

Рисунок 1. Добычи нефти (млн.т.) и чистая прибыль (млрд. руб.) [3]

Выводы:

Эффективность от проведения мероприятий по защите окружающей среды складывается из оценки эффекта от их осуществления, а именно, из оценки экологического, социально – экономического и экономического результата.

Политика управления НК «Роснефть» направлена на проведение природоохранных мероприятий и на разработку проектов, одним из которых является проект «Стратегии обеспечения экологической безопасности ОАО «НК «Роснефть» до 2020 года».

Рассмотрев экологический, социально – экономический и экономический результаты, от проведения таких мероприятий, можно сделать вывод о том, что снизилось отрицательное воздействие на окружающую среду, например, выбросы парниковых газов уменьшились с 43,8млн.т. в 2011г., до 43,1млн.т. в 2012г. и было достигнуто снижение объемов сбросов загрязненных сточных вод.

Также была замечена отрицательная динамика в показателях аварийности и травматизма на объектах НК «Роснефть». Всего количество аварий с 2011г. по 2012г. снизилось с 3 до 1 соответственно. Количество пожаров в период с 2010 – 2012гг. снизилось с 8 случаев до 5, а количество газонефтеводопроявлений сократилось до 2 случаев.

Инвестиции на реализацию природоохранных мероприятий за период 2010-2012гг. выросли на 26,3%. Несмотря на то, что расходы на природоохранную деятельность увеличились, многие основные экономические показатели выросли, например, показатель добычи нефти и чистая прибыль.

Из всего вышесказанного, следует, что проведение природоохранных мероприятий в НК «Роснефть» положительно повлияло на многие показатели деятельности компании.

Литература

1. Веб-сайт: Роснефть. [Электронный ресурс]. Отчет в области устойчивого развития ОАО Роснефть за 2012г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.rosneft.ru/attach/0/02/68/RN_SR_2012_WEB.pdf
2. Веб-сайт: Роснефть. [Электронный ресурс]. Годовой отчет 2012 ОАО НК «Роснефть» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://fs.rts.ru/content/annualreports/1433/1/rosneft.pdf>

ХОЛДИНГОВЫЕ КОМПАНИИ В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ

Р.К. Туреханов

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Россия, г. Томск

Как известно, в настоящее время нефтегазовая промышленность в России развивается бурными темпами и имеет ярко выраженную тенденцию к улучшению состояния отрасли. С каждым годом увеличивается объем добычи нефти и газа, увеличиваются и сами компании. Чаще всего компании объединяются, чтобы быть конкурентоспособными на рынке. Актуальность темы исследования заключается в рассмотрении структуры холдинговых компаний, их достоинств и недостатков, а также в рассмотрении проблем управления в холдинговых компаниях.

В состав нефтяной промышленности России входят нефтедобывающие предприятия, нефтеперерабатывающие заводы и предприятия по транспортировке и сбыту нефти и нефтепродуктов. В 2012 году добычу нефти осуществляла 301 организация. В нефтяной отрасли структуру составляют холдинговые, то есть вертикально-интегрированные компании. Самыми мощными из них являются нефтяные компании ОАО «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Газпромнефть», ОАО «Славнефть», ОАО «Русснефть». Транспортировка нефти и нефтепродуктов осуществляется предприятиями акционерных компаний ОАО «Транснефть» и ОАО «Транснефтепродукт». В 2012 г., на основании оперативных отчетов компаний, переработку нефти на территории страны и промышленное производство из всех видов нефтяного сырья товарных нефтепродуктов осуществляют 64 специализированных нефтеперерабатывающих предприятия (НПЗ и

ГПЗ) такие как : ОАО «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Газпром нефть», ОАО «Татнефть», ОАО «Уфимские заводы», ОАО «ТАИФ-НК» и прочие.

По итогам 2012 г. объем национальной добычи нефтяного сырья увеличился по сравнению с 2011 г. на 6,6 млн. т (+1,3%) и составил в абсолютном выражении 518,0 млн. т, установив новый максимальный уровень после распада СССР.

Географическими центрами роста нефтедобычи в Российской Федерации в 2012 году стали два региона: новые нефтедобывающие районы Восточной Сибири и Дальнего Востока и Европейская часть страны (за счет применения современных методов повышения нефтеотдачи на месторождениях традиционных добывающих регионов — Приволжского и Уральского федеральных округов). При этом наибольший прирост добычи был достигнут в регионе Восточной Сибири и Дальнего Востока +6,7 млн. т (+11,9% к уровню 2011 года). За 2012 год в регионе произведено 62,9 млн. т нефти, основной рост добычи показали вертикально-интегрированные нефтяные компании (далее – ВИНК), увеличившие добычу на 6,7 млн. т (+ 21,2% к 2011 году).

В результате, по итогам года рост добычи показали две группы компаний-производителей нефти (суммарно ВИНК, мелкие и средние производители). При этом: по группе ВИНК суммарный прирост добычи в сравнении с 2011 годом составил +5,5 млн. т (+1,2%); по группе малых и средних добывающих компаний прирост добычи составил +2,1 млн. т (+4,5%); операторы СРП снизили объем добычи на 1,0 млн. т (-6,6 %).

В группе ВИНК обеспечили рост добычи нефтяного сырья:

ОАО «НК «Роснефть» (+3,0 млн. т),

ОАО «ТНК-ВР» (+0,7 млн. т),

ОАО «Сургутнефтегаз» (+0,6 млн. т),

ОАО «Газпром нефть» (+0,5 млн. т),

ОАО «Татнефть им. В.Д. Шашина» (+0,1 млн.т),

ОАО «Башнефть» (+0,3 млн. т),

ОАО «Газпром» (+1,0 млн. т) и ОАО «НК «РуссНефть» (+0,3 млн.т).

Снизил добычу: ОАО «ЛУКОЙЛ» (-0,8 млн. т) и ОАО «Славнефть» (-0,2 млн. т) [2].

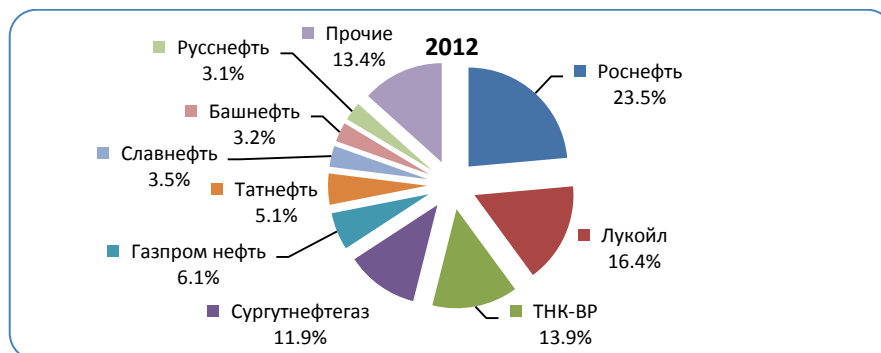


Рис.1 Добыча нефти в России 2012 г

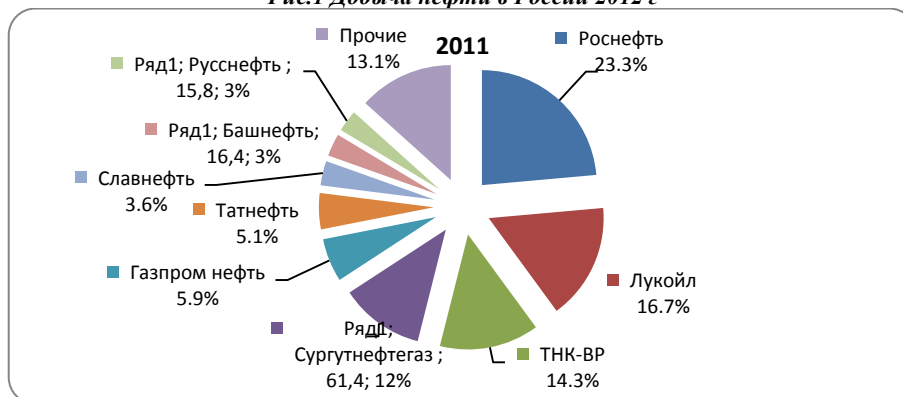


Рис.2 Добыча нефти в России 2011г

Основными факторами поддержки роста добычи нефтяного сырья в 2012 году в целом по Российской Федерации являются:

- предоставление льготного налогового режима для новых перспективных месторождений арктической части континентального шельфа, Восточной Сибири и Дальнего Востока, Охотского и Черного морей, повышающий их инвестиционную привлекательность и обеспечивающий ускорение темпов ввода в эксплуатацию и наращивание производственных показателей;
- льготный налоговый режим для месторождений с извлекаемыми запасами до 5 млн. т. нефти и выработанностью менее 5%, небольших и новых месторождений;

- расширение транспортной инфраструктуры в районе новых месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока;

- сохранение уровня внешних цен на нефтяное сырье.

Лидером в России по добыче нефти остается компания «Роснефть». С каждым годом увеличивает объем добычи нефти. На 2012 год объем добычи нефти составил 122 млн.т. Акции компании размещены не только на российских биржах РТС и ММВБ, но и на лондонской LSE. Лондонская фондовая биржа - одна из крупнейших и старейших бирж Европы и один из наиболее известных мировых рынков ценных бумаг [1].

Компания проводит сбалансированную политику в области использования собственных и заемных средств и имеет действующие рейтинги Moody's (Baa), Fitch (BBB), S&P (BBB).

ОАО «НК Роснефть» заняла первое место по информационной прозрачности среди российских компаний по результатам исследования международного рейтингового агентства Standard & Poor's. Компания опубликовала очередной отчет об устойчивом развитии, который подготовлен с учетом требований международной организации Global Reporting Initiative и имеет высший рейтинг соответствия критериям GRI A+. Входит в список Fortune Global 500 – занимает 158-е место.

Компания ОАО «ЛУКОЙЛ» держится на второй позиции, добыто 84,5 млн. т за 2012 год и Сургутнефтегаз 61,4 млн.т.

Переработка нефти в России.

В 2012 г., на основании компаний, переработку нефти на территории страны и промышленное производство из всех видов нефтяного сырья товарных нефтепродуктов осуществляют 64 специализированных нефтеперерабатывающих предприятия (НПЗ и ГПЗ) такие как: ОАО «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Газпром нефть», ОАО «Татнефть», ОАО «Уфимские заводы», ОАО «ТАИФ-НК» и прочие

Увеличение объемов переработки сопровождалось, в целом по Российской Федерации, наращиванием выпуска основных видов топлива, кроме дизельного топлива. При этом дифференцирование акцизов по классам топлива и выведение из оборота автомобильного топлива ниже класса 2 способствовало увеличению объемов производства высококачественных нефтепродуктов.

В 2012 г., по сравнению с предыдущим годом, на 11,8 млн т (+ 4,6%) увеличился объем переработки нефти, включая газовый конденсат, достигнув максимального после распада СССР уровня в 270,0 млн т. Наблюдалось повышение глубины переработки с 70,6 % в 2011 г. до 71,2 в 2012 г.

Продолжившийся в 2012 г. рост российской экономики способствовал увеличению внутреннего спроса на все виды топлива, соответствующего требованиям технического регламента.

Таблица 1

Потребление нефтепродуктов за 2011-2012г. Ед.из. млн.т.

Название продукта/год	2011	2012	Доля в процентах (%)
Автомобильный бензин	33,7	35,1	4
Авиационный керосин	9	9	0
Топочный мазут	23,29	23,7	1,7
Дизельное топливо	31,7	28,2	-10,8

Исходя из данных таблицы 1, необходимо подчеркнуть в первую очередь дизельное топливо. Потребление дизельного топлива за 2012 год упало по сравнению с 2011 годом и составило 28,8 млн.т, что на 10,8 % ниже. Это говорит о возможном предпочтении такого вида топлива как бензин. Потребление бензина возросло на 4 % и составило 35,1 млн.т. [2].

Увеличение внутреннего спроса на моторные топлива внутри страны в отчетном году сопровождалось снижением экспортных отгрузок этих нефтепродуктов. В 2012 г., объем экспорта нефтепродуктов составил 138 млн.т.

Таблица 2

Экспорт нефтепродуктов за 2011-2012г. Ед.из. млн.т.

Название продукта/год	2011	2012	Доля в процентах (%)
Автобензин	3,8	3,2	-19,7
Дизтопливо	39,6	41,2	3,8
Авиационный керосин	0,65	0,85	22,8
Топочный мазут	53,9	51,4	-0,5

Сократился экспорт по автобензину до 3,2 млн т, что ниже факта за 2011 г на 19,7 %, экспорт дизтоплива в 2012 г. увеличился – 41,2 млн т, что выше факта за 2011 г. на 3,8%, увеличился экспорт по керосину авиационному в 2012 г. – 0,85 млн т или на 22,8 % против 2011 г., экспорт мазута топочного – 51,4 млн т или на 0,5% ниже уровня 2011 г.

Динамика отпускных цен НПЗ России на основные виды топлива в течение 2012 г. в целом повторяла динамику аналогичных котировок внешнего рынка.

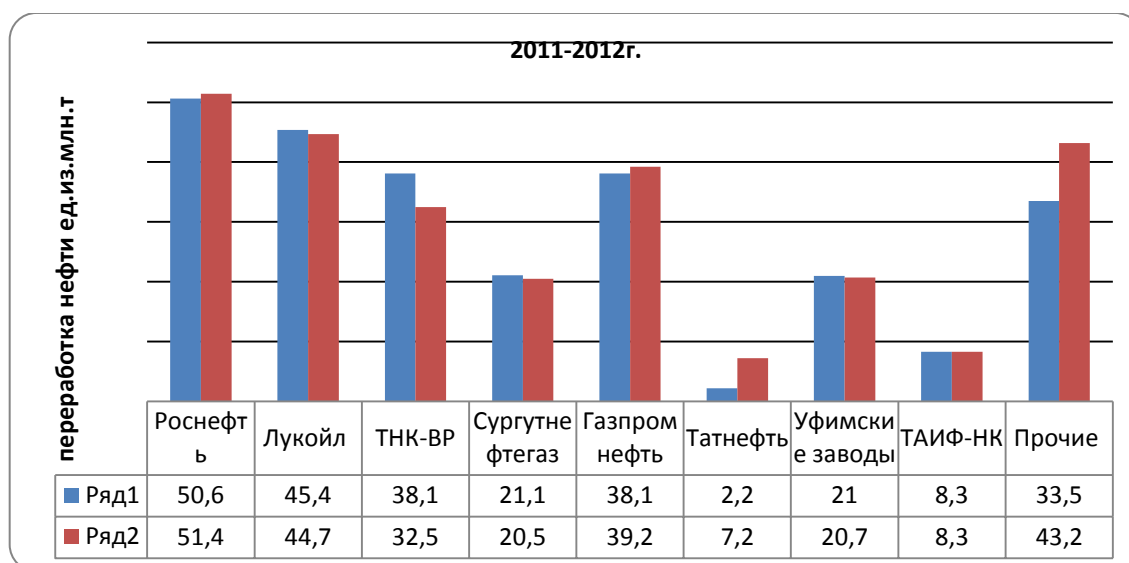


Рис. 3 Переработка нефти компаниями в России за 2011-2012г. Ед. из. Млн. т.

Как мы видим из данных диаграммы ОАО «Роснефть» стоит на первом месте. Это говорит, что данная компания и по переработке занимает лидирующую позицию. В 2012 году компания ОАО «Роснефть» переработала 51,4 млн.т, что на 0,8 млн.т больше чем в прошлом году. Компания «Лукойл» как и по добыче уступает только компании «Роснефть». В 2012 году компанией ОАО «ЛУКОЙЛ» было переработано 44,7 млн. т., а в 2011 году 45,4 млн.т этот показатель на 0,7 млн.т больше.

В структуру ОАО НК «Роснефть» входят семь крупных нефтеперерабатывающих предприятий на территории России: Комсомольский, Туапсинский, Новокуйбышевский, Куйбышевский, Сызранский, Ачинский НПЗ и Ангарская нефтехимическая компания. Суммарная проектная мощность данных заводов по первичной переработке составляет 54 млн. т нефти в год. В России Компании также принадлежат четыре мини-НПЗ в Западной и Восточной Сибири, Тимано-Печоре и на юге Европейской части России суммарной мощностью 0,6 млн. т нефти в год, а также доля в Стрежевском мини-НПЗ в Западной Сибири. В Германии ОАО «Роснефть» владеет долями в четырех НПЗ мощностью 11,5 млн. т (в доле Компании) [3].

Для сравнения рассмотрим опыт управления холдинговыми компаниями в зарубежных странах.

Регион Азия - ОАЭ

Регион Европа - Норвегия

Регион Америка - США

Регион ОАЭ

Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC), основанная в 1971 году, занимает лидирующие позиции в отрасли. В последнее время, основное внимание уделяется освоению новых месторождений, развитию вновь образованных месторождений нефти и газа. Нефть, переработка, распределение и сбыт нефтепродуктов и сжиженного газа постепенно отходит на второй план. ADNOC владеет двумя нефтеперерабатывающими заводами в Умм Аль-нар и Ruweis, газоперерабатывающим заводом в Habshan, распределенной сетью газовых станций на газопроводах, также производит хлор в Умм Аль-нар.

ADNOC имеет 15 дочерних компаний, работающих в различных областях нефтяной, газовой и нефтехимической промышленности.

Абу-Даби Морских Операционная Компания (ADMA-OPCO) осуществляет поиск, разработку и добычу нефти и газа на шельфе эмирата Абу-Даби и в Umm Shaif и Zakum месторождении. Весь объем добытой нефти и газа транспортируется в отель Das Остров, где хранится нефть и газ компании, для дальнейшей переработки, хранения и экспорта [4].

Национальные нефтяные компании часто критикуют, за некачественное управление и результаты поставок нефти в глобальном масштабе. Эти страны объединились в 1960 году для создания Организации Стран-Экспортеров Нефти (ОПЕК), которая координирует добычи нефти и устанавливает мировые цены за баррель. В теории, ОПЕК должна контролировать нефтяные запасы для обеспечения стабильных поставок нефти для компаний, которые обрабатывают ее для продажи по всему миру, но в действительности, ОПЕК доминирует на мировом рынке нефти, имея значительное политическое и экономическое влияние.

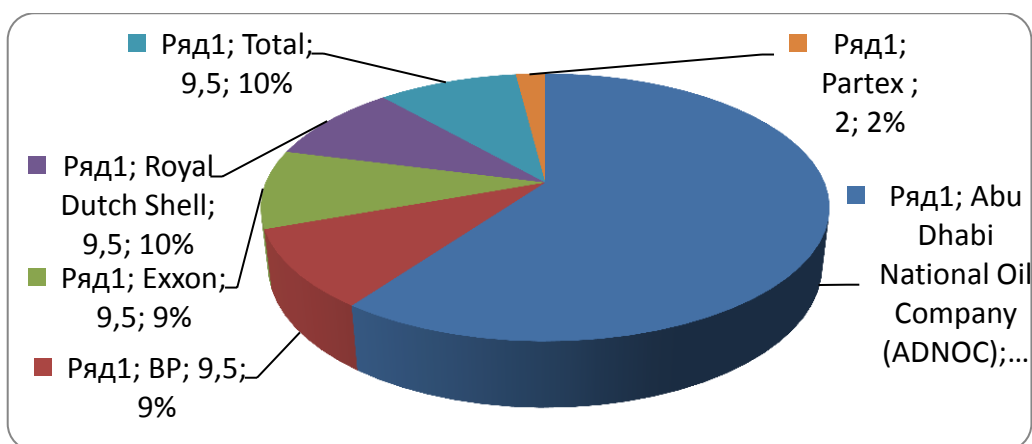


Рис. 4 Нефтяные компании в ОАЭ 2012г

Нефтяные компании в ОАЭ Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC), BP, Exxon, Royal Dutch Shell, Total и Partex. Нефтяные компании в ОАЭ контролируются правительством. Нефтяные компании в ОАЭ имеют свои заводы в жизненно важных частях Эмиратов. Нефтепродукты переработанные в нефтяных компаниях ОАЭ отличаются высоким качеством. Эти компании контролируют значительную долю рынка нефти и нефтепродуктов. Более 16 % запасов мировой нефти. Компании Арабских эмиратов обладают экономическими, социальными и политическими силами, особенно в промышленно развитых странах. Национальное правительство нефтедобывающей страны контролирует 84% поставок нефти на мировой рынок [5].

Регион Европа - Норвегия

В Норвегии Министерство Энергетики (МПЭ) несет ответственность за осуществление надзора в стране нефтяных ресурсов. В Норвегии осуществляет деятельность компания «Statoil», которая принадлежит правительству. Statoil ASA была создана путем слияния компаний "Статойл" и "Норск Гидро", в октябре 2007 года. Это Международная энергетическая компания, 67% акций которой принадлежат норвежскому правительству, и является крупнейшим оператором в Норвегии, контролирующим 80% добычи нефти и газа. Данная компания работает более чем в 30 странах мира.

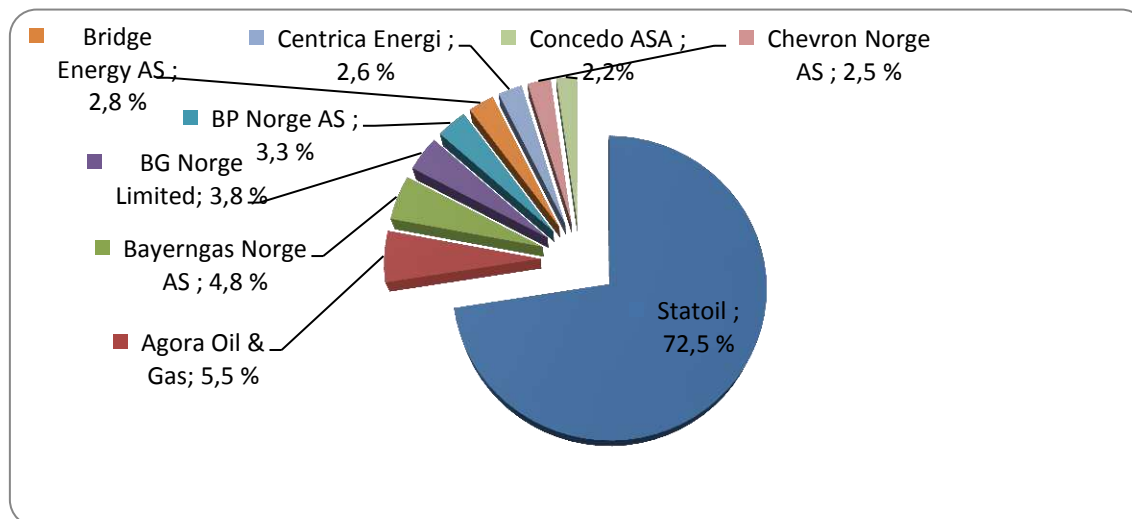


Рис. 5 Нефтяные компании в Норвегии по добыче нефти 2012 г.

Норвегия является крупнейшим в Европе производителем нефти в мире, вторая по величине в мире экспортером природного газа, и является главным поставщиком нефти и природного газа для других европейских стран. Остальные компании являются мелкими по сравнению с основной компанией. Agora Oil & Gas, Bayerngas Norge AS, BG Norge Limited, BP Norge AS, Bridge Energy AS, Centrica Energi, Chevron Norge AS, Concedo ASA [6].

Регион Америка - США

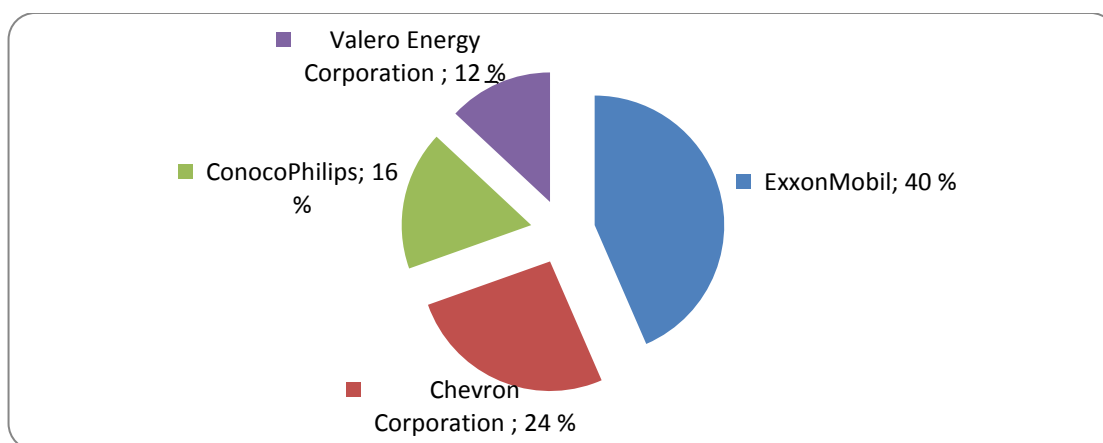


Рис. 6 Доля нефтяных компаний в Америке на 2012 г. Доля в процентах.

Exxon Mobil является крупнейшей в мире международной нефтегазовой компанией. Данная компания поддерживает экономику и повышает уровень жизни во всем мире. Организационная структура построена на концепции глобального бизнеса и предназначена, чтобы позволить ExxonMobil наиболее эффективно конкурировать в условиях постоянно меняющейся и сложной мировой энергетической отрасли.

"Шеврон" имеет крупные операции в самых важных мировых нефтегазовых регионах. Являются лидером в работе в чрезвычайно сложных средах, таких как сверхглубокие воды. Компания Chevron обеспечивает энергией человечество.

ConocoPhillips является международной интегрированной энергетической компанией. Это третья по величине в США интегрированная энергетическая компания, в зависимости от рыночной капитализации, а также доказанных запасов и добычи нефти и природного газа в Соединенных Штатах. ConocoPhillips занимает 7 позицию по доказанным запасам и является четвертым в мире переработчиком, неправительственных подконтрольных компаний [7].

В Америке зачастую правят частные нефтяные компании. Структура нефтегазового сектора построена на частных компаниях, которые реализуют продукцию.

Подводя итог, необходимо подчеркнуть управления холдинговыми компаниями в нефтяном секторе в странах отличается. У каждой страны своя специфика управления. В Норвегии и Объединенных Арабских Эмиратах картина сходится. В ОАЭ Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) занимает 60% нефтегазового сектора, а в Норвегии компания «Statoil» занимает 72,5% рынка нефти. Правительство контролирует деятельность компании. Это является особенностью то, что главная в стране компания государственная.

В США нефтяные компании в основном частные. В России государственная компания ОАО «Роснефть», которая занимает лидирующее положение в отрасли. Но ненамного опережает другие последующие компании. ОАО «Роснефть» принадлежит только 23,5%. Остальную долю занимают ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз» и т.д.

Вертикально-интегрированные компании сложно управляемы, так как много дочерних компаний, нефтеперерабатывающих заводов и т.д. Необходимо каждый раз улучшать управление в холдинговых компаниях. Государству должна принадлежать большая часть нефтегазового сектора. Все должно находиться под контролем правительства.

Литература

1. Пожарническая О.В. Конкурентоспособность компаний как основа экономического роста в сфере нефтегазодобычи // проблемы геологии и освоения недр Труды XVI Международного симпозиума имени академика М.А. Усова студентов и молодых ученых, посвященного 110-летию со дня основания горно-геологического образования в Сибири. Томск, 2012 Издательство: Национальный исследовательский Томский политехнический университет (Томск). 2012. С. 731-733.
2. Министерство энергетики России: нефтяной комплекс [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL: <http://minenergo.gov.ru/activity/oil/.html> (дата обращения: 17.02.14).
3. Годовой отчет ОАО «Роснефть» 2012 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL: http://www.rosneft.ru/attach/0/02/01/a_report_2012.pdf.html (дата обращения: 17.02.14).
4. Нефтяная промышленность в ОАЭ [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL: <http://amadlaw.com/en/ob-emiratax/ekonomika-emirator/neftyanaya-promyshlennost.html> (дата обращения: 17.02.14).
5. Информационный раздел об энергетике стран в мире [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL: <http://www.eia.gov/countries/cab.cfm?fips=TC.html> (дата обращения: 19.02.2014).
6. Министерство энергетики Норвегии: нефтяной комплекс [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL: <http://www.regjeringen.no/en/dep/oed.html?id=750> (дата обращения: 20.02.14).
7. Топ 10 международных компаний в мире [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL: <http://www.petroleum-engineering.net/top-10-international-oil-companies-in-the-world/> (дата обращения: 22.02.14).