

КОНЦЕПЦИЯ «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО» НА ФОНЕ МНОГООБРАЗИЯ ПОДХОДОВ К ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Костина В., Никольская Ю.

*Томский политехнический университет, г. Томск
Научный руководитель: Васендина Е.А., к.т.н., доцент кафедры
физических методов и приборов контроля качества*

Российские компании проявляют все более глубокий интерес к лучшим мировым практикам в области технологий управления предприятием и активно ищут пути построения эффективных производственных систем с целью повышения конкурентоспособности. При кажущемся обилии бизнес-концепций в мире существует не так уж много систем производственного менеджмента, которые предлагают реальные методики повышения эффективности производства. Одна из таких систем, относительно недавно оформившаяся в своем современном виде, но уже получившая широкое признание по всему миру – концепция Lean production, в русской версии перевода «Бережливое производство», в рабочем обиходе используется также название Лин, TPS/Лин – последнее от имени родоначальницы этой концепции – производственной системы компании Toyota (Toyota Production System). Сегодня практически во всех отраслях в передовых странах концепция Бережливого производства является признанной стратегией индустриального развития и завоевания лидерских позиций на рынке.

Бережливое производство (англ. Lean production, Lean manufacturing от lean – «тощий, стройный», также встречаются варианты перевода – «стройное, щадящее, рачительное», встречается вариант с транслитерацией – «лин») – концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к улучшению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на оптимизацию потребителя.

Вопрос о соотношении концепции «Бережливое производство» с другими известными системами производственного менеджмента поднимается регулярно. Базовые принципы управления, от которых отталкиваются рассматриваемые концепции, во многом совпадают. Все концепции появились и формировались приблизительно в один и тот же период времени, но в разных уголках планеты. Безусловно, каждая система управления базируется на собственных «ключевых» понятиях: в

6 сигм – это среднеквадратичное отклонение (сигма) и ключевые показатели эффективности, в бережливом производстве (далее БД) – потери (Muda), в системе 20 ключей – ключ, в управлении рисками, по аналогии, понятие «риск», в теории ограничений – узкое место (ограничение), ну и в системе менеджмента качества само понятие СМК (на основе стандарта).

Главным принципом всех рассмотренных теорий является постоянное улучшение. Непрерывному совершенствованию должно подвергаться все: люди, процессы, система. Большинство концепций отмечают важную роль руководства в деятельности организации и необходимость вовлечения в процесс ее функционирования рабочего персонала, поскольку сотрудники – это основа, фундамент любого предприятия. 6 сигм, теория ограничений, БП и СМК на основе ISO 9001:2008 выделяют в качестве основного из постулатов – проявление интереса к клиенту и стремление к удовлетворению его потребностей. Принятие решений на основе достоверных данных и фактов является определяющим принципом для системы 6 сигм, БП и СМК. Сторонники концепций 6 сигм и СМК уделяют большое внимание понятию «процесс», используют метод процессного подхода.

Первостепенным моментом сравнительного анализа является обращение к классическим определениям каждой из концепций. Просмотрев различные литературные источники, можно сделать вывод о том, что все теории имеют схожую цель: повышение эффективности деятельности предприятия. Различие проявляется в том, каким образом эту эффективность достичь.

Ниже приводятся преимущества концепции «Бережливое производство»:

- Сокращение времени выполнения заказов на 90% (время цикла).
- Повышение производительности труда на 30-50%.
- Сокращение запасов незавершенного производства на 80%.
- Повышение качества на 50-80%.
- Сокращение занимаемых площадей на 30-75%.
- Сокращение числа ошибок при обработке заказов.
- Оптимизация работы при обслуживании клиентов.
- Сокращение времени переналадки в 2-4 раза.
- Сокращение оборачиваемости оборотных средств на 70-80%.
- Сокращение потребности в кадрах.
- Сокращение износа оборудования и затрат на восстановление.
- Повышение уровня оплаты труда.
- Сокращение количества отходов в 2-3 раза.

Можно утверждать, что внедрение бережливого производства позволяет создать эффективную организацию. Для неизменного объема выпуска продукции при использовании системы бережливого производства, как правило, требуется в два раза меньше затрат труда, производственных площадей и капиталовложений, в несколько раз меньше времени на разработку новой продукции и выполнение заказов, продукция производится партиями меньшего размера, снижается процент дефектов и объемы запасов. В целом использование бережливого производства дает значительный эффект, а основное преимущество концепции в том, что система на 80% состоит из организационных мер и только 20% составляют инвестиции.

Список информационных источников

1. Миллер, Уильям / Все, что нужно знать о производстве, я узнал в гараже Джо. Просто и доступно об управлении качеством : пер. с англ. / У. Миллер, В. Шенк. – Москва: Альпина Бизнес Букс, 2009. – 139 с.: ил.. – ISBN 978-5-9614-0848-5.

2. Иван Котов. Современные концепции управления производством: Lean production (Бережливое производство) // Автоматизация производства, №4, 2007.

3. Межрегиональная общественная организация "Союз Бережливых". [Официальный сайт]. Режим доступа: <http://leanunion.ru/content/issledovaniya-po-berezhlivomu-menedzhmentu> (дата обращения: 23.12.2014).

4. Вэйдер, М. / Инструменты бережливого производства : минирук по внедрению методик бережливого пр-ва / Майкл Вэйдер ; пер. с англ. [А. Баранов, Э. Башкардин]. – 2-е изд. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2006. – 124 с.