

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА "ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ"

Турсунбекова Б.Н.

Томский политехнический университет, г. Томск

Научный руководитель: Плотникова И.В., к.т.н., кафедры физических методов и приборов контроля качества

Производственная практика была пройдена в компании, занимающаяся добычей нефти и газа на территории Томской области и Ханты-Мансийского автономного округа ОАО «Томскнефть» ВНК в секторе Интегрированной системы управления аппарата генерального директора Управления по безопасности производства.

Целью данной практики является закрепление теоретических знаний, умений и владений, а также приобретение профессиональных и практических навыков работы в производственной среде. Для достижения цели производственной практики необходимо было:

- Ознакомиться с деятельностью промышленного предприятия и получаемой им продукцией;
- Ознакомиться с предназначением структурного подразделения ИСУ Управления промышленной безопасности и его основными функциями и задачи;
- Изучить нормативные и иные документы Общества;
- Выполнять задания руководителя практики по производству;
- Выявить проблему в Обществе и предложить пути решения данной проблемы;
- Закрепить навыки по документообороту.

ОАО «Томскнефть» ВНК – ведущая компания, занимающаяся добычей нефти и газа на территории Томской области и Ханты-Мансийского автономного округа. Основной базовый город томских нефтяников - Стрежевой.

Территория деятельности ОАО «Томскнефть» ВНК составляет более 42 тысяч кв.км. Площадь лицензионных участков - около 22 тысяч кв.км. Главная отличительная черта предприятия - разбросанность месторождений, они находятся в



Рисунок 1 - Административное здание по ул. Буравилов 23

труднодоступных Васюганских болотах и на неосвоенных землях, степень заболоченности Томской области достигает 37%.

«Томскнефть» является социально ответственным предприятием. Согласно коллективному договору на предприятии стабильно работает система социальных льгот и компенсаций. Значительные средства ежегодно «Томскнефть» вкладывает в развитие здравоохранения, оздоровление и организацию санаторно-курортного лечения работников, спорт. Руководствуясь принципом социальной ответственности бизнеса перед обществом, томские нефтяники оказывают поддержку регионам, где работают их подразделения. Особый упор на интеллект, профессионализм и новаторство сотрудников позволяет «Томскнефти» использовать в производстве и разрабатывать на перспективу новейшие технологии, которые повышают эффективность предприятия, снижая воздействие нефтедобычи на окружающую среду.

«Есть планы, есть перспективы, есть команда, способная реализовать задуманное, есть желание работать и обеспечивать экономическую стабильность и социальное благополучие регионов, где трудятся сегодня томские нефтяники. А это значит в истории «Томскнефти» будет ещё немало великих побед и свершений».

Так звучит социальная политика ОАО «Томскнефть» ВНК.

Компания ОАО «Томскнефть» ВНК, являясь одним из крупнейших предприятий Томской области, осознает характер и масштаб влияния своей деятельности на окружающую среду, свою ответственность за обеспечение безопасных условий труда, защиту здоровья работников и населения.

Общество имеет опасные производственные объекты, в связи с этим ведется управление рисками для здоровья и экологическими аспектами. Каждый год составляется ряд мероприятий (цели и задачи) и проводится анализ степени их выполнения по снижению рисков для здоровья и количества значимых экологических аспектов, а также уровня негативного воздействия на окружающую среду.

Производственный контроль - составная часть системы управления промышленной безопасностью, осуществляемая путем проведения организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов нефтегазодобывающего комплекса, а также на предупреждение аварий на этих объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и инцидентов и ликвидации их последствий.

Целью изучения Производственного контроля является реструктуризация процесса «производственный контроль» с целью результативности и эффективности проверки.

В ОАО «Томскнефть» ВНК разработано Положение ОАО «Томскнефть» ВНК «Производственный контроль на опасных производственных объектах». Положение обязательно при проведении контроля за состоянием промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на объектах Общества.

ПК в Обществе осуществляется отдельными руководителями и специалистами, а также комиссиями производственного контроля в четыре этапа:

- ПЕРВЫЙ ЭТАП производственного контроля – осуществляется непосредственными руководителями работ на рабочих местах опасных производственных объектов и объектах производства работ (мастера, старшие мастера, начальники смен установок ЛГКС).

- ВТОРОЙ ЭТАП производственного контроля – осуществляется руководством цеха (ЛГКС) и ведущими специалистами цехов, участков, установок эксплуатирующих опасные производственные объекты (начальник цеха, заместитель начальника цеха, начальник участка, ведущий технолог, технолог, ведущий инженер, механик, старший механик).

- ТРЕТИЙ ЭТАП производственного контроля – осуществляется комиссиями производственного контроля, состоящими из руководителей управлений, начальников отделов, специалистов производственных управлений, специалистов подразделений по направлениям деятельности, курирующих производственные управления.

- ЧЕТВЕРТЫЙ ЭТАП производственного контроля – осуществляется:

- центральной комиссией производственного контроля, состоящей из руководителей управлений, служб, центров и отделов;

- группами производственного контроля Управления капитального ремонта и Управления капитального строительства Аппарата заместителя генерального директора по капитальному строительству;

- группами производственного контроля Управления по бурению скважин и Управления по скважинным технологиям и супервайзингу, Региональных служб супервайзинга Аппарата заместителя генерального директора по бурению и скважинным технологиям;

- группы производственного контроля Аппарата заместителя генерального директора – Главного геолога;
- группы производственного контроля Управления землепользования и маркшейдерских работ.

В каждом из этапов проведения ПК существуют проблемы:

- Первый и Второй этапы: дублирование обязанностей мастеров и начальников цехов, т.к. перечни функций 1 и 2 этапов прописаны в должностных (Приложение Г Должностная инструкция мастера и начальника участка ДНГ), нормативных документах и учтены в графиках проверки оборудования, зданий, сооружений (Приложение Д Сравнительная таблица функциональных обязанностей при проведении ПК и их должностных инструкций).

- Третий и Четвертый этапы: проблема в том, что не целесообразно их разделять.

В целом, можно сказать, что этапы ПК можно значительно сократить по количеству, т.к. происходят многочисленные проверки одних и тех же требований поэтапно.

Изучив и проанализировав весь ПК, мною было предложено несколько решений выявленных проблем:

- Изменить структуру проведения производственного контроля;
- Отменить понятия первого и второго этапов;
- Третий и четвертый этап объединить в один (по структуре четвёртого этапа).
- Грамотная организация работ (выполнения функциональных обязанностей) мастеров и начальников цехов с учётом существующих графиков проверки оборудования, зданий, сооружений.
- Анализ результатов производственного контроля и составление плана корректирующих и предупреждающих мероприятий (вероятность возникновения нарушения есть, но оно еще не выявлено).

В ходе производственной практики были ознакомлены с уставом предприятия, технологией и оборудованием, используемых на данном предприятии, с мерами безопасности при добыче нефти, эксплуатации и транспортировке технологического оборудования и топлива, с особенностями организации и нормированием трудовых процессов. А также изучен процесс производственного контроля и пути его реструктуризации с целью эффективности и результативности процесса.

Список информационных источников

1. Стандарт ОАО «Томскнефть» ВНК «Интегрированная система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды».
2. Положение ОАО «Томскнефть» ВНК «Производственный контроль на опасных производственных объектах».
3. Инструкция ОАО «Томскнефть» ВНК «Порядок осуществления производственного контроля лицами, ответственными за контроль соблюдения требований промышленной безопасности при эксплуатации сосудов».
4. Федеральный закон РФ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»

СХЕМА ПОДГОТОВКИ КОМПЛЕКТА РРАР ДЛЯ ОДОБРЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА АВТОМОБИЛЬНОГО КОМПОНЕНТА ПОТРЕБИТЕЛЕМ

Федорова К.А., Касьянов С.В.

*Набережночелнинский институт Казанского (приволжского)
федерального университета г. Набережные Челны*

*Научный руководитель: Касьянов С.В., к.т.н., доцент кафедры
материалов, технологий и качества*

Автомобильная продукция является одной из наиболее конструктивно сложной и развитой среди прочих машиностроительных изделий. В ее состав могут входить несколько десятков тысяч деталей, соединенных в отдельные узлы, причем качество любой, даже не сложной детали определяется от нескольких десятков качества до нескольких сотен показателей качества. Таким образом, перед поставщиками автокомпонентов ставится сложнейшая задача – обеспечение стабильного качества поставок автокомпонентов на автосборочные предприятия точно в срок.

Механизмом, позволяющим быть уверенными автосборочных предприятий в своих поставщиках является процесс одобрения производства автомобильных компонентов. Процесс одобрения производства, а также требования к отдельным его этапам регламентируется рядом стандартов [1-6].

Процесс одобрения производства или APQP-процесс включает в себя создание 19-ти обязательных основных элементов (папку РРАР):

- 1) FMEA-конструкции;