



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (ТПУ)

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
ООП/ОПОП Экономика и управление на предприятии

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА МАГИСТРАНТА

Тема работы
<i>Проектное управление здравоохранением в Томской области</i>

УДК 005.8:614.2(571.16)

Обучающийся

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗАМ11	Поливанчук Е.И.		

Руководитель ВКР

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
профессор	Никулина И.Е.	д.э.н., профессор		

КОНСУЛЬТАНТЫ ПО РАЗДЕЛАМ:

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
ст. преподаватель	Феденкова А.С.	-		

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
ст. преподаватель	Громова Т.В.	-		

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Руководитель ООП/ОПОП, должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
профессор	Никулина И.Е.	д.э.н., профессор		

**Планируемые результаты освоения ООП/ОПОП
38.04.02 Менеджмент/Экономика и управление на предприятии**

Код компетенции	Наименование компетенции
Универсальные компетенции	
УК(У)-1	Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК(У)-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК(У)-3	Способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК(У)-4	Способность применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (-ых) языке (-ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК(У)-5	Способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК(У)-6	Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
Общепрофессиональные компетенции	
ОПК(У)-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ОПК(У)-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК(У)-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК(У)-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК(У)-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
Профессиональные компетенции	
ПК(У)-1	Способен к стратегии управления процессами создания сетей поставок на стадии снабжения предприятия
ПК(У)-2	Способен управлять процессом финансового консультирования в организации (подразделении)
ПК(У)-3	Способен к стратегическому управлению персоналом организации
ПК(У)-4	Способен управлять маркетинговой деятельностью организации



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (ТПУ)

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
ООП/ОПОП Экономика и управление на предприятии

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель ООП/ОПОП
Никulina И.Е.
(Подпись) (Дата) (Ф.И.О.)

ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы

Обучающийся:

Группа	ФИО
ЗАМ11	Поливанчук Екатерина Ильинична

Тема работы:

<i>Проектное управление здравоохранением в Томской области</i>	
<i>Утверждена приказом директора (дата, номер)</i>	<i>14.04.2023 № 104-18/с</i>

Срок сдачи обучающимся выполненной работы:	
--	--

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ:

Исходные данные к работе	Объект исследования магистерской диссертации – проектное управление здравоохранением в регионе. 1. Законодательные акты 2. Научно-литературные источники 3. Нормативные материалы 4. Материалы НИРМ и преддипломной практики 5. Информационные источники
Перечень разделов пояснительной записки подлежащих исследованию, проектированию и разработке	1. Теоретические основы проектного управления 2. Развитие проектного управления в регионах Российской Федерации 3. Проектное управление здравоохранением в Томской области
Перечень графического материала	Рисунок – Характеристика подсистемы управления проектом Рисунок – Жизненный цикл проекта Рисунок – Национальные проекты, реализуемые в РФ Рисунок – Исполнение бюджета национальных проектов в Сибирском федеральном округе за 2022

	<p>год</p> <p>Рисунок – Бюджет национальных проектов до 2024 года</p> <p>Рисунок – Целевые показатели нацпроекта «Демография» в Томской области</p> <p>Рисунок – Целевые показатели нацпроекта «Здравоохранение» в Томской области</p> <p>Рисунок – Бюджет региональных проектов Томской области 2019-2024 гг.</p> <p>Рисунок – Исполнение национальных проектов «Здравоохранение» и «Демография» в СФО в 2022 году</p> <p>Рисунок – Уровень заработной платы врачей в Томской области за 2023 год</p> <p>Рисунок – Модель процесса деятельности проекта «Профилактика заболеваний»</p>
--	---

Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы <i>(с указанием разделов)</i>	
Раздел	Консультант
Социальная ответственность	Феденкова А.С.
Раздел на иностранном языке	Лахотюк Л.А.
Названия разделов, которые должны быть написаны на иностранном языке:	
Теоретические основы проектного управления	
Theoretical foundations of project management	

Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику	
---	--

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Профессор ШИП	Никулина И.Е.	Д.Э.Н., профессор		

Задание принял к исполнению обучающийся:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗАМ11	Поливанчук Е.И.		



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (ТПУ)

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
ООП/ОПОП Экономика и управление на предприятии
Уровень образования магистратура
Период выполнения весенний семестр 2022/2023 учебного года

**КАЛЕНДАРНЫЙ РЕЙТИНГ-ПЛАН
выполнения выпускной квалификационной работы**

Обучающийся:

Группа	ФИО
ЗАМ11	Поливанчук Екатерина Ильинична

Тема работы:

<i>Проектное управление здравоохранением в Томской области</i>

Срок сдачи обучающимся выполненной работы:

Дата контроля	Название раздела (модуля) / вид работы (исследования)	Максимальный балл раздела (модуля)
28.02.2023г.	1 Теоретические основы проектного управления	25
20.03.2023г.	2 Развитие проектного управления в регионах РФ	25
20.05.2023г.	3 Проектное управление здравоохранением в Томской области	30
25.05.2023г.	4 Социальная ответственность	20
Итого		100

СОСТАВИЛ:

Руководитель ВКР

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Профессор ШИП	Никулина И.Е.	Д.Э.Н.		

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ООП/ОПОП

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
профессор	Никулина И.Е.	Д.Э.Н., профессор		

Обучающийся

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗАМ11	Поливанчук Е.И.		

Реферат

Выпускная квалификационная работа содержит 137 страниц, 28 рисунков, 16 таблиц, 64 использованных источника, 2 приложения.

Ключевые слова: проект, проектное управление, национальные проекты, реализация, показатели.

Объектом исследования является проектное управление здравоохранением в Томской области.

Цель данной выпускной магистерской диссертации заключается в поиске и обосновании предложений по совершенствованию проектного управления здравоохранением в Томской области.

Исследование проводится с использованием систематического анализа научной литературы, методов сравнения, методом табличного анализа и агрегирования.

В результате исследования были разработаны предложения для более эффективной работы проектного управления здравоохранением в Томской области.

Степень внедрения: результаты исследования могут использоваться как практические разработки для улучшения деятельности Департамента здравоохранения.

Область применения: предлагаемые в диссертации решения проблем проектного управления здравоохранением могут быть использованы при проведении конкурсных процедур и выборе проектов для дальнейшего инвестирования.

Значимость работы заключается в развитии процесса проектного управления здравоохранением Томской области; в разработке предложений по совершенствованию результатов национального проекта «Здравоохранение».

Определения, обозначения, сокращения

В данной работе применены следующие термины с соответствующими определениями:

Проектное управление – это метод управления масштабными задачами в условиях временных и ресурсных ограничений для достижения заявленных результатов и поставленных целей.

Национальный проект – это инструмент социально-экономического развития государства, призванный вывести приоритетные отрасли на новый уровень.

Здравоохранение – это государственная отрасль, организующая и обеспечивающая охрану здоровья населения.

В данной работе применены следующие сокращения и обозначения:

ВА – врачебная амбулатория;

НИР – научно-исследовательская работа;

ОКР – опытно-конструкторская работа;

ОМС – обязательное медицинское страхование;

РФ – Российская Федерация;

СибГМУ – Сибирский государственный медицинский университет;

СФО – Сибирский федеральный округ;

ФАП – фельдшерско-акушерский пункт;

ФП – фельдшерский пункт;

ЭКО – экстракорпоральное оплодотворение.

Оглавление

Введение.....	9
1 Теоретические основы проектного управления.....	12
1.1 Сущность проекта и его основные признаки	12
1.2 Проект как разработка направлений деятельности организации.....	19
1.3 Новые подходы в управлении проектами.....	23
2 Развитие проектного управления в регионах РФ	32
2.1 Причины внедрения и тенденции развития проектного управления в Российской Федерации	32
2.2 Особенности развития проектного управления в Томской области.....	39
2.3 Перспективы применения проектного управления в Томской области....	64
3 Проектное управление здравоохранением в Томской области.....	71
3.1 Анализ национальных проектов управления здравоохранением в Томской области.....	71
3.2 Предложения по решению проблем проектного управления здравоохранением и демографией в Томской области.	77
3.3 Эффективность предлагаемых мероприятий по улучшению проектной деятельности в здравоохранении Томской области	86
4 Роль корпоративной социальной ответственности в управлении предприятием.....	93
4.1. Сущность корпоративной социальной ответственности	93
4.2. Анализ программ КСО на территории Томской области	95
Заключение	103
Список использованных источников	105
Список публикаций.....	112
Приложение А Theoretical foundations of project management	113
Приложение Б Исполнение федерального бюджета в части реализации национальных проектов в 2022 г	132

Введение

Актуальность темы исследования. В настоящее время влияние негативных факторов развития экономики, как внешней среды менеджмента, создают проблемы для эффективного регионального социально-экономического развития, вследствие чего возрастают и обостряются проблемы управления регионом. Роль региональных органов власти, как основы, обеспечивающей стабильность развития социально-экономической системы региона и повышение уровня жизни населения, возрастает.

17 июня 2016 года на Петербургском международном экономическом форуме Президент России Владимир Путин объявил о планах по внедрению проектного подхода на всех уровнях управления, что считается необходимым для эффективной реализации ключевых направлений государственной политики в стране. [57].

Основная часть экономических задач Национальных проектов касается проблемы эффективного использования потенциала предприятий и организаций в различных отраслях, а также для решения проблем развития национальной и региональной экономики. Для реализации экономического потенциала эффективных процессов государственного управления были внедрены Национальные проекты в регионах.

Цель исследования – поиск и обоснование предложений по совершенствованию проектного управления здравоохранением в Томской области.

Задачи магистерской диссертации:

- изучить теоретические основы проектного управления;
- проанализировать инновационные подходы в теории и практике управлении проектами;
- исследовать специфику развития проектного управления в регионах Российской Федерации;

– выявить особенности развития проектного управления в Томской области и причины не выполнения некоторых проектов;

– проанализировать действующие проекты управления здравоохранением в Томской области для разработки предложений по решению проблем их реализации;

Объектом исследования выступает проектное управление здравоохранением в регионе.

Предметом исследования является институциональная среда и организационно-управленческие взаимодействия, возникающие в процессе реализации проектной деятельности в регионе.

Научная новизна заключается:

– в обосновании целесообразности использования потенциала проектного управления развитием здравоохранения в регионе;

– в разработке предложений по совершенствованию процесса управления проектами в здравоохранении на уровне региона.

Теоретическая значимость работы определяется актуальностью внедрения проектного управления в регионах и заключается в дальнейшем развитии теории проектного управления на основе обоснования совершенствования процесса управления здравоохранением через осуществляемые в регионе национальные проекты этого направления.

Практическая значимость состоит в том, что предлагаемые в диссертации мероприятия по совершенствованию процесса проектного управления могут быть использованы при реализации проектов здравоохранения и эффективного использования инвестиций в данный проект; результаты исследования могут быть применимы в практике улучшения проектной деятельности Департамента здравоохранения Томской области.

Исследование проводится с использованием систематического анализа научной литературы, методов сравнения, анализа и синтеза, обработки статистической информации. В процессе работы изучалась основная и периодическая литература отечественных и зарубежных авторов по вопросам

организации проектного подхода в управлении проектами, государственного и муниципального управления, применения статистических и вероятностных методов в управлении, а также законодательных и нормативных актов по теме исследования.

Уникальность исследования состоит в выявлении основ проектного управления и необходимости совершенствования системы проектного управления в здравоохранении с целью повышения эффективности его функционирования.

1 Теоретические основы проектного управления

1.1 Сущность проекта и его основные признаки

На протяжении всей жизни мы наблюдаем реализацию огромного количества проектов разных типов, масштабов и направлений. За последние 20 лет проекты стали современным способом деятельности практически каждой организации, в связи с чем увеличивается потребность в специалистах в области управления проектами.

Определения понятия "проект" в различных источниках различны, однако, несмотря на многообразие вариаций, каждое определение дополняет другое. *Проект (англ. project) – это* [45]:

– «что-либо, что задумывается или планируется (например, большое предприятие)», - Толковый словарь Webster;

– «некоторая задача с определенными исходными данными и требуемыми результатами (целями), обуславливающими способ ее решения. Проект включает в себя замысел (проблему), средства его реализации (решения проблемы) и получаемые в процессе реализации результаты», - Кодекс знаний об управлении проектами;

– «уникальный процесс, состоящий из набора взаимоувязанных и контролируемых работ с датами начала и окончания и предпринятый, чтобы достичь цели соответствии конкретным требованиям, включая ограничения по времени, затратам и ресурсам», - ISO/TR 10006:1997(E) Менеджмент качества. Руководство качеством при управлении проектами;

– «целенаправленная деятельность временного характера, направленная на создание уникального продукта или услуги», - Основы профессиональных знаний. НТК (Национальные требования к компетенции);

– «группа работ/задач, которые необходимо выполнить в заданный период для достижения поставленных целей», - Project Management Handbook, Cleland, King;

– «временная структура для создания уникального продукта, услуги», - PMBoK, Project Management Institute.

Управление проектами включает применение знаний, навыков, инструментов и методов к операциям проекта с целью удовлетворения требований, предъявляемых к проекту, и достижения его цели [43].

Понятие "проект" охватывает широкий спектр деятельности в различных сферах общественной жизни, включая экономику, политику, социальные, правовые, производственные, организационные и управленческие области. Каждый проект имеет свои уникальные особенности в разработке и внедрении.

Для областных органов власти необходимо учитывать быстро меняющуюся внешнюю среду и постоянно решать возникающие проблемы в развитии и функционировании региона. Это требует максимально эффективного использования ограниченных ресурсов в определенные временные рамки. Проектное управление экономикой региона является наиболее подходящим инструментом для решения этих задач.

Вопросам проектного управления посвятили свои работы зарубежные и российские ученые: Клиффорд Грей и Эрик Ларсон [22], Герд Дитхелм [11], А.С. Товб и Г.Л. Ципес [51], И.И. Мазур и В.Д. Шапиро [60] и др. Необходимо отметить существование Руководства к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK) [44], являющееся, по сути, методической рекомендацией по работе и управлению проектами.

В таблице 1 приведены точки зрения ученых на предмет определения понятий «управление проектами» и «проектное управление».

Таблица 1 – Некоторые трактовки дефиниций «управление проектами» и «проектное управление»

Источник	Управление проектами (определение)
Мазур И.И., Шапиро В.Д., 2001 [60]	Это методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых, материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологий для достижения определенных целей в проекте.
PMI Standards Committee, 2004 [44]	Приложение знаний, навыков, инструментов и методов к операциям проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту
Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., 2007 [26]	Это синтетическая дисциплина, объединяющая как специальные, так и надпрофессиональные знания. Специальные знания отражают особенности той области деятельности, к которой относятся проекты (строительные, инновационные, образовательные и др.)
Ильин В.В., 2007 [19]	Это применение специальных знаний и методов с целью удовлетворить или повысить ожидания от проекта всех ключевых участников.
Источник	Проектное управление (определение)
Разу М.Л., 2007 [42]	Это особый вид управленческой деятельности, базирующийся на предварительной коллегиальной разработке комплексно – системной модели действий по достижению оригинальной цели и направленный на реализацию этой модели
Скромник В., 2009 [46]	Это комплексное управление процессами разработки, производства и поставки заказчику (потребителю) конкретных видов продукции и услуг в рамках отдельных проектных структур Компании – Дирекции управления проектами.
Бикмурзин Р., 2010 [4]	Объединенное (интегральное) управление интеграционной деятельностью, направленной на достижение заданных результатов — целей.

Вачегин А. выявил различия между проектным и функциональным управлением [7]. Он отметил, что применение методов проектного управления делает ход проекта более предсказуемым, что позволяет владельцам контролировать процесс и эффективно распределять финансовые, материальные и человеческие ресурсы, а не просто реагировать на обстоятельства. В сравнении с функциональным подходом, проекты могут

быть успешно выполнены даже без применения проектного управления, благодаря операционной деятельности организации. Операционная деятельность и проекты руководствуются одними и теми же принципами, отраженными в цикле Деминга, и единственным отличием в случае проектов является наличие этапов инициации и завершения.

Для более глубокого понимания содержания исследуемых определений, связанных с региональным аспектом, требуется уточнение сущности различных типов проектов, которые регулируются Постановлением Правительства РФ под названием «Об утверждении Правил формирования и использования бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации» [38].

Таблица 2 — Виды проектов регионального и межрегионального уровней, определяемые Инвестиционным фондом Российской Федерации.

Виды проектов	Характеристика проектов
Проект, имеющий региональное значение	проект, направленный на достижение целей социально-экономического развития субъекта Российской Федерации, общая стоимость которого составляет не менее 500 млн. рублей, реализуемый на территории одного субъекта Российской Федерации
Проект, имеющий межрегиональное значение	проект, направленный на достижение целей социально-экономического развития нескольких субъектов Российской Федерации, общая стоимость которого составляет не менее 500 млн. рублей, реализуемый на территории 2 и более субъектов Российской Федерации
Региональный инвестиционный проект	проект, имеющий региональное или межрегиональное значение

В Постановлении указывается, что данные интерпретации относятся к проектам, связанным с созданием и/или развитием объектов капитального строительства в области транспорта, энергетики и инженерной инфраструктуры, а также к концессионным проектам. Именно для этих проектов предусмотрены выделения бюджетных ассигнований из Фонда.

В настоящее время можно отметить, что определения управления проектами и проектного управления с учетом регионального аспекта только начинают разрабатываться на законодательном уровне. Однако, эти определения ограничиваются формированием управленческого механизма, и их сущность требует дальнейшего изучения путем анализа российских и зарубежных источников. Также необходимо провести глубокий анализ и осмысление этих определений и разработать соответствующие методологические концептуальные подходы.

Ключевыми *особенностями проекта* являются [58]:

- строго определенные и обоснованные цели, которые требуют одновременного выполнения различных технических, экономических и других требований
- внутренние и внешние связи между операциями, задачами и ресурсами, которые требуют четкой координации для выполнения проекта и создают комплекс взаимосвязанных работ
- определенные сроки начала и окончания проекта
- ограниченность ресурсов.
- уникальность целей проекта и условий его реализации
- неизбежность возникновения конфликтов.

Многие проекты можно охарактеризовать как уникальные действия, четко определенные и направленные на достижение конкретных результатов в многофункциональной среде, в заданный срок и с использованием ограниченных ресурсов. Такие проекты требуют участия группы людей с разнообразными навыками и знаниями, которые работают под руководством специалистов.

Проект как объект [51] управления описывается совокупностью характеристик: назначение проекта, его стоимость, качество, сроки исполнения, риски и т.д. На рисунке 1 представлена характеристика системы управления проектом.



Рисунок 1 – Характеристика подсистемы управления проектом

Предметная область проекта [45] – содержательная сущность проекта: цели проекта, задачи, объемы работ и ресурсов, необходимых для их достижения.

Цель проекта [45] – желаемый результат деятельности, достигаемый в пределах установленного интервала времени.

Стратегия проекта [45] – центральное звено, как в подготовке, так и в оценке проекта, а также в построении соответствующей маркетинговой стратегии. Стратегия проекта – это комплекс целей и принципов, позволяющих распределить необходимые ресурсы на период времени, представляющий собой горизонт планирования проекта.

Раскрыв сущность понятия проекта, перейдем к **признакам, характеризующим проект** [64]. Таковыми являются:

1. *Цель* – это не только направленность проекта на достижение конкретной цели, но и на получение конечного продукта или результата.
2. *Установленные сроки начала и завершения* проекта позволяют ограничивать протяженность во времени для достижения результата в определенный период.

3. *Ограниченность ресурсов*, включающая трудовые, финансовые, кадровые, экономические, материальные и прочие ресурсы для осуществления поставленной цели.

4. *Управление проектом* позволяет координировать многочисленные и взаимосвязанные действия, связанные с разработкой и проектированием.

Юрьева Т.В. [64] выделяет так же такие признаки проекта, как новизна и неповторимость; изменение систем – результат проекта; специфическая организация проекта.

Стоит отметить, что все вышеперечисленные признаки, характеризующие проект, взаимосвязаны, так как, например, глобальные цели ведут к увеличению продолжительности работы и большему расходованию ресурсов, в то время, как и сокращение сроков проекта может привести к увеличению расходования ресурсов или сказаться на его результатах.

Таким образом, было подробно изучено и описано содержание термина проект, его особенности и признаки. Определение понятия «проект» разнообразно и каждое дополняет предыдущее. Были выявлены такие особенности проекта, как строгие и обоснованные цели, наличие внутренних и внешних взаимосвязей операций, задач и ресурсов, определенные сроки начала и конца проекта, ограниченные ресурсы, определенная степень уникальности целей проекта и условий его осуществления и неизбежность различных конфликтов. Также обоснованы четыре взаимосвязанных признака, характеризующих проект: цель, установленные сроки, ограниченность ресурсов и управление.

1.2 Проект как разработка направлений деятельности организации

Проекты различаются по различным аспектам, таким как уровень сложности, масштаб изменений, охват задач, требования к качеству и способы их обеспечения, совокупность проектов, уровень участников, характер целевой задачи, объект инвестиционной деятельности и основной причине, которая приводит к их возникновению [3,59].

Проекты могут отличаться в зависимости от следующих факторов:

- отрасли экономики и сферы общественного обслуживания, такие как промышленность, строительство, транспорт, здравоохранение, туризм и другие;
- сроков реализации и объема необходимых инвестиций, такие как краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные проекты;
- степени охвата этапов инновационного процесса, включая полные инновационные проекты, которые включают исследования и разработки, опытно-конструкторские работы, внедрение нововведений и их коммерциализацию, а также неполные инновационные проекты, которые охватывают только отдельные этапы инновационного процесса.

Классификация проектов разнообразна и представлена в Таблице 3.

Таблица 3 - Классификация проектов

Классификационные признаки	Типы проектов				
	По уровню проекта	Проект		Программа	Система
По масштабу (размеру) проекта	Малый		Средний		Мегапроект
По сложности	Простой	Органи- зационно сложный	Технически сложный	Ресурсно сложный	Комплексно сложный
По срокам реализации	Краткосрочный		Средний		Долгосрочный
По требованиям к качеству и способам его обеспечения	Бездефектный		Модульный		Стандартный
По совокупности проектов	Монопроект			Мультипроект	
По уровню участников	Отечественный: - государственный; - территориальный; - местный.			Международный	

Продолжение таблицы 3

По характеру целевой задачи	Антикризисный, Маркетинговый, Образовательный.	Реформирование, Инновационный, Чрезвычайный.	
По объекту инвестиционной деятельности	Финансовый, Инвестиционный.	Реальный Инвестиционный	
По главной причине возникновения проекта	Открывшиеся возможности	Необходимость структурно-функциональных преобразований	Реорганизация
	Чрезвычайная ситуация		Реструктуризация Реинжиниринг

Хотя классификация проектов может быть сложной, увеличение доли инновационных работ в них изменяет их характеристики. Каждый проект ведет к созданию уникального продукта, услуги или результата, и конечный результат может быть как материальным, так и нематериальным. Некоторые операции и результаты проекта могут содержать повторяющиеся элементы, но это не противоречит основному принципу уникальности работ, выполняемых в рамках проекта.

Таким образом, использование классификации проектов по разным критериям позволяет установить ясные приоритеты и определить перспективные проекты, которые можно успешно реализовать. Это позволяет поставить реалистичные цели, установить конкретные сроки и привлечь необходимые ресурсы для успешной реализации проектов.

Такое понятие, как жизненный цикл проекта, определяется как «последовательность фаз, через которые проходит проект от его инициации до завершения [1]».

Схема жизненного цикла проекта состоит из пяти фаз и представлена на рисунке 2.



Рисунок 2 – Жизненный цикл проекта

В начале нового проекта фазы не всегда идут друг за другом. Например, в ходе выполнения проекта можно вернуться к фазе планирования, если произошли какие-то изменения, но не обязательно повторять весь цикл, начиная с фазы инициации. Такой уровень гибкости упрощает процессы управления изменениями в ходе жизненного цикла проекта.

Фаза инициации является подготовительным этапом, когда необходимо убедиться, что проект действительно можно осуществить, прежде чем вкладывать силы в планирование и последующие задачи. На данном этапе определяется проектная идея, проводится описание проекта, оценка необходимых ресурсов и жизнеспособности проекта, создание экономического обоснования. Определяются ключевые участники и возможные наброски плана.

Планирование занимает больше всего времени и сил, но данная фаза стоит того, так как от нее зависит дальнейшее развитие проекта. Фаза планирования требует тщательного обдумывания множества элементов, связанных с проектом. В процессе определения проекта устанавливаются взаимосвязанные цели, составляется перечень необходимых работ и ресурсов. Также разрабатывается организационная структура проекта и описывается

порядок взаимодействия между участниками. В числе прочего это могут быть ключевые роли и сферы ответственности; показатели успеха; возможные риски и препятствия, снижающие эффективность; ожидания в отношении внутрикомандного взаимодействия; календарный план проекта.

На *этапе исполнения* формируется команда проекта, проводится инструктаж и начинается работа команды в соответствии с утвержденным планом. В этот период происходит распределение дополнительных ресурсов и принимаются меры по устранению любых отклонений от плановых показателей. Основным приоритетом является эффективное достижение поставленных целей.

Фаза контроля совпадает по времени с этапом выполнения проекта. На этом этапе отслеживаются параметры проекта, которые должны сохраняться в заданных пределах. После проверки параметров принимается решение либо о доведении качества продукта или услуги, либо о его завершении. Во время фазы контроля могут возникать ситуации, требующие корректировки первоначального плана, тогда необходимо вернуться в фазу планирования и пройти все следующие этапы повторно.

На этапе *завершения* составляются итоговые отчеты, участники проекта проводят окончательные взаиморасчеты. Вместо того, чтобы счесть проект «законченным», также стоит позаботиться о разборе ошибок, допущенных в ходе работы, провести описание накопленного опыта и передать продукт пользователю, которому он предназначается.

Существует более подробный жизненный цикл проекта, состоящих из восьми этапов: определение направления деятельности, отбор, разработка, анализ, реализация проекта, его эксплуатация и ликвидация. Завершающим этапом является подведение итогов. Можно сказать, что подобный жизненный цикл по сути не отличается от представленного выше.

1.3 Новые подходы в управлении проектами

В управлении проектами существует несколько подходов [14], каждый из которых по-своему рассматривает понятие «проект».

С точки зрения *системного подхода*, проект рассматривается как процесс, в котором осуществляется переход от исходного состояния к конечному результату при участии различных ограничений и механизмов. В этом контексте основными элементами системы проекта являются: элементы входа в проект, которые представляют потребности или требования, элементы выхода из проекта, которые представляют удовлетворенные потребности или достигнутые результаты, элементы ограничения проекта, которые могут быть связаны с финансовыми, нормативно-правовыми, этическими, культурологическими, ресурсными, временными, качественными, организационными, структурными, управленческими и другими аспектами, элементы обеспечения проекта, такие как люди, знания и опыт, инструменты и техника, технология, профессионализм. Все эти элементы взаимодействуют в рамках проекта, формируя его системную структуру и влияя на его успешное выполнение.

С точки зрения *структурного подхода*, проект рассматривается как задача, имеющая определенные исходные данные и требуемые результаты или цели, которые определяют способ ее решения. В этой концепции структурными элементами проекта являются: замысел проекта, который может представлять собой проблему или задачу, требующую решения, средства реализации проекта, которые представляют собой различные решения или подходы для решения замысла проекта, цели реализации проекта, которые определяют ожидаемые результаты или решения, достигаемые в процессе выполнения проекта.

С точки зрения *деятельностного подхода*, проект представляет собой целенаправленную деятельность, заранее проработанное и запланированное действие, направленное на создание или модернизацию проектируемых

объектов, технологических процессов, организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению.

С точки зрения *управленческого подхода*, проект – процесс руководства всеми работами по проекту от начала до завершения.

Проектный подход [23] не так давно начал свое развитие в России. Он формируется на базе теории менеджмента, маркетинга, психологии и ряда других наук. Применение этого направления помогает в выработке правильного управленческого решения. Грамотное использование инструментария проектного менеджмента позволяет сформировать комплексную методологию реализации проектного подхода, постепенно реализовывать конкретные пути и средства, с помощью которых он может быть решен.

Понятие проектного подхода включает в себе систему принципов (Рисунок 3), которые обеспечивают понимание данного подхода и определяют его особенности.



Рисунок 3 – Принципы проектного подхода

Вышеизложенные подходы относительно понятия «проект» позволяют рассматривать проект как процесс зарождения, формирования и реализации идеи, направленной на решение определенной проблемы (экономической,

политической, социальной, организационной, финансовой, управленческой) и ее реализация в практической деятельности менеджера.

Основа понятия "проект" лежит в интеграции указанных подходов (системного, структурного, деятельного, управленческого и проектного) и включает в себя планирование, организацию и управление процессом проекта.

При *планировании* проекта осуществляется определение ожидаемых результатов работы, составление графика выполнения проекта и оценка необходимого объема ресурсов.

В рамках *организации* проекта происходит назначение и распределение ролей и обязанностей среди участников процесса проектирования.

Управление проектом включает в себя процессы перераспределения задач и назначений, руководство выполнением работ, контроль над достижением результатов, разрешение проблем и обмен информацией с заинтересованными сторонами.

Таким образом, управление проектами является самостоятельной областью научного знания, которая основывается на системном, структурном, деятельностном и управленческом подходах и методах проектирования. Она предоставляет возможность осуществлять целенаправленную деятельность по разработке и управлению проектом с целью изменения проектируемого объекта и достижения проектных результатов.

Управление проектами является постоянно развивающейся областью, и для успешной работы в ней необходимо применять сочетание нескольких подходов.

Методология управления проектами — набор руководящих принципов и процессов для управления проектом. Цель методологии проекта заключается в том, чтобы обеспечить контроль, осуществляемый за счет эффективного принятия решений и решения проблем, что приведет к увеличению успешности некоторых процессов.

В современной практике наиболее часто используются 12 подходов к управлению проектами, которые мы рассмотрим далее [29].

1. Agile - это принцип управления проектами, являющийся самым распространенным процессом. Он основан на совместной работе, скорости, эффективности, итеративности и ориентации на данные, а также на приоритетности личности перед процессами. В рамках Agile также выбираются методологии, такие как Scrum, Канбан, экстремальное программирование, Crystal или Scrumban.

2. Waterfall (Водопад) - это каскадная модель управления проектами, которая представляет собой линейный процесс, где работа организована последовательно, пошагово, как ниспадающий поток воды. В этом подходе все задачи связаны друг с другом зависимостями, и для начала работы над задачей необходимо завершить предыдущую задачу.

3. Scrum – это методология, которая предусматривает использование коротких "спринтов" в рамках проектного цикла. Спринты обычно длительностью от одной до двух недель и рассчитаны на команды размером не более 10 человек. Отличительной особенностью Scrum является наличие Scrum-мастера (руководителя проекта), который проводит ежедневные совещания, демонстрации, спринты и ретроспективы для обеспечения связи между ключевыми участниками проекта и своевременного выполнения задач. Scrum часто ассоциируется с Agile из-за общих принципов, включая приоритет совместной работы и ценность личности перед процессами.

4. Канбан – это методология, в которой невыполненные задачи проекта представлены с помощью визуальных элементов, таких как доски. Команды, использующие Agile, применяют этот подход для эффективной визуализации процессов и отслеживания хода выполнения проектов, а также для снижения риска задержек. В отличие от других методологий, Канбан не имеет строго определенного процесса, а уделяет основное внимание важным задачам проекта, при этом оставляя структуру достаточно простой.

5. Scrumban — это методология, объединяющая принципы Scrum и Канбан. Она использует цикл со спринтами, подобный Scrum, но позволяет вносить отдельные задачи в план, как в Канбан. Такой подход позволяет

выполнять наиболее важную работу, не усложняя планы проектов. В Scrumban также проводятся встречи, carry-out по методологии Scrum, для улучшения совместной работы и определения приоритетов целей.

6. PRINCE2 (Projects IN Controlled Environments) – это методология с каскадной моделью, разработанная правительством Великобритании для реализации ИТ-проектов. Она направлена на определение этапов проекта, ролей и поддержание процесса управления. Основой методологии PRINCE2 являются семь основных принципов, которые охватывают начало, управление, инициирование, контроль, управление передачей продукта, управление границами этапов и закрытие проекта. Эти принципы образуют всеобъемлющий процесс ведения проекта и эффективную методологию для реализации корпоративных проектов.

7. Six Sigma (Шесть сигм) используется для управления качеством и часто описывается как философия, а не традиционная методология. Часто этот метод применяется в сочетании с системой Lean или подходом Agile и известен как Lean Six Sigma или Agile Six Sigma. Основной целью методологии Six Sigma является постоянное улучшение процессов и устранение недостатков путем постоянных улучшений, которые вносят эксперты в своих областях, чтобы определять, поддерживать и контролировать процессы.

Для повышения эффективности методологии Six Sigma можно использовать процесс DMAIC, который представляет собой поэтапный подход. Этот процесс включает следующие этапы:

- Define (определение): формирование объема проекта, экономическое обоснование и назначение встречи по проекту
- Measure (измерение): сбор данных для определения потребности в улучшениях
- Analyze (анализ): определение основной причины проблем
- Improve (улучшение): устранение выявленных причин

– Control (контроль): работа над сохранением решений для последующих проектов.

8. Метод критического пути применяется для определения ключевых задач в проекте и планирования работы над ними. Это включает создание зависимостей между задачами, отслеживание целей проекта и прогресса работ, определение приоритетов результатов и управление сроками. Главная цель этой методологии заключается в эффективном управлении успешными проектами, чтобы вехи и ожидаемые результаты были правильно определены.

9. Методология управления проектами по методу критического пути тесно связана с методом критического пути, но представляет более детализированный и всесторонний подход. Она использует структуру разбивки работ, как и метод критического пути, но также включает временные требования для каждой задачи. Это позволяет более эффективно контролировать выполнение задач и замечать, когда требуется больше времени, чем запланировано. В этой методологии также уделяется внимание балансировке ресурсов, чтобы эффективно распределить нагрузку на доступные ресурсы. Такой подход помогает повысить продуктивность и эффективность проекта, а также связать выполнение работы с целями проекта. Многие инструменты управления проектами предоставляют визуальные элементы для отображения связей с целями, что помогает создать структурированную карту проекта для команды.

10. Методология рационального управления (Lean) нацелена на снижение потерь и создание простой структуры проекта. В конечном итоге это означает возможность делать больше, располагая меньшими ресурсами, с целью повышения эффективности и качества командной работы.

Изначально снижение потерь относилось к физическим продуктам, сейчас же речь идёт о расточительных способах выполнения работы. Они представлены тремя буквами М:

1. Муда (расточительность) – способы работы, которые потребляют ресурсы, но не приводят к созданию ценности.

2. Мура (неравномерность) - возникает при перепроизводстве и влечёт за собой потери.

3. Мури (перегрузка) – происходит из-за слишком большой нагрузки на ресурсы.

Роль руководителя проекта заключается в предотвращении возникновения таких ситуаций, чтобы улучшить реализацию проектов и оптимизировать процессы. Этот подход напоминает методологию рационального управления, который также стремится к сокращению потерь. Однако разница заключается в том, что методология рационального управления направлена на сокращение затрат на разработку, а не на количество расточительных методов выполнения работы.

11. Руководство PMBOK® Института управления проектами представляет собой свод знаний по управлению проектами, разработанную Институтом управления проектами. Хотя оно часто называется методологией, на самом деле это скорее сборник практических рекомендаций для различных процессов разработки.

Этот подход основан на пяти этапах управления проектом: инициирование, планирование, реализация, результативность и закрытие. Каждый этап помогает систематически привести проект от начала до конца, используя структурированный подход.

Руководство PMBOK® может быть использовано в качестве основы для разработки собственного подхода к управлению проектами, поскольку оно не содержит достаточно жестких инструкций. Это означает, что вам придется самостоятельно определить, какие задачи должны выполняться на каждом этапе.

12. Экстремальное программирование (XP) используется для динамичных проектов со сжатыми сроками. В рамках этого метода работа ведётся короткими циклами разработки с множеством релизов. За счёт этого достигаются короткие сроки исполнения и повышенная продуктивность.

Методология экстремального программирования имеет свой набор ценностей, в который входят простота, коммуникация, обратная связь, уважение и смелость. В ней также предусмотрен набор определённых правил экстремального программирования, охватывающих все этапы от планирования до тестирования.

Выбор методологии зависит от размера и стиля работы коллектива, сферы их деятельности, приоритетов, сложности проекта, специализации ролей и размера самой организации.

Проект – довольно сложная единица менеджмента, имеющая свою структуру, признаки, особенности, классификацию и даже жизненный цикл, на который необходимо опираться при разработке проекта любого уровня.

Подводя итоги первой главы, пришли к следующим выводам:

1. Рассмотрев теоретические особенности управления проектами, раскрыли сущность проекта с его многочисленными определениями. Нами выбрано следующее определение термина: управление проектами – это использование знаний, навыков, инструментов и методов к операциям проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту и достижению цели проекта.

2. Приведены 4 основных признака проекта – цель, установленные сроки начала и завершения проекта, ограниченность ресурсов и управление проектом. Нами установлено, что проект необходимо рассматривать с точки зрения системного, структурного, деятельностного, управленческого и проектного подхода, а также приведена классификация проектов, отличающаяся полнотой и обширностью количества существующих видов проекта.

3. Представлен жизненный цикл проекта в пяти стадиях от стадии инициации до стадии завершения, которые не всегда идут друг за другом, так как в ходе выполнения проекта можно вернуться к фазе планирования, если произошли какие-то изменения, но не обязательно повторять весь цикл,

начиная с фазы инициации. Такой уровень гибкости упрощает процессы управления изменениями в ходе жизненного цикла проекта.

4. Рассмотрены наиболее часто используемые подходы к управлению проектами, представляющие собой набор руководящих принципов и процессов для управления проектом: Agile, Waterfall, Scrum, Канбан, Scrumban, PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments, Шесть сигм (Six Sigma), метод критического пути, методология рационального управления (Lean), Руководство PMBOK® Института управления проектами, Экстремальное программирование (XP). Каждая методология может использоваться совместно с другой, дополняя друг друга и поддерживая процессы управления в наилучшем виде от начала до завершения проекта.

2 Развитие проектного управления в регионах РФ

2.1 Причины внедрения и тенденции развития проектного управления в Российской Федерации

В последнее время остро встает вопрос об эффективности государственного управления, так как модернизация экономики и решение социальных проблем требуют высокой необходимости, но в то же время ресурсы сильно ограничены.

Исходя из теоретической основы проектного управления, были выделены следующие подходы к управлению: системный, проектный, программно-целевой, функциональный и другие. В российской системе государственного управления наиболее востребованным является программно-целевой метод, предусматривающий принятие и реализацию программ в определенной отрасли для достижения конкретных целей. Однако сложностью данного метода являются финансовые и иные ресурсы, которые могут потребоваться при возникновении определенной ситуации. Исходя из этого, встает вопрос о необходимости расширения спектра методов управления социально-экономического развития страны посредством проектного подхода.

Роль проекта в управлении регионом заключается в том, что национальные проекты [40]:

1. Определяют приоритетные направления развития, учитывая специфику каждого региона. Национальные проекты устанавливают основные векторы развития, которые могут быть адаптированы и применены на уровне региона.

2. Проекты позволяют более точно и детально определить актуальные проблемы региона и активно и эффективно работать над их решением. По сравнению с программным управлением, проектный подход обеспечивает более гибкое и целенаправленное управление проблемами на местном уровне.

3. Всегда сопровождаются бюджетным финансированием, при котором возможно внедрить новые технологии для эффективного развития экономики в регионе.

В отличие от регионов, где часто на первых этапах удается внедрить только часть системы управления проектами, на федеральном уровне происходит параллельное внедрение системы управления разработанными и принятыми программами социально-экономического развития регионов, а также в рамках программ - управление проектной деятельностью. Другими словами, в регионах РФ существует управление программами и портфелями проектов. Это очень важно, так как попытка «обойти эти сложности» на практике приводит к тому, что правильные задачи начинают решаться неправильными средствами, вследствие чего получаются неправильные результаты. Регионам дается шанс системно посмотреть на свою проектную деятельность и определить шаги модернизации принятых программ социально-экономического развития.

Существует четкая потребность в повышении эффективности государственного управления социально-экономическим развитием РФ, в условиях ограниченности человеческих, финансовых, энергетических и материальных ресурсов, а также жесткой конкуренции на мировом рынке. Кроме того, существует потребность в повышении эффективности деятельности самих органов власти и использовании наиболее результативных методов управления. Для удовлетворения данных потребностей президент РФ В.В. Путин в рамках Петербургского международного экономического форума заявил: «Считаю целесообразным создать в каждом регионе страны специальные штабы, проектные офисы, которые станут своего рода администрациями развития, обеспечат внедрение лучших механизмов создания благоприятного инвестиционного климата» [39].

Таким образом, на сегодняшний день Российская Федерация реализует проектное управление региональной экономикой посредством разработки и внедрения национальных проектов, изображенных на рисунке 4.

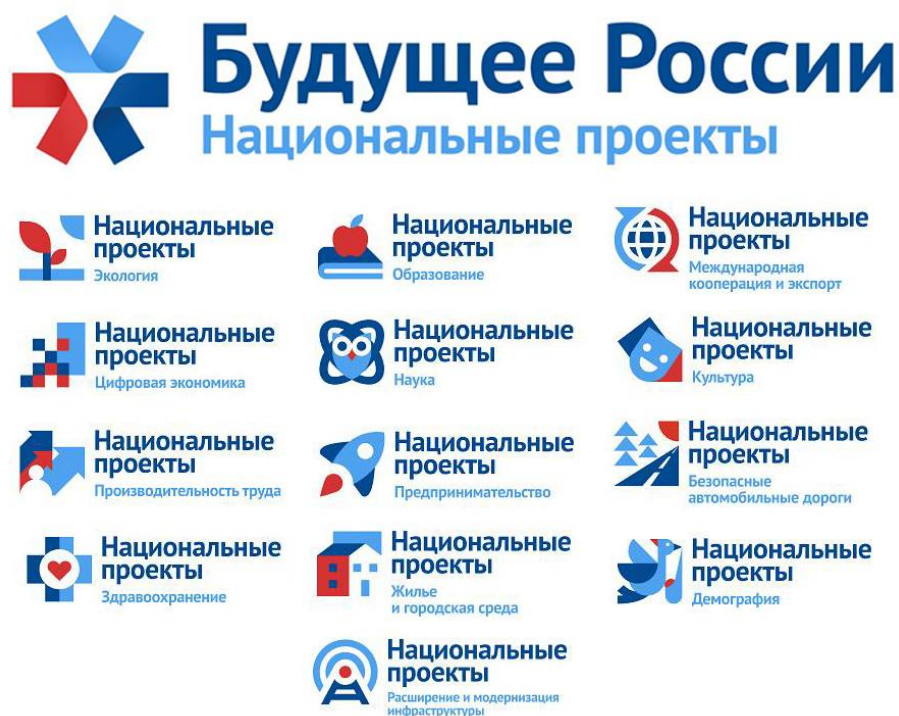


Рисунок 4 – Национальные проекты, реализуемые в РФ

В 2018 г. по указу Президента РФ были разработаны 12 национальных проектов [56]. В 2020 году список национальных проектов пополнился проектом «Туризм и гостеприимство». Каждый из проектов нацелен на эффективное решение проблем в различных областях. Управление региональной экономикой реализуется на сегодняшний день, как было отмечено, посредством государственных программ, принимаемых на уровне региона. Однако предлагаемые проекты определяют основные направления развития территорий в РФ, являются неким ориентиром и драйвером мероприятий социально-экономических программ регионов.

Предпосылками для развития проектного управления в регионах послужило противодействие рискам и неопределенностям, которые сопровождают любые инновационные и инвестиционные инициативы. Возникло понимание проектов как системы управления качеством и процессов, а также осознание значимости снижения рисков путем более

тщательной подготовки материалов и широкого применения формализованных методов анализа и контроля рисков на всех этапах проекта, начиная от концепции и заканчивая его реализацией.

Существуют общемировые *тенденции* развития проектного управления. К ним относятся:

- рост глобальной конкуренции;
- ужесточение требований инвесторов;
- ускорение темпов научно-технического прогресса;
- увеличение неопределенности и риска среды.

Таким образом, в связи с недавним внедрением национальных проектов в РФ, этот процесс можно охарактеризовать как переход от теории проектного управления к практике. Принятие решения о внедрении проектного управления планирует кардинально изменить кризисную ситуацию в управлении регионом.

В России в 2018 году были приняты национальные проекты, которые были разработаны по следующим трем направлениям:

- 1) «Человеческий капитал», который включает в себя четыре национальных проекта – «Здравоохранение», «Образование», «Демография», «Культура»;
- 2) «Комфортная среда для жизни» включает в себя «Безопасные и качественные дороги», «Жилье и городская среда», «Экология»;
- 3) «Экономический рост» включает в себя наибольшее количество проектов – семь: «Наука», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Цифровая экономика», «Производительность труда и поддержка занятости», «Международная кооперация и экспорт», «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры», «Туризм и индустрия гостеприимства».

На рисунках 5, 6, 7 представлена статистика федерального бюджета в разрезе нацпроектов за 2020-2022 годы [10].

Источник: отчет Казначейства России на 01.01.2021				
Справочник нацпроектов			Скачать раскрыть все	
Код НП	Наименование нацпроекта	Утверждено	Исполнено	Не исполнено
A	Национальный проект "Культура" федпроекты	16 078 986 100,00 Р	15 830 356 188,64 Р	248 629 911,36 Р
D	Национальная программа "Цифровая экономика Российской Федерации" федпроекты	88 994 016 100,00 Р	86 318 472 594,42 Р	2 675 543 505,58 Р
E	Национальный проект "Образование" федпроекты	133 040 186 400,00 Р	114 956 427 110,47 Р	19 083 759 289,53 Р
F	Национальный проект "Жилье и городская среда" федпроекты	169 213 331 700,00 Р	168 660 106 128,95 Р	553 225 571,05 Р
G	Национальный проект "Экология" федпроекты	64 641 780 700,00 Р	63 097 079 272,66 Р	1 544 701 427,34 Р
I	Национальный проект "Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы" федпроекты	63 688 906 700,00 Р	61 693 745 590,54 Р	1 995 161 109,46 Р
L	Национальный проект "Производительность труда" федпроекты	4 110 747 100,00 Р	4 058 091 183,61 Р	52 655 916,39 Р
N	Национальный проект "Здравоохранение" федпроекты	307 601 371 100,00 Р	295 746 995 849,37 Р	11 854 375 250,63 Р
P	Национальный проект "Демография" федпроекты	703 815 054 900,00 Р	689 635 590 769,66 Р	14 179 464 130,34 Р
R	Национальный проект "Безопасные качественные дороги" федпроекты	157 693 520 400,00 Р	155 719 303 366,27 Р	1 994 217 033,73 Р
S	Наука и университеты федпроекты	40 650 821 400,00 Р	40 333 602 208,79 Р	317 219 191,21 Р
T	Национальный проект "Международная кооперация и экспорт" федпроекты	72 192 655 100,00 Р	70 426 722 716,23 Р	1 765 932 383,77 Р
V	Транспортная часть комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года федпроекты	384 976 794 200,00 Р	382 636 034 240,86 Р	2 340 759 959,14 Р

Рисунок 5 – Отчет Казначейства России об исполнении федерального бюджета в разрезе нацпроектов за 2020 год

Источник: отчет Казначейства России на 01.01.2022				
Справочник нацпроектов			Скачать раскрыть все	
Код НП	Наименование нацпроекта	Утверждено	Исполнено	Не исполнено
A	Национальный проект "Культура" федпроекты	23 742 632 000,00 Р	23 451 263 356,55 Р	291 368 643,45 Р
D	Национальная программа "Цифровая экономика Российской Федерации" федпроекты	136 889 433 600,00 Р	131 109 740 597,60 Р	16 057 665 188,89 Р
E	Национальный проект "Образование" федпроекты	146 539 937 100,00 Р	131 519 977 034,68 Р	15 928 860 065,32 Р
F	Национальный проект "Жилье и городская среда" федпроекты	263 575 218 000,00 Р	262 966 279 607,46 Р	608 938 392,54 Р
G	Национальный проект "Экология" федпроекты	79 939 440 500,00 Р	78 067 194 935,26 Р	1 872 245 564,74 Р
I	Национальный проект "Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы" федпроекты	65 919 670 600,00 Р	62 728 035 663,78 Р	3 191 634 936,22 Р
J	"Туризм и индустрия гостеприимства" федпроекты	41 029 520 600,00 Р	38 314 599 302,74 Р	2 714 921 297,26 Р
L	Национальный проект "Производительность труда" федпроекты	4 876 930 300,00 Р	4 776 569 407,02 Р	100 360 892,98 Р
N	Национальный проект "Здравоохранение" федпроекты	255 552 484 500,00 Р	243 350 231 391,77 Р	12 875 724 980,86 Р
P	Национальный проект "Демография" федпроекты	639 713 319 100,00 Р	631 162 211 147,56 Р	8 551 107 952,44 Р
R	Национальный проект "Безопасные качественные дороги" федпроекты	365 003 113 300,00 Р	364 207 700 233,16 Р	46 315 400 882,84 Р
S	Наука и университеты федпроекты	80 609 625 200,00 Р	80 113 745 061,11 Р	495 880 138,89 Р
T	Национальный проект "Международная кооперация и экспорт" федпроекты	125 005 324 900,00 Р	123 985 629 610,60 Р	1 019 695 289,40 Р
U	Развитие техники, технологий и научных исследований в области использования атомной энергии в Российской Федерации на период до 2024 года федпроекты	20 986 528 400,00 Р	20 853 926 775,01 Р	132 601 624,99 Р
V	Транспортная часть комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года федпроекты	377 684 341 100,00 Р	373 294 349 800,91 Р	4 393 661 299,09 Р

Рисунок 6 – Отчет Казначейства России об исполнении федерального бюджета в разрезе нацпроектов за 2021 год

Источник: отчет Казначейства России на 01.03.2022			
Справочник нацпроектов		Скачать раскрыть все	
Код НП	Наименование нацпроекта	Утверждено	Исполнено
		Исполнено	Не исполнено
A	Национальный проект "Культура" федпроекты	43 448 427 600,00 P	41 390 810 096,49 P
D	Национальная программа "Цифровая экономика Российской Федерации" федпроекты	195 049 533 100,00 P	180 383 726 626,17 P
E	Национальный проект "Образование" федпроекты	165 461 247 400,00 P	161 297 239 240,04 P
F	Национальный проект "Жилье и городская среда" федпроекты	175 761 406 700,00 P	104 848 120 541,30 P
G	Национальный проект "Экология" федпроекты	117 142 660 200,00 P	114 423 829 731,47 P
I	Национальный проект "Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы" федпроекты	65 007 803 100,00 P	62 058 379 432,74 P
J	"Туризм и индустрия гостеприимства" федпроекты	52 840 870 100,00 P	50 571 906 029,04 P
L	Национальный проект "Производительность труда" федпроекты	5 488 707 300,00 P	4 455 635 110,02 P
N	Национальный проект "Здравоохранение" федпроекты	348 797 254 000,00 P	280 179 356 402,05 P
P	Национальный проект "Демография" федпроекты	753 809 624 900,00 P	602 609 183 694,17 P
R	Национальный проект "Безопасные качественные дороги" федпроекты	300 777 393 100,00 P	277 510 234 775,90 P
S	Наука и университеты федпроекты	122 125 418 200,00 P	106 736 247 672,17 P
T	Национальный проект "Международная кооперация и экспорт" федпроекты	152 467 750 600,00 P	143 494 894 155,35 P
U	Развитие техники, технологий и научных исследований в области использования атомной энергии в Российской Федерации на период до 2024 года федпроекты	25 999 999 800,00 P	24 555 920 630,00 P
V	Транспортная часть комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года федпроекты	296 204 699 000,00 P	249 825 038 888,14 P

Рисунок 7 – Отчет Казначейства России об исполнении федерального бюджета в разрезе нацпроектов за 2022 год

В 2022 году в регионы Сибири на выполнение нацпроектов направили на треть больше средств, чем годом ранее – 257 млрд.руб. Процентное исполнение бюджета по всему СФО (Сибирскому федеральному округу) стало выше среднего по РФ и составило 92,08%, что можно увидеть на рисунке 8.

Лучшие результаты отмечены в Республиках Туве, Алтае, и Хакасии, в то время как Томская область показывает самые низкие результаты в Сибири.

Исполнение национальных проектов

На 01.01.2023

Свод Сравнение суб

Год: 2022 Месяц: Декабрь Территория: Сибирский федеральный

Показатель сравнения субъектов ФО не сопоставляется со средним значением по ФО Выше среднего значения по ФО Ниже среднего значения по ФО

Субъект РФ	Всего в рамках национальных проектов		
	Назначено, млн руб.	Исполнено, млн руб.	% исполнения
Сибирский федеральный округ	266 764,36	245 625,88	92,08
Республика Тыва	10 019,65	9 893,65	98,74
Республика Хакасия	7 708,03	7 244,80	93,99
Республика Алтай	9 420,73	9 284,17	98,55
Алтайский край	19 081,40	18 553,28	97,23
Красноярский край	43 289,65	40 544,97	93,66
Иркутская область	42 851,90	39 557,13	92,31
Кемеровская область	38 221,14	34 538,79	90,37
Новосибирская область	54 235,23	50 196,48	92,55
Омская область	24 504,80	21 744,12	88,73
Томская область	17 431,83	14 068,48	80,71

Рисунок 8 – Исполнение бюджета национальных проектов в Сибирском федеральном округе за 2022 год

Причинами низких показателей выполнения проектов могут быть следующие проблемы, возникшие при реализации национальных проектов: завышенные значения ожидаемых годовых показателей, превышающие реальные возможности регионов; реализация региональных проектов в чрезвычайно сжатые сроки.

При реализации национальных проектов правоохранительными органами был выявлен ряд нарушений нецелевого использования бюджетных средств, махинаций, коррупционных скандалов. В 2019 году МВД России выявлено 1698 преступлений, связанных с освоением бюджетных средств, и 5141 – с их хищением. Для предотвращения нарушений следует ужесточить ответственность за неэффективное использование государственных средств и повысить прозрачность освоения бюджета с помощью внедрения электронной системы отслеживания финансовой отчетности каждого региона с учетом поступления и распределения денежных средств.

В Приложении В размещена оперативная информация об исполнении федерального бюджета в части бюджетных ассигнований, предусмотренных на реализацию национальных проектов по состоянию на 01.01.2023 год.

Таким образом, развитие проектного подхода в России стало основой для развития проектного управления не только на федеральном уровне, но и в регионах, включая Томскую область.

Считается, что проектное управление может существенно изменить кризисную ситуацию в управлении регионом. В настоящее время идея национальных проектов в Российской Федерации достигла нового уровня развития. Национальные проекты, утвержденные в соответствии с майским указом Президента РФ № 204 [53] в 2018 году, можно охарактеризовать как более масштабные и конкретные. В них четко сформулированы цели и особое внимание уделяется вопросам управления проектами и их реализации, а также обеспечению ресурсами проектной деятельности.

2.2 Особенности развития проектного управления в Томской области

В стратегии социально-экономического развития Томской области, разработанной на период до 2030 года, были установлены основные приоритеты, цели и задачи социально-экономического развития данного региона, наиболее существенные направления их достижения в долгосрочной перспективе. Нормативно-правовой базой разработки стратегии развития Томской области стали Федеральные законы [62], законы Томской области [16], Распоряжения Правительства РФ [41], Указы Президента страны [54,55,56,57] и иные нормативно-правовые акты.

В стратегии социально-экономического Томской области развития были установлены следующие цели:

1. «Реализация модели интенсивного развития, включая развитие высокотехнологичных производств на основе потенциала научно-образовательного комплекса, создание условий для инвестиций, развитие предпринимательства».

2. Рациональное использование природного капитала Томской области, устойчивое развитие агропромышленного комплекса.

3. Повышение уровня и качества жизни населения на всей территории Томской области, накопление человеческого капитала.

4. Сбалансированное территориальное развитие за счет развития инфраструктуры в Томской области.

5. Эффективное управление регионом.

Вышеперечисленные цели реализуются с помощью внедрения национальных проектов, действующих до 2024 года, каждый из которых направлен на достижение конкретных целей и целевых показателей, подразумевает наличие федеральных проектов, входящих в структуру нацпроектов. Бюджет национальных проектов в Томской области, выделенный на 2023 год составил 18 282,2 млн. рублей (рисунок 9), всего в рамках национальных проектов в 2023 году в РФ выделено 1 916 414 млн. рублей. В Томской области утверждено 53 паспорта региональных проектов. Представляется необходимым охарактеризовать национальные проекты, в реализации которых Томская область принимает участие (таблица 4).



Рисунок 9 – Бюджет национальных проектов до 2024 года

Таблица 4 – Региональные проекты Томской области в разрезе национальных проектов РФ

Национальные проекты РФ	Федеральные проекты	Региональные проекты	Ответственный орган/ структурное подразделение в Томской области
Безопасные и качественные дороги	«Региональная и местная дорожная сеть»	+	Департамент транспорта, дорожной деятельности и связи Томской области
	«Общесистемные меры развития дорожного хозяйства»	+	
	«Безопасность дорожного движения»	+	
	«Автомобильные дороги минобороны России»	-	
	«Развитие общественного транспорта»	-	
	«Развитие федеральной магистральной сети»	-	
Демография	«Финансовая поддержка семей при рождении детей»	+	Департамент социальной защиты населения Томской области
	«Содействие занятости»	+	Департамент общего образования Томской области
	«Старшее поколение»	«Разработка и реализация программы системной поддержки и повышения качества жизни граждан старшего поколения»	Департамент социальной защиты населения Томской области
	«Укрепление общественного здоровья»	«Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек»	Департамент здравоохранения Томской области

Продолжение таблицы 4

	«Спорт – норма жизни»	+	Департамент по молодежной политике, физической культуре и спорту Томской области
Жилье и городская среда	«Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда»	+	Департамент архитектуры и строительства Томской области
	«Формирование комфортной городской среды»	+	
	«Жилье»	+	
	«Ипотека»	-	
	«Чистая вода»	+	Департамент ЖКХ и государственного жилищного надзора Томской области
Здравоохранение	«Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»	+	Департамент здравоохранения Томской области
	«Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной системы здравоохранения»	+	
	«Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»	+	
	«Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»	+	
	«Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»	+	
	«Борьба с онкологическими заболеваниями»	+	
	«Развитие экспорта медицинских услуг»	+	
	«Модернизация первичного звена здравоохранения Российской Федерации»	+	
	«Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий»	-	
Культура	«Культурная среда»	+	Департамент по культуре Томской области
	«Творческие люди»	+	
	«Цифровая культура»	+	

Продолжение таблицы 4

МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	«Поддержка самозанятых»	«Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятых граждан»	Департамент по развитию инновационной и предпринимательской деятельности Томской области
	«Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства»	+	
	«Предакселерация»	«Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса»	
	«Цифровая платформа МСП»	-	
Международная кооперация и экспорт	«Промышленный экспорт»	-	Департамент по социально-экономическому развитию села Томской области
	Экспорт продукции АПК»	+	
	«Системные меры развития международной кооперации и экспорта»	+	
Наука и университеты	«Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок»	«Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок»	Департамент науки и высшего образования Администрации Томской области
	«Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям»	«Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок в Российской Федерации»	
	«Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии»	«Развитие научной и научно-производственной кооперации»	
	«Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров»	+	Департамент специальных проектов Томской области

Продолжение таблицы 4

Образование	«Современная школа»	+	Департамент общего образования Томской области
	«Успех каждого ребенка»	+	
	«Цифровая образовательная среда»	+	
	«Молодые профессионалы»	+	Департамент профессионального образования Томской области
	«Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации»	+	
	«Социальная активность»	+	Департамент по молодежной политике, культуре и спорту Томской области
	«Развитие системы поддержки молодёжи («Молодежь России»)»	+	
	«Социальные лифты для каждого»	+	Департамент науки и высшего образования Администрации Томской области
Производительность труда	«Производительность труда»	-	
	«Системные меры по повышению производительности труда»	+	Департамент экономики Администрации Томской области
	«Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях»	+	
Цифровая экономика	«Нормативное регулирование цифровой среды»	-	
	«Кадры для цифровой экономики»	+	Департамент профессионального образования Томской области
	«Информационная инфраструктура»	+	Департамент транспорта, дорожной деятельности и связи Томской области
	«Информационная безопасность»	+	Комитет обеспечения информационной безопасности администрации Томской области
	«Цифровые технологии»	+	Департамент по развитию инновационной и предпринимательской деятельности Томской области
	«Цифровое государственное управление»	+	Департамент цифровой трансформации Администрации Томской области

Продолжение таблицы 4

	«Искусственный интеллект»	«Умные города Томской области»	Департамента ЖКХ и государственного жилищного надзора Томской области
	«Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли»	-	
	«Обеспечение доступа в Интернет за счет развития спутниковой связи»	-	
Экология	«Чистая страна»	+	Департамент природных ресурсов и охраны окружающей среды Томской области
	«Инфраструктура для обращения с отходами I-II классов опасности»	-	
	«Оздоровление Волги»	-	
	«Сохранение уникальных водных объектов»	+	Департамент природных ресурсов и охраны окружающей среды Томской области
	«Сохранение лесов»	+	
	«Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами»	+	
	«Чистый воздух»	-	
	«Сохранение озера Байкал»	-	
	«Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма»	-	
	«Комплексная система мониторинга окружающей среда»	-	
Туризм и индустрия гостеприимст ва	«Развитие туристической инфраструктуры»	+	Комитет развития внутреннего и въездного туризма Департамента экономики Администрации Томской области
	«Повышение доступности туристических продуктов»	-	
	«Совершенствование управления в сфере туризма»	-	
ИТОГО	72	53	

Так как комплекс осваиваемых проектов в Томской области обширен, мы предлагаем в данной работе детально рассмотреть исполнение национальных проектов, реализуемых регионом.

Национальный проект «Демография».

Цели проекта: продолжительности здоровой жизни и увеличение общего коэффициента рождаемости, а также другие цели и задачи.

Целевыми показателями национального проекта (Рисунок 10) выступают ежемесячные выплаты в связи с рождением первого ребенка, 2,7 тыс. новых мест в детсадах, проведение не менее 6750 циклов ЭКО и внедрение системной поддержки старшего поколения. К 2024 году продолжительность жизни в регионе должна увеличиться до 67 лет. Планируется до 70 процентов увеличить долю людей пенсионного возраста, прошедших профилактические осмотры и диспансеризацию, а также создать гериатрическую службу на 40 гериатрических коек, где смогут пролечиться 1024 пациента.

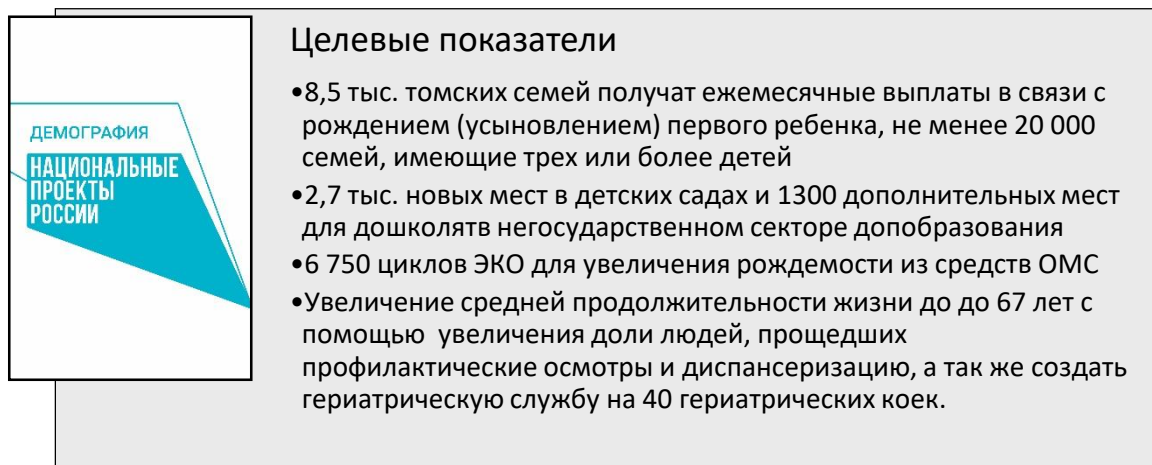


Рисунок 10 – Целевые показатели нацпроекта «Демография» в Томской области

В 2022 году на нацпроект было выделено 2 412 млн. руб., а в 2023 году – 838 млн. руб. Реализовать планы нацпроекта «Демография» на территории Томской области призваны такие федеральные проекты, как «Финансовая поддержка семей при рождении детей», «Содействие занятости», «Старшее поколение», «Укрепление общественного здоровья», а также «Спорт- норма жизни».

За 2021 год в Томской области в рамках федерального проекта «Старшее поколение» были успешно выполнено 3 показателя из 4, представленных на рисунке 11, превалирование планового показателя над фактическим у недостигнутого показателя составило 0,1%, что говорит о незначительном невыполнении, ведь, несмотря на это, показатели профилактики, вакцинирования и геронтологической помощи значительно превысили ожидаемые показатели (Рисунок 11).

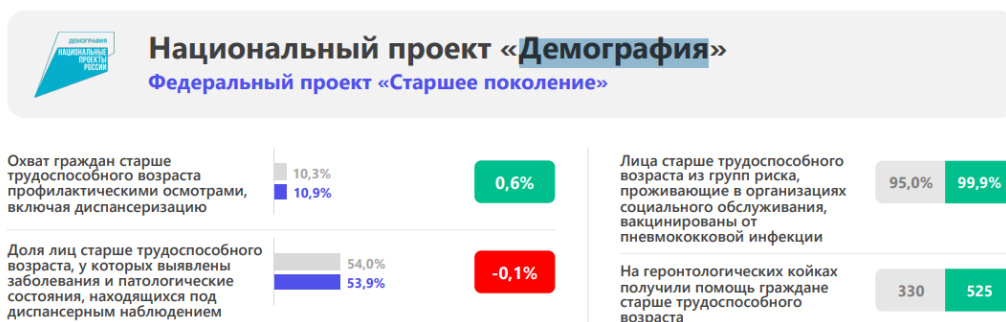


Рисунок 11 – Показатели Томской области федерального проекта «Старшее поколение» в рамках национального проекта «Демография» за 2021 год

К положительным результатам демографического развития В 2022 году можно отнести получение 1483 пособия при рождении первого ребенка в размере 20 472,77 рублей. Также благодаря процедуре ЭКО по ОМС в рамках нацпроекта в Томской области родились более 300 детей, а годом ранее (в 2021 году) на свет появилось 307 младенцев. Всего в 2022 году была проведена 1051 процедура экстракорпорального оплодотворения.

В 2021-2022 году в Томске были построены 8 детских садов, в пяти из которых были найдены нарушения при строительстве на сумму в 63 млн. рублей, в то время как всего на застройку выделялось порядка 2 млрд. руб. По сообщению мэрии, проектно-сметная документация прошла Государственную экспертизу. Тем не менее, сумма неэффективных расходов, связанных с необоснованными изменениями конструкции проездов составили 7,3 млн. руб, обустройством проездов без учета требований пожарной безопасности – 24,5 млн. руб., и не начисленные штрафы за неисполнение подрядными

организациями условий муниципальных контрактов составили 27,4 млн. руб. Выявленные нарушения говорят о халатности со сторон регионального и государственного управления.

Национальный проект «Здравоохранение».

Данный проект является одним из важнейших национальных проектов и нацелен на повышение качества медицинских услуг и увеличения доступности медицинской помощи для всех граждан РФ. Основные цели проекта – это снижение смертности населения, увеличение продолжительности жизни, ликвидация кадрового дефицита.

На рисунке 12 можно видеть целевые показатели национального проекта «Здравоохранение» для Томской области.

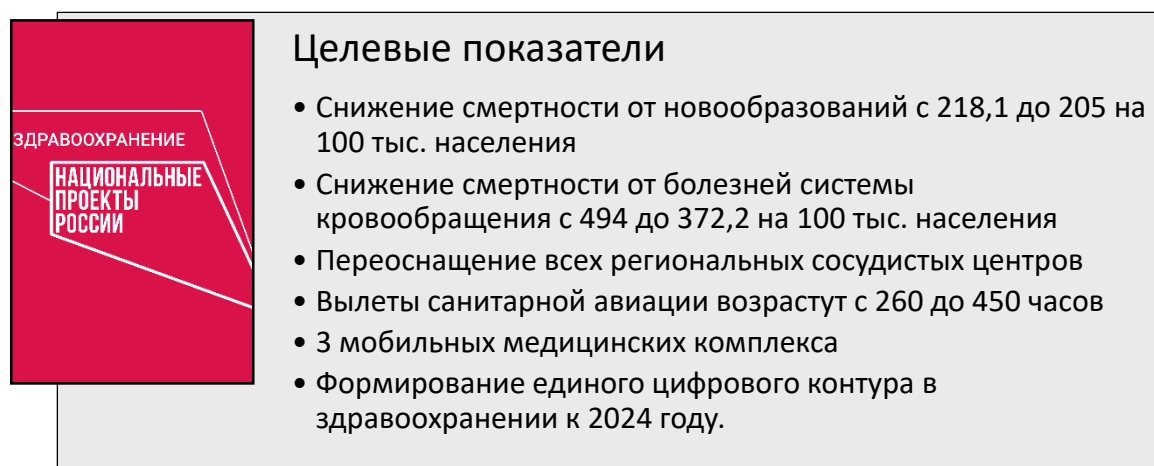


Рисунок 12 – Целевые показатели нацпроекта «Здравоохранение» в Томской области

В Томской области на проект направлено 26,9 млрд. рублей, и работают 8 федеральных проектов, один из главных – развитие первичной медико-санитарной помощи. Благодаря проекту в 2022 году были открыты 12 новых фельдшерско-акушерских пунктов (ФАПов), увеличились вылеты санитарной авиации. По программе модернизации первичного звена здравоохранения до 2025 года в Томской области планируется построить 31 ФАП и 3 врачебных амбулатории, на строительство которых выделено порядка 276 млн. руб. Планируется снижение смертности от онко- и сердечно-сосудистых

заболеваний, так же увеличение оснащения оборудованием детских поликлиник, стационаров.

В 2020 году была введена система «Бережливое производство», которая сократила время ожидания в 3 раза у регистратуры и кабинета врача, при этом повысив качество услуг, о чем свидетельствует снижение младенческой смертности на 8%. К сожалению, взрослая смертность увеличилась в связи с непредвиденной пандемией COVID-19, но уже через год была разработана вакцина и открыты пункты вакцинации.

Стоит отметить, что в 2022 году выявляемость онкозаболеваний выросла в 2 раза за последние 9 лет, следовательно, наблюдается снижение смертности в связи с выявлением заболевания на ранних стадиях. Также в 2022 году в рамках проекта в областной онкологический диспансер было закуплено оборудование на сумму 211 млн. рублей, а за последние 4 года в онкологическую службу инвестировано более 1 млрд. рублей. Летом 2023 года планирует начать свою работу новый хирургический корпус онкодиспансера, построенный в рамках нацпроекта «Здравоохранение». Показатель смертности от болезней кровообращения снизился и вышел на доковидный период. В региональный сосудистый центр ТОКБ и отделения в Асине, Колпашеве и Стрежевом в 2022 году приобретено оборудование на сумму 123 млн рублей. В 2023 году на оснащение диагностической базы заложено 66,7 млн рублей. Авиамедицинские бригады в 2022 году выполнили более 600 вылетов в отдаленные районы для оказания экстренной специализированной помощи.

Национальный проект «Жилье и городская среда».

Главная цель данного проекта заключается в улучшении жизненных условий горожан, повышении показателей качества городской среды и сокращении количества городов с неблагоприятной окружающей средой в два раза. Кроме того, проект также направлен на вовлечение жителей в процесс благоустройства городов.

Проект включает пять федеральных проектов: «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда», «Формирование комфортной городской среды», «Жилье», «Ипотека», «Чистая вода».

На Томскую область из федерального бюджета по проекту выделено 8,8 млрд. руб. В планах региона увеличить объем жилищного строительства почти в 1,5 раза до 723 кв. м. к 2024 г. за счет модернизации строительной отрасли, снижения административной нагрузки на застройщиков, эффективного использования земли и оказания поддержки нуждающимся в улучшении жилищных условий. В Томске планируется расселение аварийного жилья, где необходимо расселить 7 тыс. человек, проживающих на 125 тыс. кв. аварийного жилья.

В рамках национального проекта в 2022 году в Томской области были достигнуты следующие результаты:

- 163 молодых семьи получили социальные выплаты на улучшение жилищных условий;
- 1,4 тыс. человек переехали в новые квартиры по программе расселения из аварийного жилья, таким образом расселено 22,76 тыс. кв. м. общей площади аварийного жилищного фонда;
- 82 семьи реализовали право на улучшение жилищных условий как граждане, выезжающие из районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностей. На выдачу сертификатов было выделено 268,262 млн. рублей;
- 11 семей стали участниками проекта «Губернаторская ипотека», в ходе которого было выделено 1,487 млн рублей.

Национальный проект «Экология».

Цели проекта: снижение негативного воздействия на окружающую среду, повышение качества питьевой воды, внедрение наилучших доступных технологий.

Рассматриваемый проект включает 10 федеральных проектов, но регион участвует только в четырех: «Сохранение лесов», «Сохранение уникальных

водных объектов», «Чистая страна», «Комплексная система обращения с ТКО».

Планируется лесовосстановление, оснащение учреждений специализированной лесохозяйственной и лесопожарной техникой и строительство лесного селекционно-семеноводческого центра мощностью до 12 млн. штук саженцев в год. В планах восстановление экологии восьми озер и прудов, реконструкция восьми водозаборов, модернизация и строительство станций водоочистки и новых сетей водоснабжения. К 2024 году будут построены 7 мусоросортировочных и 3 мусоросжигательных комплекса, объект по обработке и утилизации твердых коммунальных отходов и более 10 полигонов. Будет ликвидировано 17 экологически опасных объектов и более 10 скотомогильников.

Целевые показатели напроцекта «Экология» представлены на рисунке 13.

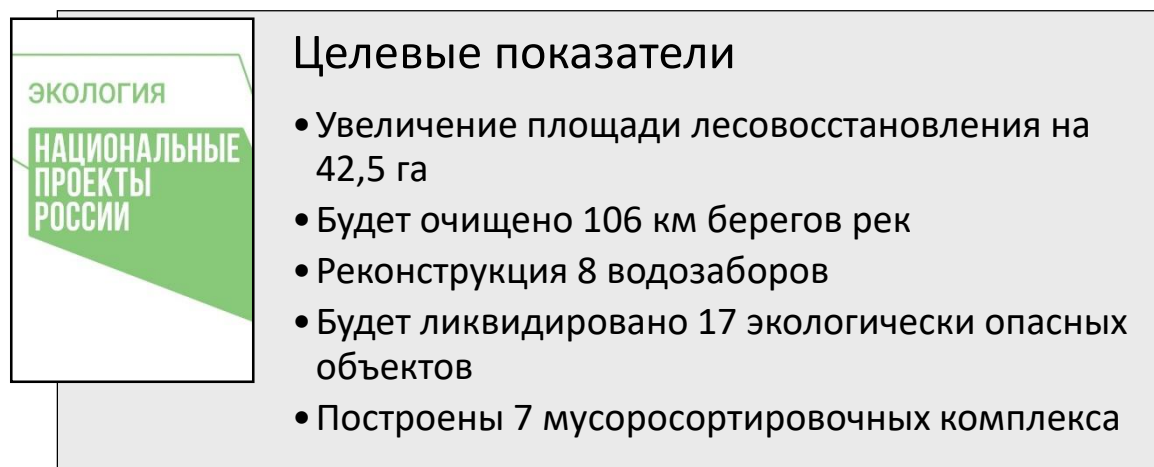


Рисунок 13 – Целевые показатели Национального проекта «Экология» в Томской области

На реализацию регионального проекта «Сохранение лесов на территории Томской области» из федерального бюджета выделено 367,7 млн. рублей, а общий объем финансирования составил 1,6 млрд. рублей. Основную часть средств власть Томской области планирует привлечь из внебюджетных источников.

Среди основных мероприятий проекта включается обеспечение специализированными лесохозяйственными и лесопожарными техникой учреждений, а также строительство лесного селекционно-семеноводческого центра с годовой мощностью до 12 миллионов саженцев. В 2021 году в Томскую область было поставлено 222 единицы техники и оборудования для борьбы с пожарами.

В рамках регионального проекта "Сохранение уникальных водных объектов", общий бюджет которого составляет 552 млн. рублей (513 млн. рублей из федерального бюджета), будет проведено восстановление экологии восьми озер и прудов, а также очищение 106 км береговых участков рек.

Федеральный проект "Чистая вода" будет финансироваться из бюджета в объеме 2,5 млрд. рублей, включая 856,6 млн. рублей из федерального бюджета, 1,5 млрд. рублей из областного бюджета и 163 млн. рублей из муниципальных бюджетов. В рамках этого проекта планируется реконструкция восьми существующих водозаборов, модернизация и строительство станций водоочистки, а также развертывание новых сетей водоснабжения. Также планируется построить шесть станций водоочистки в населенных пунктах, где отсутствует качественная питьевая вода, и обеспечить доступ к централизованному питьевому водоснабжению для дополнительных 21 тыс. жителей.

Для подключения новых абонентов к центральной системе питьевого водоснабжения будет осуществлено прокладка 18 участков сетей. Прогнозируется, что к 2024 году доля населения, получающего качественную питьевую воду из централизованных систем водоснабжения, в среднем по региону увеличится с 74,5% до 82,5%, а в городах — с 94,5% до 97,5%.

Федеральный бюджет направит более 200 млн рублей на проект «Комплексная система обращения с ТКО», областной бюджет — около 560 млн рублей, муниципальные бюджеты — более 110 млн рублей, а внебюджетные источники — около 630 млн рублей. В Томской области в период с 2020 по 2024 годы будет построено семь мусоросортировочных и три

мусоросжигательных комплекса, а также объект по обработке и утилизации твердых коммунальных отходов (ТКО) и более десятка полигонов.

Мусоросортировочные комплексы будут построены в городах Асино, Стрежевой, Колпашево, селах Александровское, Бакчар, Кожевниково и Мельниково. С их введением в эксплуатацию доля ТКО, направленных на сортировку, составит 41,6%. В Томске планируется построить объект по обработке и утилизации ТКО. Мусоросжигательные комплексы появятся в городе Кедровом и селах Каргасок и Могочино; полигоны ТКО — в городах Асино и Стрежевой, селах Александровское, Белый Яр, Зырянское, Киреевск, Мельниково, Новый Васюган, Первомайское, Чажемто; поселках Плотниково и Самусь. Общее количество полигонов ТКО к 2024 г. достигнет 25.

В результате реализации проекта «Чистая страна» до 2024 года в области будет ликвидировано 17 экологически опасных объектов, более десяти скотомогильников и два полигона твердых бытовых отходов. Будет проведена рекультивация двух полигонов, что позволит восстановить 72 га земель.

По итогам 2022 года Томская область заняла 36 место в общем экологическом рейтинге субъектов РФ, став третьей среди городов Сибири. На рисунке 14 изображен сводный экологический индекс региона, который имеет тенденцию к увеличению. Так, зимой 2018 года индекс составлял 50, а через 5 лет зимой 2023 индекс увеличился на 19% и составил уже 69.

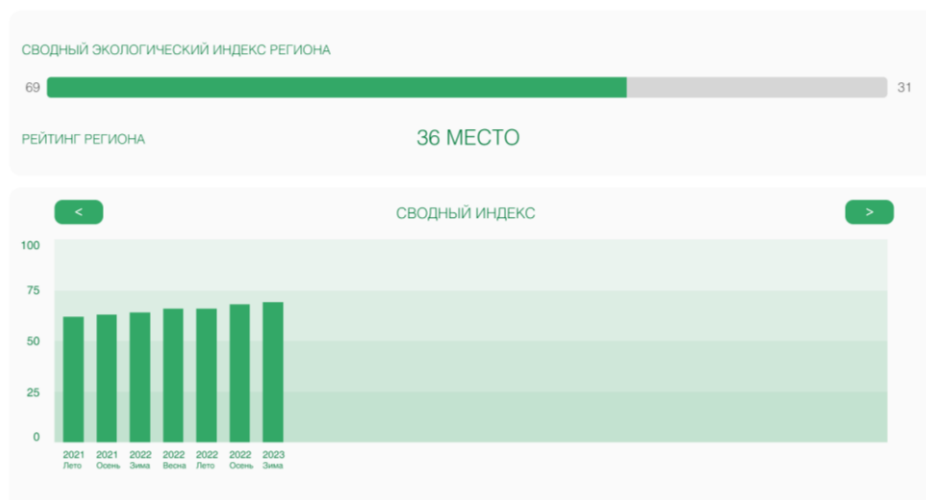


Рисунок 14 – Сводный экологический индекс Томской области за 2022

Рост экологического индекса говорит о качественном исполнении национального проекта «Экология» и, сохраняя текущий темп роста, можно достигнуть наивысших экологический показателей к 2030 году.

Национальный проект «Безопасные и качественные дороги».

Цели проекта: увеличение доли автомобильных дорог регионального значения, снижение количества мест концентрации ДТП.

Томская область активно участвует в трех из шести федеральных проектов, начиная с 2021 года. Эти проекты включают в себя "Безопасность дорожного движения", "Региональную и местную дорожную сеть" и "Общесистемные меры развития дорожного хозяйства". В рамках этих проектов планируются различные мероприятия, такие как сокращение ДТП в два раза и ремонт 1,35 тыс. км дорог в регионе до 2024 года. Общий бюджет на эти цели составит 22 млрд рублей, включая 16 млрд рублей из федерального бюджета. В течение шести лет планируется ремонт 382 км дорог в Томской агломерации, включая 142 км в Томске и Северске, а также 240 км региональных дорог в пределах Томского района.

План предусматривает проведение работ по приведению в нормативное состояние 968 км региональных дорог на всей территории Томской области. В ходе этих работ будут использованы новые материалы и технологии. По завершении национального проекта, протяженность автотрасс, соответствующих нормам, должна составлять не менее 85% от общей протяженности дорог в Томской агломерации и не менее 50% на всей территории региона. Кроме того, к 2024 году Томская область планирует сократить количество мест концентрации ДТП в два раза и увеличить долю заключенных государственных контрактов на жизненный цикл до 70%.

По итогам 2022 года в Томской области в нормативное состояние было приведено около 240 км дорог, из них отремонтировали:

- 11 региональных сетей, общей протяженностью 215,2 км;
- 13 томских улиц, протяженностью в 18,3 км;
- 5 улиц в г. Северск – 4,2 км.

На эти цели из бюджетов всех уровней было направлено 5 млрд рублей. Кроме того, в прошлом году Томская область приступила к реализации ремонта мостов и путепроводов, благодаря чему возобновлено движение по путепроводу в районе Кузовлевского тракта, ранее находящегося в аварийном состоянии. Для обеспечения безопасности в 2022 году было установлено 2,3 тыс. дорожных знаков, более 4,6 тыс. направляющих устройств, более 48 тыс. пог. м. барьерного и пешеходного ограждений, 16 искусственных неровностей, отремонтировано 6 объектов светофорного регулирования, нанесено 160 км горизонтальной дорожной разметки и обустроено 37 тыс. кв. м. тротуаров.

На рисунке 15 показаны результаты работ в Томской области за 2022 год в рамках национального проекта «Безопасные и качественные дороги».

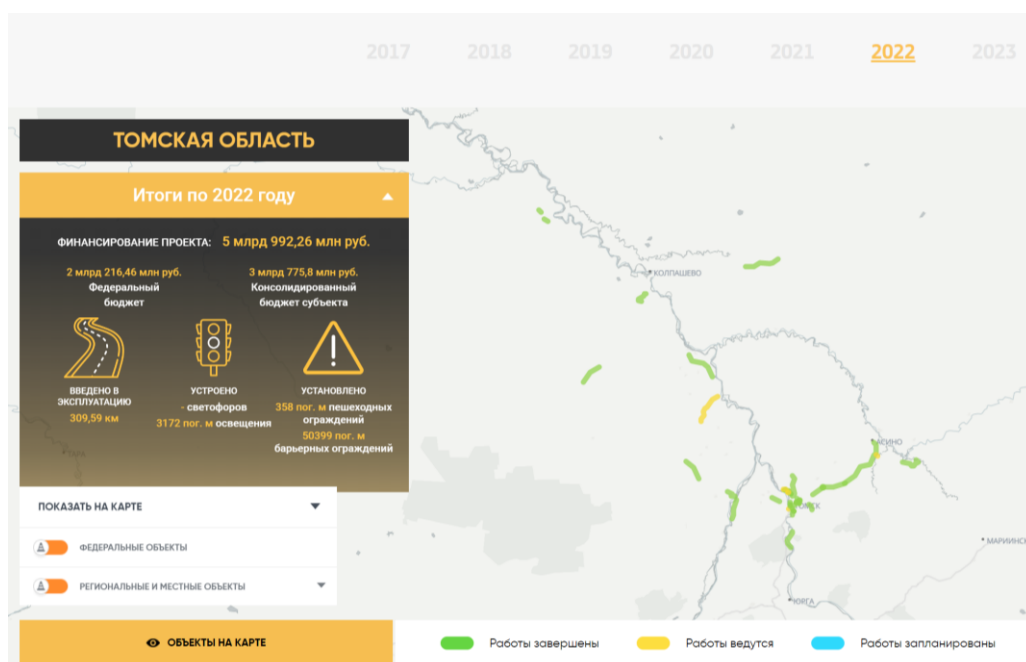


Рисунок 15 – Результаты работы национального проекта «Безопасные и качественные дороги» в Томской области в 2022 году

Национальный проект «Культура».

В Томской области проект реализуется посредством трех региональных проектов: «Культурная среда», «Творческие люди» и «Цифровая культура». Главные цели проекта: увеличение числа граждан, вовлеченных в культуру, к

2024 году; создание современной инфраструктуры культуры; внедрение новых форм и технологий в деятельность культурных организаций; поддержка культурных инициатив, направленных на укрепление гражданской идентичности. Целевые показатели национального проекта в Томской области указаны на рисунке 16.

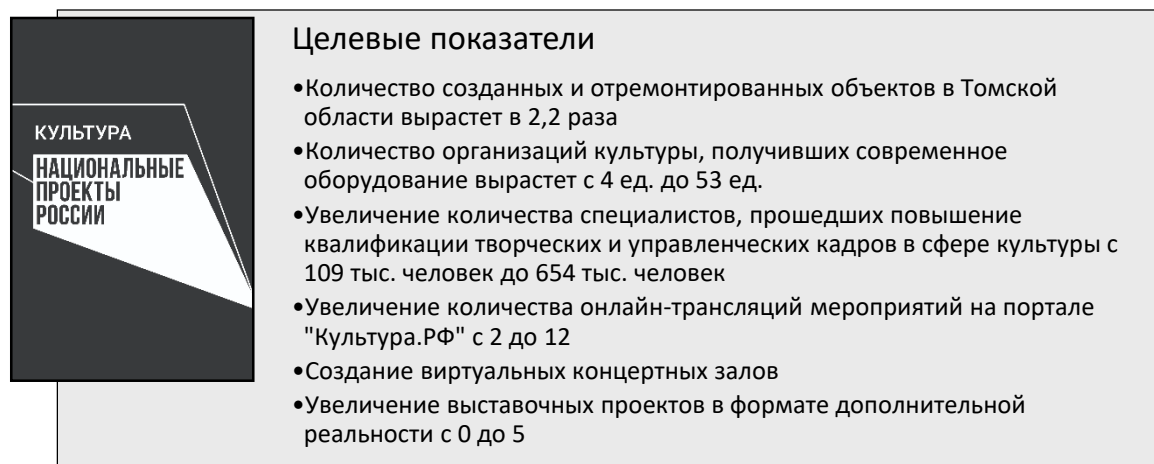


Рисунок 16 – Целевые показатели Национального проекта «Культура» в Томской области

К 2024 году Томская область удвоит объем реконструкции и ремонта объектов культуры. Так, в 2019 году был отремонтирован Самусьский дом культуры, а в 2022-2024 годах реконструируют театр куклы и актера "Скоморох". В рамках проекта будут закупаться автоклубы для отдаленных сел, музыкальные инструменты и другое. В 2022 году бюджет проекта составил 164 млн. руб. В рамках проекта были закуплены музыкальные инструменты в Томский музыкальный колледж имени Э.В. Денисова. В рамках поддержки молодежи работает «Пушкинская карта», действующая с 1 сентября 2021 года.

Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости».

Цель проекта – рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых не сырьевых отраслей экономики, увеличение количества привлеченных к участию в реализации национального проекта

субъектов Федерации, увеличение количества средних и крупных предприятий базовых не сырьевых отраслей экономики.

Проект реализует системные меры, к которым относятся обеспечение доступа предприятий к поддержке, снятие административных барьеров, создание регионального центра компетенций в сфере повышения производительности труда. Будет также создана служба занятости населения Томской области нового типа — путем развития инфраструктуры, внедрения организационных и технологических инноваций, повышения качества услуг.

Томская область принимает участие в двух региональных проектах: «Системные меры по повышению производительности труда» и «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях». Приоритетные отрасли Томской области – химическая, пищевая, деревообрабатывающая, строительная, производство электрооборудования и электронных изделий. Компании-партнеры: ТК «ТВЭЛ», «СИБУР», «Газпром нефть».

Цели и целевые показатели Томской области изображены на рисунке 17.

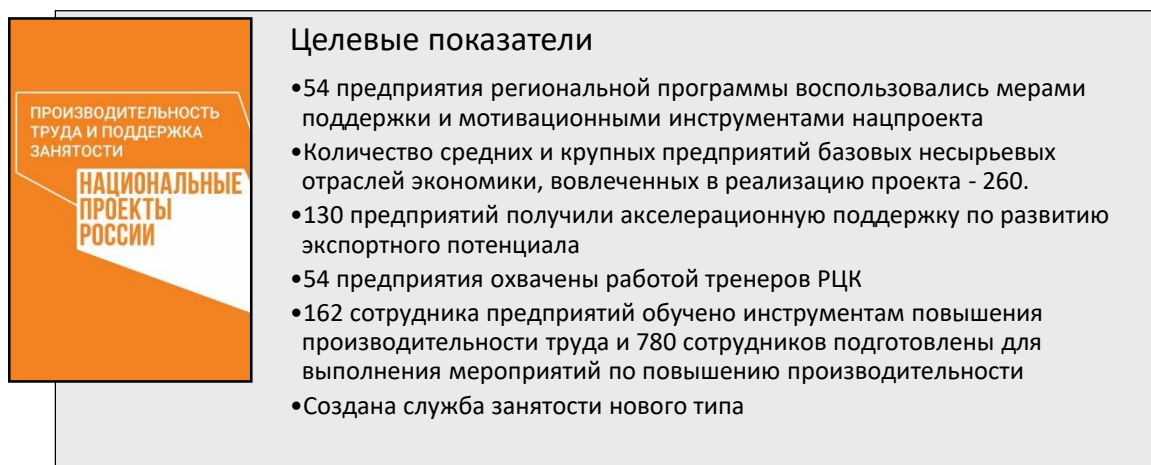


Рисунок 17 – Целевые показатели Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» в Томской области

Бюджет проекта на 2022 год составил 22,3 млн. рублей и стал одним из немногих, процентное исполнение которого составило 100%. Регионы, вошедшие в проект, получают доступ к специальным мерам поддержки:

льготным займам на техперевооружение под 1%, льготным кредитам, грантам НИОКР до 300 млн рублей, налоговым преференциям, программе поддержки автоматизации и использования цифровых технологий, экспортному акселератору.

К 2024 г. в Томской области планируется привлечь в региональную программу повышения производительности труда 260 средних и крупных предприятий. Инструментами нацпроекта воспользуются 54 предприятия, 130 получают поддержку по развитию экспортного потенциала, более 1200 человек пройдут опережающее профессиональное обучение.

В 2022 году количество вовлеченных предприятий составило 51 (численность персонала – 16866), из которых 15 – ФЦК, 26 – РЦК, 10 – самостоятельно, а суммарная выручка предприятий составила 104 млрд. рублей.

В таблице 5 представлены данные по результатам проекта за 2022 год в Томской области.


Таблица 5 - Результаты национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» в Томской области 2022 год

Показатель	Значение
Среднее снижение времени протекания процессов, %	-33
Среднее увеличение выработки, %	54
Среднее снижение незавершенного производства, %	-39
Обучено сотрудников предприятий и представителей региональных команд	1080
Подготовлено внутренних тренеров	29
Подготовлено инструкторов по бережливому производству	5
Количество зарегистрированных предприятий	168
Количество поданных заявок на участие в преоекте	78
Количество зарегистрированных пользователей	1192

Национальный проект «Наука и университеты».

В цели проекта входит обеспечение присутствия РФ в числе пяти ведущих стран мира и привлекательностью работы в РФ для ведущих ученых, а также опережение увеличения внутренних затрат на научные исследования. Целевые показатели изображены на рисунке 18.

Данный проект включает 4 федеральных проекта: «Развитие научной и научно-производственной кооперации», «Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок», «Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок» и «Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров».



Целевые показатели

- Центр развития компетенций руководителей научных проектов и лабораторий
- Разработка предложения по созданию научно-образовательного центра
- Сетевой центр перспективных технологий для R&D

Рисунок 18 – Целевые показатели Национального проекта «Наука и университеты» в Томской области

В рамках проекта развития кооперации в Томской области будет разработано предложение о создании научно-образовательного центра (НОЦ), сфокусированного на приоритетах четвертой промышленной революции. Главными направлениями исследований и разработок в этом центре будут являться окружающая среда (территория и ресурсы), человек (биомедицина и продвинутые образовательные технологии), общество (цифровая эпоха) и технологическая среда (электроника, приборостроение, новые материалы и технологии).

В рамках государственного задания в сфере научной деятельности в 2021 г. были созданы две новые лаборатории под руководством молодых исследователей по тематикам НОЦ Томской области (лаборатории будут финансироваться до 2023 г., объем финансирования каждой – по 44,8 млн. руб.).

Планируется создать в Томске сетевой центр перспективных технологий для R&D на базе институтов ТНЦ СО РАН, комплекс «Медицинская геномика

и молекулярная биомедицина», центры ядерной медицины, детского сердца, охраны психического здоровья, а также клиники мирового уровня предлагается в рамках второго направления. Также томичи представят проект распределенной инфраструктуры мониторинга промышленных объектов и природных территорий Сибири и Арктики.

Научно-исследовательский медицинский центр (НИМЦ) в 2022 году получил на обновление приборной базы 203,7 миллиона рублей. НИМЦ становится участником программы обновления приборной базы уже третий год подряд.

При поддержке нацпроекта создаются необходимые условия не только для учебы, но также для проживания и обучения студентов. До 2030 года в России также построят 25 университетских кампусов мирового уровня, где разместятся более 150 тыс. студентов и сотрудников. Первые восемь проектов появятся в Москве, Томске, Новосибирске, Екатеринбурге, Калининграде, Нижнем Новгороде, Уфе и Челябинске.

Национальный проект «Образование».

Проект направлен на обеспечение возможности самореализации и развития талантов в РФ. Целевые показатели проекта изображены на рисунке 19.

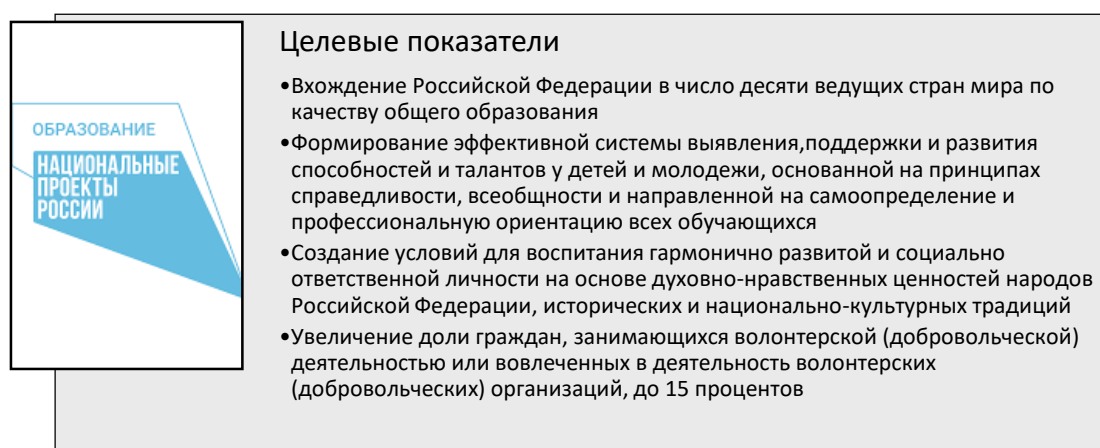


Рисунок 19 – Целевые показатели Национального проекта «Образование» в РФ

Подпроектами национального проекта «Образование» являются: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная

среда», «Молодые профессионалы», «Патриотическое воспитание граждан РФ», «Социальная активность», «Молодежь России» и «Социальные лифты для каждого». Бюджет Томской области на реализацию нацпроекта «Образование» на 2022 год составил 1300 млн. рублей.

Власть ставит перед собой цель ежегодного открытия новой школы в каждом регионе, обновления материально-технической базы в сельских школах, возведения центра для одаренных детей в городе Томске, создания детского парка в городе Северске и запуска трех мобильных «Кванториумов». Ежегодно в рамках проекта проводится олимпиада «Я – профи», формируется сеть инновационных образовательных учреждений, педагоги получают стимул к повышению квалификации, создаются условия качественного образования, обновляется материально-техническая база образовательных учреждений и повышается средняя заработная плата учителей в Томской области.

Национальный проект «Цифровая экономика».

Проект ориентирован на повышение показателей экономического роста региона и всей страны, разрешение важнейших макроэкономических проблем. Проект включает следующие региональные проекты: «Информационная инфраструктура», «Кадры для цифровой экономики», «Умные города Томской области», «Цифровое государственное управление», «Цифровые технологии» и «Информационная безопасность». К 2024 г. должны быть подключены к интернету все больницы, поликлиники и ФАПы, а также школы, колледжи, техникумы, органы государственной власти и местного самоуправления. Будет создана региональная навигационно-информационная система мониторинга транспорта. Другие целевые показатели представлены на рисунке 20.



Целевые показатели

- Система мониторинга транспорта
- Выпустить 11600 компетентных специалистов
- Снижение доли иностранного программного обеспечения в гос.структуре менее 10%
- Не менее 1500 жителей Томской области обучатся компьютерной грамотности
- Межведомственный электронный документооборот

Рисунок 20 – Целевые показатели Национального проекта «Цифровая экономика» в Томской области

Бюджет проекта для Томской области на 2022 год равнялся 9,5 млн и был исполнен на 100%.

К 2024 году в рамках проекта «Кадры для цифровой экономики» планируется выпустить 11 600 специалистов с компетенциями цифровой экономики, принять для обучения по программам высшего образования в сфере информационных технологий 18 тыс. студентов.

Цель проекта «Цифровое государственное управление» — увеличить долю взаимодействия граждан и организаций с органами власти и бюджетными учреждениями в цифровом виде с 20% до 70%. Для этого, в частности, в регионе будут внедрять межведомственный юридически значимый электронный документооборот, создавать системы поддержки принятия решений с технологиями изучения общественного мнения. В рамках проекта «Цифровые технологии» не менее 1500 жителей Томской области обучатся компьютерной грамотности. К 2024 г. планируется запустить пять отраслевых цифровых платформ, реализовать пять проектов в области цифровой экономики, увеличить объем выручки проектов с использованием «сквозных» цифровых технологий на 200%. Результатом реализации проекта «Информационная безопасность» должно стать снижение доли используемого в органах государственной власти иностранного программного обеспечения до уровня менее 10% (по стоимости).

Национальный проект «Международная кооперация и экспорт».

В рамках проекта планируется увеличение объема экспорта в лесопромышленном комплексе и сельхозпродукции к 2024 году. Томская область реализует 2 региональных проекта: «Экспорт продукции АПК» и «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». Целевые показатели региональных проектов изображены на рисунке 21.

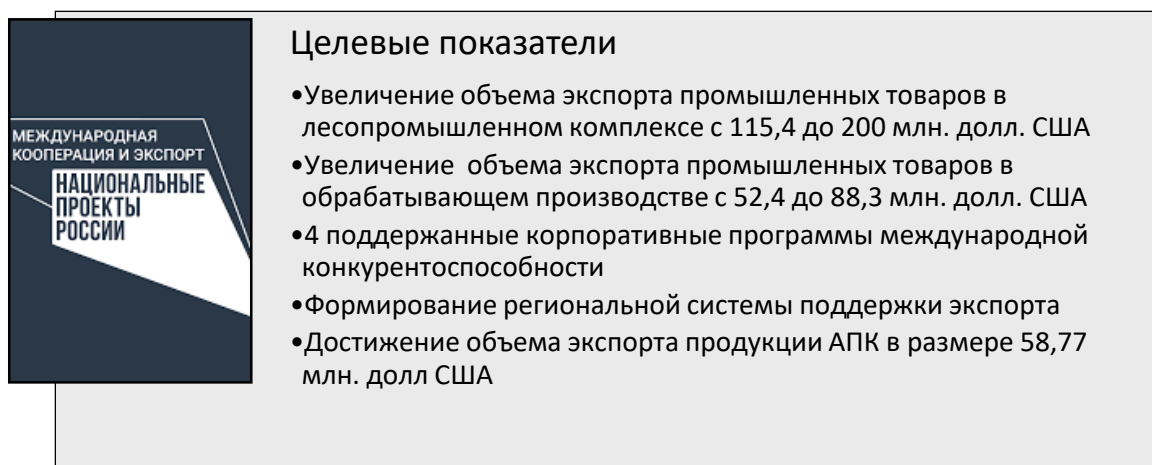


Рисунок 21 – Целевые показатели Национального проекта «Международная кооперация и экспорт» в Томской области

На развитие экспорта в сельскохозяйственном комплексе выделено общая сумма в 23,8 млрд рублей. Из этой суммы более 17 млрд рублей предоставляют инвесторы, 6,7 млрд рублей планируется привлечь из федерального бюджета, а 110,7 млн рублей будут направлены из областного бюджета. Для развития промышленного экспорта также планируется привлечь более 13 млрд рублей из федерального бюджета, причем основная часть этих средств будет направлена на развитие инфраструктуры экспортно-ориентированной лесопромышленной отрасли Томской области. Отдельное внимание в рамках проекта уделяется развитию экспорта сельскохозяйственной продукции.

Предприятия Томской области по результатам 2022 года увеличили экспорт продукции на 23,6%, а число компаний-экспортеров увеличилось на 2%, в лидерах роста экспорта продукция ТЭК, АПК, ЛПК. Ведущими

торговыми партнерами является Узбекистан (29% экспорта), Китай (28%), Казахстан (22%), Киргизия (8%), Монголия (4%) [28].

Таким образом, в регионе осуществляется большое количество социально значимых государственных проектов, успешная реализация которых принесет огромный вклад в социально-экономические показатели не только региона, но и всей страны. Стоит отметить, что после принятия 55 проектов, Томская область немедленно приступила к их реализации на практике, установив четкие сроки. Был выделен и распределен областной бюджет проектов по различным сферам деятельности в рамках их значимости для Томской области и ответственности исполнительных лиц.

2.3 Перспективы применения проектного управления в Томской области

Стратегия социально-экономического развития Томской области определяет стратегические приоритеты, цели и задачи социально-экономического развития, основные направления их достижения на долгосрочную перспективу до 2030 года.

Томская область занимает лидирующие места в Сибирском федеральном округе (СФО) по:

- валовому региональному продукту на душу населения (2 место);
- инвестициям в основной капитал на душу населения (2 место);
- показателям, характеризующим уровень и качество жизни населения: среднемесячной заработной плате (2 место), уровню пенсий (1 место), уровню правонарушений (4 место), уровню смертности (4 место), младенческой смертности (1 место).

Реализация стратегии направлена на сохранение лидирующих позиций по данным показателям и обеспечение лучшего качества жизни в Сибири за счет реализации модели интенсивного развития.

Приоритетными направлениями социально-экономического развития Томской области являются:

- 1) создание инновационного территориального центра «ИНО Томск»;
- 2) повышение качества жизни и развитие социальной сферы;
- 3) сбалансированное территориальное развитие Томской области;
- 4) улучшение инвестиционного климата и активное привлечение инвестиций;
- 5) совершенствование государственного и муниципального управления.

По частным промежуточным показателям выполнения конкретных среднесрочных целей стратегических планов, входящих в государственные программы, были получены следующие значения:

Цель 1: «Реализация модели интенсивного развития, включая развитие высокотехнологичных производств на основе потенциала научно-образовательного комплекса, создание условий для инвестиций, развитие предпринимательства».

Исполнение данной цели и некоторых задач представлено в таблице 6.

Таблица 6 – Инвестиции в основной капитал по видам основных фондов в Томской области за 2021 год

	В млн. руб.
Всего	114 674
в том числе:	
Жилые здания и помещения	19,6%
Здания (кроме жилых) и сооружения, расходы на улучшение земель	36,8%
Машины, оборудование, транспортные средства	36,5%
Объекты интеллектуальной собственности	3,5%
прочие	3,6%

В 2019 и в 2020 году инвестиции в основной капитал по видам фондов составили 101 716 млн. рублей и 101 399 млн. рублей соответственно, что говорит об увеличении инвестиций, так как в 2022 году прирост составил 13 275 млн. рублей (источники финансирования указаны в таблице 7). Такая тенденция может быть напрямую связана с введенными санкциями и стремлением к улучшению собственных земель и развития производства.

Таблица 7 - Источники финансирования в процентном соотношении

Собственные средства	65,5
Привлеченные средства	34,5
В том числе:	
Кредиты банков	2,8
Бюджетные средства:	16,3
Федеральный бюджет	10,2
Бюджеты субъектов РФ	4,9

Цель 2: «Рациональное использование природного капитала Томской области, устойчивое развитие агропромышленного комплекса».

Одна из задач данной цели - обеспечить рациональное использование природных ресурсов Томской области. В качестве примера рассмотрим основные показатели работы организаций по виду экономической деятельности «Лесозаготовки» в таблице 8.

Таблица 8 – Основные показатели работы организаций по виду экономической деятельности «Лесозаготовки»

	Площадь земель лесного фонда и земель иных категорий, на которых расположены леса, тыс. га		Лесистость территории, %	Общий запас древесины, млн м ³	Лесовосстановление, тыс. га
	всего	из нее покрытая лесом			
2020	28 772	19 244	61,2	2 816,4	41,7
2021	28 773	19 228	61,2	2 809,1	41,2
Прирост	1	-16	0	-7,3	-0,5

За рассматриваемые 2 года (2020 – 2021) была отмечена отрицательная динамика по лесовосстановлению с отрицательным приростом в -0,5 тыс. га.

Число предприятий и организаций с 2015 года снизилось на 78. Так, в 2015 году число предприятий в Томской области равнялось 226, а через 6 лет на конец 2021 года их количество составило 148. Но, по сравнению в предыдущим 2020 годом наблюдается рост предприятий на 4 организации.

В 2021 году инвестиции в основной капитал по видам экономической деятельности были распределены следующим образом (Рисунок 22):

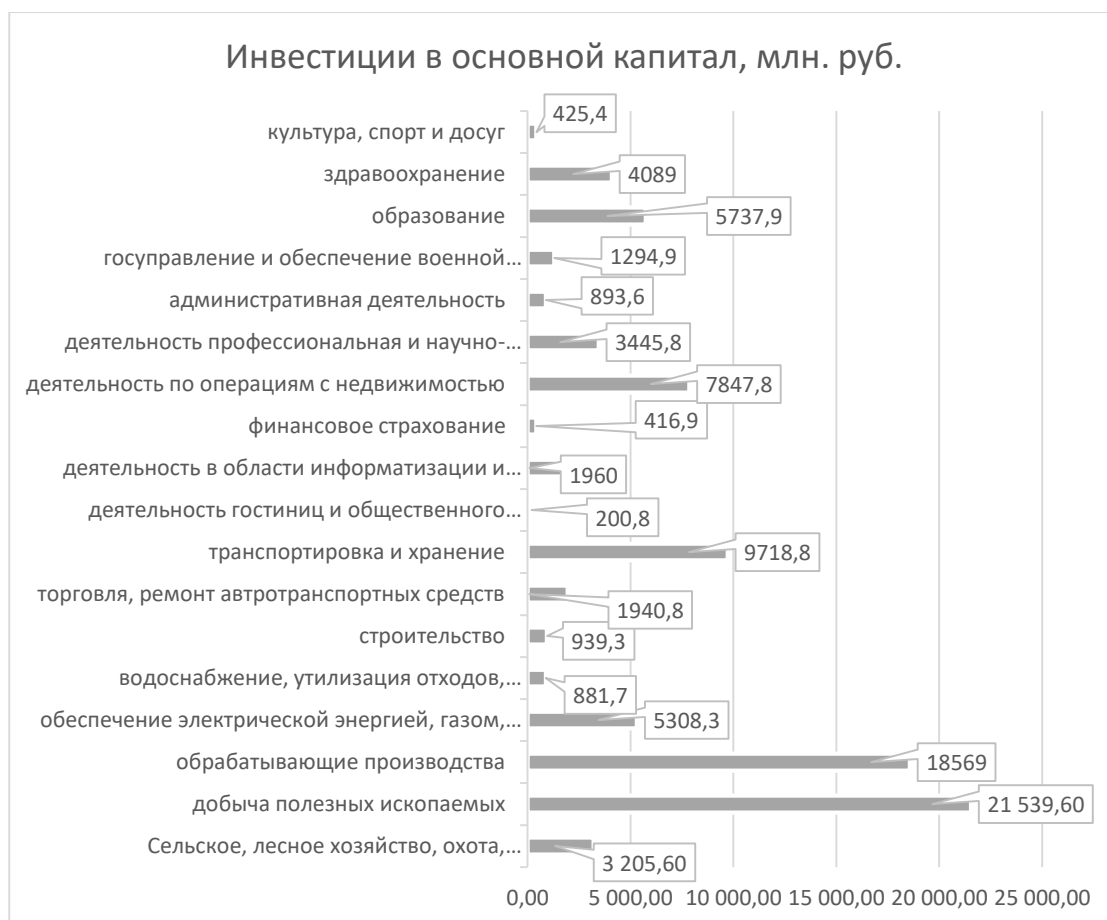


Рисунок 22 - Инвестиции в основной капитал по видам экономической деятельности в Томской области в 2021 году

Цель: 3 «Повышение уровня и качества жизни населения на всей территории Томской области, накопление человеческого капитала».

Цель ориентирована на формирование возможностей для распространения выгод от интенсивного расширения производств в точках роста на всех жителей региона.

Уровень и качество жизни населения характеризуется следующими показателями: демографические параметры, физическое, психическое и социальное здоровье, материальный доход населения, досуговая деятельность и т.д.

Численность населения на конец 2021 года в Томской области составила 1 068 тыс. человек, а в 2020 году показатель равнялся 1070 тыс. человек.

Общий коэффициент рождаемости на 1000 человек населения – 8,9 (в 2020 году – 9,2), что так же имеет тенденцию к снижению с 2015 года, когда данный коэффициент составлял 13,6 и был рекордным за последние 10 лет. Примечательно, что коэффициент смертности увеличивается с 2015 года и на 2021 год составляет 15,5, тогда как 6 лет назад был 11,5. Такие данные говорят о том, что снижаем уровень населения прямо пропорционален снижению рождаемости и повышению уровня смертности.

Смертность населения в трудоспособном возрасте выросла на 41,3 на 100 тыс. населения. Так, в 2020 году показатель имел значение 528,9, а в 2021 – 570, 1.

Число больничных коек на 10 тыс. населения в 2021 году в Томской области – 100,3, и имеет тенденцию к увеличению. Регион занимает 8 место в РФ по числу больничных коек. Такая статистика могла сформироваться из-за наличия двух больших клиник при СибГМУ – единственного опорного медицинского вуза в России.

Денежные доходы населения в процентах к предыдущему году в Томской области за 2021 год составили 100,9%, а в 2020 году - 97,8%, что говорит о незначительном росте средней заработной платы. Реальный размер назначенных пенсий в процентах к соответствующему периоду предыдущего года в 2022 году был 99,1%, тогда как в 2021 – 101,2%, а в 2020 – 102,4, что говорит о снижении пенсионных начислений.

Стоит отметить, что в Томской области растет число спортивных сооружений, к которым относятся спортивные залы, площадки и поля. Количество бассейнов и стадионов находится на уровне 2019 года.

К сожалению, уровень и качество жизни населения Томской области имеют отрицательный рост в связи с высоким уровнем смертности и низким уровнем рождаемости, но тем не менее, регион делает много работы для улучшения данных показателей – строит и открывает новые места досуга (библиотеки, спортивные площадки, туристические фирмы и др.), поликлиники, ФАПы, развивает здравоохранение.

Цель 4: «Сбалансированное территориальное развитие за счет развития инфраструктуры в Томской области. Развитие транспортной, инженерной и информационно-коммуникативной инфраструктуры является основным фактором, влияющим на развитие региона. Данные, представленные в таблицах 9 и 10, отражают информацию о пассажирских перевозках автомобильного транспорта общего пользования и использовании информационно-коммуникативных технологий в организациях на территории Томской области за период с 2020 по 2021 год.

Таблица 9 – Перевозки пассажиров автомобильного транспорта общего пользования

	2020	2021
Перевозка пассажиров всего, млн. человек	31	42,3
Число автобусов общего пользования на 100 тыс. населения, штук	97	100

Таблица 10 - Использование информационных и коммуникационных технологий в организациях

Организации, использовавшие:	2020	2021
Персональные компьютеры	88,3	85,4
Серверы	57,1	50,5
Локальные вычислительные сети	67,9	64,9
«Облачные» сервисы	27,2	28
Интернет, % от общего числа	61	79,8
Веб-сайт	52,3	52,6

Исходя из значений таблицы 9 перевозка пассажиров транспорта общего пользования увеличилась с 2020 года, но значительно уменьшилась с 2015 года, когда показатель составлял 101,3 млн человек. Такой рост пассажиров с 2020 года можно объяснить тем, что в 2020 году были наложены ограничения из-за пандемии COVID-19 и многие люди были вынуждены отказаться от общественного транспорта за ненадобностью или в целях своей безопасности.

Удивительно, что показатели использования информационных и коммуникационных технологий в организациях резонируют: количество ПК имеет тенденцию к снижению, а пользование интернетом значительно увеличивается.

Цель 5: «Эффективное управление регионом» имеет потери не только в Томской области, но и во всех регионах РФ на фоне новых вызовов и форс-мажорных обстоятельств. Средний балл в 2022 году упал до 0,585, в 2021 показатель составлял 0,599, а в 2020 – 0,597.

Снизилась средняя показатели по всем измеряемым блокам, а самое сильное падение произошло в рамках финансово-экономического блока. Томская область продемонстрировала улучшение на несколько позиций в политико-управленческом блоке, что, вероятно, связано со сменой региональной власти, но это не поспособствовало повышению в общем рейтинге и регион занял аутсайдерские позиции и заняла 67 место из 85.

Базируясь на общей тенденции социально-экономического развития и динамики показателей выполнения целей и задач за период анализа прогнозируется, что достижение запланированных на 2030 год показателей не будет полностью обеспечено.

Подводя итоги второй главы, были получены следующие результаты:

1. Изучены причины внедрения и тенденции развития проектного управления в РФ, определена роль проекта, а также исследованы предпосылки для развития проектного управления.

2. Изучены особенности развития проектного управления в Томской области и подробно описаны проекты, реализующиеся на территории региона, описаны полученные результаты за последние годы работы проектов.

3. Для анализа перспектив реализации проектов в Томской области были представлены промежуточные результаты работы стратегии социально-экономического развития Томской области, разработанной до 2030 года. Отрицательные результаты 2021-2022 года преобладают над положительными, наблюдается рост отрицательной динамики, следовательно, достижение запланированных на 2030 год показателей, в рамках которых реализуются национальные проекты, не будет полностью достигнуто.

3 Проектное управление здравоохранением в Томской области

3.1 Анализ национальных проектов управления здравоохранением в Томской области

Как и во многих регионах России, в Томской области был запущен национальный проект "Здравоохранение", который направлен на улучшение системы здравоохранения и обеспечение доступности квалифицированной медицинской помощи населению.

Управление здравоохранением является сложной и ответственной задачей, требующей высокой координации и управления. В настоящее время в Томской области возникает ряд проблем в этой области, таких как недостаток квалифицированных кадров, неэффективное использование бюджетных средств и организация медицинских услуг для населения. Проектное управление здравоохранением ставит перед собой задачу решения этих проблем и улучшения ситуации в сфере здравоохранения.

Дальнейшее рассмотрение темы проектного управления здравоохранением связано с высокой актуализацией проблем медицинского характера. Здравоохранение является неотъемлемой частью жизни каждого человека и нацелено на увеличение продолжительности жизни и снижение смертности от заболеваний сердечно-сосудистой системы и онкологических заболеваний. Данная тема является наиболее интересной в личном плане, так как первая ступень высшего образования была получена мной в Сибирском государственном медицинском университете в городе Томск.

В 2022 году на Томскую область в рамках национальных проектов из федерального бюджета было выделено 17 431 млн. руб., а процентное исполнение бюджета составило 80,71%, в то время как средний % исполнений по РФ равен 94,52%, что говорит о большом профиците денежных средств, выделенных на Национальные проекты, или проблематике низкого качества в планировании на этапе формирования региональных программ. Общий

бюджет региональных проектов Томской области на период с 2019 по 2024 гг. можно увидеть на рисунке 23.

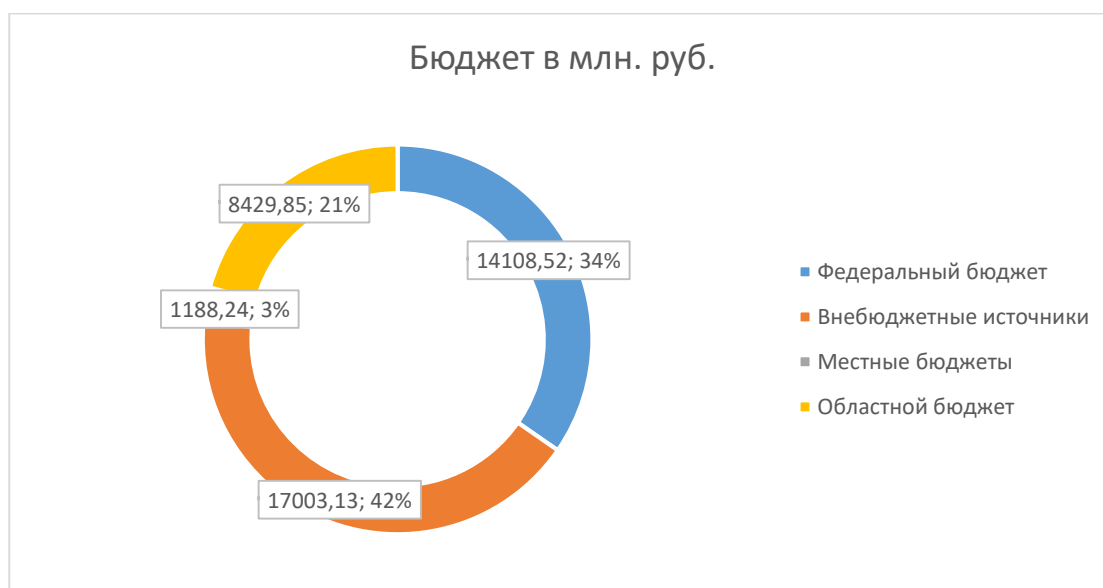


Рисунок 23 – Бюджет региональных проектов Томской области 2019-2024 гг.

Одной из главных целей проекта является повышение доступности и качества медицинских услуг, особенно для населения, проживающего в отдаленных и малонаселенных районах. Для этого в рамках проекта предусмотрено строительство и реконструкция медицинских учреждений, закупка современного медицинского оборудования, повышение квалификации медицинских работников.

В рамках проекта также разработаны меры по улучшению профилактической работы и ранней диагностики заболеваний, в том числе программы по выявлению и лечению онкологических заболеваний, а также меры по снижению младенческой и материнской смертности.

В общей сложности в Томской области планируется реализовать более 50 мероприятий в рамках национального проекта. Это позволит значительно улучшить доступность и качество медицинской помощи для населения.

Одной из главных целей в области здравоохранения является обеспечение максимальной доступности медицинской помощи жителям Томской области. Для достижения этой цели активно внедряются принципы

бережливости в медицинской практике. Также в регионе создаются новые модульные фельдшерско-акушерские пункты (ФАПы), введено в эксплуатацию 16 новых ФАПов. Кроме того, в Томской области действует служба санитарной авиации, которая выполнила 181 вылет за 2021 год, обеспечивая оперативный транспорт медицинской помощи в удаленные районы региона.

В рамках программы развития детского здравоохранения в Томской области было осуществлено приобретение современного медицинского оборудования для детских больниц и поликлиник. Общая сумма финансирования проекта в 2021 году составила 3 132 млн. рублей из федерального и областного бюджетов, при этом фактические расходы составили 1 322,2 млн. рублей. В 2022 году выделено дополнительно 1 318,7 млн. рублей, что связано с профицитом средств, оставшимся от предыдущего года. В 2023 году бюджет на нацпроект "Здравоохранение" был увеличен, и на его реализацию выделено 1 508,27 млн. рублей.

Завершена реализация проектов, направленных на оснащение и модернизацию медицинского оборудования в рамках программ борьбы с онкологическими и сердечно-сосудистыми заболеваниями. Для этих целей было выделено более 300 млн. рублей из федерального бюджета. Данные средства были направлены на переоснащение регионального сосудистого центра Томской областной клинической больницы, а также на оснащение Томского областного онкологического диспансера.

Некогда актуальную проблему дефицита кадров удастся успешно устранять, так как по показателям за 2021 и 2022 год укомплектованность фельдшерско-акушерских пунктов (ФАПов), фельдшерских пунктов (ФП), врачебных амбулаторий (ВА) в регионе выполнена по запланированным показателям и имеет тенденцию к перевыполнению плановых показателей фактическими. На данный момент продолжают выполняться программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер», в рамках которых медицинские работники получают единовременную компенсационную выплату в размере 2 млн рублей для врачей и 1 млн для фельдшеров.

В рамках национального проекта "Здравоохранение", в Томской области был успешно реализован проект, посвященный борьбе с сердечно-сосудистыми заболеваниями. Основной целью этого проекта было снижение смертности от заболеваний кровообращения до 372,2 случая на 100 тыс. человек в Томской области к 2024 году, а также снижение летального исхода от острого миокарда с 22% в 2018 году до 8% к 2024 году.

Кроме того, одним из важных проектов в области здравоохранения стал региональный проект под названием "Борьба с онкологическими заболеваниями". Его целью является снижение смертности от онкологии до 205 случаев на 100 тыс. человек в Томской области к 2024 году.

Проект «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами» имеет цель к 2024 году произвести укомплектование медицинских центров квалифицированными кадрами: врачей – 90% (на 2022 г. укомплектованность составила 83,3%), среднего медперсонала до 95% (на 2022 г. укомплектованность 82,2%).

Также национальный проект «Здравоохранение» в 2021 году внедрил программу по модернизации первичного звена и показал негативные результаты в планах выполнения капитального ремонта объектов медорганизаций и монтаже модульных конструкций. В 2022 году быстровозводимые модульные конструкции были смонтированы в запланированном объеме.

На рисунке 24 приведено бюджетное исполнение нацпроектов «Здравоохранение» и «Демография» за 2022 год по СФО.

Исполнение национальных проектов

На 01.01.2023

Свод Сравнение субъектов Структура НП

Год: 2022 Месяц: Декабрь Территория: Сибирский федеральный

Показатель сравнения субъектов ФО не сопоставляется со средним значением по ФО Выше среднего значения по ФО Ниже среднего значения по ФО

Субъект РФ	Национальный проект "Демография"			Национальный проект "Здравоохранение"		
	Назначено, млн руб.	Исполнено, млн руб.	% исполнения	Назначено, млн руб.	Исполнено, млн руб.	% исполнения
Сибирский федеральный округ	55 327,95	53 696,91	97,05	39 234,76	34 523,14	87,99
Республика Тыва	2 706,06	2 697,42	99,68	816,66	805,30	98,61
Республика Хакасия	1 854,86	1 789,22	96,46	1 374,93	1 091,05	79,35
Республика Алтай	1 158,92	1 156,13	99,76	423,78	422,05	99,59
Алтайский край	5 094,10	5 093,97	100,00	4 543,05	4 220,16	92,89
Красноярский край	8 411,58	8 337,88	99,12	5 178,97	5 037,95	97,28
Иркутская область	7 931,94	7 779,52	98,08	3 852,28	3 601,00	93,48
Кемеровская область	6 507,98	5 983,75	91,94	4 014,85	3 899,31	97,12
Новосибирская область	14 206,94	13 461,91	94,76	11 825,96	9 934,32	84,00
Омская область	5 043,54	5 000,06	99,14	3 434,63	2 747,26	79,99
Томская область	2 412,02	2 397,05	99,38	3 769,64	2 764,74	73,34

Рисунок 24 – Исполнение национальных проектов «Здравоохранение» и «Демография» в СФО в 2022 году

Анализируя выше приведенные данные, стоит отметить, что по национальному проекту «Здравоохранение» Томская область на территории СФО заняла аутсайдерские позиции, реализовав бюджет всего на 73,34%, что ниже более чем на 14% от среднего процента исполнения бюджета проекта по РФ.

Национальный проект «Демография» напрямую связан со здравоохранением, так как демографические проблемы являются в первую очередь следствием проблем медицинского характера. Ниже в таблице 11 представлены показатели демографии и здравоохранения за 2022 год в Томской области.

Таблица 11 – Социально-экономические показатели развития РФ, необходимые для мониторинга достижения показателей Национальных проектов в 2022 году в Томской области

Демография	Единицы измерения	Значения
Ожидаемая продолжительность жизни граждан в возрасте 55 лет	Число лет	20,32
Ожидаемая продолжительность здоровой жизни	Число лет	58,30
Смертность населения старше трудоспособного возраста	Человек на 100 тыс. населения	5 448,6
Суммарный коэффициент рождаемости	Число детей на 1 женщину	1,25
Количество (доля) граждан, ведущих здоровый образ жизни	%	6,9
Уровень занятости женщин, имеющих детей дошкольного возраста	%	67,3

Продолжение таблицы 11

Здравоохранение		
Смертность населения трудоспособного возраста	на 100 тыс. человек населения соответствующего возраста	570,1
Смертность от болезней системы кровообращения	На 100 тыс. человек населения	614,2
Смертность от новообразований, в том числе злокачественных, на 100 тыс. человек населения	На 100 тыс. человек населения	228,6
Младенческая смертность, число детей, умерших в возрасте до 1 года	На 1000 родившихся живыми	4,2

Исходя из показателей на 2022 год, можно сделать вывод, что смертность от новообразований и болезней системы кровообращения увеличилась, что не соответствует целевым показателям национального проекта «Здравоохранение», отраженных на рисунке 12.

Развитие здравоохранения и поддержание демографической стабильности в Томской области являются задачами первостепенной важности, которые требуют особого внимания и комплексного подхода. Проектное управление в этих сферах является необходимым инструментом, позволяющим решать задачи в наиболее эффективном и быстром порядке. Однако, существует ряд проблем, которые необходимо решать для более эффективной работы в этих направлениях.

Важнейшая проблема – ухудшение демографических показателей: увеличение смертности и снижение рождаемости, что может быть связано со следующими выявленными проблемами.

1. Недостаточное количество специалистов в здравоохранении. Дефицит кадров увеличивает загруженность работающих специалистов, создает длинные очереди и увеличивает время ожидания записи к врачу.

2. Недостаточный уровень финансирования здравоохранения. Несмотря на большой профицит денежных средств, выделяемых на Томскую область, показатели смертности, рождаемости, средней продолжительности жизни, смертности от определенных причин в регионе не улучшаются, а, наоборот, дают отрицательную динамику. Это говорит о необходимости перерасчета

денежных средств, выделяемых на региональные проекты и на конкретные цели и нужды.

3. Длительное ожидание на получение необходимой медицинской помощи, связанное с необходимостью предварительной записи к терапевту для получения направления к другим узкопрофильным специалистам.

4. Низкий уровень информационной осведомленности населения о различных заболеваниях, первичной симптоматике, правилах оказания первой помощи, об осложнениях заболеваний – все это влияет на уровень небрежного отношения к своему и чужому здоровью.

5. Одна из значимых проблем выполнения поставленных задач проектного управления здравоохранением является отсутствие мотивации населения, нацеленной на предотвращение заболевания, т.е. профилактику, а не на «лечение» последствий личного бездействия заботы о здоровье.

6. Проблема ограничения импорта лекарственных препаратов и высокая стоимость отечественных и импортных лекарственных средств.

Работа по проектному управлению здравоохранением и демографией в Томской области требует существенных усилий и комплексного подхода, включающего в себя меры по улучшению финансирования здравоохранения, повышению качества медицинского образования и подготовки медицинских кадров, разработке единой информационной системы и мер по повышению культуры взаимодействия между специалистами, а также меры по поддержке хорошего состояния здоровья и формированию благоприятной демографической ситуации в регионе. Только такой комплексный подход позволит решать задачи здравоохранения и демографии в Томской области эффективно и быстро.

3.2 Предложения по решению проблем проектного управления здравоохранением и демографией в Томской области.

В связи с возникшими проблемами к решению предлагаются следующие варианты.

1. Разработать меры по привлечению высококвалифицированных специалистов в здравоохранение Томской области. На данный момент реализуются программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер», в рамках которых медицинские работники получают единовременную компенсационную выплату в размере 2 млн рублей для врачей и 1 млн для фельдшеров. По истечении срока контрактов медицинские сотрудники покидают свои рабочие места, а привлечение новых сотрудников является трудностью, так как в настоящее время в связи с ростом цен на недвижимость, автомобили, продукты и др., сумма, равная 2 млн и 1 млн рублей не является достаточной для переезда в сельскую местность сроком на 5 лет. Более того, многие врачи покидают рабочие места государственных учреждений, не освоив контракт и возвращая неотработанную сумму государству.

Решить возникшую проблему можно несколькими способами:

1.1. Увеличить сумму контракта для медицинских работников, работающих по программам «Земский доктор» и «Земский фельдшер», принятых в 2012 году, до 5 млн. руб. и 2,5 млн. руб. соответственно, исходя из того, что уровень инфляции за 10 лет составляет 97,1%;

1.2. Увеличить заработные платы медицинским работникам в государственных учреждениях, так как за последний год наблюдается высокая текучесть кадров из бюджетных организаций в частные клиники. На рисунке 25 представлена средняя заработная плата врачей в Томской области по данным сайта ГородРабот.ру [9]. Стоит учесть, что в Томской области к районам Крайнего Севера относятся Александровский, Бакчарский, Верхнекетский, Каргасокский, Колпашевский, Кривошеинский, Молчановский, Парабельский, Тегульдетский и Чаинский районы, в которых уровень зарплат значительно выше, чем в Томске.

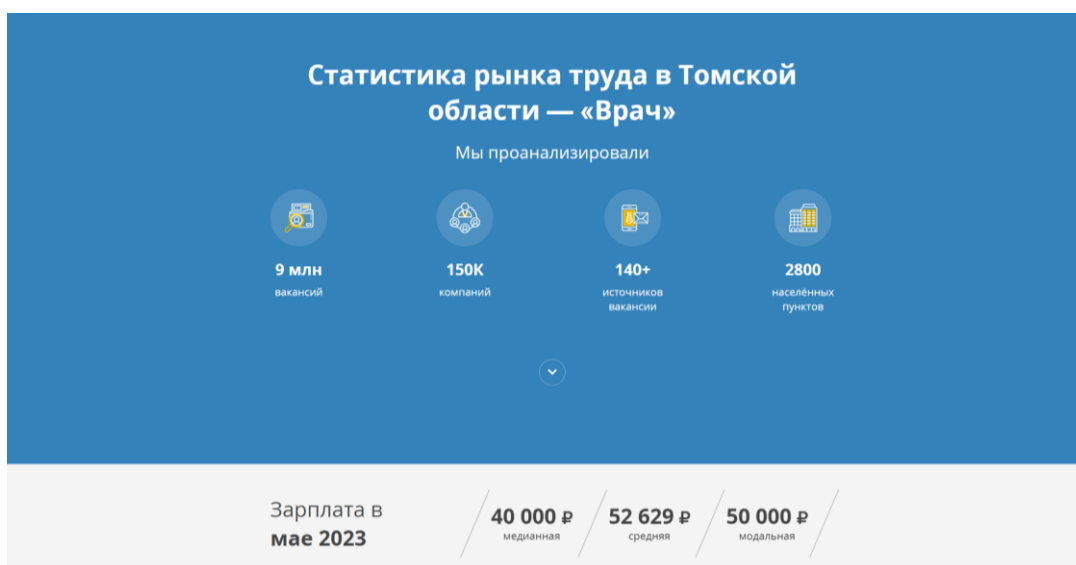


Рисунок 25 – Уровень заработной платы врачей в Томской области за 2023 год

2. Для решения проблемы эффективности использования бюджетных средств, провести более тщательный анализ расходов и определить наиболее эффективные способы использования средств. Кроме того, необходимо разработать более эффективные механизмы управления бюджетными средствами в здравоохранении. Для прозрачности бюджета и увеличения легитимности необходимо создать сайт, на котором будут указаны не только расходы, но и позиции, на которые были направлены денежные средства. Такая статистика должна так же конкретизировать медучреждение, статьи закупок оборудования и переоснащения, затраты на санавиацию и количество вылетов, стоимость строительства ФАПов и их местонахождение и т.д.

Стоимость создания государственных сайтов начинается от 194 000 рублей и зависит от сложности и сроков проекта. Для получения точного расчета можно воспользоваться формой, по заполнению которой менеджеры компании проконсультируют и подскажут сколько стоит создать сайт государственной организации [36].

Благоприятным для национального проекта «Здравоохранение» будет являться пересмотр системы спонсирования проектов в сторону ежеквартального распределения бюджета вместо ежегодного. Данная мера будет способствовать рациональному распределению бюджета, так как

некоторые планы на подпроекты выполняются за достаточно короткий срок или не требуют большого бюджета. Например, проект «Онкологические заболевания» был реализован в 2021 году с кассовым расходом в 868,3 млн руб. и предоставленным бюджетом в 2 672 млн руб. (32,5%). В то же время в проекте «Первичная медико-санитарная помощь» выполнено 4 из 6 показателей, затратив при этом 99,6% выделенного бюджета. При периодическом перераспределении бюджета в течение года можно выполнить все плановые показатели.

3. Проблему длительного ожидания на получение необходимой медицинской помощи, связанного с необходимостью предварительной записи к терапевту для получения направления к другим узкопрофильным специалистам можно решить с помощью внедрения терминала электронной очереди. В настоящее время во всех медицинских организациях введен терминал электронной очереди, который можно использовать как экспресс-опросник, модернизировав его настройки или обновив терминал на более новый. Так, с помощью коротких и простых вопросов с вариантами ответов можно направить человека сразу к узкопрофильному врачу, избегая нагрузки на врача-терапевта. Такую же функцию можно внедрить на портале Госуслуг, на котором уже работает электронная запись к врачам.

4. Для нивелирования проблемы малой осведомленности населения реализовать маркетинговое исследование методом опроса населения о наличии знаний в медицинской сфере и их уровня. Кроме того, использовать потенциал студентов медицинского вуза – СибГМУ и технического вуза – НИ ТПУ в качестве создания и наполнения сайта о проекте «Здравоохранение» с наиболее удобной структурой доступности и стимулирующей внимание к проекту.

5. Для повышения мотивации граждан региона к профилактике заболеваний разработать и внедрить систему мотивации населения к прохождению профилактических медосмотров и ведению ЗОЖ. При рекомендациях на приеме у специалиста давать не только рекомендацию о

прекращении вредных привычек, но и предоставлять способы решений выявленных проблем. С целью выявления уровня осведомленности населения о важности профилактических медосмотров использовать описываемый выше созданный сайт, а также организовать лекции по профилактике заболеваний и ведении здорового образа жизни путем видео-курсов, расположенных на ранее описанном сайте. Для пожилых людей вести колонки в газетах, отводить эфирное время на телевидении в разделе рекламы о первичной симптоматике заболеваний и алгоритме действий при их обнаружении.

6. Для прорывных действий проектной деятельности в медицинских учреждениях региона необходимо «привязать» систему стимулирования медицинских работников премиальными выплатами непосредственно в участии проекта «Здравоохранение». В целом для продвижения рассматриваемого проекта необходимо государственным структурам управления активнее использовать студенческую среду, особенно студентов СибГМУ – единственного медицинского опорного вуза в России, который ориентирован на поддержку развития региона посредством решения актуальных задач экономики и реализации инновационных проектов, что играет немаловажную роль в решении обозначенных проблем осуществления национального проекта «Здравоохранение». Особо важно ежеквартально оценивать степень мобильности населения и восприятия получаемой информации по развитию мероприятий проекта, для дальнейшей корректировки их в соответствии с запросами населения.

7. Проблема фармацевтического характера является наиболее трудно решаемой и, к сожалению, в связи с труднодобываемыми компонентами и высокочрезвычайными исследованиями в этой сфере, снизить стоимость на лекарственные препараты будет нерентабельным для компаний-производителей. Единственным видимым решением представляется выделение из регионального и федерального бюджетов в фармацевтические компании для оплаты сырья и снижения стоимости на выходе продукции, а

также открытие благотворительных фондов для приобретения лекарственных препаратов пожилым людям.

По словам Гиппократа, болезнь проще предупредить, чем лечить, поэтому особое внимание стоит уделить профилактике заболеваний. К основным элементам профилактики относится ведение здорового образа жизни, прохождение профилактических медицинских осмотров, вакцинация, соблюдение личной гигиены. Ключевым предложением, способным решить проблемы фармацевтики, разгрузки медицинских специалистов, увеличения продолжительности жизни и снижения смертности является создание дополнительного федерального проекта «Профилактика заболеваний» в рамках национального проекта «Здравоохранение».

К сожалению, многие люди могут проводить последние годы, а то и десятки лет в лежачем состоянии, при этом находясь в возрасте 90-100 лет, но это не говорит о *качественной и хорошей* продолжительности жизни. Следует разделить понятие «продолжительность жизни» на *количественную и качественную* и определить идеальный индекс – 100, при котором *количественная и качественная продолжительность жизни будут соответствовать норме определенного возраста*, ведь нельзя исключить в 85 лет отсутствие хронических заболеваний, а вот в 30 лет их еще можно исключить.

Существует таблица соотношения роста и веса (Рисунок 26), показывающая идеальные параметры, и необходимая в первую очередь для отслеживания здоровья, а не идеальной фигуры. Учитывая фактор количества хронических заболеваний, создадим модель качественной жизни с максимальным индексом 100 – полное отсутствие хронических заболеваний. В таблице 12 представлена разработанная модель оценки состояния качества жизни для женщин и мужчин разных возрастов.

		Вес, кг																										
		45	48	51	54	57	60	63	66	69	72	75	78	81	84	87	90	93	96	99	102	105	108	111	114	117		
Рост, см	150,0	20,0	21,3	22,7	24,0	25,3	26,7	28,0	29,3	30,7	32,0	33,3	34,7	36,0	37,3	38,7	40,0	41,3	42,7	44,0	45,3	46,7	48,0	49,3	50,7	52,0	Ожирение III степени	
	152,0	19,5	20,8	22,1	23,4	24,7	26,0	27,3	28,6	29,9	31,2	32,5	33,8	35,1	36,4	37,7	39,0	40,3	41,6	42,8	44,1	45,4	46,7	48,0	49,3	50,6		
	154,0	19,0	20,2	21,5	22,8	24,0	25,3	26,6	27,8	29,1	30,4	31,6	32,9	34,2	35,4	36,7	37,9	39,2	40,5	41,7	43,0	44,3	45,5	46,8	48,1	49,3		
	156,0	18,5	19,7	21,0	22,2	23,4	24,7	25,9	27,1	28,4	29,6	30,8	32,1	33,3	34,5	35,7	37,0	38,2	39,4	40,7	41,9	43,1	44,4	45,6	46,8	48,1	Ожирение II степени	
	158,0	18,0	19,2	20,4	21,6	22,8	24,0	25,2	26,4	27,6	28,8	30,0	31,2	32,4	33,6	34,9	36,1	37,3	38,5	39,7	40,9	42,1	43,3	44,5	45,7	46,9		
	160,0	17,6	18,8	19,9	21,1	22,3	23,4	24,6	25,8	27,0	28,1	29,3	30,5	31,6	32,8	34,0	35,2	36,3	37,5	38,7	39,8	41,0	42,2	43,4	44,5	45,7		
	162,0	17,1	18,3	19,4	20,6	21,7	22,9	24,0	25,1	26,3	27,4	28,6	29,7	30,9	32,0	33,2	34,3	35,4	36,6	37,7	38,9	40,0	41,2	42,3	43,4	44,6	Ожирение I степени	
	164,0	16,7	17,8	19,0	20,1	21,2	22,3	23,4	24,5	25,7	26,8	27,9	29,0	30,1	31,2	32,3	33,5	34,6	35,7	36,8	37,9	39,0	40,2	41,3	42,4	43,5		
	166,0	16,3	17,4	18,5	19,6	20,7	21,8	22,9	24,0	25,0	26,1	27,2	28,3	29,4	30,5	31,6	32,7	33,7	34,8	35,9	37,0	38,1	39,2	40,3	41,4	42,5		
	168,0	15,9	17,0	18,1	19,1	20,2	21,3	22,3	23,4	24,4	25,5	26,6	27,6	28,7	29,8	30,8	31,9	33,0	34,0	35,1	36,1	37,2	38,3	39,3	40,4	41,5	Дефицит массы тела	
	170,0	15,6	16,6	17,6	18,7	19,7	20,8	21,8	22,8	23,9	24,9	26,0	27,0	28,0	29,1	30,1	31,1	32,2	33,2	34,3	35,3	36,3	37,4	38,4	39,4	40,5		
	172,0	15,2	16,2	17,2	18,3	19,3	20,3	21,3	22,3	23,3	24,3	25,4	26,4	27,4	28,4	29,4	30,4	31,4	32,4	33,5	34,5	35,5	36,5	37,5	38,5	39,5		
	174,0	14,9	15,9	16,8	17,8	18,8	19,8	20,8	21,8	22,8	23,8	24,8	25,8	26,8	27,7	28,7	29,7	30,7	31,7	32,7	33,7	34,7	35,7	36,7	37,7	38,6	Ожирение I степени	
	176,0	14,5	15,5	16,5	17,4	18,4	19,4	20,3	21,3	22,3	23,2	24,2	25,2	26,1	27,1	28,1	29,1	30,0	31,0	32,0	32,9	33,9	34,9	35,8	36,8	37,8		
	178,0	14,2	15,1	16,1	17,0	18,0	18,9	19,9	20,8	21,8	22,7	23,7	24,6	25,6	26,5	27,5	28,4	29,4	30,3	31,2	32,2	33,1	34,1	35,0	36,0	36,9		
	180,0	13,9	14,8	15,7	16,7	17,6	18,5	19,4	20,4	21,3	22,2	23,1	24,1	25,0	25,9	26,9	27,8	28,7	29,6	30,6	31,5	32,4	33,3	34,3	35,2	36,1	Ожирение I степени	
	182,0	13,6	14,5	15,4	16,3	17,2	18,1	19,0	19,9	20,8	21,7	22,6	23,5	24,5	25,4	26,3	27,2	28,1	29,0	29,9	30,8	31,7	32,6	33,5	34,4	35,3		
184,0	13,3	14,2	15,1	15,9	16,8	17,7	18,6	19,5	20,4	21,3	22,2	23,0	23,9	24,8	25,7	26,6	27,5	28,4	29,2	30,1	31,0	31,9	32,8	33,7	34,6			
186,0	13,0	13,9	14,7	15,6	16,5	17,3	18,2	19,1	19,9	20,8	21,7	22,5	23,4	24,3	25,1	26,0	26,9	27,7	28,6	29,5	30,4	31,2	32,1	33,0	33,8	Ожирение I степени		
188,0	12,7	13,6	14,4	15,3	16,1	17,0	17,8	18,7	19,5	20,4	21,2	22,1	22,9	23,8	24,6	25,5	26,3	27,2	28,0	28,9	29,7	30,6	31,4	32,3	33,1			
190,0	12,5	13,3	14,1	15,0	15,8	16,6	17,5	18,3	19,1	19,9	20,8	21,6	22,4	23,3	24,1	24,9	25,8	26,6	27,4	28,3	29,1	29,9	30,7	31,6	32,4			
192,0	12,2	13,0	13,8	14,6	15,5	16,3	17,1	17,9	18,7	19,5	20,3	21,2	22,0	22,8	23,6	24,4	25,2	26,0	26,9	27,7	28,5	29,3	30,1	30,9	31,7	Ожирение I степени		
194,0	12,0	12,8	13,6	14,3	15,1	15,9	16,7	17,5	18,3	19,1	19,9	20,7	21,5	22,3	23,1	23,9	24,7	25,5	26,3	27,1	27,9	28,7	29,5	30,3	31,1			
196,0	11,7	12,5	13,3	14,1	14,8	15,6	16,4	17,2	18,0	18,7	19,5	20,3	21,1	21,9	22,6	23,4	24,2	25,0	25,8	26,6	27,3	28,1	28,9	29,7	30,5			
198,0	11,5	12,2	13,0	13,8	14,5	15,3	16,1	16,8	17,6	18,4	19,1	19,9	20,7	21,4	22,2	23,0	23,7	24,5	25,3	26,0	26,8	27,5	28,3	29,1	29,8	Ожирение I степени		
200,0	11,3	12,0	12,8	13,5	14,3	15,0	15,8	16,5	17,3	18,0	18,8	19,5	20,3	21,0	21,8	22,5	23,3	24,0	24,8	25,5	26,3	27,0	27,8	28,5	29,3			
		Дефицит массы тела									Норма						Предожирение											

Рисунок 26 - Таблица роста и веса для женщин и мужчин

Таблица 12 – Модель оценки качественно здоровой жизни в соответствии с возрастом

		Возраст, лет							
Хронические заболевания, количество	Индекс	18-30	31-40	41-48	49-57	58-66	67-75	76-84	>85
	100	0	0	0	0	0	0	0	0
	85	1	1	1	1	1	1	1	1
	70	2	2	2	2	2	2	2	2
	55	3	3	3	3	3	3	3	3
	40	4	4	4	4	4	4	4	4
	25	5	5	5	5	5	5	5	5
	10	>5	>5	>5	>5	>5	>5	>5	>5

Стоит так же учитывать, что на формирование хронических заболеваний влияют такие факторы, как вредные привычки, уровень дохода, частота заболеваемости в год, генетический фактор. Известно, что старение влияет на формирование возрастных заболеваний, например, атеросклероз, артрит, онкология, диабет 2 типа, гипертония, болезнь Альцгеймера и другие. Также

старение удваивает риски хронических заболеваний каждые 8 лет жизни, начиная с 40 лет, а наличие фактора вредных привычек и зависимостей может ускорить этот процесс еще в 2 раза. [34].

Важно отметить, что за последние 100 лет продолжительность жизни увеличилась благодаря развитию медицины и улучшению образа жизни. По статистике Всемирной организации здравоохранения к 60 годам человек в среднем имеет 3 хронических заболевания, но в то же время средняя продолжительность жизни в России составляет около 73 лет, что говорит о взаимосвязи увеличения хронических возрастных заболеваний и сокращении продолжительности жизни.

Главным предложением для сокращения возникновения хронических заболеваний является разработанная модель процесса деятельности федерального проекта «Профилактика заболеваний», представленная на рисунке 27. Проект снизит риск развития хронических заболеваний, увеличит продолжительность здоровой жизни, благодаря ориентации на обучение ЗОЖу, обучению навыков распознавания первых симптомов болезни и самодисциплинированию.

После проведения маркетингового исследования, разработки системы мотивации, организации лекций и блогов на определенных платформах, внедрения шкалы качественной и количественной продолжительности жизни, исследования мобильности и корректировки первоначальной идеи вероятность увеличения продолжительности жизни через 5-10 лет возрастет на 70%. А 30% вероятности остается на факторе малой мобильности населения.

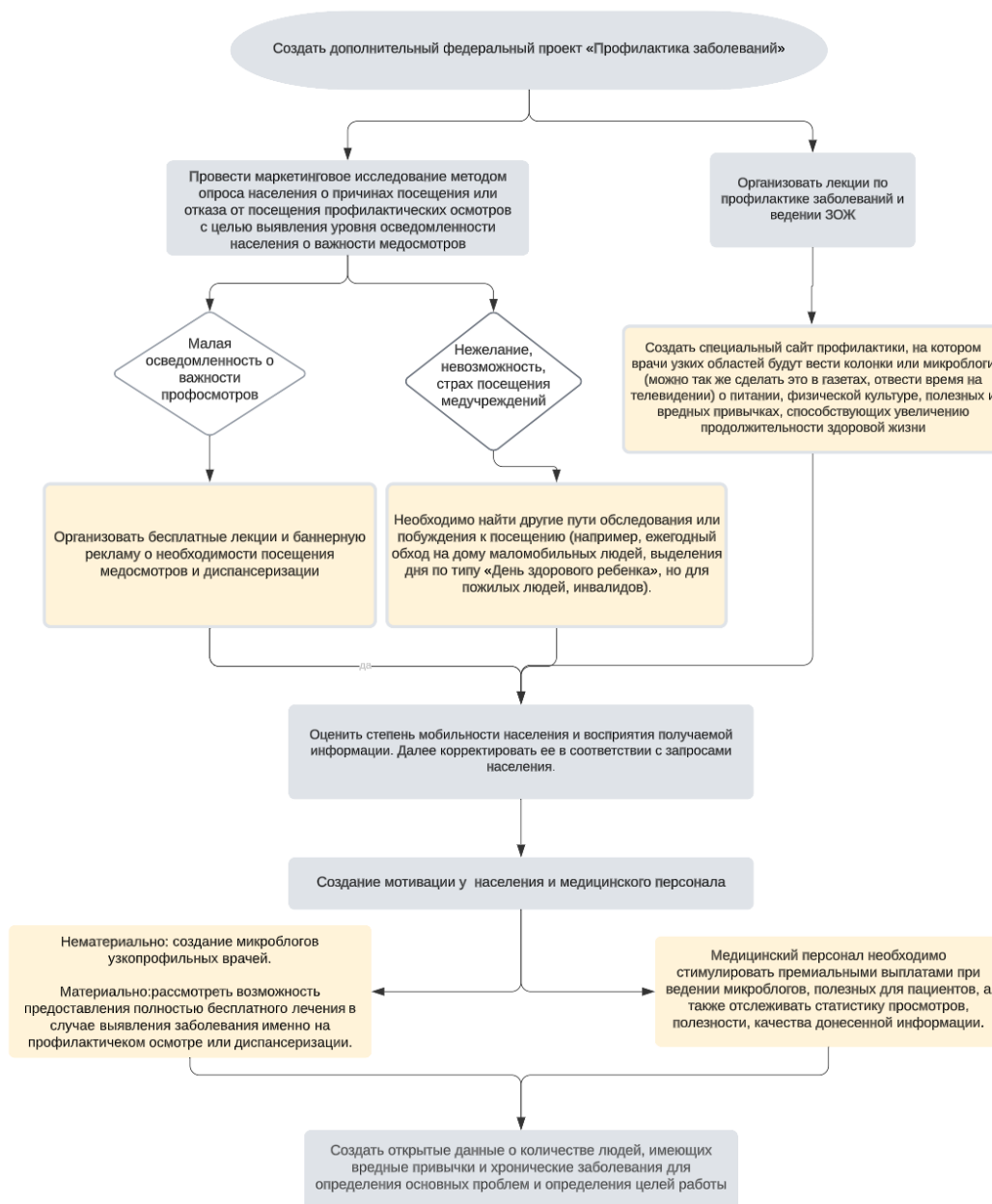


Рисунок 27 – Модель процесса деятельности проекта «Профилактика заболеваний»

Таким образом, необходимо активно решать сложные проблемы проектного управления здравоохранением в Томской области. Это можно сделать через материальную заинтересованность, привлеченных к проекту специалистов, более эффективное использование бюджетных средств на здравоохранение и организацию и улучшение медицинских услуг для населения, созданием нового федерального проекта «Профилактика заболеваний», способного решить многие проблемы. Например, внедрение новых технологий, систематизация информации – могут стать основными

направлениями для улучшения проектного управления здравоохранением в Томской области. Все выше обозначенное может помочь укрепить здоровье населения, продлить его жизнь и улучшить качество жизни в целом.

3.3 Эффективность предлагаемых мероприятий по улучшению проектной деятельности в здравоохранении Томской области

Для расчета эффективности действующих мероприятий проектов составлена таблица 13, где указаны их цели до 2024 года, плановые и фактические значения целевых показателей по Томской области.

Таблица 13 – Плановые и фактические целевые показатели национального проекта «Здравоохранение» в Томской области

Цель к 2024 году	Единица измерения	До внедрения проекта в 2018 году, чел	План до 2024 года, чел	Факт на 2021 год, чел
Снижение смертности от болезни системы кровообращения	На 100 тыс. населения	494	372,2	614,2
Смертность населения трудоспособного возраста	На 100 тыс. населения	484,5	350	570,1
Смертность от новообразований	На 100 тыс. населения	218,1	205	228,6
Младенческая смертность до 1 года	На 1000 родившихся живыми	4,3	3,4	4,2
Ожидаемая продолжительность жизни	Число лет	72,85 лет	78 лет	69,7 лет

Рассчитаем оценку эффективности реализации проектов по критериям, указанным в таблице 13.

Для начала рассчитаем степень достижения целей и решения задач путем сопоставления фактически достигнутых значений целевых показателей проекта и его плановых значений по формуле:

$$C_{дц} = \frac{C_{дп1} + C_{дп2} + C_{дпN}}{N}$$

где $C_{дц}$ - степень достижения целей;

$C_{дп}$ – степень достижения целевого показателя, желаемой тенденцией к снижению, рассчитывается по формуле

$$C_{\text{дп}} = \frac{Z_{\text{п}}}{Z_{\text{ф}}}$$

где $Z_{\text{ф}}$ – фактическое значение целевого показателя;

$Z_{\text{п}}$ – плановое значение целевого показателя.

Формула степени достижения целевого показателя с желаемой тенденцией к увеличению рассчитывается обратной формулой:

$$C_{\text{дп}} = \frac{Z_{\text{ф}}}{Z_{\text{п}}}$$

Таким образом, степень достижения целей равна:

$$\frac{\frac{372,2}{614,2} + \frac{350}{570,1} + \frac{205}{228,6} + \frac{3,4}{4,2} + \frac{69,7}{78}}{5} = 0,8 \text{ баллов}$$

Далее рассчитаем степень соответствия запланированному уровню затрат и эффективность использования средств, направленных на реализацию программ путем сопоставления плановых и фактических объёмов финансирования проекта по формуле:

$$Y_{\text{ф}} = \frac{\Phi_{\text{ф}}}{\Phi_{\text{п}}}$$

где $Y_{\text{ф}}$ – уровень финансирования реализации программы;

$\Phi_{\text{ф}}$ – фактический объём финансовых ресурсов на соответствующий отчетный период;

$\Phi_{\text{п}}$ – плановый объём финансовых ресурсов на соответствующий отчетный период.

Так как показатели актуальны на конец 2021 года, тогда и финансовые показатели возьмем за 2021 год, и таким образом получаем следующие значения:

- фактический объём ресурсов проекта составил 1 821 021 тыс. рублей;
- плановый объём ресурсов проекта составил 4 081 375 тыс. рублей;

Таким образом, уровень финансирования составил:

$$\frac{1\,821\,021\,000}{4\,081\,375\,000} = 0,45 \text{ балла}$$

В заключение рассчитаем эффективность реализации проекта по формуле:

$$\mathcal{E}_{\text{мп}} = C_{\text{дп}} * Y_{\text{ф}} * 100\%$$

$$\mathcal{E}_{\text{мп}} = 0,8 * 0,45 * 100\% = 36\%$$

И, таким образом, получаем эффективность реализации проекта, равную 36%. В таблице 14 представлены выводы и критерии оценки эффективности проектов, по которой можно сделать вывод о неэффективности реализации действующих федеральных проектов в рамках национального проекта «Здравоохранение».

Таблица 14 – Выводы об эффективности реализации программы

Вывод об эффективности реализации проектов	Критерий оценки эффективности $\mathcal{E}_{\text{мп}}$
Неэффективная	Менее 50%
Уровень эффективности удовлетворительный	50% – 79%
Эффективная	80% – 100%
Высокоэффективная	Более 100%

Исходя из неэффективности действующих федеральных проектов, необходимо рассмотреть социальную эффективность предложенных мероприятий по улучшению проектной деятельности в здравоохранении Томской области с точки зрения социального эффекта от дальнейшей разработки и внедрения предлагаемых мероприятий.

Продолжив работу по действующим принципам вычислений и придерживаясь поставленных задач, достигнуть такие цели как снижение смертности населения трудоспособного возраста, смертности населения от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний, больничной летальности от инфаркта и инсульта, достижение практически полной укомплектованности врачами и медсестрами подразделений, оказывающих амбулаторную помощь, обеспечение охвата граждан профилактическими медосмотрами не реже одного раза в год – не представляется возможным в связи с ухудшением показателей проектов за последние 3 года.

Выполнить вышеперечисленные цели возможно к 2030 году с учетом внедрения предлагаемых мероприятий из параграфа 3.2, получив таким образом следующие результаты:

- укомплектованность кадрового состава вырастет с 82% до 98% в регионе за счет привлечения специалистов путем увеличения заработных плат и увеличения выплат по программам «Земский доктор» и «Земский фельдшер». 2% дефицита кадров придется на отдаленные сельские местности, так как фактор человеческого нежелания жить в отдаленных малых районах сложно компенсировать финансово;

- благодаря высокой укомплектованности кадров снизится нагрузка на медперсонал, сократится время ожидания в очереди, увеличится количество пациентов, для которых была вовремя оказана специализированная помощь;

- результатами создания сайта с открытыми данными расходования бюджета будут повышение легитимности к региональной власти и к управляющим должностям медицинских учреждений, снижение уровня коррупции и мошенничества в государственных учреждениях;

- при модернизации терминала электронной очереди сократится время ожидания на получение необходимой медицинской помощи, снизится нагрузка на врачей-терапевтов, уменьшится скопление людей, вследствие чего снизится риск заражения инфекционными и вирусными заболеваниями;

- реализовав маркетинговое исследование будет получена важная информация об уровне знаний граждан в медицинской сфере, по итогам которого можно оценить необходимость в обучении населения разных возрастов, подобрать наиболее удобный для этого формат и повысить внимание к проблемам сферы здравоохранения;

- создание регионального проекта «Профилактика заболеваний» решит или снизит до минимума практически все проблемы, выявленные в здравоохранении, так как в ходе проекта будут реализованы меры, направленные на предупреждение заболеваний, а именно обучение здоровому

образу жизни, помощь в борьбе с вредными привычками, регулярное посещение плановых профилактических медицинских осмотров;

– мотивационное стимулирование граждан и сотрудников здравоохранения увеличит эффективность работы проекта «Профилактика заболеваний»;

– открытие благотворительных фондов для приобретения лекарственных препаратов пожилым людям позволит экономить пенсионные выплаты, вовремя лечить заболевания необходимыми средствами и, таким образом, увеличит продолжительность жизни населения;

– внедрение модели качественной и здоровой продолжительности жизни позволит отслеживать уровень состояния здоровья определенных групп населения и давать своевременные рекомендации по восстановлению утраченного здоровья.

Таким образом, предложенные мероприятия должны поспособствовать успешной реализации национальных проектов в Томской области, но, к сожалению, реализовать их за 2023-2024 год не представляется реальным. Реализацию программ стоит учесть в рамках реализации стратегии регионального развития до 2030 года или при формировании новых федеральных или национальных проектов.

**ЗАДАНИЕ К РАЗДЕЛУ
«СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»**

Обучающемуся:

Группа	ФИО
ЗАМ11	Поливанчук Екатерине Ильиничне

Школа	Школа инженерного предпринимательства		
Уровень образования	магистратура	Направление/ООП/ОПОП	38.04.02 Менеджмент/ Экономика и управление на предприятии

Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:

<p><i>1. Описание организационных условий реализации социальной ответственности</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – заинтересованные стороны (стейкхолдеры) программ социальной ответственности организации, проекта, инновационной разработки, на которых они оказывают воздействие; – стратегические цели организации, проекта, внедрения инновации, которые нуждаются в поддержке социальных программ; – цели текущих программ социальной ответственности организации 	<p><i>К основным стейкхолдерам здравоохранения относятся: жители Томской области и Российской Федерации, местные органы власти, инвесторы, сотрудники здравоохранения, государство.</i></p> <p><i>Основная цель Министерства здравоохранения - обеспечение доступности медицинской помощи и повышение эффективности медицинских услуг, объемы, виды и качество которых должны соответствовать уровню заболеваемости и потребностям населения, передовым достижениям медицинской науки.</i></p>
<p><i>2. Законодательные и нормативные документы</i></p>	<p><i>1. Трудовой кодекс РФ;</i></p> <p><i>2. ГОСТ Р ИСО 26000-2010 «Руководство по социальной ответственности»;</i></p> <p><i>3. Серия международных стандартов систем экологического менеджмента ISO 14000;</i></p> <p><i>4. GRI (Global Reporting Initiative) – всемирная инициатива добровольной отчетности;</i></p> <p><i>5. Конституция Российской Федерации;</i></p> <p><i>6. Закон Томской области от 13 января 2003 г. № 11-ОЗ «О социальном партнерстве в Томской области» (дата последнего изменения 28.12.2022 г.)</i></p>

Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:

<p><i>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – создание безопасных условий труда; – стабильная выплата заработной платы сотрудникам; – поддержка социально значимой заработной платы; – осуществление дополнительного медицинского и социального страхования сотрудников; – развитие человеческих ресурсов через обучающие программы сотрудников; – оказание помощи работникам в критических ситуациях и т.д. 	<ul style="list-style-type: none"> - обучение сотрудников Министерства здравоохранения; - обеспечение доступности медицинской помощи; - стабильная и гарантированная выплата заработной платы сотрудникам;
<p><i>2. Анализ факторов внешней социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – спонсорства и корпоративной благотворительности; – содействия охране окружающей среды; – взаимодействия с местным сообществом и властью; – ответственности перед потребителями. 	<ul style="list-style-type: none"> - повышение эффективности медицинских услуг объемы, виды и качество которых должны соответствовать уровню заболеваемости и потребностям населения, передовым достижениям медицинской науки; - формирование информационного

	<p><i>пространства с учетом потребностей граждан и общества в получении качественных и достоверных сведений</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование здорового образа жизни у населения; - повышение качества жизни; - сбор, хранение, обеспечение безопасности, обработка и предоставление открытой данных в Росстат;
Перечень графического материала:	
1. Рисунки	Компоненты социальной ответственности корпорации
2. Таблицы	Организации, реализующие программы КСО в Томской области Определение стейкхолдеров в здравоохранении в РФ

Дата выдачи задания к разделу в соответствии с календарным учебным графиком	
--	--

Задание выдал консультант по разделу «Социальная ответственность»:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
ст. преподаватель	Феденкова А.С.	-		

Задание принял к исполнению обучающийся:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3АМ11	Поливанчук Екатерина Ильинична		

4 Роль корпоративной социальной ответственности в управлении предприятием

4.1. Сущность корпоративной социальной ответственности

Корпоративная социальная ответственность – международная бизнес-практика, которая прочно вошла в корпоративное управление в конце XX века. В настоящее время внедрение мероприятий КСО становится неотъемлемой частью успешной компании.

Корпоративная социальная ответственность – это:

- 1) комплекс направлений политики и действий, связанных с ключевыми стейкхолдерами, ценностями и выполняющих требования законности, а также учитывающих интересы людей, сообществ и окружающей среды;
- 2) нацеленность бизнеса на устойчивое развитие;
- 3) добровольное участие бизнеса в улучшении жизни общества.

Иными словами, социальная ответственность бизнеса – концепция, согласно которой бизнес, помимо соблюдения законов и производства качественного продукта/услуги, добровольно берет на себя дополнительные обязательства перед обществом.

Любой анализ программ корпоративной социальной ответственности предполагает изучение уровней КСО. Согласно позиции А. Керолла, корпоративная социальная ответственность является многоуровневой, ее можно представить в виде пирамиды (рисунок 28).

Лежащая в основании пирамиды экономическая ответственность непосредственно определяется базовой функцией компании на рынке как производителя товаров и услуг, позволяющих удовлетворять потребности потребителей и, соответственно, извлекать прибыль. Правовая ответственность подразумевает необходимость законопослушности бизнеса в условиях рыночной экономики, соответствие его деятельности ожиданиям общества, зафиксированным в правовых нормах.



Рисунок 28 – Компоненты социальной ответственности корпорации

Этическая ответственность, в свою очередь, требует от деловой практики созвучности ожиданиям общества, не оговоренным в правовых нормах, но основанным на существующих нормах морали.

Филантропическая ответственность побуждает компанию к действиям, направленным на поддержание и развитие благосостояния общества через добровольное участие в реализации социальных программ.

В практике российского бизнеса КСО регламентируется следующими положениями и рекомендациями:

1. ГОСТ Р ИСО 26000-2010 «Руководство по социальной ответственности». Настоящий стандарт идентичен международному стандарту ISO 26000-2010 «Guidance on social responsibility».

2. Серией международных стандартов систем экологического менеджмента ISO 14000. Центральным документом стандарта считается ISO 14001 «Спецификации и руководство по использованию систем экологического менеджмента». Здесь установлены требования к системе экологического менеджмента любого предприятия. В стандарте приведены основные термины и определения, а также изложены рекомендации в области

экологической политики, планирования, целей и задач, программы и системы экологического менеджмента.

3. GRI (Global Reporting Initiative) – всемирная инициатива добровольной отчетности. Отчет по устойчивому развитию - это отчет, раскрывающий информацию о деятельности организации в экономической, экологической, и социальной области, а также в области управления.

4. SA 8000 – устанавливает нормы ответственности работодателя в области условий труда. В приведенных выше стандартах можно найти основные определения КСО и элементов.

4.2. Анализ программ КСО на территории Томской области

Корпоративная социальная ответственность представляет собой концепцию, в соответствии с которой организации должны учитывать интересы общества, возлагая на себя ответственность за действие и влияние своей компании на общественную сферу.

Международная конференция по устойчивому развитию в 1992 г. зафиксировала новые требования для организаций, касающиеся социальной ответственности перед государством, обществом и природой. Наиболее принятая форма социальной ответственности, связанной с деловой сферой, называется корпоративная социальная ответственность (КСО). Она представляет собой систему последовательных экономических, социальных и экологических мероприятий, ориентированных на снижение нефинансовых рисков за счет умения урегулировать нерыночные отношения с заинтересованными лицами [24].

Рассмотрим организации, реализующие программы корпоративной социальной ответственности на территории Томской области. 13 января 2003 г. Томская область издала Закон № 11-ОЗ «О социальном партнерстве в Томской области» (дата последнего изменения 28.12.2022 г.), который закрепляет основные положения, касающиеся КСО на территории данного

региона [17]. Среди мер государственной поддержки в данном нормативно-правовом акте можно выделить следующие:

- 1) содействие в формировании имиджа социально-ответственного работодателя (через конференции, научные мероприятия, круглые столы и иное);
- 2) информационная поддержка;
- 3) консультация работодателей по вопросам КСО;
- 4) предоставление нефинансовых мер.

Сведения о том, какие организации придерживаются КСО на территории Томской области, содержатся на официальном сайте Департамента труда и занятости Томской области. Представим наглядно перечень этих предприятий (таблица 15). Большинство организаций, которые представлены в списке тех, кто придерживаются принципов КСО, имеют представительства, филиалы или дочерние компании на территории Томской области. Данные организации реализуют программы КСО как с внутренней стороны социальной ответственности, так и с внешней.

Таблица 15 – Организации, реализующие программы КСО в Томской области

Наименование организации	Описание деятельности
Томский электротехнический завод	Производство электротехнической продукции
Томская генерация	Теплоснабжение региона
Газпромнефть	Добыча природных ископаемых (нефть)
Норильский никель	Добыча природных ископаемых (никель, медь, платина и т.д.)
Мобильные ТелеСистемы	Оператор сотовой связи
Альфа-Банк	Предоставление банковских услуг (кредитование, депозит и иное)

Внутренняя социальная ответственность бизнеса предполагает:

- создание безопасных условий труда;
- стабильную выплату заработной платы сотрудникам;
- поддержку социально значимой заработной платы;
- осуществление дополнительного медицинского и социального страхования сотрудников;

- развитие человеческих ресурсов через обучающие программы сотрудников;

- оказание помощи работникам в критических ситуациях и т.д.

На конкретных примерах рассмотрим, какие из внутренних положений КСО реализуются организациями на территории Томской области. В КСО Томской генерации важными внутренними принципами реализации являются [21]:

- обеспечение безопасных условий производства;
- вознаграждение за труд в соответствии с достигнутыми результатами;
- предоставление работникам социальных льгот и гарантий;
- реализация дополнительных корпоративных социальных программ;
- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев;
- материальную помощь по различным обстоятельствам;
- оплату путёвок работникам и их детям;
- дополнительные отпуска;
- льготы по оплате за электрическую и тепловую энергию.

Помимо материальной помощи и дополнительного отпуска, предприятие предоставляет для своих сотрудников льготы по оплате за электрическую и тепловую энергию, а также реализует дополнительные корпоративные социальные программы.

Стоит отметить, что и другие компании, которые реализуют программы КСО на территории Томской области, также осуществляют подобные меры. К примеру, Томский электротехнический завод активно занимается мероприятиями, связанными с социальной ответственностью. В 2020 г. состоялись коллективные переговоры в организации для принятия внутреннего локального акта на 3 года, который будет закреплять основные положения для создания комфортных условий труда на предприятии. Предыдущий коллективный договор был признан лучшим в Томской области.

Важно, что именно Томский электротехнический завод и Томская генерация соответствуют всем внутренним пунктам КСО, исходя из Закона № 11-ОЗ «О социальном партнерстве в Томской области».

Внешняя социальная ответственность может реализовываться за счет:

- спонсорства и корпоративной благотворительности;
- содействия охране окружающей среды;
- взаимодействия с местным сообществом и властью;
- готовности участвовать в кризисных ситуациях;
- ответственности перед потребителями.

Томский электротехнический завод помимо внутренней программы, реализует программы внешней КСО, реализовав в 2020 году социальный проект для детей-сирот. Завод на протяжении нескольких лет уже осуществляет такие мероприятия, суть которых заключается в том, чтобы дети из детских домов передавали свои письма организации, а те, в свою очередь, закупили всё, что пожелали дети: краски, пластилин, книги и прочее. Помимо этого, компания организует для детей праздники.

Вторая компания, реализующая внешнюю сторону КСО – Газпромнефть, который активно участвует в социальных инициативах. С 2015 г. Газпром спонсирует мероприятие для школьников и студентов «Умножая таланты». Основными академическими партнерами являются Санкт-Петербургский и Томский политехнические университеты. Суть мероприятия состоит в том, чтобы предоставить игровые кейсы от Газпромнефть для молодых исследователей и привлечь внимание молодежи к науке по всей России [20].

В данный момент не существует документов, закрепляющих принципы внешней и внутренней корпоративной социальной ответственности органов управления здравоохранением. Здравоохранение – важнейший социальный сегмент, максимально приближенный к населению и ответственный за сохранение здоровья граждан, профилактику и снижение заболеваемости.

Основными стейкхолдерами здравоохранения являются пациенты, сотрудники, партнеры и поставщики, научно-исследовательские центры и государство (таблица 16).

Таблица 16 – Определение стейкхолдеров здравоохранения в РФ

№	Цели КСО Минздрава России	Стейкхолдеры
1	Обеспечение доступности медицинской помощи	Жители и граждане Российской Федерации
2	Повышение эффективности медицинских услуг объемы, виды и качество которых должны соответствовать уровню заболеваемости и потребностям населения, передовым достижениям медицинской науки.	Жители и граждане Российской Федерации, партнеры и поставщики, сотрудники здравоохранения
3	Формирование информационного пространства с учетом потребностей граждан и общества в получении качественных и достоверных сведений	Жители и граждане Российской Федерации, инвесторы, сотрудники здравоохранения
4	Обучение сотрудников Министерства здравоохранения	Сотрудники здравоохранения, государство
5	Формирование здорового образа жизни у населения	Жители и граждане Российской Федерации, научно-исследовательские центры
6	Повышение качества жизни	Жители и граждане Российской Федерации, государство, научно-исследовательские центры

Пандемия COVID-19 внесла свои коррективы в деятельность медицинских организаций и в систему здравоохранения в целом. Усилилась мобилизационная активность и потребность в финансировании, в следствие чего увеличились затраты на оборудование, увеличение коечного фонда, приобретение средств индивидуальной защиты, аппараты ИВЛ, лекарственные препараты, заработную плату медицинским сотрудникам в связи с высокой текучестью и высокими рисками для здоровья. Таким образом, введение корпоративной социальной ответственности в систему здравоохранения создаст возможность управлять рисками, так как управление рисками является центральным элементом корпоративных стратегий.

Так, с началом пандемии в 2020 году увеличились жалобы на учреждения здравоохранения, неоказания медпомощи, осложнения при лечении, повышении цен на лекарственные средства (фармация – часть

здравоохранения), несоблюдение мер безопасности. Разработав систему КСО, Министерство здравоохранения минимизирует риски, связанные не только с падением репутации, но и с коррупционными преступлениями.

Социальная ответственность является необходимостью, так как она отражает уровень социально-ответственного мышления и поведения, благоприятные условия взаимодействия клиентов и создает социально-психологический климат. Различают следующие виды социальной ответственности: моральная (не регулируется государством), «юридическая» (регулируется государством) и смешанная (регулируется государством и обществом). На данный момент законодательством РФ установлены следующие виды ответственности за неисполнение медицинскими работниками профессиональных обязанностей: моральная, дисциплинарная, административная, материальная, гражданско-правовая и уголовная.

На самом деле, в медицине косвенно уже существуют программы КСО, которые выражены в принципах работы медперсонала: принцип милосердия, гуманизма, конфиденциальности, равноправия (оказание помощи не зависимо от пола, возраста, расы, национальности и др.). Так же корпоративная соц. ответственность отображена в национальном проекте «Здравоохранение», который нацелен на повышение качества и продолжительности здоровой жизни граждан, посещение профилактических медицинских осмотров, улучшение качества оказания медицинских услуг. Проект так же ориентирован на медицинских работников, пополнение фонда рабочего персонала, повышение квалификации, увеличение заработной платы.

Основной целью деятельности Минздрава России является обеспечение доступности медицинской помощи и повышение эффективности медицинских услуг, объемы, виды и качество которых должны соответствовать уровню заболеваемости и потребностям населения, передовым достижениям медицинской науки.

Основными задачами деятельности Минздрава России являются:

- обеспечение достижения показателей, предусмотренных Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- развитие первичной медико-санитарной помощи;
- формирование здорового образа жизни у населения;
- снижение смертности от новообразований, в том числе злокачественных;
- снижение смертности от болезней системы кровообращения;
- снижение младенческой смертности;
- развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям;
- информатизация здравоохранения;
- обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами;
- развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий;
- увеличение объема экспорта медицинских услуг;
- совершенствование лекарственного обеспечения населения;
- развитие медицинской реабилитации населения и совершенствование системы санаторно-курортного лечения, в том числе детей;
- контроль за обеспечением прав граждан на оказание доступной и качественной медицинской помощи;
- медико-санитарное обеспечение отдельных категорий граждан;
- совершенствование системы обязательного медицинского страхования граждан Российской Федерации;
- предупреждение и борьба с социально значимыми инфекционными заболеваниями.

Каждая из рассмотренных задач вполне вписывается во внешние и внутренние принципы КСО, создает социальный эффект удовлетворения граждан, повышает продолжительность жизни и получает новые результаты и возможности для предоставления качественных медицинских услуг.

В заключении стоит отметить, любая компания существует в обществе. Она оказывает влияние на общество через производство товаров и услуг, экологического, экономического воздействия. Корпоративная социальная ответственность позволяет компаниям делать индивидуальный выбор программ, отражающий цели и видение компании. Так, на территории Томской области в нескольких организациях успешно реализуются внешние и внутренние программы КСО. Разработка программы КСО для Министерства здравоохранения позволит медицинским организациям более ответственно подходить к своей деятельности, рассматривать ее воздействие на общество в перспективе, предвидя проблемы и решая их.

Заключение

Исходя из проведенного исследования, можно сделать вывод, что теоретические особенности управления проектами обширны и несут в себе сущность проекта с его многочисленными определениями, признаками, подходами к управлению, методологиями, имеют жизненный цикл и обширную классификацию.

Стоит отметить, что проектное управление входит в состав государственных программ, которые определяют основные направления развития для каждого региона на основе текущих потребностей, что достигается за счет разработки и внедрения национальных проектов.

Принято считать, что управление проектами может кардинально изменить кризисное положение управления регионом, для которого в XXI веке открываются принципиально новые условия и перспективы, так как сформированные национальные проекты по майскому указу 2018 года Президента РФ № 204 характеризуются как более масштабные и конкретные с особым вниманием вопросам управления проектам и их реализации, а также ресурсной обеспеченности. Национальные проекты – это прорыв в технологиях, экономике и социальной сфере, что приведет к позитивным изменениям в жизни общества в целом.

Томская область утвердила 53 паспорта региональных проектов, играющих важную роль в стратегическом развитии региона, успешная реализация которых принесет огромный вклад в социально-экономические показатели не только региона, но и всей страны. Стоит отметить, что после принятия проектов, власти Томской области приступили к немедленной их реализации на практике, установив четкие сроки, выделив и распределив бюджет по различным сферам деятельности в рамках их значимости для региона и назначили ответственных исполнительных лиц.

Проведенный анализ индикаторов здравоохранения в Томской области показал негативную динамику развития на протяжении длительного периода.

Так, показатель смертности от болезней системы кровообращения должен был достигнуть к 2024 году значения в 372,2 человека на 100 тыс. населения, но по результатам 2021 года составил 614,2 человека, что в 1,5 раза превышает ожидаемые значения и на 120 человек превышает значения, зафиксированные до внедрения национальных проектов. Показатели смертности от новообразований, младенческой смертности до 1 года и смертности населения трудоспособного возраста имеют аналогичную динамику. Показатель продолжительности жизни также имеет тенденцию к снижению и составляет 69,7 лет в 2021 году, когда к 2024 году планировалось повысить это значение до 78 лет.

Можно сделать вывод, что национальный проект – это комплекс подготовленных и утвержденных в соответствии с законодательством РФ взаимосвязанных последовательных мероприятий, реализация которых имеет стратегическое значение для развития экономики и социальной сферы как для отдельного региона, так и для всей страны. Однако реализация многих проектов, в том числе наиболее важного для жителей России – национального проекта «Здравоохранение», считается безуспешной и методом расчета эффективности его реализации была определена как неэффективная.

Предложенные мероприятия для совершенствования работы и получению более эффективных результатов в проектной деятельности здравоохранением должны поспособствовать увеличению значений отслеживаемых показателей, а также могут использоваться практические разработки для улучшения деятельности Департамента здравоохранения.

В заключении стоит отметить, что принципы корпоративной социальной ответственности закрепляют ответственность компаний, действующих на территории Томской области, перед обществом, государством и окружающей средой в целом, реализуя принципы как с внешней, так и с внутренней стороны. В целом, все задачи Министерства здравоохранения несут в себе принципы корпоративной социальной ответственности перед гражданами РФ.

Таким образом, задачи данной работы выполнены, цель достигнута.

Список использованных источников

1. Антонов, Г.Д. Управление проектами организации: Уч. / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: Инфра-М, 2018. С. - 64.
2. Афонин, А. М. Управление проектами / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2016. С. - 184.
3. Баркалов С.А. Математические основы управления проектами: Учебн. пособие / С.А. Баркалов [и др.]/ под ред. В.Н. Буркова. – М.: Высш. шк., 2005. – 423 с.)
4. Бикмурзин Р. Проектное управление - что это такое в реальности? // НР – портал. – URL: <http://www.hr-portal.ru/blog/proektnoe-upravlenie-chto-eto-takoe-v-realnosti-chast-1-prakticheskiy-smysl> (Дата обращения 30.11.2021)
5. Борисов С. А. Сравнительный анализ проектного и процессного подходов в управлении инновационной деятельностью/ С. А. Борисов, А. Ф. Плеханов // Российское предпринимательство. – 2013. – № 13 (235). – С. 91–96.
6. Буреш О.В., Прядкина Н.Н. Теоретические аспекты управления экономики региона – 2016 год. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-upravleniya-ekonomikoouregiona> (Дата обращения: 29.10.2021)
7. Вачегин А. Функциональное и проектное управление: единство и борьба противоположностей // Финансовая газета. Региональный выпуск. 2011. № 34. С. 4-15.
8. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. - М.: Диалектика, 2019. С. - 480.
9. ГородРабот.ру : Система поиска вакансий – URL: <https://gorodrabot.ru/>
10. Госрасходы : Федеральный бюджет – URL: <https://spending.gov.ru/budget/np/?year=2022>

11. Дитхелм Г. Управление проектами. В 2 т. Т. I: пер. с нем. - СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2004. - 400 с.
12. Дмитриев А. В. Методика внедрения проектного подхода в управление социальным развитием российских регионов / А. В. Дмитриев // Наукоедение. – 2013. – № 1 (14). – С. 25
13. Екимова Н. А. Проектное управление как фактор активизации экономического роста в регионах / Научный журнал «Экономика. Налоги. Право», 2020. – URL: <https://cyberleninka.ru> (дата обращения 20.10.2021).
14. Емельянова Л., Сергиенко С. Ключевые компетенции менеджера по управлению проектами: научная статья в журнале //Кадровик. Кадровый менеджмент. – 2009. - №8
15. Ефимов Я.Г. Проектное управление в регионах: причины для внедрения и тенденции развития – 2018 год. – URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_36622690_62573373.pdf (Дата обращения 20.10.2021)
16. Закон Томской области от 12.03.2015 №24-ОЗ «О стратегическом планировании в Томской области». Информационно-правовой портал «Гарант.ру». – URL: <https://base.garant.ru/7842701/9d78f2e21a0e8d6e5a75ac4e4a939832/> (дата обращения 29.10.2021)
17. Закон Томской области от 13.01.2003 года №11-ОЗ «О социальном партнерстве в Томской области» (с изменениями на 28.12.2022). Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов – URL: <https://docs.cntd.ru/document/951804239> (дата обращения 15.05.2023)
18. Иванов О. Б., Бухвальд Е. М. Национальные проекты России: региональное измерение / Научный журнал «ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика», 2019. – URL: <https://cyberleninka.ru> (дата обращения 29.10.2021)
19. Ильин В.В. Проектный менеджмент: Практическое пособие. - М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2007. - 264с.

20. Интеллектуальный турнир в Томске / Официальный сайт Газпромнефть, 2021. – URL: <https://vostok.gazprom-neft.ru> (дата обращения 15.05.2023)
21. ИНТЕР РАО Томская генерация: Корпоративная социальная ответственность – URL: <https://energo.tom.ru/about/korpsocotv/> (дата обращения 15.05.2023)
22. Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон Управление проектами: Практическое руководство - М.: Изд-во «Дело и сервис», 2003. - 528 с.
23. Компанейцева Г. А. Проектный подход: понятие, принципы, факторы эффективности // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – Т. 17. – С. 363–368.
24. Коротков Э. М. Корпоративная социальная ответственность: учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков [и др.]; под редакцией Э. М. Короткова. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 429 с. 111 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/> (дата обращения 10.05.2021).
25. Крутицкая Е.В. Методические рекомендации по внедрению волонтерской деятельности в учебный процесс учреждений высшего образования – 2015г. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=24329233> (Дата обращения 31. 10.2021)
26. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами. - М.: Омега-Л, 2007. - 664 с.
27. МО Томской области : Официальный сайт – URL: <https://http://admin.tomsk.ru/> (дата посещения: 29.10.2021)
28. Макарычева А.С. Теоретические основы проектного менеджмента – 2015 год. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-proektnogo-menedzhmenta> (Дата обращения: 05.12.2021)
29. Методологии управления проектами: 12 популярных подходов – URL: <https://asana.com/ru/resources/project-management-methodologies> (дата обращения 23.04.2023)

30. Национальные проекты и итоги 2020 г. / Российская Газета, 2020.
– URL: <https://rg.ru/> (дата обращения 29.10.2021)
31. Национальные проекты: ожидания, результаты, перспективы /
Официальный сайт рейтингового агентства «Эксперт РА», 2020. – URL:
<https://raexpert.ru> (дата обращения 29.10.2021).
32. НИА Томск / Томские предприятия в 2022 году увеличили экспорт
своей продукции на 23,6% – URL:
<https://www.niatomsk.ru/more.php?UID=93358> (Дата обращения: 05.05.2023)
33. Никулина, Ирина Евгеньевна. Основы современного менеджмента
[Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / И. Е. Никулина, Л. Р.
Тухватулина, Н. В. Черепанова; Национальный исследовательский Томский
политехнический университет (ТПУ). Томск: Изд-во ТПУ, 2010. Режим
доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m53.pdf> (Дата обращения:
20.11.2022)
34. Новости онкологии / старение и хронические болезни имеют
общую генетическую природу – URL: <https://oncology.ru/news/2019/02/07/>
(Дата обращения: 07.05.2023)
35. Особенности регионального управление в России – URL:
<https://studfile.net/preview/4258996/> (Дата обращения: 25.10.2021)
36. ПервыйБит/digital : Разработка сайтов – URL:
<https://studiobit.ru/sayt-dlya-gos-uchrezhdeniy/>
37. Попов, Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И.
Попов, О.В. Яковенко. - М.: Инфра-М, 2016. С. - 352.
38. Постановление Правительства РФ от 01.03.2008 №134 (ред. от
23.12.2016) "Об утверждении Правил формирования и использования
бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации".-
Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Проф. версия – URL:
[http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_75354/a90a1221d6df7d8c1c
def841323e1f3dc7900065/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_75354/a90a1221d6df7d8c1cdef841323e1f3dc7900065/)

39. Президент России : Официальный сайт – URL: <http://special.kremlin.ru/events/president/news/49733> (Дата обращения: 20.04.2022 год)

40. Проектное управление в регионах: причины для внедрения и тенденции развития – URL: <https://blog.pmpractice.ru/2016/11/29/pp-regions/> (Дата обращения 30.11.2021)

41. Распоряжение Правительства РФ от 27 декабря 2019 г. № 3227-р «Об утверждении плана реализации Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г». Информационно-правовой портал «Гарант.ру». – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73266451/> (дата обращения 10.10.2021)

42. Разу М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник - М: КНОРУС, 2007. - 768с.

43. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). Пятое издание// Project Management Institute, 2013. – 614 с.

44. Руководство к своду знаний по управлению проектами Институт управления проектами, 3-е изд. - США, 2004. - 388 с.

45. Сайт дистанционного образования – MOODLE КНИТУ (КХТИ) / Управление проектами – URL: <https://moodle.kstu.ru/mod/book/view.php?id=15149> (дата обращения 28.10.2021)

46. Скоромник В. О проектном управлении. – URL: http://www.devbusiness.ru/development/pm/pm_skrmnk_ftk.htm (Дата обращения 30.11.2021)

47. Соснин, Э.А. Управление инновационными проектами: учебное пособие / Э.А. Соснин. - Рн/Д: Феникс, 2018. С. - 256.

48. Стиллмен, Э. Head First Agile. Гибкое управление проектами / Э. Стиллмен. - СПб.: Питер, 2019. С. - 464.

49. Стэнли, Э. Управление проектами / Э. Стэнли. - М.: Диалектика, 2019. С. - 288.
50. Социальная ответственность в организации / Официальный сайт Томского электротехнического завода, 2021. – URL: <http://tetz.ru> (дата обращения 12.05.2023).
51. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. - М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. - 240 с.
52. Томская область : Официальный интернет-портал Администрации Томской области – URL: <https://tomsk.gov.ru/>
53. Указ Президента РФ от 03.06.1996 г. № 803 «Об основных положениях региональной политики в Российской Федерации». – URL: <http://ruspravo.org/list/64470/1.html>. (Дата обращения: 20.11.2022)
54. Указ Президента РФ от 21.08.2012 № 1199 "Об оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации" // СПС «КонсультантПлюс»
55. Указ Президента РФ от 16.01.2017 № 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года». Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Проф. версия – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_210967/ (дата обращения 19.10.2022).
56. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»
57. Указ №306 «О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам» от 30.06.2016. Центр проектного менеджмента – URL: <https://pm.center/library/normativno-pravovye-akty-po-proektnoy-deyatelnosti-v-organakh-vlasti/ukaz-306-o-sovete-pri-prezidente-rossiyskoy-federatsii-po-strategicheskomu-razvitiyu-i-prioritetnym/> (дата обращения 28.11.2021)

58. Управление инновационными проектами: учеб. пособие / С.М. Хацин, Д.М. Зозуля, А.Е. Сафронов. – Ростов н/Д: Издательский центр ДГТУ, 2013. – 226 с.)

59. Управление проектами: Основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетенции специалистов. – М.: Изд-во «Консалтинговое агентство КУЮС», 2001. – 265 с.

60. Управление проектами / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро и др. Справочное пособие Под редакцией И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. - М.: Высшая школа, 2001. - 875 с.

61. Учебные материалы для студентов// «Управление проектами» – URL: <http://studme.org> (дата обращения 28.10.2021)

62. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Проф. версия – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/ (дата обращения 27.10.2021)

63. Федеральная служба государственной статистики : Регионы России. Социально-экономические показатели. 2022 – URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2022.pdf

64. Юрьева Т.В. Проектный подход как инструмент реализации стратегических целей: научная статья в журнале //Экономические науки. - 2014. - №11(120). С.7-10.

Список публикаций

1. Никулина И.Е., Поливанчук Е.И. Проектное управление триггер развития здравоохранения в регионе// «Устойчивое развитие России – 2022»: сборник научных трудов по материалам II Всероссийской научно-практической конференции. – Петрозаводск : МЦНП «Новая наука», 2022. С. 52-59.

Приложение А

Раздел ВКР, выполненный на английском языке

Theoretical foundations of project management

Обучающийся

Группа	ФИО	Подпись	Дата
ЗАМ11	Поливанчук Е.И.		

Руководитель ВКР

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Профессор ШИП	Никулина И.Е.	Д.Э.Н., профессор		

Лингвист

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Лахотюк Л.А.	старший преподаватель		

1 Theoretical foundations of project management

1.1 The essence of the project and its main features

Throughout our lives, we constantly observe the implementation of many complex and innovative projects of various types and scales. In recent decades, projects have become a modern way of working for almost every organization, and therefore, the need for specialists in the field of project management is increasing. In various sources, the definition of the concept "project" being stated in different ways. But despite the numerous variability each definition complements each other. *A project is* [45]:

- "something that is conceived or planned (for example, a large enterprise)", - Explanatory Dictionary Webster;
- "a certain task with certain initial data and the required results (goals) that determine the way to solve it. The project includes an idea (problem), means of its implementation (problem solving) and results obtained in the process of implementation", - Code of Knowledge on Project Management;
- "a unique process consisting of a set of interrelated and controlled activities with start and end dates undertaken to achieve the goal of meeting specific requirements, including time, cost and resource constraints" - ISO/TR 10006:1997(E) Quality management. Quality management in project management;
- "a purposeful activity of a temporary nature, aimed at creating a unique product or service", - Fundamentals of professional knowledge. NTK;
- "a group of works / tasks that must be completed in a given period to achieve the goals" - Project Management Handbook, Cleland, King;
- "a temporary structure for creating a unique product, service", - PMBoK, Project Management Institute.

In turn, project management is the use of knowledge, skills, tools and methods to project operations to meet the requirements for the project and achieve the project goal [43].

The concept of "project" combines a variety of activities in the most differential areas of society - economic, political, social, legal, industrial, organizational and managerial. Any project is characterized by the features of development and application.

Regional authorities must take into account the dynamism of changes in the external environment, and at the same time it is also necessary to constantly solve emerging problems of development and functioning, achieving the most efficient use of limited resources over a certain time period. To solve these problems, project management of the region's economy is most applicable.

Foreign and Russian scientists devoted their works to the issues of project management: Clifford Gray and Eric Larson [22], Gerd Diethelm [11], A.S. Tovb and G.L. Tzipes [51], I.I. Mazur and V.D. Shapiro [60] and others. It should be noted that there is a Guide to the body of knowledge on project management (PMBOK Guide) [44], which, in fact, is a methodological recommendation for working and managing projects.

Table 1 shows the points of view of scientists on the subject of defining the concepts of "project management" and "project management".

Table 1 - Some interpretations of the definitions of "project management" and "project management"

Source	Project management (definition)
Mazur I.I., Shapiro V.D., 2001 [60]	This is a methodology for organizing, planning, managing, coordinating labor, financial, material and technical resources throughout the project cycle, aimed at effectively achieving its goals through the use of modern methods, techniques and technologies to achieve certain goals in the project.
PMI Standards Committee, 2004 [44]	Applying knowledge, skills, tools and techniques to project activities to meet project requirements

Continuation of table 1

Mazur I.I., Shapiro V.D., Olderogge N.G., 2007 [26]	This is a synthetic discipline that combines both special and trans-professional knowledge. Special knowledge reflects the features of the field of activity to which the projects belong (construction, innovation, educational, etc.)
Ilyin V.V., 2007 [19]	It is the application of specialized knowledge and methods to meet or increase the expectations of the project of all key stakeholders.
Source	Project management (definition)
Razu M.L., 2007 [42]	This is a special type of management activity, based on the preliminary collegial development of a comprehensive - systemic model of actions to achieve the original goal and aimed at implementing this model.
Skromnik V., 2009 [46]	This is a comprehensive management of the processes of development, production and delivery to the customer (consumer) of specific types of products and services within the framework of individual project structures of the Company - the Project Management Directorate.
Bikmurzin R., 2010 [4]	Joint (integral) management of integration activities aimed at achieving the desired results - goals.

The differences between project and functional management are revealed by Vachegin A. [7], noting that project management methods make it possible to make the progress of the project more predictable, as a result of which the owners can rationally allocate financial, material and human resources, managing them, and not just respond to emerging circumstances. Comparing the functional and project approaches, he states that even if the organization does not use project management methods, nevertheless, projects are successfully implemented. He justifies this by saying that both the operational activities of the organization and a single project are managed according to the same principles that are reflected in the Deming cycle, and the only “deviation” in the case of projects is the presence of initiation and completion stages.

In order to better understand the essence of the studied definitions regarding the regional aspect, it is necessary to clarify the essence of the types of projects at the regional level, which are regulated by the Decree of the Government of the

Russian Federation “On Approval of the Rules for the Formation and Use of Budgetary Appropriations of the Investment Fund of the Russian Federation” [34].

Table 2 - Types of projects at the regional and interregional levels determined by the Investment Fund of the Russian Federation.

Project types	Project characteristics
A project of regional importance	a project aimed at achieving the goals of socio-economic development of a constituent entity of the Russian Federation, the total cost of which is at least 500 million rubles, implemented on the territory of one constituent entity of the Russian Federation
A project of interregional importance	a project aimed at achieving the goals of socio-economic development of several constituent entities of the Russian Federation, the total cost of which is at least 500 million rubles, implemented on the territory of 2 or more constituent entities of the Russian Federation
Regional investment project	a project of regional or interregional significance

These interpretations, as indicated in the Decree, are typical of projects for the creation and (or) development of capital construction facilities for transport, energy and engineering infrastructure, as well as for concession projects. It is for these projects that the Fund's budget allocations are allocated.

In general, it can be stated that the definitions of project management and project management with respect to the regional aspect are currently being developed at the legislative level, but only as part of the formation of a management mechanism. The essence of definitions has not been sufficiently studied, it requires further research of Russian and foreign sources, deep understanding and formation of methodological conceptual developments.

The key features of the project are [58]:

- strict and justified goals that must be achieved while meeting a number of technical, economic and other requirements;
- the presence of internal and external interconnections of operations, tasks and resources that require clear coordination in the implementation of the project, which creates the possibility of presenting in the form of a set of interrelated works;
- certain dates for the beginning and end of the project;

- limited resources;
- a certain degree of uniqueness of the goals of the project and the conditions for its implementation;
- the inevitability of various conflicts.

In summary, many projects are unique, well-defined activities aimed at producing concrete results in a multifunctional environment within a set time frame and within the allocated resources, involving a group of people with diverse skills and knowledge, working under specific leadership.

The project as an object [51] of management is described by a set of characteristics: the purpose of the project, its cost, quality, deadlines, risks, etc. Figure 1 shows the characteristics of the project management system.

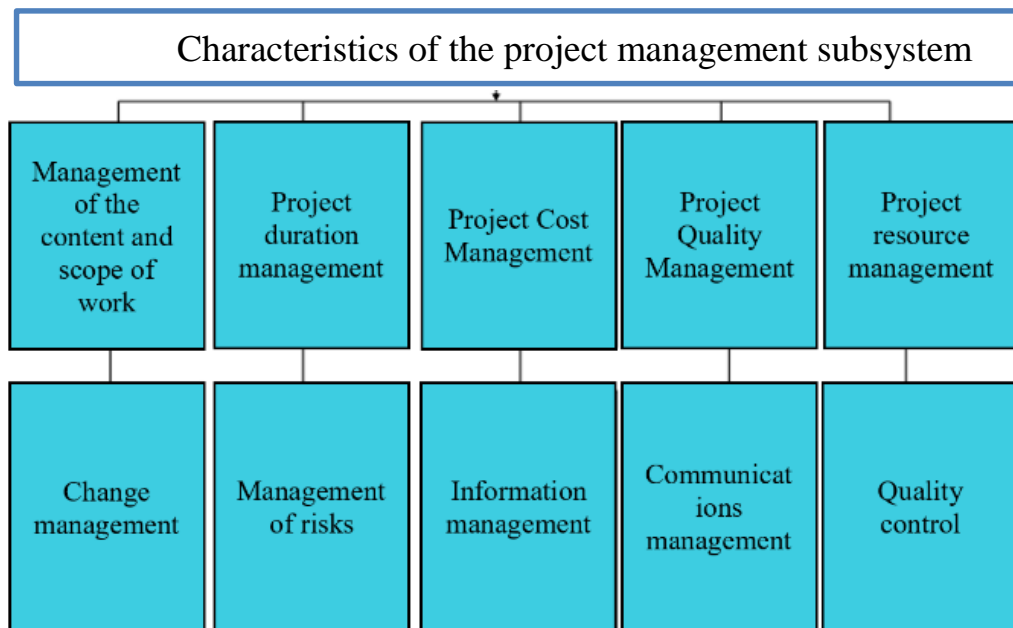


Figure 1 - Characteristics of the project management subsystem

The subject area of the project [45] is the content of the project: the goals of the project, tasks, scope of work and resources necessary to achieve them.

The goal of the project [45] is the desired result of the activity, achieved within the specified time interval.

The project strategy [45] is the central link in both the preparation and evaluation of the project, as well as in building an appropriate marketing strategy.

The project strategy is a set of goals and principles that allows you to allocate the necessary resources for a period of time, which is the project planning horizon.

Having revealed the essence of the concept of the project, let us move on to *the features that characterize the project* [64]. These are:

1. *The goal* is not only the direction of the project to achieve a specific goal, but also to obtain the final product or result.

2. *The established dates for the start and completion* of the project allow you to limit the length in time to achieve the result in a certain period.

3. *Limited resources*, including labor, financial, human, economic, material and other resources to achieve the goal.

4. *Project management* allows you to coordinate the numerous and interrelated activities associated with the development and design.

Yurieva T.V. [60] also highlights such features of the project as novelty and originality; changing systems is the result of the project; specific organization of the project.

It should be noted that all of the above signs are interrelated, since, for example, large goals lead to an increase in the duration of work and a greater expenditure of resources, while a reduction in the project time can lead to an increase in the expenditure of resources or affect its results.

Thus, the content of the term project, its features and characteristics were studied and described in detail. The definition of the concept of "project" is varied and each complements the previous one. Such features of the project as strict and reasonable goals, the presence of internal and external interconnections of operations, tasks and resources, certain dates for the beginning and end of the project, limited resources, a certain degree of uniqueness of the goals of the project and the conditions for its implementation, and the inevitability of various conflicts were identified. Four interrelated features that characterize the project are also considered: purpose, deadlines, limited resources and management.

1.2 The project as the development of activities of the organization

Projects differ in level, scale of changes, breadth of coverage, quality requirements and ways to ensure it, the totality of projects, the level of participants, the nature of the target task, the object of investment activity, and the main reason for the emergence of the project [3,59].

Projects vary depending on:

- *sectors of the economy and the social sphere* - industry, construction, transport, healthcare, tourism, etc.;
- implementation period, volume of necessary investments - short-term, medium-term, long-term;
- *the degree of coverage of the stages of the innovation process* - complete innovation projects, including research, development, development of innovation and its commercialization, incomplete innovation projects, including individual stages of the innovation process.

The classification of projects is varied and is presented in Table 3.

Table 3 - Classification of projects

Classification features	Project types				
By project level	Project		Program		System
By scale (size) of the project	Small		Average		Megaproject
By complexity	Simple	Organizationally complex	technically complex	Resource complex	complex complex
By implementation time	Short		Average		long term
According to quality requirements and ways to ensure it	Defect-free		Modular		Standard
By totality of projects	Monoproject			Multiproject	
By level of participants	Domestic: - state; - territorial; - local.			International	
By the nature of the target	Anti-crisis, marketing, Educational.			Reformation Innovative, Extraordinary.	
By object of investment activity	Financial, Investment.			Real Investment	

Continuation of table 3

For the main reason for the project	New Opportunities	The need for structural and functional transformations	Reorganization
			Restructuring
	Emergency		Reengineering

Despite the certain difficulty of classifying projects as one type or another, an increase in the share of work aimed at creating innovations in them changes the characteristics of projects.

Each project results in a unique product, service or result. The end result of a project can be tangible or intangible. Despite the fact that in some operations and deliverables of the project there may be repetitive elements, their presence does not violate the fundamental uniqueness of the project work.

So, having indicated the classification of projects by various types, we can conclude that the classification allows you to fairly clearly rank promising and ongoing projects, and as a result, set feasible goals, set realistic deadlines for achieving goals, and attract the optimally necessary resources for their successful implementation.

Such a concept as the project life cycle is defined as “the sequence of phases through which the project passes from its initiation to completion [1]”.

The project life cycle diagram consists of five phases and is shown in Figure 2.

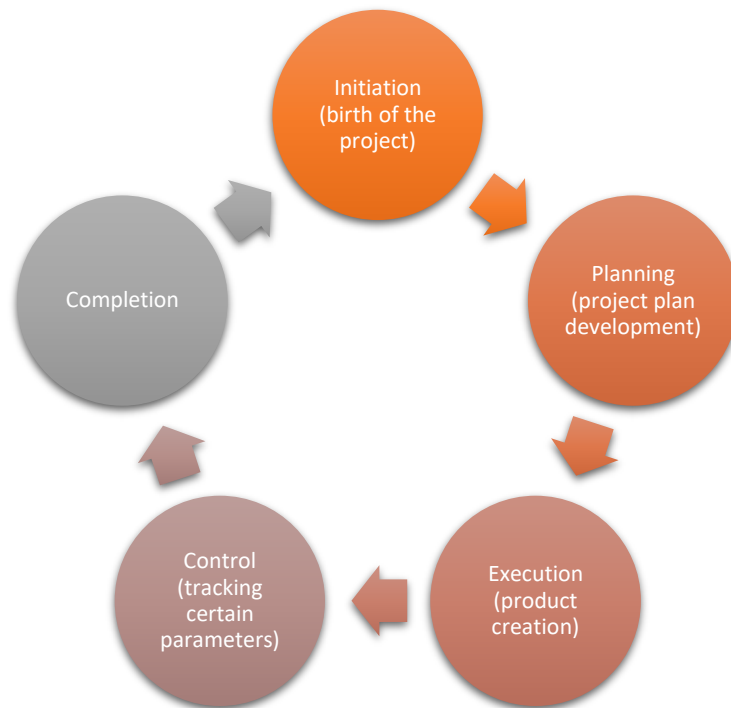


Figure 2 - Project life cycle

At the beginning of a new project, the phases do not always follow each other. For example, during the course of a project, you can return to the planning phase if there are any changes, but it is not necessary to repeat the entire cycle, starting from the initiation phase. This level of flexibility simplifies change management processes throughout the project life cycle.

The initiation phase is the preparatory stage, when you need to make sure that the project can actually be carried out before investing in planning and subsequent tasks. At this stage, the project idea is determined, the description of the project is carried out, the necessary resources and the viability of the project are assessed, and business case is created. Key actors and possible plan outlines are identified.

Planning takes the most time and effort, but this phase is worth it, as the further development of the project depends on it. The planning phase requires careful consideration of the many elements associated with the project. Logically related goals, a list of necessary work and resources is determined. The organizational structure of the project is being developed, the order of interaction between the

participants is described. These may include, but are not limited to, key roles and responsibilities; success rates; possible risks and obstacles that reduce efficiency; expectations regarding intra-team interaction; project schedule.

At *the execution stage*, the project team is first recruited, briefed, and the team starts working according to the adopted plan. Additional resources are being distributed, measures are being taken to eliminate unacceptable deviations from planned indicators. The key factor is the effective achievement of the intended goals.

The control phase coincides in time with the project execution stage. At this stage, the parameters of the project are monitored, which must be kept within the specified limits. After checking the parameters, a decision is made either to improve the quality of the product or service, or to complete it. During the control phase, situations may arise that require adjustments to the original plan, then it is necessary to return to the planning phase and go through all the following stages again.

At the *completion stage*, final reports are compiled, the project participants carry out final mutual settlements. Instead of considering the project as “finished”, it is also worth taking care to analyze the mistakes made during the work, write a description of the accumulated experience and transfer the product to the user for whom it is intended.

There is a more detailed project life cycle, consisting of eight stages: defining the direction of activity, selection, development, analysis, implementation of the project, its operation and liquidation. The final step is summarizing. We can say that such a life cycle is essentially no different from the one presented above.

1.3 New approaches in project management

There are several approaches to project management [14], each of which considering the concept of “project” in its own way.

From the point of view *of a systematic approach*, the project is considered as a process of transition from the initial state to the final one - the result with the participation of a number of restrictions and mechanisms. In this case, the main

system elements of the project can be elements of entry into the project (needs), elements of exit from the project (satisfied needs), elements of the project constraint - financial, legal, ethical, cultural, resource, temporary, qualitative, organizational, structural, managerial, etc. It also includes elements of project support - people, knowledge and experience, tools and equipment, technology, professionalism.

From the point of view *of the structural approach*, the project is considered as a certain task with certain initial data and the required results (goals) that determine the way to solve it. The structural elements of the project in this case are the concept (problem, task), means of implementation (problem solution) and implementation goals (results, solutions).

From the point of view *of the activity approach*, the project is a purposeful activity, a pre-designed and planned action aimed at the creation or modernization of the designed objects, technological processes, organizational documentation for them, material, financial, labor and other resources, as well as management decisions and measures to implement them.

In terms of *a managerial approach*, a project is the process of managing all the activities of a project from inception to completion.

The project approach [23] has recently begun its development in Russia. It is formed on the theory of management, marketing, psychology and a number of other sciences. The application of this direction helps to make the right management decision. Proper use of project management tools allows you to form a comprehensive methodology for the implementation of the project approach, gradually implement specific ways and means by which it can be solved.

The concept of the project approach includes a system of principles (Figure 3) that provide an understanding of this approach and determine its features.

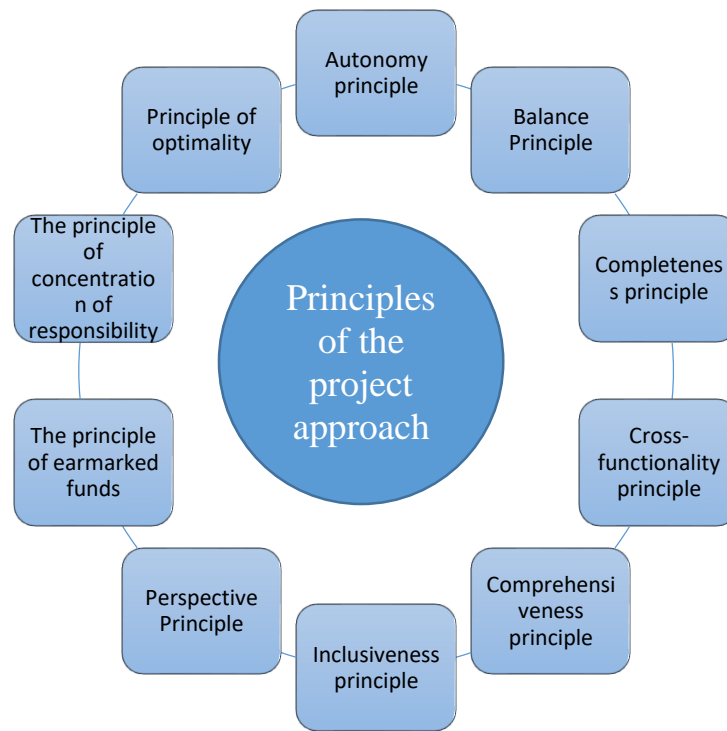


Figure 3 - Principles of the project approach

The above approaches regarding the concept of "project" allow us to consider a project as a process of origin, formation and implementation of an idea aimed at solving a specific problem (economic, political, social, organizational, financial, managerial) and its implementation in the practical activities of a manager.

The basis of the concept of "project" is the integration of the above approaches (systemic, structural, activity, managerial and project) and includes planning, organization and management.

Planning includes determining the desired results of the work, developing a schedule for the work, and calculating the amount of required resources.

Organization involves the distribution of roles and responsibilities of the design process.

Project management is a set of redistribution of work and assignments, work management and results control, problem solving and information exchange with stakeholders.

Thus, project management is an independent field of scientific knowledge, which allows, on the basis of systemic, structural, activity, managerial approaches and design methods, to carry out purposeful activities for the development and

management of the project, aimed at changing the object being designed and achieving the project result.

Project management is an ever-evolving field that requires a mix of approaches to be successful.

Project Management Methodology - a set of guidelines and processes for managing a project. The goal of the project methodology is to provide control through effective decision-making and problem solving, which will lead to increased success in some processes.

In modern practice, 12 approaches to project management are most often used, which we will consider below [29].

1. Agile is the most common project management process. At its core, Agile is not a methodology, but a project management principle. It is based on characteristics such as collaboration, speed and efficiency, iterativeness and data orientation, personality over processes.

Along with Agile principles, methodologies such as Scrum, Kanban, Extreme Programming, Crystal or even Scrumban are collaboratively chosen.

2. Waterfall - A waterfall management model known as the Software Development Cycle (SDLC) is a linear process in which work cascades (like a waterfall) and is organized in a sequential manner. With this approach, all work tasks are linked to each other by dependencies. This means that in order to start working on a task, the task preceding it must be completed.

3. Scrum is a methodology that involves the use of short "sprints" from which the project cycle is formed. These intervals last from one to two weeks and are designed for teams of no more than 10 people. This is the main difference from the waterfall methodology, where individual tasks are linked to each other by dependencies.

A unique feature of the methodology is the presence of a Scrum Master (project manager) who conducts daily Scrum meetings, demonstrations, sprints and retrospectives after the end of the sprints, which are necessary for communication of key project participants and timely completion of tasks.

Scrum methodology is often associated with the Agile system due to its common principles, including the principle of the importance of collaboration and the fact that the individual is valued over processes.

4. Kanban is a methodology in which outstanding tasks within a project are presented using visual elements, namely boards. This approach is used by Agile teams to effectively visualize processes and project progress, and reduce the chance of delays.

Unlike others, this method does not have a well-defined process, but focuses on the most important tasks of the project, while keeping the structure fairly simple.

5. Scrumban is a methodology that has its roots in Scrum and Kanban. Scrumban uses the same sprint cycle as Scrum, but you can add individual tasks to the plan, just like Kanban. This allows you to do the most important work without complicating project plans. Scrumban also uses Scrum meetings to improve collaboration and prioritize goals.

6. PRINCE 2 (PROjects IN controlled Environments - projects in a controlled environment) - a methodology with a waterfall model for defining project stages, developed by the UK government for the implementation of IT projects and aimed at defining roles and supporting the management process.

The PRINCE2 methodology is based on seven main principles that cover: project initiation, project management, project initiation, project control, product transfer management, milestone management, project closure. These seven principles form a comprehensive project management process and an effective methodology for the implementation of corporate projects.

7. Six Sigma is used for quality management and is often described as a philosophy rather than a traditional methodology. Often this method is used in combination with the Lean system or the Agile approach and is called Lean Six Sigma and Agile Six Sigma.

The main goal of the methodology is the continuous improvement of processes and the elimination of deficiencies, achieved through continuous

improvements made by experts in their fields in order to define, maintain and control processes.

To increase the effectiveness of the method, you can use the Six Sigma DMAIC process, through which a phased approach is formed. It consists of the following steps:

- Define - definition (formation of the scope of the project, economic justification, appointment of a meeting on the project).
- Measure - measurement (collection of data to determine the need for improvements).
- Analyze - analysis (determination of the root cause of problems).
- Improve - improvement (elimination of identified causes).
- Control - control (work on saving solutions for the following projects).

8. The critical path method is used to identify critical tasks in the project and plan work on them. This includes creating dependencies between tasks, tracking project goals and progress, prioritizing deliverables, and managing deadlines.

The goal of the methodology is to properly manage successful projects at scale so that milestones and expected results are correctly marked.

9. The critical path project management methodology is closely related to the critical path method, but is a more detailed and comprehensive approach.

Along with using a work breakdown structure like the critical path method, this method uses specific time requirements for each task in project management. This allows you to more effectively track the execution of tasks and notice when they take more time than planned. This methodology also uses resource balancing, whereby the problem of high load is solved by distributing work among available resources.

This not only helps increase productivity and efficiency, but also ties the work to be done to the goals of the project. Many project management tools even have special visual elements to show links to goals, which allows you to create an organized roadmap for employees.

10. The Lean methodology aims to reduce waste and create a simple project structure. Ultimately, this means being able to do more with fewer resources to improve the efficiency and quality of teamwork.

Waste reduction was originally about physical products, but now it is about wasteful ways to get work done. They are represented by three letters M:

4. Muda (wastefulness) are ways of working that consume resources but do not result in value creation.

5. Mura (unevenness) - occurs during overproduction and entails losses.

6. Muri (overload) - occurs due to too much load on resources.

The project manager's job is to prevent these situations from occurring in order to improve project delivery and streamline processes. This approach is similar to the Rational Unified Process method, which also aims to reduce waste. The difference is that the unified process approach focuses on reducing the cost of development rather than the number of wasteful ways to do work.

Project Management Institute's body of knowledge on project management is considered a methodology, but is more of a set of practical guidelines for various development processes.

This approach is based on the five phases (Initiate, Plan, Execute, Deliver, Close) of project management, each of which helps to navigate a project from start to finish with ease through a structured approach.

The PMBOK® Guide can be used as a basis for developing your own approach to project management, as it does not provide clear instructions. This means that you will need to determine on your own what tasks to perform in each of the stages.

12. Extreme Programming (XP) is used for dynamic projects with tight deadlines. Within this method, work is carried out in short development cycles with many releases. This results in short lead times and the increased productivity.

The Extreme Programming methodology has its own set of values, which include simplicity, communication, feedback, respect, and courage. It also provides

a set of specific Extreme Programming rules covering all stages from planning to testing.

The choice of methodology depends on the size and style of the team, the scope of their activities, priorities, the complexity of the project, the specialization of roles and the size of the organization itself.

A project is a rather complex management unit that has its own structure, characteristics, features, classification and even a life cycle, which must be relied upon when developing a project of any level.

Summing up the results of the first chapter, we came to the following conclusions: having considered the theoretical features of project management, we noted the essence of the project with its numerous definitions. We have chosen the following definition of the term: project management is the use of knowledge, skills, tools and methods for project operations to meet the requirements for the project and achieve the goal of the project.

The four main features of the project were the objective, the project start and completion dates, resource constraints and project management. We have established that the project should be considered from the point of view of a systemic, structural, activity, managerial and project approach. The classification of projects, which is characterized by the completeness and vastness of the number of existing types of the project, is resulted.

The life cycle of the project was presented in five stages from the initiation stage to the completion stage, which do not always follow each other, since during the project implementation it is possible to return to the planning phase if any changes have occurred, but it is not necessary to repeat the entire cycle, starting from the initiation phase. This level of flexibility simplifies change management processes throughout the project life cycle.

The most commonly used approaches to project management have been considered, which are a set of guidelines and processes for project management: Agile, Waterfall, Scrum, Kanban, Scrumban, PRINCE 2 (PROjects IN controlled Environments, Six Sigma, Critical Path Methodology, Lean Methodology, Project

Management Institute PMBOK® Guide, Extreme Programming (XP). Each methodology can be used in conjunction with the other, complementing each other and keeping the management processes at their best from start to finish.

Приложение Б
Исполнение федерального бюджета в части реализации
национальных проектов в 2022 г.

Наименование национального (федерального) проекта / наименование направления расходов	Код проекта по БК	Сводная бюджетная роспись федерального бюджета млн. руб.	Кассовое исполнение млн. руб.	Исполнение проекта %
ВСЕГО:		3 311 694,8	3 268 761,7	98,7
Национальный проект "Демография"	P	746 915,3	744 184,9	99,6
Федеральный проект "Финансовая поддержка семей при рождении детей"	P1	682 855,2	682 469,8	99,9
Федеральный проект "Содействие занятости"	P2	21 940,5	20 987,5	95,7
Федеральный проект "Старшее поколение"	P3	12 556,1	12 514,2	99,7
Федеральный проект "Укрепление общественного здоровья"	P4	292,5	292,5	100,0
Федеральный проект "Спорт - норма жизни"	P5	29 271,1	27 921,0	95,4
Национальный проект "Здравоохранение"	N	374 768,5	360 785,4	96,3
Федеральный проект "Первичная медико-санитарная помощь"	N1	8 489,9	8 297,9	97,7
Федеральный проект "Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями"	N2	25 581,3	24 224,7	94,7
Федеральный проект "Борьба с онкологическими заболеваниями"	N3	188 520,4	185 188,8	98,2
Федеральный проект "Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям"	N4	22 083,5	20 942,6	94,8
Федеральный проект "Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами"	N5	1 190,7	1 190,7	100,0
Федеральный проект "Развитие сети национальных медицинских"	N6	10 735,6	10 735,2	100,0

исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий"				
Федеральный проект "Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ)"	N7	14 725,4	13 367,0	90,8
Федеральный проект "Развитие экспорта медицинских услуг"	N8	27,0	27,0	100,0
Федеральный проект "Модернизация первичного звена здравоохранения Российской Федерации"	N9	103 414,8	96 811,5	93,6
Национальный проект "Образование"	E	213 178,9	207 984,2	97,6
Федеральный проект "Современная школа"	E1	137 049,3	132 904,7	97,0
Федеральный проект "Успех каждого ребенка"	E2	11 044,4	11 042,3	100,0
Федеральный проект "Цифровая образовательная среда"	E4	11 691,6	11 685,4	99,9
Федеральный проект "Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)"	E6	7 272,0	7 197,0	99,0
Федеральный проект "Социальная активность"	E8	1 460,8	1 459,2	99,9
Федеральный проект "Социальные лифты для каждого"	EA	12 381,6	12 377,1	100,0
Федеральный проект "Патриотическое воспитание"	EB	11 555,0	11 423,1	98,9
Федеральный проект "Развитие системы поддержки молодежи ("Молодежь России")"	EG	20 724,2	19 895,5	96,0
Национальный проект "Жилье и городская среда"	F	258 613,7	258 365,8	99,9
Федеральный проект "Жилье"	F1	38 517,4	38 371,1	99,6
Федеральный проект "Формирование комфортной городской среды"	F2	51 049,5	51 038,0	100,0
Федеральный проект "Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда"	F3	132 305,3	132 305,3	100,0
Федеральный проект "Чистая вода"	F5	36 741,4	36 651,5	99,8

Национальный проект "Экология"	G	135 999,3	135 601,8	99,7
Федеральный проект "Чистая страна"	G1	44 928,6	44 719,9	99,5
Федеральный проект "Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами"	G2	24 414,0	24 354,8	99,8
Федеральный проект "Инфраструктура для обращения с отходами I - II классов опасности"	G3	10 399,8	10 399,8	100,0
Федеральный проект "Чистый воздух"	G4	11 558,0	11 558,0	100,0
Федеральный проект "Оздоровление Волги"	G6	26 742,2	26 714,8	99,9
Федеральный проект "Сохранение озера Байкал"	G7	8 570,5	8 505,2	99,2
Федеральный проект "Сохранение уникальных водных объектов"	G8	2 843,4	2 808,0	98,8
Федеральный проект "Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма"	G9	1 126,8	1 126,8	100,0
Федеральный проект "Сохранение лесов"	GA	5 416,1	5 414,6	100,0
Национальный проект "Безопасные качественные дороги"	R	490 672,3	490 394,9	99,9
Федеральный проект "Дорожная сеть"	R1	174 044,2	173 902,8	99,9
Федеральный проект "Общесистемные меры развития дорожного хозяйства"	R2	8 932,7	8 903,0	99,7
Федеральный проект "Безопасность дорожного движения"	R3	2 213,1	2 141,7	96,8
Федеральный проект "Автомобильные дороги Минобороны России"	R4	850,0	850,0	100,0
Федеральный проект "Развитие федеральной магистральной сети"	R6	301 358,5	301 349,3	100,0
Федеральный проект "Развитие общественного транспорта"	R7	3 273,9	3 248,3	99,2
Национальный проект "Производительность труда"	L	5 489,2	5 483,5	99,9
Федеральный проект "Системные меры по	L1	1 544,5	1 543,4	99,9

повышению производительности труда"				
Федеральный проект "Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях"	L2	3 944,6	3 940,0	99,9
Национальный проект "Наука и университеты"	S	120 172,1	120 034,9	99,9
Федеральный проект "Интеграция"	S4	41 253,9	41 182,8	99,8
Федеральный проект "Исследовательское лидерство"	S5	20 758,2	20 706,5	99,8
Федеральный проект "Инфраструктура"	S6	50 245,6	50 235,0	100,0
Федеральный проект "Кадры"	S7	7 914,5	7 910,6	100,0
Национальная программа "Цифровая экономика Российской Федерации"	D	177 842,7	164 720,2	92,6
Федеральный проект "Нормативное регулирование цифровой среды"	D1	55,6	41,3	74,3
Федеральный проект "Информационная инфраструктура"	D2	19 148,6	19 092,0	99,7
Федеральный проект "Кадры для цифровой экономики"	D3	6 268,1	6 238,2	99,5
Федеральный проект "Информационная безопасность"	D4	5 428,1	5 424,9	99,9
Федеральный проект "Цифровые технологии"	D5	33 538,2	33 536,9	100,0
Федеральный проект "Цифровое государственное управление"	D6	91 198,4	88 341,1	96,9
Федеральный проект "Искусственный интеллект"	D7	7 076,0	6 865,6	97,0
Федеральный проект "Развитие кадрового потенциала ИТ - отрасли"	D8	4 084,3	4 016,3	98,3
Федеральный проект "Обеспечение доступа в интернет за счет развития спутниковой связи"	D9	11 045,5	1 163,9	10,5
Национальный проект "Культура"	A	48 361,1	48 319,8	99,9
Федеральный проект "Культурная среда"	A1	25 104,1	25 062,8	99,8
Федеральный проект "Творческие люди"	A2	3 014,3	3 014,3	100,0
Федеральный проект "Цифровая культура"	A3	20 242,7	20 242,7	100,0

Национальный проект "Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы"	I	80 595,0	76 292,9	94,7
Федеральный проект "Поддержка самозанятых"	I2	878,8	878,8	100,0
Федеральный проект "Предакселерация"	I4	2 905,0	2 898,4	99,8
Федеральный проект "Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства"	I5	76 811,2	72 515,7	94,4
Национальный проект "Международная кооперация и экспорт"	T	128 118,1	127 602,9	99,6
Федеральный проект "Промышленный экспорт"	T1	49 305,2	49 303,3	100,0
Федеральный проект "Экспорт продукции агропромышленного комплекса"	T2	69 178,9	69 114,5	99,9
Федеральный проект "Системные меры развития международной кооперации и экспорта"	T6	9 634,0	9 185,1	95,3
Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (транспортная часть)	V	466 592,0	465 290,9	99,7
Федеральный проект "Строительство автомобильных дорог международного транспортного коридора Европа - Западный Китай"	V1	299 461,1	299 461,1	100,0
Федеральный проект "Развитие морских портов"	V2	20 030,1	20 030,1	100,0
Федеральный проект "Развитие Северного морского пути"	V3	59 323,3	58 169,5	98,1
Федеральный проект "Развитие региональных аэропортов"	V7	55 055,7	54 909,8	99,7
Федеральный проект "Развитие железнодорожных подходов к морским портам Азово - Черноморского бассейна"	VD	9 260,6	9 259,4	100,0
Федеральный проект "Развитие железнодорожных подходов к морским портам Северо- Западного бассейна"	VE	9 044,8	9 044,8	100,0
Федеральный проект "Развитие железнодорожной	VЖ	14 416,3	14 416,3	100,0

инфраструктуры Центрального транспортного узла"				
Национальный проект "Туризм и индустрия гостеприимства"	J	64 376,7	63 699,6	98,9
Федеральный проект "Развитие туристической инфраструктуры"	J1	38 879,4	38 298,2	98,5
Федеральный проект "Повышение доступности туристических продуктов"	J2	24 124,0	24 122,5	100,0
Федеральный проект "Совершенствование управления в сфере туризма"	J3	1 373,3	1 278,8	93,1