

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

Тема работы
Прямые инвестиции в Монголию российскими компаниями: опыт и перспективы

УДК 005.8:334.012.32:004.056

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБ51	Эрдэнэсүх Хулан- Эрдэнэ		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Профессор ШИП	Недоспасова О.П	Д.э.н., профессор		

КОНСУЛЬТАНТЫ:

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Ермушка Ж.А.	К.э.н., доцент		

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Селевич О.С.	К.э.н.		

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Руководитель ООП	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Профессор ШИП	Барышева Г.А.	Д.э.н., профессор		

Томск – 2019

**ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ
ПОДГОТОВКИ 38.03.01 ЭКОНОМИКА**

Код	Результаты обучения
Универсальные компетенции	
P1	Осуществлять коммуникации в профессиональной среде и в обществе в целом, в том числе на иностранном языке, разрабатывать документацию, презентовать и защищать результаты комплексной экономической деятельности.
P2	Эффективно работать индивидуально, в качестве <i>члена команды</i> , состоящей из специалистов различных направлений и квалификаций, с делением ответственности и полномочий за результаты работы и готовность <i>следовать корпоративной культуре</i> организации
P3	Демонстрировать <i>знания</i> правовых, социальных, этических и культурных аспектов хозяйственной деятельности, осведомленность в вопросах охраны здоровья и безопасности жизнедеятельности.
P4	<i>Самостоятельно учиться</i> и непрерывно <i>повышать квалификацию</i> в течение всего периода профессиональной деятельности
P5	Активно пользоваться основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией, работать с информацией в глобальных компьютерных сетях
P6	Применять знания математических дисциплин, статистики, бухгалтерского учета и анализа для подготовки исходных данных и проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы
P7	Принимать участие в выработке и реализации для конкретного предприятия рациональной системы организации учета и отчетности на основе выбора эффективной учетной политики, базирующейся на соблюдении действующего законодательства, требований международных стандартов и принципах укрепления экономики хозяйствующего субъекта
P8	Применять глубокие знания основ функционирования экономической системы на разных уровнях, истории экономики и экономической науки для анализа социально-значимых проблем и процессов, происходящих в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем

P9	Строить стандартные теоретические и эконометрические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, прогнозировать, анализировать и интерпретировать полученные результаты с целью принятия эффективных решений
P10	На основе аналитической обработки учетной, статистической и отчетной информации готовить информационные обзоры, аналитические отчеты, в соответствии с поставленной задачей, давать оценку и интерпретацию полученных результатов и обосновывать управленческие решения
P11	Внедрять современные методы бухгалтерского учета, анализа и аудита на основе знания информационных технологий, международных стандартов учета и финансовой отчетности
P12	Осуществлять преподавание экономических дисциплин в общеобразовательных учреждениях, образовательных учреждениях начального профессионального, среднего профессионального, высшего профессионального и дополнительного профессионального образования.
P13	Принимать участие в разработке проектных решений в области профессиональной и инновационной деятельности предприятий и организаций, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
P14	Проводить теоретические и прикладные исследования в области современных достижений экономической науки в России и за рубежом, ориентированные на достижение практического результата в условиях инновационной модели российской экономики
P15	Организовывать операционную (производственную) и коммерческую деятельность предприятия, осуществлять комплексный анализ его финансово-хозяйственной деятельности использовать полученные результаты для обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
 высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа Инженерного предпринимательства
 Направление подготовки 38.03.01 Экономика

УТВЕРЖДАЮ:
 Руководитель ООП
 _____ Г.А. Барышева
 (Подпись) (Дата) (Ф.И.О.)

**ЗАДАНИЕ
 на выполнение выпускной квалификационной работы**

В форме:

Бакалаврской работы

Студенту:

Группа	ФИО
ЗБ51	Эрдэнэсүх Хулан-Эрдэнэ

Тема работы:

Прямые инвестиции в Монголию российскими компаниями: опыт и перспективы	
Утверждена приказом директора (дата, номер)	№1865/с от 12.03.2019 г.

Срок сдачи студентом выполненной работы:	14.06.2019 г.
--	---------------

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ:

<p>Исходные данные к работе <i>(наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).</i></p>	<p>Цель данной работы: изучить текущие тенденции иностранных инвестиций в Монголии, роль России как иностранного инвестора для Монголии, проанализировать влияние Монгольского закона об иностранных инвестициях на активность российских компаний, инвестирующих в Монголию.</p> <p>Задачи работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – проанализировать особенности иностранных инвестиций применительно к взаимодействию России и Монголии; – изучить факторы, которые способствуют и препятствуют активизации инвестиционного участия России в экономике Монголии; – предложить рекомендации по развитию инвестиционного сотрудничества между РФ и Монголией. – изучить перспективы для прямых иностранных инвестиций на примере Компании "Хамтын босго»;
---	---

<p>Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов <i>(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).</i></p>	
<p>Перечень графического материала <i>(с точным указанием обязательных чертежей)</i></p>	Таблицы 14, рисунок 4
<p>Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы <i>(если необходимо, с указанием разделов)</i></p>	
<p>Раздел</p>	<p>Консультант</p>
<p>Социальная ответственность компании</p>	<p>Ермушко Жанна Александровна к.э.н., доцент</p>

<p>Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику</p>	12.01.2019 г.
--	---------------

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Профессор	Недоспасова Ольга Павловна	Д.э.н., профессор		12.01.2019

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3Б51	Эрдэнэсүх Хулан-Эрдэнэ		12.01.2019

Реферат

Выпускная квалификационная работа содержит 71 страницу, 5 рисунков, 15 таблиц, 27 источников.

Ключевые слова: перспективы, прямые иностранные инвестиции, экспорт, импорт, экономическое развитие.

Объектом исследования являются российские компании, которые осуществляют инвестиции в Монголии и адаптируются к тенденциям монгольской экономики.

Цель работы: проанализировать специфические характеристики иностранных (российских) инвесторов в Монголии, изучить факторы, которые способствуют и (или) препятствуют активизации инвестиционной активности России в Монголии, предложить рекомендации для повышения активности иностранных (российских) инвесторов в Монголии.

Квалификационная работа состоит из 4 разделов.

В главе 1 представлены теоретические основы прямых иностранных инвестиций и сделан общий обзор исследований по данной теме.

В главе 2 анализируется экономическая ситуация в Монголии в целом.

В главе 3 рассматривается текущее состояние инвестиций в Монголию российскими компаниями, в том числе на примере конкретных отраслей и предприятий.

В главе 4 описан опыт корпоративной социальной ответственности анализируемого предприятия.

Результаты исследования: Рассмотрено текущее состояние, условия и система привлечения прямых иностранных инвестиций в Монголию, проблемы привлечения прямых иностранных инвестиций, предлагаются рекомендации по повышению инвестиционной привлекательности монгольских компаний со стороны российских компаний. Закон о поощрении иностранных инвестиций был принят в Монголии в 1997 году. Однако в последнее время прямые иностранные инвестиции ослабевают,

необходимо совершенствовать систему, более активно привлекать прямые иностранные инвестиции в Монголию. Положительно в этом направлении можно оценить действия, направленные на принятие передовых методов управления, передачу технологий, улучшение корпоративной финансовой отчетности, повышение прозрачности корпоративного управления. В работе сформированы предложения по расширению входа российских компаний как инвесторов в Великую Монголию.

Определения, обозначения, сокращения, нормативные ссылки

В настоящей работе использованы ссылки на следующие стандарты:

ГОСТ Р 1.5 – 2012 Стандартизация в Российской Федерации. Стандарты национальные Российской Федерации. Правила построения, изложения, оформления и обозначения.

ГОСТ 2.104 – 2006 Единая система конструкторской документации. Основные надписи.

ГОСТ 2.316 – 2008 Единая система конструкторской документации. Правила нанесения на чертежах надписей, технических требований и таблиц.

ГОСТ 3.1105 – 2011 Единая система технологической документации. Формы и правила оформления документов общего назначения.

ГОСТ 7.0.5 – 2008 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка.

ГОСТ 7.1 – 2003 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание.

В данной работе использовались следующие сокращения:

ОЭСР – организации экономического сотрудничества и развития.

ПИИ – прямые иностранные инвестиции.

МВФ – международные валютный фонд.

АБР – азиатский банк развития.

СМИ – средства массовой информации

МСП – малые и средние предпринимательство

ВВП – валовой внутренний продукт

СОДЕРЖАНИЕ

Реферат.....	6
Определения, обозначения, сокращения, нормативные ссылки.....	8
Введение.....	10
1 Теоретические основы прямых иностранных инвестиций.....	13
1.1 Определение и формы прямых иностранных инвестиций	13
1.2 Экономические последствия прямых иностранных инвестиций.....	20
2 Инвестиционная ситуация в Монголии	25
2.1 Экономический и инвестиционный статус Монголии.....	25
2.2 Динамика и ограничения для прямых иностранных инвестиций.....	36
3 Перспективы привлечения прямых иностранных инвестиций на примере Компании "Хамтын босго".....	55
3.1 Общая характеристика компании "Хамтын босго".....	55
3.2 Прямые иностранные инвестиции от российской группой компаний "Техмаш" в ООО "ХамтынБосго".....	56
4 Социальная ответственность.....	59
Заключение	65
Список использованных источников	69

Введение

В настоящее время Монголия переживает экономический скачок через развитие добычи и использования природных ресурсов, таких как медь, золото и уголь. Основанием этому является расширение масштабов международной деятельности, активное содействие всесторонней дипломатии, основанной на так называемой политике «третьего соседа».

В последние годы такая политика была выбрана Монголией в противовес дипломатии, сосредоточенной исключительно на двух огромных странах, которые традиционно ее окружают: России и Китая. Сила всесторонней дипломатии Монголии заключается в ее ресурсной дипломатии, ориентированной на повышение эффективности разработки и использования минеральных ресурсов, т.к. Монголия является одной из 10 крупнейших по запасам природных ресурсов в мире стран. Кроме того, недавнее крупномасштабное открытие минерального сырья (добыча меди, каменного угля, молибдена, олова, вольфрама и золота) в Монголии ускорило то, что компании со всего мира стремятся к сотрудничеству и расширяют свою экономическую деятельность в Монголии.

Начиная с 1990 года, когда началась реформа монгольской экономики, российские компании начали более активно сотрудничать и инвестировать в Монголию. По состоянию на 2016 год Россия является пятым крупнейшим инвестором и экспортером для Монголии (310,7 млн. долларов). Россия традиционно была крупным торговым партнером Монголии. Однако, в последние годы вновь наблюдается растущая тенденция интереса к сотрудничеству, ежегодно растет количество российских компаний, которые имеют экономические интересы в Монголии.

В Монголии зарегистрированы 425 российских и российско-монгольских компаний, из них реально работают более 60. Основными из них являются совместные предприятия горнодобывающей и перерабатывающей

промышленности - "Предприятия Эрдэнэт", "Монголоросцветмет" и акционерное общество "Улан-Баторская железная дорога".

Принимая во внимание национальные особенности инвестиционной среды, российские компании заинтересованы в сотрудничестве в горнодобывающей и обрабатывающей промышленности, развитии инфраструктуры, сельское хозяйство (животноводства), туризма, сферы финансовых услуг и др. Для ускорения экономического развития страны правительство Монголии проводит мониторинг национальной инвестиционной среды, способствует укреплению полномочий местных консульских служб, улучшению имиджа России как ключевого инвестора в экономику Монголии. Эти действия крайне значимы для экономического роста Монголии и перспектив расширения внутреннего рынка, усиления международного авторитета монгольского правительства, стабилизации национального законодательства в сфере экономики, что в итоге должно способствовать росту объемов и расширению структуры инвестиций в Монголию. В данной работе предполагается изучить перспективы формирования эффективной модели инвестиционного сотрудничества между Монголией и Россией, изучить опыт российских компаний, которые постоянно инвестируют в Монголию, в результате чего происходят заметные изменения в монгольской экономике, обществе и политике.

Цель данной работы: изучить текущие тенденции иностранных инвестиций в Монголии, роль России как иностранного инвестора для Монголии, проанализировать влияние Монгольского закона об иностранных инвестициях на активность российских компаний, инвестирующих в Монголию.

Задачи работы:

– проанализировать особенности иностранных инвестиций применительно к взаимодействию России и Монголии.

– изучить факторы, которые способствуют и препятствуют активизации инвестиционного участия России в экономике Монголии;

– предложить рекомендации по развитию инвестиционного сотрудничества между РФ и Монголией.

– изучить перспективы для прямых иностранных инвестиций на примере Компании "Хамтын босго».

1 Теоретические основы прямых иностранных инвестиций

1.1 Определение и формы прямых иностранных инвестиций

В развитии современной экономики ключевая роль принадлежит инвестициям, т.е. средствам, которые направляются не на потребление, а на достижение определенных социально-экономических целей. Инвестиции (англ. *Investment*) предполагают размещение капитала с целью получения в будущем прибыли. Инвестиции являются неотъемлемой частью современной экономики. От кредитов инвестиции отличаются степенью риска для инвестора или кредитора. Кредит и проценты по нему необходимо возвращать в оговоренные сроки (независимо от фактической прибыльности проекта), а инвестиции (инвестированный капитал) возвращаются и приносят доход инвестору только в прибыльных проектах, т.е., если проект убыточен, то инвестиции могут быть утрачены, в том числе полностью.

Инвестируемые средства могут быть направлены в физический капитал (оборудование, машины, здания и инфраструктуру), в человеческий капитал (расходы на образование, обучение, развитие профессиональной мобильности), в технологии (финансирование НИОКР), в финансовые активы (акции, облигации). Инвестиции могут быть как национальным, так и иностранными. В последнем случае речь идет о вложении средств одной страны в другую.

По основным целям иностранные инвестиции могут быть объединены в различные формы. Основные из них представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Основные формы иностранных инвестиций

Формы инвестиций	Содержание
Прямые инвестиции	вложения денежных средств в материальное производство и сбыт с целью участия в управлении предприятием или компанией, в которые вкладываются деньги, и получения дохода от участия в их деятельности

Портфельные инвестиции	инвестиции в ценные бумаги, формируемые в виде портфеля ценных бумаг. Представляют пассивное владение ценными бумагами, (акциями компаний, облигациями и пр.), и не предусматривают со стороны инвестора участия в оперативном управлении предприятием, выпустившим ценные бумаги
Реальные инвестиции	вложение капитала в воспроизводство основных фондов, в инновационные нематериальные активы, в прирост запасов товарно-материальных ценностей и в другие объекты инвестирования, непосредственно связанные с осуществлением производственно-коммерческой (операционной) деятельности предприятия
Нефинансовые инвестиции	неденежные инвестиции, связанные с вложением в инвестиционный проект прав, лицензии, ноу-хау, машин, оборудования, земельных участков и т.д.
Интеллектуальные инвестиции	связаны с обучением специалистов, проведением курсов повышения квалификации для сотрудников и др.

В данной работе внимание сосредоточено на прямых иностранных инвестициях. Под прямыми иностранными инвестициями в теории и международной практике принято понимать инвестиции, обеспечивающие контроль инвестора над хозяйственными операциями компании-получателя в другой стране, подразумевая прямой контроль над менеджментом или другими активами компании-получателя инвестиций.

Поскольку иностранные инвестиции многонациональных корпораций начали активно осуществляться в 1950-х годах, теоретическая систематизация этого явления стала основным предметом исследования и международного делового администрирования относительно недавно. Во-первых, прямые иностранные инвестиции наиболее часто принимают форму международных портфельных инвестиций. Другими словами, прямые иностранные инвестиции направлены на компании, непосредственно участвующие в управлении. В случае инвестирования на фондовый рынок инвесторы не принимают непосредственного участия в управлении инвестиционной

компанией, а получают часть ее дивидендного (в случае инвестиций в акции) или процентного дохода (в случае инвестиций в облигации).

В некоторых случаях прямые иностранные инвестиции могут давать контроль над иностранной компанией за счет заимствования средств с иностранного финансового рынка даже без внешнего движения капитала инвестора. Такая ситуация возможна в случае, если объектом инвестирования являются не денежные реальные активы, например, патенты. Важным следствием иностранных инвестиций является то, что прибыль от них реинвестируется в инвестированную страну. Таким образом, прямые иностранные инвестиции могут быть определены как способность международных корпораций финансировать и вкладывать средства в зарубежные производственные мощности и активы, что является важной формой проявления международных движений капитала.

F. Root[1] (1979) поднимает три фундаментальных вопроса, касающихся теории прямых иностранных инвестиций:

- во-первых, почему компании выходят за границу;
- во-вторых, как иностранные инвестиционные компании конкурируют с местными компаниями;
- в-третьих, почему компании предпочитают производить продукцию в зарубежных странах без экспорта в страну – источник капитала, почему они также готовы к сбыту для местных фирм, работающих в национальной экономической среде.

С другой стороны, прямые иностранные инвестиции отличаются от иностранных финансовых инвестиций способом осуществления управленческого контроля над инвестируемой компанией. Root[1] (1985) также определил прямые иностранные инвестиции как «долгосрочные инвестиции в акционерный капитал для иностранных компаний с управленческим контролем» и Кодзима (1978) назвал их движением капитала, которое в первую очередь нацелено на контроль капитала.

Стандарты признания и регулирования прямых иностранных инвестиций отличаются в разных странах. Так в Соединенных Штатах Америки 10 или более процентов инвестиций в акции, дающих право голоса рассматриваются как прямые инвестиции иностранной корпорации. В случае с Японией это показатель равен 25% и более (как для инвестиций в собственной стране, так и для инвестиций в иностранную компанию). Аналогичные значения (25% и более) установлены для Китая. Для России, доля в 30% и более рассматривается как прямые инвестиции, а в Монголии соответствующий коэффициент составляет 25% и более.

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) способствуют глобализации и экономическому росту. По мере роста прямых иностранных инвестиций мировая экономика расширяется, экономики каждой страны растут, а взаимозависимость национальной экономики углубляется. Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) в сочетании с информацией и передовыми финансовыми технологиями стали ключевой движущей силой глобализации.

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) фактически являются системой, в которой компания в одной стране, например, строит новый завод в другой стране, создает бизнес, который предоставляет новые услуги, создает корпорацию или приобретает долю в существующей иностранной компании. В этом случае важно законодательное закрепление решения о том, что национальные компании могут осуществлять предпринимательскую деятельность, используя в своей деятельности денежные средства, капитал и права промышленной собственности, привлеченные за рубежом.

Существует несколько определений прямых иностранных инвестиций (ПИИ), которые сформулированы различными международными организациями и известными учеными. Рассмотрим их.

1. В определении Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) сказано, что ПИИ направлены на формирование длительных экономических интересов с иностранными компаниями и, в частности, могут оказать существенное влияние на управление

инвестируемые компаниями. Целью инвестиций в этом случае является установление устойчивых экономических интересов.

2. Международный валютный фонд (МВФ) определяет ПИИ как источник роста прибыли для компаний, работающих в других странах. Прямые иностранные инвестиции также рассматриваются как способ приобретения эффективного права голоса в бизнесе.

3. Согласно определению Центра по транснациональным корпорациям Организации Объединенных Наций ПИИ определяются как вложения для создания и расширения бизнеса за рубежом с целью постоянного управления его деятельностью.

4. По мнению Стивена Хаймера, многонациональные корпорации с помощью ПИИ контролируют производственную деятельность, выходящую за национальные границы. При этом прямые иностранные инвестиции он рассматривает в основном как вложения в создание или расширение фирм.

5. Ц. Аюурзан [2] в своих работах отмечает, что ПИИ являются ключом к развитию. По его мнению инвестиции в зарубежные компании позволяют повысить производительность и эффективность при производстве благ и услуг.

Международные исследования обычно проводятся в Монголии главным образом по вопросам политики, истории и культуры. Тем не менее, в последние годы в дополнение к отчетам, регулярно публикуемым Международным валютным фондом (МВФ) и Всемирным банком по текущей ситуации в Монголии начаты активные исследования регулярные и целенаправленные исследования по различным аспектам экономики Монголии и с середины 2000-х годов, в центре их внимания – экономический потенциал минеральных ресурсов страны и его эффективное использование.

В 2018 году посольством США в Монголии был подготовлен отчет об инвестиционной среде Монголии – т.н. «Инвестиционное заключение о Монголии». Этот отчет содержит описание политики и основные принципы действующей системы иностранного инвестирования, а также выводы о

различных факторах инвестиционного риска. Интересен также отчет, подготовленный в 2017 году Всемирным Банком под названием «Бизнес в Монголии», в котором дается характеристика общего инвестиционного климата, различных процедур, общее описание налоговой системы, и другие вопросы, информация по которым необходима для начала бизнеса в Монголии.

В 2015 году также был опубликован «Монгольский горный Отчет», который содержит информацию о политике, учреждениях и инвестиционном статусе, связанных с развитием минеральных ресурсов Монголии. Кроме того, в Монголии, России и Китае периодически проводятся исследования монгольской экономики, но основное внимание уделяется исследованиям в области двустороннего экономического сотрудничества, в них основное внимание уделяется развитию торговли и инвестициям.

Большая часть исследований экономики и инвестиций в Монголии, проведенных в России, сосредоточена на ее ресурсном секторе и его развитии. Репрезентативными исследованиями в этом направлении является работы, выполненные Т.Б. Цыреновой на тему «Совместное использование ресурсов между Россией и Монголией» (2017), «Текущий статус развития и развития минеральных ресурсов Монголии» А. Даваасурена [3] (2016), «Исследование прямых инвестиций Монголии российскими компаниями» Сувдаа (2018), а также «Исследование прямых иностранных инвестиций в Монголии» Батцэтэг Сухбаатара (2015) [4]. Как показывают названные публикации, многие виды экономических исследований в Монголии еще не достаточно развиты, а существующие ориентированы на анализ общей экономической ситуации в Монголии, на развитие минеральных ресурсов и сотрудничество между двумя странами. Это связано с тем, что доступ к информации очень ограничен даже в Монголии, и в России не так много исследователей, работающих в данном направлении.

С другой стороны, изменения в инвестиционной среде Монголии, текущей ситуации по управлению российскими компаниями, выходящими на

местный рынок и перспективные планы российских компаний продвигаться в Великую Монголию намного менее значимы, чем активность по развитию минеральных ресурсов. Широкое исследование инвестиционной активности важно, например, для сельского хозяйства, финансового сектора.

Ц.Аюурзана[2] (2018) кратко рассмотрел экономическую и инвестиционную среду Монголии в «Анализе стратегических характеристик и эффективности российских предприятий в Монголии», которые проводились совместно с общей характеристикой управления, культуры и промышленной среды. При этом влияние каждой из названных характеристик на эффективность результатов было проанализировано эмпирически. Важно отметить, что в обзоре были предложены способы повышения эффективности работы компании путем анализа влияния стратегических характеристик российских компаний в Монголии. Однако углубленного анализа инвестиционной среды в Монголии по-прежнему недостаточно, а политические предложения по улучшению условий деятельности российских компаний, входящих в страну с инвестиционными проектами, ограничиваются общими предложениями. Поэтому, учитывая сложившуюся ситуацию, высокий инвестиционный потенциал Монголии и интерес российских компаний к инвестиционной активности в Монголии, приходится констатировать, что исследований в области инвестиционной среды и инвестиционных перспектив для Монголии недостаточно. Кроме того, существующие исследования ограничены в предоставлении практической информации и рекомендаций российским компаниям, стремящимся стать инвесторами для различных сфер экономики Монголии.

1.2 Экономические последствия прямых иностранных инвестиций

Эффекты производства и занятости

Многонациональные корпорации стремятся инвестировать в страны с относительно низкими издержками производства и высокой производительностью. В этом случае использование местных работников с низкими затратами на занятость для участия в экономической деятельности создает прямые эффекты создания рабочих мест. Кроме того, внедряя новые технологии и передовые методы управления, можно косвенно создавать рабочие места за счет повышения промышленной конкурентоспособности стран, в которые будут привлечены инвестиции. Степень влияния иностранных инвестиций на занятость местного сообщества варьируется в зависимости от внутренней экономической ситуации, форм и целей прямых инвестиций, сферы деятельности компании-инвестора и степени ее локализации.

С другой стороны, нельзя утверждать, что прямые иностранные инвестиции оказывают только положительное влияние на занятость страны. Если иностранная компания с более высокой конкурентоспособностью по сравнению с местной компанией выходит на рынок, безработица может быть вызвана банкротством существующих местных компаний, а в ходе конкуренции с компаниями с иностранными инвестициями нельзя исключать возможность снижения занятости. Создание занятости через прямые иностранные инвестиции различается в зависимости от метода производства, степени локализации, а также цели и формы инвестиций компании, инвестирующей иностранные инвестиции.

Влияние ПИИ на уровень заработной платы

Ожидается, что в целом компании с иностранными инвестициями улучшат условия труда и уровень его оплаты, поскольку они готовы платить относительно более высокий уровень заработной платы по сравнению с

аналогичными отечественными фирмами. Многонациональные фирмы, которые вошли в страну, принимающую инвестиции, обычно платят более высокую заработную плату, чем это характерно для отечественных фирм.

Перенос эффективных методов управления

Прямые иностранные инвестиции влекут за собой внедрение передовых методов управления, а также передачу технологий. По мере ввода иностранных компаний в страну могут быть внедрены передовые методы управления, такие как надежная финансовая структура, эффективная система управления и ориентированное на прибыльность управление.

В результате местные компании, приобретенные иностранными компаниями, значительно улучшат свою финансовую структуру и смогут эффективно менять свои управленческие процессы. После приобретения финансовые показатели компании улучшаются в связи с увеличением капитала и дополнительным притоком средств, и компания отходит от управления заемными средствами и аутсорсинга, чтобы сосредоточиться на прибыльности. Кроме того, эффективность процесса управления будет улучшена за счет сокращения числа этапов расчета с использованием технологий развитых стран и повышения прозрачности управления. Значительная часть добавленной стоимости, созданной компаниями, занимающимися прямыми иностранными инвестициями, будет реинвестирована, способствуя формированию основного капитала. Он расширяет кривую производственных возможностей за счет увеличения накопления капитала. Это также приводит к увеличению общего уровня инвестиций, увеличению внутреннего накопления капитала и повышению эффективности и конкурентоспособности экономики принимающей страны, что повышает темпы экономического роста.

Многонациональные корпорации поощряют специализацию путем увеличения торговли товарами, услугами и технологиями, увеличения масштабов, расширения конкуренции в экономике, снижения цен на товары и услуги и увеличения видов продукции.

Прямые иностранные инвестиции играют важную роль в повышении производительности других компаний. Форма, в которой иностранные технологии внедряются в страну, является косвенной формой, в которой прямые и передовые технологии, заключенные в контрактах с иностранными компаниями, вводятся в физический или человеческий капитал и поступают из России.

Другими словами, прямые иностранные инвестиции имеют два типа внедрения технологий. Во-первых, технология внедряется зарубежной (материнской) компанией, напрямую поставляющей эту технологию для внутреннего (дочернего) предприятия посредством внутрифирменных транзакций. Кроме того, предприятие с иностранными инвестициями опосредованно вводит технологию, воплощенную в этих товарах, путем введения капитальных товаров и предметов снабжения как дополнительных эффектов внедрения технологий. Таким образом, технология, введенная прямо или косвенно, оказывает как прямой, так и побочный эффект, она распространяется на другие компании через различные маршруты.

Влияние на торговый баланс

Влияние ПИИ на торговый баланс можно разделить с точки зрения воздействия на текущие операции движение капитала. Прежде всего, если мы посмотрим на влияние ПИИ на торговлю, то здесь проявляются разные эффекты в зависимости от уровня инвестиционного развития и уровня производственной базы. Прямые иностранные инвестиции будут производственной базой для экспорта в третьи страны. В частности, экспортно-ориентированные транснациональные корпорации не только увеличивают экспорт на основе информации о внешних рынках, но также играют важную роль в увеличении экспорта отечественных предприятий путем распространения такой информации на другие отечественные компании.

В случае рыночных инвестиций для внутренних продаж импорт будет заменен поставками из стран-инвесторов. Однако, если доля зарубежных

закупок промежуточных товаров в структуре готовой продукции велика, импорт может иметь отрицательные последствия, поскольку производственные мощности будут переданы в страну назначения инвестиций, а это означает, что экспорт страны, принимающей инвестиции, уменьшится.

Рассматривая стадию производства, влияние импорта на капитальные товары и промежуточные товары из стран с инвестициями увеличится на начальных этапах строительства заводов и продуктов. С другой стороны, можно обойти другие расчеты по текущему счету и балансу капитала путем выплаты роялти местным компаниям, денежных переводов и погашения основного долга по внешним займам.

В результате влияние прямых иностранных инвестиций на платежный баланс не может быть однозначно определено для экономического положения принимающей страны. Это зависит от таких сложных факторов, как тип инвестиций, тенденция к получению промежуточных товаров, политика и инвестиционных условий принимающей страны, а также условий международного финансового рынка.

Долгосрочный эффект местного производства

Внешний инвестированный капитал в первую очередь способствует созданию внутренней добавленной стоимости, вызывая увеличение производства отрасли, в которую непосредственно идет поток капитала. В дополнение к этому прямому эффекту увеличения производства он косвенно влияет на увеличение производства и создание добавленной стоимости в соответствующей отрасли в России.

Кроме того, значительная часть добавленной стоимости компаний, занимающихся прямыми иностранными инвестициями, реинвестируется для содействия формированию внутреннего основного капитала, а не только для увеличения доходов, но и для расширения кривой производственных возможностей путем увеличения накопления капитала в качестве фактора производства. Кроме того, он увеличивает общий уровень инвестиций для

увеличения внутреннего накопления капитала, повышения эффективности и конкурентоспособности экономики принимающей страны, и, в конечном счете, увеличивает темпы экономического роста.

В частности, когда накоплены внутренние компетенции, представленные человеческим капиталом, как, например, уровень образования стран, принимающих инвестирование, передовые технологии будут взаимодействовать с человеческим капиталом, а влияние прямых инвестиций на экономический рост страны станет еще больше. Кроме того, многонациональные корпорации поощряют торговлю товарами, услугами и технологиями, тем самым содействуя специализации, увеличивая экономию за счет масштаба, расширяя конкуренцию в экономике, приводя к снижению цен на товары и услуги, увеличивая благосостояние.

2 Инвестиционная ситуация в Монголии

2.1 Экономический и инвестиционный статус Монголии

Монголия граничит с Россией на севере и с Китаем на юге. Общая площадь Монголии составляет 1 565,00 км² (605,00 кв. Миль). Монголия является одной из стран с самыми высокими темпами прироста населения в Азии, и с 1960 года рост населения увеличился более чем вдвое. По состоянию на конец 2018 года общая численность населения составляла 2931 300 человек, а численность населения Улан-Батора приближается к общей численности населения в 1,3 миллиона человек. Есть 17 племен, в том числе 90% населения, монголы хала, казахские 5,9%, боряад 2%, язык - монгольский, письменность написана на русской кириллице. Религия - 90%, протестантская и католическая.

В 1990 году Монголия перешла от системы социализма к системе рыночной экономики и приняла политику реформ и открытости с начала 1990-х годов. Кроме того, Монголия впервые активно привлекает иностранные инвестиции. В результате иностранные компании, особенно российские компании, создали независимые или совместные предприятия в Монголии.

В начале 1990-х годов (1990–1995 годы) экономика Монголии страдала от экономических потрясений из-за продолжающегося сокращения производства в основных отраслях, таких как сельское хозяйство и горнодобывающая промышленность, и высокой инфляции. Кроме того, серьезное негативное влияние оказала экономическая реструктуризация (1996–1999 годы), отразившаяся в пересмотре различных налоговых законов, введении закона об иностранных инвестициях и политики контроля над инфляцией.

В 2014 году цены на медь упали более чем на 60%, а цены на кашемир упали на 45% по сравнению с 2013 годом. В результате промышленное

производство, экспорт и инвестиции Монголии в горнодобывающей и агропромышленной сферах Монголии резко сократились.

Таблица 2–Основные экономические показатели Монголии [5]

Показатели	2016	2017	2018
ВВП(миллиард.USD)	11,18	11,49	-
Темпы экономического роста (%)	12.3	11.7	9.5
ВВП на душу населения (USD)	3906,1	3735,16	-
Уровень инфляции (%)	0,5	6,5	8,1
Экспорт (млн долларов США)	550,5	497,6	536,0
Импорт (млн долларов США)	311,2	399,4	496,0
Уровень безработицы (%)	8,6	7.3	6,6

ВВП Монголии вырос с 11,18 млрд. Долл. США в 2016 году до 11,5 млрд. Долл. США в 2013 году, в то время как темпы экономического роста снизились с 12,3% до 11,7%, а уровень безработицы снизились до 6,6 % в 2018 году, а экономика в целом небезопасна.

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) за период 1995-2012 гг.выросли в Монголии в среднем на 13%, а в абсолютных значениях рост составил с 965 000 долл. США в 1995 году до 3,1 млрд. Долл. США в 2011 году.



Рисунок1 - Чистый приток ПИИ в Монголии

По мере увеличения привлекательности прямых иностранных инвестиций в Монголии, условия для экономического обмена между иностранными компаниями по отношению к Монголии в последние годы резко меняются. Иностранные компании, вступившие на монгольский рынок, первоначально испытывали много трудностей из-за различных неопределенностей и непрозрачности решений монгольского правительства в начале реформ и провозглашения политики открытости. Однако благодаря проведению стабильной политики Монголия все активнее выходит на мировые рынки, в том числе инвестиционные.

По мере того, как экономика Монголии развивалась более устойчиво в 2000-х годах, а цены на международные товары увеличивались, внешняя торговля Монголии демонстрировала устойчивую тенденцию к росту. Это показывает, что размер иностранных инвесторов в Монголии постоянно растет.

С момента установления дипломатических отношений с Монголией в марте 1990 года Россия постоянно работает с Монголией в различных областях, таких как политика, экономика, общество и культура, сотрудничество основано на высоком уровне взаимодействия (этнического, культурного, эмоционального) и сходства структуры экономической системы. Основными импортерами Монголии являются Китай, Россия, США, Япония и Корея (25,4 млн. Долларов США) к 2018 году, а наибольшее количество иностранных компаний, работающих Монголии в 2018 году обеспечили Китай и Гонконг (935), Корея (254), Россия (77), Япония (29) и Соединенные Штаты (12). Россия и Монголия находятся в близких отношениях и могут считаться братскими странами. Однако, по сути, в 2016 году количество российских компаний в Монголии, не увеличилось по сравнению с нынешней ситуацией.

Причина – по-прежнему недостаточно стабильная политическая обстановка в Монголии. Немногие компании готовы инвестировать в страны, которые не являются политически стабильными. Иностранные инвесторы или иностранные компании обычно не понимают монгольских инвестиционных и земельных законов и институтов. Однако, в Монголии они получают доступ к квалифицированной рабочей силе, способной ускорить развитие науки и техники.

В 2017 году инфляция потребительских цен составила Монголии 6,5%, в основном из-за роста цен на сырье, фискальной политики правительства, импорта продовольствия и сырой нефти из Китая и России. В 2015 году правительство Монголии повысило базовую процентную ставку до 14%, чтобы стабилизировать уровень и стабильность цен. Однако после относительной краткосрочной макроэкономической стабилизации ключевую ставку несколько раз корректировали, чтобы стимулировать экономику: до 11,5% в июне и 10% в сентябре 2018 г.

В 2010 году фондовый рынок Монголии демонстрировал самые высокие результаты роста в мире, а монгольский тугрик вырос в цене (второе

место в мире по темпам). Эти достижения стали возможны в результате начала торговли акциями некоторых компаний на фондовом рынке.

С начала 2015 года ожидалось, что обменный курс (тугрики к доллару США), будет постоянно расти из-за ожиданий экономического роста в Монголии. Фактически обменный курс вырос с 1724,61 до 1994,89 на конец 2014 года (из-за ухудшения торгового баланса в 2013 года). Благодаря вмешательству МВФ обменный курс снова стабилизировался. С 2015 года динамика валютных курсов стабилизировалась благодаря восстановлению экономики Монголии и ожидаемым перспективам роста. В 2016 году обменный курс тугрика составил 2152,4. К 2019 году обменный курс продолжал расти, достигнув 2640 долларов США.

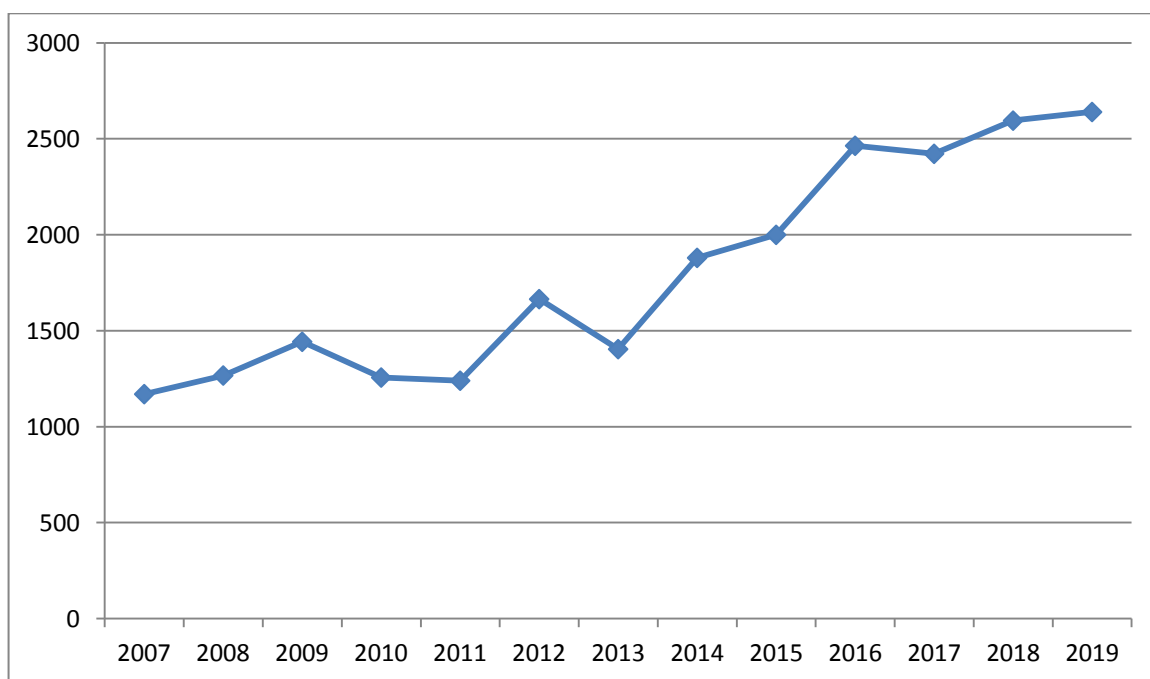


Рисунок 2 – Изменение обменного курса национальной валюты Монголии (2007-2019 гг.)

В 2013 году средний обменный курс вырос с 1520 млн. т/долл. до 1838,99 т/долл. В 2013–2014 гг. стоимость монгольской валюты постепенно снижается, что было связано с ростом инфляции.

ВВП Монголии в 2018 году вырос на 25,2% и составил 175 520,2 млрд. тугриков. Хотя абсолютные значения и относительные темпы роста по

сравнению с 2017 годом увеличились, эксперты фиксируют снижение реального роста, связанное с снижением внутреннего производства. ВВП Монголии в основном формируют промышленное производство, горнодобывающая и перерабатывающая промышленности, на них приходится 50% ВВП.

Горнодобывающая промышленность с 2017 года демонстрирует снижение темпов экономической динамики, однако на нее приходится 22,5% монгольской экономики в 2019 году. Доля обрабатывающей промышленности в структуре ВВП невелика. Доля финансового сектора в ВВП составляет только 3,3% в среднем с 2015 по 2018 год и характеризуется относительно низкой экономической активностью. В целом промышленное производство в Монголии можно разделить на горнодобывающую, обрабатывающую и энергетическую отрасли.

На горнодобывающий сектор приходится более 60% промышленного производства. В 2014 году, когда имел место бум развития, его доля в ВВП составляла в среднем 66%. В 2015 году она немного снизилась до 65,4%. Горнодобывающая промышленность является абсолютным лидером по вкладу в ВВП по сравнению с другими отраслями промышленности Монголии.

Правительство Монголии проводит политику, направленную на развитие и господдержку основных отраслей промышленности, развитие экономики в целом за счет развития добычи полезных ископаемых. Несмотря на огромный потенциал, это фактор снижает привлекательность экономики Монголии для иностранных инвесторов.

Население Монголии составляет 2,8 миллиона человек несмотря на обширную территорию, железнодорожная и автомобильная инфраструктура Монголии очень слабая. Например, центральная линия монгольской железной дороги проходит от Иркутска в России до Пекина в Китае, но большая часть остальной части региона исключена из железнодорожной сети. Правительство Монголии осознает острую потребность в развитии

транспортной инфраструктуры. В настоящее время реализуются 20 транспортных проектов, и 2021 млн. долл. США вложены в развитие железнодорожного сектора, 2 581 млн. долл. США – в развитие автомобильного сектора, 250 млн. долл. США – в развитие авиационного сектора. Правительство Монголии планирует инвестировать 15 миллионов долларов США чтобы способствовать развитию минеральной и транспортной инфраструктуры. Проект имеет различные элементы, например, он направлен на предоставление дополнительных прав горнодобывающим компаниям, участвующим в строительстве железных дорог.

Планируется привлечь иностранные инвестиции в строительство железных дорог, которые будут проходить с севера на юг. В настоящее время при поддержке Всемирного банка, Азиатского банка развития и т. д. ведется строительство дороги общей протяженностью 110 000 км.

Ожидается, что авиационный сектор Монголии получит около 300 миллионов долларов от правительства Японии. Сейчас ведется строительство нового международного аэропорта, который каждый год в 2020 году сможет принимать 1,7 миллиона пассажиров. Кроме того, с инвесторами из России и Китая обсуждаются проекты развития гражданской авиации, обсуждаются условия использования китайского аэропорта в Тяньцзине, российского во Владивостоке, а также аэропортов в Северной и Южной Корее.

Большинство проектов по строительству инфраструктуры были поддержаны Международными институтами развития. Однако, ожидается, что они сосредоточат свое внимание на инвестициях в горнодобывающий сектор. Расширение иностранных инвестиций для инфраструктурного сектора ожидается в результате международных инвестиционных конкурсов.

Монголия, как уже отмечалось, занимает 10-е место в мире по уровню запасов минеральных ресурсов и имеет около 80 видов полезных ископаемых. Она богата углем, медью, молибденом, золотом, флюоритом и нефтью - основными стратегическими минералами. Монголии принадлежит 13-е место по запасам меди, 10-е место по углю, 11-е место по молибдену и

14-е место по урану. В 2018 году Монголия экспортировала 26,4% меди, 17,7% золота и 16% угля в Россию, Англию и др. страны. Молибден в основном экспортируется в Корею. Согласно исследованию, проведенному Геологической службой США (USGS) в 2018 году, запасы редкоземельных элементов в Монголии составляют 31 миллион тонн, что составляет 16% мировых запасов. Монголия добывает сырую нефть и экспортирует ее в Китай, при этом импортирует большую часть своих нефтепродуктов из России. В настоящее время Монголия работает над уменьшением зависимости от России в отношении импорта нефти и строит свой нефтеперерабатывающий завод стоимостью \$ 900 млн.

В настоящее время в горнодобывающем секторе зарегистрировано 722 компании, 323 из них в настоящее время работают, 29 - зарегистрированы на бирже, а общая численность занятость в горнодобывающем секторе составляет около 45900 чел. Согласно анализу MetalsEconomic Group (MEG), 4% от общей стоимости затрат на геологоразведку в мире сосредоточено в Монголии, она является десятой по этому показателю в мире. До сих пор 75% месторождений не включены в экономический оборот.

В Монголии также развито производство шерсти, ковров, зерна, лесная промышленность, а также разработка месторождений, связанных с производством цемента. В 1997 году при сотрудничестве с Южной Кореей и Китаем усилилась швейной промышленности Монголии.

Как уже отмечалось, в 1990 году Монголия пережила серьезный экономический кризис. Для его преодоления было объявлено переходе к системе рыночной экономики. В целях содействия либерализации торговли и внешней торговли были приняты различные экономические законы, такие как Закон о поощрении приватизации и Закон об иностранных инвестициях. К настоящему времени основными статьями экспорта в Монголии являются флюорит, кашемир, козья шерсть, золото и медь, а основной импорт составляют нефтяное топливо, механическое оборудование, электронная

продукция, продукты питания, товары повседневного спроса и тому подобное.

Внешнеторговые отношения Монголии сильно зависят от Китая, на который приходится 75% его экспорта. В 2018 году экспорт Монголии в Китай составил 92,1%, далее следуют Канада (1,9%), Великобритания (0,4%), Италия (3,9%) и Россия (2%).

Таблица3– Торговый баланс Монголии в 2018 г.,(млн.долларов)[6]

2018 г	Общий объем торговли	Экспорт	Импорт	Торговый баланс
Январь	784	423	361	62
Февраль	778	414	364	50
Март	1048	644	404	240
Апрель	1093	642	451	191
Май	1355	759	596	163
Июнь	1276	696	580	116
Июль	1041	535	506	29
Август	1090	554	536	18
Сентябрь	1160	611	549	62
Октябрь	1186	662	524	138
Ноябрь	1032	536	496	40
Декабрь	1034	531	503	28
Годовой темп роста (январь 2019 г. к январю 2018 г.)	31,8%	25,5%	39,3%	54,8%

Таблица 3 суммирует объем внешней торговли Монголии за 2018 г.Общий объем торговли увеличивается каждый месяц, общий объем торговли составляет 31,8%, объем экспорта 25,5%, объем импорта 39,3% Как экспорт, так и импорт демонстрируют одинаковые темпы роста.

Таблица 4– Основные статьи экспорта в Монголии[7]

Предметы	2018 г.		2019 г.	
	Количество	Сумма(тыс.ДолларовСША)	Количество	Сумма (тыс.ДолларовСША)
Медь (тыс. тонн)	23.9	35565.3	28.1	39450.8
Молибден (тыс. тонн)	0.1	849		
Цинковая руда (тыс. тонн)	3	707.2	8.4	1860
Железная руда (тыс. тонн)	154.1	14264.5	136.2	14674.6
Цинковый концентрат(тыс. тонн)	4.7	4518.6	2.4	2265.2
Гидратированная медь и сплав(тонн)			80.1	573.5
Сырой кашемир (тонн)	19.8	809.7	5.4	205.2
Кашемир (тонн)	10	913.6	8.7	791.8
Уголь (тыс. тонн)	547.4	38468	823.6	40139.4
Сырая нефть (тыс. баррелей)	139.6	13261.4	271.7	25330.3

Остальные позиции экспорта Монголии (всего 28,7%)составляют: уголь (28,3%), медь (18,1%) нефть(10,5%) железная руда(1,6%) цинковая руда и цинковый концентрат(1,3%), кашемир(0,6%).

Таблица 5– Основные импортные товары Монголии [8]

Предметы	2018 г.		2019 г.	
	Количество	Сумма(тыс. долл.США)	Количество	Сумма(тыс. долл.США)

Продолжение таблицы 5

Картофель,тонн	3.8	0.6	0.5	0.2
Зеленый чай,тонн	226.6	196	175.6	169.5
Рис, тонн	305	117.2	268.7	163
пшеничная мука, тыс.тонн	1.4	715.5	1.7	609.3
Масло, тонн	162.3	240.1	740.2	938
Сахар, тонн	1341.8	440.2	1747.1	1054.7
Напитки, тыс.литров	182.5	147.9	351.5	303.6
Алкоголь, тыс.литров	1026	932.1	974.8	1307.6
Пиво, тыс.литров	957.5	406.1	778.2	492.3
Табак, шт	93.8	2835.4	134.9	4080.2
Трубочный табак, тыс.бочек	5.8	31	18.9	82.6
Бензин, тыс.тонн	17.2	21320.4	14.7	16171.6
Дизель, тыс.тонн	25	31273.3	20	22755.6
Реактивное топливо, тыс.тонн	2.8	3611.8	0.7	851.5
Энергия, млн.киловат	10.1	542.8	45.8	3598.2
Лекарство, тонн	55.5	1848.5	66.9	1801.7
Общественный транспорт,шт.	52	405.1	39	468.6
Автомобиль, шт.	1448	10253.4	2164	14177.2
Грузовой вагон, шт.	429	12583	542	4543.8

По состоянию на 15 января 2018 года фактический объем импорта бензина среди основных импортируемых товаров в Монголии сократился до 2,5 тыс. тонн, дизельного топлива - до 5 тыс. тонн, закупки автомобилей снизились до 716 шт. По состоянию на 15 января 2019 года общий товарооборот Монголии с Китаем составил 54,6 млн долларов США, а общий товарооборот с Россией – 39,9 млн долларов США.

Поскольку внешнеторговая структура Монголии сильно зависит от минеральных ресурсов, на нее сильно влияют международные цены на сырьевые товары и глобальные экономические колебания. Следовательно,

существует настоятельная необходимость развить отрасли, основанные на сравнительных преимуществах в других областях, помимо добывающей промышленности, животноводства и производства текстиля. Однако, в ближайшее время увеличение доли доходов от экспорта минеральных ресурсов для Монголии неизбежно, поскольку добыча полезных ископаемых играет роль движущей силы роста монгольской экономики. Тем не менее, поиск направлений гармоничного развития различных отраслей – очень актуальная проблема для экономики Монголии.

2.2 Статус прямых иностранных инвестиций

Великая Монголия в 1995 году не была страной, привлекательной для иностранных инвестиций. Только в 1999 по 2001 годах его начали оценивать, как страну с высоким уровнем привлекательности для иностранных инвестиций, чему способствовала политика правительства в отношении иностранных инвестиций. С начала 1990-х годов инвестиционная инфраструктура была ориентирована на создание благоприятных условий для иностранцев в создании и ведении бизнеса в Монголии. В период с 2000 по 2018 год общий объем прямых иностранных инвестиций в Монголию увеличился с 3 864,8 млн. Долларов США до 169,17 млн. Долларов США (т.е. на 4,26 процента). На Россию в этом объеме приходится 161,16 млн долларов США (4,17 процента), на страны Центральной Азии - 92,76 млн долларов США (2,40%), на страны Западной Европы - 772,96 млн долларов США (20%).

В период с 1995 по 2016 год прямые иностранные инвестиции составили 9,98 млрд. Долл. США. В 2016 году на ПИИ из них приходится 50,74%. Прямые иностранные инвестиции становятся все более активными с 2013 года. В 2016 году они связаны с масштабными строительными проектами.

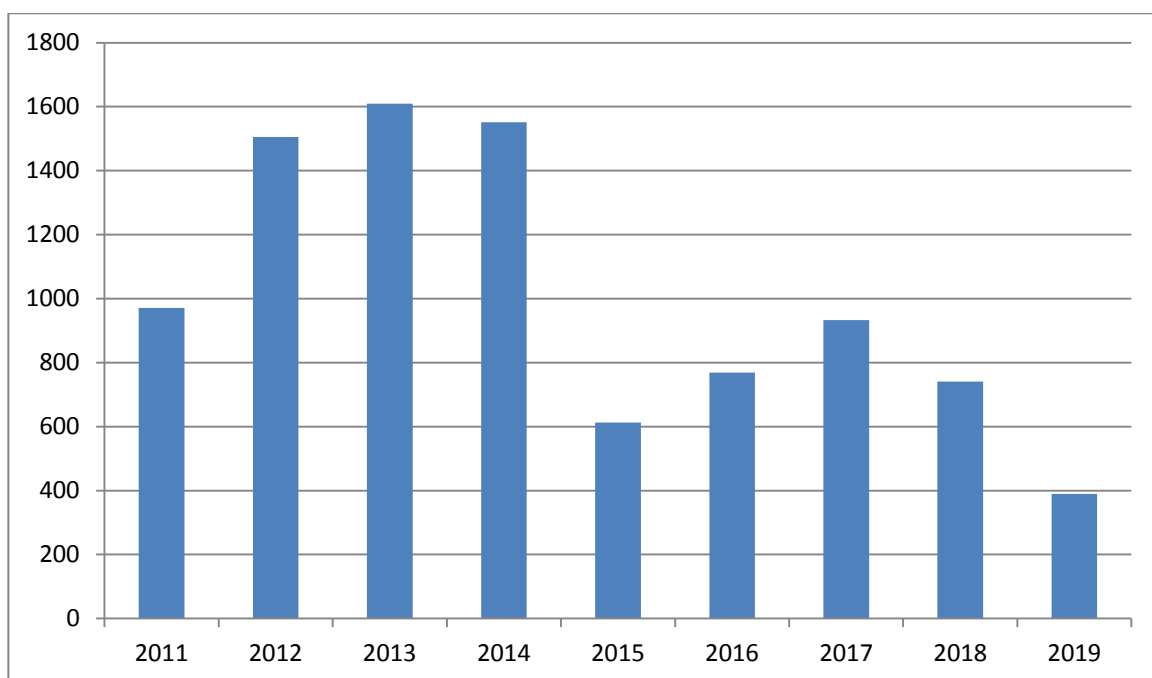


Рисунок3–Количество иностранных компаний - инвесторов в Монголию [9]

Прямые иностранные инвестиции составляют 73% прямых иностранных инвестиций в горнодобывающем секторе, 16% в торговле и пищевой промышленности.

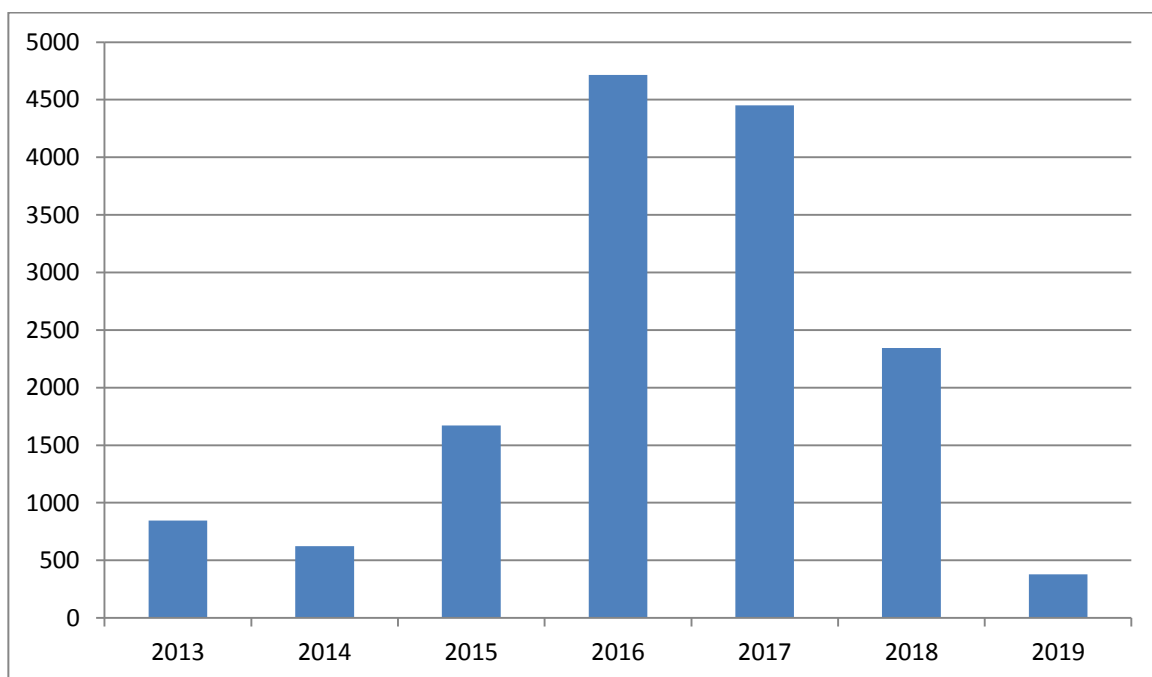


Рисунок4 – Прямые иностранные инвестиции в Монголии, млрд. т.[10]

Как показано в Таблице 6, рынок иностранных инвестиций Монголии в основном привлекает инвесторов из Северо-Восточной Азии и Северной Америки. Далее следуют Канада (1,01%), США (2,25%), Корея (18,42%), Япония (4,21%) и Россия (7,1%).

Таблица 6– Распределение прямых иностранных инвестиций Монголии по странам, [11]

Страна	%	Общее количество компаний	Всего за 2010-2015 гг.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014г.	2015г.
Китай	49.52	5303	1534	532	827	876	859	299	376
Южная Корея	18.42	1973	632	203	274	332	302	113	117
Россия	7.18	769	433	54	105	72	51	37	17
Япония	4.21	4541	190	29	56	60	58	35	23
США	2.25	241	98	19	28	27	44	11	14
Германия	1.60	171	102	10	18	13	13	8	7
Ам. Вирг. острова	1.41	151	27	9	12	26	17	23	37
Вьетнам	1.41	151	25	14	34	46	21	3	8
Гонконг	1.20	129	54	9	5	10	14	10	27
Сингапур	1.15	123	52	9	5	10	21	4	22
Великобритания	1.13	121	61	14	12	10	15	4	5
Канада	1.01	108	38	8	13	10	17	9	13
Австралия	0.67	72	18	5	8	12	4	4	21
Чехия	0.63	67	40	3	7	8	4	1	4
Малайзия	0.56	60	17	8	9	3	11	5	7

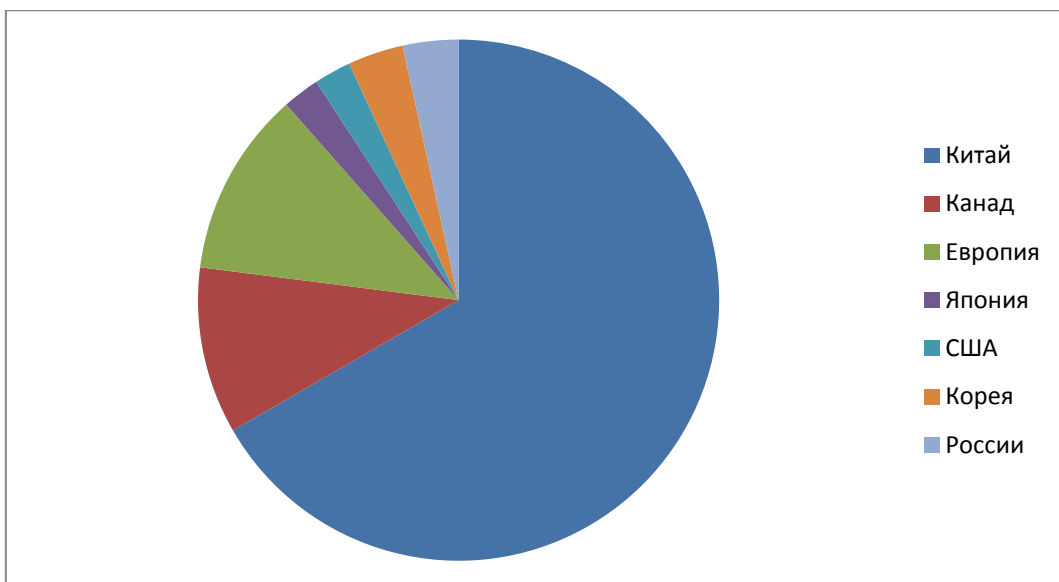


Рисунок5– Структура прямых иностранных инвестиций в Монголию по странам [12]

Как показано в таблице 7, иностранные инвестиции в Монголии в основном осуществляются в горнодобывающей или нефтяной промышленности. С тех пор, как нефтяная отрасль начала активно развиваться, соотношение иностранных инвестиций в нее и в горнодобывающую отрасль увеличилось, а рейтинг стран с инвестициями изменился.

В финансовом секторе существует реальная возможность привлечь иностранные инвестиции благодаря созданию фондовой биржи Монгольского банка промышленного развития и Сельскохозяйственного банка, которые прежде были государственными предприятиями. В следующей таблице обобщается соотношение иностранных инвестиций в Монголии. Количество субъектов, осуществляющих иностранные инвестиции увеличилось, появились зарубежные инвестиции в предприятия розничной торговли и массового питания.

Таблица 7 – Компании, осуществляющие прямые иностранные инвестиции в Монголии (по секторам), (тыс. долларов) [13]

Область	Коэффициент, %	1995-2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Добыча полезных ископаемых	74	677933	195390	3336985	485189	643454	819762	4117645
Пищевая промышленность	19	216140	103386	11528	187447	132636	162560	457477
Промышленное производство		86793	1454	1205	18208	9282	153	
Животновод. сырье		54341	292	540			236	
С/хозяйство		12092	362	208	1242	504	403	
туризм		14518	1637	486	1365	491	371	
Производство оборудования	5422	14	81	335		33		
коммунальные услуги	2507	162		49		83		
Банковское дело и финансы	2.7	76776	11982	21936	4495	3219	12979	129236
строительство	2.7	56009	1791	4273	4495	3219	12979	195905
Информационная коммуникация	2.6	19623	480	6916	1442	1252	125	41963
Прочее	100	1120894	366545	499962	708922	801158	1025995	4986034

Монголия, которая имела плохой инвестиционный климат, постепенно улучшает ситуацию в этой сфере. Это связано с переходом к системе свободного рынка. Однако в этом процессе есть много недостатков, и типичными примерами которых являются социальные конфликты, устаревшие технологии, низкая заработная плата и политическая нестабильность.

Монголия пытается реализовать политику привлечения иностранных инвестиций, направленных на экономическое развитие путем расширения производственной базы. Монголия является страной с низким уровнем дохода: ВВП на душу населения в 2018 году составил только 1 764 долл. США. Ее экономическая структура ориентирована на сельское хозяйство и горнодобывающую промышленность. В 2018 году на долю горнодобывающей промышленности и сельского хозяйства пришлось 28,2% и 18,8% ВВП соответственно, а обрабатывающий сектор составляли 4% ВВП (он представлен в основном такими отраслями, как производство продуктов питания, переработка полезных ископаемых и производство кашемира).

Для непрерывного экономического роста правительство Монголии должно диверсифицировать промышленность, активнее развивать обрабатывающие производства и туризм. В частности, активно привлекаются иностранные инвестиции не только для разработки и переработки богатых минеральных ресурсов, но и для развития смежных с ними отраслей.

Монголия создала благоприятные условия для инвесторов, предлагая льготные льготы и налогообложение. Идет создание свободных экономических и торговых зон, распространены соглашения о гарантиях инвестиций. В 1997 году Монголия вступила во Всемирную торговую организацию, а в январе 1999 года - в Международное агентство по гарантированию инвестиций. Кроме того, Монголия заключила соглашения о защите инвестиций с 41 страной.

Говоря о системе стимулов для иностранных инвестиций, отметим следующее. Земля в Монголии может принадлежать только монгольским гражданам. Иностранцы могут получить разрешение на землепользование от правительства Монголии на срок до 5 лет, а для инвестиционных компаний - до 60 лет. Возможно продление контракта (на основе норм монгольского земельного права).

Граждане Монголии имеют приоритетное право найма международных компаний, а трудоустройство иностранца на Монгольские

предприятия должно быть одобрено Агентством труда и социального обеспечения и только в том случае, если они обладают высокой квалификацией или их рабочее место требует специальной квалификации. До трудоустройства иностранных работников Агентство по труду и социальному обеспечению должно получить разрешение от Агентства по труду и социальному обеспечению в соответствии с Законом об экспорте рабочей силы и наборе экспертов.

Кроме того, существует ограничение на масштаб инвестиций и коэффициент инвестиций. Корпорация, планирующая иностранные инвестиции должна иметь сумму инвестиций более 100 000 долларов, а доля иностранных инвестиций в создаваемом предприятии должна быть не более 25% (статья 11 «Закона об иностранных инвестициях»). Лимит на капитал инвесторов в стратегических депозитах также ограничен.

Согласно «Закону о недрах» Монголии, существует ограничение на приобретение иностранными инвесторами доли в гос. предприятиях Монголии. До 50% - для любых предприятий, принадлежащих государству, при этом для предприятий, занятых разведкой и добычей полезных ископаемых - до 34% (статья 5 Закона о недрах)

Пошлины и НДС не применяются при импорте техники, если она вносится в уставной капитал предприятий с иностранными инвестициями с дня регистрации компании в Монголии. Поставки сырья, материалов и запчастей, импортируемых в Монголию, освобождаются от налогообложения на пять лет с даты регистрации иностранного инвестора.

Предприятия с иностранными инвестициями получают следующие льготы по налогу на прибыль с начала своей деятельности в следующих секторах: производство электрической, тепловой энергии, тепловые сети, авто-, железнодорожный, воздушный транспорт, гражданское строительство - на 50%. Снижение налога на прибыль предусмотрено на период до пяти лет для инвестиций в различные отрасли за исключением добычи минеральных ресурсов, нефти, добычи угля, их переработки, производства химикатов,

стали. Сектор переработки шерсти, кашемира и кожи освобождаются от налогообложения прибыли в течение трех лет, а затем далее, если 50% продукции экспортируется каждый год. Если иностранный инвестор реинвестирует прибыль, полученную от ПИИ, она вычитается из суммы налога.

В случае проектов по разработке нефти, необходимо заключить соглашение о разделе продукции с правительством Монголии до начала разработки. (Статья 10 Закона о нефти и Статья 24 Правоприменительного регламента Закона о нефти).

Общими принципами в отношении иностранных инвестиций в Монголии являются принцип недискриминации и принцип национального режима. Тем не менее, иностранные инвестиции являются объектом единообразного разрешения, которое выдает компетентный орган при условии соблюдения общих требований законодательства, в частности соблюдения стандартов в отношении защиты окружающей среды, охраны здоровья и безопасности, включая оценку технологии.

Новый Закон Монголии «Об иностранных инвестициях в стратегические сектора» (такие как горнодобывающая промышленность, банковский и финансовый сектор, сектор СМИ, информации и связи) был принят в 2012 году. Закон требует получения дополнительного разрешения в отношении инвестиций в стратегические сектора. Такое разрешение обусловлено соображениями национальной безопасности, требует отсутствия ограничений для конкуренции; оценивает влияние на национальный бюджет и безопасность конкретного сектора.

Таблица 8– Основные акты, связанные с иностранными инвестициями [14]

Иностранные инвестиции	Закон об иностранных инвестициях (2008)
Зона свободной торговли	Закон о зоне свободной торговли (2003), Алтанбулаг(2002), Цагаан нуур(2003), Замын удэ(2003) Закон о правовом статусе зон свободной торговли

Продолжение таблицы 8

Создание и деятельность компании	Гражданское право (2005 г.), Закон о компаниях (2005 г.), Закон о разрешениях на ведение бизнеса (2006 г.), Закон о бухгалтерском учете (2002 г.)
Сделка	Закон о таможене (2008), Закон о таможене (2008), Закон о налоге на потребление (2006), Закон о НДС (2006) Закон об определении размера экспортных пошлин, взимаемых с товаров (1996)
финансы	Закон о банковской деятельности (2006 г.), Закон о центральном банке (2005 г.), Закон о расчете валюты (2001 г.), Депозиты и кредиты Закон о банковских операциях (2005), Закон о векселях (1995), Закон о небанковской финансовой деятельности (2006), Закон о страховании (2004), Закон о ценных бумагах (2005)
Добыча полезных ископаемых	Закон о недрах (2006), Закон о нефти (1991), Правила применения Закона о нефти
Права на интеллектуальную собственность	Закон об авторском праве (2006 г.), Закон о патентах (2006 г.), Закон о товарных знаках и товарных знаках (2003 г.)
Другой	Конституция (2000), Закон о государственных закупках (2005), Закон об энергетике (2002) (2006), Закон о предотвращении недобросовестной конкуренции (2005)

Управлением иностранным инвестициями в Монголии занимается департамент иностранных инвестиций и торговли Министерства промышленности и торговли. Также в этом участвует Агентство иностранных инвестиций и внешней торговли (FIFTA). Всего в Монголии существует шесть департаментов, включая Департамент поощрения инвестиций и сотрудничества, Центр комплексного обслуживания иностранных

инвестиций, Центр содействия экспорту, кабинет поддержки малого бизнеса, Группа планирования информации и Департамент управления.

Таблица 9—Организации, администрирующие иностранные инвестиции [15]

Отдел	веб-сайт
Агентство по иностранным инвестициям и торговле (FIFTA)	www.investmongolia.com
Национальная налоговая служба (Mongolian Tax Authority)	www.mta.mn
Таможенная служба (Customs General Administration)	www.ecustoms.mn
Торговая палата (Mongolian National Chamber of Commerce and Industry)	www.mongolchamber.mn
Министерство иностранных дел и торговли (Ministry of Foreign Affairs and Trade)	www.mfat.gov.mn
Бюро натурализации (Office of Immigration, Naturalization and Foreign Citizens)	www.mngimmigration.mn

Основными обязанностями этих структур являются предоставление услуг, связанных с процедурами выдачи разрешений на инвестиции, поощрение иностранных инвестиций, проведение мероприятий по поощрению инвестиций, выдача разрешений на проживание для иностранных инвесторов, выдача удостоверений личности для получения многократных въездных виз и предоставление статистики по иностранным инвестициям.

Как отмечалось ранее, Закон Монголии «Об иностранных инвестициях» был принят в 1991 году, поправки закон были внесены в 1993, 2001 и 2002 годах. Цель данных поправок – создание благоприятного климата для конкурентных иностранных инвестиций. Стабильная политическая ситуация в Монголии обеспечивает относительно безопасные условия для иностранных инвестиций.

Конституция Монголии и Закон «Об Иностранных инвестициях» обеспечивают иностранным инвесторам защиту по следующим вопросам:

– запрет экспроприации (кроме случаев, когда это обусловлено государственными интересами, без дискриминации и в соответствии с процедурами, установленными законом) и право на незамедлительную и адекватную компенсацию;

- право владеть, пользоваться и распоряжаться своим имуществом;
- право управлять инвестициями;
- право передавать права и обязательства;
- право на репатриацию дохода, прибыли и дивидендов.

Закон «Об иностранных инвестициях» от 1993 года определяет «иностранные инвестиции» как все материальные и нематериальные активы, инвестированные иностранным инвестором в Монголию с целью создания коммерческого предприятия на её территории или с целью ведения совместных операций с действующим коммерческим предприятием Монголии.

В соответствии с Законом «иностраный инвестор» - это иностранное юридическое или физическое лицо (иностранный гражданин или лицо без гражданства, не проживающее постоянно в Монголии и граждане Монголии, постоянно проживающие за рубежом), осуществляющие инвестиции в Монголии.

Иностранный инвестор может осуществлять инвестиции в Монголии в следующих формах:

- Создавать полностью иностранные коммерческие предприятия, местные филиалы или дочерние предприятия иностранных предприятий;
- Создавать коммерческие предприятия совместно с местными инвесторами;
- Участвовать в существующих монгольских коммерческих предприятиях через приобретение долей участия, покупку акций или иных ценных бумаг;

– Приобретать права или контракты на использование или обработку полезных ископаемых;

– Заключать маркетинговые договоры или договоры управления по финансовой аренде или франчайзинговым операциям.

Коммерческие предприятия определяются как иностранные инвестиции, если не менее 25% их капитала принадлежит следующим лицам или находится в их фактической собственности:

– Лицо, не являющееся гражданином Монголии;

– Гражданин Монголии, постоянно проживающий за рубежом;

– Иностранная компания, корпорация или иное юридическое лицо.

Законом создается контролирующий орган, Агентство Иностранных инвестиций и внешней торговли, который отвечает за процесс регистрации, контакты между бизнесом и Правительством Монголии, а также содействует притоку инвестиций в страну и зарубежным инвестициям монгольских компаний. Обязанности Агентства иностранных инвестиций и внешней торговли Монголии были приняты Департаментом регулирования и регистрации иностранных инвестиций Министерства экономического развития. Департамент осуществляет регистрацию иностранных инвесторов и выдает свидетельства о регистрации в течение трех рабочих дней после представления заполненной регистрационной формы. После выдачи Департаментом свидетельства о регистрации Центральное государственное управление налогообложения регистрирует и публично объявляет коммерческое предприятие с иностранными инвестициями.

Помимо ограничения, описанного выше, нормативно-правовая система Монголии обеспечивает доступ для иностранных и национальных инвесторов к международному коммерческому арбитражу, если иное не предусмотрено договаривающимися сторонами.

В 2012 году Хурал утвердил закон о регулировании иностранных инвестиций в предприятия, осуществляющие деятельности в следующих стратегических секторах:

- Горно добывающая промышленность;
- Банковский и финансовый сектор;
- Сектор СМИ, информации и связи.

Все компании, находящиеся полностью или частично в иностранной собственности желающие осуществлять прямо или опосредованно деятельность в стратегическом секторе Монголии, Должны получить разрешение от Центрального Органа государственной администрации.

Если принадлежащая иностранному инвестору доля участия в компании, осуществляющей деятельность в стратегическом секторе экономики, превышает 49%, а объем инвестиций в такой момент времени превышает 100 млрд. монгольских тугриков, инвестиции подлежат одобрению Великим Государственным Хуралом.

При закупке товаров, работ и услуг компании, осуществляющие деятельность в стратегическом секторе экономики, должны отдавать предпочтение монгольским компаниям. Правительство Монголии должно установить правила для реализации преимущественного права.

В 1993 году в системе лицензирования импорта и экспорта был принят закон, предусматривающий квоты лицензирования и запрещенные товары на экспорт. Внешнеторговые операции возможны только в случае импорта и экспорта с одобрения общих дел в соответствующих органах в семи секторах.

Министерство внешней торговли и торговли Министерства торговли и промышленности в ближайшее время планирует рассмотреть и утвердить процедуры лицензирования импорта и экспорта, представив сертификаты лицензиата экспорта и импорта и договорных учреждений, связанных с иностранными компаниями. В последние годы Монголия реформирует внешнеторговую систему: внешняя торговля была диверсифицирована, включая деятельность биржевых компаний, частных компаний и частных компаний, которые участвовали в государственных активах.

Согласно системе экспортного контроля, поставки сырого мяса в целом запрещены к экспорту, и его экспорт возможен только на условиях, если спрос отечественных перерабатывающих предприятий на него удовлетворён. Средняя тарифная ставка на импортируемые товары составляет в Монголии около 15%, и она в равной степени применяется к любым внешнеторговым товарам, в то время как экспорт облагается экспортными тарифами не менее 5-25%. Тарифы на импорт за уровнем 100% применяются на спиртные напитки, табачные изделия, компьютерное оборудование. С 1994 года импортные тарифы на муку и сахар составляют менее 10%.

Правительство Монголии создало зоны свободной торговли и технологические комплексы, чтобы предоставить больше возможностей для торговли и создавать условия для свободной торговли иностранным компаниям. В настоящее время в Монголии существует три зоны свободной торговли: Алтанбулаг, Замиин-Ууд и Цагаан нуур. Зона свободной торговли Алтанбулаг расположена на северной границе с Россией и имеет большое количество компаний, которые экспортируют полуфабрикаты, такие как продукты питания, текстиль и электронная продукция. Зона свободной торговли Замиин-Ууд расположена на границе с Китаем, она специализируется на торговле и туризме, строит казино для привлечения туристов. Зона Цагаан Нуур расположена на западной границе с Россией.

Инвестиции в горнодобывающую промышленность в Монголии активно начались в 2017 году. В 2018 году было инвестировано 58,5 млн. Долл. США, что составило 42,2% от общего объема инвестиций в добычу полезных ископаемых, в добычу неметаллических минералов и металлов, (железо, золото) и уголь. К 2019 году в горнодобывающий сектор Монголии инвестировано в общей сложности 42,71 млн. долл. США. Из текущих проектов освоения ресурсов 35 проектов были переданы Министерству экономики. С 2015 по 2019 год реализуется 19 проектов, три из которых находятся в стадии разработки, все остальные - на уровне

разведки. Осуществляются проекты по разработке угля, флюорита, геологоразведочные проекты для золота, меди, олова, редкоземельных элементов и марганца.

Таблица 10–Современное состояние прямых инвестиций России в Монголию по отраслям в (тыс.долларов США) [16]

Сфера	Количество проектов	Количество новых компаний	Сумма инвестиций
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	42	11	4,155
Добыча полезных ископаемых	214	44	99,255
Промышленное производство	131	76	19,793
Электричество, газ, пар и водоснабжение бизнес	4	3	330
Сточные воды и утилизация отходов, утилизация сырья и восстановление окружающей среды	6	1	2,981
Строительная индустрия	134	65	52,283
Оптовая и розничная торговля	254	123	63,521
Транспорт	28	13	9,728
Гостиничный бизнес и общественное питание	15	11	7,144
Издательская, радиовещательная, видео, связь и информационная служба	46	15	25,044
Финансы и страхование	10	7	1,029
Операции с недвижимостью и лизинговый бизнес	121	39	35,019
Профессиональные, научные и технические услуги	73	38	15,528
Услуги по управлению бизнесом и поддержке бизнеса	28	16	11,990
Государственное управление и безопасность	2	2	30
Образование	3	1	70
Здравоохранение и социальное обеспечение	20	7	17,989
Услуги в сфере искусства, спорта и досуга	6	5	750
Ремонт и другие персональные услуги	16	10	576
Итого	1,153	487	367,214

Инвестиции России в оптовую и розничную торговлю неуклонно прогрессируют с 1994 года, здесь преобладают продажи автозапчастей,

которая представлена электронной коммерцией и розничной торговлей вне магазинов. С 2005 года этот сегмент расширился, он включает строительные материалы, текстиль и текстильные изделия, часы и изделия из драгоценных металлов, а также металлические минеральные продукты. С 2007 года Россия продает в Монголию подержанные автомобили, табак, бытовую керамику, кухонные принадлежности, товары для путешествий, металлопродукцию, текстильную и швейную обувь и изделия из кожи, осуществляет оптовые продажи зерна, промышленной сельскохозяйственной продукции, косметики, компьютеров и программного обеспечения.

В области издательских, видео-, радиовещательных, коммуникационных и информационных услуг крупные корпорации из России совместно инвестировали в 1999 году 1,75 млн. долл. США, а к 2015 году - 34,41 млн. Долл. США. В основном инвестиции связаны со оборудованием кинотеатров, выпуском книг и других изданий. Всего в эту сферу инвестировано 100 000 долл. США. Осуществлено финансирование совместного предприятия для разработки и поставки прикладного программного обеспечения (2011 год). К 2015 году крупные российские компании вложили в эти проекты 10,15 миллиона долларов США.

В строительную отрасль с 2009 по 2018 год Российскими компаниями было инвестировано 52 583 тыс. Долл. США (134 проекта), они занимают шестое место по общему объему инвестиций. Участие Российских компаний на строительном рынке Монголии, началось с реконструкции электростанции Hyundai E & C в 1995 году. С 1996 года Монгольская железнодорожная корпорация осуществляет совместно с российскими инвесторами строительство коммерческой недвижимости, квартир, плотин и объектов водоснабжения, объектов гражданского строительства, промышленных. Инвестиции в строительный сектор могут осуществляться через Министерство экономического развития Российской Федерации на государственном уровне или могут включать инвестиции в строительство

проектов развития, в основном осуществляемых Российским агентством международного сотрудничества (РАМС).

Производственный сектор занимает 4-е место по привлекательности для российских инвестиций в Монголии (367 214 тыс. Долл. США с 1995 по 2018 год). Но количество инвестиционных проектов здесь выше, чем в других отраслях - 131. Первоначально инвестиции были связаны главным образом с производством одежды и аксессуаров, часов, изделий из драгоценных металлов, автомобилей, сигарет, полиграфии, целлюлозы, изделий из металла (контейнеров для хранения), неметаллических минеральных продуктов (цемент, ремикон), электронных компонентов, бытовой и сельскохозяйственной техники. На промышленное производство приходится самая высокая доля иностранных инвестиций из России. Среди обрабатывающих отраслей инвестиции связаны в основном с производством автомобилей, прицепов, электронных компонентов и телекоммуникационного оборудования. Россия прилагает усилия для освоения привлекательного для нее зарубежного рынка, используя конкурентоспособность и технологии российских компаний.

Производственные инвестиции составляют всего 6,5% от общего объема Российских инвестиций в Монголию. Они способствуют развитию местных ресурсов, развивают перспективные отрасли промышленности. По состоянию на конец 2018 года значительное количество небольших российских компаний осуществляют инвестиции в монгольский ресторанный бизнес, предприятия общественного питания и гостиничный бизнес.

Таблица 11– Инвестиционный статус крупных российских компаний в Монголии

Название компании	Инвестиционная сфера
АО «УБЖД»	В течение последних 15 лет финансирование АО «УБЖД» со стороны российского акционера практически полностью отсутствовало, а объем инвестиций в развитие УБЖД с монгольской стороны не превысил 150 млн. долларов США.
«Предприятия Эрдэнэт»	49 % акций комбината владеет Россия

России необходимо провести исследование экономической целесообразности инвестиций в развитие стратегических рудников (в дополнение к угольной шахте “Тавантолгой”). Среди основных планов развития - проект по разработке урановой шахты. Это проект касается привлечения иностранного капитала к разработке трех урановых рудников: Мадай, Дорнод и Гаобанг Булаг. Правительство Монголии занимается разведкой и разработкой урана. Монгольский закон об атомной энергии, относит их к стратегическим проектам по добыче полезных ископаемых.

В дополнение к богатым минеральным ресурсам, в Монголии известно не менее 20-30 месторождений нефти. Согласно исследованию, проведенному в 2005 году, оценочные запасы сырой нефти в 13 основных месторождениях оцениваются в 10,7 миллиарда баррелей, из которых 4,4 миллиарда баррелей находятся в бассейне Тамсага. В последнее время зарубежные геологоразведочные агентства считают, что в Монголии сосредоточено значительное количество нефти, и добыча нефти в Монголии, как ожидается, будет очень перспективной в будущем.

С тех пор, как Монголия начала экспортировать сырую нефть в 1998 году, ее добыча и продажа были незначительными из-за неразвитой инфраструктуры. Но в последнее время производство и экспорт увеличиваются. Как показано в Таблице 12, ожидается, что в ближайшие десять лет в Монголии будет добыто значительное количество нефти. Этот сектор экономики также крайне привлекателен и желателен для российских инвестиций.

Таблица 12– Тенденции добычи и экспорта нефти в Монголии 2010–2014 гг.

[17]

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014
Производство (млн тонн)	200.7	376.5	850.2	1,74.2	1,870
Темп роста (%)		87	225	38	59

Продолжение таблицы 12

Экспорт (млн тонн)	188.1	337.9	812.3	1,058.9	1,919.4
Темп роста (%)		80	240	30	81
Экспорт (Миллион долларов)			53.4	101.9	114.2
Темпроста (%)				59	12

Правительство Монголии способствует строительству нефтеперерабатывающих заводов в среднесрочной и долгосрочной перспективе, активно привлекая для этого прямые иностранные инвестиции.

3 Перспективы привлечения прямых иностранных инвестиций на примере компании "Хамтын босго"

3.1 Общая характеристика компании "Хамтын босго"

Строительство – одна из важнейших и крупных отраслей народного хозяйства Монголии. Продуктом функционирования строительной отрасли является создание гражданских, промышленных, жилых и др. зданий.

История предприятия «Хамтын босго» Монголии начинается с 2009 года. Миссия: Мы делаем жизнь удобной, предоставляем лучшие продукты для потребителей, предоставляем рабочие места. Задачи предприятия:

- ответственность и сотрудничество;
- инновации и прогресс;
- осуществление миссии.

Хамтын босго – это компания, которая предлагает профессиональные услуги по строительству, реконструкции, ремонту и отделке загородных домов. Накопленный опыт – это бесценный багаж профессионалов компании, который позволяет воплощать в жизнь самые смелые дизайнерские идеи клиентов. Кроме того, компания является авторизованным дистрибьютором в Монголии таких российских организаций как ОАО «Заводтруд» и ГК «Техмаш».

Полное фирменное наименование предприятия: Компания с ограниченной ответственностью «Хамтын босго» краткое наименование: ООО «Хамтын Босго».

Кадровая политика и оплата труда

Кадровая политика предприятия – это система работы с персоналом, объединяющая различные формы деятельности и имеющая целью создание сплоченного, ответственного и высокопроизводительного коллектива для реализации возможностей предприятия реагировать на изменения внешней и

внутренней среды. Основной целью кадровой политики ООО “Хамтын Босго” является формирование высококвалифицированного кадрового потенциала, обеспечивающего гарантированное достижение запланированных результатов, а также обеспечение достойных условий и оплаты труда, способствующих стабилизации коллектива и закреплению кадров.

Должностные обязанности на предприятии распределены в штатном расписании следующим образом:

- генеральный директор
 - экономист
 - главный инженер
 - начальник участка (старший прораб)
 - мастер
 - производитель работ
 - комплексная бригада строителей включает около 10 человек
- количество зависит от работы

3.2 Прямые иностранные инвестиции от российской группой компаний "Техмаш" в ООО “ХамтынБосго

ГК "Техмаш"- это российская компания, которая продает в строительную технику и оборудование как в России, так и за рубежом. ГК “Техмаш” реализуется по очень привлекательным ценам широкий ассортимент компрессорной техники, подъемной (краны, лебедки, барабанные тормоза, контроллеры, гидротолкатели) строительной техники для работы с бетоном, глубокие и площадочные вибраторы, стяжки, бетономешалки, уплотнители, осушители сжатого воздуха, реечный гвоздезабивной пистолет, виброплиты, горно-шахтное оборудование (горные дрели, анкер, мембранные насосы), теплотехнику, пневматические строительные инструменты и многое другое. У компании гибкая система

продаж, которая соответствует интересам как розничных, так и оптовых покупателей. Перечень строительного оборудования и инструментов, продаваемых компанией ГК «Техмаш», постоянно расширяется. Полное фирменное наименование предприятия: Общество с ограниченной ответственностью группа компаний "Техмаш".

Компания ООО «Хамтын Босго» является авторизованным дистрибьютором в Монголии данной российской организации.

ГК «Техмаш» начала свою деятельность в Монголии в октябре 2015 года. Первоначально ГК «Техмаш» инвестировал в ООО "Хамтын Босго" 2,5 млн. долларов США в сентябре 2016 года. Инвестиции были связаны с выполнением контракта на строительство монгольского отеля «Хулан» с общей площадью 35 468 кв. метров и высотой 100 метров. Отель будет оборудован в общей сложности 90 номерами, служебными квартирами и офисами на 20 этажах. Строительство началось в октябре 2018 года и будет завершено в сентябре 2021 года. "Гостиница Хулан" будет расположена в самом центре монгольской столицы Улан-Батор и будет достопримечательностью Монголии. Директор ГК "Техмаш" сказал: "Строительство будет успешно завершено, и мы будем иметь возможность повысить конкурентоспособность монгольского строительного рынка". В ГК «Техмаш» в настоящее время работают около 10 человек, включая специалистов из Монголии, российских инженеров, и в будущем это количество должно увеличиться до 20-25. ГК «Техмаш» отвечает за выполнение проектных работ, а сотрудники из Монголии организуют работу российских инженеров-строителей, создают рабочие места для малых и средних компаний в Монголии: в строительстве принимают участие три малых и средних предприятия из России и два малых и средних предприятия от Монголии, с ними были заключены субподряды на строительство.

Инвестиционный проект: Строительство гостиничного комплекса «Гостиница Хулан», категории «четыре звезды» в г. Улан-Батор, Монголия.

Организация: ООО «Хамтын Босго»

Руководитель: Эрдэнэочир Эрдэнэсүх, директор.

Дата начала / дата завершения работы над проектом: с 2018 по 2021 год.

Характеристики инвестиционного проекта: Объем инвестиций по проекту – 2,5 млн. долларов. Финансирование проекта осуществлялось за счет собственных и заемных средств инициатора проекта. В рамках реализации проекта создано 68 новых рабочих мест.

Реализуемый инвестиционный проект: новая гостиница, которая расположена по ул. Тув. Она представляет собой 20 - этажный гостиничный комплекс категории «четыре звезды» на 90 номеров.

Объект располагает конференц-залом с рабочим пространством до 50 человек, 3 банкет холла, атриум, ресторан и лобби бар в авангардном стиле – все, что нужно для деловых встреч и переговоров на высшем уровне. На территории комплекса будет автопарковка на 80 машино-мест. Гостиничный комплекс будет приспособлен для маломобильных групп населения. 5 номеров в отеле предназначены для проживания данной категории людей. Согласно проекту в состав гостиничного комплекса входят ресторан площадью 166 кв. м, СПА-центр площадью 35 468 кв. м, караоке-бар на 25 человек, помещения административного (офисного) назначения площадью 320 кв. м, 4 бизнес-зала для переговоров на 12, 45, 70 и 120 посадочных мест, а также технические помещения площадью 580 кв. м.

Информация об инвесторах: ООО ГК «Техмаш» станет участником инвестиционного проекта. ГК «Техмаш» станет членом коллективного инвестиционного фонда и получит стабильный доход в качестве акционера (30%).

Техмаш инвестировал 2,5 миллиона долларов в следующих условиях:

- Компания ООО «Хамтын босго» будет предоставлять 80% рабочей силы.
- Компания ГК «Техмаш» получит 30% чистой прибыли после завершения строительства, когда начнет работать «Гостиница Хулан».

ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА

«СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»

Студенту:

Группа	ФИО
ЗБ51	Эрдэнэсүх Хулан-Эрдэнэ

Школа	Инженерного предпринимательства	Направление/специальность	38.03.01 Экономика, профиль «Экономика предприятий и организаций»
Уровень образования	Бакалавриат		

Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:

<p>Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, используемого оборудования) на предмет возникновения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы) - чрезвычайных ситуаций социального характера 	<p><i>ООО Хамтын босго</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы) - чрезвычайных ситуаций социального характера
<p>Список законодательных и нормативных документов по теме</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Закон о безопасности труда

Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:

<p>Анализ факторов внутренней социальной ответственности :</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>безопасность труда;</i> - <i>стабильность заработной платы;</i> - <i>поддержание социально значимой заработной платы;</i> - <i>дополнительное медицинское и социальное страхование сотрудников;</i> - <i>развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации;</i> - <i>оказание помощи работкам в критических ситуациях.</i> 	<p>Анализ факторов внутренней социальной ответственности</p>
<p>Анализ факторов внешней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>спонсорство и корпоративная благотворительность;</i> - <i>содействие охране окружающей среды;</i> - <i>взаимодействие с местным сообществом и местной властью;</i> - <i>готовность участвовать в кризисных ситуациях;</i> - <i>ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров), и т.д.</i> 	<p>Анализ факторов внешней социальной ответственности</p>

Перечень графического материала:

При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)	
--	--

Дата выдачи задания для раздела по линейному графику	12.01.2019
---	------------

Задание выдал консультант:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент ШИП	Ермушка Жанна Александровна	К.э.н., доцент		12.01.2019

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗБ51	Эрдэнэсүх Хулан-Эрдэнэ		12.01.2019

4 Социальная ответственность

Обеспечение высокого уровня социальной ответственности является стратегической инициативой и важнейшим принципом работы Компании. Корпоративная социальная ответственность предполагает прозрачное и этичное поведение, которое вносит вклад в устойчивое развитие и согласуется с законодательством и международными нормами поведения.

ООО «Хамтын босго» стремится содействовать социально-экономическому развитию страны, уважать деловую этику, соблюдать соответствующие законы и нормативные акты, содействовать добросовестной конкуренции и создавать богатство экологических и общественных ресурсов.

Основополагающими принципами социальной ответственности Компании являются:

- действовать в соответствии с законодательством;
- быть ответственным партнером государства;
- защищать права акционеров;
- ценить и уважать сотрудников;
- действовать в соответствии с самыми высокими этическими стандартами;
- заботиться об охране окружающей среды;
- стремиться к тому, чтобы каждый сотрудник искренне гордился тем, что работает в Компании.

ООО «Хамтын босго» является социально ответственным предприятием. Особое внимание ООО «Хамтын босго» уделяет экологической безопасности, социальной и экономической поддержке регионов деятельности, обеспечивает гарантированный социальный пакет для своих работников, членов их семей и пенсионеров, ведет активную работу по созданию достойных условий труда.

Определение стейкхолдеров организации: Одна из главных задач при оценке эффективности существующих программ КСО – это оценка соответствия программ основным стейкхолдерам компании.

Стейкхолдеры – заинтересованные стороны, на которые деятельность организации оказывает как прямое, так и косвенное влияние. Например, к прямым стейкхолдерам относятся потребители или сотрудники компании, а к косвенным – местное население, экологические организации и т.д. Важным представляется то, что в долгосрочной перспективе для организации важны как прямые, так и косвенные стейкхолдеры.

Таблица 13 – Стейкхолдеры организации

Прямые стейкхолдеры	Косвенные стейкхолдеры
1. Собственники	1. местное население
2. Сотрудники предприятия	2. экологические организации
3. Подрядчики	
4. Поставщики	

Репутация компании напрямую зависит от качества работы сотрудников и руководителей организации. Социально-ориентированная организация ООО “Хамтын босго” стремится разработать программу по повышению безопасности условий труда для работников, улучшению санитарных и бытовых условий на производстве.

Определение структуры программ КСО : Структура программ КСО составляет портрет КСО компании. Выбор программ, а, следовательно, структура КСО зависит от целей компании и выбора стейкхолдеров, на которых будет направлены программы.

Таблица 14 – Структура программ КСО

Наименование мероприятия	Элемент	Стейкхолдеры	Сроки реализации мероприятия	Ожидаемый результат от реализации мероприятия
1. Безопасность труда	Социально Ответственное поведение	Сотрудники предприятия, органы власти по охране труда	Ежемесячно	Создание безопасной рабочей зоны для сотрудников, свести к минимуму риск аварийных ситуаций и уменьшить производственный травматизм.
2.новогодние подарки сотрудникам и 1ого июня подарки детям	Эквивалентное финансирование	Сотрудники предприятия	Ежегодно	Награды и помощь
3.Организация внутреннего конкурса	Денежные гранты	Сотрудники предприятия	Ежегодно	Способствовать здоровью и повышению квалификации сотрудников
4.Проведение мероприятий по поддержке пастухов	Эквивалентное финансирование	Сотрудники предприятия	Ежегодно	Помощь

Реализуемые мероприятия являются социально значимыми, что соответствует деятельности предприятия и ожиданиям стейкхолдеров.

Основные проекты корпоративной социальной ответственности ООО “Хамтын босго”:

- Проект «Зеленая волна».
- Проект «Пожертвование пожилые людям».
- Проект «Информационная программа по безопасности дома для детей.
- Проект «Построить юрта для бездомных».

Социальная ответственность в рамках реализации проектов ООО “Хамтын босго”и ее влияние на благополучие общества. Что касается

развития вашего бизнеса, то ООО “Хамтын босго” занимается реализацией общественных коммуникационных программ и программ.

Все программы корпоративной социальной ответственности предприятий ООО “Хамтын босго” направлены именно на повышения уровня жизни населения, безопасности труда и повышения качества жизни сотрудников. Таким образом, можно сделать вывод, что КСО ООО “Хамтын босго” программы соответствуют целям и стратегии организации.

Таблица 15 –Предполагаемые затраты для мероприятия КСО

Мероприятие	Цена, Тугрик	Стоимость реализации предполагаемых затрат Тугрик
1. Путевки в санатории	2 000 000	2 000 000
2. Культурно-массовая и спортивная работа	3 000 000	3 000 000
3. Корпоративные подарки для детей	1 000 000	1 000 000
4. Программа единовременной материальной помощи	500 000	500 000
5. Охрана труда	3 000 000	3 000 000
	Итого	10 500 000

Программы КСО соответствуют целям и стратегиям предприятия, а именно будет производиться обучение и развитие персонала, на протяжении всего рабочего года проводится семинары и тестирования для сотрудников. Предусмотрены различные программы по оздоровлению сотрудников, а именно для сотрудников компании проводятся ежегодно медицинский осмотр всего персонала. Это является высокопрофессиональным кадровым потенциалом. Разработанная программа КСО в обязательном порядке будет отвечать и соответствовать прямым и косвенным интересам стейкхолдера.

Они является развитием социального потенциала персонала, и что соответствует достойному осуществлению данной деятельности.

Затраты на мероприятия КСО являются адекватными, так как их результаты превышают данные финансовые вложения и соответствуют высококачественным достижениям работы всех сотрудников

Заключение

В данной работе было рассмотрено текущее состояние, условия и система прямых иностранных инвестиций в Монголии, проблемы политики привлечения прямых иностранных инвестиций и пути повышения привлекательности прямых инвестиций для монгольских компаний со стороны российских компаний. Закон о поощрении иностранных инвестиций был принят в Монголии в 1997 году. Однако в последнее время прямые иностранные инвестиции ослабевают, и необходимо совершенствовать систему для более активного привлечения. В Монголии следует ожидать положительных экономических результатов благодаря привлечению ПИИ: применение передовых методов управления, передача технологий, усиление конкуренции, улучшение корпоративной финансовой структуры, повышение уровня благосостояния граждан и повышение прозрачности корпоративного управления.

Проблемы в активизации прямых иностранных инвестиций в Монголии заключаются в следующем.

Во-первых, нестабильная политическая обстановка. Народно-революционная партия Монголии, пришедшая к власти в 2000 году, преуспела в достижении успешного экономического роста. Тем не менее, она не смогла пока решить социальные проблемы в стране, такие как безработица и бедность, и в стране, и внутри партии нарастает конфликт. Поэтому в настоящее время весьма мало инвестиционных компаний, которые готовы инвестировать в Монголию как в страну, которая является политически не стабильной.

Во-вторых, с Монголии существует социальный конфликт, вызванный разрывом в уровне доходов населения, что усиливается тем, значительная его часть ведет кочевой образ жизни. Доля людей, которые чувствуют себя отчужденными, растет.

В-третьих, низкий уровень развития технологий и подготовки рабочей силы, наблюдается нехватка рабочей силы в Монголии. Поэтому иностранные инвесторы неохотно проводят прямые иностранные инвестиции.

В-четвертых, существуют проблемы в государственной политике. Иностранные компании, как правило, не понимают законы и системы, связанные с инвестициями в Монголии, в настоящее время мало успешных примеров инвестирования в обрабатывающую промышленность. Собрать достоверную информацию о перспективах инвестирования в Монголию сложно, необходимо пользоваться мнением экспертов, чтобы собрать информацию, критически оценить и применить ее. В результате неточной информации первоначальные маркетинговые затраты могут быть чрезмерными.

Монголия обладает относительно богатыми ресурсами и ее экспорт в третьи страны увеличивается. Прямые иностранные инвестиции в Монголии в перспективе являются важным фактором в инфраструктуре, добыче полезных ископаемых, животноводческих и туристических ресурсах. Изначально российские компании инвестировали в основном в продукты питания и напитки, в оптовую и розничную торговлю и т. Д. В последнее время Россия расширяет инвестиции в Монголию через горнодобывающую и обрабатывающую отрасли. Малые и средние Российские предприятия, которые не имеют большого количества работников и очень больших продаж, стремятся продвинуться на рынок Монголии, извлечь выгоду от низких затрат на рабочую силу. Однако прямые инвестиции России в Монголию в настоящее время меньше, чем у Китая, Японии, Канады, Австралии и США.

Учитывая историю и культурные связи между Россией и Монголией, а также дружественные отношения между двумя странами инвестиции России в Монголию должны быть расширены. Необходимо диверсифицировать прямые инвестиции, которые сосредоточены в таких

секторах как услуги, оптовая и розничная торговля. Это создаст условия для качественного улучшения экономического сотрудничества.

Относительно ПИИ России в промышленность Монголии, ожидается, что они будут сосредоточены на развитии энергоресурсов, улучшении инфраструктуры, сельского хозяйства и животноводства, а также туризма. Россия имеет значительное географическое и этническое сходство с Россией, и прошло не так много времени с тех пор, как Россия начала полномасштабное исследование в области разработки ресурсов Монголии, однако, перспективы для инвестиционного сотрудничества между Россией и Монголией имеют огромный потенциал развития.

Список использованных источников

1. Root, R. F. "Empirical Determinants of Manufacturing Foreign Direct Investment in Developing Countries", *Economic Development and Cultural Change*/ R.F. Root, A.H. Ahmed //.- 1979. - Vol. 27, №9. –P. 1201-1209
2. Аюурзана Ц. Санхүүгийн менежмент / Аюурзана Ц.//. – 2018. – № 5. – С. 33–46.
3. Даваасурен Текущий статус развития и развития минеральных ресурсов Монголии/ Даваасурен//. – 2016. – № 4. – С. 67–46.
4. Батцэцег Исследование прямых иностранных инвестиций в Монголии/ Батцэцег// Национальный университет Чонбук. – 2015. – № 5,6. – С. 54–87.
5. Монгол Улсын Үндэсний Статистикийн Хороо: Основные экономические показатели Монголии [Электронный ресурс Национальное статистическое управление Монголии /, 2019. –URL : <https://www.nso.mn/>(дата обращения: 11.05.2019).
6. Морговая экономика: Торговый баланс Монголии [Электронный ресурс /, 2019. –URL : <https://tradingeconomics.com/mongolia/exports>(дата обращения: 01.06.2019).
7. Монгол Улсын Үндэсний Статистикийн Хороо: Основные статьи экспорта в Монголии [Электронный ресурс] Национальное статистическое управление Монголии /, 2019. – URL : http://1212.mn/tables.aspx?TBL_ID=DT_NS0_0500_004V1(дата обращения: 07.05.2019).
8. Монгол Улсын Үндэсний Статистикийн Хороо: Основные импортные товары Монголии [Электронный ресурс] Национальное статистическое управление Монголии /, 2019. –URL : <https://www.nso.mn/content/2237#.XP-VG9IzbIU>(дата обращения: 07.05.2019).

9. Монгол Улсын Уул уурхайн Яам: Количество иностранных компаний - инвесторов в Монголию [Электронный ресурс] /, 2019. –URL : <https://www.mmhi.gov.mn/>(дата обращения: 10.05.2019).
10. Прямые иностранные инвестиции в Монголии[Электронный ресурс] /, 2019. –URL : <https://investmongolia.gov.mn/>(дата обращения: 27.04.2019).
11. Прямые иностранные инвестиции: Распределение прямых иностранных инвестиций Монголии по странам[Электронный ресурс] /, 2015. –URL : <https://investmongolia.gov.mn/19.html>(дата обращения: 28.04.2019).
12. Министерство иностранных дел и торговли: Структура прямых иностранных инвестиций в Монголию по странам[Электронный ресурс] /, 2019. –URL : <http://www.mfa.gov.mn/> (дата обращения: 01.05.2019).
13. Монголын Гадаад хэргийн Яам: – Компании, осуществляющие прямые иностранные инвестиции в Монголии (по секторам) [Электронный ресурс] /, 2015. –URL : http://www.mfa.gov.mn/?page_id=16231 (дата обращения: 03.05.2019).
14. Основные акты, связанные с иностранными инвестициями.FIFTA (2019): офиц. Текст. – М.: FIFTA, 2019. 23с.
15. Организации, администрирующие иностранные инвестиции.FIFTA (2019): офиц. Текст. – М.: FIFTA, 2019. 12с.
16. Российский экспортно-импортный банк, России: [Электронный ресурс] /, 2019. –URL : <http://eximbank.ru/>(дата обращения: 11.04.2019).
17. Шурхууд.Восприятие и стратегии в области энергетической безопасности/ Шурхууд.// на примере Монголии. – 2015. – № 2. – С. 26–59.
18. Далай Ц.ОлонУлсынЭдийнЗасаг/ Ц. Далай, Д. Ундрах // Международная экономика. – 2006. – № 2. – С. 56–59.
19. Баттулга Х. Монгольская торговая ассоциация:Монгол Улсын Олон улсын Худалдааны агентлаг/ Х. Баттулга // : , 2015. – 56 с.
20. Мунхнасан А. Исследование соглашения о свободной торговле в Монголии/ А. Мунхнасан // Чөлөөт худалдаа. – 2015. – № 1. – С. 13–21.

21. Авирмед, Торговля и управление / Авирмед // ОлонУлсын Худалдаа ба Эдийн Засаг. – 2013. – № 3. – С. 67–71.
22. Монголия Внешнеторговые Инвестиционные Организации. Монголын гадаад хөрөнгө оруулалтын хэлтэс(2014): офиц. Текст. – М.: FIFTA, 2019. 38с.
23. Примаков, Е. М. Мир без России?. / Е. М. Примаков // Российская газета Москва. – 2009. – 12 окт. – С. 5.
24. Управление налоговой службы, Монголии : [Электронный ресурс], 2019. –URL:<http://www.mta.mn/>(дата обращения: 10.04.2019).
25. Таможенные правила, Монголии : [Электронный ресурс], 2019. –URL:<http://www.ecustoms.mn/>(дата обращения: 10.04.2019).
26. Национальная торгово-промышленная палата, Монголии : [Электронный ресурс], 2019. –URL:<https://www.mongolchamber.mn/mn/>(дата обращения: 10.04.2019).