



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (ТПУ)

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки 38.03.01 Экономика
ООП/ОПОП Экономика предприятий и организаций

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА БАКАЛАВРА

Тема работы
<i>Технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта на промышленном предприятии (на примере АО «Алмалыкский ГМК»)</i>

УДК 331.225:331.101.38

Обучающийся

Группа	ФИО	Подпись	Дата
Д-ЗБ81	Олифиренко Анастасия Алексеевна		

Руководитель ВКР

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Ермушко Жанна Александровна	к.э.н., доцент		

КОНСУЛЬТАНТЫ ПО РАЗДЕЛАМ:

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент	Ермушко Ж.А.	к.э.н., доцент		

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
ведущий эксперт	Клыкова Т.Ю.	-		

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Руководитель ООП/ОПОП, должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент	Ермушко Ж.А.	к.э.н., доцент		

**Планируемые результаты освоения ООП/ОПОП
38.03.01 Экономика**

Код компетенции	Наименование компетенции
Универсальные компетенции	
УК(У)-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК(У)-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК(У)-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК(У)-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном и иностранном (-ых) языке
УК(У)-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК(У)-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК(У)-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК(У)-8	Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций
УК(У)-9	Способен проявлять предприимчивость в практической деятельности, в т.ч. в рамках разработки коммерчески перспективного продукта на основе научно-технической идеи
Общепрофессиональные компетенции	
ОПК(У)-1	Способен решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно – коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
ОПК(У)-2	Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач
ОПК(У)-3	Способен выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы
ОПК(У)-4	Способен находить организационно- управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность
Профессиональные компетенции	
ПК(У)-1	Способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
ПК(У)-2	Способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

ПК(У)-3	Способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
ПК(У)-4	Способен на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты
ПК(У)-5	Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т. д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
ПК(У)-6	Способен анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей
ПК(У)-7	Способен используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет
ПК(У)-8	Способен использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии
Дополнительные профессиональные компетенции университета	
ДПК(У)-1	Способен осуществлять документирование хозяйственных операций, проводить учет денежных средств, разрабатывать рабочий план счетов бухгалтерского учета организации и формировать на его основе бухгалтерские проводки



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (ТПУ)

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки 38.03.01 Экономика
ООП/ОПОП Экономика предприятий и организаций

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель ООП/ОПОП
_____ Ермушко Ж.А.
(Подпись) (Дата) (Ф.И.О.)

ЗАДАНИЕ на выполнение выпускной квалификационной работы

Обучающийся:

Группа	ФИО
Д-3Б81	Олифиренко Анастасия Алексеевна

Тема работы:

Технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта на промышленном предприятии (на примере АО «Алмалыкский ГМК»)	
<i>Утверждена приказом директора (дата, номер)</i>	

Срок сдачи обучающимся выполненной работы:	
--	--

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

<p>Исходные данные к работе (наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).</p>	<p>В качестве объекта исследования выбрано предприятие АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат», который представляет собой сложный промышленный комплекс по добыче и переработке руд благородных и цветных металлов.</p>
---	---

<p>Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов <i>(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).</i></p>	<p>Задачи исследования:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проанализировать структуру технико-экономического обоснования инвестиционного проекта 2. Исследовать сущность инвестиционного проекта, его жизненный цикл 3. Произвести анализ текущей ситуации АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат» 4. Дать рекомендации по выявленным проблемам инвестиционной привлекательности АО «Алмалыкский ГМК» 5. Произвести экономический расчет инвестиционного проекта «Расширение производственных мощностей по переработке сырья (Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ, МОФ)»
<p>Перечень графического материала <i>(с точным указанием обязательных чертежей)</i></p>	<p>Рисунок 1 - Виды классификаций инвестиционных проектов Рисунок 2 – Схема организационной структуры АО «Алмалыкский ГМК» Рисунок 3 - График анализа экспорта Рисунок 4 - График экспорта продукции в разрезе номенклатуры за 2018 г. Рисунок 5 - График экспорта продукции в разрезе номенклатуры за 2022 г. Рисунок 6 - График экспорта продукции в разрезе стран за 2018 г Рисунок 7 - График экспорта продукции в разрезе стран в 2019 г Рисунок 8 - График реализации медной продукции (тонн) Рисунок 9 - Объем реализованной продукции (млрд.сум) Рисунок 10 - График поставки продукции в разрезе транспорта Таблица 1 - Сводная адресная программа крупных инвестиционных проектов, реализуемых в 2021 г. Таблица 2 - Освоение капитальных вложений по инвестиционным проектам за период 2018-2020 гг. Таблица 3 - План производства без учета реализации проекта, тыс.м3 Таблица 4 - План производства с учетом реализации проекта, тыс.м3 Таблица 5- Сводные показатели капитальных затрат, млн.долл. США. Таблица 6 - Схема реализации продукции, % Таблица 7 - Прогноз реализации производимой продукции по номенклатуре Таблица 8 - Показатели чистого прироста доходов от продаж Таблица 9 - Простая норма прибыли</p>
<p>Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы <i>(с указанием разделов)</i></p>	
<p>Раздел</p>	<p>Консультант</p>

Корпоративная социальная ответственность	Ермушко Жанна Александровна
--	-----------------------------------

Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику	
--	--

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Ермушко Жанна Александровна	к.э.н., доцент		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
Д-3Б81	Олифиренко Анастасия Алексеевна		



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (ТПУ)

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки 38.03.01 Экономика
ООП/ОПОП Экономика предприятий и организаций
Уровень образования бакалавриат
Период выполнения весенний семестр 2022/2023 учебного года

**КАЛЕНДАРНЫЙ РЕЙТИНГ-ПЛАН
выполнения выпускной квалификационной работы**

Обучающийся:

Группа	ФИО
Д-ЗБ81	Олифиренко Анастасия Алексеевна

Тема работы:

Технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта на промышленном предприятии (на примере АО «Алмалыкский ГМК»)
--

Срок сдачи обучающимся выполненной работы:	
--	--

Дата контроля	Название раздела (модуля) / вид работы (исследования)	Максимальный балл раздела (модуля)
	Глава 1 теоретические положения экономической эффективности инвестиционных проектов	25
	Глава 2 Анализ деятельности АО «Алмалыкский ГМК»	25
	Глава 3 технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта «расширение производственных мощностей по добыче и переработке сырья»	25
	Глава 4 Корпоративно социальная ответственность	25

СОСТАВИЛ:

Руководитель ВКР

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент	Ермушко Ж.А.	к.э.н., доцент		

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ООП/ОПОП

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент	Ермушко Ж.А.	к.э.н., доцент		

Обучающийся

Группа	ФИО	Подпись	Дата
Д-ЗБ81	Олифиренко Анастасия Алексеевна		

Реферат

Выпускная квалификационная работа содержит: 92 страницы, 12 рисунков, 13 таблиц, 50 использованных источников, приложения.

Ключевые слова: горнодобывающая отрасль в Республике Узбекистан, финансирование промышленного сектора, капитальные затраты, чистый прирост прибыли, эффективная проектная мощность, финансово-экономические показатели.

Цель работы провести исследования и расчеты экономической эффективности инвестиционного проекта на промышленном предприятии (на примере АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат»).

В ходе написания выпускной квалификационной работы проводилось изучение теории и правил расчета экономической эффективности инвестиционного проекта. Дана характеристика финансово-хозяйственной деятельности исследуемого предприятия, проводилась разработка технико-экономического обоснования целесообразности инвестиционного проекта.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы выбрано предприятие промышленного характера АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат», работа данного предприятия базируется на запасах группы медно-молибденовых, свинцово-цинковых и золото-серебряных месторождений.

Практическая значимость работы заключается в расчетах экономически-выгодного инвестиционного проекта, с целью дальнейшей его реализации, разработанный расчет при реализации проекта позволит достижению значительных результатов, а именно увеличение выпуска основных видов продукции, рост экспорта.

Оглавление

Реферат	8
Введение.....	11
1 Теоретические положения экономической эффективности инвестиционных проектов	13
1.1 Структура технико-экономического обоснования инвестиционного проекта.....	13
1.2 Инвестиционный проект, его структура и жизненный цикл.....	15
1.3 Принципы управления инвестиционными проектами и их классификация.....	19
1.4 Инвестиции для развития экономики Узбекистана.....	21
2 Анализ деятельности АО «Алмалыкский ГМК»	30
2.1 Общая характеристика АО «Алмалыкский ГМК»	30
2.2 Анализ текущей ситуации АО «Алмалыкский ГМК» в развитии горно-металлургической отрасли Узбекистана	34
2.3 Адресный список строек как основа осуществления строительства	43
2.3.1 Определение проектов, включаемых в Инвестиционную программу Республики Узбекистан.....	43
2.3.2 Определение объектов, включаемых в программу технического перевооружения цехов и подразделений комбината.....	50
2.3.3 Определение перечня объектов социальной сферы АО «Алмалыкский ГМК»	51
2.3.4 Источники финансирования	52
3 Техничко-экономическое обоснование инвестиционного проекта «Расширение производственных мощностей по добыче и переработке сырья» (Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ, МОФ)	54
3.1 Информация об инвестиционном проекте.....	54
3.2 Обоснования и расчеты к проекту.....	58

3.3 Расчет показателей экономической эффективности и финансовой надежности	62
3.3.1 Расчет срока окупаемости, простой нормы прибыли	62
3.3.2 Расчет чистого дисконтированного дохода (NPV), внутренней нормы прибыльности (IRR), отношение дисконтируемых выгод и затрат (B/C), дисконтированный срок окупаемости	65
4 Социальная ответственность	70
Заключение	80
Список использованных источников	84
Приложение А	89
Производственная структура АО «Алмалыкский ГМК»	89
Приложение Б	90
План производства основной производственной продукции без учета реализации проекта	90
Приложение В	91
План производства основной производственной продукции с учетом реализации проекта	91
Приложение Г	92
Приложение Д	93
Приложение Е	94
Расчет налога на недра (млн.долл. США)	94
Приложение И	96
Экономические результаты реализации проекта и срок окупаемости (млн.долл. США)	96

Введение

Инвестиционный проект – «это экономический проект, основывающийся на инвестициях, обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления прямых инвестиций в определенный объект»

Инвестиционный процесс – основополагающий процесс, позволяющий стране развивать проекты в области отраслей экономики, а проектное финансирование подразумевает применение методов внедрения зарубежного и отечественного опыта в области инвестирования в проекты. Именно финансирование финансовых инвестиций в рентабельные проекты позволяет осуществить развитие экономики.

Инвестиционный проект в своей принципе реализуется в три этапа:

1. Разработка технико-экономического обоснования (проведение исследования выявления рентабельности проекта);
2. Инвестирование;
3. Запуск проекта в эксплуатацию.

Технико-экономическое обоснование должно содержать конкретику расчетов и идейность инвестиционного проекта. В особенности, в ТЭО не должны отражаться деталями реализации. Наличие данного документа необходимо для заинтересованности внимания инвестора.

Предварительная оценка затрат на инвестиционный проект и его результатов, анализ срока окупаемости являются основополагающей задачей технико-экономического обоснования.

Особую значимость имеет технико-экономическое обоснования в зарождении инвестиционного проектирования. Этот немаловажный документ не только повышает степень надежности проектных решений, он также соединяет технические и экономические моменты создания проекта, преобразуя информационные потоки в понятную финансовую форму и

подтверждает правильность принятых решений для реализации поставленной задачи.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка технико-экономического обоснования инвестиционного проекта на АО «Алмалыкский ГМК».

В соответствии с поставленной целью были определены следующие задачи:

1. Провести исследования структуры технико-экономического обоснования проекта с определением рентабельности инвестиций;
2. Исследовать основные процессы инвестиционного проекта, а также его все этапы его реализации;
3. Произвести анализ текущей финансово-экономической ситуации на предприятии АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат»;
4. Дать рекомендации по выявленным проблемам инвестиционной привлекательности АО «Алмалыкский ГМК»
5. Произвести экономический расчет инвестиционного проекта «Расширение производственных мощностей по переработке сырья (Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ, МОФ)»

Объектом исследования выпускной квалификационной работы выбрано предприятие промышленного характера АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат», который производственной мощностью базируется на запасах группы медно-молибденовых, свинцово-цинковых и золотосеребряных месторождений.

Предметом исследования технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта.

1 Теоретические положения экономической эффективности инвестиционных проектов

1.1 Структура технико-экономического обоснования инвестиционного проекта

«Технико-экономическое обоснование – или технико-экономический расчет – предпроектная документация, обосновывающая выбор наиболее эффективного технико-технологического и организационного решения реализации проекта на основе рассмотрения вариантов, определяющий предельную стоимость проекта в целом и объем потребности в финансировании с учетом проработанных предварительных условий финансирования проектов»

«Технико-экономическое обоснование – является одним из важнейших этапов предпроектной разработки, который определяет объём капитальных вложений и подтверждает рентабельность проекта, является основанием для проведения тендерного предложения, подготовки проектной и рабочей документации, заключении договоров подряда, начала финансирования строительства» [1].

Основной целью «технико-экономического обоснования инвестиционного проекта» является раскрытие рентабельности проводимых работ и предоставление подтверждающих фактов инвестору о финансовой рентабельности и платежеспособности предприятия.

Технико-экономический проект состоит из следующих аспектов:

- резюме проекта, в нем раскрывается наименование проекта, указывается информация об инициаторе, описаны все детали и примерный масштаб проекта, цели и задачи в выраженные в цифрах, а также приводится расчетная стоимость проекта;
- введение, в нем описываются все основные характеристики предприятия, также описывается его функционал в аспекте развития страны,

указывается основание для реализации проекта, проводится детальное описание целей проекта с изложением вопросов, требующих детального обсуждения;

- маркетинг, данный раздел предназначен для вывода и сравнения показателей экспорта в разрезе страны и непосредственно предприятия, а также совокупность процессов создания, продвижения и предоставления определённого продукта или услуги инвесторам. Также в данном разделе указываются ценовые характеристики продукции;

- технико-технологический раздел отражает в себе различные подходы к технологическим решениям реализации проекта, а также полное структурированное техническое описание проекта, технические решения по проекту, определяющие параметры, компоненты проекта, а также их расчетную стоимость;

- экологический раздел, в котором приводится ряд рекомендаций по соблюдению экологических норм и стандартов призванных улучшить экологическую ситуацию в регионе;

- институциональный раздел, предназначен для схематического отображения проекта на всем этапе его жизненного цикла, также с указанием оценки финансовых показателей;

- финансовый раздел характеризуется доводами затрат и доходов, а также целесообразности инвестиций в разрезе развития;

- экономический раздел указывает на целесообразность проекта;

- социальный раздел предусматривает социальную значимость проекта, пути реализации и социального развития;

- общие выводы по проекту, в данном разделе приводится значимость проекта, результаты реализации, определяются выгодополучатели, также рассматриваются риски, связанные с реализацией проекта.

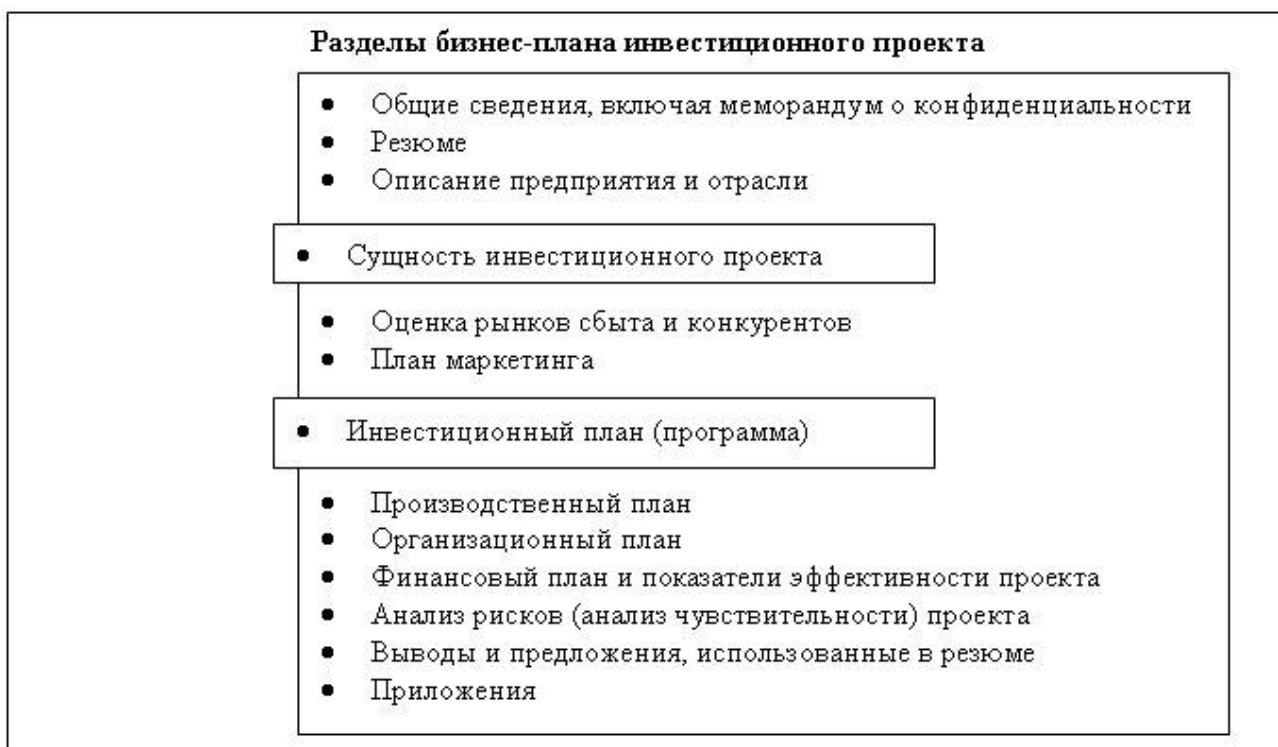
технико-экономическое обоснование проекта – документ, содержащий

расчёты по проекту, которые в свою очередь позволяют инвестору определить рентабельность проекта и принять решение об инвестиции средств.

1.2 Инвестиционный проект, его структура и жизненный цикл

«Реализация целей инвестирования предполагает формирование совокупности изолированных или взаимосвязанных инвестиционных проектов. Систему взаимосвязанных инвестиционных проектов, имеющих общие цели, единые источники финансирования и органы управления, называют инвестиционной программой. Инвестиционный проект представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий, предлагающий определенные вложения капитала в течение ограниченного времени с целью получения доходов в будущем» [31].

«Инвестиционный проект» содержит в себе следующие разделы:



Программа разработки инвестиционного проекта основана на расчётах рентабельности производимых работ, также данная программа включает в себя информацию о издержках. Все время, что потребуется для реализации

намеченных целей, несёт название жизненный цикл инвестиционного проекта, который содержит в себе последовательность от старта проектирования строительства до предэксплуатационных проверок и непосредственно действия по вводу в эксплуатацию определяются в зависимости от роста продаж, предполагая положительный денежный поток.

«Жизненный цикл проекта принято делить на фазы, фазы на более мелкие составляющие – стадии» [18]:

- «Предынвестиционную» - она же стадия исследования;
- «Инвестиционную» – стадия корректировки и утверждения проекта;
- «эксплуатационную» - стадия запуска в эксплуатацию.

«С позиции экономической оценки инвестиций наибольший интерес представляет предынвестиционная фаза, где формируются проектные отношения, которые обеспечивают эффективность проекта. Однако это не исключает необходимости определения эффективности проекта на инвестиционной и эксплуатационной фазах с учетом изменения уровня цен на товары и ресурсы, спроса на продукцию и т.д.»[4] Предынвестиционная стадия берёт свое начало с углубленных исследований имеющихся ресурсов, мощностей, потребительской лояльности и возможностей, изложенных в «технико-экономическом обосновании», и руководствуясь основными этапами разработки изучаются все показатели рентабельности, некоторые варианты его реализации с положительным эффектом требуют рассмотрения согласованных решений, как по мнению заказчика, так и внешних факторов. К таким исследованиям относятся патентный поиск и, в более крупных проектах, экологические исследования.

Технико-экономическое обоснование всегда состоит из массива данных маркетинговых исследований, состоящих из укрупненных расчетов рентабельности инициализации определенного проекта, суммы требуемых инвестиций, включая вложения из разных источников финансирования,

прогнозируемого дебетового дохода от продаж, текущих затрат на производство и реализацию. Результаты используются для расчета влияния продаж того или иного продукта или целесообразности проекта. Приведенные выше прогнозные расчеты готовятся на основе исследований, отличных от инвестиционного предложения, которое является первым предпроектным документом обоснования инвестиций. В случае получения положительных инвестиционных расчетов, определяются источники финансирования проекта, ориентировочный ряд инвесторов.

Далее, после определения источников финансирования, необходимо провести технико-экономическое обоснование. Это предполагает эффективный результат с просчитанным риском, основанный на инвестиционном предложении, одобренном инициатором и согласованном с потенциальным инвестором. Техничко-экономическое обоснование также должно включать не менее двух-трех вариантов и сравнивать полученные результаты. В ТЭО включен маркетинговый раздел, в основу которого входит исследование по проведению анализа рынка сбыта, а также более углубленный анализ, в основе которого необходимо проработать ряд мероприятий, выявляющих положительное и отрицательное воздействие рынка.

Вкладывая средства в определенный проект, стоит помнить об огромной значимости перспектив отрасли развития предприятия с внедрением «ноу-хау».

Если инвестиционный проект обоснован, необходимо провести технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта, после чего принимается окончательное решение о целесообразности финансирования проекта или о признании его нерентабельным. Если проект признан рентабельным, решение о реализации проекта принимается на основании результатов информационной разработки, после чего составляется бизнес-план проекта. Бизнес-план является одним из важнейших расчетных документов, так как позволяет рассчитать и главное донести до инвестора

преимущества проекта, она построена таким образом, чтобы учесть ожидания развития компании, систему управления качеством, воздействие на окружающую среду и ключевые цели.

На заключительном этапе перед инвестированием проводится анализ расчетов, выполненных в области маркетинга, финансов и экономики, для выявления результатов, которые будут способствовать дальнейшему развитию. «В случае принятия положительного решения по реализации проекта, проводится поиск потенциальных инвесторов, источников финансирования, определяются поставщики материалов и оборудования и т.д. Этот процесс требует эффективного взаимодействия всех заинтересованных сторон»[5].

«Инвестиционная фаза начинается с правовой подготовки реализации проекта. Она включает в себя проведение переговоров, подготовку и заключение договоров со всеми участниками разработки и реализации инвестиционного проекта, в том числе»[18]:

- Организация тендеров с потенциальными будущими инвесторами;
- Организация тендеров с подрядчиками;
- Создание реестра платежей для закупки всего необходимого оборудования.

Инвестиционная фаза включает следующие стадии:

- Формализация набора договоренностей о сотрудничестве между владельцами проекта и инвесторами, касающихся основных юридических, финансовых и организационных аспектов проекта.
- Разработка всей полноты проектно-сметной документации.
- Осмотр участка, определение и утверждение, строительно-монтажных работ и монтаж оборудования при участии начальника участка привлечение высококвалифицированных специализированных кадров.
- Подписание договоров на поставку товарно-материальных ценностей.

- Серийное производство.

Провести полный пред эксплуатационный аудит и выдать акт приемки проекта государственной или рабочей комиссии.

Во время ввода в эксплуатацию составляются отдельные и комплексные протоколы испытаний оборудования, анализируются расхождения между проектными и фактическими значениями и формулируются меры по устранению выявленных недостатков.

1.3 Принципы управления инвестиционными проектами и их классификация

Реализация инвестиционных проектов - это очень трудоемкий процесс, с привлечением высококвалифицированных специалистов разнонаправленного профиля, которые целенаправленно добиваются достижения целей и задач.

«Очевидно, что такой многогранный процесс требует контроля, а самое главное управления»[6]. «В отечественной науке вопрос повышения эффективности инвестиционного процесса в новых условиях перехода к рыночным отношениям рассматривается в следующих работах Ангелиди М.С., Акрамова Т.А., Газибекова Д.Г., Каримова Н., Махмудова Э.Х., Собирова О.Ш., Соколовой Л.А., Тураева Ш.Б., Успенской С.Н., Хамидулина М.Б., Хамраева Б.Ш. и многих других»

«Управление инвестиционным процессом должно базироваться на регулировании инвестиционной привлекательности экономической системы, поскольку инвестиционная привлекательность обуславливает приток/отток капитала. Система управления должна соответствовать следующим принципам»[7]:

1. Направленность действий субъекта управления на достижение конкретных поставленных целей.

2.Комплексность и целостность процесса управления, в состав которого включено планирование, анализ, регулирование и контроль, путем использования единой методологической базы ко всем этапам управления.

3.Единство перспективного и текущего планирования, гарантированное непрерывностью и безостановочностью работы бизнеса, путем формирования инвестиционной политики в разрезе стратегии и тактики.

4.Контроль за принимаемыми управленческими решениями является наиважнейшим фактором их реализации, он позволят избежать необратимых последствий за счет непрерывного отслеживания параметров инвестиционного процесса.

5.Материальная (непредвиденные единовременные поощрения – позволяют хорошо мотивировать сотрудников), и моральная мотивация (все виды мотиваций можно уложить в несколько теорий: Теория Герцберга, Теория Тейлора, Теория Макклелланда, Теория Маслоу) участников инвестиционного процесса, необходимость которой вызвана в предоставлении льгот и бонусов при использовании в части результата управления инвестиционным процессом на решение социальных задач.

6. Конкретные способы, с помощью которых каждая экономическая система может полностью реализовать свой потенциал через горизонтальную дифференциацию систем одного уровня.

7.Гибкость организационной структуры управления, позволяющей решать, как социально-значимые, функциональные и управленческие задачи.

Длительность проектов, следующая: краткосрочные - до 1 года. Краткосрочные - до 1 года, проекты могут также включать внедрение усовершенствованной технологии с заменой оборудования. Долгосрочные - более одного года. Как правило, проекты предполагаю научно-техническое развитие (внедрение новых продуктов и технологий).

На рисунке 1 представлена классификация часто используемых инвестиционных проектов.



Рисунок 1 - Виды классификаций инвестиционных проектов [7]

При построении инвестиционных портфелей в условиях ограничений на совокупные инвестиции особенно важно разделить проекты на независимые и альтернативные: если два или более проектов могут быть реализованы одновременно, т.е. если один из них принимается, то оставшийся проект автоматически отвергается, такие проекты называются альтернативными или взаимоисключающими.

1.4 Инвестиции для развития экономики Узбекистана

«В условиях глобализации экономики для осуществления важных, приоритетных задач стратегического развития страны необходимо эффективно привлекая инвестиции в экономику, находить источники финансирования национальных проектов»[9].

Важно отметить, что в Узбекистане на сегодняшний день находится на острие прогресса и развития, что в свою очередь имеет крайне важную роль в обеспечении в регионе баланса, политика же все терпимости помогает организации хорошей обстановки для бизнес развития и инвестирования.

«В Послании к Сенату и Законодательной палате Олий Мажлиса Президент Республики Узбекистан, решив назвать 2020 год годом активных инвестиций и социального развития, четко выразил свое убеждение в актуальности привлечения инвестиций в экономику страны.» [10]

Тем не менее, привлечение иностранных инвестиций в настоящее время является проблемой не только для Узбекистана. Неспособность инвестировать в национальные проекты отражается на инвестиционном сотрудничестве.

Если рассмотреть участников инвестиционного процесса, можно выделить четыре основных компонента, каждый из которых преследует свои интересы (увеличение прибыли, расширение сферы влияния, увеличение первоначального капитала и повышение эффективности национальной экономики):

- Инвесторы (основными инвесторами помимо международных – являются банки, инвестиционные брокеры, предприниматели);
- Страна инвестора;
- Получатель инвестиций;
- Государство, получающее инвестиции.

Все основные решения, принятые согласно инвестиционным процессам, способствуют привлечению финансовых средств и являются стратегическими для страны получателя инвестиций.

В сфере экономики более трех лет назад был предпринят ряд важных шагов по проведению эффективных реформ, отвечающих современным конкурентным требованиям. За сравнительно короткий период времени введено в эксплуатацию 121 крупное предприятие, которые дополнительно генерируют 1,5 триллиона сумов. Например, Ташкентская ТЭЦ увеличила выработку электроэнергии на 2,5 миллиарда киловатт благодаря внедрению инновационной парогазовой турбины. И на этом достижения не заканчиваются.

Благодаря 12 свободным экономическим зонам и 45 промышленным зонам с высоким уровнем контроля и помехозащищенности, которые действуют уже более трех лет, наш регион достиг быстрого развития.

– В качестве примера можно привести совместное инвестирование АО "Алмалыкский ГМК". С помощью данного соинвестирования были созданы и функционируют следующие совместные предприятия: по производству 1,2 млн. единиц сантехники (5,5 млн. долларов США) и 3 млн. ручек для смесителей в Джизакской СЭЗ.;

– на территории СЭЗ "Навои" для производства 10 000 км высоковольтных силовых кабелей.

Для повышения энергоэффективности производства были реализованы проекты на общую сумму более 10 миллионов долларов США, что позволило сэкономить более 15 миллионов кВт/ч в год.

Также нельзя не упомянуть о перспективах и уже проделанной огромной работе. Особо пристального наблюдения заслуживает активное форсирование торгово-экономических сношений между Узбекистаном и странами СНГ, которое оказывает крайне положительное влияние не только в сферах торговли, инвестиций, транспорта, туризма, образования и науки, но и в области безопасности, с активизацией деятельности, расширяющей многостороннее и продуктивное партнерство в СНГ.

На первом месте для Узбекистана стоят главные стратегические приоритеты Узбекистана.

Недавно в письме Олий Мажлису Мудрый президент Республики Узбекистан Ш.М. Мирзиёев предложил: «... Мы будем последовательно продолжать активную инвестиционную политику, являющуюся важным условием развития нашей экономики. В 2019 году было освоено почти 138 триллионов сумов инвестиций из всех источников, что на 16 процентов больше, чем в 2018 году. По сравнению с текущим годом объем прямых инвестиций увеличится почти в 1,5 раза и достигнет 4,2 миллиарда долларов. За счет этого

будет введено в строй 142 современных предприятий. Следует особо отметить, что осуществляемые сегодня в Узбекистане реформы и их результаты признаются ведущими международными рейтинговыми агентствами. В нашей стране, как правило, инвестиционный проект предполагает наличие определенного объекта инвестиционной деятельности, реализацию одной формы инвестиций; осуществление капитальных вложений в создание и воспроизводство основных фондов, в материальные и нематериальные активы. Также огромное внимание уделяется в инвестиции, направленные на повышение эффективности производства, создание новых производств и инвестиции в ценные бумаги»[10].

На сегодняшний день, добыча и переработка полезных ископаемых занимают важное место в экономике Республики Узбекистан. На сегодняшний день выявлено 95 видов полезных ископаемых, сосредоточенных в 700 месторождениях. По разведанным запасам золота и урана Узбекистан входит в пятерку ведущих стран мира, а по производству золота, урана и меди - в десятку.

Улучшение национальной правовой базы создание благоприятного инвестиционного климата в Узбекистане является приоритетной задачей. Как отмечал первый Президент Республики Узбекистан И.А.Каримов: «Особое значение для будущего Узбекистана имеет принятие законодательных основ широкого привлечение иностранных инвестиций в нашу экономику, обеспечения надежных прав и гарантий защиты интересов»[24]. Горно-металлургический сектор также является приоритетным. Благоприятная политическая и экономическая обстановка в стране, стабильное и хорошо развитое законодательство о недрах способствуют привлечению ПИИ в горнодобывающий сектор. Ряд стратегических проектов с участием иностранного капитала на сегодняшний день оказались чрезвычайно успешными. В частности, созданы совместные предприятия по разведке ценного минерала - золота, такие как "Amantaytau Goldfields" и "Uz Koles Mining", консорциумы по разведке и добыче углеводородного сырья на основе

соглашений о разделе продукции с такими компаниями, как "Лукойл" и "Газпром".

С именем и деятельностью первого Президента Республики Узбекистан неразрывно связаны все достижения и рубежи, достигнутые за годы независимости. Каримов превратил Узбекистан в независимое и мощное государство, способное конкурировать с остальным миром и странами СНГ и занять достойное место в мировом сообществе. Основные реформы во всех сферах жизни страны, начатые первым президентом, на сегодняшний день шаг за шагом идут под руководством нынешнего Президента.

Фундаментом полезного инвестиционного климата в стране, по сути, идёт развитие социальной инфраструктуры, а также система поощрений и льгот для зарубежных инвесторов, нацеленные на увеличение капиталовложений в расширение производственной и финансовой сферы, а также в особенности развития отрасли и производства, обладающих большим экспортным потенциалом.

Свободная конвертируемость обменного курса Узбекистана показывает, что это направление движется в правильном направлении и способствует открытию значительных возможностей в развитии экономики и торговли. Подъем всех экономических показателей, ориентированных на изменения, имеет большое значение для народа и страны в целом. Активная поддержка Всемирным банком проводимых стратегических реформ направлена на то, чтобы сделать Узбекистан высоко конкурентоспособным в мире..

В настоящее время разрабатывается ряд законопроектов и непосредственно один из важнейших - проект закона «Об инвестициях и инвестиционной деятельности», с целью урегулирования отношений в области инвестиций и инвестиционной деятельности.

Инвестиционные проекты, которые хорошо представлены, являются прозрачными для инвесторов и предлагаются на региональном уровне, в будущем будут иметь благоприятные результаты в привлечении капитала в нашу страну путем использования доказанного инвестиционного потенциала

нашей страны. В этих рамках особое внимание уделяется организационным и правовым проблемам по предоставлению инвесторам пространств в свободных экономических зонах и малых промышленных зонах и предоставлению им льгот и преференций. «Такие возможности необходимо предоставлять в первую очередь предпринимателям и иностранным инвесторам, выпускающим экспортоориентированную продукцию, наладившим инновационную и высокотехнологичную деятельность»[12].

Инвестиционная деятельность в основном регулируется следующим законодательством:

- Закон Республики Узбекистан от 25.12.2019 г. №ЗРУ-598 «Об инвестициях и инвестиционной деятельности;
- Закон Республики Узбекистан от 25.08.2015 г. №ЗРУ-392 №Об инвестиционных и паевых фондах;
- Постановление Президента Республики Узбекистан от 09.01.2020 г. №ПП-4563 «О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2020-2022 годы;
- Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 17.05.2019 г. №414 «Об утверждении Положения о деятельности инвестиционных и управляющих компаний;
- Указ президента Республики Узбекистан от 24.11.2018 г. №УП- 5583 «О дополнительных мерах по совершенствованию механизмов финансирования проектов в сфере предпринимательства и инноваций;
- «Указ Президента Республики Узбекистан от 01.08.2018 г. №УП- 5495 «О мерах по кардинальному улучшению инвестиционного климата в Республике Узбекистан»;
- «Постановление Республики Узбекистан от 15.03.2017 г. №ПП-2836 «О повышении качества разработки предпроектной документации инвестиционных проектов».

«В настоящее время в Республике Узбекистан имеется действующий закон об инвестициях и инвестиционной деятельности, которая регулирует отношения в области инвестиций, осуществляемых иностранными и отечественными инвесторами»[12]. Узбекистан сегодня – это активно развивающаяся, индустриальная страна использующая самые передовые технологии в Центральной Азии, приносящая стабильность и экономическое развитие отдельных экономик и региона в целом..

«Положительное влияние инвестиций в привлекаемых инвесторами финансовых средствах находит свое место не только в удобном и скомпонованном местонахождении региональных рынков, а также привлекает внимание богатая сырьевая база, совокупные наземные и подземные коммуникации международного назначения, индустриальная база и в особенности гостеприимный и трудолюбивый Узбекский народ.

Иностранные компании инвестируя в Узбекистан, получают возможность выхода на 5 крупнейших и наиболее динамично растущих рынков - это страны СНГ с рынком более 300 млн.человек, Центральной и Восточной Европы, Южной и Юго-Восточной Азии также и Ближнего Востока. Также верно, что одно из наиболее важных значений для иностранных инвесторов имеют доступные и недорогие трудовые ресурсы. Узбекистан, являющийся одним из наиболее густонаселенных и многонациональных государств мира, находящихся на пересечении «шёлкового пути», пути между Западом и Востоком, исторически является местом концентрации ведущих научно-исследовательских и образовательных учреждений, которые превратили страну в «кузницу» высококвалифицированных профессиональных кадров»[13].

«В Узбекистане создано агентство по привлечению иностранных инвестиций при Министерстве инвестиций и внешней торговли Республики Узбекистан»[25]. Данное агентство находится под особым надзором и контролем Министерства инвестиций и внешней торговли. «Также с каждым годом постоянно улучшаются условия для беспрепятственных рабочих процессов (диалога) между государством и инвестором, одним из которых

является получение инвесторам право на заключение государственно-частного партнерства сроком на 49 лет. Данный документ устанавливает правовую основу ГЧП (государственно-частного партнерства), включая правила и процедуры, институциональную структуру данной формы реализации проектов. В 2019 г. начал работу сайт Агентства по развитию государственно-частного партнёрства (ГЧП)»[26] – информационный ресурс, составленный для инвесторов, желающих реализовать качественные альтернативные проекты ГЧП, включает в себя 15 утвержденных президентом страны наименований стоимостью 1,66 млрд долларов США, реализация которых необходима на условиях ГЧП. Рассматривая проект списка проектов, следует отметить, что в него включены проекты строительства электростанций, газо- и теплоснабжения, проекты платных дорог и партнерства по модернизации столичных, а также региональных аэропортов по всей стране.

Кроме того, в последнее время очень продвинулась работа по реформированию, связанная с присутствием министров и руководителей отрасли в регионах, где реализуются стратегически важные проекты. Для улучшения инвестиционного климата в стране правительство ввело стимулы и льготные меры и подписало огромный контракт с Российской Федерацией на строительство атомной электростанции.

Более 600 инвестиционных соглашений было подписано в результате переговоров между главами иностранных государств и международными финансовыми институтами в различных стратегических для развития страны областях. «Результаты этих мер отчетливо видны по темпам роста. В частности, в прошлом году объем инвестиций в основной капитал вырос более чем на 18 %. Это в свою очередь обеспечило рост промышленного производства на 14,4%. Согласно инвестиционной программе 2020 года в рамках более 3,2 тысячи проектов освоено капиталовложений на сумму почти 14 млрд.долларов» [14].

Инвестиции в основной капитал значительно увеличились на 133,9% по сравнению с предыдущим годом, в соответствии с реформами, активным инвестированием и социальным развитием.

2 Анализ деятельности АО «Алмалыкский ГМК»

2.1 Общая характеристика АО «Алмалыкский ГМК»

АО «Алмалыкский горно-металлургический комбинат» (АГМК) – это завод с большими возможностями. На территории всего бывшего советского союза, не все предприятия могут сравниться с ним по размерам охватываемых земель, масштабу производства, высокому доходу, большому производственным площадям, ассортименту продукции, численности персонала и объему государственных программ помощи. Это самое большое горно-перерабатывающее предприятие в центральной Азии и в мире, его важность в финансовой-экономике Узбекистана огромна. АО «Алмалыкский ГМК» на протяжении более пятидесяти лет является большим и прибыльным предприятием, это помогает ему занимать прочное положение на рынке цветных металлов.

АО «Алмалыкский ГМК» – общество, зарегистрированное в установленном порядке на основании постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 71 от 10.02.1997 г. «Об акционировании Алмалыкского горно-металлургического комбината»[27].

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 14 марта 2005 г. № ПП-29 «О программе разгосударствления и приватизации предприятий на 2005-2006 гг.» АО «Алмалыкский ГМК» утвержден в перечне стратегически значимых предприятий, по которому признано целесообразным сохранить государственную долю в Уставном фонде в размере 97,53%, доля трудового коллектива – 2,47%.

АО «Алмалыкский ГМК» имеет средства, транзитные и другие счета в банках Республики Узбекистан и за ее пределами, круглую гербовую печать с указанием своего полного наименования на государственном языке и места его нахождения. Общество имеет штампы и бланки со своим наименованием, собственную эмблему, а также зарегистрированный в установленном порядке товарный знак и другие

средства визуальной идентификации, официальный сайт АО «Алмалыкский ГМК» – www.agmk.uz. [15]. Завод обрабатывает около 40 миллионов тонн горной породы в год, из которой выделяются более 15 химических элементов. «Конечная продукция завода включает рафинированную медь (катоды), медные трубы, эмалированную круглую медную проволоку, металлический свинцовый цинк, металлический кадмий, промежуточные продукты кальцинированного молибдена, перланат аммония, технический селен и теллур, серную кислоту, сульфат меди, сульфат цинка и белый и серый портландцемент» Большая часть реализуемой продукции приходится на медь, аффинированное золото и серебро.

Акционерное Общество "Алмалыкская горно-металлургическая компания" известна тем, что это самое крупное предприятие по обработки медной руды в Узбекистане, на ее долю также приходится около 20 процентов производства золота и 90 процентов производства серебра.

Структура управления АО "Алмалыкская горно-металлургическая компания" состоит из формы Акционерной долевой собственности, а также общего собрания, которое является высшим органом управления, отвечающим за общее руководство АО "Алмалыкская горно-металлургическая компания", Наблюдательный совет, Комитет по аудиту и Совет директоров, которые являются коллегиальными исполнительными органами. (Рисунок 2).

Структура производства АО «Алмалыкский ГМК» ориентирована по трём направлениям: медно-молибденовое, свинцово-цинковое и золотодобывающее предприятие с двумя золотоизвлекающими фабриками, концентрат которых перерабатывается на медеплавильном заводе комбината. Руководство текущей деятельностью АО «Алмалыкский ГМК» осуществляет правление, возглавляемое председателем правления.

В вопросах научно-технического развития, производственной деятельности, экономической деятельности все структурные подразделения ориентированы на функциональных руководителей аппарата управления.



Рисунок 2 – Схема организационной структуры АО «Алмалыкский ГМК»[15]

Для хорошей оценки работы завода необходимо точно выставить производственную структуру.

Производственная структура АО «Алмалыкский ГМК» расположена в Приложении А.

Количество сотрудников АО «Алмалыкский ГМК» на 01.01.2023 составило 33 274 человек.

В 2020 года, коллектив АО «Алмалыкский ГМК» смог выпустить товарной продукции:

- в рыночных ценах – 123 %,
- в сопоставимых ценах – 102 %.

Активность роста выпускаемой товарной продукции в сопоставимых ценах к соответствующему периоду 2019 года составил 104%.

За 2022 год прогноз экспорта выполнен на 101,4 %.

Согласно постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2018 года № 593 «О мерах по повышению эффективности АО «Алмалыкский ГМК» в качестве доверительного управляющего государственной долей в уставном капитале АО «Алмалыкский ГМК» привлечена иностранная компания ООО «SFI Management Group» (сроком на 5 лет).

В целях реконструкции основных производственных и перерабатывающих мощностей АО «Алмалыкский ГМК», стабилизации и поддержки деятельности предприятия, а также увеличения объемов производимой продукции, АО «Алмалыкский ГМК» совместно с ООО «SFI Management Group» с привлечением Министерства занятости и трудовых отношений, Государственного комитета Республики Узбекистан по экологии и охране окружающей среды, ГИ «Госкомпромбез», ГИ «Уздавэнергоназорат» и иностранных экспертов проведен критический анализ состояния основных производственных и перерабатывающих мощностей (медной обогатительной фабрики, медеплавильного и цинкового заводов) АО «Алмалыкский ГМК», условий и охраны труда, промышленной и энергетической безопасности, в результате которого была разработана программа модернизации и реконструкции всех структурных подразделений до 2022 года АО «Алмалыкский ГМК». Это означает сильную оптимизацию морального и физиологического состояния, восстановление пяти крупных инвестиционных проектов на сумму, превышающую 4,5 млрд. долларов США, инициализации экспорта на 1,6 млрд. долларов США, а также рост производства промышленных товаров и создание более 6 000 рабочих мест. [16].

2.2 Анализ текущей ситуации АО «Алмалыкский ГМК» в развитии горно-металлургической отрасли Узбекистана

2.2.1 Роль АО «Алмалыкский ГМК» в экономике страны

АО «Алмалыкский ГМК» является крупнейшим экспортёром Республики Узбекистан, добывающим ежегодно более 40,0 млн. тонн сырца и обрабатывает цветные металлы, драгоценные, редкие металлы, портландцемент и другую продукцию.

АО «Алмалыкский ГМК» состоит из 42-х самостоятельных подразделений (без учета исполнительного аппарата).

Мощность комбината базируются на запасах 7 цветных и драгоценных металлов с общими запасами 2,5 млрд тонн, располагающихся на территориях Ташкентской, Джизакской, Сурхандарьинской и Наманганской областях республики.

Основными видами продукции, выпускаемой АО «Алмалыкский ГМК» и занимающую наибольшую долю в структуре производства являются: медная и цинковая продукция, благородные и редкие металлы, портландцемент, которая выпускается на пяти обогатительных фабриках, двух металлургических и двух цементных заводах.

Изделия сильной переработке цветных и редких цвет-металлов выходит на мощностях Angren трубного производства и Научно-производственных сообществ по изготовлению редких сплавов и твердо-мягких сплавов в г. Чирчик.

Цель развития потенциала, на производстве существует отдел науки и инновационны-проектов. Так же, в частности, на AGMK есть свои анализированные лаборатории, испытательные цехи, лаборатория обновленных технологий, научно-производственный центр по изготовлению уникальных металлов и твердых сплавов (г. Чирчик), а также слитых с

корейской компанией KIRAM Научно-технологический центр уникальных металлов и сплавов на базе НПО.

В 2018 году в г. Алмалык состоялось презентация и открытие ведущего ВУЗа России – Московского института стали и сплавов (МИСиС). В связи с этим оплата за счет средств комбината осуществляется подготовка специалистов по текущим нуждам завода. В год на заводе выпускается продукция на сумму свыше 9 трлн сум, самая огромная доля которой приходится на медно-твердую продукцию (свыше 50%).

Доходы компании от внутреннего рынка превышают 4,5 трлн. Сум, из которых 2,5 трлн.сум – от продажи драгоценных металлов государству 1,2 трлн.сумм – от продажи медной продукции местным компаниям. Основными отечественными покупателями продукции АГМК являются СП АО «Узкабель» (более 200млрд.сумов), СП АО «Андижан Кабель» (свыше 100 млрд.сум), СП ООО «Юкоричирчик Металл Инв» (свыше 100 млрд.сум), серной кислоты АО «Аммофос Максам»(более 60 млрд. сум).

Он экспортирует продукцию более чем в 12 стран, стоимость экспорта превышает более 800 миллионов долларов США и составляет около 10% экспорта республики Узбекистан. Основным товаром является медная продукция (более 550 миллионов долларов США).

Со своих доходов Комбинат платит ежегодно налог в размере 4 трлн.сум. и вносит 3,6 процента в национальный бюджет . Комбинат так же является крупным работодателем, на котором занято почти 34000 рабочих мест. В 2018 году было создано еще более 800 новых рабочих мест в четырех регионах страны. В рамках социальной программы завод привлекает более 300 млрд сумов в год, в основном на содержание и ремонт существующих социальных объектов и спонсорскую помощь в регионах деятельности.

2.2.2 Достигнутые результаты за 2018-2022 гг.

АГМК увеличила объёмы производства в период с 2018 года по 2022 год. Особенно в 2020 году объёмы увеличились по сравнению с 2018 годом.

Добытая руда: + 106% (с 37,2 млн. тонн до 39,6 млн.тонн);

- Производство катодной меди: 113% (с 103,9 млн. тонн до 117,4 млн.тонн);
- Производство цинка: 112,5% (с 61,7 тысяч тонн до 69,5 тысяч тонн);
- Производство цемента началось в 2014 году и как ожидается достигнет 1.1 млн тонн к концу 2020 года.

В квартале увеличились экспортные поставки медной и цинковой продукции в связи с ростом производства и расширением рынка сбыта.



Рисунок 3 - График анализа экспорта [21]

В то же время географическая диверсификация поставок в основном была связана с продажей новых продуктов, таких как медная проволока, медные трубы, порошок цинковых белил и белый цемент.



Рисунок 4 - График экспорта продукции в разрезе номенклатуры за 2018 г.[21]



Рисунок 5 - График экспорта продукции в разрезе номенклатуры за 2022 г. [21]

Помимо традиционных рынков сбыта (Россия, Турция, Украина), компания экспортирует продукцию в ряды стран, в том числе

- в страны СНГ : Азербайджан , Беларусь, Таджикистан, Казахстан, Кыргызстан.
- в страны Европы: Болгария, Польша.
- в страны Азии: Китай, Индия, Катар.

Экспорт по странам в 2018 году.

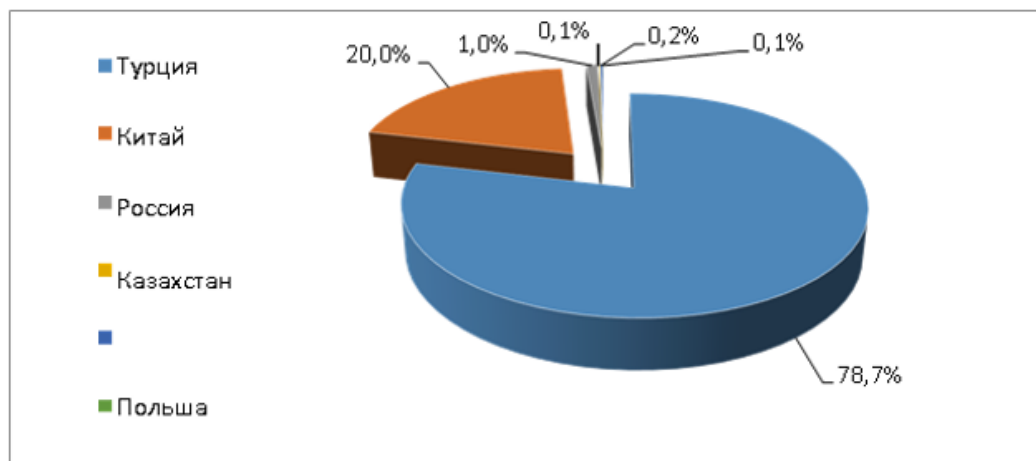


Рисунок 6 - 1 график экспорта продукции в разрезе стран за 2018 г. [21]

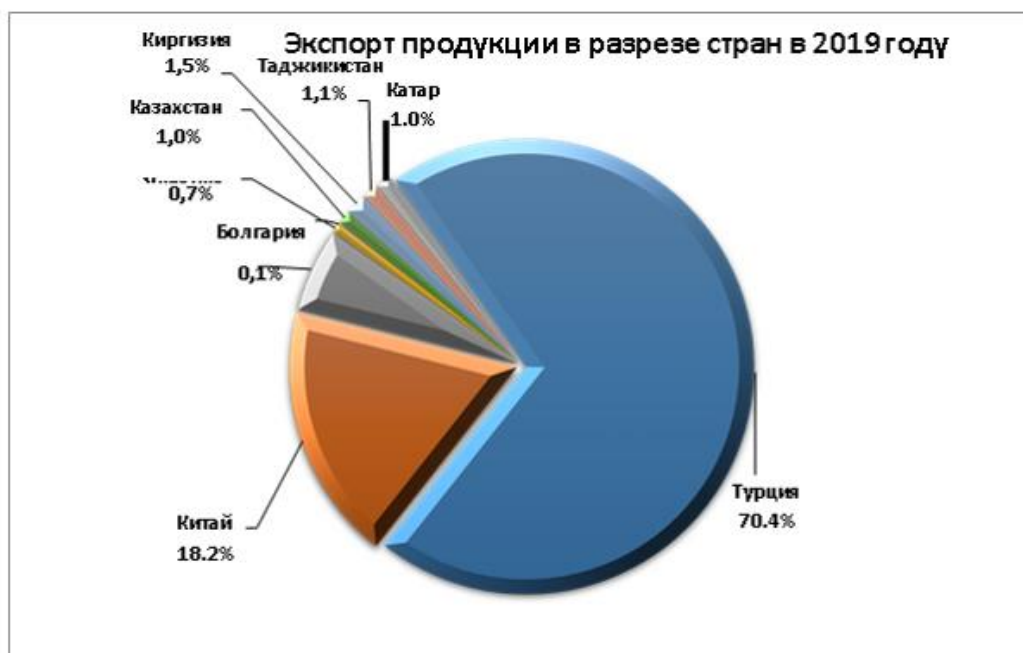


Рисунок 7 - График экспорта продукции в разрезе стран в 2019 г. [21]

Доля экспорта в общей реализации медной продукции составляет более 60%.

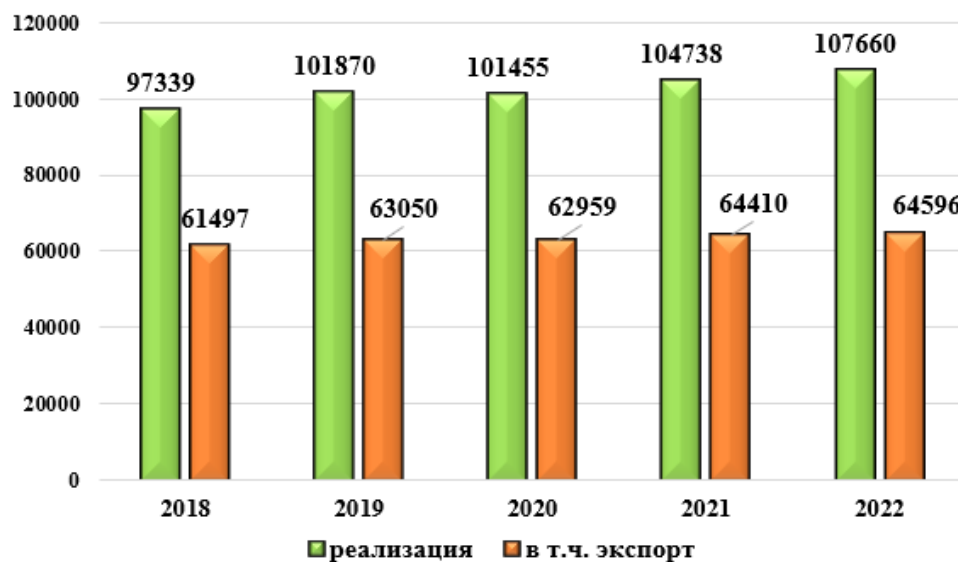


Рисунок 8 - График реализации медной продукции (тонн) [21]

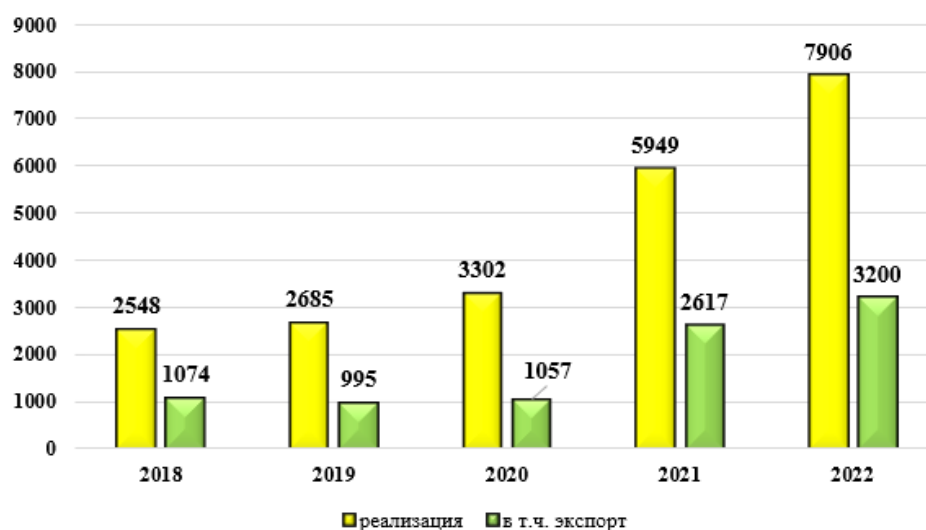


Рисунок 9 - Объем реализованной продукции (млрд.сум) [21]

Значительная разница между видами транспортировки продукции обусловлена ростом цен на железнодорожные перевозки и, как следствие изменение предпочтений клиентов в пользу автомобильного транспорта.



Рисунок 10 - График поставки продукции в разрезе транспорта [21]

В период с 2018 года по 2022 год было инвестировано в общей сложности 1.011,2 млн долларов США при этом в рамках инвестиционного плана был введен в эксплуатацию 21 объект.

За счет инвестиционной деятельности было осуществлено технологическое обновление основных производственных подразделений комбината (МПЗ и МОФ) на общую сумму 355,2 млн.долл. и освоен выпуск новых видов готовой продукции с добавленной стоимостью: медные трубы, портландцемент, медная проволока.

Вместе с этим, с участием инвестиций АО «Алмалыкский ГМК» и иностранных партнеров созданы и функционируют совместные иностранные предприятия:

- на территории СЭЗ «Джизак» по производству 1,2 млн.шт. сантехнических изделий (7,5 млн.долл.) и 3,0 млн. шт.ручек для смесителей;
- на территории СИЭЗ «Навои» по производству 10 тыс.км силовых кабелей высоко напряжения в год.

Для повышения энергоэффективности производства, реализованы проекты на общую сумму более 13 миллионов долларов США, что позволило сэкономить более 15 млн. кВт/час в год.

На сегодняшний день в рамках программы индигенизации произведено более 80 наименований продукции, включая запасные части для горнодобывающего, транспортного, дробильно-размольного оборудования, а также продукцию с добавленной стоимостью, получение в результате глубокой переработки местного сырья.

Главными факторами способствующим достижению отличных результатов, были:

1. Эффективная инвестиционная кампания, которая привела:
 - к расширению рудников;
 - ввод в эксплуатацию новых перерабатывающих мощностей, включая сернокислотный завод и плавильную печь на медеплавильном заводе и цементном заводе в Джизакском и Сурхандарьинском регионах.
 - реконструкция и модернизация существующих объектов (цинковый завод, участки дробления и измельчения медных концентратов, кислородные и компрессорные станции на медеплавильных заводах).
2. благоприятная конъюнктура мирового рынка цветных металлов (рост цен на медь и цинк), что стимулировало увеличение объемов экспорта
3. Стимулировало увеличение объемов производства и реализации цемента.
4. Либерализация валютных курсов повлияла на объемы производства товаров по текущим ценам.

2.2.3 Основные проблемы и диспропорции развития АГМК и инвестиционной привлекательности

На данном этапе развития необходимо решить следующие неотложные вопросы

1. Постепенное истощение запасов открытого Кальмакир с высоким содержанием металла в пользу добычи и переработки руды с более низким содержанием металла потребовало дополнительной добычи для поддержания текущего производства металла.

2. Уменьшение запасов малых месторождений комбината.

3. Морально и физическая деградация ключевых объектов основного производственного сектора (МОФ, МПЗ, Цинковый завод, УАТ, УПЖТ).

4. Необходимость обеспечения электроэнергией, природным газом, технической водой нового крупного технического завода МОФ- 3 и карьера Josilik 1.

5. Увеличение объемов отгрузки продукции (200 000 тонн меди и 100 000 тонн цинка) требует развития эффективной транспортной системы (эти грузы невозможно перевезти на автомобилях, что является традиционной транспортной системой, и невозможно перевозить железнодорожным транспортом).

Про активная инвестиционная политика, наряду с эффективной системой мониторинга, необходима для реализации стратегического направления долгосрочного развития:

- Распределения утвержденных статей финансирования на ежегодной основе;
- Поиск дополнительного долгового финансирования по более низким процентными ставками;
- Целевое использование выделенных средств;

- Принятие соответствующих мер по устранению возникающих проблем;
- Создание электронной системы контроля за достижением целей и сроков.

Своевременная реализация мероприятий по каждому направлению обеспечит комплексное развитие завода, что позволит достичь следующих результатов к 2030 году по сравнению с 2020 годом.

- Будет введение в эксплуатацию не менее 10 крупных современных технических объектов стоимости 1,9 млрд. долларов США .
- Объём промышленного производства и экспорта увеличиться и достигнет 550 миллионов долларов США.
- Будет создано более 10 000 рабочих мест;
- Расширение применения информационных технологий в производственных процессах и повышение уровня автоматизации технических процессов;
- Реконструкция всех основных объектов в Аль-Малике и запуск важных социальных объектов (спортивных комплексов, медицинских и образовательных учреждений,).

2.3 Адресный список строек как основа осуществления строительства

2.3.1 Определение проектов, включаемых в Инвестиционную программу Республики Узбекистан

Адресный список строек – это документ, устанавливающий распределение объемов в виде средств и источников финансирования, перечень инвестиционных проектов.

«Адресный список строек формируется ежегодно, с целью обеспечения

выполнения общегосударственных программ на основании утвержденных концепций развития, с учетом сроков реализации инвестиционных проектов и источников финансирования, с периодическим уточнением их основных показателей и обновлением»[23].

Инвестиционный проект – это проект, направленный на осуществление или привлечение инвестиций для получения экономических, социальных или иных выгод.

«Важно отметить, что инвестиционные проекты, в определенном смысле слова, уникальны. Это проявляется в том, что любой такой проект ориентирован на использование новых знаний о природе, техносфере и обществе, а также определенного, отсутствующего на рынке сочетания имеющихся ресурсов в целях занятия определенной ниши на рынке и последующего извлечения выгод из этого. Уникальность проектов обуславливает, в частности, и необходимость индивидуального подхода к оценке эффективности каждого из них»[17].

Перечень инвестиционных проектов формируется на основании решений Правительства Республики Узбекистан. В данный перечень включаются:

- Проекты капитального строительства, которые будут реализованы в текущем и следующем году,
- объекты, по которым не будут вести строительные работы с целью начала оплат авансовых платежей по заключаемым контрактам на поставку оборудования и разработки ТЭО проектов.

Перечень инвестиционных проектов состоит из двух разделов, определяющих освоение (фактический объем работ, которые необходимо выполнить) и привлекательность (объем денежных средств, необходимых для финансирования проекта) в долларах США.

Стоимость инвестиционных проектов определяется на основании разработанных технико-экономических обоснований. При отсутствии утвержденного технико-экономического обоснования сметная стоимость

проекта определяется объемом строительно-монтажных работ и стоимостью оборудования на основании перечней, опубликованных техническим отделом и отделом материально-технического снабжения АО «АГМК».

Определение денежной суммы, необходимой для приобретения нового оборудования в 2021 году, производится путем анализа графика проекта, определенного в ТЭО, и определения объема работы и затрат на текущий год, то есть ожидаемых затрат на технологическое оборудование и горнодобывающее оборудование, подлежащих оплате в текущем году.

Определение денежной суммы, необходимой в 2021 году для оборудования, переносимого с предыдущего года, определяется следующим образом:

1) Для проектов, которые должны быть завершены в 2021 году, общая стоимость проекта, указанная в технико-экономическом обосновании, минус фактическое развитие и денежный поток, полученный в прошлом периоде.

2) Срок реализации оборудования - после 2021 года. На основе анализа графика реализации проекта, указанного в ТЭО, определяются объемы и стоимость работ на текущий год, а также стоимость технического оборудования и горнотранспортного оборудования, подлежащих оплате в текущем году.

После определения необходимых средств на текущий год они распределяются следующим образом:

1. Строительно-монтажные работы;
2. Закуп оборудования;
3. Иные затраты.

С указанием по каждому конкретному источнику финансирования (собственные средства, кредиты и т.д.).

«В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 28.12.2020 г. №ПП- 4937 О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2021-2023 годы»[28] в АО

«Алмалыкский ГМК» реализуются следующие четыре крупных капитальных проекта общей стоимостью 5 043,2 млн. долларов США и капитальными затратами в размере 56,8 млн. долларов США.:

- за счет собственных средств – 1 727,6 млн.долл;
- средств ФРРУ – 336,4 млн.долл;
- кредитов коммерческих банков – 2 979,2 млн.долл.

Таблица 1 - Сводная адресная программа крупных инвестиционных проектов, реализуемых в 2021 г. [15]

№ п/п	Наименование инициаторов и проектов	Проектная мощность	Основание для реализации	Сроки реализации	Общая стоимость проекта (млн.долл.)	Прогноз освоения на 2021 г. (№ПП-4937) (млн.долл.)
1	Освоение месторождения "Ёшлик I" Ташкентская область (г. Алмалык)	Производство из 60 миллионов тонн медно-молибденовой руды.	ПП-2807 от 01.03.2017 г.	2017-2025	4 486,0	356,7
2	Программа реконструкции и стабилизации деятельности АО "Алмалыкский ГМК" (г.Алмалык)	стабилизация деятельности	ПП-3954 от 30.09.2018 г.	2018-2022	357,5	77,9
3	Строительство подземного рудника на участке "Самарчук" на базе действующего месторождения "Кызыл-алма" (г.Ангрен)	было добыто 100 тысяч тонн руды.	ПП-2350 от 03.06.2015 г.	2015-2021	75,1	14,1
4	Увеличение производственной мощности для обработки сырья в городах Кальмакир, Сары-чеку, МОФ, УАТ и УПЖТ.	Ежегодно будет производиться дополнительно 3,1 миллиона тонн руды.	ПКМ-937 от 21.11.2019 г.	2020-2022	124,6	8,1
	Всего				5 043,2	456,7

В текущем году предусмотрен ввод 1 объекта.

В декабре 2021 года будет введен в эксплуатацию рудник "Самарчук" на месторождении Кызыл-Алма в Ангрене.

Рудник "Самарчук" на открытый и реконструированный на месторождении Кызыл-Алма в Ангрене по планируемым расчётам производительность увеличится до 100 000 тонн руды в год. Для данного проекта проекта заложено 269 рабочих мест. Основной целью данного инвестиционного проекта "Освоение месторождения "Ёшлик-1" является строительство нового горно-металлургического комплекса по современным технологиям и инновационным оборудованием, отвечающим международным стандартам, требованиям энергоэффективности и экологическим нормам; укрепление сырьевой базы за счет разработки и дальнейшей стабилизации медно-молибденовой руды на месторождении Ёшлик-1. Вложенные средства будут использованы для улучшения, поддержания и расширения производственных мощностей компании и создания новых рабочих мест. Импульс для его освоения был задан «Постановлением Президента Республики Узбекистан №ПП-2807 от 01.03.2017 г. «О мерах по расширению производственных мощностей АО»

«Алмалыкский ГМК» на базе месторождения «Ёшлик-1».

Полномасштабные работы по добыче, оснащению, строительству и монтажу ведутся с 2017 года. С начала реализации проекта освоено 409,4 млн долларов США. Проект финансируется за счет собственных средств, банковских кредитов и средств Фонда реконструкции и развития Республики Узбекистан. В целом, разработка месторождения Ёшлик-1 приведет к увеличению производства меди на 35% к 2030 году по сравнению с производством в 2020 году. В то же время будет создано более 6 000 рабочих мест.

Целью реализации инвестиционного проекта «Программа первоочередных мер реконструкции и стабилизации деятельности АО

«Алмалыкский ГМК» является:

- стабилизация производственных мощностей МОФ, МПЗ, ЦЗ;
- сокращение вредного воздействия на окружающую среду;
- улучшение условий охраны труда и промышленной безопасности;
- исключение риска возникновения чрезвычайных ситуаций;
- повышение эффективности производства и снижения расхода топливно-энергетических ресурсов за счет внедрения современного оборудования.

Проект является предметом программы первоочередных мер по реконструкции и стабилизации ключевых производственных объектов, утвержденной Президентом Республики Узбекистан (Постановление Президента Республики Узбекистан ПП-3954 от 30.09.2018), направленной на реконструкцию и замену оборудования на меде-перерабатывающих, медеплавильных и цинковых заводах. Согласно постановлению, полный ввод объектов в эксплуатацию предусмотрен в 2022 году; начиная с 2018 года, ведутся работы по ремонту и реконструкции цинкового завода, медеплавильного завода и МОФ и закупке нового оборудования взамен изношенного; проектно-изыскательская документация по реконструкции МОФ подготовлена проектным агентством ООО "НИиПИ".

«ТОМС» (Россия). С начала реализации проекта было освоено 182,9 млн. долларов США. Проект является самофинансируемым. В целом, реализация проекта привела к увеличению объема экспорта медной продукции на 10% в 2025 году по сравнению с объемом в 2020 году.

Целью реализации инвестиционного проекта "Строительство подземного рудника на участке Самарчук на базе действующего месторождения Кызыл-Алма (Ангрен)" является строительство подземного золоторудного рудника для восполнения выведенных из эксплуатации мощностей месторождения Кох-Брак, предотвращения снижения объемов производства драгоценных металлов и поддержания существующей мощности золоторудного концентрата Ангрен. Он реализуется в соответствии с Постановлением Президента Республики

"Самарчук" планируется завершить в период с 2015 по 2021 год. При этом обеспечивается 269 дополнительных рабочих мест. Был подписан контракт с БГПУ (Россия) на проходку вертикальных клетевых стволов на руднике "Самарчук". В рамках проекта были завершены строительные работы постоянного лагеря и компрессорной станции, поставлено оборудование и горная техника. С начала реализации проекта освоено 47,3 млн долларов США. Финансирование проекта осуществлялось за счет собственных средств компании, банковских кредитов и средств Фонда реконструкции и развития Республики Узбекистан. Цели инвестиционного проекта "Расширение мощностей по переработке сырья (Калмакир, Сары-Чеку, МОФ, УАТ, УПЖТ)" следующие:

- Дальнейшее увеличение производства цветных и драгоценных металлов за счет расширения сырьевой базы комбината (производственная мощность рудника Калмакир была увеличена до 35 млн тонн/год против прогноза в 30 млн тонн, а производственная мощность карьера Сары-Чеку была увеличена до 5,3 млн тонн против прогноза в 5 млн тонн);
- Ожидаемое увеличение производства медного концентрата с 35,1 млн. тонн до 40,3 млн. тонн в год, дальнейшее увеличение производства цветных металлов и драгоценных металлов;
- дальнейшее развитие экспортного потенциала страны;
- Повышение эффективности производства и снижение потребления топливно-энергетических ресурсов за счет установки самого современного оборудования.

"В рамках инвестиционной программы АО "Алмалыкский ГМК" на 2020 год реализовано три инвестиционных проекта, направленных на развитие горно-обогатительных мощностей.

К концу 2020 года фактически освоено 289,6 млн долларов США (116,1%).

По итогам 2020 года фактически освоено 289,6 млн.долл (116,1%).

Таблица 2 - Освоение капитальных вложений по инвестиционным проектам за период 2018-2020 гг.

Наименование проектов	Ед.изм.	2018 г.			2019 г.			2020 г.		
		прогноз	факт	%	прогноз	факт	%	прогноз	факт	%
Инвест.проекты	Млн.долл.	258,5	297,7	115,1	183,6	209,1	113,8	249,3	289,5	116,1

2.3.2 Определение объектов, включаемых в программу технического перевооружения цехов и подразделений комбината

Перечень объектов, включенных в программу технического перевооружения цехов и подразделений на комбинате, формируется на основании решений ведомственного научно-технического совета ОАО "АГМК".

Определение их стоимости осуществляется на основании технико-экономических обоснований или детальных проектов, как и в случае с проектами инвестиционной программы.

Отличие инвестиционных проектов от проектов технологического перевооружения заключается в том, что первые направлены на увеличение производственных мощностей, а вторые - на поддержание существующих производственных мощностей.

Программа технологической модернизации до 2023 года включает 20 установок на заводе: 13 прокатных станов и семь новых.

Например, некоторые из них:

1. "АРУ". Добыча на горизонте 880 м от ствола "Слепой капитал" шахты "Кох-Булак". Объект является переходным проектом (период реализации 2015-2023 гг.). Цель - сохранить возможность вывода рудника из эксплуатации.

2. «Строительство нового хвостохранилища №2 в г. Ангрен». Этот объект может быть передан с 2019 года. Срок сдачи данного объекта - 2023 год.

Целью является строительство полигона с пятилетней вместимостью чаши 2 337 207 м³.

3. «Строительство главной вентиляторной установки с вентилятором ВОД-18 на промплощадке штольни №90 шахты «Семгуран». Этот объект переходящий 2019 года. Срок реализации данного объекта в 2023 г. Целью проекта является улучшение вентиляции горизонтов шахты.

4. «Мероприятия по программе развития УАП». Срок реализации данного объекта 2021-2023 гг. Цель реализации данного объекта заключается в развитии ИТ инфраструктуры для повышения оперативности решения производственных задач.

2.3.3 Определение перечня объектов социальной сферы АО «Алмалыкский ГМК»

Список проектов социальной направленности АО «Алмалыкский ГМК» создан на основании решения отраслевого научного технического совета АО «АГМК». Их стоимость основана на детальной разработке, а также на проектах модернизации.

В перечень объектов социальной сферы на 2021 год включены 3 объекта:

1. Строительство санатория в Заминском районе, Джизакская область".
- Проект реализуется в соответствии с постановлением Кабинета министров № ПКМ-19 от 19.01.2027 и протоколом заседания Тендерного комитета № 321/13 от 28.12.2019. В настоящее время ведется подготовка проектно-сметной документации. Ввод в эксплуатацию 1-го этапа объекта предусмотрен в 2022 году.

2. Реконструкция профилактория, Алмалик - данный проект реализуется в соответствии с Протоколом Совета по производственным технологиям № 55/2019, от 22.05.2019 г. Это переходный объект с 2020 года. Целью проекта является улучшение условий для рекреационных работников

АГМК. Объект введен в эксплуатацию 15.05.2021 года.

3. «Реконструкция и расширение гостиницы "Весна" - данный проект реализуется на основании постановления Президента Республики Узбекистан за №ПП-4095 от 05.01.2019 г. Этот проект переходящий с 2020 г. Ввод объекта предусмотрен в августе 2021 г.»

4. «Реконструкция зданий и сооружений, внутренних инженерных коммуникаций бывшего общежития по ул. Тотувлик 11» - данный объект реализуется на основании распоряжения Кабинета Министров Республики Узбекистан за № 12-Ф от 10.01.2020 г. Цель данного объекта – обеспечить ведомственным жильем иностранных квалифицированных специалистов, задействованных в АО «Алмалыкский ГМК». Ввод объекта предусмотрен в июле 2021 г.»

2.3.4 Источники финансирования

Реализация инвестиционных проектов, возложенных на АО «АГМК» осуществляется с нескольких источников финансирования:

1. собственные средства;
2. кредиты коммерческих банков,
3. кредиты фонда реконструкции и развития Республики Узбекистан, согласно утвержденных Постановлений Президента Республики Узбекистан.

Установка оборудования, включенного в программу технологического перевооружения цехов и предприятий АГМК, осуществляется исключительно за счет собственных средств. Конкретные источники финансирования определяются на расширенном заседании Промышленного научно-технического совета (ПНТС) АГМК с участием экспертов, бухгалтеров, руководителей планового и финансового отделов АГМК. После определения конкретных источников финансирования определяется необходимый объем финансирования, который делится на следующие составляющие:

1. Строительно- монтажные работы
2. Приобретение оборудования
3. Прочие затраты.

3 Техничко-экономическое обоснование инвестиционного проекта «Расширение производственных мощностей по добыче и переработке сырья» (Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ, МОФ)

3.1 Информация об инвестиционном проекте

Начиная с 2020 года, АО "Алмалыкский ГМК" реализует инвестиционный проект, который направлен на увеличение производственных мощностей по добыче и преобразованию сырья на месторождениях Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ и МОФ.

Реализация проекта осуществляется в соответствии утвержденной Президентом программой увеличения производства драгоценных металлов ПП-937 от 03.01.2019 г.), целью которой является увеличение мощности добычи на месторождениях Кальмакир и Сары-Чеку связанная модернизация технологического оборудования медно-обогащительной фабрики (МОФ), автомобильного (УАТ) и железнодорожного транспорта (УПЖТ).

Согласно указанному постановлению, ввод объекта предусмотрен в 2022 году.

Проект будет осуществляться на АО "Алмалыкский ГМК", который находится в городе Алмалык.

Целью реализации проекта является:

- расширение сырьевой базы для дальнейшего увеличения производства цветных и драгоценных металлов на комбинате (увеличение производства на руднике Кальмакир до 35 млн. тонн в год, при проектном уровне 30,0 млн.тонн, и увеличение на производства на карьере Сары-Чеку до 5,3 млн.тонн против проектных 5,0 млн тонн);

- проектная мощность по производству медных концентратов на горно-обогащительном комбинате будет увеличена с 35,1 млн.т/год до 40,3 млн.т/год, с соответствующим увеличением производства цветных металлов

и драгоценных металлов;

- дальнейшее увеличение экспортного потенциала страны;
- повысить эффективность производства и снизить потребление топливно-энергетических ресурсов за счет установки современного оборудования.

Основными бенефициарами технико-экономического обоснования являются «Расширение производственных мощностей по добыче и переработке сырья Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ , МОФ) являются секторами-участниками проекта:

- рудник «Кальмакир»,
- рудник «Сары-Чеку»,
- Управление промышленного железнодорожного транспорта,
- Управление автомобильного транспорта (УАТ),
- Медная обогатительная фабрика (МОФ),
- АО «Алмалыкский ГМК» и в конечном итоге Республика Узбекистан.

Техническое обновление оборудования будет осуществлено на рудниках «Кальмакир» и «Сары-Чеку», а также в УПЖТ, УАТ и МОФ. Как результат, АО «Алмалыкский ГМК» получит дополнительный доход от реализации произведенной продукции, а Республика Узбекистан получит дополнительные налоговые поступления.

Одним из направлений достижения цели является обновление физического технологического оборудования для добычи полезных ископаемых, при этом необходимо построить двухпутные спиральные рампы, снести существующее оборудование, установить новое дробильно-измельчительное оборудование, заменить физически изношенный автомобильный транспорт и приобрести новый железнодорожный транспорт.

Инвестиционные проекты финансируется за счет собственных средств.

Таблица 3 - План производства без учета реализации проекта, тыс. м³ [33]

№	Наименование показателей	2020 г. факт	Прогноз									
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Горная масса всего:	25512	26928	26928	26928	26928	25728	24382	23190	22805	22805	22805
	В т.ч. р-к «Кальмакир»	22160	22805	22805	22805	22805	22805	22805	22805	22805	22805	22805
	Карьер «Сары-Чеку»	3352	4123	4123	4123	4123	2923	1577	385	-	-	-
2.	Вскрыша всего:	11196	12700	12700	12700	12700	11500	11500	10500	10500	10500	10500
	В т.ч. р-к «Кальмакир»	9855	10500	10500	10500	10500	10500	10500	10500	10500	10500	10500
	Карьер «Сары-Чеку»	1342	2200	2200	2200	2200	1000	1000	-	-	-	-
3.	Добыча руды всего:	37468	37240	37240	37240	37240	37240	37240	33240	32240	32240	32240
	В т.ч. р-к «Кальмакир»	32240	32240	32240	32240	32240	32240	32240	32240	32240	32240	32240
	Карьер «Сары-Чеку»	5228	5000	5000	5000	5000	5000	1500	1000	-	-	-

Таблица 4 - План производства с учетом реализации проекта, тыс. м³[33]

№	Наименование показателей	2020 г. факт	Прогноз									
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Горная масса всего:	25512	34797	34797	34797	34797	33597	32136	30944	30559	30559	30559
	В т.ч. р-к «Кальмакир»	22160	30559	30559	30559	30559	30559	30559	30559	30559	30559	30559
	Карьер «Сары-Чеку»	3352	4238	4238	4238	4238	3038	1577	385	-	-	-
2.	Вскрыша всего:	14196	18300	19400	19400	19400	18200	18200	17200	17200	17200	17200
	В т.ч. р-к «Кальмакир»	13855	16200	16200	17200	17200	17200	17200	17200	17200	17200	17200
	Карьер «Сары-Чеку»	1342	2100	2100	2200	2200	1000	1000	-	-	-	-
3.	Добыча руды всего:	37468	38000	38500	39300	40300	40300	40300	40300	40300	36500	35000
	В т.ч. р-к «Кальмакир»	32240	33500	33500	34000	35000	35000	35000	35000	35000	35000	35000
	Карьер «Сары-Чеку»	5228	5000	5000	5300	5300	5300	5300	5300	5300	1500	1000

Извлечение меди в медный из руд перерабатываемых в МОФ зависит в основном от вещественного состава руд и содержания в них меди, которая представлена рудами месторождения «Кальмакир» (71%) и «Сары-Чеку» (74%). Общее извлечение меди зависит от доли этих руд в общем объеме переработки.

По мере уменьшения доли Сарычекинской руды в общем объеме переработки, извлечение меди соответственно уменьшается извлечения меди (2026 по 2027 годы), в 2028 году руда Сары-Чеку будет выведена из эксплуатации, а извлечение меди составит 71%.

На руднике АО "Алмалыкский ГМК" добывается 37,5 млн. тонн руды ежегодно, что дает возможность производить 90 тыс. тонн катодной меди. В рамках проекта планируется увеличить мощность добычи до 40,3 млн. тонн руды в год, что позволит производить 100 тыс. тонн катодной меди ежегодно.

3.2 Обоснования и расчеты к проекту

Разработана технико-экономическая оценка проекта, связанного с увеличением объемов добычи и переработки Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ, МОФ.предусматривает приобретение основных горно-транспортных средств на руднике «Кальмакыр», строительство двухпутных спиральных рамп на руднике. Он предусматривает приобретение горно-транспортного оборудования, транспортных средств на УПЖТ и УАТ, установку новых дробильно-измельчительных установок на МОФ и замену существующего технологического оборудования.

Проект будет реализован в один этап.

Величина капитальных затрат рассчитана в текущих ценах по состоянию на конец 2020 года.

Таблица 5- Сводные показатели капитальных затрат, млн.долл. США. [33]

	Итого	2021	2022	2023
Капитальные затраты	124,6	0,7	79,9	44,0
СМР	10,1	0,1	8,7	1,3
Оборудование	112,5	0,5	69,3	42,7
Прочие затраты	2,0	0,1	1,9	0

Результаты оценки капитальных вложений выявили следующую структуру затрат. Наибольшая доля капитальных вложений приходится на оборудование - 90,2%.

Основными типами продукции, которые будут увеличены в объеме в результате внедрения данного проекта, являются:

- медь
- золото
- серебро
- молибден

В соответствии с технико-экономическим обоснованием проекта, предусмотрено следующее распределение продукции.

Таблица 6 - Схема реализации продукции, %

Наименование показателей	Показатели	
	Экспорт	Внутренний рынок
Медь	65	35
Молибден	100	
Золото		100
Серебро		100

Дополнительная продукция, производимая на полной мощности, будет реализована как на внешнем рынке, так и на внутреннем. Распределение продукции будет соответствовать указанной номенклатуре и объему.

Таблица 7 - Прогноз реализации производимой продукции по номенклатуре

Наименование показателей	Дополнительный объем реализации (тонн/год)	Цена реализации (долл/тонн)
Внутренний рынок		
-медь	2 744,9	6 908
- золото	0,82	17,3 долл/гр.
- серебро	3,852	0,44 долл/гр.
Экспорт		
- медь	5 102,2	6 908
- молибден	64,3	18 958,5

Если параметры будут соблюдены, то увеличение экспортной выручки за расчетный период 2021-2031 годов составит 306,3 млн.долл. (приложение В, Г)

Основными направлениями экспорта являются турецкий и китайский рынки.

Себестоимость продаж включает в себя:

- производственные затраты, включая материальные затраты, затраты на электроэнергию, затраты на оплату труда, включая единые затраты на социальное обеспечение, услуги завода, амортизацию и прочие производственные затраты;
- текущие расходы, включая расходы на продажу и сбыт, административные расходы и прочие операционные расходы;
- материальные затраты (сырье и материальные расходы), включая затраты горнодобывающих предприятий, рассчитанные в соответствии с объемом производства и нормами потребления данного вида ресурсов;

– затраты на электроэнергию рассчитываются в соответствии с критериями производства и энергопотребления, в том числе для горнодобывающих предприятий;

– затраты на персонал (включая затраты, включенные в расходы за период) определены в соответствии со штатным расписанием компании.

Общие операционные затраты на год выхода на проектную мощность составляют 374,2 млн.долларов (приложение Е).

Расчет выручки от реализации основан на прогнозных данных по годовому объему производства (при достижении проектной мощности) и реализации готовой продукции, и на основании расчетов в следующей таблице показано чистое увеличение выручки от реализации проекта.

Начало эксплуатации предполагается в год, когда будут достигнуты целевые показатели по добыче и переработке полезных ископаемых в рамках проекта, т.е. в 2024 году.

Таблица 8 - Показатели чистого прироста доходов от продаж

Наименование	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Всего прирост поступлений от продаж, экв. млн.долл., в том числе	72,8	72,8	72,8	72,8	66,1	65,7	65,7
Медь	55,1	55,1	55,1	55,1	49,1	48,7	48,7
Золото	14,3	14,3	14,3	14,3	14,0	14,0	14,0
Серебро	1,7	1,7	1,7	1,7	1,5	1,5	1,5
Молибден	1,7	1,7	1,7	1,7	1,5	1,5	1,5

В Приложении Г детально рассчитаны доходы от продаж, учитывая реализацию проекта. Прогнозируется, что при достижении проектной мощности годовой объем выручки составит около 957,5 млн.долл. Расчет чистой прибыли состоит из следующих показателей:

Чистая прибыль = продажи - налог на недра - операционные расходы - налог на прибыль - прочие операционные расходы.

Расчеты показывают, что общая чистая прибыль от продаж в размере 110,9 млн. будет реализована к 2031 году после выхода на проектную мощность (Приложение Z).

Консолидированные расчеты потока денежных потоков

Ожидается, что реализация проекта и выход на проектную мощность по добыче и переработке руды приведет к увеличению среднегодовых денежных потоков на 221,3 млн.долларов в период с 2021 по 2031 год и до 2024 года (приложение И)

При этом общий денежный поток за расчетный период, необходимый для расчета проекта составляет 96,7 млн.долларов (приложение И)

3.3 Расчет показателей экономической эффективности и финансовой надежности

3.3.1 Расчет срока окупаемости, простой нормы прибыли

Проект был проанализирован с помощью простого метода финансовой оценки при условии, что инициатор проекта полностью гарантировал выполнение всех предынвестиционных прогнозов, включая объемы производства, переделные издержки, цены, стоимостные параметры проекта, размер строительно-монтажных работ, условия строительства и инвестиционный период.

Срок окупаемости реализованных инвестиций составил – 4,9 года.

Срок окупаемости инвестиционного проекта - это период до полного возмещения первоначальных инвестиций в проект за счет доходов, получаемых от проекта.

Для определения простого срока окупаемости инвестиций используется формула:

$$PP = \frac{K_0}{KF_{cr}} (1),$$

где PP –

простой срок окупаемости; K_0 – сумма инвестиций в проект;

KF_{cr} – среднегодовые поступления

денежных средств, при выходе на

запланированные объемы производства/продаж.

Из приложения видно, что проектная мощность будет достигнута в 2024 году

$$PP = 4 + \frac{24,1}{26,7} = 4,9 \text{ лет или } 57 \text{ месяцев}$$

Дисконтный период окупаемости (DPP) является наиболее важным показателем, используемым для расчета эффективности инвестиций. Это период, за который окупятся инвестиции, вложенные в проект. Прибыль и инвестиции проекта также должны быть рассчитаны с учетом ставки дисконтирования. Именно дисконтированный период окупаемости позволяет оценить вероятность возврата первоначальных инвестиций. Для того чтобы рассчитать дисконтированный срок окупаемости, сначала необходимо определить дисконтированные потоки. Потоки могут быть положительными или отрицательными. Положительные потоки - это доходы, а отрицательные - инвестиции и капитальные вложения. Доходы, полученные в каждом расчетном периоде, предшествующем периоду окупаемости, вычитаются из первоначальных инвестиций. Срок окупаемости является расчетным показателем для DPP.

Дисконтированный срок окупаемости рассчитывается по следующей формуле

$$DDP = \sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t} \geq I_0 \quad (2),$$

где DPP –

срок окупаемости инвестиций;

CF_t – чистые денежные поступления от операционной деятельности; I_0 – первоначальные инвестиции;

r – коэффициент дисконтирования; n – срок реализации проекта.

Дисконтированный срок окупаемости проекта наступит в 2027 году.

Ставка дисконтирования для нашего проекта составляет 10%.

$$DDP = 6 + \frac{11,4}{14,4} = 6,7 \text{ лет или } 79 \text{ месяцев}$$

Простая норма прибыли по проекту вычисляется как отношение увеличения чистой прибыли к исходным затратам (за период реализации и не реализации проекта) к общим капитальным затратам (инвестициям) по проекту. Таким образом, она составляет в среднем 7,7% в год в 2024 году и 13,1% в 2030 году после реализации проектной мощности, что свидетельствует о финансовой целесообразности реализации проекта.

Таблица 9 - Простая норма прибыли

Период	Прирост чистой прибыли, млн. долл	Общие капитальные вложения, млн. долл	Простая норма прибыли, %
2024	9,6	124,6	7,7
2025	10,1	124,6	8,1
2026	10,5	124,6	8,4
2027	12,6	124,6	10,1
2028	15,1	124,6	12,1
2029	16,4	124,6	13,1
2030	16,35	124,6	13,1

3.3.2 Расчет чистого дисконтированного дохода (NPV), внутренней нормы прибыльности (IRR), отношение дисконтируемых выгод и затрат (B/C), дисконтированный срок окупаемости

Чистый дисконтированный доход (NPV) представляет собой разницу между всеми денежными притоками, приведенными к моменту оценки инвестиционного проекта и показывает величину денежных средств, которую инициатор ожидает получить от проекта, после того как денежные притоки окупят его первоначальные инвестиционные затраты и периодические денежные оттоки, связанные с осуществлением проекта. Положительное значение NPV считается подтверждением целесообразности инвестирования денежных средств в проект.

Чистый дисконтированный доход рассчитывается по формуле:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t} - \sum_{t=1}^n \frac{I_0}{(1+r)^t} \quad (3),$$

где NPV – чистая текущая стоимость;

CF_t – чистые денежные поступления от операционной деятельности; I_0 – первоначальные инвестиции;

r – ставка дисконтирования; n – срок реализации проекта.

Для нашего проекта чистая приведенная стоимость проекта составит 30,6 млн. долл. США.

$$NPV = 96,7 - 66,1 = 30,6 \text{ млн. долл. США}$$

Внутренняя норма доходности (IRR) является одним из основных критериев оценки инвестиционных проектов и представляет собой ставку при которой дисконтированная сумма доходов от проекта (положительный

денежный поток) равна дисконтированной сумма инвестиций (отрицательный денежный поток, текущая стоимость инвестиций), т.е чистая стоимость (NPV) равна нулю.

Внутренняя норма доходности рассчитывается по формуле:

$$IRR = r_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} \cdot (r_2 - r_1) \quad (4),$$

где IRR – внутренняя норма доходности;

r_1 – ставка дисконтирования, которая дает положительное значение NPV, близкое к нулю;

r_2 – ставка дисконтирования, которая дает отрицательное значение NPV, близкое к нулю;

NPV_1 – положительное значение NPV; NPV_2 – отрицательное значение NPV.

Произведем расчет для нашего проекта:

$$IRR = 20\% + \frac{17}{17 + 14} \cdot (21\% - 20\%) = 20,5\%$$

Внутренняя норма доходности составляет 20,5%

Для оценки возможного риска проекта необходимо учитывать его чувствительность, то есть учитывать затраты и выгоды, чтобы определить, насколько проект может быть рискованным.

При анализе чувствительности рассмотрены:

- объем выручки от реализации;
- капитальные вложения;
- объем производственных издержек.

При сокращении производственных затрат на 20% проект становится более прибыльным с увеличением внутренней нормы доходности до 25,5% и более быстрого срока окупаемости в 4,4 года. Это демонстрирует значительную чувствительность проекта к изменениям в производственных затратах.

- увеличение цен на продукцию на 20% обуславливает увеличение IRR проекта до 29,8 % и уменьшению срока окупаемости до 3,9 лет;
- увеличение объемов капитальных вложений на 20% обуславливает снижение IRR проекта до 18,1% и увеличения срока окупаемости инвестиций до 5,3 года;
- увеличение объемов производственных затрат на 20% приведет к снижению IRR проекта до 16,3% и увеличению окупаемости до 5,6 лет.

Вышеперечисленные результаты проведенного анализа показывают чувствительность реализации данного проекта к основным рискам, в частности, к снижению цен на продукцию.

ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА «СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»

Студенту:

Группа	ФИО
Д-3Б81	Олифиренко Анастасия Алексеевна

Школа	инженерного предпринимательства	Направление/ специальность	38.03.01 Экономика/ Экономика предприятий и организаций
Уровень образования	Бакалавриат		

Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»	
<p><i>1. Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, используемого оборудования) на предмет возникновения:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - вредных проявлений факторов производственной среды (метеоусловия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрация, электромагнитные поля, ионизирующие излучения) - опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы) - негативного воздействия на окружающую природную среду (атмосферу, гидросферу, литосферу) - чрезвычайных ситуаций (техногенного, стихийного, экологического и социального характера) 	<p>Описание рабочего места офиса АО «Алмалыкский ГМК» на предмет возникновения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вредных проявлений факторов производственной среды: в офисе установлено местное и общее освещение, кондиционеры, электромагнитные поля на низком уровне, метеоусловия в норме. - опасных проявлений факторов производственной среды: в офисе установлена пожарная сигнализация, имеется запасной выход. Рабочее место оборудовано в соответствии с нормами техники безопасности. <p>На рабочем месте могут возникнуть чрезвычайные ситуации природного и техногенного характера, а именно: пожар, землетрясение, химическое либо радиационное заражение</p>
<p><i>2. Список законодательных и нормативных документов по теме</i></p>	<p>1. Нормативные акты в сфере трудового права РУ. 2. Нормативные акты в сфере экологического права РУ. 3. Локальные нормативные акты АО «Алмалыкский ГМК».</p>
Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке	
<p><i>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы корпоративной культуры исследуемой организации; - системы организации труда и его безопасности; - развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации; - системы социальных гарантий организации; - оказание помощи работникам в критических ситуациях. 	<p>1. Направления реализации программ корпоративной социальной ответственности АО «Алмалыкский ГМК».</p> <p>2. Стейкхолеры программ корпоративной социальной ответственности АО «Алмалыкский ГМК»</p> <p>3. Затраты на программы корпоративной социальной ответственности АО «Алмалыкский ГМК»</p>
<p><i>2. Анализ факторов внешней социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - содействие охране окружающей среды; 	<p>1. Получаемые стейкхолдерами программ корпоративной социальной ответственности АО «Алмалыкский ГМК» социальные и экономические блага</p>

<ul style="list-style-type: none"> - взаимодействие с местным сообществом и местной властью; - спонсорство и корпоративная благотворительность; - ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров); - готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д. 	<p>2. Краткая характеристика программ корпоративной социальной ответственности АО «Алмалыкский ГМК» социальные и экономические блага.</p> <p>3. План затрат АО «Алмалыкский ГМК» на программы корпоративной социальной ответственности в 2023 – 2025 гг.</p>
<p>3. Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ правовых норм трудового законодательства; - анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов; - анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности. 	<p>Таблица 10 – Стейкхолдеры проводимой предприятием политики корпоративной социальной ответственности</p> <p>Таблица 11 – Реализуемые предприятием в 2020–2022 гг. программы корпоративной социальной ответственности</p> <p>Таблица 12 – Затраты на реализацию предприятием в 2020–2022 гг. программ корпоративной социальной ответственности</p> <p>Рисунок 11 – Структура затрат предприятия в 2019 г. на реализацию программ корпоративной социальной ответственности, %</p> <p>Таблица 13 – Плановые объемы затрат на реализацию предприятием в 2023–2025 гг. программ корпоративной социальной ответственности</p> <p>Рисунок 12 – Динамика объемов затрат предприятия в 2020–2025 гг. на реализацию программ корпоративной социальной ответственности</p>
Перечень графического материала:	

Дата выдачи задания для раздела по линейному графику	
--	--

Задание выдал консультант:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
доцент	Ермушко Жанна Александровна	к.э.н.		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
Д-3Б81	Олифиренко Анастасия Алексеевна		

4 Социальная ответственность

Основная миссия АО «Алмалыкский ГМК» а также наиважнейшие ценности, которым следует руководство, требуют разработки и проведения специализированных мероприятий корпоративной социальной приверженности, направленные на достижение следующих целей:

- 1) здоровье и социальная адаптация персонала;
- 2) активное участие в развитии семей работников;
- 3) решение проблем экологической сферы;
- 4) честность;
- 5) активная работа с социумом.

Все вышеозначенные направления, для АО «Алмалыкский ГМК» являются фундаментальными, тем не менее программы по развитию социальной сферы имеют свои особенности.

Пример, (проект - «Персонал», в котором предусмотрены следующие мероприятия):

1) активная стимуляция и поощрение обучения и самообучения специалистов на основании разработанного табеля повышения квалификации и прохождения обучения;

2) разработана специальная адаптивная программа для «молодых специалистов», подразумевающая активное обучение и социализацию среди персонала;

3) разработаны инновационные подходы к организации охраны труда (а также методики по модернизации и совершенствования системы);

4) на предприятии введён жесткий контроль за здоровьем специалистов (созданы медицинские кабинеты и набран квалифицированный персонал осуществляющий мониторинг на обязательной постоянной основе);

5) организованы зоны отдыха для специалистов и их семей в которых на постоянной основе проводятся специализированные мастер классы для развития досуга и креативного мышления;

6) проводятся специализированные мероприятия по разъяснению законодательства, разъяснению прав и выработки активной социальной позиции.

Также при рассмотрении проекта «Семьи персонал» организацией предусмотрены следующие мероприятия:

1) организация активного отдыха и осуществление отправки детей в детские лагеря (для детей работников предприятия);

2) проведения мероприятий культурной направленности для детей работников организации и из семей;

3) полноценное медицинское обеспечение для сотрудников предприятия и их семей.

В соответствии с проектом «Экология»:

1) постоянно совершенствуется или же заменяется старое производственное оборудование (зачастую в соответствии со спецификой деятельности имеющее не благоприятное влияние на экологию);

2) активная политика в уплате всех налоговых сборов для поддержания соответствующего уровня экологической обстановки;

3) инициализация (зачастую реформирование) производственных процессов, позволяющих защитить от влияния на окружающую среду деятельности завода (или минимизировала степени ущерба).

В рамках направления «Ведение честной конкуренции» предприятие осуществляет следующие действия:

1) Совершенствование технологического процесса на предприятии:

- Улучшение качества выпускаемой продукции;
- Нивелирование воздействия на экологию;
- Уменьшить себестоимость продукции за счет снижения цен;

2) Ежегодное исследование (аудит) корпоративной структуры с целью оценки эффективности деятельности компании:

– Компания намерена продемонстрировать открытость в отношениях с контрагентами;

– Предприниматели и инвесторы (текущие и потенциальные) должны быть уверены в честности бизнеса, компания использует только законные приемы и методы борьбы.

По направлению взаимодействия с обществом предприятие ежегодно осуществляет следующие шаги:

1) Осуществление благотворительности;

2) Соорганизаторы и спонсоры городских мероприятий.

Так, на основании краткого обзора основных направлений развития бизнеса в сфере социальной ответственности можно выделить следующие основные направления деятельности предприятия (получателей социальных и экономических благ) – таблица 33.

Таблица 10 – Стейкхолдеры проводимой предприятием политики корпоративной социальной ответственности

Внутренние стейкхолдеры	Внешние стейкхолдеры
Персонал предприятия	Местное общество
Студенты (перспективные работники предприятия)	Власти г. Алматы
Семьи персонала предприятия	Контролирующие органы
Потребители продукции предприятия	
Получатели спонсорской и благотворительной помощи	

Как видно из таблицы 33, деятельность комбината в сфере социальной ответственности направлена как на внутригрупповых стейкхолдеров так и так и внешних.

Можно кратко охарактеризовать каждую из групп стейкхолдеров по политике социальной ответственности предприятия.

Благодаря проводимой компанией политике корпоративной социальной ответственности сотрудники получают следующие социальные и экономические блага:

- 1) белая официальная заработная плата;
- 2) гарантию квалифицированного уровня безопасности (в зависимости от сложности и места труда) СИЗ (средств индивидуальной защиты);
- 3) достойный соцпакет, состоящий из:
 - обязательное ежегодное медицинское обследование;
 - гарантию социальных выплат (в случае болезни как самого работника, так и его детей; в случае отпуска по беременности и родам);
 - получение финансового поощрения при рождении ребенка;
 - дополнительное финансовое стимулирование работника (за многолетний и плодотворный труд) при выходе на пенсию;
 - организация профилактического лечения и отдыха в санатории комбината;
 - организация отдыха детей в санатории комбината;
- 4) активный профсоюз;
- 5) карьерный рост;
- 6) возможность постоянного повышения квалификации за счет предприятия;
- 7) возможность обучения за счет предприятия;
- 8) возможность направления на стажировку за счет предприятия;
- 9) культурный и спортивный досуг.

Кроме того, часть перспективных студентов, которые по окончании обучения станут молодыми специалистами, являются стейкхолдерами проводимой предприятием политики корпоративной социальной ответственности в следующих случаях

- 1) Обучение, стажировка от предприятия (как правило, это отличники обучения, которые по окончании обучения поступают на работу в АО «Алмалыкский ГМК»

- 2) Получение стипендии от предприятия (как правило, это отличники обучения, которые по окончании обучения поступят на работу в в АО «Алмалыкский ГМК»

Семьи персонала предприятия могут считаться прямыми стейкхолдерами проводимой предприятием политики корпоративной социальной ответственности, поскольку предприятие обеспечивает:

- 1) отдых работников предприятия вместе с членами их семей в корпоративном санатории;
- 2) профилактическое лечение членов семей работников предприятия в корпоративном санатории;
- 3) возможность культурно развиваться не только работникам предприятия, но и членам их семей в принадлежащем предприятию Дворце культуры «Металлург»;
- 4) возможность физически совершенствоваться не только работникам предприятия, но и членам их семей в принадлежащем предприятию спортивном комплексе;
- 5) дети работников предприятия в период каникул отдыхают в 5 принадлежащих предприятию летних оздоровительных лагерях.

Пользователи относятся к прямым стейкхолдерам поскольку в рамках проводимой политики корпоративной социальной ответственности предприятие:

- 1) постоянно совершенствует качество и уровень выпускаемой продукции;
- 2) проводит системную политику по снижению себестоимости выпускаемой продукции (за счет применения новых, экономящих ресурсы, технологий);
- 3) проводит совершенствование политики договорных отношений и автоматизацию расчётов.

Получатели спонсорской и благотворительной помощи также относятся к прямым стейкхолдерам, поскольку напрямую получают от комбината помощь в трудной для них жизненной ситуации.

Местное сообщество является косвенным стейкхолдером политики корпоративной социальной ответственности предприятия, поскольку реализуя программы, комбинат делает жизнь людей лучше и стабильнее, и, тем самым,

Власти г. Алмалык также являются косвенными стейкхолдерами, поскольку деятельность предприятия по реализации программ социальной ответственности избавляет их (власти) от части затрат на социальную поддержку населения.

Контролирующие органы также можно отнести к косвенным стейкхолдерам, поскольку стремясь быть социально ответственным, предприятие работает в соответствии с установленными правилами, стараясь не нарушать законодательство (гражданское, налоговое, трудовое, административное, уголовное, налоговое, по охране окружающей среды и пр.). В результате контролирующие органы могут уделять больше времени на контроль за менее добросовестными субъектами рыночной деятельности.

Перечень программ, реализуемых комбинатом в рамках корпоративной социальной ответственности представлен в таблице 11.

Таблица 11 – Реализуемые предприятием в 2020–2022 гг. программы корпоративной социальной ответственности

Наименование мероприятия	Элемент	Стейкхолдеры	Сроки реализации	Ожидаемый результат от реализации
Персонал	Социальные инвестиции	Персонал предприятия	Ежегодно с 01 января по 31 декабря включительно	Улучшение здоровья персонала Обучение персонала ТБ рабочих мест и пр.
Молодые специалисты	Социальные инвестиции	Студенты Молодые специалисты	Ежегодно с 01 января по 31 декабря включительно	Обучение перспективных студентов

				Развитие карьеры и профессиональных навыков молодых специалистов
Семья	Социальные инвестиции	Персонал Семьи персонала Общество в целом	Ежегодно с 01 января по 31 декабря включительно	Улучшение качества жизни Развитие творческого потенциала работников и членов их семей
Спонсорство и благотворительность	Социальные инвестиции	Общество Власти региона Нуждающиеся в помощи люди	Ежегодно с 01 января по 31 декабря включительно	Сохранение социального благополучия в регионе
Экология	Социальные инвестиции	Общество Экологи Власти региона Контролирующие органы	Ежегодно с 01 января по 31 декабря включительно	Сохранение экологии в регионе Качество жизни местного населения

Из таблицы 34 видно, что у АО «Алмалыкский ГМК» в течение года реализуется 5 направлений программ корпоративной социальной ответственности.

Затраты на реализацию перечисленных в таблице 1 программ за 2020–2022 гг. представлены в таблице 35.

Таблица 12 – Затраты на реализацию предприятием в 2020–2022 гг. программ корпоративной социальной ответственности

Наименование мероприятия	Объем затрат, млн. сум.			Темп прироста, %		
	2020	2021	2022	2021/2020	2022/2021	2022/2020
Персонал	219,84	222,75	229,86	1,32	3,19	4,56
Молодые специалисты	102,89	110,67	115,01	7,56	3,92	11,78
Семья	104,18	116,83	126,26	12,14	8,07	21,19
Экология	374,75	380,60	395,75	1,56	3,98	5,60
Спонсорство и благотворительность	75,00	78,00	80,00	4,00	2,56	6,67
Итого	876,66	908,85	946,88	3,67	4,18	8,01

Из представленных в таблице 35 данных по затратам предприятия на реализацию программ в сфере корпоративной социальной ответственности видно, что за 2020–2022 гг. они возросли более, чем на 8 %. При этом ежегодно прирост затрат составлял около 4 %.

В структуре затрат на корпоративную социальную ответственность в 2020–2022 гг. наибольшую долю составляли затраты на персонал (24,28 %), экологию (41,80 %) и на семью (13,33 %) – рисунок 17.

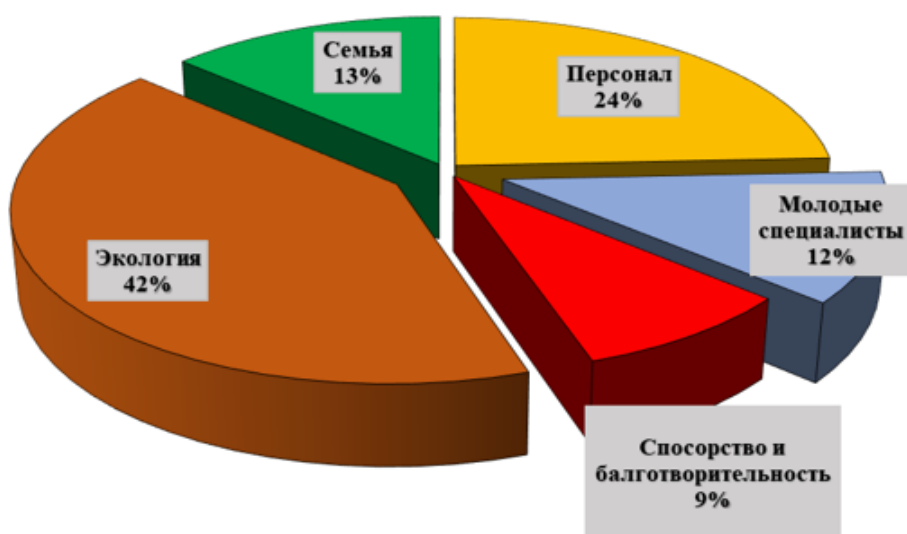


Рисунок 11 – Структура затрат предприятия в 2019 г. на реализацию программ корпоративной социальной ответственности, %

На 2023–2025 гг. предприятием запланированы следующие объемы затрат на реализацию программ корпоративной социальной ответственности – таблица 36.

Таблица 13 – Плановые объемы затрат на реализацию предприятием в 2023–2025 гг. программ корпоративной социальной ответственности

Наименование мероприятия	Объем затрат, млн. сум.			Темп прироста, %		
	2023	2024	2025	2024/2023	2025/2024	2025/2023
Персонал	304,93	310,85	370,00	1,94	19,03	21,34
Молодые специалисты	120,50	125,60	138,80	4,23	10,51	15,19
Семья	138,10	140,60	145,00	1,81	3,13	5,00
Экология	402,70	405,00	410,00	0,57	1,23	1,81
Спонсорство и благотворительность	90,00	95,00	100,00	5,56	5,26	11,11
Итого	1056,23	1077,05	1163,80	1,97	8,05	10,18

Из представленных в таблице 36 данных видно, что на 2023–2025 гг. объемы затрат на реализацию программ корпоративной социальной ответственности увеличатся в целом на 10,18 %.

При этом динамика общего объема затрат за 2020–2023гг. будет иметь следующий вид – рисунок 13.

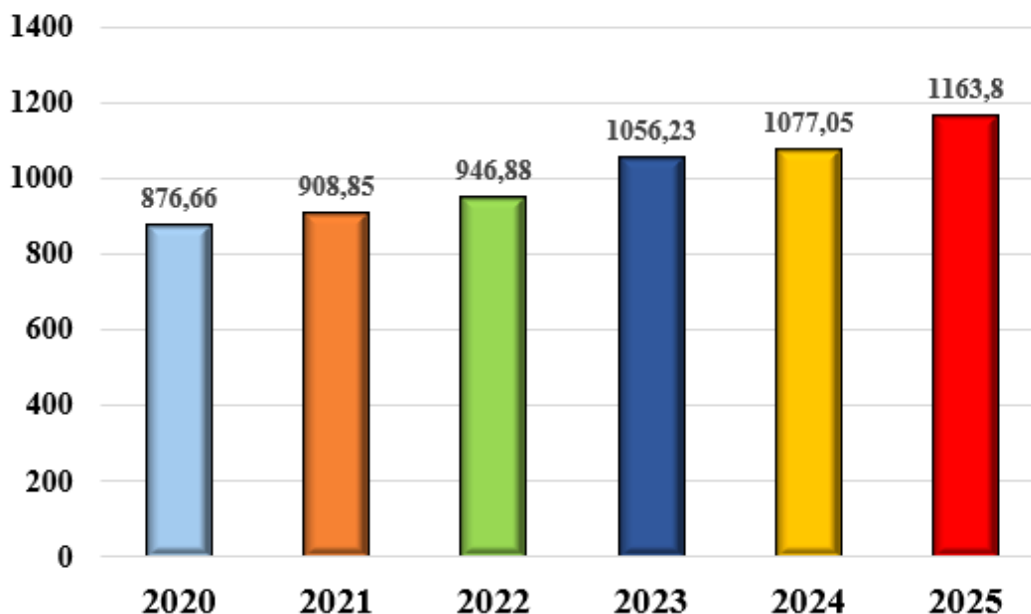


Рисунок 12 – Динамика объемов затрат предприятия в 2020–2025 гг. на реализацию программ корпоративной социальной ответственности

В целом, по результатам исследования применяемых в АО «Алмалыкский ГМК» программ социальной ответственности можно сделать следующие выводы:

1. Предприятие уже много лет проводит политику корпоративной социальной ответственности, реализуя ежегодно 5 основных направлений, стейкхолдерами которых являются как работники предприятия, так и их семьи, а также иные прямые и косвенные получатели социальных и экономических благ от реализации данных программ.

2. При реализации программ корпоративной социальной ответственности предприятие ведет активное сотрудничество с большим числом контрагентов, в том числе оказывая им различного вида помощь.

3. Реализуемые комбинатом политика и программы корпоративной социальной ответственности адекватны, и полностью удовлетворяют интересам прямых и косвенных стейкхолдеров.

4. Для АО «Алмалыкский ГМК» реализация программ корпоративной социальной ответственности также имеет положительное значение, поскольку комбинат:

- 1) получает заинтересованных в своем труде работников;
- 2) получает заинтересованность инвесторов (в современном мире проводить политику корпоративной социальной ответственности не только модно, но и полезно для развития бизнеса);
- 3) получает благосклонность местных властей, контролирующих органов и общества.

5. В финансовом плане предприятие, реализуя программы корпоративной социальной ответственности, несет большие объемы затрат, которые ежегодно дополнительно увеличиваются.

6. При рассмотрении реализуемой предприятием политики корпоративной социальной ответственности значительных недостатков не выявлено.

7. С целью развития политики и программ корпоративной социальной ответственности комбинату можно рекомендовать:

- 1) расширять в рамках рассмотренных направлений подпрограммы, направленные на определенные группы стейкхолдеров;
- 2) постепенно увеличивать финансирование программ корпоративной социальной ответственности;
- 3) разрабатывать такие подпрограммы (по тому или иному направлению политики корпоративной социальной ответственности), которые будут направлены на вовлечение персонала комбината в их реализацию.

Заключение

В данной работе показан учёт экономической результативности инвестиционного проекта по наращиванию производственных мощностей АО «Алмалыкский ГМК». Инвестиционный проект нацелен на

последующее увеличение производства цветных и драгоценных металлов за счет наращивания сырьевой базы, увеличения приростов добычи и переработки руды, улучшения эффективности производства путем ротации морально и физически отжившего технического оборудования.

В качестве характеристики эффективности проекта были исследованы следующие параметры:

- доход;
- простой и дисконтированный срок рентабельности;
- чистый дисконтированный доход;
- внутренняя норма рентабельности.

Рассчитав вышеупомянутые экономические критерии, были получены заключительные результаты:

- простой срок окупаемости проекта составил 4, 9 лет;
- дисконтированный срок окупаемости составил 6, 7 лет;
- внутренняя норма прибыльности составила 20, 5%.

Максимальную чувствительность проект имеет при увеличении объемов технологических затрат на 20% при одновременно снижении цен на 20%.

Мониторинг экономической эффективности проекта демонстрирует, что проект окажет благотворное влияние на экономическое положение предприятия в долговременной перспективе.

Отмечая, что в парадигмах проекта предполагается замена устаревшего оборудования на новое и осуществление всех видов работ собственными силами, главными участниками проекта будут функциональные подразделения предприятия, имеющие значительный опыт в реализации крупных инвестиционных проектов.

Проект достижим по всем позициям. Аспектами, благоприятствующими успешной интеграции проекта, являются:

- внимание, посвящаемое Правительством Республики Узбекистан на формирование благоприятных условий для темпов роста социально-

экономического развития Узбекистана;

- возрастающий спрос на цветные металлы за счет переоборудования имеющихся систем в автомобильной промышленности и наращивание номенклатуры кабельной продукции в Республике Узбекистан;

- налаженный экспорт готовой продукции с учетом существующего потребления;

- наличие источников базовых видов сырья.

Главными выгодополучателями от интеграции инвестиционного проекта «Расширение производственных мощностей по добыче и переработке сырья Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ, МОФ) подразумеваются подразделения, участвующие в проекте:

- рудник «Кальмакир»,

- рудник «Сары-Чеку»,

- Управление промышленного железнодорожного транспорта (УПЖТ),

- Управление автомобильным транспортом (УАТ),

- Медная обогатительная фабрика (МОФ).АО «Алмалыкский ГМК» и в конечном итоге Республика Узбекистан.

Рудник «Кальмакир», рудник «Сары-Чеку», УПЖТ, УАТ, МОФполучат новое оборудование.

АО «Алмалыкский ГМК» получит сверхприбыль от дополнительно произведенной и реализованной продукции.

Республика Узбекистан получит дополнительные средства в виде налогов и отчислений.

Следует подчеркнуть, что существующие социально-экономические условия, в частности, ориентированность на дальнейшее развитие путем наращивания мощностей, благоприятствуют и обосновывают разработку проекта.

При этом собственный вклад комбината в экономическое развитие страны в целом будет гарантирован путем увеличения товарооборота и

выпуска драгоценных металлов.

Список использованных источников

1. Васильев В.М. Управление в строительстве: учебник для вузов/В.М.Васильев – М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2005. – 271с.
2. Беренс В. Руководство по подготовке промышленных технико-экономических исследований/ В.Беренс, П.М. Хавранек. – М.: Интерэксперт ИНФРА, 2015 – 218с.
3. Методика анализа показателей эффективности производства: Учебное пособие / Под ред. Проф. В.А. Маркарьяна. – Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2019.
4. Бердникова Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие/ Т.Б. Бердникова. – М.: ИНФРА-М, 2015.
5. Виханский О.С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – М.: Экономист, 2016.
6. Управление инвестиционным проектом [Электронный ресурс] / Мир инвестиций. – URL: <http://mir-investicyj.ru/investicyonnye-proekty/upravlenie-investicyonnym-proektom/> (дата обращения: 05.05.2021).
7. Федяков М. Деньги к деньгам: инвестиционная практика бизнеса.– М.: Бератор Паблицинг, 2008. – 176 с.
8. Ковалевская Н.Ю. Управление инвестиционными проектами [Электронный ресурс]: учеб.пособие /Н.Ю. Ковалевская. – Иркутск: Изд во БГУ, 2017. – URL: <https://refdb.ru/look/2765002-pall.html> (дата обращения: 10.05.2023).
9. Умарова Р.З. Особенности инвестиционных процессов Республики Узбекистан в условиях глобализации экономики/Р.З. Умарова // Молодойученый. – 2019. – №21.
10. Мирзеёв Ш.М. Послание Олий Мажлису Республики Узбекистан// Халк Сузи. – 2019. – №271.
11. Бобылева А.З. Финансовые управленческие технологии: Учебник.– М.: Инфра-М, 2017.

12. Каримов И.Ш. Современная инвестиционная политика в Республике Узбекистан./ И.Ш. Каримов // Молодой ученый. – 2020. – №5.
13. Инвестиционная деятельность в Узбекистане [Электронный ресурс] / Проект «INVEST IN UZBEKISTAN». – URL: <http://invest-in-uzbekistan.org/> (дата обращения: 05.05.2023).
14. Видео: Селекторное обращение президента Республики Узбекистан Ш.М. Мирзиёева от 08.02.2019 г. [Электронный ресурс] / Ministry of Foreign Affairs, Uzbekistan. – URL: <https://www.youtube.com/watch?v=4EzSzbWDmKk> (дата обращения: 10.05.2023).
15. Официальный сайт АО «Алмалыкский ГМК» [Электронный ресурс]. – URL: www.agmk.uz (дата обращения: 10.05.2023).
16. Хурсанов А.Х. АГМК 70 лет [Электронный ресурс] / А.Х.Хурсанов// Горный вестник Узбекистана 4: научно-технический производственный журнал. – 2019. – №79 (октябрь-декабрь).
17. Ткаченко А.Н. Оценка эффективности инвестиционных проектов: учебное пособие / А.Н. Ткаченко. – Новокузнецк: НФИ КемГУ, 2003.
18. Коссов В.В. Методические рекомендации по оценке инвестиций / В.В. Коссов. – М: Экономика, 421 с.
19. Болдин В.П., Сьянов С.А. Финансирование и оценка инвестиционных проектов: учеб. пособие [Электронный ресурс]. – Нижний Новгород: Изд-во Волго-Вятской академии государственной службы, 2009. – 72с. URL: <https://docplayer.ru/36570777-Finansirovanie-i-ocenka-investicionnyh-proektov-v-p-boldin-s-a-syanov-nizhniy-novgorod-2009-g.html> (дата обращения: 10.05.2023).
20. Рыбина И.А. Оценка инвестиционных проектов: учебно-методическое пособие по организации самостоятельной работы студентов всех форм обучения специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» [Электронный ресурс]. – Воронеж: НАУКА-ЮНИПРЕСС, 2015 – 92 с. URL: http://centrobuchenia.ru/d/otsenka_invest_proyektov.pdf (дата обращения: 10.05.2023).
21. Аналитика и статистика. Итоги работы АО «Алмалыкский ГМК» за

2020 год / Официальный сайт АО «Алмалыкский ГМК». – URL: <http://www.agmk.uz> (дата обращения: 10.05.2023).

22. Положение об управлении капитального строительства АО «Алмалыкский ГМК». Внутренние документы предприятия.

23. Хазанович Э.С. Инвестиции: Учебное пособие /Э.С. Хазанович. – М.: КноРус, 2015. – 320 с.

24. Каримов И.А. Мировой финансово-экономический кризис, пути и меры по его преодолению в условиях Узбекистана [Электронный ресурс]. – Ташкент: «Узбекистан», 2009. – URL: <http://www.uzembassy.kz/ru/page/mirovoy-finansovo-ekonomicheskij-krizis-puti-i-mery-po-ego-preodoleniyu-v-usloviyah-uzbekistana> (дата обращения: 10.05.2023).

25. Министерство инвестиций и внешней торговли Республики Узбекистан [Электронный ресурс]. – URL: <https://mift.uz/ru/> (дата обращения: 10.05.2023).

26. Агенство по развитию государственного частного партнерства Республики Узбекистан [Электронный ресурс]. – URL: www.pppd.uz (дата обращения: 10.05.2023)

27. Об акционировании Алмалыкского горно-металлургического комбината: Постановление КМ РУз №71 от 10.02.1997 г.

28. О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2021-2023 годы: постановление Президента Республики Узбекистан №ПП- 4937 от 28.12.2020 г.

29. Ангелиди М.С. Анализ инвестиционных проектов: Учебное пособие / М.С. Ангелиди, Н.Г. Каримов. – Ташкент: ТФИ, 2016.

30. Бочаров В.В. Инвестиции: Учебник для ВУЗов. / В.В. Бочаров. – СПб.: Питер, 2015.

31. Попков В.П. Организация и финансирование инвестиций: Учебное пособие / В.П. Попков, В.П. Семенов. – СПб: Питер, 2011. – 224с.

32. Нуриддинова А.Г. Организационно-экономическая модель управления инновационным процессом в малом предпринимательстве

Узбекистана / А.Г. Нуриддинова, Л.А. Соколова. – Ташкент, ТашГТУ, 2015. –162 с.

33. Техничко-экономическое обоснование инвестиционного проекта «Расширение производственных мощностей по добыче и переработке сырья» (Кальмакир, Сары-Чеку, УПЖТ, УАТ, МОФ). – Раздел 1. «Введение». – 2020 г.

34. Мазур И.И. Управление проектами: Учеб. пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – М.: Экономистъ, 2013.

35. Ример М.И. Экономическая оценка инвестиций: Учеб. пособие / М.И. Ример, А.Д. Касатов, Н.Н. Матиенко. – СПб.: ООО Питер-Пресс, 2013.– 480 с.

36. Липсиц И.В. Экономический анализ реальных инвестиций: Учеб. пособие / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. – М.: Экономистъ, 2014. – 347 с.

37. Островская Э. Риск инвестиционных проектов / Э. Островская. – М.: Экономика, 2004. – 265 с.

38. Успенская С. Проектное финансирование: Учеб. пособие / С. Успенская. – Ташкент: ТГТУ, 2002.

39. Блау С.Л. Инвестиционный анализ: Учебник / С.Л. Блау. – М.: Дашков и К, 2014. – 256 с.

40. Крюков П.А. Понятие финансовых инвестиций на международном валютном рынке / П.А. Крюков // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2016. – №3. – С. 124 - 134.

41. Альманах «Узбекистан-2017». – Ташкент: Центр экономических исследований, 2017. – С. 35-38.

42. Экономика Узбекистана: информационно-аналитический бюллетень за январь-декабрь 2018 года. – Ташкент, 2019 – С.6.

43. Программа развития в целях реконструкции и усовершенствования основных добывающих и перерабатывающих мощностей АО «Алмалыкский ГМК» 2018-2023 годы / Ташкент: Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан 2017. – 144с.

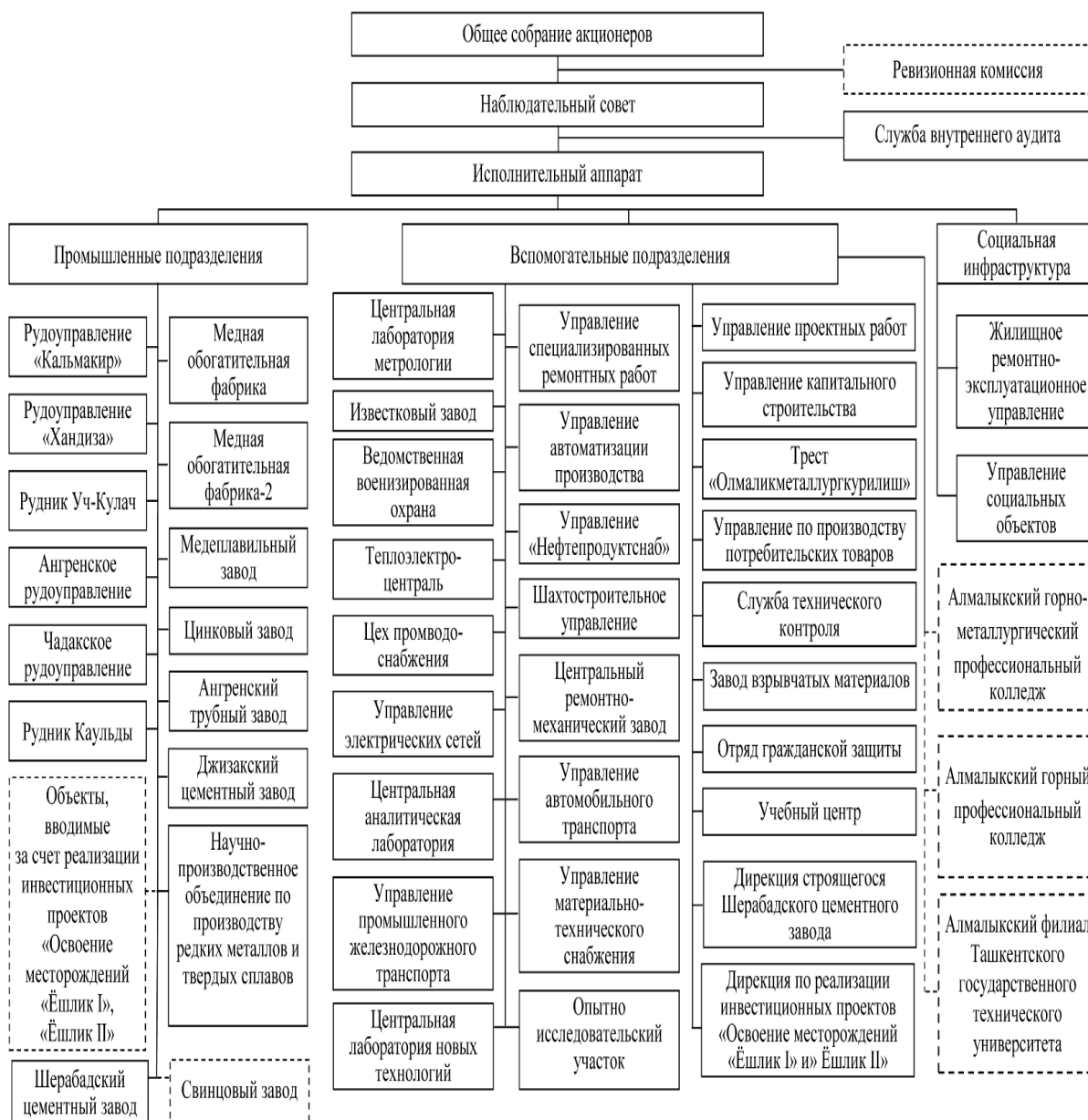
44. Басовский Л.Е. Экономическая оценка инвестиций: Учеб. Пособие/ Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. – Москва: Инфра-М, 2017. – 240 с.

45. Инвестиционный анализ: Учеб. пособие / [И.С. Межов и др.]. – М.: КноРус, 2016. – 415 с.
46. Липсиц И.В. Инвестиционный анализ: подготовка и оценка инвестиций в реальные активы: Учеб. пособие для студентов высших заведений / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. – Москва: Инфра-М, 2019. – 319 с.
47. Чепкасов В.В. Инвестиции: понятие и основные виды / В.В. Чепкасов // Научно-практический электронный журнал Аллея Науки. – 2019.– №5(21).
48. Макаркин Н.П. Эффективность реальных инвестиций: Учеб. пособие / Н.П. Макаркин. – М.: Инфра-М, 2017. – 431 с.
49. Лахметкина Н.И. Инвестиционная стратегия предприятия: Учеб. пособие / Н.И. Лахметкина. – М.: КноРус, 2016 – 183 с.
50. Кравченко Н.А. Инвестиционный анализ: Учеб. пособие / Н.А. Кравченко. – М: Дело, 2017. – 264с.
51. Несмеянова Н. Современные подходы к обеспечению инновационной составляющей инвестиционной политики предприятия / Н. Несмеянова, И. Можанова // Вестник ПВГУС. – 2012. - №1. – С. 140-151.
52. Регламент формирования Адресного списка строек АО «Алмалыкский ГМК». Внутренние документы предприятия.

Приложение А

(справочное)

Производственная структура АО «Алмалыкский ГМК»



Приложение Б

(справочное)

План производства основной производственной продукции без учета реализации проекта

Наименование	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Общий объем продаж												
Медь	тыс. тн	97,7	97,7	97,7	97,7	97,7	97,7	97,7	97,7	93,2	87,5	85,5
Золото	кг	9 762	9 739	9 827	9 832	9 832	9 832	9 832	9 832	9 680	9 654	9 619
Серебро	кг	47 725	47 709	47 709	47 709	47 709	47 709	47 709	43 342	45 630	42 489	41 209
Молибден	тн	761	759	759	759	759	759	759	759	774	687	673
Экспорт												
Медь	тыс. тн	63,5	63,5	63,5	63,5	63,5	63,5	63,5	63,5	60,6	56,9	55,6
Золото	кг	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Серебро	кг	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Молибден	тн	761	759	759	759	759	759	759	759	774	687	673
Внутренний рынок												
Медь	тыс. тн	34,2	34,2	34,2	34,2	34,2	34,2	34,2	34,2	32,6	30,6	29,9
Золото	кг	9 762	9 739	9 827	9 832	9 832	9 832	9 832	9 832	9 680	9 654	9 619
Серебро	кг	47 725	47 709	47 709	47 709	47 709	47 709	47 709	43 342	45 630	42 489	41 209
Молибден	тн	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Приложение В

(справочное)

План производства основной производственной продукции с учетом реализации проекта

Наименование	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Общий объем продаж												
Медь	тыс. тн	99,9	100,9	103,0	105,7	105,7	105,7	105,7	105,7	93,2	94,6	92,6
Золото	кг	9 974	10 103	10 357	10 652	10 667	10 667	10 667	10 667	9 680	10 474	10 438
Серебро	кг	48 647	49 285	50 297	51 561	51 625	51	625	51 625	45 630	51 625	48 885
Молибден	тн	806	816	833	855	855	855	855	855	774	774	757
Экспорт												
Медь	тыс. тн	64,7	65,6	67,0	68,6	68,7	68,7	68,7	68,7	60,6	61,5	60,2
Золото	кг	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Серебро	кг	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Молибден	тн	806	816	833	855	855	855	855	855	774	774	757
Внутренний рынок												
Медь	тыс. тн	34,8	35,3	36,0	37,0	37,0	37,0	37,0	37,0	32,6	33,1	32,4
Золото	кг	9 974	10 103	10 357	10 652	10 667	10 667	10 667	10 667	9 680	10 474	10 438
Серебро	кг	48 647	49 285	50 297	51 561	51 625	51	625	51 625	45 630	51 625	48 885
Молибден	тн	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Приложение Г

(справочное)

Выручка от реализации основной производственной продукции без учета реализации проекта (млн.долл)

Наименование	Всего	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Общий объем продаж	9 329,7	883,1	884,6	884,7	884,7	884,7	884,7	884,7	807,6	792,5	769,8	768,6
Медь		675,0	675,0	675,0	675,0	675,0	675,0	675,0	604,7	591,0	570,4	569,3
Золото		166,7	168,2	168,3	168,3	168,3	168,3	168,3	165,3	164,7	163,8	163,7
Серебро		21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	19,1	18,7	18,1	18,1
Молибден		20,4	20,4	20,4	20,4	20,4	20,4	20,4	18,5	18,1	17,5	17,5
Экспорт	4 858,6	459,4	459,4	459,4	459,4	459,4	459,4	459,4	411,7	455,1	388,3	387,7
Медь		439,0	439,0	439,0	439,0	439,0	439,0	439,0	393,2	384,3	370,8	370,2
Золото		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Серебро		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Молибден		20,4	20,4	20,4	20,4	20,4	20,4	20,4	18,5	18,1	17,5	17,5
Внутренний рынок	4 471,1	423,7	425,2	425,3	425,7	425,3	425,3	425,3	395,9	337,4	381,5	380,9
Медь		236,1	236,1	236,1	236,1	236,1	236,1	236,1	211,5	206,7	199,5	199,1
Золото		166,7	168,2	168,3	168,3	168,3	168,3	168,3	165,03	164,7	163,8	163,7
Серебро		21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	19,1	18,7	18,1	18,1
Молибден		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Приложение Д

(справочное)

Выручка от реализации основной производственной продукции с учетом реализации проекта (млн. долл)

Наименование	Всего	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Общий объем продаж	10 033,5	912,6	932,6	956,4	957,5	957,5	957,5	957,5	873,7	858,2	835,6	834,4
Медь		696,8	711,7	729,2	730,1	730,1	730,1	730,1	653,8	639,7	619,1	618,0
Золото		173,0	177,3	182,4	182,6	182,6	182,6	182,6	179,3	178,7	177,8	177,8
Серебро		21,7	22,1	22,7	22,7	22,7	22,7	22,7	20,6	20,2	19,7	19,6
Молибден		21,1	21,5	22,1	22,1	22,1	22,1	22,1	20,0	19,6	19,0	19,0
Экспорт	5 164,9	474,2	484,2	496,3	496,8	496,8	496,8	496,8	445,1	435,6	421,5	420,8
Медь		453,1	462,7	474,2	474,7	474,7	474,7	474,7	425,1	416,0	402,5	401,8
Золото		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Серебро		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Молибден		21,1	21,5	22,1	22,1	22,1	22,1	22,1	20,0	19,6	19,0	19,0
Внутренний рынок	4 686,6	438,4	448,4	460,1	460,7	460,7	460,7	460,7	428,6	422,6	414,1	413,6
Медь		243,8	249,0	255,1	255,4	255,4	255,4	255,4	228,7	223,8	216,5	216,2
Золото		173,0	177,3	182,4	182,6	182,6	182,6	182,6	179,3	178,7	177,8	177,8
Серебро		21,7	22,1	22,7	22,7	22,7	22,7	22,7	20,6	20,2	19,7	19,6
Молибден		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Приложение Е

(справочное)

Расчет налога на недра (млн.долл. США)

Наименование	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Налог на недра	188,8	192,5	197,8	198,0	198,0	198,0	198,0	181,4	177,7	173,8	173,6
Медь	139,4	142,3	145,8	146,0	146,0	146,0	146,0	130,7	127,4	123,8	123,6
Золото	43,2	44,3	45,6	45,6	45,6	45,6	45,6	44,8	44,6	44,4	44,4
Серебро	5,4	5,1	5,6	5,6	5,6	5,6	5,6	5,1	5,0	4,9	4,9
Молибден прибыль	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,7	0,7	0,7
Налог на прибыль	36,8	37,4	39,4	41,3	41,5	41,7	42,3	37,5	37,3	35,9	35,9
ВСЕГО	225,6	229,9	237,2	239,3	239,5	239,7	240,3	218,9	215,0	209,7	209,5

Приложение Ж

(справочное)

Операционный денежный поток (млн.долл. США)

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Выручка от реализации	912,6	932,6	956,4	957,5	957,5	957,5	957,5	873,7	858,2	835,6	834,4
Налог на недра	188,8	192,5	197,8	198,0	198,0	198,0	198,0	181,4	177,7	173,8	173,6
Эксплуатационные расходы	338,2	382,4	387,9	374,2	372,5	371,6	367,2	340,8	331,2	324,5	324,1
Прочие операционные расходы	147,0	114,9	114,9	115,7	115,7	115,5	115,4	108,5	107,7	105,3	105,1
Налог на прибыль	36,8	37,4	39,4	41,3	41,5	41,7	42,3	37,5	37,3	35,9	35,9
Итого операционный денежный поток	201,8	205,4	216,4	228,3	229,8	230,7	234,6	205,5	204,3	196,1	195,7

Приложение И

(справочное)

Экономические результаты реализации проекта и срок окупаемости (млн.долл. США)

Наименование	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Всего
Финансовые ресурсы с реализацией проекта	189,1	24,4	25,1	251,4	250,6	25,1	25,1	21,6	20,7	19,8	197,4	2509,0
Чистая прибыль	201,8	20,5	21,6	228,3	229,8	23,0	23,6	20,5	20,4	19,6	195,7	2348,6
Амортизационные отчисления	38,8	40,6	35,7	21,1	20,7	20,5	16,3	5,1	2,0	1,7	1,7	204,2
Изменение оборотного капитала	51,5	1,4	1,1	-2,0	-0,1	-0,0	-0,1	-5,8	-1,0	-1,1	-0,0	43,8
Финансовые ресурсы без реализации проекта	182,6	23,0	22,6	225,1	223,9	22,4	22,5	19,7	19,0	18,1	180,0	2287,7
Чистая прибыль	206,1	20,6	20,8	218,7	219,8	22,0	22,0	19,5	18,9	17,9	178,7	2237,7
Амортизационные отчисления	26,5	23,9	19,0	4,4	4,0	3,8	3,7	2,7	1,5	1,3	1,3	92,1
Изменение оборотного капитала	50,0	0,1	0,1	-2,0	-0,1	-0,0	0,2	-4,2	-0,8	-1,1	-0,0	42,1
Прирост денежных средств с учетом реализации проекта	6,5	14,0	24,3	26,3	26,7	27,2	25,1	19,0	17,1	17,3	17,4	221,3
Инвестиционные затраты	0,7	79,9	44,0									124,6
Денежный поток для расчета эффективности	5,8	-65,9	-19,7	26,3	26,7	27,2	25,5	19,0	17,1	17,3	17,4	96,7
Фактор дисконтирования	1,0	0,91	0,83	0,75	0,68	0,62	0,56	0,51	0,47	0,42	0,39	0,35
Дисконтированный денежный поток	5,8	-59,	-16,	19,7	18,2	16,8	14,4	9,7	8,0	7,3	6,8	30,5

при ставке дисконта 10%		9	3									
Срок окупаемости проекта (лет)	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9	0	0	0	0	0	0	4 , 9
Дисконтированный срок окупаемости проекта	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,1	0	0	0	0	6 , 7
NPV												30,5
Внутренняя норма прибыльности (IRR) проекта, %												20,5

