

5. Нейсбит Дж. Высокая технология, глубокая гуманность: технологии и наши поиски смысла. М., 2005. 381 с.

6. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов // Антология экономической классики. Т. 1. М., 1993. 474 с.

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

В.А. Калейникова

На современном этапе развития требуется особый подход к управлению предприятиями на основе новых технологий и методов организации производственной деятельности. Среди современных и эффективных методов организации производственных процессов могут быть выделены инструменты бережливого производства. Сосредоточение внимания на бережливое производство обеспечивает ряд преимуществ: компания изменяет культуру управления, систему взаимоотношений между различными уровнями иерархии и систему ценностей работников; снижение затрат на рабочую силу и время, необходимое для создания продукта, снижает затраты, сохраняя при этом качество продукции. Следует отметить, что принципы бережливого производства согласуются с концепцией устойчивого развития в связи с прекращением неустойчивого роста в области использования природных ресурсов, а также инструменты проектов внедрения бережливого производства можно рассматривать, как реализацию конкретных стратегий управления ресурсами и уменьшения количества отходов, которые являются элементами общей стратегии экологического предприятия для решения экологических и ресурсных проблем. [1]

В последние годы число российских компаний, которые используют инструменты бережливого производства, возрастает очень стремительно. Например, инструменты бережливого производства активно внедряют ОАО РЖД», ОАО «АвтоВАЗ», ОАО «Трубная металлургическая компания», ОАО «РУСАЛ Братск», ОАО «Северсталь», ОАО «НПО «Сатурн», ОАО «Пермский моторный завод» и другие. Многие компании публикуют информацию о результатах инструментальных средств разработки бережливого производства, значения доходов, изменение прибыли, производительности труда и эффективности оборудования. [2] Однако, как расчеты были сделаны результирующий эффект, и что влияние конкретно на повышение эффективности работы предприятия, не уточняется. Объективная оценка эффективности инструментов реализации проекта бережливого производства имеет важное значение. Прежде всего, необходимо ввести управление проектами или потенциальных инвесторов. Кроме того, демонстрация преимуществ перехода к бережливому производству на чертежах позволяет привлечь в проект как можно большее количество сотрудников компании или отдельного центра ответственности. [3] [4]

Тем не менее, любое предприятие, которое начинает переход к бережливому производству, сталкивается с трудностями определения эффективности будущих изменений в организации производства или услуг.

Бережливое производство - подход к организации и управлению производством на основе постоянного стремления устранить все виды потерь. Обычно суще-

ствуется семь видов потерь: избыточные запасы, избыток транспорта, ненужные движения, дефекты, задержки, ненужная обработка, перепроизводство. Разделение каждого типа потерь осуществляется в рамках конкретных инструментов бережливого производства. В результате, предприятие может добиться сокращения длительности производственного цикла изготовления продукции, снизить затраты, улучшить качество продукции, сократить количество товарно-материальных запасов в целях улучшения условий деятельности персонала, сократить время доставки продукции заказчику и т.д. [5] В то же время трудно прогнозировать дополнительный доход, который компания получит в реализации инструментов бережливого производства.

В некоторых случаях эффект можно рассчитать косвенно. Например, при сокращении запасов освобождаются средства, которые могут быть направлены на разные цели предприятия; при одновременном повышении качества продукции ожидается увеличение объема продаж и, следовательно, доходы от продаж. Но цели проекта могут быть лучшие условия труда для работников, сокращая время обслуживания и снижая производственные затраты, которые не идут на рынок, и входят в другие подразделения предприятия и так далее. В этом случае, не только трудно определить результат достижения каждой цели, но и выразить его через общий индекс, который будет отражать эффективность реализации многоцелевого проекта.

Конечно, при принятии проектных решений необходимо учитывать не только экономические, но и трудноформализуемые критерии стратегии, однако оценка экономической эффективности проекта имеет первостепенное значение, а также для определения финансовых последствий проекта, которые имеют решающее значение для решения по ее реализации. [6]

Оценка качества определяется надежностью обрабатываемых данных и используемой методологии. На практике наиболее широко используются динамические и статические методы расчета эффективности.

Основные допущения статических методов не позволяют рассматривать их в качестве объективных результатов. Для достижения максимальной объективности в оценке реализации проекта инструментов бережливого производства используются динамические методы и определение комплексных показателей эффективности: чистая приведенная стоимость (NPV), индекс рентабельности (PI), срок окупаемости с учетом дисконтирования (PBP), внутренняя норма доходности (IRR). Эти цифры учитывают влияние инфляции, изменения стоимости денег в настоящем и будущем времени, неопределенности и факторов риска, связанных с проектом. Расчеты интегральных показателей эффективности осуществляются на основе определения количества потоков денежных средств и суммы выплат, связанных с проектом. [7] После определения номинальных поступлений и денежных платежей проводится процедура дисконтирования – приведение различные значений денежных потоков к стоимости начального периода. Использование интегрированной производительности является наиболее подходящим методом для оценки реализации проектов инструментов бережливого производства, так как они основаны на непрерывных постепенных улучшениях компании в течение длительного периода времени. [8]

Литература и источники:

1. Доклад конференции ООН по окружающей среде и устойчивому развитию, Рио-де-Жанейро, 1992. Том 1, Нью-Йорк, 1993 // URL: <http://daccessddsny.un.org/doc/> (дата обращения: 08.12.2016).

2. Абросимова Т.Н., Барцев И.А. Опыт внедрения бережливого производства в машиностроении на примере ОАО «Заволжский моторный завод» // Российское предпринимательство. 2013. № 2. С. 73–76.
3. Беспалов В. Законы бережливости БМЗ // Вестник Лин: сетевой журнал. 2014. URL: <http://www.leanforum.ru/library/r1/1869.html> (дата обращения: 04.12.2016).
4. Васин С.А., Иноземцев А.Н., Анцев В.Ю. Информационная инфраструктура технологической подготовки производства // Вестник компьютерных и информационных технологий. № 6. 2004. С. 32–41.
5. Вумек Джеймс П., Джонс Даниел Т. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. М.: Альпина Паблишер, 2011. 260 с.
6. Казарин В. Азбука бережливого производства - потери [Электронный ресурс] // Бережливое производство. Непрерывное совершенствование:2011.URL: <http://wkazarin.ru/2011/02/16/> (дата обращения: 03.12.2016).
7. Птускин А.С. Решение стратегических задач в условиях размытой информации. М.: Дашков и К, 2003. 230 с.
8. Фалько С.Г., Иванова Н.Ю. Управление нововведениями на высокотехнологичных предприятиях. М.: Издательство МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2007. 236 с.

ЛИКВИДАЦИЯ БЕДНОСТИ И НЕРАВЕНСТВА – ОСНОВНОЙ ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ

Н.Г. Кузьмина

Одной из основных целей развития тысячелетия является ликвидация абсолютной бедности и голода. Человек должен иметь достаточно средств для реализации своих основных потребностей. Понятие бедности трактуется по-разному в зависимости от проводимой в стране социальной программы.

В мировой практике для оценки масштабов бедности используются различные показатели, хотя идеальной меры благосостояния не существует. Традиционно используются денежные показатели, а наиболее часто – доходы и расходы. Для оценки бедности по доходам существуют разные концепции [1, с. 495]:

- абсолютной бедности;
- относительной бедности;
- субъективной оценки.

Согласно концепции абсолютной бедности бедными считаются те люди, доходы которых находятся ниже границы бедности, установленной государством. Каждая страна устанавливает эту границу в соответствии со своими возможностями.

При оценке относительной бедности человек считается бедным, если располагаемые им средства не позволяют ему вести принятый в обществе образ жизни.

Субъективный подход основывается на обследовании общественного мнения об уровне достаточных доходов. В отличие от абсолютной бедности, которая может меняться в зависимости от государственной политики, относительная бедность будет существовать всегда.