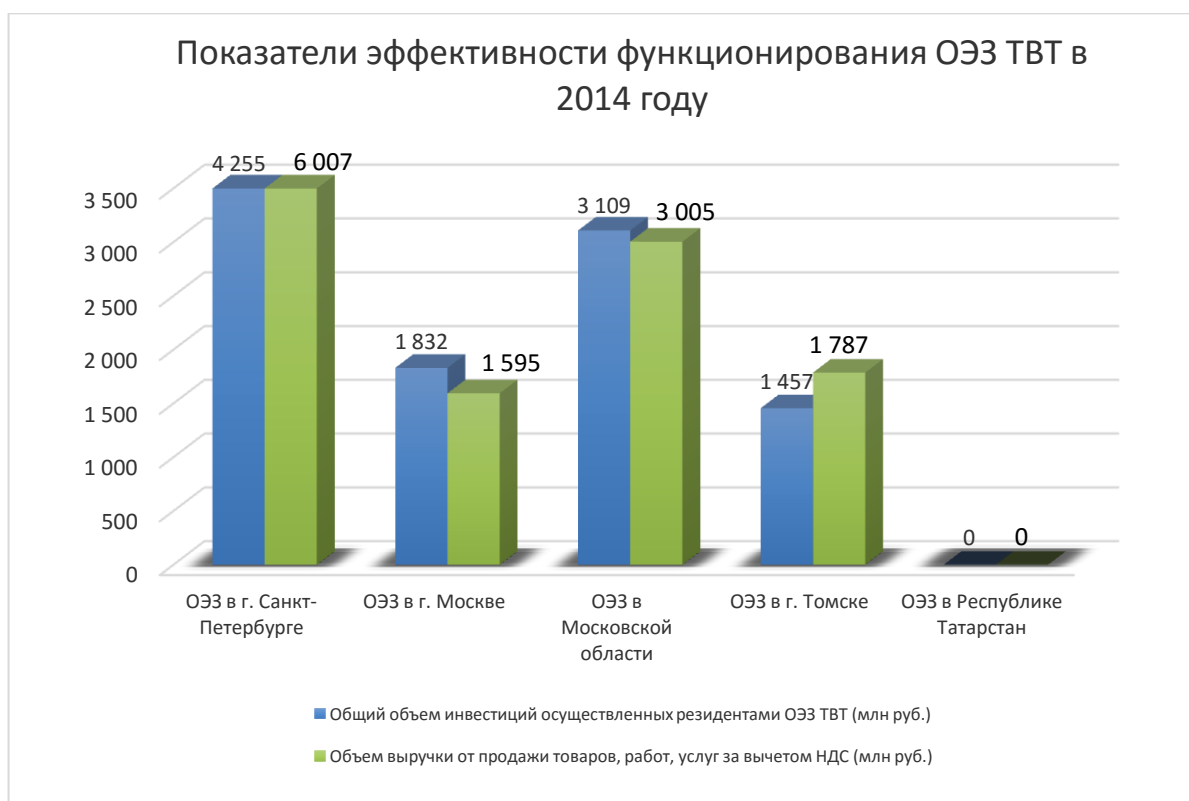
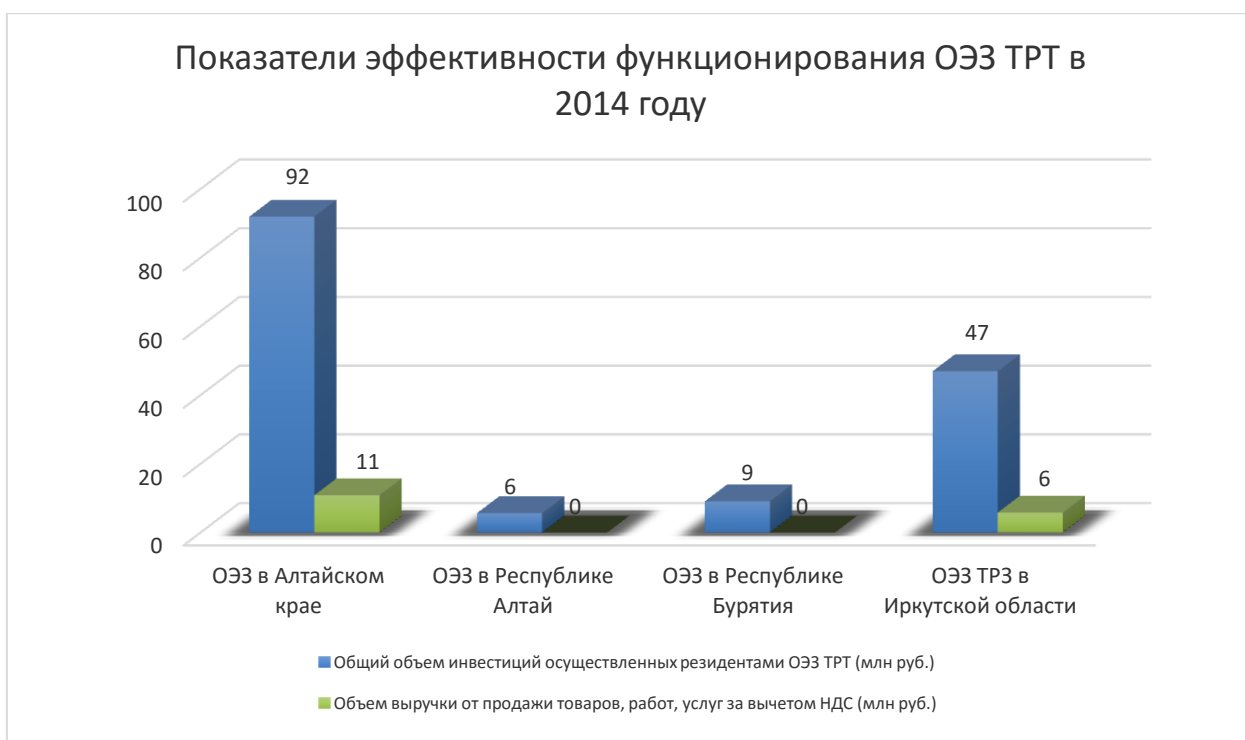


Рисунок 2 – Показатели эффективности функционирования ОЭЗ ТВТ в 2014 году



**Рисунок 3 – Показатели эффективности функционирования ОЭЗ ТРТ в 2014 году**

Из первой диаграммы, на примере ОЭЗ в Свердловской области, можно видеть, что объем инвестиций составил 283 млн. рублей. Резиденты ОЭЗ ППТ в Свердловской области выручку от продажи товаров, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и доходы за год оценки эффективности ОЭЗ, а также с начала функционирования ОЭЗ не получали.

Из второй диаграммы, на примере ОЭЗ в Республике Татарстан, объем средств федерального бюджета, бюджета субъекта РФ и местных бюджетов, направленных на финансирование создания объектов инженерной, транспортной, социальной, инновационной и иной инфраструктуры, за год оценки эффективности ОЭЗ составил 6931 млн.руб. Объем неосвоенных денежных средств (остаток) из федерального бюджета, предусмотренного на создание объектов инфраструктуры ОЭЗ ТРТ в Республике Татарстан, по состоянию на конец 2014 года составил 10799 млн.рублей.

Из третьей диаграммы, на примере ОЭЗ в Алтайском крае, объем инвестиций составил 92 млн. рублей. Объем выручки от продажи товаров,

работ, услуг за вычетом НДС и сумма доходов за 2014 год составил 11 млн. рублей. За год оценки эффективности на территориях ОЭЗ в эксплуатацию не введено ни одного объекта инженерной инфраструктуры.

Для успешного функционирования особых экономических зон необходимы следующие меры [25]

1. Повышение ответственности регионов;
2. Привлечение большего количества резидентов, ведь это именно то, что дает финансовую отдачу от реализации проекта;
3. Совершенствование законодательных и административных механизмов по созданию и развитию ОЭЗ;
4. Совершенствование механизмов продвижения всех типов зон, как на внутренних, так и на внешних рынках;
5. Разработка и применение системы поддержки резидентов ОЭЗ при реализации их проектов в условиях финансового кризиса;
6. Разработка и реализация мер по подготовке кадров.

Необходимость определения новых путей развития российской экономики в условиях стремительного научно-технического прогресса обуславливает поиск точек экономического роста в регионах России. Одним из национальных приоритетов государственной социально-экономической стратегии России является экономическая реновация старопромышленных регионов, расположенных на территориях Сибири и Дальнего Востока. Мировая практика показывает, что разработка и реализация государственных социально-экономических программ территориального развития успешно осуществляется в новых индустриальных странах, например, в Южной Корее, Тайване, Сингапуре, Малайзии, Гонконге, КНР [26].

В современных условиях при поддержке государства нашей стране необходимо формирование территорий, в которых условия ведения бизнеса (развитая инфраструктура экономики, получение разрешения на строительство), будут конкурентоспособными по отношению к ключевым азиатско-тихоокеанским деловым центрам.

## 2.3 Особенности ОЭЗ технико-внедренческого типа в России

Технико-внедренческие ОЭЗ расположены в крупных российских научных центрах с высоким научно-техническим потенциалом. Преимущества для инвесторов ОЭЗ:

1. доступ к быстро развивающемуся российскому рынку информационных технологий и НИОКР;
2. высококвалифицированные специалисты;
3. высокий потенциал сотрудничества с научными и исследовательскими центрами;
4. бизнес-инкубаторы для стартап-проектов [27].

Идея создания ОЭЗ ТВТ основана на формировании полюсов роста новой инновационной экономики на специально выделенных территориях с особым, максимально благоприятным режимом осуществления предпринимательской деятельности. В ОЭЗ ТВТ должны быть созданы условия не только для развития исследований и разработок подразделениями крупных компаний, малыми и средними предприятиями, но и, в первую очередь, для коммерческой, рыночной реализации результатов их деятельности [27].

Для этого инновационная инфраструктура ОЭЗ ТВТ должна быть ориентирована на их поддержку и включать соответствующие объекты, обеспечивающие площади и оборудование для ведения технико-внедренческой деятельности: административно-деловые центры, бизнес-инкубаторы, небольшие технопарки, центры сертификации, центры коллективного пользования, центры трансфера технологий, центры подготовки кадров для инновационной деятельности, венчурные фонды и т.д.

В связи с этим отличительной особенностью технико-внедренческих зон от других типов особых экономических зон является расширенный перечень объектов, который может быть профинансирован за счет средств

бюджетов всех уровней. Кроме объектов инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры на территории технико-внедренческих ОЭЗ за счет бюджетных средств может создаваться инновационная инфраструктура, бизнес-инкубаторы для стартап-проектов, в том числе корпуса для размещения резидентов.

В настоящее время на территории Российской Федерации зарегистрировано 5 особых экономических зон технико-внедренческого типа:

1. ОЭЗ «Зеленоград» (г. Москва);
2. ОЭЗ «Санкт-Петербург» (г. Санкт-Петербург);
3. ОЭЗ «Дубна» (Московская область);
4. ОЭЗ «Томск» (Томская область);
5. ОЭЗ «Иннополис» (Республика Татарстан) [28].

ОЭЗ «Зеленоград» является признанным центром электронной промышленности России. На территории округа сосредоточены научно-производственные предприятия, обладающие высоким научным потенциалом и современными технологиями.

Приоритетными направлениями деятельности в особой экономической зоне являются:

1. микро- и наноэлектроника, органическая электроника;
2. энергосберегающие технологии и возобновляемые источники энергии;
3. информационная и коммуникационная техника;
4. биотехнологии;
5. сложные технические системы;
6. лазерные и плазменные технологии;
7. нанотехнологии.

Площадь зоны – 127 га [29].

Общий объем заявленных инвестиций – 93 955 млрд. руб.

Объем инвестиций, осуществленных резидентами – 6 734 млрд. руб.

Количество рабочих мест, созданных резидентами ОЭЗ – 2 969 ед.

Количество резидентов – 37 компаний.

Федеральные и московские инвестиции направлены на строительство и реконструкцию инженерной и транспортной инфраструктуры, строительство таможенного поста, пожарного депо, административно-делового центра [29].

ОЭЗ «Санкт-Петербург» уже много лет является центром точного приборостроения и электроники, которые развиваются на базе научного комплекса, образованного двенадцатью НИИ, институтами РАН, научными центрами и учебными заведениями.

Приоритетными направлениями деятельности в особой экономической зоне являются:

1. информационные технологии и телекоммуникации;
2. фармацевтика и медицинские технологии;
3. нанотехнологии;
4. точное приборостроение.

Государственные инвестиции: запланированные – 22 542 млрд. руб. осуществленные – 16 534 млрд. руб.

Количество резидентов – 43 компании.

Площадь зоны – 129 га [30].

ОЭЗ «Дубна» является признанным научным центром с располагающимся на его территории Объединенным институтом ядерных исследований, Центром космической связи, НИИ ядерной физики им. М.В. Ломоносова и другими профильными учреждениями.

Приоритетными направлениями деятельности в особой экономической зоне являются:

1. программное обеспечение;
2. информационные технологии и телекоммуникации;
3. нанотехнологии;
4. ядерные технологии;
5. биотехнологии.

б. проектирование сложных технических систем

Площадь зоны – 187,7 га [31].

Запланированные государственные инвестиции в инфраструктуру – более 17 млрд. рублей.

Реализованные государственные инвестиции в инфраструктуру – более 7 млрд. рублей.

Общий планируемый объем капитальных вложений составляет 28 794,3 млн. рублей, в том числе:

- Объем капитальных вложений за счет бюджетных средств 7 803,3 млн. рублей, в том числе:

- \* федеральный бюджет – 5459,5 млн. рублей;

- \* бюджет Московской области – 1 395,5 млн. рублей;

- \* местный бюджет г. Дубны – 948,3 млн. рублей.

- Объем частных инвестиций – более 21 000 млн. рублей.

Всего на территории особой экономической зоны зарегистрировано 88 компаний резидентов [31].

ОЭЗ Томск – это старейший в России образовательный и научный центр, место зарождения и развития российских нанотехнологий. По концентрации научных сотрудников высшей квалификации он занимает первое место в России.

Приоритетными направлениями деятельности в особой экономической зоне являются:

1. информационные технологии и электроника;
2. медицина и биотехнологии;
3. нанотехнологии и наноматериалы;
4. ресурсосберегающие технологии.

Площадь зоны – 207 га.

Запланированные государственные инвестиции в инфраструктуру – более 19 млрд. рублей.

Реализованные государственные инвестиции в инфраструктуру – более 4 млрд. рублей.

Количество резидентов – 69 компаний [32].

ОЭЗ «Иннополис» – создана на территории Республики Татарстан в соответствии с Постановлением №781 Правительства Российской Федерации от 01 ноября 2012 года.

Общая площадь территории особой экономической зоны – 192 га.

Основная специализация ОЭЗ – информационные технологии.

Резидентам предоставлены земельные участки на условиях долгосрочной льготной аренды. Для них предусмотрены специальные налоговые ставки, в том числе:

по единому социальному налогу – 14% (вместо 30-34%),

по налогу на прибыль – 13,5% (вместо 20%).

Также резиденты освобождены от налога на имущество на 10 лет.

«Иннополис» будет преимущественно специализироваться на IT-разработках. Подсчитано, что первая очередь строительства ОЭЗ составит более 70 млрд. рублей .

На создание ОЭЗ из федерального бюджета выделено финансирование в объеме до 15 млрд. рублей [33].

Основной идеей создания ОЭЗ ТВТ является концентрация объектов инновационной инфраструктуры. К ним относятся центры коллективного пользования с дорогостоящим оборудованием, которые служат базой для проведения фундаментальных и прикладных научных исследований.

Как показывает мировой опыт, особые экономические зоны начинают давать ожидаемый результат через 10-15 лет с начала существования. С момента образования ОЭЗ технико-внедренческого типа в России прошло уже 11 лет. На данном этапе уже можно судить об общей эффективности ОЭЗ, подвести некоторые промежуточные итоги и определить возможные перспективы развития.

К основным недочетам в работе можно отнести:



1) низкий уровень привлечения частных инвестиций. Причиной такого положения является низкий уровень управления и продвижения конкретных ОЭЗ. Решением данной проблемы может стать привлечение крупных зарубежных компаний к созданию и управлению зоной путем их вхождения в состав акционеров управляющих компаний. Данный шаг будет способствовать продвижению особых экономических зон в международном пространстве;

2) Отсутствие механизма защиты отечественного производителя инновационного продукта от зарубежных конкурентов (особо обострилась данная проблема после вступления в ВТО). Государственные заказы высокотехнологичной продукции выполняются чаще всего иностранными компаниями, тем самым не дается шанс развитию отечественному производству. Необходимы меры, которые на государственном уровне будут направлены на защиту рынка от прямых продаж зарубежных инновационных продуктов [34].

### **3 АО “ОЭЗ ТВТ «Томск» – основа нового качественного развития Томской области**

#### **3.1 Партнерство государственного и частного сектора в рамках ТВЗ**

Одним из важнейших направлений государственной политики является развитие системы государственно-частного партнерства, одной из форм которого являются особые экономические зоны технико-внедренческого типа. В законодательстве РФ отсутствует акт, определяющий вопросы правового регулирования государственно-частного партнерства, и как следствие не встречается и понятия данного термина. По мнению исследователя В.В. Патокова «государственно-частное партнерство- это индустриальный и организационный альянс между государством и бизнесом в целях реализации общественно значимых проектов и программ в широком спектре отраслей промышленности и НИОКР» [3]. А П.В. Савранский обозначил партнёрство как «систему равноправных отношений государственного и частного секторов экономики, обладающую особым комплексом экономических, социальных, правовых, политических, организационных, управленческих и других взаимосвязей, взаимоотношений и условий, направленных на максимально эффективное использование имеющихся ресурсов и их источников для инновационного развития страны и ее субъектов» [35].

Значимость государственно-частного партнерства определяется, во-первых, развитием инновационной инфраструктуры с учетом интересов при активном участии бизнеса, во-вторых, повышением эффективности использования государственной собственности и бюджетных расходов, в особенности направленных на поддержку инноваций, в-третьих, стимулированием частного сектора к развитию предпринимательской активности в областях, обладающий наибольшим потенциалом качественного экономического роста [35].

В качестве предпосылок эффективной реализации государственно-частного партнерства можно выделить системность регулирования данной сферы общественных отношений, баланс приоритетов развития, привлечение иностранных ресурсов и привлечение внебюджетных средств финансирования. Кроме того, часто государственно-частное партнерство рассматривается исключительно как способ финансирования, позволяющий привлекать дополнительные сторонние инвестиции. Следует использовать ресурсы как государственного, так и частного сектора. В данном случае государство берет на себя часть риска осуществления вложений в общественно значимые проекты, не представляющие интереса для бизнеса, а также создания общих условий, определяющих развитие субъектов, осуществляющих деятельность в сфере.

Сам процесс реализации государственно-частного партнерства включает в себя несколько этапов:

1. Финансирование фундаментальных исследований, если они имеют место в данном проекте (например предоставление необходимой материально-технической базы, помещений, оборудования и прочее);
2. Работа над инновационным проектом, в том числе, решение вопроса о распределении рисков и обязанностей между сторонами партнерства.
3. Проведение исследований, разработок;
4. Коммерциализация результатов исследований, обеспечение производства и сбыта создаваемой продукции [36].

При этом связующим звеном между государственным и частными субъектами, позволяющим сократить разрыв между научно-исследовательскими работами и внедрением их в производство, нередко выступают различные посредники (бизнес-инкубаторы, фонды, технологические парки и т.д.). Технико-внедренческие ооз, идея создания которых во многом была связана с необходимостью форсирования темпов развития инновационной сферы, также выполняют указанную функцию.

В нашей стране создание ОЭЗ основано на государственно-частном партнерстве, заключающемся в совместном вложении средств бюджета и частных инвестиций в развитие той или иной территории. Государство отвечает за строительство инфраструктуры, а частный бизнес – за коммерческие объекты. Кроме того, рядом с территорией ОЭЗ создается социальная инфраструктура: жилье, детские сады, школы - все необходимое для жизни и деятельности специалистов - резидентов. Финансирование из федерального бюджета для создания внутренней инфраструктуры осуществляется через уставный капитал ОАО «Особые экономические зоны», 100% акций которого принадлежит Российской Федерации. ОАО «ОЭЗ» является заказчиком – застройщиком объектов зон. В строительство инженерной инфраструктуры инвестируют и регионы. [37]

С.В. Приходько и Н.П. Воловик указывают следующие задачи, рассматриваемые при создании технико-внедренческих особых экономических зон:

1. Создание современной модели развития наукоградов как ключевых элементов создаваемой национальной инновационной системы;
2. Отработка механизмов концентрации в современных условиях интеллектуальных и других ресурсов на определенные территории для решения приоритетных задач в науко-технической сфере [3].

Особое внимание следует уделить формированию механизмов взаимодействия федеральных органов власти, органов власти субъектов РФ и местного самоуправления, Отработке механизмов частно-государственного партнерства при реализации проектов территориального развития, и конечно отработке создания и функционирования особых экономических зон как инструмента государственной поддержки деятельности предприятий в сфере высоких технологий [37]. Блок позитивных факторов связан с режимом дружественного администрирования, то есть реальным снижением административных барьеров и количества контрольных мероприятий. Стимулирование инвестиционной активности резидентов ОЭЗ

осуществляется не только посредством предоставления налоговых льгот и установления специального таможенного режима – свободной таможенной зоны, но и путем установления особенностей административного режима. Специфика административного режима, действующего на территориях ОЭЗ, состоит, прежде всего, в закреплении особого порядка осуществления деятельности органами государственного контроля на территории ОЭЗ.

Мероприятия по контролю, за исключением налогового и таможенного контроля, проводимого должностными лицами налоговых и таможенных органов РФ, осуществляются органами государственного контроля (надзора) в виде плановых комплексных проверок, по согласованию с органами управления особыми экономическими зонами. Срок проведения плановых комплексных проверок не может превышать две недели. Внеочередные проверки проводятся по согласованию с органами управления особыми экономическими зонами. Срок проведения внеочередной проверки не может превышать одну неделю [36].

В ОЭЗ обеспечивается четкое сопровождение менеджмента проектов, вплоть до того, что в администрации должен находиться юрист, нотариус, представители пенсионного и медицинского фондов, налоговой службы, страховые и всевозможные другие специалисты для осуществления в режиме «одного окна» всего комплекса работ, связанных с оформлением прав собственности, получением различных разрешений на строительство, урегулирование миграционных вопросов и т.д. Реализовать режим свободной таможенной зоны, что является хорошим стимулом для импорта высокотехнологичного оборудования [36]. Этот режим предполагает, что все сырье и технологические компоненты будут импортироваться в зону и вывозиться за рубеж без уплаты НДС и таможенной пошлины. Для импортозависимых производств с длительным сроком производства это хорошая инвестиционная возможность. Наконец, предоставление налоговых преференций, пусть и не самых больших в мировой практике: освобождение от земельного и имущественного налогов, льготы по налогу на прибыль,

осуществляется региональными и местными законами, принимаемыми региональными и местными законодательными собраниями. Все эти факторы и дают уникальную синергию предпринимательского потенциала в особых зонах [38].

В качестве целей создания зон рассматриваемого типа выделяют:

1. Увеличение доли России на мировых рынках высокотехнологичной продукции и в первую очередь в сфере информационных технологий;

2. Создание современной Российской модели научно-технического парка, включающего университеты, научно исследовательские центры, инженерные центры, инновационные предприятия и прочие. [3]

Мировой опыт показывает, что ключевым моментом в формировании инфраструктуры государственно-частного предпринимательства является создание сети центров малого предпринимательства, позволяющих комплексно использовать местные ресурсы, выстраивать из наработанного организационного материала и отдельных блоков системы поддержки малого бизнеса механизмы его расширенного воспроизводства. Особое внимание следует уделить государственному регулированию деятельности ОЭЗ. Это система скоординированных действий государства, направленных на достижение целей и задач, решаемых в ходе реализации зональной политики в интересах эффективного функционирования национальной экономики страны в целом и ее составляющих [36]. Роль государственного регулирования ОЭЗ сводится к организации работ, определению приоритетных проектов, выбору регионов, подготовке и обеспечению организационно-правовой базы.

Сфера государственного регулирования ОЭЗ охватывает все финансовые, организационно-экономические, нормативно-правовые проблемы, предвидеть и решить которые на более низком уровне хозяйствования объективно невозможно. Налоговые и таможенные органы РФ осуществляют налоговый и таможенный контроль на территории особой экономической

зоны в соответствии с законодательством Российской Федерации и уведомляют органы управления особыми экономическими зонами о выявленных нарушениях. При двух и более существенных нарушениях резидентом особой экономической зоны налогового и (или) таможенного законодательства лицо может быть лишено статуса резидента особой экономической зоны по результатам рассмотрения судом заявления органов управления особыми экономическими зонами.

Непосредственное управление ОЭЗ до октября 2009 г. осуществляло Федеральное агентство по управлению особыми экономическими зонами (РосОЭЗ) и его территориальные органы, составляющие единую централизованную систему управления ОЭЗ и именуемые законодателем «органами управления особыми экономическими зонами». С 5 октября 2009 г. в целях оптимизации структуры федеральных органов исполнительной власти РосОЭЗ было упразднено, а его функции были переданы Министерству экономического развития РФ. Минэкономразвития России осуществляет контроль предпринимательской деятельности резидентов ОЭЗ и обеспечивает проведение контроля иными публичными органами. В сфере управления публичным имуществом Минэкономразвития России распоряжается соответствующими объектами недвижимости, расположенной на территории ОЭЗ. Минэкономразвития России также наделено полномочиями в сфере публичной контрактации и оказания государственных услуг физическим и юридическим лицам (в том числе субъектам предпринимательства) [39].

Таким образом, применительно к ОЭЗ Минэкономразвития России является органом особой публичной компетенции, наделенным эксклюзивными контрольными полномочиями, осуществляемыми, как правило, федеральными службами. Наряду с Минэкономразвития России и его территориальными органами управление особыми экономическими зонами обеспечивают публичные органы субъекта РФ и муниципального образования, а также частноправовые субъекты – представители резидентов

ОЭЗ и коммерческих организаций, входящие в состав наблюдательного совета ОЭЗ. В состав наблюдательного совета также входят представители Минэкономразвития РФ, исполнительного органа государственной власти субъекта Федерации, исполнительно-распорядительного органа муниципального образования. Наблюдательный совет в качестве координационного органа согласовывает деятельность публичных органов, участвует в проведении финансового контроля, а также в деятельности по прогнозированию развития ОЭЗ.

Развитие инфраструктуры ОЭЗ осуществляется за счет государственно-частного партнерства. Однако в связи с мировым кризисом государство сокращает затраты на финансирование строительства особых зон в России. Поэтому для получения денежных средств от государства и частных инвесторов необходимо иметь документированные планы развития каждой из зон. Без данного документа привлечь инвестора в зону представляется довольно трудным занятием [40].

План развития ОЭЗ должен показать потенциальным инвесторам – резидентам ОЭЗ выгоду вложения средств и эффективность их окупаемости в каждой конкретной зоне. Созданием плана развития каждой ОЭЗ должна заниматься администрация зоны. Его непосредственное воплощение необходимо поручать специализированным организациям, которые имеют опыт в строительстве и обустройстве подобных объектов.

### **3.2 АО «ОЭЗ ТВТ «Томск» – объект экономического роста Томской области**

Особая экономическая зона технико-внедренческого типа г. Томска создана Постановлением № 783 Правительства РФ от 21 декабря 2005 г. в результате победы Томской области в федеральном конкурсе заявок субъектов РФ на организацию на их территориях таких зон.



Создание инновационной технико-внедренческой зоны в г.Томске – крупнейшем научно-образовательном центре Сибири, имеющем богатые научные традиции и признанные исследовательские школы, открывает большие возможности для развития инновационного бизнеса, производства наукоемкой продукции и вывода ее на российские и международные рынки [41].

В настоящее время ОЭЗ ТВТ «Томск» находится в завершающей стадии 1-го этапа развития (создание инфраструктуры), завершается создание необходимой инфраструктуры для реализации Соглашения об управлении ОЭЗ и соглашений о ведении технико-внедренческой деятельности резидентов ОЭЗ «Томск».

Ключевая стратегическая цель создания ОЭЗ ТВТ «Томск» заключается в придании экономике Томской области нового качественного развития через улучшение условий для инновационного предпринимательства и создание устойчивых конкурентных преимуществ в сфере науки, образования и передовых технологий [41]. В таблице 6 представлены источники финансирования ОЭЗ ТВТ «Томск».

Таблица 6 – Источники финансирования ОЭЗ ТВТ «Томск» [42]

| Источники финансирования   | Общий объем инвестиций(заявленных инвестиций), млн. руб. | Объем осуществленных инвестиций, млн. руб. | Объем неосвоенных инвестиций, млн. руб. |
|--|--|--|---|
| Федеральный бюджет   | 8461,55  | 8097,06                                    | 364,49                                  |
| Региональный бюджет  | 5535,79  | 5535,79                                    | 0,00                                    |
| Управляющая компания   | 2123,22  | 189,6                                      | 1933,62                                 |
| Внебюджетные источники   | 51,57  | 51,57                                      | 0,00                                    |
| Внебюджетные источники, в том числе объем заявленных инвестиций резидентов ОЭЗ | 13507,5  | 10070,57                                   | 3488,5                                  |

\*по состоянию на 01.01.2017

Количество действующих резидентов по состоянию на (01.01.2017), составляет 69 компаний, в т.ч.:

- ✓ ведущих проектно-изыскательские работы (далее - ПИР): 5 компаний.
- ✓ приступивших к строительно-монтажным работам (СМР): 3 компании.
- ✓ ведущих операционную деятельность и не планирующих строительство собственных объектов: 54 компании.

В таблице 7 представлены показатели Общества по состоянию на «31» марта 2017 г.

Таблица 7 – Показатели эффективности Общества по состоянию на «31» марта 2017 г

|   | Наименование показателя   | Показатели эффективности |
|---|---|--------------------------|
|   |   | на 31.03.2017            |
| 1 | Количество привлеченных в ОЭЗ резидентов, (ед.)   | 69                       |
| 2 | Количество рабочих мест, созданных резидентами на территории ОЭЗ, (ед.)   | 1849                     |
| 3 | Объем инвестиций, в том числе капитальных вложений, осуществленных резидентами ОЭЗ на территории ОЭЗ, в соответствии с соглашениями об осуществлении деятельности, (млн. рублей)  | 10019,19                 |
| 4 | Объем выручки от продажи товаров, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов (в соответствии с отчетом о прибылях и убытках бухгалтерской отчетности резидентов, применяющих ОСН) и (или) сумма доходов в соответствии с налоговой декларацией по налогу, уплачиваемому в связи с применением УСН, резидентов, применяющих УСН), полученных резидентами в результате реализаций соглашений об осуществлении деятельности в ОЭЗ, (млн. рублей) | 11340,26                 |
| 5 | Объем налогов, уплаченных резидентами ОЭЗ в бюджеты всех уровней бюджетной системы РФ, (млн. рублей)***   | 1732,09                  |

\* В соответствии с письмом Минэкономразвития России № Д14и-9 от 10.01.2017г. представлена предварительная информация о деятельности резидентов по состоянию на 01.01.2017 г.

Конкурентные преимущества ОЭЗ «Томск» определяются преимуществами территории ее размещения (Томская область и г. Томск) и

связаны инфраструктурными, социальными, экономическими, кадровым, ресурсными, административными и иными условиями региона и города. Далее представлены наиболее существенные конкурентные преимущества ОЭЗ «Томск», соотнесенные с условиями региона ее нахождения [41].

*Географические преимущества расположения ОЭЗ:*

Географические преимущества ОЭЗ «Томск» определяются ее местонахождением на территории г. Томска. Как Южная, так и Северная площадки ОЭЗ расположены в черте города и имеют свободный доступ к городской транспортной инфраструктуре, социальным, культурным, образовательным, административным, торговым и жилым объектам города.

Благодаря доступу к транспортной инфраструктуре города, обе площадки ОЭЗ имеют выход на федеральные и региональные транспортные магистрали, речной порт, аэропорт, железнодорожный и авто- вокзалы.

Южная площадка ОЭЗ расположена на расстоянии 7,5 км от центра города и находится на одном из направлений расширения городской застройки. Транспортная доступность Южной площадки обеспечивается маршрутами общественного транспорта, шестиполосной городской магистралью с двухуровневой развязкой, соединяющей площадку с одной стороны с аэропортом «Богашево» и выездом на федеральную автотрассу «Байкал» (М53) и региональные автодороги, а с другой стороны с новым жилым микрорайоном и региональной автодорогой Томск-Самусь, обеспечивающей доступ к Северной площадке ОЭЗ. Кроме того, по средствам городской транспортной инфраструктуры, Южная площадка имеет выход на железнодорожный (Томск-1) и автовокзалы, речной порт, аэропорт, грузовой железнодорожный узел Томска (Томск-2). В перспективном плане развития транспортной сети города Томска, маршруты общественного транспорта будет пролегать непосредственно через территорию Южной площадки.

Северная площадка, предназначена для размещения промышленного производства, расположена на расстоянии 15 км от центра города и

находится в промышленной зоне города. Посредством указанной выше городской транспортной инфраструктуры она также имеет выход на автотрассы, автодороги и другие транспортно-логистические узлы городской и региональной инфраструктуры, необходимый для обеспечения перевозок грузов с территории Северной площадки [43].

#### *Экономические преимущества ОЭЗ:*

Экономические преимущества ОЭЗ «Томск» определяются экономическим потенциалом области и направлением ее социально-экономического развития. Согласно Стратегии социально-экономического развития, Томская область делится на четыре экономических пояса, каждому из которых соответствует своя модель развития, учитывающая текущее состояние отрасли экономики районов и перспективы их развития.

«Северный пояс» характерен концентрацией добывающих производств. Экономическое развитие «северного пояса» будет осуществляться по уже сформированному направлению – нефтегазодобычи и интенсивного природопользования.

«Центральный пояс» имеет природопользовательскую специфику производств. Развитие экономики «центрального пояса» предполагается за счет таких направлений, как добыча и переработка железной руды, создание и развитие лесопромышленного и транспортно-логистического комплексов, природопользовательской и природоохранной деятельности [43].

Развитие «Томской агломерации» будет осуществляться за счет образования, науки и высокотехнологичных производств.

ОЭЗ «Томск» находится на территории «Томской агломерации» и представляет собой инвестиционный инструмент для развития высокотехнологичных производств с опорой на томский научно-образовательный комплекс («Томская агломерация»), ресурсную базу региона (Северный и Центральный экономические пояса, а также потребности крупных региональных нефтехимических и

нефтегазодобывающих предприятий («Томская агломерация» и «Северный экономический пояс»).

Отраслевыми приоритетами инвестиционного развития томской области являются:

-Добыча полезных ископаемых, включая добычу топливно-энергетических полезных ископаемых;

-Химическое производство, производство резины и пластмасс и конечных продуктов на их основе;

-Производство нефтепродуктов и ядерных материалов;

-Производство древесины, изделий из нее;

-Производство машин и оборудования, электрооборудования, электронного и оптического оборудования;

-Фармацевтическое производство, производство медицинской техники и высокотехнологичная медицина;

-Информационные технологии;

-Производство пищевых продуктов;

-Сельское хозяйство, лесное и рыбное хозяйство [32].

Важным экономическим преимуществом ОЭЗ «Томск» является прямой и неограниченный доступ к кадровому рынку Томска, насыщенному высококвалифицированными и относительно «дешевыми» специалистами. Такое положение вещей, сложившееся благодаря наличию в Томске крупного научно-образовательного комплекса, большого количества наукоемких предприятий и социально-экономическим и урбанистическим особенностям города – является одним из наиболее ценных преимуществ ОЭЗ «Томск».

*Инфраструктурные преимущества:*

К инфраструктурным преимуществам ОЭЗ «Томск» относятся:

-Земельные участки на Северной и Южной площадках, обеспеченные инженерными коммуникациями и сетями, необходимыми для строительства

офисных или офисно-производственных (Южная площадка), и производственных (Северная площадка) объектов недвижимости;

-Внутриплощадочные и подъездные дороги, включающие в том числе (на Южной площадке) тротуары, остановочные комплексы, пешеходные и велодорожки, общественные пространства.

-Бизнес-центры, предназначенные для размещения компаний-резидентов и нерезидентов ОЭЗ «Томск» на условиях аренды. По состоянию на 2016 год – построены и эксплуатируется три бизнес центра на Южной площадке. Два из них имеют дополнительные производственные (лабораторные) корпуса [42].

-Социальная и общественная инфраструктура, а именно: детский сад для детей сотрудников компаний-резидентов, столовые в каждом из бизнес-центров, игровые площадки, велосипедные дорожки, общественная парковая зона с местами отдыха;

Элементы региональной инновационной инфраструктуры, размещенные непосредственно на территории ОЭЗ «Томск», к которым компании-резиденты имеют упрощенный доступ: Региональный инжиниринговый центр; Представительство Фонда перспективных исследований; Региональный венчурный фонд (планируется размещение в ОЭЗ в 2017 году); Томский нанотехнологический центр ГК Роснано (ООО «СИГМА.Томск»); группа компаний SBI Group – частная консалтинговая компания, деятельность которой сосредоточена на акселерации стартапов и привлечение в них венчурных инвестиций; TeamLab – образовательный и рекрутинговый проект SBI Group, целью которого является подбор кадров и образование проектных групп для IT-компаний [42].

В перспективе до 2027 года ОЭЗ «Томск» получит дополнительные инфраструктурные преимущества:

-Инженерная, дорожная инфраструктура и коммуникации на резервном участке Северной площадки – планируемый срок создания – до 2021 года;

-Многофункциональный спортивный центр – окончание строительства в 2018 году;

-Региональный выставочный центр (Экспоцентр) – окончание строительства в 2018 году;

-Региональный инжиниринговый центр – окончание строительства в 2019 году;

-Административно-деловой центр – планируемый срок создания – до 2025 года [44].

*логистические преимущества:*

Регион не обладает значимыми логистическими преимуществами, позволяющими говорить о существенных выгодах при размещении здесь производственных предприятий.

Отсутствует регулярное авиасообщение по международным направлениям. Внутреннее авиасообщение осуществляется преимущественно по региональным и межрегиональным маршрутам. Однако Томск имеет авиасообщение с тремя крупными авиаузлами (Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург), через которые осуществляется связь с другими регионами и международное авиасообщение.

Региональные автодороги, соединяющие Томск с источниками ресурсов в северной части региона местами не имеют твердого дорожного покрытия, обеспечивающего их круглогодичное использование.

В перспективе до 2030 логистические условия Томска и Томской области должны улучшиться, благодаря ряду проектов, направленных на развитие автодорожной и железнодорожной сети региона, а также проектам по строительству томского участка Северной широтной дороги (Томск – Каргасок – Стрежевой), которая свяжет Томск с Ханты-Мансийском и Пермью и обеспечит связь северных и южных районов области, и строительству автодороги «Омск – Стрежевой», которая свяжет северные и западные районы области между собой и с Югом Сибири [44].

Таким образом, дорожно-транспортная инфраструктура региона и города Томска не позволяют говорить о наличии сколько-нибудь значимых логистических преимуществ у ОЭЗ «Томск».

*Налоговые преимущества:*

Основным законом, регулирующим инвестиционную деятельность на территории Томской области, является Закон Томской области от 18.03.2003 (ред. от 17.04.2012) № 29-ОЗ «О государственной поддержке инвестиционной деятельности в Томской области». Информация о действующих льготах и преференциях для резидентов ОЭЗ и Управляющей компании представлена в (Приложении А).

На территории ОЭЗ ТВТ «Томск» создаются современные бизнес-центры, конференц-залы, оборудованные офисы – все условия для того, чтобы сотрудники компаний-инвесторов могли комфортно работать.

С целью функционирования режима свободной таможенной зоны на территории ОЭЗ круглосуточно работают таможенные посты, что позволяет значительно снизить временные затраты на оформление грузов и техники.

Создание среды поддержки резидентов на территории ОЭЗ является одним из механизмов стимулирования развития предприятий, и в первую очередь субъектов малого и среднего наукоемкого бизнеса. Важность создания среды на площадках ОЭЗ ничуть не меньше, чем создание транспортной, инженерной и социальной инфраструктур. Меры поддержки резидентов представлены в (Приложении Б).

Основные усилия при реализации проекта по созданию и развитию Особой экономической зоны технико-внедренческого типа «Томск» направлены на создание на ограниченном пространстве полноценной и высококачественной среды, включающей в себя все необходимые составляющие не только для ведения научно-производственной и исследовательской деятельности в сфере высоких технологий, но также и для организации досуга, активного отдыха, решения бытовых вопросов для работающих на территории ОЭЗ специалистов. Именно такая среда позволит



создать условия для активных профессиональных контактов на стыке разных отраслей в сфере высокотехнологичных исследований, образования, бизнеса, которые позволят придать ОЭЗ особый статус, повысить ее привлекательность для потенциальных инвесторов и тем самым способствовать успешной реализации проекта [45]. Но, к сожалению, в процессе реализации проектов резиденты сталкиваются с разными проблемами. Информация об имеющихся потребностях и проблемах, выявленных в процессе реализации Проекта создания и развития ОЭЗ и предложения по их решению, представлена в (Приложении В).

В целях долгосрочного стратегического планирования функционирования ОЭЗ ТВТ «Томск», а также для эффективного управления особой экономической зоной, разработан перспективный план развития ОЭЗ.

Перспективный план развития представляет собой систему краткосрочных и долгосрочных целей функционирования ОЭЗ, определяемых общими задачами ее развития и идеологией, а также выбор наиболее эффективных путей их достижения.

Выбор стратегических направлений развития ОЭЗ «Томск» обуславливается рядом факторов, определяемых спецификой региона, города и самой ОЭЗ. Учитывая логистические трудности, удаленность ОЭЗ от крупных внешних рынков, крайне небольшие размеры внутреннего регионального рынка, особенности климатических и природных условий, с одной стороны, и значительное количество неосвоенных природных ресурсов, крупный и хорошо развитый научно-образовательный комплекс, социально-экономическую специфику города Томска, стратегические задачи ОЭЗ будут определяться следующими соображениями:

– На территории региона, города и ОЭЗ крайне маловероятным является размещение крупных промышленных предприятий, производственных подразделений крупных международных и российских корпораций;

– Экономические выгоды производств, размещаемых на территории ОЭЗ, могут быть связаны с природными ресурсами Томской области, особенностями производственного цикла, «завязанного» на производственные мощности и экономические ресурсы уже существующих крупных Томских предприятий (пример: Томскнефтехим, СХК, Томсккабель и др.), либо на их потребности в продукции или сырье;

– Учитывая необходимость дополнительных издержек на осуществление логистики при транспортировке сырья и продукции, наиболее рентабельным представляется производство или оказание услуг, имеющих высокую добавленную стоимость (высокотехнологичная, наукоемкая, инновационная продукция), либо не требующих логистических затрат (консалтинг, проектная деятельность, создание IT-продуктов и услуг);

– При принятии решения о размещении в ОЭЗ производств и научно-исследовательских подразделений, компании будут принимать во внимание существующий научно-образовательный потенциал города.

При разработке плана и осуществлении мероприятий по привлечению резидентов в ОЭЗ, следует учитывать вышеописанные соображения и концентрировать в одном направлении усилий всех «институтов развития» региона (власть, производственные предприятия, НИИ и ВУЗы, элементы инновационной инфраструктуры региона и др.) с целью получения синергетического эффекта от имеющихся преимуществ.

Развитие территории ОЭЗ, в том числе социальных объектов и общественных пространств должно осуществляться с учетом мировых тенденций и лучших мировых практик, применяемых для создания наиболее комфортных условий жизни и работы высококвалифицированных специалистов.

Стратегическими приоритетами развития ОЭЗ «Томск» являются:

1. Привлечение резидентов на существующие площадки ОЭЗ в соответствии с отраслевыми приоритетами развития;

2. Развитие инфраструктуры резервной территории Северной площадки;

3. Привлечение резидентов на резервные территории ОЭЗ;

4. Развитие инфраструктуры ОЭЗ (деловой, производственной, социальной) за счет привлечения частных инвесторов.

В соответствии со стратегическими приоритетами ОЭЗ «Томск» определены следующие цели ее развития:

1. Полная реализация потенциала ОЭЗ «Томск» в качестве инструмента инвестиционного развития региона;

2. Обеспечение самокупаемости деятельности управляющей компании АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»;

3. Фактическое формирование нефтехимического кластера на Северной площадке ОЭЗ «Томск» и превращение ее территории в промышленный район города с преимущественным сосредоточением на ней высокотехнологичных производств;

4. Фактическое превращение Южной площадки ОЭЗ «Томск» в новый деловой район города (новый центр деловой активности).

5. Полная и полноценная интеграция Южной площадки ОЭЗ «Томск» в транспортную инфраструктуру города [44].

Для достижения поставленных целей определены следующие задачи:

1. Передача внутриплощадочных дорог Южной площадки ОЭЗ на баланс муниципалитета г. Томска;

2. Привлечение инвестиций для реализации на резервной территории Южной площадки проектов по строительству многофункционального бизнес-центра и жилых объектов для сотрудников компаний-резидентов ОЭЗ «Томск»;

3. Создание на Южной площадке полноценного Кластера инжиниринговых предприятий;

4. Создание условий для интенсивного функционирования на Южной площадке Регионального выставочного центра;

5. Реализация проекта Административно-делового центра (АДЦ) путем привлечения частных инвестиций, в том числе на создание отдельных объектов, предусмотренных в рамках проекта АДЦ;

6. Привлечение инвесторов для создания на Южной и Северной площадках условий типа brownfield для размещения производственных компаний на условиях аренды;

Для решения указанных задач должны быть предусмотрены следующие мероприятия (детализация и сроки их завершения приведены в таблице 8 «Этапы развития ОЭЗ»)

Таблица 8 – этапы развития ОЭЗ ближайшие 3 года [44]

| №  | Описание этапа   | Срок начала | Срок окончания |
|--|--|-------------|----------------|
| <b>Строительство инфраструктуры существующих площадок ОЭЗ:</b>         |  |             |                |
| 1.   | Временный демонтаж таможенной инфраструктуры Южной площадки  | 07.2017     | 10.2017        |
| 2.   | Присвоение резервной территории Южной площадки ОЭЗ статуса прилегающей территории;   | 07.2017     | 07.2018        |
| 3.   | Строительство Выставочного центра на Южной площадке  | 10.2015     | 10.2018        |
| 4.   | Строительство Инжинирингового центра на Южной площадке   | 10.2015     | 10.2018        |
| 5.   | Разработка и создание сайта ОЭЗ «Томск».   | 2017        | 2017           |
| 6.   | Проектирование и строительство инженерной инфраструктуры присоединенной резервной территории Северной площадки                             | 12.2017     | 12.2020        |
| <b>Привлечение частных инвесторов для развития инфраструктуры ОЭЗ:</b> |  |             |                |
| 1.   | Строительство объектов социальной инфраструктуры (гостиница, спортивный комплекс) за счет привлечения частных инвестиций на Южной площадке | 01.2017     | 12.2020        |

| Продолжение Таблицы 8                       |   |      |      |
|---|---|------|------|
| 2.  | Реализация ежегодного плана мероприятий по привлечению инвесторов для развития инфраструктуры ОЭЗ (в рамках имеющегося бюджета)   | 2017 | 2019 |
| 3.  | Привлечение инвесторов для реализации проекта развития прилегающей территории Южной площадки (многофункциональный бизнес-центр, жилая недвижимость для сотрудников компаний-резидентов) | 2017 | 2019 |
| <b>Привлечение потенциальных резидентов</b> |   |      |      |
| 1.  | Реализация ежегодного плана мероприятий по привлечению новых резидентов в ОЭЗ (в рамках имеющегося бюджета)   | 2017 | 2019 |

Окупаемость проекта особой экономической зоны согласно прогнозным данным по объему налогов, уплачиваемых резидентами, наступит в 2026г.

ОЭЗ ТВТ «Томск», несмотря на трудности, является одной из перспективных площадок для размещения наукоемких производств, где инновационным компаниям предоставляется широкий комплекс таможенных и налоговых преференций. Поэтому можно с уверенностью констатировать, что ОЭЗ ТВТ Томск имеет значительные перспективы для дальнейшего развития и продолжит и далее предоставлять как действующим так и новым резидентам все необходимые инструменты для их интенсивного и экстенсивного роста.

### 3.3 Общий анализ хозяйственной деятельности АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»

Анализ финансового состояния предприятия АО «ОЭЗ ТВТ «Томск» будет проводиться по данным бухгалтерской отчетности АО «ОЭЗ ТВТ «Томск» за 2016 год.

Основными источниками, для проведения анализа будут служить: издания под редакцией В.В. Ковалева, Г.Н. Савицкой, Негашев Е.В. и др. По В.В. Ковалеву рассматривались такие понятия как финансы предприятия; финансовое состояние; основные типы моделей, используемых в финансовом анализе. Издание под редакцией Г.Н. Савицкой послужило источником для написания информационной основы финансового анализа.

В таблице 9 представлены показатели ликвидности АО «ОЭЗ ТВТ «Томск».

Таблица 9 - показатели ликвидности «ОЭЗ ТВТ «Томск»

| Коэффициент                                       | Формула   | 2016                        | 2015                         |
|---|---|-----------------------------|------------------------------|
| Коэффициент текущей ликвидности (коэф-т покрытия) | Оборотные активы/краткосрочные обязательства                      | $103518/18339 = 5,64$       | $142509/19929 = 7,15$        |
| Коэффициент быстрой ликвидности                   | (Оборотные активы-запасы)/краткосрочные обязательства             | $(103518-292)/18339 = 5,63$ | $(142509-464)/19929 = 7,13$  |
| Коэффициент абсолютной ликвидности                | (денежные средства + ценные бумаги) / краткосрочные обязательства | $(91245+0)/18339 = 4,97$    | $(1608+104500)/19929 = 5,32$ |

Коэффициент текущей ликвидности показывает способность компании погашать текущие (краткосрочные) обязательства за счёт только оборотных активов. Чем значение коэффициента больше, тем лучше платежеспособность предприятия. Этот показатель учитывает, что не все активы можно реализовать в срочном порядке [47]. В 2016 году коэффициент уменьшился, но в целом его значение оптимально, так как нормальным считается значение коэффициента 2 и более.

Коэффициент быстрой ликвидности показывает на сколько возможно будет погасить текущие обязательства, если положение станет действительно критическим, при этом исходят из предположения, что товарно-материальные запасы вообще не имеют никакой ликвидационной стоимости [47]. По сравнению с 2015 годом значение коэффициента уменьшилось, однако все равно считается нормальным, так как минимальное значение составляет 1,0 и выше.

Коэффициент абсолютной (денежной) ликвидности показывает отношение самых ликвидных активов организации – денежных средств и краткосрочных финансовых вложений – к краткосрочным обязательствам. Коэффициент отражает достаточность наиболее ликвидных активов для быстрого расчета по текущим обязательствам, характеризует "мгновенную" платежеспособность организации [47]. На 2016 год он составляет 4,97. Чаще всего в качестве ориентира нормального значения показателя используют значение 0,2 и более. Однако слишком высокое значение коэффициента говорит о неоправданно высоких объемах свободных денежных средств, которые можно было бы использовать для развития бизнеса.

Проанализировав ликвидность АО «ОЭЗ ТВТ «Томск» можно с уверенностью сказать, что предприятие в состоянии рассчитаться по большей части своих обязательств, однако, тенденция снижения этого коэффициента должна заставить руководство предприятия, возможно, задуматься о пересмотре своих планов на ближайшие несколько лет, поскольку в противном случае оно может потерять свою инвестиционную привлекательность.

В таблице 10 представлены показатели структуры капитала АО «ОЭЗ ТВТ «Томск».

Таблица 10 – показатели структуры капитала «ОЭЗ ТВТ «Томск».

| Коэффициент           | Формула           | 2016               | 2015               |
|-----------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Коэффициент автономии | СК/ сумма активов | 250556/268902=0,94 | 286143/306080=0,93 |

| Продолжение таблицы 10                    |  |                          |                          |
|---|--|--------------------------|--------------------------|
| Коэффициент привлечения заемного капитала | Заемный капитал / сумма активов                                  | $(7+18339)/268902=0,07$  | $(8+19929)/306080=0,06$  |
| Коэффициент покрытия внеоборотных активов | (собственный капитал + долгосрочные займы) / внеоборотные активы | $(250556+7)/165384=1,51$ | $(286143+8)/163571=1,75$ |

Коэффициент автономии характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации. Коэффициент показывает, насколько организация независима от кредиторов. Чем меньше значение коэффициента, тем в большей степени организация зависима от заемных источников финансирования, тем менее устойчивое у нее финансовое положение. Общепринятое нормальное значение коэффициента автономии в российской практике: 0,5 и более (оптимальное 0,6-0,7). В мировой практике считается минимально допустимым до 30-40% собственного капитала [48]. Но в любом случае данный показатель сильно зависит от отрасли, а точнее от соотношения в структуре организации внеоборотных и оборотных активов. В 2016 году данный коэффициент увеличился на 0,01 %. Рост коэффициента автономии свидетельствует о том, что организация все больше полагается на собственные источники финансирования.

Коэффициент привлечения заемного капитала показывает долю собственного капитала компании в его активах. Чем выше этот показатель, тем больше предпринимательский риск организации. Чем больше доля заемных средств, тем меньше предприятие получит прибыли, поскольку часть ее уйдет на погашение кредитов и выплату процентов [48]. В 2016 году он составил 0,07% и соответствует нормативному значению (норма менее 0,5). Этот коэффициент является важным для инвесторов, рассматривающих данную компанию как вложение своих средств. Их привлекают компании с



преобладанием собственного капитала. Однако доля заемных средств не должна быть слишком низкой, так как это уменьшит долю их собственной прибыли, которую они получают в виде процентов.

Коэффициент покрытия внеоборотных активов измеряет способность организации погасить свои долги за счет имеющихся активов. Превышение перманентного капитала над внеоборотными активами свидетельствует о платежеспособности предприятия в долгосрочной перспективе [48]. Финансовое положение предприятия можно считать устойчивым, если значение коэффициента не менее 1,1. По состоянию на 2016 год коэффициент составляет 1,51 и соответствует норме, хотя и снизился по сравнению с 2015 годом.

Показатели структуры капитала имеют предназначение показать степень возможного риска банкротства предприятия в связи с использованием заемных финансовых ресурсов. Данная группа финансовых коэффициентов в первую очередь интересует существующих и потенциальных кредиторов компании. Кредиторы заинтересованы в том, чтобы финансировать деятельность успешно действующего предприятия, развитие которого будет соответствовать ожиданиям. Проанализировав показатели структуры капитала АО «ОЭЗ ТВТ «Томск», можно сделать вывод о том, что предприятие является платежеспособным и способно расплатиться по долгосрочным обязательствам.

В таблице 11 представлены показатели структуры капитала АО «ОЭЗ ТВТ «Томск».

Таблица 11 – показатели деловой активности капитала

| Коэффициент                         | Формула                                | 2016                                     |
|-------------------------------------|--|--|
| Коэффициент оборачиваемости активов | Выручка/средняя сумма активов в период | $70895 / ((268902 + 306080) / 2) = 0,25$ |
| К. оборачиваемости текущих активов  | Выручка/среднегодовая стоимость ОС     | $70895 / ((103518 + 142509) / 2) = 0,58$ |
| Фондоотдача                         | Выручка/среднегодовая стоимость ОС     | $70895 / ((165384 + 163571) / 2) = 0,43$ |

| Продолжение таблицы 11                                |   |                                    |
|---|---|------------------------------------|
| Коэффициент оборачиваемости собственного капитала     | Выручка/средняя величина собственного капитала  | $70895/((250556+286143)/2) = 0,26$ |
| Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности | Выручка/среднегодовая дебиторская задолженность | $70895/((11947+35805)/2) = 2,97$   |

Коэффициент оборачиваемости активов показывает количество полных циклов обращения продукции за анализируемый период. Или иначе показывает количество оборотов одного рубля активов за анализируемый период [48]. В 2016 году данный коэффициент составил 0,25. Общего нормативного значения не существует. В частном случае определяется спецификой деятельности анализируемого предприятия. Этот коэффициент также сильно зависит от отрасли. Чем выше значение этого коэффициента, тем быстрее оборачивается капитал, и тем больше прибыли приносит каждая единица (каждый рубль) актива организации.

Коэффициент оборачиваемости текущих активов – показывает эффективность управления текущими активами предприятия и характеризует активность их использования. К текущим активам предприятия относят фонды, которые могут быть быстро преобразованы в денежные средства: запасы, дебиторская задолженность, краткосрочные финансовые вложения, незавершенное производство [48]. В 2016 году данный коэффициент составил 0,58. Нормативное значение для коэффициента оборачиваемости текущих активов не существует.

Фондоотдача характеризует эффективность использования основных средств организации. Фондоотдача показывает, сколько выручки приходится на единицу стоимости основных средств [48]. В 2016 году данный коэффициент составил 0,43. Коэффициент фондоотдачи не имеет общепринятого нормативного значения.

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала показывает активность и скорость использования предприятием собственного капитала. Нормативных значений коэффициента оборачиваемости собственного капитала нет, необходимо исследовать динамику изменения данного показателя, на 2016 год он составил 0,26.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает скорость оборота дебиторской задолженности, на 2016 год он составил 2,97. [47]. Не существует четких нормативных значений для коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности, они варьируются зависимости от отрасли, но чем выше коэффициент, тем быстрее потребители погашают свои обязательства, что выгодно для предприятия.

В таблице 12 представлены показатели рентабельности АО «ОЭЗ ТВТ «Томск».

Таблица 12 – показатели рентабельности «ОЭЗ ТВТ «Томск»

| Коэффициент                          | Формула                              | 2016                   | 2015                   |
|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Рентабельность продаж                | Чистая прибыль / выручка             | $(35587)/70895=-0,5$   | $(28339)/70895=-0,4$   |
| Рентабельность активов               | Чистая прибыль / Активы              | $(35587)/268902=-0,13$ | $(28339)/306080=-0,09$ |
| Рентабельность собственного капитала | Чистая прибыль / Собственный капитал | $(35587)/250556=-0,14$ | $(28339)/286143=-0,1$  |

Рентабельность продаж показывает, какую сумму прибыли получает предприятие с каждого рубля проданной продукции. На 2016 год он составил -0,5. Четких нормативов нет, но очевидно, что показатель ниже предельного значения.

Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия [47]. Данный показатель называют нормой прибыли. Значение коэффициента и в 2015 и в 2016 отрицательное.

Рентабельность собственного капитала показывает, насколько эффективно был использован вложенный в дело капитал. В отличие от схожего показателя "рентабельность активов", данный показатель характеризует эффективность использования не всего капитала (или активов) организации, а только той его части, которая принадлежит собственникам предприятия [47]. Значение коэффициента и в 2015 и в 2016 отрицательное.

Для оценки эффективности финансово-производственной деятельности предприятия широко используется показатель рентабельности, то есть прибыльности или доходности капитала, ресурсов или продукции. Показатели рентабельности более полно, чем прибыль, характеризуют окончательные результаты хозяйствования, потому что их величина отражает соотношение эффекта с вложенным капиталом или потребленными ресурсами.

В расчетах компании наблюдается отрицательная рентабельность. Отрицательная рентабельность может сигнализировать о том, что предприятие неэффективно распоряжается собственными активами. Конечно же, это связано с тем, что предприятие последние два года имеет убыток 28 339 000 руб. в 2015 и 35 587 000 руб. в 2016 году. Отрицательное значение данного показателя свидетельствует о том, что предприятие получает отрицательную прибыль с каждого рубля оказанных услуг.

Но на данный момент рентабельность не дошла еще до критического предела. Если говорить об отрицательной рентабельности активов, которые напрямую связаны с рентабельностью производства, то это повод для инвесторов вывести свой капитал из данного проекта. В любом случае, минусовой показатель рентабельности – это показатель не совсем устойчивого финансового состояния предприятия.

Финансовое состояние ОЭЗ характеризуется системой показателей, отражающих состояние капитала в процессе его кругооборота и способность субъекта хозяйствования финансировать свою деятельность на фиксированный момент времени. Основными показателями анализа баланса

являются: показатели деловой активности, структуры капитала, рентабельности, ликвидности предприятия. На анализируемом предприятии все показатели имеют достаточно высокие значения в сравнении с нормативами, и в целом можно сделать вывод, что предприятие имеет хорошее финансовое состояние.

# Социальная ответственность

## ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА «СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»

Студенту:

|               |                              |
|---------------|------------------------------|
| <b>Группа</b> | <b>ФИО</b>                   |
| ЗБЗБ          | Ермакова Валентина Сергеевна |

|                            |          |                                  |           |
|----------------------------|----------|----------------------------------|-----------|
| <b>Институт</b>            | СГТ      | <b>Кафедра</b>                   | Экономики |
| <b>Уровень образования</b> | Бакалавр | <b>Направление/специальность</b> | Экономика |

|  |  |
|--|--|
| <b>Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:</b>   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Положения и рекомендации по корпоративной и социальной ответственности используемые в российской практике</li> <li>- Внутренняя документация предприятия, официальной информации различных источников, включая официальный сайт предприятия, отчеты</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ГОСТ Р ИСО 26000-2010 «Руководство по социальной ответственности». Настоящий стандарт идентичен международному стандарту ISO 20000-2010 «Guidance on social responsibility».</li> <li>- Серией международных стандартов систем экологического менеджмента ISO 14000. Центральным документом стандарта считается ISO 14001 «Спецификации и руководство по использованию систем экологического менеджмента».</li> <li>- GRI (Global Reporting Initiative) – всемирная инициатива</li> <li>- Добровольной отчетности. SA 8000 – устанавливает нормы ответственности работодателя в области условий труда.</li> </ul> |
| <b>Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:</b>  |  |
| <p><i>Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы корпоративной культуры исследуемой организации;</li> <li>- системы организации труда и его безопасности;</li> <li>- развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации;</li> <li>- Системы социальных гарантий организации;</li> <li>- оказание помощи работникам в критических ситуациях.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- безопасность труда;</li> <li>- обучение и развитие персонала;</li> <li>- социальная политика;</li> <li>- оказание помощи работникам в критических ситуациях.</li> <li>- ежегодно проводятся спартакиады для сотрудников.</li> </ul>   |
| <p><i>Анализ факторов внешней социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- содействие охране окружающей среды;</li> <li>- взаимодействие с местным сообществом и местной властью;</li> <li>- Спонсорство и корпоративная благотворительность;</li> <li>- ответственность перед потребителями товаров и услуги (выпуск качественных товаров)</li> <li>- готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д.</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- строительство дорог, благоустройство района;</li> <li>- построен детский сад;</li> <li>- проведение научных мероприятий;</li> <li>- ежегодные ярмарки вакансий;</li> <li>- проведение субботников;</li> <li>- взаимодействие с администрацией Томской области и г. Томска.</li> </ul>   |
| <p><i>Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ правовых норм трудового законодательства;</li> <li>- анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов;</li> <li>- анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности</li> </ul>  |
| <p><i>1. Определение стейкхолдеров организации:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внутренние и внешние стейкхолдеры организации;</li> <li>- краткое описание и анализ деятельности стейкхолдеров организации.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Внутренние стейкхолдеры: резиденты ТВЗ «Томск»; собственники; сотрудники.</li> <li>- Внешние стейкхолдеры: управляющая компания АО «Особые экономические зоны»; Минэкономразвития РФ; Администрация Томской области и г. Томск; Население Томской области. Для внутренних стейкхолдеров КСО влияет напрямую, они заинтересованы в ней в наибольшей степени. Для внешних стейкхолдеров КСО влияет косвенно. Но они так же принимают важное значение. Благодаря внешним стейкхолдерам ТВЗ «Томск» получила статус ОЭЗ, местные органы власти помогают деятельности зоны.</li> </ul>                                 |
| <p><i>2. Определение структуры программы КСО</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Наименование предприятия;</li> <li>- Элемент;</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Наименование предприятия: АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»;</li> <li>- Элемент: благотворительные пожертвования, корпоративное волонтерство, социально-ответственное поведение, социальные</li> </ul>  |

|   |  |
|---|--|
| - <i>Стейкхолдеры;</i><br>- <i>Сроки реализации мероприятия;</i><br>- <i>Ожидаемый результат от реализации мероприятия.</i>         | инвестиции.<br>-Стейкхолдеры: местное население, сотрудники организации, резиденты ОЭЗ<br>-Сроки реализации мероприятия: ежегодно/ежеквартально<br>-Помощь, печать и освещение в СМИ, повышение квалификации сотрудников, облагораживание территории вблизи ТВТ «Томск», продвижение здорового образа жизни.   |
| 3. <i>Определение затрат на программы КСО</i><br>- <i>расчет бюджета затрат на основании анализа структуры программы КСО</i>        | Необходимо 228000 рублей.  |
| 4. <i>Оценка эффективности программ и выработка рекомендаций</i>  | Все программы КСО полностью охватывают интересы стейкхолдеров.<br>- социально-ответственное поведение – организация заботится о сотрудниках компании, стимулирующие надбавки дают больший стимул для качественной и творческой работы сотрудников.<br>- социальные инвестиции (проведение спартакиады) – привлечение сотрудников к здоровому образу жизни.<br>Большинство крупных организаций старается проводить подобного рода мероприятия, направленные к здоровому образу жизни. |
| <b>Перечень графического материала:</b>   |  |
| <i>При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)</i> | -  |

|  |  |
|--|--|
| Дата выдачи задания для раздела по линейному графику |  |
|--|--|

**Задание выдал консультант:**

| Должность                   | ФИО                        | Ученая степень, звание | Подпись | Дата |
|-----------------------------|----------------------------|------------------------|---------|------|
| Ассистент кафедры экономики | Кашапова Эльмира Рамисовна |                        |         |      |

**Задание принял к исполнению студент:**

| Группа | ФИО                          | Подпись | Дата |
|--------|------------------------------|---------|------|
| ЗБЗБ   | Ермакова Валентина Сергеевна |         |      |

## **Анализ корпоративной социальной ответственности АО ОЭЗ ТВТ «Томск»**

В данной главе анализируется процесс управления корпоративной социальной ответственностью. В частности, дана краткая характеристика корпоративной социальной ответственности особой экономической зоны ТВТ «Томск» в Томской области. Предложены рекомендации по улучшению управления корпоративно-социальной ответственностью ОЭЗ ТВТ «Томск».

### **1. Определение стейкхолдеров организации**

Стейкхолдеры – заинтересованные стороны, на которые деятельность организации оказывает как *прямое*, так и *косвенное* влияние

Таблица 13 – Стейкхолдеры организации

| Прямые стейкхолдеры         | Косвенные стейкхолдеры                                 |
|-----------------------------|--|
| 1.Резиденты ОЭЗ             | 1. Управляющая компания АО «Особые экономические зоны» |
| 2.Собственники              | 2.Минэкономразвития                                    |
| 3.Сотрудники                | 3.Администрация Томской области и г. Томск             |
| 4.Население Томской области |  |

Учитывая специфичность деятельности ТВТ «Томск» влияние прямых стейкхолдеров относительно косвенных значительнее. Потому что больший вклад в развитие, путем инвестирования, несут резиденты особой экономической зоны. Но и без административных структур ведение данной деятельности было бы невозможно.

## 2. Определение структуры программ КСО

Таблица 14 – Структура программ КСО

| Наименование мероприятия | Элемент                           | Стейкхолдеры                  | Сроки реализации мероприятия | Ожидаемый результат от реализации мероприятия                                   |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---|
| 1                        | Благотворительные пожертвования   | Сотрудники предприятия        | Ежегодно                     | Помощь, печать и освещение в СМИ  |
| 2                        | Социально-ответственное поведение | Сотрудники предприятия        | Ежегодно                     | Повышение квалификации сотрудников  |
| 3                        | Корпоративное волонтерство        | Компании резиденты, население | Ежеквартально                | Участие в субботниках предполагает облагороженную территорию вблизи ТВТ «Томск» |
| 4                        | Социальные инвестиции             | Сотрудники                    | Ежегодно                     | Проведение спартакиады (продвижение здорового образа жизни)                     |



Данные мероприятия целесообразны и соответствуют ожиданиям приведенным стейкхолдерам. Хотелось отметить, что за счет средств ТВТ «Томск» летом 2015 года был открыт детский сад, как для детей резидентов, так и для детей, которые живут поблизости.

Так же ТВТ «Томск» предоставляет свою площадку для различных научных мероприятий, для ярмарки вакансий.

Мероприятия такие как, повышение квалификации, проведение спартакиады, совместные субботники, показывают, что целесообразность всех комплексных мероприятий влияет на сплоченность коллектива, повышается моральный фон. Подобные мероприятия позволяют немного отвлечься от повседневной работы, в то же время при подготовке к каждому из мероприятий уделяется немало времени, которое сотрудники проводят вместе.

Учитывая вышеизложенное, нельзя не принять тот факт, что подобные мероприятия необходимы для становления дружного, здорового и ответственного коллектива.

### 3. Определение затрат на программы КСО

Таблица 15 – Затраты на мероприятия КСО

| Мероприятие   | Цена, руб.                                     | Стоимость Реализации, руб. |
|---|--|----------------------------|
| Благотворительные пожертвования                     | 50000  | 50000                      |
| Корпоративное волонтерство (проведение субботников) | 5000   | $5000 * 4 = 20000$         |
| Социальные инвестиции (проведение спартакиады)      | Аренда 59000<br>Затраты на проведение<br>72000 | $59000 + 72000 = 131000$   |
| Социальные инвестиции (ярмарка вакансий)            | 27000  | 27000                      |
|   | Итого  | 228000                     |

#### 4. Оценка эффективности программ и выработка рекомендаций.

- 1) Программа КСО соответствует целям ТВТ «Томск».
- 2) Для компании преобладает внутренняя КСО.
- 3) Все программы КСО полностью охватывают интересы стейкхолдеров.
- 4) Реализуя программы КСО ТВТ «Томск» получает:
  - а) социально-ответственное поведение – организация заботится о сотрудниках компании, стимулирующие надбавки дают большой стимул для качественной и творческой работы сотрудников.
  - б) благотворительные пожертвования – реклама в СМИ, положительные отзывы у населения.
  - в) социальные инвестиции (проведение спартакиады) – привлечение сотрудников к здоровому образу жизни. Большинство крупных организаций старается проводить подобного рода мероприятия, направленные к здоровому образу жизни.
- 5) АО ОЭЗ ТВТ «Томск» несет небольшие затраты на мероприятия КСО, результаты стоят потраченных средств.

##### Рекомендации:

- а) проводить больше разного рода мероприятий, направленных как на резидентов ОЭЗ, так и на местных жителей;
- б) осуществлять праздничные мероприятия, поздравляя своих резидентов с различными праздниками и знаменательными датами в их деятельности;

## **Заключение**

В ходе данной работы были исследованы особые экономические зоны: цели и задачи их создания, мировой опыт успешного функционирования ОЭЗ на примере Китая, проанализированы основные проблемы у существующих российских ОЭЗ, а также была рассмотрена особая экономическая зона АО «ОЭЗ ТВТ «Томск» как инструмент, с помощью которого можно достичь значительного экономического роста в будущем.

Установлено, что при создании инновационной технико-внедренческой зоны в городе Томске в одном из крупнейших научно-образовательных центров Сибири, открываются большие перспективы для развития производства наукоемкой продукции, развития инновационного бизнеса, и вывода местной продукции на внутренний и международные рынки. Ключевой стратегической целью создания ОЭЗ ТВТ «Томск» является придание экономике Томской области нового качественного развития за счет улучшений условий для инновационного предпринимательства и создания устойчивой и стабильной конкуренции в сфере науки, образования и передовых наукоемких технологий.

На основании проведенных исследований следует отметить, что коммерческий и инновационный потенциал данного проекта высок и, как следствие, можно выделить ряд преимуществ Томской ОЭЗ. А именно географические преимущества расположения ОЭЗ обусловленные выгодным географическим расположением ОЭЗ. Экономические преимущества ОЭЗ, в частности прямой и неограниченный доступ к кадровому рынку Томска, насыщенному высококвалифицированными и относительно «дешевыми» специалистами. Инфраструктурные преимущества такие как: земельные участки на Северной и Южной площадках, внутриплощадочные и подъездные дороги, бизнес-центры, социальная и общественная

инфраструктура. В перспективе до 2027 года ОЭЗ «Томск» получит дополнительные инфраструктурные преимущества, описанные в работе.

Основные усилия при реализации проекта по созданию и развитию особой экономической зоны технико-внедренческого типа «Томск» направлены на создание на территории ограниченного пространства полноценной и высококачественной среды, в которую войдут все требуемые составляющие необходимые не только для ведения научно-производственной и научно-исследовательской деятельности в сфере наукоемких технологий, но и также для организации досуга и активного отдыха, решения бытовых, и не только, вопросов для работающих на территории особой экономической зоны специалистов. Именно такая среда позволит создать условия для активных и непрерывных профессиональных контактов на стыке различных отраслей в сфере наукоемких исследований, образования, бизнеса. Подобные контакты позволят придать ОЭЗ особый статус, повысить ее привлекательность для потенциальных инвесторов и тем самым способствовать ускоренному экономическому росту региона.

ОЭЗ ТВТ «Томск», несмотря на трудности, становится одной из перспективных площадок для размещения наукоемких высокотехнологичных производств. В данной экономической зоне перспективным инновационным компаниям предоставляется широкий комплекс таможенных и налоговых преференций. Следовательно, можно с уверенностью констатировать, что ОЭЗ ТВТ «Томск», имеет значительные перспективы для дальнейшего комплексного развития, что она и дальше продолжит предоставлять резидентам, как действующим, так и новым, все необходимые инструменты для их интенсивного развития и экстенсивного роста.

## Список использованных источников

1. Попова М. В. , Каптюхин Р. В., Рубцов Н. М., Попова Д. Б. Исследование основных подходов к трактовке и содержанию понятия «особая экономическая зона» // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». 2015. Том 7. №2. С. 42-56.
2. О некоторых мерах по развитию свободных экономических зон (СЭЗ) на территории Российской Федерации: указ Президента РФ от 04.06.1992 № 548 (ред. от 29.08.2001) [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: справочная правовая система. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_539/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_539/) (дата обращения: 12.05.2017)
3. Международная конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур от 18 мая 1973 года в редакции Протокола о внесении изменений в Международную конвенцию об упрощении и гармонизации таможенных процедур от 26 июня 1999 года [Электронный ресурс] // Сайт по международному праву. URL: [http://www.conventions.ru/view\\_base.php?id=404](http://www.conventions.ru/view_base.php?id=404) (дата обращения: 12.05.2017)
4. Приходько С. В., Воловик Н.П. «Особые экономические зоны» //«Консорциум по вопр. приклад. эконом. исслед., Канад. агентство по междунар. развитию [и др.]. М. : ИЭПП, 2012. 268 с.
5. Сайдловска-Мартини Э. Функционирование свободных экономических зон в мире. М.: Инфра-М, 2013. 78 с.
6. Рязанцева М.В. Особые экономические зоны как инструмент развития регионов // Межд. журн.экспериментального образования 2013. № 10. С. 141–143.
7. Тиницкая, О.В., Макарова Г.В. Свободные экономические зоны. [Электронный ресурс] / Электрон. дан. СПб. : ИЦ Интермедия, 2014. 252 с. URL: <http://e.lanbook.com/book/55311>(дата обращения: 12.05.2017)

8. Кучинская А. В. Условия создания особых экономических зон и определения прилегающей к особым экономическим зонам территории в Российской Федерации [Электронный ресурс] // журн. Имущественные отношения в Российской Федерации 2014. №3. С. 34-38. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=21258624> (дата обращения 15.05.2017г.).
9. Смородинская Н. А., Капустин А.А. Свободные экономические зоны: мировой опыт и российские перспективы // Вопросы экономики. 2013. № 2. С.54-57.
10. Волгина Н. А. Международная экономика. М.: ЭКСМО, 2011. 408с.
11. Самсонова О. С. Эффективность функционирования особых экономических зон // ЭГО: Экономика. Государство. Общество 2014г. №2.
12. Постановление Правительства Российской Федерации № 643 от 07.07.2016 г. “О порядке оценки эффективности функционирования особых экономических зон” [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации / Департамент стратегического управления программ и бюджетирования. 2016. URL:<http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/strategicplanning/concept/doc1248450453794> (дата обращения 11.05.2017г.).
13. Капустина Е. С. Оценка эффективности функционирования особых экономических зон в России // Российское предпринимательство - 2011г. №6. С. 78-92.
14. Зельднер А. Г. Система показателей для оценки функционирования и мониторинга особых экономических зон [Электронный ресурс] // журн. Вопросы экономики и права. 2013. №56. С. 62-68 URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=19409292> (дата обращения 15.05.2017 г.).
15. Ван Цзыи Опыт создания и функционирования СЭЗ в КНР, возможности и перспективы его использования в России // автореф. канд. дисс. М., 2012. 23 с.

16. Gross do estic product [Электронный ресурс] / The Wold Bank. URL:<http://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD/countries/1W-CN?display=graph> (дата обращения:13.05.2017).
17. Милонов В.С. Открытие Китая внешнему миру: временной и пространственный аспекты (этапы, особенности) // науч.-аналит. обзор. М., 2015. С. 51–54.
18. Ван Чао Особенности экономического роста СЭЗ Китая // Экономика и управление. 2013. №2 (34). С. 65-68.
19. Аكوпова Е. С. Мировая экономика и международные экономические отношения. М.: Инфра-М, 2011. 347 с.
20. Налоговые льготы для резидентов особых экономических зон [Электронный ресурс] // Министерство эконом. развития РФ ECONOMY.GOV.RU. 2013.URL: [http://economy.gov.ru/minec/activity/secti\\_ons/sez/preferences/taxconcession/](http://economy.gov.ru/minec/activity/secti_ons/sez/preferences/taxconcession/) (дата обращения 16.05.2017 г.).
21. Лютова М. Особые экономические зоны в России. [Электронный ресурс] // Электронная газета / URL: [https://www.vedomosti.ru/newspaper\\_/articles/2015/06/10/595934-osobie-ekonomicheskie-zoni-v-rossii](https://www.vedomosti.ru/newspaper_/articles/2015/06/10/595934-osobie-ekonomicheskie-zoni-v-rossii) (дата обращения 10.05.2017).
22. Минь Х.Л. Особые экономические зоны и их влияние на развитие регионов России // Общество и экономика. 2012. N 11-13. С.181-199.
23. Безпалов В.В. Проблемы функционирования особых экономических зон в России. [Электронный ресурс] // журн. Экономика и современный менеджмент. 2015. №2. С. 42- 47. URL: <http://sibac.info/conf/econom/xlv/40576> (дата обращения 12.05.2017).
24. Отчет о результатах функционирования особых экономических зон за 2014 год и за период с начала функционирования особых экономических зон [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации / Департамент стратегического управления программ и бюджетирования. 2015.

URL: <http://economy.gov.ru/minec/about /structure/deposobeczone/2015100201>  
(дата обращения 14.05.2017).

25. Федин, П., Пахомкин А. Свободные экономические зоны (СЭЗ) в России: диалектика развития и специфики инвестиционной деятельности // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2012. № 2. С.163 - 166.

26. Басенко А.М. Свободные экономические зоны в механизме интеграции национальной экономики в систему мирохозяйственных связей. Ростов-н/Д.: Изд-во Рост. ун-та, 2012. 312 с.

27. Голиченко О. Г., Акинфеев Е. В. Особые экономические зоны технико-внедренческого типа: иллюзии и реалии // Инновации. 2012. № 7. С.30-37.

28. О проекте «Особые экономические зоны» [Электронный ресурс] // Официальный сайт ОАО «Особые экономические зоны». URL: <http://www.rusez.ru/oez/> (дата обращения: 16.05.2017).

29. О создании на территории г. Москвы особой экономической зоны технико-внедренческого типа: пост. Правительства РФ от 21.12.2005 г. №779 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: справочная правовая система. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_57587](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_57587) (дата обращения: 17.05.2017)

30. О создании на территории г. Санкт-Петербурга особой экономической зоны технико-внедренческого типа: пост. Правительства РФ от 21.12.2005 № 780 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: справочная правовая система. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_57588/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_57588/) (дата обращения: 17.05.2017)

31. О создании на территории г. Дубны (Московская область) особой экономической зоны технико-внедренческого типа: пост. Правительства РФ от 21.12.2005 № 781 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: справочная правовая система. URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=57589> (дата обращения: 17.05.2017)



32. О создании на территории г. Томска особой экономической зоны технико-внедренческого типа: пост. Правительства РФ от 21.12.2005 № 783 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: справочная правовая система. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_57591](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_57591) (дата обращения: 17.05.2017)

33. О создании на территории Республики Татарстан особой экономической зоны технико-внедренческого типа: пост. Правительства РФ от 01.11.2012 № 781 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: справочная правовая система. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_58347](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_58347) (дата обращения: 17.05.2017)

34. Орлов А.К., Буадзе Е.Р. Развитие особых экономических зон: опыт, тенденции, перспективы // Микроэкономика. 2012. N 3. С.124-129.

35. Патоков В.В. Государственно-частное партнерство и правовые формы реализации // Адвокатская практика. 2014. №2. С.28-45.

36. Новикова Т. С. Оценка эффективности государственно-частного партнерства при создании особых экономических зон // Вестник НГУ. Сер. Соц.-экон. науки. 2012. Т.10, вып.7. С.180-192.

37. Колоколов В.А. Инновационный механизм функционирования предпринимательских структур // Менеджмент в России и за рубежом. 2013. №1. С. 34-51.

38. Серебрякова Е. Е. Особенности функционирования технико-внедренческих особых экономических зон как формы государственно-частного партнёрства в инновационной сфере // Региональная экономика: теория и практика. 2014. №40 (175). С.31-36

39. Лапаева В.В. Законодательство о науке: история формирования и перспективы развития// Журнал Российского права. 2005. №11. С.82 -94.

40. Серебрякова Е. Е. Техничко-внедренческие особые экономические зоны как элемент инновационной инфраструктуры. – Россия в период трансформации: базовые концепты модернизации // Четвертая международная научно-практическая конференция студентов и аспирантов /

Московское представительство Фонда им. Конрада Аденауэра; Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ). – Ярославль. 2013. С.82-84.

41. Козловская О.В. Создание особой экономической зоны в Томске: оценка и перспективы реализации инновационного проекта [Электронный ресурс] // журн. Регион: экономика и социология 2011. №1. С. 214-224. URL: <http://elibrary.ru/item.asp?id=16058482> (дата обращения 17.05.2017 г.).

42. ОЭЗ «Томск» подводит предварительные итоги прошедшего 2016 года [Электронный ресурс] // НИ ТПУ Центр трансфера технологий. URL: <http://inno.tpu.ru/ru/novosti/oez-tomsk-podvodit-predvaritelnye-itogiproshedshego-2016-goda.html> (дата обращения: 12.05.2017).

43. Особые экономические зоны [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства экономического развития РФ. URL: <http://economy.gov.ru/minrec/activity/sections/sez/main/index> (дата обращения: 12.05.2017).

44. Перспективный план развития особой экономической зоны технико-внедренческого типа, созданной на территории г. Томска на период до 2026 года [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации / Департамент стратегического управления программ и бюджетирования. 2017. URL: [http://economy.gov.ru/minrec/perspektivnyy\\_plan/razvitiya/2017100201](http://economy.gov.ru/minrec/perspektivnyy_plan/razvitiya/2017100201) (дата обращения 16.05.2017 г.).

45. Левченкова Д.А. Особые экономические зоны как инструмент формирования территорий инновационного развития // журн. Инновации. 2013. №7. С.26-28.

46. Костина Д. Товарный ассортимент в технико-внедренческой зоне / Г.Костина, Т.Стельмах, Д.Рыгалин //журн. Маркетинг. 2013. N 1. С.89-97.

47. Анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие / Г.В. Савицкая 5-е изд., испр. и доп. М.: ИНФРА-М, 2011. 288 с.

48. Анализ хозяйственной деятельности: учеб. Пособие/ [Бариленко В.И. и др.]; под ред. В.И. Бариленко. — М.: Издательство «Омега-Л», 2012. 414 с.

**Приложение А - информация о действующих льготах и преференциях для резидентов**  
(справочное)

Таблица А.1 – информация о действующих льготах и преференциях для резидентов

| №, п/п                                 | Вид льготы/преференции       | Ставка налога без учета льготы | Ставка льготы/преференции   | Сроки действия льготы                                 | Основания действия льготы/преференции   |
|--|------------------------------|--------------------------------|---|---|---|
| <b>Для резидентов ОЭЗ «ТВТ «Томск»</b> |                              |                                |   |   |   |
| 1                                      | Страховые взносы             | 30%                            | 14% (до 2017г.,<br>с 2018 г. - 21%,<br>с 2019 г. - 28%,<br>с 2020 г. – 34%) | До 2020 года  | ч. 4, 5 ст. 8, ФЗ<br>№ 212-ФЗ от 24.07.2009 г.,<br>п. 2 ч. 2 ст. 57 ФЗ № 212-ФЗ<br>от 24.07.2009 г.,<br>п.5 ч. 2 ст. 33 ФЗ № 167-ФЗ<br>от 15.12.2001 г.,<br>п. 5 ч. 1, ч.3 ст. 58 ФЗ №<br>212-ФЗ от 24.07.2009 г.,<br>п.5 ч. 4, ч. 7 ст. 33 ФЗ №<br>167-ФЗ от 15.12.2001 г. |
| 2                                      | Налог на прибыль организаций | 20%                            | 13,5%   | 10 лет с момента регистрации в качестве резидента ОЭЗ | п.1 ст. 284 НК РФ<br>Закон Томской области  |

|   |  |           |  |   |  |
|---|--|-----------|--|---|--|
|   |  |           |  |   | от 13.03.2006<br>№ 30-ОЗ   |
| 3 | Прочие льготы по налогу на прибыль организаций |           | Расходы на научные исследования и опытно-конструкторские разработки (в том числе не давшие положительного результата) признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они были осуществлены, в размере фактических затрат | на срок существования ОЭЗ (49 лет)                    | п.2 ст. 262 НК РФ  |
| 4 | Налог на имущество организаций                 | 0% (2,2%) | 0%   | 10 лет с момента постановки на учет имущества         | п. 17 ст. 381 НК РФ  |
| 5 | Транспортный налог                             | 2%        | 0%   | 10 лет с момента регистрации в качестве резидента ОЭЗ | Ст. 356 НК РФ<br>ст.9 Закона Томской области<br>от 04.10.2002<br>№ 77-ОЗ |

|    |   |  |                       |   |  |
|----|---|--|-----------------------|---|--|
| 6  | Земельный налог   | 1,5%   | 0%                    | 5 лет с момента возникновения права собственности | п.9 ст. 395 НК РФ  |
| 7  | Ставка аренды земельного участка  | 1 млн. руб./га в год                                 | 90 тыс. руб./га в год | на срок существования ОЭЗ (49 лет)                | Приказ Минэкономразвития России от 14 июля 2006 г. N 190                         |
| 8  | Выкупная стоимость земельного участка   | 10 млн. руб./га                                      | 0,5 млн. руб./га      | на срок существования ОЭЗ (49 лет)                | п.2 ч.1 ст.394 НК РФ<br>Закон Томской области № 74-ОЗ от 04.10.2002 (п.2 ст.15). |
| 9  | Стоимость подключения, подведенной к земельному участку инженерной инфраструктуры | 19 млн. руб. для типичного производственного здания* | 0 руб.                | на срок существования ОЭЗ (49 лет)                | Федеральный закон от 22 июля 2005 г. № 116-ФЗ                                    |
| 10 | Импортный НДС   | 18%  | 0 %                   | на срок существования ОЭЗ (49 лет)                | Федеральный закон от 22 июля 2005 г. № 116-ФЗ                                    |
| 11 | Импортные таможенные пошлины  | 0 – 12%  | 0%                    | на срок существования ОЭЗ (49 лет)                | Федеральный закон от 22 июля 2005 г. № 116-ФЗ                                    |

|  |                                 |                             |  |   |   |
|--|---------------------------------|-----------------------------|--|---|---|
| 12   | Ставка аренды нежилых помещений | 250-900 руб.<br>кв.м./месяц | <p>Офисные помещения:</p> <p>-при краткосрочном договоре 495,6 руб./м.кв. (в т.ч. НДС 18% и коммунальные платежи);</p> <p>- при долгосрочном договоре 430,7 руб./м.кв. (в т.ч. НДС 18% и коммунальные платежи);</p> <p>лабораторные помещения- применяется коэффициент 0,8</p> | Устанавливается ежегодно приказом ОАО «ОЭЗ»   | Приказ ОАО «ОЭЗ» № 279 от 21.11.2012 года |
| <b>Для управляющей компании ОЭЗ «ТВТ «Томск»</b> |                                 |                             |  |   |   |
| 1  | Налог на имущество организаций  |                             | 0%   | 10 лет с момента постановки имущества на учет | п.23 ст. 381 НК                           |

**Приложение Б – меры поддержки резидентов**  
(справочное)

Таблица Б.1 – меры поддержки резидентов

| № | Меры поддержки резидентов | Наименование услуги       | Описание услуги  | Организация, оказывающая услуги |
|---|---------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| 1 | <b>Инфраструктура</b>     | Аренда офисов             | Резидентам ОЭЗ предоставляются в льготную аренду офисы класса В++ в существующих бизнес-центрах ОЭЗ  | УК АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»          |
| 2 |                           | Аренда лабораторий        | Резидентам ОЭЗ предоставляются в льготную аренду специализированные лаборатории для осуществления технико-внедренческой деятельности                         | УК АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»          |
| 3 |                           | Аренда земельных участков | Для строительства резидентами ОЭЗ собственных объектов для реализации Соглашений о ведении ТВД предлагаются в аренду на льготных условиях земельные участки. | УК АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»          |
| 4 |                           | Аренда парковочных мест   | Предлагаются в аренду стояночные места для автомобилей резидентов на закрытой, отапливаемой стоянке.   | УК АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»          |
| 5 |                           | Аренда конференц-залов    | Для организации образовательных и иных массовых мероприятий резидентам предлагается аренда конференц-залов в ОЭЗ   | УК АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»          |
| 6 |                           | Аренда вспомогательного   | Для погрузо-разгрузочных, уборочных и иных работ резидентов предлагается в аренду  | УК АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»          |



|   |                |  |   |   |
|---|----------------|--|---|---|
|   |                | оборудования   | специализированное оборудование   | «Томск»   |
| 7 |                | Услуги надзора за строительством объектов резидентов | Существующий штат и компетенции УК ОАО «ОЭЗ ТВТ «Томск» позволяют осуществлять надзор за строительством объектов резидентов ОЭЗ.  | УК АО «ОЭЗ ТВТ «Томск»  |
| 8 | <b>Финансы</b> | Субсидирование затрат                                | Осуществляется поддержка предпринимательских проектов по программам «Первый шаг», «Бизнес-старт», «Перспектива» (молодежные предпринимательские проекты), компаний, производящих товары, работы, услуги, предназначенные для реализации за пределами Томской области и для экспорта, начинающих малых инновационных компаний, реализующих инновационные проекты на территории Томской области, возмещение части затрат по договорам финансовой аренды (лизинга) оборудования, заключенным в рамках реализуемых инвестиционных проектов. | Администрация Томской области, Центр кластерного развития, АНО «Инжиниринговый центр» |
| 9 |                | Поручительства банкам                                | Гарантийный фонд Томской области предоставляет гарантии (поручительства) на сумму не более 25 млн. рублей субъектам малого предпринимательства по привлекаемым кредитам в банках (от 1 млн. рублей), выданным на срок от 1 года. При этом собственный залог субъекта малого предпринимательства должен составлять не менее 50% от суммы кредита. Стоимость поручительства составляет 1% от его суммы единовременным платежом  | Администрация Томской области   |

|    |  |                      |  |  |
|----|--|----------------------|--|--|
| 10 |  | Венчурные инвестиции | ООО «Фонд посевных инвестиций Российской венчурной компании» (с 2010 году на территории Томской области осуществляли деятельность 4 венчурных партнера: ООО «Томское агентство привлечения инвестиций»; ЗАО «УК Томский центр венчурных инвестиций»; ОАО «Инновационная управляющая компания «ФиБР»; ООО «Наука. Техника. Медицина». Данные компании активно сотрудничают с инновационным сообществом региона с целью доведения до инвестиционного уровня их инновационных проектов)   | Венчурные партнеры РВК в Томске, Венчурный Фонд Томской области, Посевной Фонд Томской области |
| 11 |  | Грантовая поддержка  | ООО «Томское агентство привлечения инвестиций» (ООО «ТАПИ») осуществляет деятельность с 2007 года с целью развития стратегического сотрудничества с потенциальными инвесторами для реализации инвестиционных проектов (в том числе с привлечением средств институтов развития Российской Федерации). На базе ООО «ТАПИ» и администрации города Томска организовано представительство Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере; ООО «ТАПИ» включено в перечень инфраструктурных организаций поддержки малого и среднего бизнеса на территории Томской области. | ООО «ТАПИ», Администрация г. Томска  |
| 12 |  | Частные инвестиции   | Проведение презентации проектов резидентов перед представителями потенциальных инвесторов.   | УК ОАО «ОЭЗ ТВТ  |

|    |                    |  |   |                                    |
|----|--------------------|--|---|------------------------------------|
|    |                    |  | Проведение адресной работы с инвесторами с последующей индивидуальной работой резидента с заинтересованными в финансировании компаниями. Ежегодно в ОЭЗ проходит около 100 визитов потенциальных инвесторов и партнеров резидентов.   | «Томск»                            |
| 13 |                    | Кредитование                             | УК ОЭЗ проводит переговоры с представителями региональных банковских организаций в целях разработки оптимальных механизмов предоставления кредитных средств резидентам ОЭЗ «Томск» для успешной реализации проектов на территории ОЭЗ. Последующая работа с представителями банка ведется напрямую резидентом. Успешное сотрудничество сложилось с банками: НОМОС-Банк, Сбербанк, Газпромбанк и др. |                                    |
| 14 | <b>Продвижение</b> | Адресная работа с партнерами ОЭЗ «Томск» | На протяжении работы УК ОЭЗ сформирована обширная сеть российских и международных контактов. Ведется активное взаимодействие с иностранными партнёрами ОЭЗ в частности в целях привлечения международных инвесторов, продвижения продукции резидентов и организация совместных R&D и производственных предприятий в ОЭЗ «Томск»   | УК «ОАО «ОЭЗ ТВТ «Томск»           |
| 15 |                    | Содействие при выходе на                 | Содействие в установлении взаимодействия с профильными российскими и зарубежными организациями, оказывающими услуги по  | УК «ОАО «ОЭЗ ТВТ «Томск», Торгово- |

|    |  |  |   |   |
|----|--|--|---|---|
|    |  | зарубежные рынки                       | содействию в выходе на зарубежные рынки   | промышленная палата РФ, Администрации и Правительства регионов РФ, Минэкономразвития (торговые представительства), посольства иностранных государств в РФ и др. |
| 16 |  | PR и рекламно-выставочная деятельность | <p>УК ОЭЗ постоянно ведет работу по актуализации рекламной и презентационной продукции в целях продвижения и повышения узнаваемости брендов ОЭЗ и резидентов.</p> <p>В настоящий момент существует инициатива создания выставочный центра на территории ОЭЗ «Томск» и центра стимулирования спроса в целях продвижения бренда ОЭЗ и резидентов, а также стимулирования реализации произведенной продукции</p> | УК ОАО «ОЭЗ ТВТ «Томск»   |

**Приложение В - информация об имеющихся потребностях и проблемах ОЭЗ ТВТ «Томск»**  
(справочное)

Таблица В.1 – информация об имеющихся потребностях и проблемах ОЭЗ ТВТ «Томск»

| <b>Потребности</b>  |  |  |
|---|--|--|
| <b>Описание потребности</b>   | <b>Выгоды, приобретаемые после реализации</b>  | <b>Предлагаемые решения</b>  |
| <p><b>Финансирование.</b> Существует потребность резидентов в наличии фонда, для целевого финансирования строительства объектов социальной инфраструктуры, проведения культурно-массовых мероприятий (конференции, семинары и пр.), организации центров коллективного пользования и пр.</p> | <p>Развитие компетенций резидентов ОЭЗ «Томск» и инфраструктуры ОЭЗ. Привлечение потенциальных резидентов, создание на территории ОЭЗ рабочих мест и пр.</p> | <p>Предлагается возврат части налогов, уплачиваемых резидентами ОЭЗ в региональный бюджет, но не более 100 млн. рублей в год.</p>  |
| <p><b>Производственная инфраструктура.</b> Существует потребность резидентов ОЭЗ в развитии производственной части своей ТВД, для которой необходимы специализированные площади (помещения, здания).</p>  | <p>Развитие инфраструктуры ОЭЗ, увеличение количества компаний-резидентов, увеличение объема инвестиций.</p>   | <p>Предлагается строительство Инжинирингового Центра, в котором предусмотрены необходимые производственные площади для действующих и потенциальных резидентов.</p> <p>Также, предлагается привлечение частных инвесторов для строительства типовых производственных зданий для</p> |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | аренды резидентами ОЭЗ.  |
| <b>Вывод продукции, разработанной в ОЭЗ на рынок.</b> Существует острая потребность действующих и потенциальных резидентов в выставочных площадях на территории региона. Инновационные компании г. Томска ежегодно тратят не менее 100 млн. руб. на участие в выездных отраслевых и международных выставках. | Развитие инфраструктуры ОЭЗ, увеличение количества компаний-резидентов, увеличение объема выручки от продаж инновационной продукции. | Предлагается строительство выставочного центра на территории ОЭЗ «Томск» за счет бюджетных средств.  |
| <b>Жилье.</b> Текущая потребность в жилье для сотрудников компаний резидентов ОЭЗ ТВТ «Томск» составляет 18,5 тыс. кв. м.  | Увеличение инвестиционной привлекательности площадок ОЭЗ. Увеличение количества рабочих мест, созданных на территории ОЭЗ.           | Привлечение частных инвесторов для строительства жилья для резидентов на прилегающей к ОЭЗ территории.   |
| <b>Детские сады.</b> Потребность резидентов в местах в детских садах составляет 83 места (ежегодное увеличение на 200 мест).   | Увеличение инвестиционной привлекательности площадок ОЭЗ. Увеличение количества рабочих мест, созданных на территории ОЭЗ.           | Размещение групп присмотра и ухода за детьми в существующих объектах.<br><br>Привлечение частных инвесторов для строительства детских садов на территории ОЭЗ. |
| <b>Спортивная инфраструктура.</b> Потребность резидентов в использовании спортивных объектов составляет более 1000 заявок (тренажерный зал, фитнес-центр, командные виды спорта, зимние и летние виды спорта на открытом воздухе).   | Увеличение инвестиционной привлекательности площадок ОЭЗ. Увеличение количества рабочих мест, созданных на территории ОЭЗ.           | Привлечение частных инвесторов для строительства спортивных объектов на земельных участках, отведенных специально под объекты общественно-жилой зоны.          |

