

АУДИТ СИСТЕМЫ 5S

Тихонина А.С.

Томский государственный университет, г. Томск

*Научный руководитель: Квеско С.Б., к.ф.-м.н.,
доцент кафедры управления качеством ТГУ*

Система 5S – это метод организации и рационализации рабочего пространства, один из инструментов бережливого производства [1,2].

Важно не только внедрить систему 5S на производстве, но и обеспечить ее успешное функционирование. Хорошим инструментом для поддержания и совершенствования системы является еженедельный аудит производственных цехов, на которых она внедрена. Для производственных цехов можно выделить ряд критериев, выполнение которых будет означать, что система 5S успешно функционирует на участке. Согласно исследованиям, проведенным нами с использованием методики Денниса П. Хоббса [3], были конкретизированы критерии оценки системы 5S по 5 направлениям (sort – сортировка, straighten – рациональное расположение, shine – уборка, standardize – стандартизация, sustain – совершенствование), выполнение которых обеспечивает соответствие требованиям организации рабочего пространства по системе 5S. Методы аудита: чек-лист, анализ, оценка документации, наблюдения, беседа.

При прохождении производственной практики на предприятие «Технологическая компания Шлюмберже» с учетом выделенных критериев проведен аудит производственных цехов.

Список информационных источников

1. Бережливое производство и Lean-технологии [Электронный ресурс]. режим доступа: <http://leaninfo.ru> 25.09.17.
2. Чаплинская Я.И., Шульгина М.В., Квеско С.Б., Шинн Т. Инструменты бережливого производства: когнитивный подход // «ИННОВАТИКА–2017»:– Томск : STT, 2017. С. 175-177.
3. Деннис П. Хоббс, сертифицированный специалист по управлению производством и учету материальных запасов, в работе «Внедрение бережливого производства» (Минск, 2007) разработал практическое руководство по оптимизации бизнеса.