

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства  
Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

Управление процессом гармонизации межнациональных отношений в Интернет пространстве на примере Ассамблеи народов Томской области

УДК 004.774:316.472.4-027.542(571.16)

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
<b>ЗА4Б</b>	<b>Фадеев В.В.</b>		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, Звание	Подпись	Дата
<b>Профессор</b>	<b>Кириллов Н.П.</b>	<b>Д. философ. н., профессор</b>		

**КОНСУЛЬТАНТЫ:**

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
<b>Старший преподаватель</b>	<b>Феденкова А.С.</b>			

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
<b>Ассистент</b>	<b>Акчелов Е.О.</b>			

**ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:**

Руководитель ООП	ФИО	Ученая степень, Звание	Подпись	Дата
<b>Доцент</b>	<b>Юдахина О.Б.</b>	<b>К. э. н.</b>		

**Планируемые результаты обучения по направлениям подготовки  
38.03.02 Менеджмент**

<b>Код</b>	<b>Результат обучения</b>
<i>Универсальные компетенции</i>	
P1	Использовать фундаментальные научные знания в сфере профессиональной деятельности для постановки и решения новых задач
P2	Осуществлять коммуникации в профессиональной среде и в обществе в целом, в том числе на иностранном языке, презентовать и защищать результаты профессиональной деятельности
P3	Демонстрировать знания социальных и экологических аспектов хозяйственной деятельности, осведомленность в вопросах охраны здоровья и безопасности жизнедеятельности.
P4	Активно пользоваться основными методами и средствами получения и переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией на современном уровне.
P5	Самостоятельно учиться и непрерывно повышать квалификацию в течение всего периода профессиональной деятельности
<i>Профессиональные компетенции</i>	
P6	Применять знания основ функционирования экономической системы на разных уровнях для анализа и прогнозирования социально-значимых проблем и процессов, происходящих в обществе.
P7	Применять знания экономики предприятия для повышения эффективности хозяйственной деятельности.
P8	Применять теоретические знания менеджмента в практике управления предприятием
P9	Разрабатывать и реализовывать стратегию управления человеческими ресурсами предприятия в целях решения стратегических и оперативных задач
P10	Строить стандартные теоретические и эконометрические модели исследуемых процессов и объектов в целях эффективного управления предприятием.
P11	Применять инструменты маркетинга и методы социологических исследований для обеспечения конкурентоспособности предприятия
P12	Применять методы учета имущества, доходов, расходов и результатов деятельности организаций для формирования учетной политики, анализировать финансовую отчетность предприятий в целях принятия управленческих решений
P13	Использовать правовые нормы в документировании и управлении деятельностью предприятия.
P14	Организовывать, управлять и совершенствовать бизнес-процессы промышленного предприятия, в том числе производственные и логистические процессы, в целях повышения эффективности его функционирования и развития.
P15	Организовывать и оценивать эффективность создания новых бизнес-структур
P16	Оценивать эффективность и риски реальных и финансовых инвестиций предприятия
P17	Управлять операционной и финансовой деятельностью предприятия для обеспечения развития и роста стоимости капитала собственников

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
 федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
 высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства  
 Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

УТВЕРЖДАЮ:  
 Руководитель ООП Юдахина О.Б.

\_\_\_\_\_  
 (Подпись)      (Дата)      (Ф.И.О.)

### ЗАДАНИЕ

#### на выполнение выпускной квалификационной работы

В форме:

**Бакалаврской работы**

(бакалаврской работы/магистерской диссертации)

Студенту:

Группа	ФИО
<b>ЗА4Б</b>	<b>Фадееву Виктору Валерьевичу</b>

Тема работы:

Управление процессом гармонизации межнациональных отношений в Интернет пространстве на примере Ассамблеи народов Томской области	
Утверждена приказом директора (дата, номер)	

Срок сдачи студентом выполненной работы:

--	--

#### ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

<p><b>Исходные данные к работе</b>  <i>(наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).</i></p>	<p>Ассамблея народов Томской области.                      Создание и запуск в эксплуатацию сайта Ассамблеи народов Томской области.</p>
<p><b>Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов</b>  <i>(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих</i></p>	<p>Аналитический обзор литературы и нормативно правовых актов, регламентирующих реализацию межнациональной политики РФ.                      Исследование состояния инфраструктуры информационного менеджмента Ассамблеи народов Томской области.                      Проектирование сайта Ассамблеи народов Томской области.                      Конструирование сайта и запуск его в эксплуатацию.</p>

<i>разработке; заключение по работе).</i>	
<b>Перечень графического материала</b> <i>(с точным указанием обязательных чертежей)</i>	
<b>Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы</b> <i>(с указанием разделов)</i>	
<b>Раздел</b>	<b>Консультант</b>
1. Гармонизация межнациональных отношений как основная задача национальной политики РФ	<b>Профессор Кириллов Н.П.</b>
2. Информационный менеджмент в процессе гармонизации межнациональных отношений 3. Анализ информационного менеджмента Ассамблеи народов Томской области	<b>Директор филиала «Дом дружбы» ОГАУК «ДНТ Авангард» Степанов А.В.</b>
<b>Названия разделов, которые должны быть написаны на русском и иностранном языках:</b>	

<b>Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику</b>	
---	--

**Задание выдал руководитель:**

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
<b>Профессор</b>	<b>Кириллов Н.П.</b>	<b>Д.ф.н., профессор</b>		

**Задание принял к исполнению студент:**

Группа	ФИО	Подпись	Дата
<b>ЗА4Б</b>	<b>Фадеев В.В.</b>		

## Реферат

Выпускная квалификационная работа содержит 103 страницы, 45 рисунков, 4 таблицы, 30 использованных источников, 6 приложений.

Ключевые слова: национальная политика, гармонизация межнациональных отношений, Ассамблея народов Томской области, автономии, информационный менеджмент, информационные технологии, сайт.

Объектом исследования является информационное управление процессов гармонизации межнациональных отношений.

Цель работы разработка и подготовка к запуску в эксплуатацию сайта Ассамблеи народов Томской области.

В процессе исследования проводились:

Изучение и анализ основных нормативно-правовых актов, определяющих и регулирующих процессы осуществления межнациональной политики РФ.

Анализ организационной и управленческой структуры Ассамблеи народов Томской области.

Сравнительный анализ уровня информационной оснащенности субъектов Ассамблеи народов Томской области.

Интервьюирование председателя Ассамблеи народов Томской области и членов Совета.

На основе синтеза полученной информации смоделирована структура сайта и его содержания.

В результате исследования: проведена оценка информационной инфраструктуры Ассамблеи народов ТО и ее субъектов, создан сайт.

Основные конструктивные, технологические и технико-эксплуатационные характеристики: для создания сайта была использована платформа Юпи, адрес сайта <http://anvtomske.ru/>, сайт содержит 12 блоков.

Степень внедрения: создана структура сайта, сайт активен, открытый, общедоступный находится в стадии наполнения.

Область применения: используется Ассамблеей народов Томской области для достижения целей гармонизации межнациональных отношений \_

Экономическая эффективность/ значимость работы: сайт может быть использован как дополнительный источник дохода, путем привлечения спонсоров и рекламодателей. В будущем планируется создание заявки на грант для поддержания сайта.

## **Определения, обозначения, сокращения, нормативные ссылки**

### **Нормативные ссылки**

В настоящей работе использованы ссылки на следующие стандарты:

- О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года - Указ Президента РФ N 1666 от 19 декабря 2012 года;

### **Определения**

В данной работе применены следующие термины с соответствующими определениями.

**гармонизация:** Взаимное согласование, введение в систему, координация.

**гетерархия:** Система, образованная пересекающимися, разнообразными и одновременно сосуществующими структурами управления.

**органическая структура:** Организационная структура, характеризующаяся более широким диапазоном контроля, децентрализацией управленческого сектора, низкой специализацией и формализацией, взаимодействие основывается на сотрудничестве.

**некоммерческое партнерство:** Объединение, которое основано на членстве граждан или юридических лиц для осуществления деятельности, направленной на достижение социальных, благотворительных, научных, управленческих, культурных, спортивных целей.

**ассамблея народов Томской области:** Некоммерческое партнерство по содействию в защите прав и национальных интересов.

**ассамблея народов России:** Общероссийская, общественная, добровольная и самоуправляемая организация, созданная в соответствии с Концепцией государственной национальной политики РФ.

**информационный менеджмент:** Специфическая область общего менеджмента, функцией которого, является управление информационными ресурсами, технологиями и системами, обеспечивающие эффективную реализацию всех целей и задач организации.

### **Обозначения и сокращения**

## Оглавление

Введение	10
1 Гармонизация межнациональных отношений как основная задача национальной политики РФ	14
1.1 Принципы и проблемы национальной политики РФ	14
1.2 Задачи, методы и технологии гармонизации межнациональных отношений	18
1.3 Ассамблея народов Томской области: правовой статус, история и миссия	28
2 Информационный менеджмент в гармонизации межнациональных отношений	36
2.1 Анализ системы менеджмента Ассамблеи народов Томской области	36
2.2 Информационный менеджмент в реализации национальной политики	38
3 Анализ информационного менеджмента Ассамблеи народов Томской области	45
3.1 Анализ диаспор Томской области	45
3.2 Анализ информационного пространства Ассамблеи народов ТО	52
3.3 Анализ сайтов субъектов Ассамблеи народов ТО	59
3.4 Структура сайта Ассамблеи народов Томской области	62
Задание для раздела социальная ответственность	63
4 Социальная ответственность	65
4.1 Теоретические основания корпоративной социальной политики	65
4.2 Анализ эффективности программ корпоративной социальной ответственности Ассамблеи народов ТО	70
Заключение	77
Список публикаций	80
Список использованных источников информации	81
Календарный рейтинг-план	86
Приложение А Знак Ассамблеи народов Томской области	87
Приложение Б Данные мониторинга субъектов Ассамблеи народов Томской области	88
Приложение В Страницы субъектов Ассамблеи народов Томской области на сайте Дома Народного творчества Авангард во вкладке Дома дружбы	90
Приложение Г Результаты поиска Ассамблеи народов Томской области на сайтах администрации Томской области и города Томска	97
Приложение Д Анализ структуры сайта Ассамблеи народов РФ	102
Приложение Е Сайт Ассамблеи народов Томской области	103

## Введение

Современный мир характеризуется процессами глобализации, когда происходит стирание границ и взаимопроникновение культур. Сегодня, как никогда важно, с одной стороны, сохранить культурную и национальную идентичность, а с другой стороны, выработать правила толерантного и гармоничного взаимодействия.

Россия, на протяжении всей своей истории формировалась как многонациональное государство. Последние десятилетия, с экономическими и политическими преобразованиями, в еще большей степени способствовали смешению национальностей. На фоне многочисленных конфликтов, порожденных проблемами межнационального взаимодействия, в России, одной из важных задач внутренней политики является вопрос гармонизации отношений между национальностями.

Для решения этой проблемы в РФ в 1998 году была создана Ассамблея народов РФ, с подразделениями в разных субъектах федерации. В Томске так же существует Ассамблея народов Томской области. Томская область остаётся многонациональной, на её территории проживают представители около 140 национальностей (этнических групп)<sup>1</sup>. Ассамблея призвана защищать и регулировать вопросы взаимодействия между национальностями, используя всевозможные методы управления.

Одним из важных элементов управления процессами гармонизации является информационный менеджмент, использующий Интернет-пространство и цифровые технологии, облегчающие процесс взаимодействия между представителями различных культур, способствующий реальному объединению

---

<sup>1</sup> Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Томской области: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://tmsk.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/tmsk/ru/census\\_and\\_researching/census/national\\_census\\_2010/score\\_2010/score\\_2010\\_default](http://tmsk.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/tmsk/ru/census_and_researching/census/national_census_2010/score_2010/score_2010_default) (дата обращения 20.02.2018)

через виртуальное пространство. Проблема заключается в том, что инфраструктура виртуального пространства еще не в полной мере соответствует задаче реализации национальной политики РФ, особенно остро эта проблема стоит перед субъектами Ассамблеи народов РФ, в частности и перед Ассамблеей народов Томской области.

В рамках государственной национальной политики для решения этой проблемы был создан РИЦ (ресурсно-информационный центр), главной задачей которого является помощь субъектам Ассамблеи народов РФ в создании и развитии виртуального пространства, как решающего инструмента гармонизации межнациональных отношений.

Над вопросами развития информационной инфраструктуры работает комиссия по вопросам информационного сопровождения государственной национальной политики.<sup>2</sup>

Для повышения эффективности мониторинга по реализации стратегии, для улучшения процесса осмысления современного состояния межнациональных отношений в 2013 году Министерством образования и науки Российской Федерации был образован распределительный научный центр межнациональных и межконфессиональных проблем под руководством Академика В.А. Тишкова.<sup>3</sup>

Объектом исследования является информационное управление процессом гармонизации межнациональных отношений.

---

<sup>2</sup> О комиссии [Электронный ресурс] / Комиссия по вопросам информационного сопровождения государственной национальной политики – Режим доступа: <http://sovethnational.ru/about-comission.html>

<sup>3</sup> Сайт Валерия Тишкова [Электронный ресурс] / сайт Валерия Тишкова академик-секретарь Отделения историко-филологических наук РАН и научный руководитель Института этнологии и антропологии РАН – Режим доступа: <http://valerytishkov.ru/cntnt/publikacii3/publikacii.html>

Предметом исследования является информационный менеджмент в управлении гармонизации межнациональных отношений Ассамблеей народов Томской области.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка и подготовка к запуску в эксплуатацию сайта Ассамблеи народов Томской области.

Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие задачи:

- 1) Проанализировать основные принципы, проблемы и методы реализации национальной политики РФ.
- 2) Выявить основные технологии гармонизации межнациональных отношений.
- 3) Исследовать основные принципы реализации информационного менеджмента.
- 4) Оценить организационную структуру, систему менеджмента и используемые управленческие технологии Ассамблеи народов Томской области.
- 5) Оценить информационную инфраструктуру филиала «Дом дружбы» ОГАУК «ДНТ Авангард» и Ассамблеи народов Томской области, организаций, членов Ассамблеи.
- 6) Выявить проблемную ситуацию в организации информационного менеджмента Ассамблеи народов Томской области, разработать рекомендации по ее решению.
- 7) Разработать рекомендации по структуре и содержанию сайта Ассамблеи народов Томской области.
- 8) Создать сайт Ассамблеи народов Томской области, его основные блоки и страницы.
- 9) Заполнить основные страницы сайта.

10) Запустить сайт в эксплуатацию.

В работе были использованы следующие методы исследования:

- Изучены и проанализированы основные нормативно-правовые акты, определяющие и регулирующие процессы осуществления межнациональной политики РФ.
- Проведен анализ организационной и управленческой структуры Ассамблеи народов Томской области.
- Проведен сравнительный анализ уровня информационной оснащенности субъектов Ассамблеи народов Томской области.
- Проведено интервьюирование председателя Ассамблеи народов Томской области и членов Совета.
- На основе синтеза полученной информации была смоделирована структура сайта и его содержания.

Практическая новизна выпускной квалификационной работы определяется созданием сайта Ассамблеи народов Томской области.

Практическая значимость результатов ВКР – созданный, в процессе работы сайт, используется Ассамблеей народов Томской области для достижения целей гармонизации межнациональных отношений.

Результаты работы были представлены на 7 Международном молодежном научно-культурном форуме (23-24 марта 2017 г.), сайт эксплуатируется Ассамблеей народов Томской области.

# **1. Гармонизация межнациональных отношений как основная задача национальной политики РФ**

## **1.1. Принципы и проблемы национальной политики РФ**

В основе национальной политики Российской Федерации лежит идея: Россия как государство-нация и государство-цивилизация.<sup>4</sup>

В общей сложности в стратегии определено 5 целей:

- упрочение общероссийского гражданского самосознания и духовной общности;
- сохранение этнокультурного многообразия;
- гармонизация национальных и межнациональных отношений;
- обеспечение равенства прав и свобод человека и гражданина независимо от расы, национальности, языка, отношения к религии и других обстоятельств;
- успешная социальная и культурная адаптация и интеграция мигрантов.<sup>5</sup>

В основе стратегии лежит принцип национальной политики, который направлен на задачу профилактики ксенофобии, экстремистских радикальных настроений, национализма, религиозной нетерпимости. Причём как внутри страны, так и в международных отношениях.

В стратегии развития национальной политики РФ, формула «единство в многообразии», считается важным фактором устройства полиэтнической

---

<sup>4</sup> Медведев Д.А. Стратегия государственной национальной политики. Традиционные методы и инновационные подходы реализации на современном этапе // Мой народ, 2015. – № 3 (10). – С. 5-21.

<sup>5</sup> Указ президента «О стратегии государственной национальной политике РФ на период до 2025 года». [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: <https://zakonbase.ru/content/part/1293590>

страны. Суть концепции заключается в создании единого народа, который при своем единстве является многообразным. Россия определяется как нация наций, и суть современной национальной политики является двуединой: с одной стороны, обеспечения национальных интересов российского народа внутри страны и на международном уровне, а с другой стороны, сохранение и поддержка историко-культурного, религиозного разнообразия, проживающих в России представителей разных национальностей и религий. Объединяющая роль в этом единстве принадлежит русскому народу.

В качестве инновации, в рамках этой стратегии, отмечены две цели: формирования российской нации и интеграция мигрантов, которые раньше никогда, в подобного рода документах, не были представлены. Также, один из новых в стратегии, это вопрос о качестве образовательного процесса, поскольку укрепление российской гражданственности, сохранение многонационального уклада невозможно без эффективного образовательного и воспитательного процесса, без воздействия на молодежь, без формирования у молодого поколения адекватных знаний об истории и традициях российских народов об их культуре языке и так далее.

Модернизационное развитие экономики, национальные проекты, система национального образования должны стать теми способами, которые позволят реализовать единую национальную политику.

Российская Федерация многонациональное и поликонфессиональное государство, соответственно и проблемы межнациональных отношений были актуальны на всём протяжении истории России. В России проживает 193 национальностей, говорящих на 277 языках. Несмотря на долгую историю совместного проживания и на умение выстраивать толерантные межнациональные отношения, существует ряд проблем, которые нуждаются в решении и корректировке.

На современном этапе межнациональные отношения подвергаются испытаниям в частности, среди таковых: воссоединение Крыма и Севастополя, Олимпийские игры в Сочи, экономическое и политическое давление со стороны Евросоюза, санкции Америки и Европы в отношении России и, конечно, кризис в Украине. Но, несмотря на все эти испытания, они не отразились на национальных отношениях в сторону их ухудшения.<sup>6</sup>

Кроме того, в Стратегии обозначены кризисные проявления, которые затрудняют процесс гармонизации межнациональных отношений в Российской Федерации.

Среди этих проблем выделяют ксенофобию или нетерпимость ко всему чужому, которая проявляется, в том числе и как межэтническая нетерпимость. Отдельным и более угрожающим блоком стоят национальный и религиозный экстремизм и терроризм.

Выделяются несколько факторов, которые влияют на ухудшение межнационального взаимодействия. Это социальное и имущественное неравенство, экономическая дискриминация различных регионов России; высокий уровень коррупции, порождающий недоверие к власти и как следствие рост преступности. Отдельно надо выделить процесс распространения определенных стереотипов в отношении тех или иных народов. Отсутствует должный уровень координации в сфере реализации национальной политики Российской Федерации, в результате этого проявляются проблемы в урегулировании миграционных процессов. Особое место занимает проблема воспитания и формирования толерантного отношения к представителям других национальностей.<sup>7</sup>

---

<sup>6</sup> Медведев Д.А. Стратегия государственной национальной политики. Традиционные методы и инновационные подходы реализации на современном этапе // Мой народ, 2015. – № 3 (10). – С. 5-21.

<sup>7</sup> Указ президента «О стратегии государственной национальной политике РФ на период до 2025 года». [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: <https://zakonbase.ru/content/part/1293590>

Отмечено, что, несмотря на развернутую работу по реализации Стратегии, в обществе отмечается ряд критических тенденций в отношении, как самой стратегии, так техники и технологии ее реализации. Суть некоторых из этих критических замечаний в следующем: национальная политика работает на интересы отдельных народов, большому сомнению подвергается концепция российской нации, вызывает недоверие миграционная политика и нравственные идеалы и традиционные ценности, которые должны быть сформированы.

Кроме того, современное российское общество находится в процессе всё ещё проходящей трансформации от старого уклада к новому, и этот процесс тоже должен быть учтен в формировании национальной стратегии. Многие понятия, существовавшие ранее, прошли переоценку, были переосмыслены, некоторые проблемы нуждаются в их пересмотре и решении.

Одна из таких проблем – сохранение целостности и суверенитета Российской Федерации. Для достижения этой цели, должен быть решен целый ряд задач:

- поддержание уникальности полиэтнической, мультикультурной атмосферы;
- обеспечение полноценного развития этносов и этнических групп;
- эффективное функционирование, становление и самореализация личности в межэтнической пространстве;
- предотвращение межэтнических противостояний, конфликтов;
- упрочение общероссийских ценностей, российской гражданской идентичности;
- оптимизация отношений конкуренции российской региональной гражданской и собственной этнической идентичности;
- утверждение гуманистических принципов толерантности, миротворческого идейно-мировоззренческого комплекса как противовеса агрессии, национализму и ксенофобии.

За время реализации программы был обнаружен ряд слабых мест, которые препятствуют ее воплощению в жизнь. Среди таких слабых мест названы слабое организационное и информационное обеспечение реализации программы.

Исходя из перечисленных проблем, сформулированы цели национальной политики. Это упрочение общероссийского гражданского самосознания, сохранение этнокультурного многообразия, гармонизация национальных и межнациональных отношений, обеспечения равенства прав и свобод человека независимо от его национальности, языка и так далее; успешная адаптация мигрантов. И одна из комплексных и ключевых задач совершенствование механизмов реализации программы национальной политики РФ.

## **1.2. Задачи, методы и технологии гармонизации межнациональных отношений**

Гармонизация, как она определяется в словаре-справочнике экономики и права, это взаимное согласование, введение в систему, координация.<sup>8</sup> Таким образом, главной задачей в национальной политике становится взаимное согласование интересов, традиций, культуры, истории и ментальности различных народностей, населяющих РФ. Существует ряд документов, которые определяют и регламентируют деятельность по гармонизации отношений между народами в РФ. Кроме того, созданы организации, главной задачей которых, является осуществление мер, направленных на упрочение и развитие гармоничных отношений между народами.

---

<sup>8</sup> Энциклопедический словарь экономики и права. [Электронный ресурс] / Словари и энциклопедии на Академике – Режим доступа: [https://dic.academic.ru/dic.nsf/dic\\_economic\\_law/2463/ГАРМОНИЗАЦИЯ](https://dic.academic.ru/dic.nsf/dic_economic_law/2463/ГАРМОНИЗАЦИЯ)

Рассмотрим основные документы и организации, регламентирующие политику РФ в национальном вопросе, и соответственно, влияющие в том числе и на работу Ассамблеи народов Томской области.

### **Технологии и способы гармонизации межнациональных отношений**

Сложившаяся в России в начале XXI века ситуация, не сказалась негативно на межнациональных отношениях, наоборот способствовала интеграции для формирования новых технологий и способов гармонизации межнациональных отношений. В частности, был создан ряд правовых нормативных документов, которые регулируют вопросы межнациональных отношений. Среди них:

- указ президента «Об обеспечении межнационального согласия» 7 мая 2012 года;
- указ «О совершенствовании государственной политики в области патриотического воспитания» 25 октября 12 года;
- указ «О совете при президенте РФ по межнациональным отношениям» 7 июня 2012 года;

Надо отметить еще ряд управленческих решений и документов, которые были приняты:

- Федеральная целевая программа укрепления единства российской нации и этнокультурное развитие народов России на период с 14 по 2020 год;
- План мероприятий по реализации в 2013 и 2015 годах стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 25 года;
- Концепция федеральной целевой программы Укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие народов России - Распоряжение Правительства РФ от 22 июня 2013 г. N 1292-р;
- Закон О национально-культурной автономии - Федеральный закон N 74-ФЗ;

- Об обеспечении межнационального согласия - Указ Президента РФ N 602;
- О повышении роли субъектов РФ в решении задач социально-экономического развития страны и о реализации государственной национальной политики - Постановление СФ ФС РФ от 1 февраля 2012 г. N 15;
- О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года - Указ Президента РФ N 1666 от 19 декабря 2012 года;
- О федеральной целевой программе Укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие народов России (2014 - 2020 годы) - Постановление Правительства РФ от 20 августа 2013 г. N 718;
- Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов РФ - Федеральный закон N 73-ФЗ;
- Об утверждении Концепции сохранения и развития нематериального культурного наследия народов Российской Федерации на 2009 - 2015 годы - Приказ Министерства культуры РФ от 17 декабря 2008 г. N 267;
- План мероприятий по реализации в 2013 - 2015 годах Стратегии государственной национальной политики РФ на период до 2025 года - Распоряжение Правительства РФ от 15 июня 2013 г. N 1226-р;
- Правила распределения и предоставления субсидий из федерального бюджета некоммерческим организациям в рамках ФЦП Укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие народов России.<sup>9</sup>

Особо нужно отметить, что в декабре 2012 года указом президента Российской Федерации была принята стратегия государственной национальной политики Российской Федерации до 2025 года.

---

<sup>9</sup> Национальная политика [Электронный ресурс] / Комиссия по вопросам информационного сопровождения государственной национальной политики – Режим доступа: <http://sovetnational.ru/biblioteka/>

Кроме того, можно отметить как концептуальную, статью Путина «Россия: национальный вопрос и концепция миграционной политики Российской Федерации на период до 2025 года»<sup>10</sup>. Этот набор документов позволяет определить стратегию национальной политики и цели внутривладевательской стабильности.

Важным моментом принятия этих документов, была организация широкого обсуждения проекта Стратегии. В обсуждении участвовали депутаты Государственной Думы и члена Совета Федерации, представители субъектов Российской Федерации, представители Русской Православной Церкви, представители мусульман, представители различных общественных объединений. Проект обсуждался в субъектах Федерации лидерами и активистами этнических групп общин и диаспор. В общей сложности в проект было внесено три с половиной тысячи поправок, которые были сделаны с учетом всех высказанных мнений и замечаний.

Соответственно, с полным основанием можно говорить о том, что принятая стратегия является документом общественного согласия, что позволяет воспринимать его как важный фактор, направленный на гармонизацию межнациональных отношений.

В результате сделанных замечаний многие формулировки стратегии были уточнены, учтен опыт исторического многонационального взаимодействия России, исключены чуждые нашим традиционным понятиям понятия и термины.

Стратегия предусматривает Сохранение и укрепление этнокультурного суверенитета России. Несмотря на то, что некоторые заимствованные понятия и термины, были исключены из стратегии, это не значит, что традиция Европейского тоталитаризма, мультикультурализма, политкорректность и

---

10 Владимир Путин. Россия: национальный вопрос. [Электронный ресурс] / Фонд развития национальных и федеративных отношений Сближение – Режим доступа: <http://fond-sblizhenie.ru/владимир-путин-россия-национальный-в/>

защиты интересов малочисленных коренных народов, национальных меньшинств, региональных языков не были учтены в этой стратегии. Но, стратегия использовала гораздо более чем 1150 летний опыт совместного проживания разных народов, который, в конечном итоге, оказывается гораздо более фундаментальным, чем Европейский опыт.

Более значительный опыт в урегулировании этнокультурных и этноконфессиональных отношений обусловлен как раз их многообразием. Приведём такой пример, что если в Европе на одну страну приходится 9-10 языков, то в Российской Федерации 277 языков наречий и диалектов, причём в 89 из них являются языками, которые используются как языки обучения и языки изучения.<sup>11</sup>

Надо заметить, что воплощение стратегии продолжает развиваться. Отмечают ее развитие, как по вертикали, так и по горизонтали. Причём горизонтальное развитие характеризует уровень активности гражданского общества. Деятельность по реализации национальной политики предусматривает выделение субсидий как из Федерального бюджета, также и самофинансирование. Для обеспечения программ в сфере межнациональных отношений, создаются новые условия для реализации национальной культурной программы и ключевую роль в этой реализации должны играть национально-культурные объединения, автономии, миротворческие организации.

Одним из важных факторов демонстрирующих уровень развития гражданского общества может служить национально-культурная автономия. Институт автономии был возрожден Федеральным Законом 1996 года, после его отрицания во время Советской власти, когда этот институт воспринимался как буржуазная практика самоопределения. Но, на сегодняшний момент этот институт реализован, причём немалую роль сыграли просто инициативные

---

<sup>11</sup> Медведев Д.А. Стратегия государственной национальной политики. Традиционные методы и инновационные подходы реализации на современном этапе // Мой народ, 2015. – № 3 (10). – С. 5-21.

люди, желающие проявить себя и способствовать укреплению национальной идентичности. В настоящее время в России, действует более восьмисот национально-культурных автономий разного уровня, результатом их деятельности является поддержка развития этнополитических систем, профилактика конфликтов.

Стоит задача создать комплексное системное изучение проблемы межнациональных отношений. Для этого создается система мониторинга, направленная на изучение межнациональных отношений и предупреждение конфликта. В рамках системы поставлены следующие задачи:

- проведение среднесрочного и долгосрочного анализа развития межнациональных отношений, прогнозирование рисков и угроз;
- выработка управленческих предложений и решений в сфере реализации государственной национальной политики в формировании региональных центров мониторинга горячей линии отработанной регламент реагирования;
- организация эффективного взаимодействия между органами государственной и муниципальной власти и органами гражданского общества, направленная на предотвращение конфликтов;
- анализ средств массовой информации, электронных ресурсов включая блогосферу, информационных ресурсов общественных объединений, научных организаций и экспертных сообществ;

Информационная система мониторинга предусматривает следующие критерии:

- комплексность и диверсифицированность источников информации;
- автоматизация приема обращения их обработки и анализ;
- обобщение и анализ социологической информации;
- автоматизация процесса создания программ инструментарий выборки для проведения социологических исследований;

- автоматизация процесса контроля эффективности реализации целевой программы укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие народов России.

Для повышения эффективности мониторинга по реализации стратегии, для улучшения процесса осмысления современного состояния межнациональных отношений в 2013 году Министерством образования и науки Российской Федерации был образован распределительный научный центр межнациональных и межконфессиональных проблем под руководством Академика В.А. Тишкова. Главные цели этого центра: мониторинг, экспортирование, прогнозирование состояния межэтнических этноконфессиональных отношений.<sup>12</sup>

В рамках национальной политики, для ее эффективной реализации, был создан институт РИЦ (ресурсно-информационный центр), главной задачей которого является помощь субъектам Ассамблеи народов РФ в создании и развитии виртуального пространства, как решающего инструмента гармонизации межнациональных отношений.

Положение о ресурсном Центре в сфере национальных отношений «Единство российской нации» Ассамблея народов России регулирует деятельность центра.

Настоящее положение разработано в соответствии со стратегией государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденного указом президента Российской Федерации от 12 декабря 2012 года и уставом Всероссийской общественной организации Ассамблея народов России. Положение утверждено решением совета Ассамблеи народов России от 18 октября 2013 года номер 5 протокол номер 2.

---

<sup>12</sup> Сайт Валерия Тишкова [Электронный ресурс] / сайт Валерия Тишкова академик-секретарь Отделения историко-филологических наук РАН и научный руководитель Института этнологии и антропологии РАН – Режим доступа: <http://valerytishkov.ru/cntnt/publikacii3/publikacii.html>

Настоящее положение регламентирует деятельность ресурсного центра в сфере национальных отношений «Единство российской нации». Этот центр позиционируется как база по обеспечению сетевой связи между некоммерческими организациями, национально-культурными объединениями. Одна из главных миссий центра оказание информационной, научно-методической, консультационной поддержки. Кроме того, центр выступает и как механизм распространения передового опыта в сфере этнокультурного сотрудничества, гармонизации межнациональных отношений. Центр создан для совместного решения важных вопросов межнационального сотрудничества, является структурным подразделением общероссийской общественной организации Ассамблея народов России. Центр осуществляет свою деятельность в сотрудничестве с региональными отделениями Ассамблеи, реализуются совместные проекты. Подчиняется председателю совета Ассамблеи.

Основной целью центра является повышение уровня компетентности руководителей и членов общественных национально-культурных объединений в области управления организациями, в формировании социального партнерства, углублении межнационального сотрудничества. Для реализации цели центр решает следующие задачи:

- обучения технологии социо-культурного проектирования (оформление грантов и так далее)
- расширение знаний руководителей и членов национально-культурных объединений по вопросам управления организации, по правовым вопросам деятельности некоммерческих объединений.
- «обучение использованию и выстраиванию информационного пространства деятельности общественных национально-культурных

объединений, работа со СМИ, представленность организации в системе Интернет, деятельность в социальных сетях, rg-сопровождение»<sup>13</sup>.

Над вопросами развития информационной инфраструктуры работает комиссия по вопросам информационного сопровождения государственной национальной политики. Главные цели этой комиссии определены следующим образом: совершенствование системы информационного обеспечения, реализации государственной национальной политики; информирование общества о ходе реализации национальной политики, содействие реализации и контроль исполнения решений на уровне федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов Российской Федерации.<sup>14</sup>

Содействие правовому просвещению населения путем активного взаимодействия Комиссии с представителями средств массовой информации структур гражданского общества. Организация и контроль осуществления органами государственной власти и органами местного самоуправления с участием институтов гражданского общества и журналистского сообщества мониторинга публикаций печатных и электронных средств массовой информации по вопросам реализации государственной национальной политики Российской Федерации, а также проведение регулярных семинаров по повышению квалификации в этой сфере. Анализ осуществления утвержденных планов мероприятий по реализации Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года.<sup>15</sup>

---

<sup>13</sup> Положение о Ресурсном центре в сфере национальных отношений «Единство российской нации» Ассамблеи народов России [Электронный ресурс] / Ресурсный центр в сфере национальных отношений – Режим доступа: <http://xn----8sbnatxcctbeddbtj9c2e.xn--p1ai/russian-federation/about>

<sup>14</sup> О комиссии [Электронный ресурс] / Комиссия по вопросам информационного сопровождения государственной национальной политики – Режим доступа: <http://sovetnational.ru/about-comission.html>

<sup>15</sup> О комиссии [Электронный ресурс] / Комиссия по вопросам информационного сопровождения государственной национальной политики – Режим доступа: <http://sovetnational.ru/about-comission.html>

Общероссийская общественная организация «Ассамблея народов России» создана 8 июля 1998 года, в соответствии с Концепцией государственной национальной политики РФ, утвержденной Указом Президента РФ № 909 от 15 июня 1996 года, как один из важнейших механизмов реализации национальной политики страны и объединяет представителей более 180 народов РФ.<sup>16</sup> Ассамблея является добровольной, самоуправляемой, общероссийской общественной организацией.

Деятельность ассамблеи народов РФ регулируется следующими документами:

1. Хартией Ассамблеи народов России «О гражданских правах народов российской федерации»<sup>17</sup>, принятой на II-м Съезде Ассамблеи народов России г. Москва. 8 июня 2000 г.

2. Уставом Общероссийской общественной организации «Ассамблея народов России»<sup>18</sup>. Устав был утвержден Учредительной конференцией «08» июля 1998 г. Изменения и дополнения утверждены Первым Съездом «20» апреля 1999 г. Утвержден в новой редакции VI Съездом Ассамблеи народов России «08» июля 2013 г. (Протокол № 1 от «08» июля 2013 г.)

Указ президента «О стратегии государственной национальной политики РФ на период до 2025 года»<sup>19</sup> от 12 декабря 2012 года определяет основные направления деятельности в сфере гармонизации отношений между народами.

---

<sup>16</sup> Краткая историческая справка о деятельности ассамблеи народов России [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: <http://xn--80aaadglf1chnmbxga3u.xn--p1ai/istoricheskaya-spravka>

<sup>17</sup> Хартия «Ассамблеи народов России» «О гражданских правах народов Российской Федерации» [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: <http://xn--80aaadglf1chnmbxga3u.xn--p1ai/hartiya>

<sup>18</sup> Устав Общероссийской общественной организации «Ассамблея народов России» [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: [http://xn--80aaadglf1chnmbxga3u.xn--p1ai/sites/default/files/ustav\\_anr.pdf](http://xn--80aaadglf1chnmbxga3u.xn--p1ai/sites/default/files/ustav_anr.pdf)

<sup>19</sup> Указ президента «О стратегии государственной национальной политике РФ на период до 2025 года». [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: <https://zakonbase.ru/content/part/1293590>

Реализация целей государственной национальной политики является миссией Ассамблеи народов Томской области и определяет основные цели и задачи, отраженные в Уставе Ассамблеи народов Томской области.

### **1.3. Ассамблея народов Томской области: правовой статус, история и миссия**

Ассамблея народов Томской области создана 3 сентября 2004 года. Организация является некоммерческим партнерством. Некоммерческое партнерство в российском законодательстве определяется следующим образом: оно основано на членстве граждан или юридических лиц для осуществления деятельности, направленной на достижение социальных, благотворительных, научных, управленческих, культурных, спортивных целей. Может быть создано для охраны здоровья, развития культуры или удовлетворения иных потребностей, для защиты интересов и прав граждан и организаций. Деятельность регулируется статьей 8 Федерального закона о некоммерческих организациях.

Изначально Ассамблея народов Томской области создавалась как самостоятельная единица, но в 2016 году, так совпало, что, вместе с Крымом и Севастополем вступила в Ассамблею народов РФ и стала ее региональным отделением.

Наименование Ассамблеи на русском языке: полное: «Некоммерческое партнерство по содействию в защите прав и национальных интересов «Ассамблея народов Томской области»», сокращенное: «Некоммерческое партнерство «Ассамблея народов Томской области»».

На сегодняшний день Ассамблея объединяет 37 организаций, то есть национально-культурные автономии Томской области, общественные организации томских казаков.

Основными документами, которые регулируют деятельность организации, являются устав организации, государственные законы, и т.д. Методической основой деятельности Ассамблеи являются статьи и инициативы В.В. Путина. Путин является председателем Совета при президенте России о межнациональных отношениях.

### **Организационная структура Ассамблеи народов Томской области**

Ассамблея народов России созданная в 1998г, является единственной общероссийской межнациональной общественной организацией, реализующей в союзе с другими социально ориентированными некоммерческими организациями (СОНКО) на территории РФ проекты в сфере межэтнического сотрудничества для укрепления единства российской нации и целостности российского государства.<sup>20</sup>

Некоммерческое партнерство «Ассамблея народов Томской области» основано 3 сентября 2004 года и объединяет все национально-культурные автономии региона. Структура Ассамблеи народов Томской области включает в себя 37 субъектов это автономии, землячества, диаспоры, национально-культурные объединения. Занимается сохранением и развитием культурных традиций, языка, защитой прав и национальных интересов народов, проживающих в Томской области<sup>21</sup>.

Ассамблея народов Томской области, руководитель Кириллов Николай Петрович.

Организации, входящие в Ассамблею народов Томской области:

1. ОГАУК ДНТ «Авангард», филиал «Дом дружбы»  
руководитель Степанов Андрей Валентинович.

---

<sup>20</sup> Краткая историческая справка о деятельности ассамблеи народов России [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: <http://xn--80aaadglf1chnmbxga3u.xn--p1ai/istoricheskaya-spravka>

<sup>21</sup> Нам И.В. «Новые» этнические группы (диаспоры) в г.Томске // Вестник ТГУ. История. 2015. № 5 (37)

2. Томское автономное государственное учреждение культуры Томской области «Российско-немецкий Дом» руководитель Гейер Александр Владимирович.
3. Областной государственное автономное учреждение культуры «Центр татарской культуры» руководитель Железникова Наталья Яковлевна, Халитов Шамиль Камильевич.
4. Местная общественная организация национально-культурная автономия татар города Томска Томской области руководитель Хуснутдинов Мурат Варисович.
5. Региональная национально-культурная автономия корейцев в Томской области руководитель Ким Олег Петрович, Пак Евгений Владимирович.
6. Томская региональная общественная организация «Центр башкирской культуры «Ялкын/Пламя» руководитель Нуриев Дамир Камилович.
7. Томская региональная общественная организация «Союз армян Томской области» руководитель Манукян Рубен Григорьевич.
8. Местная общественная организация национально-культурная автономия киргизов города Томска руководитель Зулпукаров Талип Жусупбекович.
9. Местная общественная организация национально-культурная автономия казахов города Томска руководитель Орунгожин Урукбай Камешович.
10. Местная общественная организация национально-культурная автономия таджиков города Томска руководитель Исматуллоев Сайфуйлло Исматуллоевич.

11. Региональная общественная организация Томской области «Русско-Таджикское Общество дружбы» руководитель Холиков Масим Холматович.

12. Местная общественная организация национально-культурная автономия узбеков города Томска руководитель Хамроев Хамза Умарович.

13. Местная общественная организация «Бурятская национально-культурная автономия города Томска» руководитель Гармаев Владислав Игоревич, Балсанов Алексей.

14. Томская региональная общественная организация «Культурно-национальный центр «Азери» руководитель Рагимов Алекбер Алиевич.

15. Местная общественная организация «Чеченская национально-культурная автономия «Вайнах» руководитель Акаев Хусейн Хадисович.

16. Местная общественная организация «Ингушская национально-культурная автономия «Единство» руководитель Батыгов Исрапил Беланович.

17. Региональная общественная организация «Национально-культурная автономия белорусов в Томской области» руководитель Адаскевич Любовь Александровна.

18. Томская региональная общественная организация «Центр польской культуры» «Дом польский в Томске» руководитель Моисеенко Нина Борисовна.

19. Местная общественная организация национально-культурная автономия поляков города Томска руководитель Гузеева Александра Валерьевна.

20. Региональная общественная организация национально-культурная автономия греков Томской области руководитель Харлампида Константин Егорович, Константиныди Михаил.

21. Томская региональная общественная организация «Центр украинской культуры «Джерелло» руководитель Филиппова Мирослава Орестовна.

22. Местная общественная организация «Национально-культурная автономия немцев города Томска» руководитель Крайсман Андрей Александрович.

23. Томская региональная общественная организация «Российско-немецкое молодежное объединение «Югендблик» руководитель Луц Юлия Александровна.

24. Томский фонд развития национально-культурных инициатив «Томские немцы» руководитель Адам Виктор Вильгельмович.

25. Региональная общественная организация «Национально-культурная автономия немцев Томской области» руководитель Глок Леонид Эдуардович.

26. Общественная организация «Томское региональное общество возрождения еврейской культуры» руководитель Эрбсман Алиса Иосифовна.

27. Томская региональная общественная организация «Еврейская национально-культурная автономия» руководитель Зельвенский Юрий Давидович, президент Соколовская Галина Михайловна вице-президент.

28. Томская городская национально-культурная автономия грузин руководитель Кириенко Олег Юрьевич.

29. Местная общественная организация национально-культурная автономия цыган г.Томска «Томские Цыгане» руководитель Кашпилова Жанна Дмитриевна.

30. Томское областное общество чувашской культуры  
руководитель Мульдияров Яков Ярушкович.

31. Союз народов Дагестана руководитель Ахмедов Афсаладдин  
Магамедалиевич.

32. Местная общественная организация узбекской культуры  
г.Томска «Дружба» руководитель Рузиев Саматулла Яркулович.

33. Томская региональная общественная организация молодежи  
Саха (Якутия) «Ситим» руководитель Борисов Иван Сергеевич.

34. Ассоциация коренных малочисленных народов Севера  
Томской области «Колта Куп» руководитель Шафранник Ирина  
Федоровна.

35. Томское тывинское землячество руководитель Тойбухаа  
Тумендей Ликсок Аржаан Омарович.

Атрибуты организационной культуры организации:

**Традиции и обычаи.** В Ассамблее народов Томской области принято отмечать национальные праздники, не только в рамках одного национального сообщества, но и совместно, привлекая к празднованию большое количество участников. Базовой площадкой для общения и взаимодействия является дом народного творчества Авангард и Дом дружбы. Есть традиция устраивать выездные праздники.

**Ценности** — это ценностные ориентации. Главной ценностью для членов Ассамблеи является осуществление деятельности, направленной на обеспечение защиты прав и национальных интересов лиц, проживающих на территории сибирского региона, совершенствование межнациональных отношений, укрепление российской государственности; сохранение самобытности и развития национальной культуры и национального языка наций и народностей; содействие в реализации государственной политики, направленной на гармонизацию межнациональных отношений; расширение

культурных и деловых связей с национальными организациями других регионов России, стран СНГ, иностранными и международными организациями.

**Стили руководства:** в деятельности ассоциации не возможен иной стиль руководства, кроме демократического. Структура организации и система менеджмента предполагает консолидированное принятие решений.

**Символика** — через нее осуществляется передача ценностей компании широкому кругу лиц. У Ассамблеи есть символ, значки (см. Приложение А).

**Деловой этикет** организации не имеет каких-либо, существенных особенностей, можно выделить, как своеобразие в стиле одежды, использование национального колорита.

**Организационная структура** характеризуется следующим образом. С одной стороны, и совет Ассамблеи, и собрание членов Ассамблеи подчиняются председателю, с другой стороны, председатель контролируется собранием Ассамблеи, которое выбирает членов совета, а они уже, в свою очередь, выбирают председателя. Таким образом, можно сделать вывод, что иерархия подчинения не однозначна, поэтому организационная структура может быть обозначена как органическая, где порядок подчинения характеризуется как гетерархия. Гетерархия это система, образованная пересекающимися, разнообразными и одновременно сосуществующими структурами управления. В органической структуре более широкий диапазон контроля, децентрализация управленческого сектора, низкая специализация и формализация, свободная департаментализация, взаимодействие основывается на сотрудничестве.

**Специализация** (разделение труда) в организации ярко не выражена, каждая структурная единица нацелена на выполнения широкого спектра задач.

**Формализация** определяет структуру деятельности в организации, характеризует уровень регуляции деятельности правилами. В ассамблее вся деятельность с одной стороны регламентирована, с другой стороны большая

роль отводится личности и ее творческому потенциалу, инициативности, возможности привнести что-то новое в деятельность организации.

## **2. Информационный менеджмент в гармонизации межнациональных отношений**

### **2.1. Анализ системы менеджмента Ассамблеи народов Томской области**

Основная власть в Ассамблее народов Томской области принадлежит общему собранию членов Ассамблеи, которое проводится ежегодно не ранее 2 и не позже 6 месяцев после окончания финансового года. Может быть проведено и внеочередное собрание, для проведения которого, предусмотрена определенная процедура. О собрании члены Ассоциации должны быть оповещены не менее, чем за 7 дней. Работа собрания считается правомочной, если на нем присутствуют более 2/3 членов Ассамблеи. Решение по ряду ключевых, стратегических вопросов, считается принятым, если за него проголосовало не менее 3/4 членов Ассамблеи, присутствующих на собрании. Решение о ликвидации и реорганизации Ассамблеи принимается всеми членами единогласно. Решения по остальным вопросам принимаются большинством голосов членов Ассамблеи, присутствующих на собрании.

Решения Общего собрания оформляются протоколом Общего собрания членов Ассамблеи. Протокол ведется секретарем собрания и содержит следующие сведения: дата проведения, место, время проведения собрания, общее количество членов Ассамблеи, указание на наличие кворума, повестка дня общего собрания, ход обсуждения вопросов, включенных в повестку дня, итоги голосования, решения принятые на собрании.

Руководящим органом Ассамблеи является Совет Ассамблеи, избираемый Общим собранием членов Ассамблеи сроком на 1 год. Количество

членов Совета Ассамблеи не более 7 и не менее 5. Член Ассамблеи может быть избран в состав Совета не более 3-х раз подряд.

Заседания Совета правомочны при присутствии не менее 70 процентов членов Совета. Решения Совета принимаются 2/3 голосов от присутствующих членов Совета. Председатель совета Ассамблеи избирается сроком на 2 года из числа членов Ассамблеи на Общем собрании и руководит работой Совета.

**Полномочия Совета Ассамблеи:**

- Исполняет решения Собраний Ассамблеи и собственные решения.
- Избирает из своего состава секретаря-делопроизводителя с полномочиями заместителя Председателя.
- Готовит Общие собрания; определяет повестку собрания; готовит материалы.
- Выносит рекомендации по досрочному переизбранию Председателя Ассамблеи.

**Полномочия Председателя Ассамблеи:**

- Осуществляет текущее руководство деятельностью Ассамблеи.
- Руководит работой Совета Ассамблеи.
- Действует от имени Ассамблеи, является представителем Ассамблеи.
- Заключает договоры, совершает сделки, открывает счета.
- Издаёт приказы, распоряжения.
- Осуществляет наем, увольнение и управление сотрудников.
- Распоряжается имуществом и денежными средствами.
- Осуществляет иные полномочия, не входящие в компетенцию Общего собрания членов Ассамблеи.

**Контроль за деятельностью Ассамблеи.**

Ассамблея ведет бухгалтерский учет, статистическую отчетность и предоставляет информацию о своей деятельности в порядке, установленном законодательством РФ.

Контроль финансово-хозяйственной деятельности осуществляет ревизионная комиссия, избираемая на 3 года, в составе 3-5 человек из членов Ассамблеи общим собранием членов Ассамблеи. Комиссия отчитывается о результатах деятельности один раз в год, на общем собрании. В течение года сообщает о результатах своей работы совету Ассамблеи. При этом членами ревизионной комиссии не могут быть Председатель, члены Совета и главный бухгалтер Ассамблеи.

Можно сделать вывод, что структура Ассамблеи характеризуется как децентрализованная, так как не существует единого центра управления.

**Стиль руководства** демократический. Структура организации и система менеджмента предполагает консолидированное принятие решений. С одной стороны, и совет Ассамблеи, и собрание членов Ассамблеи подчиняются председателю, с другой стороны, председатель контролируется собранием Ассамблеи, которое выбирает членов совета, а они уже, в свою очередь, выбирают председателя. Таким образом, можно сделать вывод, что иерархия подчинения не однозначна, поэтому организационная структура может быть обозначена как органическая, где порядок подчинения характеризуется как гетерархия. В ассамблее вся деятельность с одной стороны регламентирована, с другой стороны большая роль отводится личности и ее творческому потенциалу, инициативности, возможности привнести что-то новое в деятельность организации.

## 2.2. Информационный менеджмент в реализации национальной политики

Среди технологий реализации государственной национальной политики выделяется такой пункт: «информационно-аналитическая поддержка реализации настоящей Стратегии в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях может осуществляться путем привлечения информационных ресурсов заинтересованных государственных органов и Органов местного самоуправления государственных научных учреждений»<sup>22</sup>.

По решению Совета Ассамблеи РФ, который явился его учредителем и организатором, 18 октября 2103 года был создан Ресурсный информационный центр (РИЦ) (см. Таблицу 1) в сфере национальных отношений «Единство российской нации».

Таблица 1 – Типы региональных ресурсных центров, создаваемых в сфере национальных отношений

№ типа	Тип регионального ресурсного центра	Возможные нормативные документы	Территория
1.	<b>Отдельное юридическое лицо</b> (Пример: Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр в сфере национальных отношений «Единство нации»)	Устав организации, решение собрания учредителей	г. Москва, Пензенская область
2.	<b>Ресурсный центр регионального отделения Ассамблеи народов России</b> (т.е. структурное подразделение регионального отделения)	Решение собрания регионального отделения Ассамблеи народов России, Положение о Ресурсном центре	Тульская область
3.	Ресурсный центр на базе Дома дружбы или Дома национальностей	Приказ органа исполнительной власти, приказ по Дому дружбы или Дому национальностей, Положение о Ресурсном центре	Саха (Якутия), Республика Удмуртия
4.	Ресурсный центр регионального отделения Ассамблеи народов России на базе вуза (на	Решение собрания регионального отделения	Республика Крым, Волгоградская

<sup>22</sup> О Ресурсном центре [Электронный ресурс] / Ресурсный центр в сфере национальных отношений – Режим доступа: <http://xn----8sbnatxcctbeddbtj9c2e.xn--p1ai/russian-federation/about>

	основе соглашения регионального отделения и высшего учебного заведения)	Ассамблеи народов России, Соглашение регионального отделения Ассамблеи народов России и вуза, Положение о Ресурсном центре	область
5.	Ресурсный центр на базе нескольких организаций (не упомянутых выше)	Соглашение между организациями, Положение о Ресурсном центре	
6.	Ресурсный центр на базе одной организации (не упомянутой выше)	Приказ по организации, Положение о Ресурсном центре	

Основная функция РИЦ: обеспечение связи в сети Интернет между организациями, ориентированными на гармонизацию отношений между национальностями. На РИЦ возлагается ответственность за оказание информационной, научной, методической поддержки региональным центрам. Через информационные ресурсы предполагается передавать успешный опыт реализации национальной политики РФ. Поддержку центру оказывают «Молодежная Ассамблея народов России «Мы – россияне», федеральные национально-культурные объединения, органы государственной власти и органы местного самоуправления<sup>23</sup>.

Таким образом, процесс реализации национальной государственной политики должен быть поддержан информационным сопровождением. Информационный менеджмент должен включать в себя функцию информирования, интегрирования, пропагандирования, воспитания<sup>24</sup>, профилирования моментов напряжения, рекламирования и т.д. Важно сделать информационный менеджмент эффективным элементом управления.

«Специалисты Центра будут проводить мониторинг СМИ, Интернет пространства с целью выявления точек напряжения, формировать экспертное сообщество, устанавливать партнерские отношения с профессиональными

<sup>23</sup> О Ресурсном центре [Электронный ресурс] / Ресурсный центр в сфере национальных отношений – Режим доступа: <http://xn----8sbnatxcctbeddbtj9c2e.xn--p1ai/russian-federation/about>

<sup>24</sup> Зимовина О. А. Методологические и педагогические основания воспитания толерантности / Гуманитарные науки Научно-практический журнал № 3 (31) / 2015 с. 62

журналистами блогерами, лидерами общественного мнения, активно работать в социальных сетях»<sup>25</sup>.

В последнее время одной из важных проблем является совершенствование процессов управления. Одним из способов совершенствования могут быть современные информационные технологии. Информационные технологии являются основным инструментом информационного менеджмента.

Информационный менеджмент это специфическая область общего менеджмента, функцией которого, является управление информационными ресурсами, технологиями и системами, обеспечивающие эффективную реализацию всех целей и задач организации<sup>26</sup>.

Задачи информационного менеджмента:

- Обеспечение электронного документооборота.
- Управление информационными системами и информационными ресурсами организации.
- Информационное обеспечение управления и принятия решений.
- Обеспечение телекоммуникационной инфраструктуры организации.
- Управление стратегическим и тактическим развитием организации.

Использование информационного менеджмента даёт организации следующие преимущества:

---

<sup>25</sup> Ресурсный центр в сфере реализации государственной национальной политики: опыт построения эффективной модели на базе бюджетного учреждения Удмуртской Республики «Дом Дружбы народов» [Электронный ресурс] / Ресурсный центр в сфере национальных отношений – Режим доступа: <http://xn----8sbnatxcctbeddbtj9c2e.xn--p1ai/russian-federation/materials/resursnyy-centr-v-sfere-realizacii-gosudarstvennoy-nacionalnoy-politiki>

<sup>26</sup> Васюхин О. В., Варзунов А. В. Информационный менеджмент: краткий курс. Учебное пособие. – Спб.: Спбгу ИТМО, 2010. – 119 с.

- возможность управлять неограниченным количеством информации,
- работать с любой информацией, которая касается деятельности организации,
- мониторить деятельность,
- решать вопросы внутреннего взаимодействия,
- оперативно получать конкретную детальную информацию,
- иметь под рукой архивные материалы,
- обеспечивает постоянный доступ к данным всех сотрудников и всех членов ассоциации Ассамблеи.

Элементами информационного менеджмента является Интернет, социальные сети, электронная почта, коммуникационные Интернет-ресурсы (скайп, вотсап, вибер, мессенджер), сотовая телефонная связь, программные средства.

Процесс реализации информационного менеджмента включает в себя несколько этапов.

Первый этап это проектирование, когда обеспечивается разработка информационной системы, формируется техническое, программно-методическое и другое обеспечение.

Затем создается служба сопровождения, в задачу которой входит сопровождение производства информационной системы.

Следующий этап изготовления и завершающий этап внедрения.

После этапа внедрения можно отметить еще важность этапа освоения.

Можно выделить ряд требований к информационным системам, которым они должны соответствовать. Это, во-первых, комплексность и системность (информационная система должна охватывать все уровни организации, как по горизонтали, так и по вертикали). Во-вторых, модульность построения информационной системы. Следующие требования это: открытость,

адаптивность, то есть возможность гибко реагировать на изменяющуюся ситуацию, надежность и безопасность, мобильность, масштабируемость, простота в изучении, поддержка разработчика и сопровождение<sup>27</sup>.

Одним из важнейших факторов успешного управления является достоверная информация о процессах, которые происходят, как внутри, так и вне предприятия. Задачей информационного менеджмента является обеспечение целей организации путем эффективного согласования управления процессами, результатами и ресурсами.

Информационные ресурсы – это совокупность обработанных, или пригодных для обработки данных, зафиксированных на любых материальных носителях. К этим ресурсам относят бумажные, электронные, табличные мультимедийные и другие данные<sup>28</sup>.

Таким образом, информационные технологии это система методов и средств реализации операций сбора, регистрации, передачи, накопления, поиска, обработки и защиты информации.

Информационный менеджмент может определяться через несколько функций.

Во-первых, управление информационным подразделением, во-вторых, управления информационными системами, потоками и ресурсами, в-третьих, управления персоналом, занятом в сфере информатизации.

В условиях Ассамблея народов Томской области информационный менеджмент может пониматься как управление информацией с целью повышения эффективности принимаемых решений и эффективности достижения, поставленных перед Ассамблеей целей.

Важные задачи информационного менеджмента определить:

---

<sup>27</sup> Васюхин О. В., Варзунов А. В. Информационный менеджмент: краткий курс. Учебное пособие. – Спб.: Спбгу ИТМО, 2010. – 119 с.

<sup>28</sup> Васюхин О. В., Варзунов А. В. Информационный менеджмент: краткий курс. Учебное пособие. – Спб.: Спбгу ИТМО, 2010. – 119 с.

Какая информация должна быть предоставлена, то есть подбор, проверка содержания информации.

На какую категорию людей эта информация будет направлена.

Когда эта информация должна быть доступна.

В какой форме она должна быть представлена.

Таким образом, информационный менеджмент включает в себя следующие функции: планирование, организация, координация и контроль информационной деятельности и процессов коммуникации внутри организации для улучшения качества и эффективности работы.

### **3. Анализ информационного менеджмента Ассамблеи народов Томской области**

#### **3.1 Анализ диаспор Томской области**

Многонациональность характерна для Томска, начиная с момента его основания. Томская область остаётся многонациональной, на её территории проживают представители около 140 национальностей (этнических групп).<sup>29</sup> Национальный состав в Томске меняется каждый год и во многом причиной этому является статус Томска как студенческого города. Например, в ТПУ 24% студентов это иностранные граждане 5% из них из дальнего зарубежья.<sup>30</sup>

Ассамблея народов России, созданная в 1998г, является единственной общероссийской межнациональной общественной организацией, реализующей в союзе с другими социально ориентированными некоммерческими организациями (СОНКО) на территории РФ проекты в сфере межэтнического сотрудничества для укрепления единства российской нации и целостности российского государства.<sup>31</sup>

Некоммерческое партнерство «Ассамблея народов Томской области» объединяет все национально-культурные автономии региона. Занимается сохранением и развитием культурных традиций, языка, защитой прав и национальных интересов народов, проживающих в Томской области<sup>32</sup>.

---

<sup>29</sup> Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Томской области: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://tmsk.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/tmsk/ru/census\\_and\\_researching/census/national\\_census\\_2010/score\\_2010/score\\_2010\\_default](http://tmsk.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/tmsk/ru/census_and_researching/census/national_census_2010/score_2010/score_2010_default) (дата обращения 20.02.2017).

<sup>30</sup> ТПУ: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://old.tpu.ru/today/facts-numbers/facts/> (дата обращения 20.02.2017).

<sup>31</sup> Министерство экономического развития Российской Федерации: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://nko.economy.gov.ru/Files/RequestDocuments/7599a969-1711-4149-8304-271dc06ecc23.pdf> (дата обращения 20.02.2017).

<sup>32</sup> Официальный Интернет-портал администрации Томской области: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/14420>

В 1990 г. свои организации в Томске создали немцы, татары, украинцы, башкиры, поляки, азербайджанцы, образовались общества латышской и литовской культуры.

В 1991 г. были созданы «Ассоциация советских корейцев» и Общество еврейской культуры.

В 1992 г. – Общество чечено-ингушской культуры.

В 1993 г. – Союз армян.

В 1995 г. – Общество чувашской культуры и Польский национальный центр.<sup>33</sup>

В 2000-х возникли и три автономии, объединяющие «новых», «молодых» мигрантов: киргизская (2003 г.), узбекская (2004) и таджикская (2007 г.)

В итоге к сентябрю 2015 г. в Томской области действуют:

- 20 зарегистрированных НКА (Национально-культурная автономия) – 5 региональных и 15 местных,
- 17 этнических групп – татары, белорусы, поляки, евреи, корейцы, немцы, буряты, чеченцы, греки, киргизы, таджики, узбеки, казахи, грузины, удмурты, цыгане (0,07%) и алтайцы (0,09%) .

К числу особенностей Томска как университетского города относится образование двух молодежных (студенческих) НКА – бурят и алтайцев.<sup>34</sup>

Все они осуществляют право на национально-культурную автономию, декларированное российским законодательством.

И хотя число китайцев в Томске составляет 0,07 % от общей численности населения<sup>35</sup> китайской автономии в Томске нет.

---

<sup>33</sup> Нам И.В. «Новые» этнические группы (диаспоры) в г.Томске // Вестник ТГУ. История. 2015. № 5 (37)

<sup>34</sup> Нам И.В. «Новые» этнические группы (диаспоры) в г.Томске // Вестник ТГУ. История. 2015. № 5 (37)

<sup>35</sup> Википедия. Население Томска: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki> (дата обращения 20.02.2017)

Немалую часть среди иностранных студентов занимают китайцы. В процессе исследования было проведено интервьюирование китайских студентов группы ШИП. Студентов попросили обосновать свой выбор ТПУ, рассказать о проблемах, с которыми они сталкиваются в процессе обучения в ТПУ. Оценить роль различных организаций в помощи студентам в период адаптации.

На основании полученных ответов были сделаны следующие выводы. Обучение в России популярно в Китае. Этому есть ряд причин. Во-первых, в Китае традиционно считается важным занять определенное место в обществе, чему способствует высшее образование. Во-вторых, диплом Российских ВУЗов в Китае считается престижным. Привлекательной для китайских студентов является и система российского образования. Кроме того, обучение в России обходится намного дешевле, чем на Западе, а обучение в Томске дешевле, чем в Москве и Санкт-Петербурге. При поступлении в ВУЗы США нужно сдавать английский язык, и проходной балл достаточно высок. Нужно набрать 600 из 650.<sup>36</sup> В российских ВУЗах язык не сдают, существуют программы предвузовской подготовки, которые дают возможность выучить язык и только потом сдавать экзамен. Одна из причин, повлиявшая на выбор именно ТПУ, о которой говорили студенты, наличие родственников и друзей в Сибирском регионе.

Проблема адаптации для иностранных студентов стоит достаточно остро. На успешность адаптации влияет степень отличия традиций, религии, климата родной страны и России. Китай имеет своеобразную, самобытную культуру, отличающуюся от культуры нашей страны, поэтому адаптация китайским студентам дается особенно тяжело.

Существуют проблемы с визами дело в том, что текущая студенческая виза выдается один раз в год, однако должна сопровождаться документом от

---

<sup>36</sup> Китайские, вьетнамские, монгольские образовательные мигранты в академической среде: Коллективная монография / Под науч. ред. Е. Ю. Кошелевой. – Томск: Издательство Томского политехнического университета, 2013. – 420 с. Стр. 25.

вуза, разрешающим учебу в следующем учебном году. Выдается однократная виза, поэтому иностранные студенты должны повторно подавать заявление на визу после возвращения домой на каникулы. Каждое оформление визы стоит студенту около 30 долларов США<sup>37</sup>.

Можно выделить проблемы физиологической, социально-психологической и академической адаптации.<sup>38</sup> Физиологическая адаптация это привыкание к климату, пище, условиям жизни, режиму учебы и отдыха. Можно обозначить ее как социокультурную адаптацию. В Китае приняты большие обеденные перерывы, которые предполагают послеобеденный сон, китайские школьники обязательно спят в обед, в России, в частности в ТПУ даже обеденный перерыв для студентов не предусмотрен, пары идут через 20 минутный перерыв, студенты, не успевают не только поспать, но и поесть. Доступность спорта в Китае отличается от наших условий, спортивные площадки расположены во дворах и парках, спортивные мероприятия проводятся на открытых площадках и доступны всем желающим.

Социально-психологическая адаптация предполагает включенность в группу, налаживание межличностных отношений, взаимодействие с другими членами группы. Хотя в ТПУ группы смешаны, тем не менее, китайским студентам трудно налаживать контакты с представителями других национальностей. Сложности с произношением тоже препятствуют коммуникации, например, китайцу сложно дается звук «Р» и «Л», они стараются избегать слов с этими звуками. Иногда китайские студенты

---

<sup>37</sup> Международное радио Китая: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://russian.cri.cn/3060/2017/03/08/1s598401.htm> (дата обращения 20.02.2017)

<sup>38</sup> Китайские, вьетнамские, монгольские образовательные мигранты в академической среде: Коллективная монография / Под науч. ред. Е. Ю. Кошелевой. – Томск: Издательство Томского политехнического университета, 2013. – 420 с. Стр. 26.

замыкаются в собственной языковой среде.<sup>39</sup> Группа, в которой проводилась исследование, характеризуется наличием мероприятий, которые проводятся с участием всех членов группы, не зависимо от национальности. Китайские студенты с удовольствием участвуют в российских праздниках, приглашают группу на свои праздники.

Китайские студенты отметили, что в рамках ТПУ связь между китайскими студентами не развита, нет взаимодействия со старшекурсниками, горизонтальные связи со студентами из Китая из других групп и институтов тоже отсутствует.

Академическая адаптация это вид адаптации, предполагающий привыкание к образовательным традициям и технологиям, взаимоотношениям между студентами и преподавателем и т.д.

Китайский язык очень самобытен и даже термины, понятные на многих языках мира, имеющие латинское или греческое происхождение для китайских студентов не знакомы, так как в китайском языке есть собственный аналог этого термина.

Китайская образовательная система предполагает заучивание и письменные ответы, китайские студенты легко справляются с тестами, но им тяжело даются устные ответы.

Существует ряд организаций, призванных помогать иностранным студентам в процессах адаптации.

29 мая 1996 года была зарегистрирована «Ассоциация иностранных студентов» (АИС). АИС является общественной, неполитической, некоммерческой организацией, призванной помочь иностранным студентам в России с проблемами в учебе, быту, отдыхе, решать вопросы с медицинским обслуживанием, правовой и социальной защитой. Основными целями и

---

<sup>39</sup> Китайские, вьетнамские, монгольские образовательные мигранты в академической среде: Коллективная монография / Под науч. ред. Е. Ю. Кошелевой. – Томск: Издательство Томского политехнического университета, 2013. – 420 с. Стр. 30.

задачами АИС являются: содействие укреплению и углублению взаимопонимания между иностранными студентами образовательных учреждений Российской Федерации, их общественными организациями и администрацией, органами управления народным образованием; содействие иностранным студентам в их профессиональной подготовке, представительство и защита законных прав и интересов иностранных студентов, обучающихся в Российской Федерации; содействие укреплению взаимопонимания и дружбы между народами.<sup>40</sup>

Сегодня Ассоциация иностранных студентов объединяет около 89 тысяч иностранных граждан из 162 стран мира, обучающихся в образовательных учреждениях РФ. Созданы 20 филиалов АИС: в Иваново, Ростове-на-Дону, Твери, Ульяновске, Белгороде, Волгограде, Курске, Санкт-Петербурге, Владимире, Краснодаре, Уфе, Томске, Воронеже, Новосибирске, Омске, Туле, Новомосковске, Самаре, Саратове и Казани. В Томске филиал АИС был открыт в 2005 году. С 2013 года председателем является Дуламсурэн Батбаатар.<sup>41</sup>

Уже несколько десятилетий в России существует Союз китайских учащихся в России. В 2009 году было открыто Томское Отделение Союза Китайских Учащихся в России (ТОСКУВР), которое является автономной студенческой организацией. Но его деятельность находится под контролем отдела посольства КНР в РФ по делам образования и Союза Китайских Учащихся в России. Главная цель – служить всем китайским студентам в Томской области, поддерживать связь между студентами и посольством КНР, и университетами. Организовывать культурные праздники и спортивные мероприятия. Исполнять консолидирующие функции, чтобы студенты

---

<sup>40</sup> Министерство образования и науки РФ: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.russia.edu.ru/support/aisr/> (дата обращения 20.02.2017).

<sup>41</sup> Отдел международного рекрутинга студентов ТПУ: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.iie.tpu.ru/ru/5\\_AFS.php](http://www.iie.tpu.ru/ru/5_AFS.php) (дата обращения 20.02.2017).

становились более самостоятельными, стремились к самообучению. Адрес: г. Томск, ул. Усова 21/2 (общежитие № 19 ТПУ)<sup>42</sup>.

ТПУ предлагает иностранным студентам многообразную помощь: организует встречу в аэропорту и на вокзале, помогает в оформлении документов для поступления, оказывает академическую поддержку и консультации, оказывает визовую поддержку и медицинское страхование. Университет осуществляет программу ориентации студентов. Для иностранных студентов проводятся внеучебные и клубные мероприятия, организуется культурный досуг и отдых.<sup>43</sup>

В ТПУ иностранным студентам предлагается кураторская поддержка, куратор сопровождает студента на подготовительных курсах, на 1 и 2 курсе бакалавриата. Куратор знакомит с культурной жизнью университета и города, помогает решить личные проблемы.

В университете работает Филиал Ассоциации иностранных студентов в России, развита сеть Землячеств, клубов и союзов иностранных студентов, оказывающих любую помощь. Кроме того, университет дает более 20 видов стипендий: государственные, спонсорские, стипендии Министерства образования и науки, Ученого совета ТПУ и другие.<sup>44</sup>

Студентам было предложено оценить роль различных организаций в помощи студентам в период адаптации.

Ассамблея народов России

Ассамблея народов Томской области

Ассоциация иностранных студентов

Филиал АИС в Томске

---

<sup>42</sup> Отдел международного рекрутинга студентов ТПУ: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.iie.tpu.ru/ru/5\\_AFS.php](http://www.iie.tpu.ru/ru/5_AFS.php) (дата обращения 20.02.2017).

<sup>43</sup> Отдел международного рекрутинга студентов ТПУ: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.iie.tpu.ru/ru/5\\_AFS.php](http://www.iie.tpu.ru/ru/5_AFS.php) (дата обращения 20.02.2017).

<sup>44</sup> Отдел международного рекрутинга студентов ТПУ: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.iie.tpu.ru/ru/5\\_AFS.php](http://www.iie.tpu.ru/ru/5_AFS.php) (дата обращения 20.02.2017).

Союз китайских учащихся в России

Томское Отделение Союза Китайских Учащихся в России

Институт куратора в ТПУ

Из всего перечисленного студенты выделили как реально работающий институт куратора. Об остальных организациях они «даже не слышали». Был проведен эксперимент: найти информацию об этих организациях в пространстве Интернета, и, оказалось, что сделать это не просто. Сайты этих организаций найти не удалось, информация находилась или в статьях или в новостях.

### 3.2. Анализ информационного пространства Ассамблеи народов Томской области

Следующей задачей, в рамках изучения системы менеджмента Ассамблеи народов Томской области, будет анализ уровня оснащенности информационными ресурсами Ассамблеи народов Томской области.

Сначала был проведен анализ представленности Ассамблеи народов Томской области в Интернет-пространстве Ассамблеи народов РФ. (См. рисунок 1 Сайт Ассамблеи народов РФ).

На сайте заходим на вкладку «Кто есть кто» и выбираем в меню региональные отделения. (См. рисунок 1 Сайт Ассамблеи народов РФ).

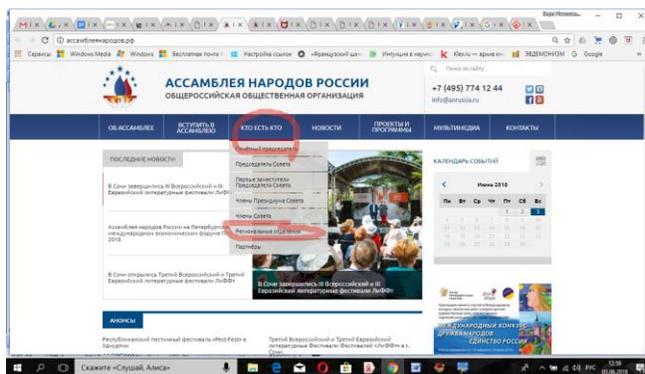


Рисунок 1 – Сайт Ассамблеи народов РФ

Далее открываем вкладку «региональные отделения». (См. Рисунок 2).

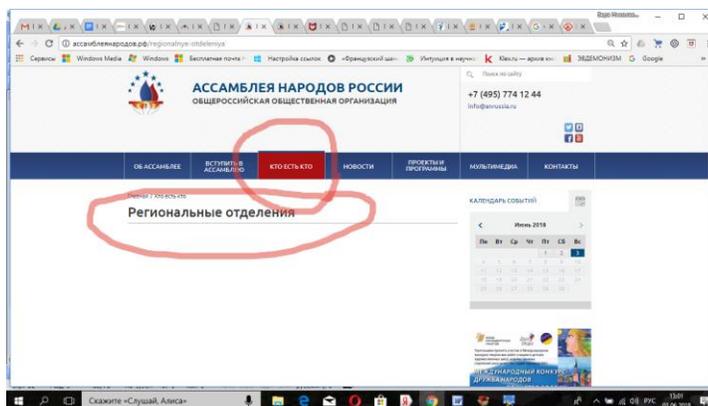


Рисунок 2 – Региональные отделения

Двигаясь вниз по странице, находим вкладку «Ресурсные центры» (рис. 3).



Рисунок 3 – Ресурсный центр

Переходим на вкладку «Ресурсные центры». Открываем вкладку субъекты. Выбираем Сибирский регион, Томская область. (См. рисунок 4).

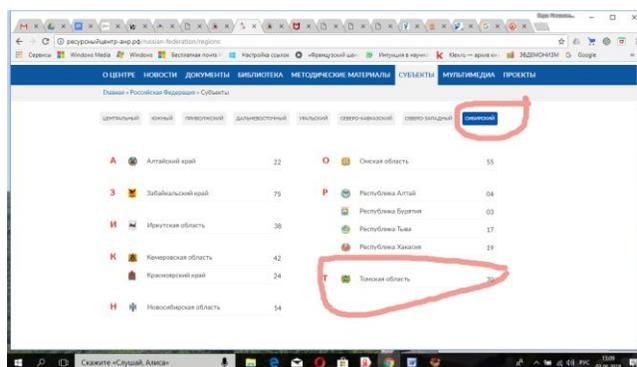


Рисунок 4 – Субъекты Ассамблеи РФ

Результат поиска демонстрирует отсутствие какой-либо информации об Ассамблее народов Томской области на сайте Ассамблеи народов РФ. (см. рис. 5) Для сравнения обращаемся к Санкт-Петербургу.

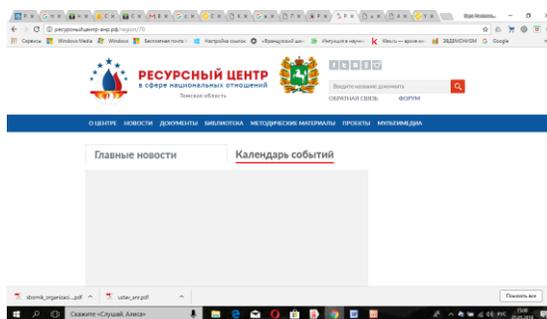


Рисунок 5 – Ресурсный центр Томская область Страница РИЦ ассамблеи народов ТО на сайте РИЦ Ассамблеи народов РФ.

Для сравнения страница РИЦ Санкт-Петербургской Ассамблеи на сайте Ассамблеи народов РФ. (см. рис. 6)

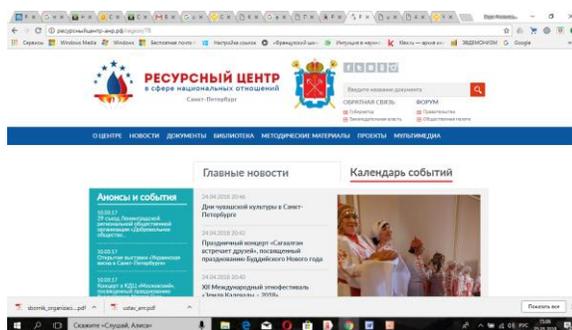


Рисунок 6 – Сайт ресурсного центра Санкт-Петербурга

Дальнейший анализ проведен на сайтах администрации Томской области. (См. рис. 7)

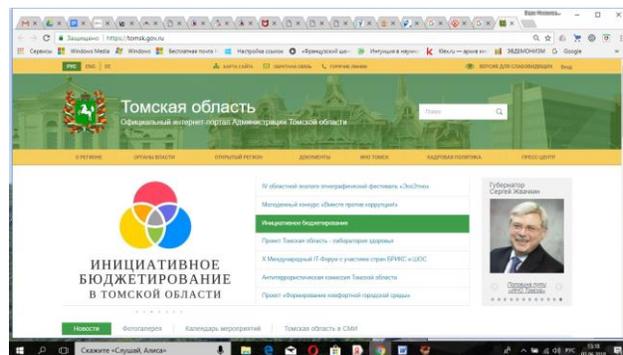


Рисунок 7 – Сайт администрации Томской области

Затем находим в нижнем поле сайта вкладку «Гражданское общество» и в меню «Национальные объединения». (См. рис. 8)

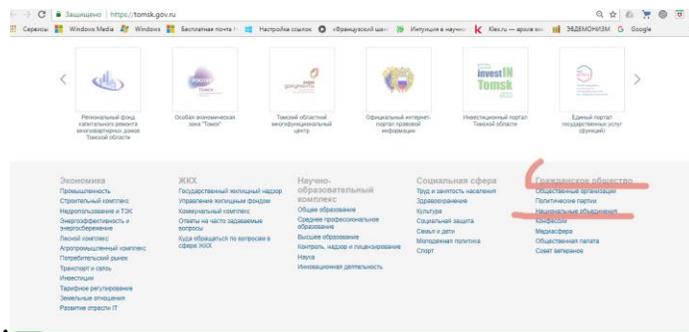


Рисунок 8 – Гражданское общество  
 Переходим по вкладке Национальные объединения

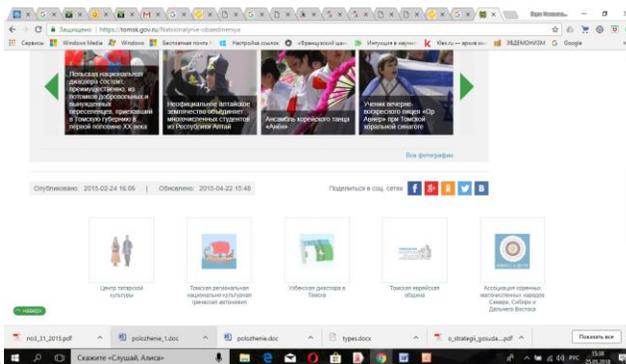


Рисунок 9 – Национальные объединения Сайт администрации ТО с  
 представленными там логотипами национальных объединений

Видим, что на сайте областной администрации представлены Центр татарской культуры, Томская региональная национально-культурная грецеская автономия, Узбекская диаспора в Томске, Томская Еврейская община, Ассоциация коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока. (см. Рис. 9)

На центральной странице есть ссылка на Федеральное агентство по делам национальностей. (См. рис. 10).

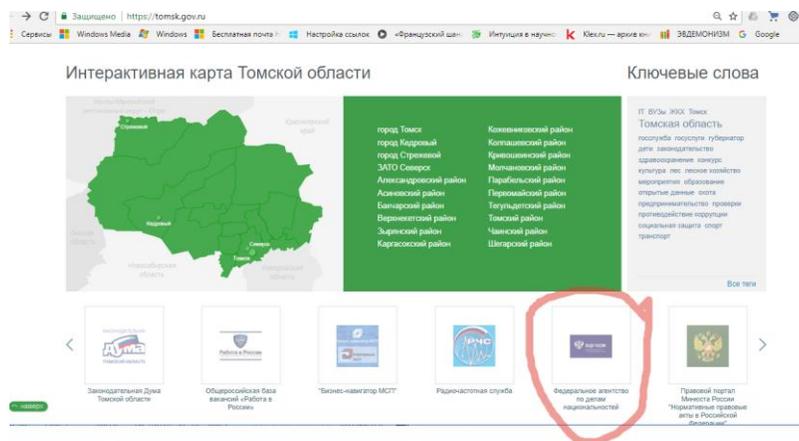


Рисунок 10 – Федеральное агентство по делам национальностей

Проверяем наличие сведений об Ассамблее народов Томской области во вкладке Гражданское общество «Общественные организации» (см. рис. 11). Обнаруживаем, что информации об Ассамблее народов Томской области нет и на этом ресурсе. (См. приложение Г)

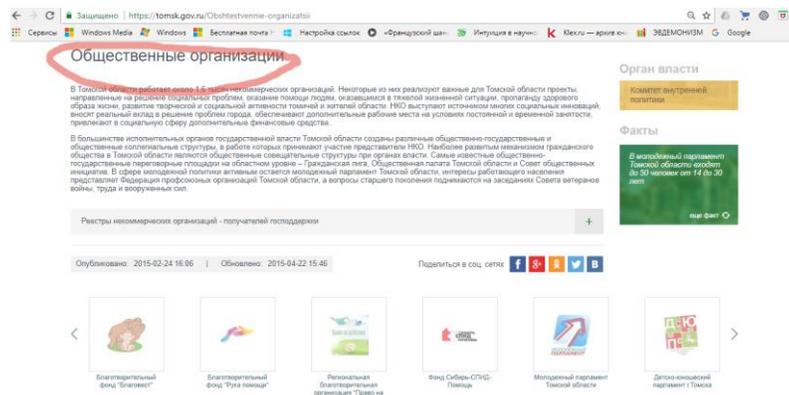


Рисунок 11 – Общественные организации

Попытка найти информацию об Ассамблее народов Томской области через поиск тоже оказывается безуспешной. Находятся ссылки на информацию об Ассамблее на других источниках или просто в новостных лентах.

Таким образом, можно сделать вывод, что информация о таком важном субъекте реализации национальной политики как Ассамблея народов Томской области полностью отсутствует на сайте администрации Томской области.

Следующий шаг, переходим на сайт Городской администрации

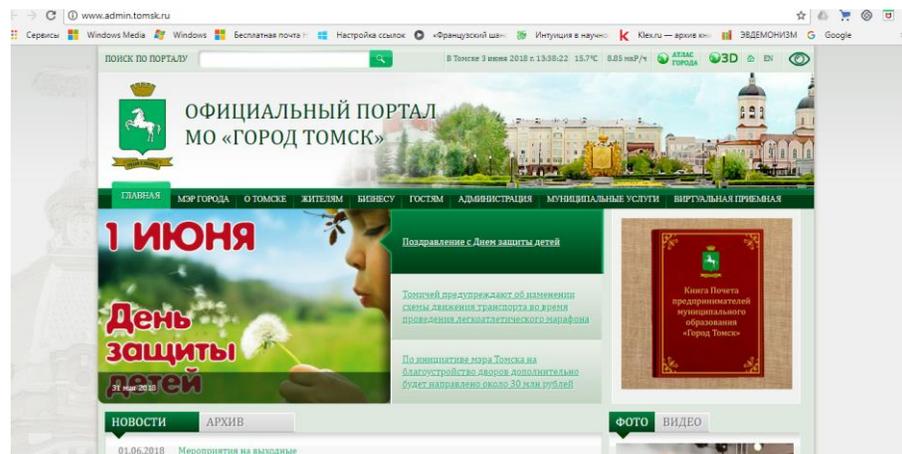


Рисунок 12 – Сайт администрации г. Томска

На сайте Городской администрации вводим в строке поиска «Ассамблея народов Томской области». Получаем ссылки на статьи, в которых упоминается Ассамблея народов Томской области (См. рис. 12). Но самой Ассамблеи Томской области мы не находим.

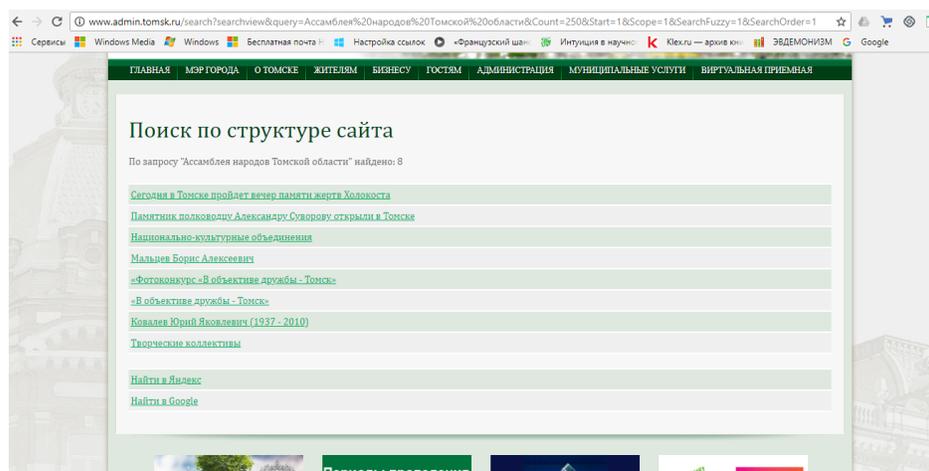


Рисунок 12 – Результаты поиска

На главной странице сайта администрации города Томска находим вкладку «Жителям», затем в меню выбираем «Томская общественность» (см. рис. 13), и затем в выпадающем меню, выбираем «Общественные организации и Советы». Переходим по этой ссылке

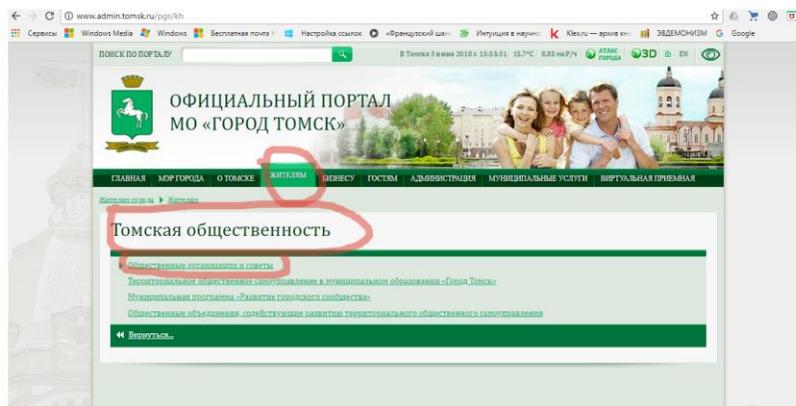


Рисунок 13 – Томская общественность

Затем в открывшемся меню выбираем национально-культурные автономии и объединения. Попадаем на список национально-культурных объединений, где в первых строчках упомянута Ассамблея народов Томской области и ее председатель Кириллов Н.П. (см. рис. 14).

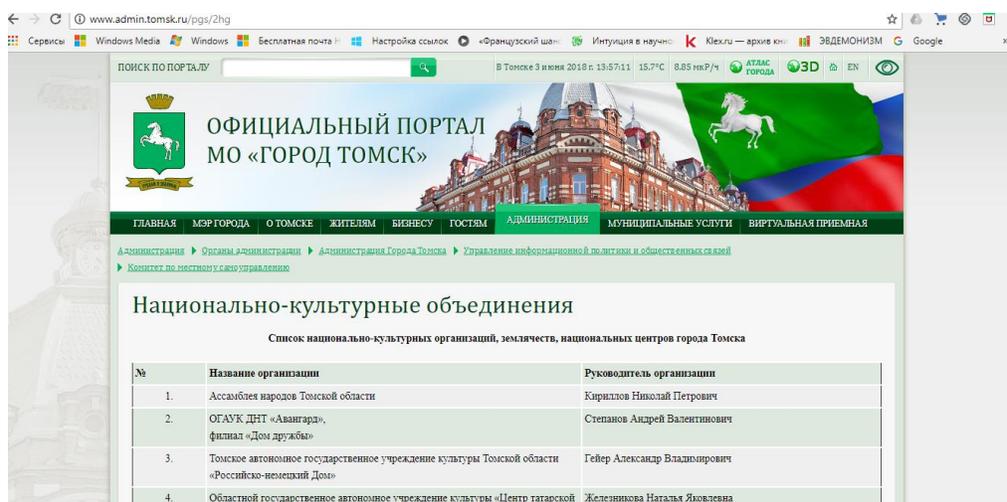


Рисунок 14 – Информация об Ассамблеи на сайте администрации г. Томска

Таким образом, можно сделать вывод, что информация о таком важном субъекте реализации национальной политики как Ассамблея народов Томской области полностью отсутствует на сайте администрации Томской области, представлена информация только о пяти организациях.

Информация об Ассамблеи присутствует на сайте городской администрации. Но при этом можно отметить расхождение в информации, так как по сведениям администрации Ассамблеи ее участниками являются 37

субъектов, а на сайте города представлено 36, при этом в этот список включена сама Ассамблея, Дом Дружбы. То есть остается 34 организации. Еще один фактор, на который стоит обратить внимание. Это отсутствие активных ссылок, которые позволяли бы переходить на сайты субъектов, у которых они имеются.

### 3.3. Анализ сайтов субъектов Ассамблеи народов Томской области

Далее проведем анализ наличия или отсутствия сайтов субъектов Ассамблеи народов Томской области. Для этого от администрации Ассамблеи был получен список субъектов Ассамблеи народов томской области. В поисковой системе Google и Yandex вводилось название субъекта.

В результате поиска были обнаружены сайты следующих организаций:

Сайт Дома Народного Творчества Авангард, где есть ссылка на Дом Дружбы. (См. рис. 15).

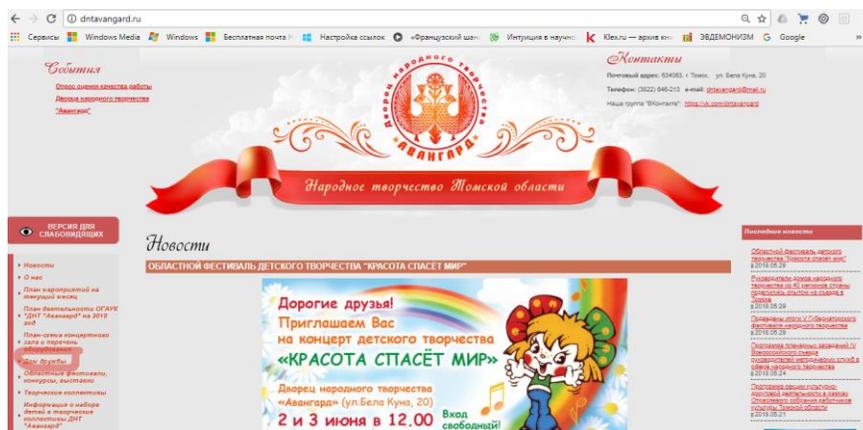


Рисунок 15 – Сайт ДНТ Авнгард

Ссылка Дом Дружбы открывает следующее меню:

1. Дом дружбы.
2. Анонс национально-культурных мероприятий.
3. Томская региональная общественная организация Центр Башкирской культуры «Ялкын».

4. Томская городская чувашская национально-культурная автономия «Чувашия».
5. Томская региональная общественная организация «Еврейская национально-культурная автономия» - ТРЕНКА.
6. Томская региональная общественная организация «Центр польской культуры «Дом польский» в Томске».
7. Национально-культурный центр «Азери».
8. Региональная общественная организация «Центр украинской культуры «Джерело».
9. Местная общественная организация национально-культурная автономия Казахов г.Томска.
10. ТРОО «Союз армян Томской области».
11. Региональная общественная организация национально-культурная автономия Белорусов в Томской области.
12. Общественная организация «Региональная национально-культурная автономия Корейцев в Томской области».
13. Региональная Общественная Организация Национально-Культурная Автономия Греков Томской области.
14. Ассоциация коренных малочисленных народов Севера Томской области «Колта-Куп».
15. Местная общественная организация национально-культурная автономия Киргизов г. Томска.
16. Местная общественная организация национально-культурная автономия Узбеков г. Томска Томской области.
17. Местная общественная организация «Национально-культурная автономия Чеченцев Томского района Томской области».
18. Местная общественная организация Национально-культурная автономия Поляков города Томска «Томская Полония».

19. Местная общественная организация национально-культурная автономия Таджиков г. Томска Томской области.

20. Общественная организация Томская городская национально-культурная автономия Грузин.

21. Местная общественная организация «Ингушская национально-культурная автономия г. Томска «Единство».

22. Томское тывинское землячество.

23. Союз народов Дагестана Томской области.

24. Местная общественная организация национально-культурная автономия Алтайцев «Горный Алтай» г. Томска.

Была предпринята попытка найти информацию об организациях, входящих в состав Ассамблеи, в пространстве Интернета, и, оказалось, что сделать это не просто. Сайты этих организаций найти не удалось, информация находилась или в статьях или в новостях.

В результате проведенного исследования было установлено, что собственные сайты есть только у 13 субъектов из 37, информация на страницах сайта ДНТ «Авангард» у 21 из 37 (см. Приложение Б, В).

### **3.4 Структура сайта Ассамблеи народов Томской области**

Создание сайта в рамках реализации стратегии гармонизации межнациональных отношений должно способствовать решению следующих задач.

Во-первых, сайт должен объединить все субъекты Ассамблеи народов Томской области, содержать ссылки на их сайты.

Во-вторых, сайт должен давать возможность присоединиться к Ассамблее новым субъектам или просто отдельным людям, желающим стать членом какой-либо автономии.

В-третьих, сайт должен иметь связь с Ассамблеей народов РФ, с центрами, обеспечивающими реализацию национальной политики, с администрацией города и области.

Сайт должен отражать деятельность Ассамблеи народов Томской области, ее историю, ее прошлое, настоящее и будущее.

Сайт должен выполнять функцию доски объявлений, заблаговременно размещать информацию о мероприятиях всей Ассамблеи или ее отдельных субъектов.

Сайт должен быть информационным центром, содержать документы, регламентирующие реализацию национальной политики в России. Для выполнения этих задач были предприняты следующие шаги.

1. Изучение структуры и элементов сайта Ассамблеи народов РФ.
2. Изучение структуры сайтов Ассамблей других субъектов РФ.
3. Составление плана элементов сайта Ассамблеи народов РФ.
4. Подбор материалов для сайта.
5. Создание и наполнение сайта.

## б. Подготовка сайта для запуска в эксплуатацию.

Анализ сайта Ассамблеи народов РФ, принятого за эталон, и сайтов других субъектов Ассамблеи народов России, позволил сформировать структуру сайта Ассамблеи народов Томской области. (См. Приложение Д).

В сайт включены следующие блоки:

О нас – будет содержать краткую информацию об Ассамблее.

Совет Ассамблеи - информация о членах Совета Ассамблеи.

Ассамблея народов Томской области - информация о субъектах Ассамблеи и ссылка на сайты субъектов.

Как стать членом ассамблеи.

Расписание мероприятий - информация о мероприятиях.

Молодежное крыло Ассамблеи – информация о молодежном крыле Ассамблеи.

Культура - информация о мероприятиях направленных на возрождение и сохранение культурного наследия, традиционных ремесел.

Проекты и программы – пресс и пост-релизы различных мероприятий, фестивалей, конкурсов, праздников, конференций и т.д., продукты издательской деятельности (книги, журналы, газеты).

Спорт.

История.

Галерея.

Контакты.

Обратная связь.

Для создания сайта была использована платформа Юпи. Адрес сайта <http://anvtomske.ru/> (См. Приложение Е).

**ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА  
«СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»**

Студенту:

<b>Группа</b>	<b>ФИО</b>
3А4Б	Фадеев Виктор Валерьевич

<b>Школа</b>	<b>инженерного предпринимательства</b>	<b>Направление</b>	38.03.02 Менеджмент
<b>Уровень образования</b>	Бакалавр		

**Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:**

<p>1. <i>Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, используемого оборудования) на предмет возникновения:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>вредных проявлений факторов производственной среды (метеоусловия, вредные вещества, освещение, шум, вибрации, электромагнитные поля, ионизирующие излучения и т.д.)</i></li> <li>– <i>опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы)</i></li> <li>– <i>чрезвычайных ситуаций социального характера</i></li> </ul>	<p>Помещение площадью 30 м<sup>2</sup>, расположенное в отдельно стоящем здании на первом этаже. Помещение оборудовано переговорным столом, электрическими розетками для подключения ноутбуков.</p> <p>Среди вредных факторов производственной среды в основном можно выделить следующие: недостаток необходимого естественного освещения, так как в помещении закрыты окна, и открытие их затруднено. Так же можно говорить и о недостатке искусственного освещения над рабочей зоной, нет точечного освещения; отклонение от нормы температуры и влажности воздуха.</p>
<p>2. <i>Список законодательных и нормативных документов по теме</i></p>	<p>ГОСТ 12.2.032-78 ССБТ. Рабочее место при выполнении работ сидя. Общие эргономические требования.</p> <p>СН 181-70. Указания по проектированию цветовой отделки интерьеров производственных зданий промышленных предприятий.</p> <p>СНиП II-2-80. Противопожарные нормы проектирования зданий и сооружений.</p>

**Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:**

<p>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– принципы корпоративной культуры исследуемой организации;</li> <li>– системы организации труда и его безопасности;</li> <li>– развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации;</li> <li>– системы социальных гарантий организации;</li> <li>– оказание помощи работникам в критических ситуациях.</li> </ul>	<p>Ассамблея народов Томской области некоммерческое партнерство, принципы корпоративной культуры которого, определяются стоящими перед ним целями: создание благоприятных условий, обеспечивающих всестороннюю защиту прав и национальных интересов лиц, проживающих на территории сибирского региона.</p> <p>Власть в Ассамблее народов Томской области принадлежит общему собранию членов Ассамблеи. Руководящим органом Ассамблеи является Совет Ассамблеи. Контроль финансово-хозяйственной деятельности осуществляет ревизионная комиссия. Структура Ассамблеи характеризуется как децентрализованная. Стиль руководства демократический. В ассамблее большая роль отводится личности и ее творческому</p>
--	---

	потенциалу, инициативности, возможности привнести что-то новое в деятельность организации. В организации труда сотрудником Ассамблеи основную роль играет персональный менеджмент.
<p>1. <i>Анализ факторов внешней социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– содействие охране окружающей среды;</li> <li>– взаимодействие с местным сообществом и местной властью;</li> <li>– спонсорство и корпоративная благотворительность;</li> <li>– ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров),</li> <li>– готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д.</li> </ul>	В реализации системы социальных гарантий роль Ассамблеи заключается в соблюдении действующего законодательства в социальной сфере и в сфере национальной политике. Сама деятельность Ассамблеи, как некоммерческого партнерства определяется законом о некоммерческих организациях. «Статья 2. Некоммерческая организация».
<p>2. <i>Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Анализ правовых норм трудового законодательства;</li> <li>– Анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов.</li> <li>– Анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности.</li> </ul>	<p>Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. От 23.05.2016) "О некоммерческих организациях"</p> <p>«Статья 2. Некоммерческая организация</p> <p>1. Некоммерческой организацией является организация, не имеющая извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющая полученную прибыль между участниками.</p> <p>2. Некоммерческие организации могут создаваться для достижения социальных, благотворительных, культурных, образовательных, научных и управленческих целей, в целях охраны здоровья граждан, развития физической культуры и спорта, удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан, защиты прав, законных интересов граждан и организаций, разрешения споров и конфликтов, оказания юридической помощи, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ.</p>
<b>Перечень графического материала:</b>	
<i>При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)</i>	Таблица 1 – Стейкхолдеры организации Таблица 2. – Структура программ КСО Таблица 3 – Затраты на мероприятия КСО

<b>Дата выдачи задания для раздела по линейному графику</b>	
---	--

**Задание выдал консультант:**

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель ОСНГ ШБИП	Феденкова А.С.			

**Задание принял к исполнению студент:**

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3А4Б	Фадеев В.В.		

## 4. Социальная ответственность

### 4.1 Теоретические основания корпоративной социальной политики

Корпоративная социальная ответственность – международная бизнес-практика, которая прочно вошла в корпоративное управление в конце XX века. В настоящее время внедрение мероприятий КСО становится неотъемлемой частью успешной компании.

*Корпоративная социальная ответственность* – это:

1) комплекс направлений политики и действий, связанных с ключевыми *стейкхолдерами*, ценностями и выполняющих требования законности, а также учитывающих интересы людей, сообществ и окружающей среды;

2) нацеленность бизнеса на устойчивое развитие;

3) добровольное участие бизнеса в улучшении жизни общества. Иными словами *социальная ответственность бизнеса* – концепция, согласно которой бизнес, помимо соблюдения законов и производства качественного продукта/услуги, добровольно берет на себя дополнительные обязательства перед обществом.<sup>45</sup>

Ассамблея народов Томской области некоммерческое партнерство, принципы корпоративной культуры которого, определяются, стоящими перед ним целями:

- Создание благоприятных условий, обеспечивающих всестороннюю защиту прав и национальных интересов лиц, проживающих на территории сибирского региона.
- Привлечение широких слоев населения к культурно-массовым и спортивным мероприятиям, направленным на

---

<sup>45</sup> **Социальная ответственность:** Методические указания к выполнению раздела «Социальная ответственность» выпускной квалификационной работы для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» и 38.03.01 «Экономика» / сост.: Н.В. Черепанова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2015. – 21 с.

- совершенствование межнациональных отношений, укрепление российской государственности;
- Реализация программ и проектов, направленных на сохранение самобытности и развития национальной культуры и национального языка наций и народностей;
  - Привлечение внимания органов государственной власти и местного самоуправления к проблемам межнациональных отношений, содействие в реализации государственной политики, направленной на гармонизацию межнациональных отношений;
  - Расширение культурных и деловых связей с национальными организациями других регионов России, стран СНГ, иностранными и международными организациями.

Цели обозначены в Уставе организации и определены законом о некоммерческих организациях. Принципы корпоративной культуры заключаются в следующем: эффективность совместного сотрудничества, справедливое и уважительное отношение к коллегам, толерантность, и т.д.

Основная власть в Ассамблее народов Томской области принадлежит общему собранию членов Ассамблеи. Руководящим органом Ассамблеи является Совет Ассамблеи. Контроль финансово-хозяйственной деятельности осуществляет ревизионная комиссия. Структура Ассамблеи характеризуется как децентрализованная, так как не существует единого центра управления. Стиль руководства демократический. В ассамблее вся деятельность с одной стороны регламентирована, с другой стороны большая роль отводится личности и ее творческому потенциалу, инициативности, возможности привнести что-то новое в деятельность организации.

В организации труда сотрудником Ассамблеи основную роль играет персональный менеджмент.

Ассамблея народов Томской области является некоммерческим партнерством. Ассамблея осуществляет свою деятельность в Доме приемов по адресу Белинского 72, и в Доме Дружбы по адресу проспект Ленина 82-а, стр. 1. Кроме того, большие мероприятия проводятся на базе ДНТ «Авангард» по адресу ул. Бела Куна 20. Специфика работы заключалась в мобильности, специально отведенного рабочего места не было.

Офис на Белинского 72 в Доме приемов можно считать базовой рабочей зоной. Это помещение площадью 30 м<sup>2</sup>, расположенное в отдельно стоящем здании на первом этаже. Помещение оборудовано переговорным столом, электрическими розетками для подключения ноутбуков.

Среди вредных факторов производственной среды в основном можно выделить следующие: недостаток необходимого естественного освещения, так как в помещении закрыты окна, и открытие их затруднено. Так же можно говорить и о недостатке искусственного освещения над рабочей зоной, нет точечного освещения; отклонение от нормы температуры и влажности воздуха.

Психофизиологические вредные факторы: статические нагрузки, связанные с сидячей позой при долгой работе на компьютере.

Нервно-психические перегрузки, связанные с напряженностью трудового процесса: умственное перенапряжение, в том числе вызванное информационной нагрузкой; монотонность труда, вызывающая монотонию; - эмоциональные перегрузки.

Среди опасных факторов производственной среды можно предположить возникновение чрезвычайных ситуаций, связанных с электричеством или пожаром. Чрезвычайные ситуации социального характера терроризм, экстримизм, информационная опасность, криминальная и т.д.

Список законодательных и нормативных документов по теме:  
ГОСТ 12.1.005-88 ССБТ. Общие санитарно-гигиенические требования к воздуху рабочей зоны.

СНиП II-4-79. Естественное и искусственное освещение.

СанПиН 2.2.2/2.4.1340–03. Гигиенические требования к персональным электронно-вычислительным машинам и организации работы.

ГОСТ 12.1.038-82 ССБТ. Электробезопасность. Предельно допустимые значения напряжений прикосновения и токов.

ГОСТ 12.1.030-81 ССБТ. Электробезопасность. Защитное заземление и зануление.

ГОСТ 12.2.032-78 ССБТ. Рабочее место при выполнении работ сидя. Общие эргономические требования.

СН 181-70. Указания по проектированию цветовой отделки интерьеров производственных зданий промышленных предприятий.

СНиП II-2-80. Противопожарные нормы проектирования зданий и сооружений.

СНиП 2.01.02-85 Противопожарные нормы.

Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:

Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. От 23.05.2016) "О некоммерческих организациях"

«Статья 2. Некоммерческая организация

1. Некоммерческой организацией является организация, не имеющая извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющая полученную прибыль между участниками.

2. Некоммерческие организации могут создаваться для достижения социальных, благотворительных, культурных, образовательных, научных и управленческих целей, в целях охраны здоровья граждан, развития физической культуры и спорта, удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан, защиты прав, законных интересов граждан и организаций, разрешения споров и конфликтов, оказания юридической помощи, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ.

2.1. Социально ориентированными некоммерческими организациями признаются некоммерческие организации, созданные в предусмотренных настоящим Федеральным законом формах (за исключением государственных корпораций, государственных компаний, общественных объединений, являющихся политическими партиями) и осуществляющие деятельность, направленную на решение социальных проблем, развитие гражданского общества в Российской Федерации, а также виды деятельности, предусмотренные статьей 31.1 настоящего Федерального закона».

(п. 2.1 введен Федеральным законом от 05.04.2010 N 40-ФЗ)

«Статья 8. Некоммерческие партнерства

1. Некоммерческим партнерством признается основанная на членстве некоммерческая организация, учрежденная гражданами и (или) юридическими лицами для содействия ее членам в осуществлении деятельности, направленной на достижение целей, предусмотренных пунктом 2 статьи 2 настоящего Федерального закона».

«Статья 28. Основы управления некоммерческой организацией

1. Структура, компетенция, порядок формирования и срок полномочий органов управления некоммерческой организацией, порядок принятия ими решений и выступления от имени некоммерческой организации устанавливаются учредительными документами некоммерческой организации в соответствии с настоящим Федеральным законом и иными федеральными законами».

2. Для признания некоммерческих организаций социально ориентированными федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации, нормативными правовыми актами представительных органов муниципальных образований могут устанавливаться наряду с предусмотренными настоящей статьей видами деятельности другие виды деятельности, направленные на решение социальных проблем, развитие

гражданского общества в Российской Федерации.

3. Оказание поддержки социально ориентированным некоммерческим организациям осуществляется в следующих формах:

1) финансовая, имущественная, информационная, консультационная поддержка, а также поддержка в области подготовки, дополнительного профессионального образования работников и добровольцев социально ориентированных некоммерческих организаций;

(в ред. Федерального закона от 02.07.2013 N 185-ФЗ)

2) предоставление социально ориентированным некоммерческим организациям льгот по уплате налогов и сборов в соответствии с законодательством о налогах и сборах;

3) осуществление закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд у социально ориентированных некоммерческих организаций в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд;

(пп. 3 в ред. Федерального закона от 28.12.2013 N 396-ФЗ)

4) предоставление юридическим лицам, оказывающим социально ориентированным некоммерческим организациям материальную поддержку, льгот по уплате налогов и сборов в соответствии с законодательством о налогах и сборах.

#### **4.2 Анализ эффективности программ корпоративной социальной ответственности Ассамблеи народов Томской области**

Для выполнения анализа эффективности программ социальной ответственности Ассамблеи народов Томской области необходимо выполнить следующие шаги:

- 1) Определение стейкхолдеров организации.
- 2) Определение структуры программ КСО.
- 3) Определение затрат на программы КСО.
- 4) Оценка эффективности и выработка рекомендаций.

На основании проведенного исследования можно определить стейкхолдеров организации. В деятельности Ассамблеи народов Томской области можно выделить прямых и косвенных стейкхолдеров. Результаты представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Стейкхолдеры организации

Прямые стейкхолдеры	Косвенные стейкхолдеры
1. Национально-культурные автономии.	1. Правительство РФ
2. Совет Ассамблеи	2. Совет по межнациональным отношениям
2. Дети субъектов Ассамблеи народов Томской области	3. Президент РФ Путин, председатель Совета
3. Представители различных национальностей (граждане России и лица, не имеющие гражданства).	4. Ассамблея народов России
4. Мигранты.	5. Комитет государственной Думы РФ по делам национальностей
5. Журнал «Мой народ»	6. Областная администрация
	7. Комитет государственной национальной политики и общественных связей Администрации Томской области
	8. Городская администрация
	9. Департамент местного самоуправления

Таким образом, прямыми стейкхолдерами организации являются ее субъекты. В Ассамблею народов входят 38 национально-культурных объединений, Совет Ассамблеи, издаваемый на средства частных инвесторов, спонсоров журнал «Мой народ». Деятельность Ассамблеи направлена на всех представителей разных национальностей, имеющих гражданство РФ или только планирующих его получить, на членов их семей.

Косвенные стейкхолдеры это система государственного аппарата, направленная на реализацию национальной политики в России. Среди них Правительство РФ, Совет по межнациональным отношениям, Президент РФ Путин, председатель Совета по межнациональным отношениям, Ассамблея

народов России, Комитет государственной Думы РФ по делам национальностей, Областная администрация, Комитет государственной национальной политики и общественных связей Администрации Томской области, Городская администрация, Департамент местного самоуправления.

Для иллюстрации программы корпоративной социальной ответственности Ассамблеи народов Томской области, можно рассмотреть ряд мероприятий, реализуемых Ассамблеей на постоянной основе, обозначить тип этих мероприятий и на каких стейкхолдеров они направлены. Результаты проведенного анализа представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Структура программ КСО

Наименование мероприятия	Элемент	Стейкхолдеры	Сроки реализации мероприятия	Ожидаемый результат от реализации мероприятия
Создание кедровой аллеи	Социальные инвестиции	Субъекты Ассамблеи народов Томской области, представители национальностей, Совет Ассамблеи	Каждый год, весной и осенью	Аллея кедров в Лагерном саду и на ул. Суворова
Открытие памятников, благоустройство территории	Социально-ответственное поведение	Субъекты Ассамблеи народов Томской области, представители национальностей, Совет Ассамблеи, немецкая диаспора	2016 - 2018 год	Увековечивание памяти «250 лет вместе» Ул. Красноармейская,
Открытие памятников, благоустройство территории	Социально-ответственное поведение	Субъекты Ассамблеи народов Томской области, представители национальностей, Совет Ассамблеи, армянская диаспора	2017 - 2108 год	Увековечивание памяти Памятник Суворову А.В. на ул. Суворова,
Фестиваль «Дружба народов»	Корпоративное волонтерство	Субъекты Ассамблеи народов Томской области, представители национальностей, Совет Ассамблеи, дети субъектов	12 июня 2018 год	Гармонизация межнациональных отношений, праздник

		Ассамблеи народов Томской области, Областная администрация, Городская администрация		
--	--	--	--	--

Можно сделать вывод, что представленные мероприятия соответствуют цели национальной политике РФ, реализуемой Ассамблеей народов Томской области, а значит и ожиданиям стейкхолдеров.

В реализации системы социальных гарантий роль Ассамблеи заключается в соблюдении действующего законодательства в социальной сфере и в сфере национальной политике. Сама деятельность Ассамблеи, как некоммерческого партнерства определяется законом о некоммерческих организациях. «Статья 2. Некоммерческая организация».

Статья 31.1. Поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций органами государственной власти и органами местного самоуправления

(введена Федеральным законом от 05.04.2010 N 40-ФЗ)

1. Органы государственной власти и органы местного самоуправления в соответствии с установленными настоящим Федеральным законом и иными федеральными законами полномочиями могут оказывать поддержку социально ориентированным некоммерческим организациям при условии осуществления ими в соответствии с учредительными документами следующих видов деятельности:

- 1) социальное обслуживание, социальная поддержка и защита граждан;  
(пп. 1 в ред. Федерального закона от 28.11.2015 N 358-ФЗ)
- 2) подготовка населения к преодолению последствий стихийных бедствий, экологических, техногенных или иных катастроф, к предотвращению несчастных случаев;
- 3) оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий,

экологических, техногенных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, беженцам и вынужденным переселенцам;

4) охрана окружающей среды и защита животных;

5) охрана и в соответствии с установленными требованиями содержание объектов (в том числе зданий, сооружений) и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение, и мест захоронений;

6) оказание юридической помощи на безвозмездной или на льготной основе гражданам и некоммерческим организациям и правовое просвещение населения, деятельность по защите прав и свобод человека и гражданина;

7) профилактика социально опасных форм поведения граждан;

8) благотворительная деятельность, а также деятельность в области содействия благотворительности и добровольчества;

9) деятельность в области образования, просвещения, науки, культуры, искусства, здравоохранения, профилактики и охраны здоровья граждан, пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан, физической культуры и спорта и содействие указанной деятельности, а также содействие духовному развитию личности;

10) формирование в обществе нетерпимости к коррупционному поведению;

(пп. 10 введен Федеральным законом от 30.12.2012 N 325-ФЗ)

11) развитие межнационального сотрудничества, сохранение и защита самобытности, культуры, языков и традиций народов Российской Федерации;

(пп. 11 введен Федеральным законом от 30.12.2012 N 325-ФЗ)

12) деятельность в сфере патриотического, в том числе военно-патриотического, воспитания граждан Российской Федерации;

(пп. 12 введен Федеральным законом от 02.07.2013 N 172-ФЗ)

13) проведение поисковой работы, направленной на выявление

неизвестных воинских захоронений и непогребенных останков защитников Отечества, установление имен погибших и пропавших без вести при защите Отечества;

(пп. 13 введен Федеральным законом от 14.10.2014 N 303-ФЗ)

14) участие в профилактике и (или) тушении пожаров и проведении аварийно-спасательных работ;

(пп. 14 введен Федеральным законом от 04.11.2014 N 329-ФЗ)

15) социальная и культурная адаптация и интеграция мигрантов;

(пп. 15 введен Федеральным законом от 22.12.2014 N 440-ФЗ)

16) мероприятия по медицинской реабилитации и социальной реабилитации, социальной и трудовой реинтеграции лиц, осуществляющих незаконное потребление наркотических средств или психотропных веществ;

(пп. 16 введен Федеральным законом от 22.12.2014 N 440-ФЗ)

17) содействие повышению мобильности трудовых ресурсов;

(пп. 17 введен Федеральным законом от 02.05.2015 N 115-ФЗ)

18) увековечение памяти жертв политических репрессий.

(пп. 18 введен Федеральным законом от 09.03.2016 N 67-ФЗ)

Следующим этапом, в определении эффективности программ корпоративной социальной ответственности Ассамблеи народов Томской области, будет оценка программ КСО (см. таблицу 4).

Таблица 4 – Затраты на мероприятия КСО

№	Мероприятие	Единица измерения	Цена	Стоимость реализации на планируемый период	
1.	Создание кедровой аллеи	200 шт.	200 руб.	40.000	200.000
		Человеко/часы 400/2	200 руб./час	160.000	
2.	Открытие памятников, благоустройство территории Памятник Суворову	Проект	1.500.000	1.500.000	
3.	Открытие памятников, благоустройство территории Памятник «250 лет вместе»	Проект	1.000.000	1.000.000	

4.	Фестиваль «Дружба народов»	Человеко/часы 500/4	200 руб.	400.000
				3.100.000

Можно сделать вывод, что программы КСО в полной мере соответствуют целям и стратегии Ассамблеи народов Томской области и стратегии национальной политики РФ. В деятельности Ассамблеи внутренние и внешние программы корпоративной социальной ответственности трудно разделимы, так как деятельность Ассамблеи предназначена для реализации национальной политики. И соответственно программы КСО отвечают интересам стейкхолдеров, так как организация иной цели перед собой не ставит.

## Заключение

Национальная политика РФ направлена на реализацию следующих целей. Это упрочение общероссийского гражданского самосознания, сохранение этнокультурного многообразия, гармонизация национальных и межнациональных отношений, обеспечения равенства прав и свобод человека независимо от его национальности, языка и так далее; успешная адаптация мигрантов. И одна из комплексных и ключевых задач в этом ключе это совершенствование механизмов реализации программы национальной политики РФ.

Реализация стратегии происходит как по вертикали, так и по горизонтали. Причём горизонтальное развитие характеризует уровень активности гражданского общества. Создаются новые условия для реализации национальной культурной программы и ключевую роль в этой реализации должны играть национально-культурные объединения, автономии, миротворческие организации.

Одним из важных факторов, демонстрирующих уровень развития гражданского общества, может служить национально-культурная автономия. Для обеспечения их взаимодействия, создаются ресурсно-информационные центры, одна из ключевых задач которых, определяется следующим образом: «обучение использованию и выстраиванию информационного пространства деятельности общественных национально-культурных объединений, работа со СМИ, представленность организации в системе Интернет, деятельность в социальных сетях, rg-сопровождение»<sup>46</sup>. Таким образом, гармонизация или согласованность, взаимодействие, толерантность должны быть выстроены не

---

<sup>46</sup> Положение о Ресурсном центре в сфере национальных отношений «Единство российской нации» Ассамблеи народов Росси

только в реальном, но и в виртуальном пространстве. Биллу Гейтсу принадлежит фраза, передающая в себе реалии XXI века: если тебя нет в Интернете, тебя не существует. Действительно, сегодня большая часть коммуникаций и взаимодействий выстраивается в Интернете. Неудивительно, что одной из траекторий реализации национальной политики является создание Интернет-пространства.

Национально-культурные автономии объединяются в ассамблеи, на Ассамблеи возлагается миссия: служить проводником национальной политики РФ. Были изучены принципы и механизмы деятельности Ассамблеи, уставные документы, законы и указы, регламентирующие деятельность Ассамблеи; история и миссия Ассамблеи народов Томской области.

Проведен анализ организационной структуры, сделан вывод, о том, что организационная структура является органической, стиль руководства демократический, система власти построена по принципу гетерархии.

Анализ системы менеджмента некоммерческой организации Ассамблея народов Томской области выявил некоторые особенности. Деятельность организации строится на инициативе и доброй воли ее участников, многие стандартные принципы мотивации в организации не действуют. Некоторые сферы менеджмента остаются не заполненными. В частности, информационный менеджмент представлен в крайне усеченном виде. Нет лица, ответственного за продвижение, сопровождение и актуализацию информации о деятельности Ассамблеи.

Проведен мониторинг на предмет выяснения информационной оснащенности субъектов Ассамблеи. Было установлено отсутствие собственного сайта, ссылок на Ассамблею ТО на сайте Ассамблеи РФ, на сайтах администрации города и области.

В результате проведенного исследования было установлено, что Ассамблея народов Томской области на сайте администрации области

представлена пятью национально-культурными центрами. Собственные сайты есть у 13 организаций, представлены на сайте ДНТ Авангард 21 организация из 37. Обнаружились некоторые несоответствия между информацией сайтов и реальной информацией об организациях. Как выяснилось, у самой Ассамблеи нет сайта, хотя сайт есть у ДНТ Авангард и частично у Дома Дружбы.

Таким образом, проблемная ситуация становится очевидной и в качестве разрешения этой проблемы, предложено разработать сайт Ассамблеи народов Томской области.

Для создания сайта был проведен анализ, взятого за образец, сайта Ассамблеи народов РФ. На основании этого анализа была спланирована предварительная структура сайта, выбрано пространство для создания сайта, создан сайт, начат подбор материалов и их размещение на сайте.

## Список публикаций

1. Фадеев В.В. Проблема адаптации китайских студентов в полиэтнокультурной образовательной среде Томска // Образование в этнополикультурной среде: состояние проблемы перспективы: Матриалы 7 Международного молодежного научно-культурного форума (23-24 марта 2017 г.) – Томск: Издательство Томского государственного педагогического университета. 2017. – 312 с.

2. **Kirillov, Nikolay Petrovich.** Modern philosophy of education [Electronic resource] / N. P. Kirillov, V. N. Fadeeva, V. V. Fadeev // SHS Web of Conferences. — Les Ulis: EDP Sciences, 2016. — Vol. 28 : Research Paradigms Transformation in Social Sciences (RPTSS 2015). — [01034, 5 p.]. — Title screen. — Свободный доступ из сети Интернет. Режим доступа: <http://dx.doi.org/10.1051/shsconf/20162801034><http://earchive.tpu.ru/handle/11683/33074>

## Список использованных источников

1. АНО (Автономная некоммерческая организация) «Центр поддержки гражданских инициатив» [Электронный ресурс] / Вконтакте – Режим доступа: <https://vk.com/cpgiano>
2. Васюхин О. В., Варзунов А. В. Информационный менеджмент: краткий курс. Учебное пособие. – Спб.: Спбгу ИТМО, 2010. – 119 с.
3. Википедия. Население Томска: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki> (дата обращения 20.02.2017)
4. Владимир Путин. Россия: национальный вопрос. [Электронный ресурс] / Фонд развития национальных и федеративных отношений Сближение – Режим доступа: <http://fond-sblizhenie.ru/владимир-путин-россия-национальный-в/>
5. Зимовина О. А. Методологические и педагогические основания воспитания толерантности / Гуманитарные науки Научно-практический журнал № 3 (31) / 2015 с. 62
6. Китайские, вьетнамские, монгольские образовательные мигранты в академической среде: Коллективная монография / Под науч. ред. Е. Ю. Кошелевой. – Томск: Издательство Томского политехнического университета, 2013. – 420 с. Стр. 25.
7. Краткая историческая справка о деятельности ассамблеи народов России [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: <http://xn--80aaadglf1chnmbxga3u.xn--p1ai/istoricheskaya-spravka>
8. Медведев Д.А. Стратегия государственной национальной политики. Традиционные методы и инновационные подходы реализации на современном этапе // Мой народ, 2015. – № 3 (10). – С. 5-21.

9. Международное радио Китая: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://russian.cri.cn/3060/2017/03/08/1s598401.htm> (дата обращения 20.02.2017)

10. Министерство образования и науки РФ: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.russia.edu.ru/support/aisr/> (дата обращения 20.02.2017).

11. Министерство экономического развития Российской Федерации: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://nko.economy.gov.ru/Files/RequestDocuments/7599a969-1711-4149-8304-271dc06ecc23.pdf> (дата обращения 20.02.2017).

12. Нам И.В. «Новые» этнические группы (диаспоры) в г.Томске // Вестник ТГУ. История. 2015. № 5 (37)

13. Население Томска: [Электронный ресурс] Википедия. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki> (дата обращения 20.02.2018)

14. Национальная политика [Электронный ресурс] / Комиссия по вопросам информационного сопровождения государственной национальной политики – Режим доступа: <http://sovethnational.ru/biblioteka/>

15. О комиссии [Электронный ресурс] / Комиссия по вопросам информационного сопровождения государственной национальной политики – Режим доступа: <http://sovethnational.ru/about-comission.html>

16. О Ресурсном центре [Электронный ресурс] / Ресурсный центр в сфере национальных отношений – Режим доступа: <http://xn----8sbnatxcctbeddbtj9c2e.xn--p1ai/russian-federation/about>

17. Организация и методика деятельности ННО (Некоммерческих неправительственных организаций) в сфере национальных отношений / Под общей редакцией Смирновой С.К.- Москва: Ассамблея народов России, 2017. - с. 88

18. Отдел международного рекрутинга студентов ТПУ: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.iie.tpu.ru/ru/5\\_AFS.php](http://www.iie.tpu.ru/ru/5_AFS.php) (дата обращения 20.02.2017).

19. Официальный Интернет-портал администрации Томской области: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/14420>

20. Положение о Ресурсном центре в сфере национальных отношений «Единство российской нации» Ассамблеи народов России [Электронный ресурс] / Ресурсный центр в сфере национальных отношений – Режим доступа: <http://xn----8sbnatxcctbeddbtj9c2e.xn--p1ai/russian-federation/about>

21. Ресурсный информационный центр (РИЦ) в сфере межнациональных отношений в Северо-западном Федеральном округе при Государственном казенном учреждении Ленинградской области «Дом дружбы Ленинградской области» (ГКУ ЛО «Дом дружбы Ленинградской области») [Электронный ресурс] / Ресурсный центр в сфере национальных отношений – Режим доступа: <http://xn----8sbnatxcctbeddbtj9c2e.xn--p1ai/russian-federation/materials/resursnyy-informacionnyy-centr-ric-v-sfere-mezhnacionalnyh-otnosheniy-v>

22. Ресурсный центр в сфере реализации государственной национальной политики: опыт построения эффективной модели на базе бюджетного учреждения Удмуртской Республики «Дом Дружбы народов» [Электронный ресурс] / Ресурсный центр в сфере национальных отношений – Режим доступа: <http://xn----8sbnatxcctbeddbtj9c2e.xn--p1ai/russian-federation/materials/resursnyy-centr-v-sfere-realizacii-gosudarstvennoy-nacionalnoy-politiki>

23. Сайт Валерия Тишкова [Электронный ресурс] / сайт [Валерия Тишкова](#) академик-секретарь Отделения историко-филологических наук РАН и

научный руководитель Института этнологии и антропологии РАН – Режим доступа: <http://valerytishkov.ru/cntnt/publikacii3/publikacii.html>

24. Социальная ответственность: Методические указания к выполнению раздела «Социальная ответственность» выпускной квалификационной работы для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» и 38.03.01 «Экономика» / сост.: Н.В. Черепанова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2015. – 21 с.

25. Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Томской области: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://tmsk.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/tmsk/ru/census\\_and\\_researching/census/national\\_census\\_2010/score\\_2010/score\\_2010\\_default](http://tmsk.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/tmsk/ru/census_and_researching/census/national_census_2010/score_2010/score_2010_default) (дата обращения 20.02.2018)

26. ТПУ: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://old.tpu.ru/today/facts-numbers/facts/> (дата обращения 20.02.2017).

27. Указ президента «О стратегии государственной национальной политике РФ на период до 2025 года». [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: <https://zakonbase.ru/content/part/1293590>

28. Устав Общероссийской общественной организации «Ассамблея народов России» [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: [http://xn--80aaadglf1chnmbxga3u.xn--p1ai/sites/default/files/ustav\\_anr.pdf](http://xn--80aaadglf1chnmbxga3u.xn--p1ai/sites/default/files/ustav_anr.pdf)

29. Хартия «Ассамблеи народов России» «О гражданских правах народов Российской Федерации» [Электронный ресурс] / Ассамблея народов России общероссийская общественная организация – Режим доступа: <http://xn--80aaadglf1chnmbxga3u.xn--p1ai/hartiya>

30. Энциклопедический словарь экономики и права. [Электронный ресурс] / Словари и энциклопедии на Академике – Режим доступа: [https://dic.academic.ru/dic.nsf/dic\\_economic\\_law/2463/ГАРМОНИЗАЦИЯ](https://dic.academic.ru/dic.nsf/dic_economic_law/2463/ГАРМОНИЗАЦИЯ)

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
 федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
 высшего образования  
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства  
 Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
 Уровень образования бакалавриат  
 Период выполнения (весенний семестр 2017/2018 учебного года)

Форма представления работы:

**Бакалаврская работа**

Управление процессом гармонизации межнациональных отношений в Интернет  
 пространстве на примере Ассамблеи народов Томской области

**КАЛЕНДАРНЫЙ РЕЙТИНГ-ПЛАН  
 выполнения выпускной квалификационной работы**

Срок сдачи студентом выполненной работы:

Дата контроля	Название раздела (модуля) / вид работы (исследования)	Максимальный балл раздела (модуля)
...	Гармонизация межнациональных отношений как основная задача национальной политики РФ	...
...	Информационный менеджмент в процессе гармонизации межнациональных отношений	...
	Анализ информационного менеджмента Ассамблеи народов Томской области	

Составил преподаватель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата

Принял студент:

ФИО	Подпись	Дата
<b>Фадеев В.В.</b>		

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель ООП	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
<b>Доцент</b>	<b>Юдахина О.Б.</b>	<b>К. э. н.</b>		

## Приложение А

(справочное)

### Знак Ассамблеи народов Томской области



Рисунок А.1 – Символ Ассамблеи народов Томской области

## Приложение Б

### (справочное)

## Данные мониторинга субъектов Ассамблеи народов Томской области

Таблица Б. 1 – Данные мониторинга субъектов Ассамблеи народов ТО

№	Название организации	Руководитель организации	Ссылка на сайт	Ссылка на страницу ДНТ Авгард
1.	Ассамблея народов Томской области	Кириллов Николай Петрович		
2.	ОГАУК ДНТ «Авангард», филиал «Дом дружбы»	Степанов Андрей Валентинович		<a href="http://dntavangard.ru">http://dntavangard.ru</a>
3.	Томское автономное государственное учреждение культуры Томской области «Российско-немецкий Дом»	Гейер Александр Владимирович	<a href="https://tomdeutsche.ru">https://tomdeutsche.ru</a>	
4.	Областной государственное автономное учреждение культуры «Центр татарской культуры»	Железникова Наталья Яковлевна Халитов Шамиль Камильевич	<a href="http://tatar-tomsk.ru">http://tatar-tomsk.ru</a>	
5.	Местная общественная организация национально-культурная автономия татар г. Томска ТО	Хуснугдинов Мурат Варисович		
6.	Региональная национально-культурная автономия корейцев в Томской области	Ким Олег Петрович Пак Евгений Владимирович	<a href="http://50.dikey-tsk.ru">http://50.dikey-tsk.ru</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/51/">http://www.dntavangard.ru/51/</a>
7.	Томская региональная общественная организация «Центр башкирской культуры «Ялкын/Пламя»	Нуриев Дамир Камилевич		<a href="http://www.dntavangard.ru/41/">http://www.dntavangard.ru/41/</a>
8.	Томская региональная общественная организация «Союз армян Томской области»	Манукян Рубен Григорьевич	<a href="http://soyuz-armyan-tomskoj-oblasti70.tomskgid24.ru">http://soyuz-armyan-tomskoj-oblasti70.tomskgid24.ru</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/49/">http://www.dntavangard.ru/49/</a>
9.	Местная общественная организация национально-культурная автономия киргизов города Томска	Зулпукаров Талип Жусупбекович	<a href="http://tomsk.kyrgyz.ru">http://tomsk.kyrgyz.ru</a> <a href="http://www.kgtom.ru">http://www.kgtom.ru</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/54/">http://www.dntavangard.ru/54/</a>
10.	Местная общественная организация национально-культурная автономия казахов города Томска	Орунгожин Урукбай Камешович		<a href="http://www.dntavangard.ru/48/">http://www.dntavangard.ru/48/</a>
11.	Местная общественная организация национально-культурная автономия таджиков города Томска	Исматуллоев Сайфуйлло Исматуллоевич		<a href="http://www.dntavangard.ru/58/">http://www.dntavangard.ru/58/</a>
12.	Региональная общественная организация Томской области «Русско-Таджикское Общество дружбы»	Холиков Масим Холматович		
13.	Местная общественная организация национально-культурная автономия узбеков города Томска	Хамроев Хамза Умарович		<a href="http://www.dntavangard.ru/55/">http://www.dntavangard.ru/55/</a>
14.	Местная общественная организация «Бурятская национально-культурная автономия города Томска»	Гармаев Владислав Игоревич Балсанов Алексей		
15.	Томская региональная общественная организация «Культурно-национальный центр «Азери»	Рагимов Алекбер Алиевич	(ликвидирована 12 сентября 2014 г.)	<a href="http://www.dntavangard.ru/46/">http://www.dntavangard.ru/46/</a>
16.	Местная общественная организация «Чеченская национально-культурная автономия «Вайнах»	Акаев Хусейн Хадисович	<a href="http://ch.addnt.ru/">http://ch.addnt.ru/</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/56/">http://www.dntavangard.ru/56/</a>
17.	Местная общественная организация	Батыгов Ибрапил Беланович		<a href="http://www.dntava">http://www.dntava</a>

	«Ингушская национально-культурная автономия «Единство»			ngard.ru/60/
18.	Региональная общественная организация «Национально-культурная автономия белорусов в Томской области»	Адаскевич Любовь Александровна	<a href="https://belros.org">https://belros.org</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/50/">http://www.dntavangard.ru/50/</a>
19.	Томская региональная общественная организация «Центр польской культуры «Дом польский в Томске»	Моисеенко Нина Борисовна	<a href="http://www.dom-polski.tomsk.ru">www.dom-polski.tomsk.ru</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/44/">http://www.dntavangard.ru/44/</a>
20.	Местная общественная организация национально-культурная автономия поляков города Томска	Гузеева Александра Валерьевна		<a href="http://www.dntavangard.ru/57/">http://www.dntavangard.ru/57/</a>
21.	Региональная общественная организация национально-культурная автономия греков ТО	Харлампиди Константин Егорович Константиныди Михаил	<a href="https://rusgreek.ru/namestah-tomsk">https://rusgreek.ru/namestah-tomsk</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/52/">http://www.dntavangard.ru/52/</a>
22.	Томская региональная общественная организация «Центр украинской культуры «Джерелло»	Филиппова Мирослава Орестовна		<a href="http://www.dntavangard.ru/47/">http://www.dntavangard.ru/47/</a>
23.	Местная общественная организация "Национально-культурная автономия немцев города Томска"	Крайсман Андрей Александрович	<a href="https://tomdeutsche.ru">https://tomdeutsche.ru</a>	
24.	Томская региональная общественная организация «Российско-немецкое молодежное объединение «Югендблик»	Луц Юлия Александровна		
25.	Томский фонд развития национально-культурных инициатив «Томские немцы»	Адам Виктор Вильгельмович		
26.	Региональная общественная организация «Национально-культурная автономия немцев Томской области»	Глок Леонид Эдуардович		
27.	Общественная организация «Томское региональное общество возрождения еврейской культуры»	Эрбсман Алиса Иосифовна		
28.	Томская региональная общественная организация «Еврейская национально-культурная автономия»	Зельвенский Юрий Давидович, президент Соколовская Галина Михайловна вице-президент	<a href="http://www.fenkar.ru/avtonomii-v-sostave/tomskaya.html">http://www.fenkar.ru/avtonomii-v-sostave/tomskaya.html</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/43/">http://www.dntavangard.ru/43/</a>
29.	Томская городская национально-культурная автономия грузин	Кириенко Олег Юрьевич	<a href="http://kartvelebi.ru">http://kartvelebi.ru</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/59/">http://www.dntavangard.ru/59/</a>
30.	Местная общественная организация национально-культурная автономия цыган г.Томска "Томские Цыгане"	Кашпирова Жанна Дмитриевна		
31.	Томское областное общество чувашской культуры	Мульдьяров Яков Ярушкович		<a href="http://www.dntavangard.ru/42/">http://www.dntavangard.ru/42/</a>
32.	Союз народов Дагестана	Ахмедов Афсаладин Магамедалиевич	<a href="http://avarmillat.ru">http://avarmillat.ru</a>	<a href="http://www.dntavangard.ru/167/">http://www.dntavangard.ru/167/</a>
33.	Местная общественная организация узбекской культуры г.Томска "Дружба"	Рузиев Саматулла Яркулович		
34.	Томская региональная общественная организация молодежи Саха «Ситим»	Борисов Иван Сергеевич		
35.	Ассоциация коренных малочисленных народов Севера ТО «Колта Куп»	Шафранник Ирина Федоровна		<a href="http://www.dntavangard.ru/53">http://www.dntavangard.ru/53</a>
36.	Томское тывинское землячество	Тойбухаа Тумендей Ликсок Аржаан Омарович		<a href="http://www.dntavangard.ru/165">http://www.dntavangard.ru/165</a>
			13	21

## Приложение В

(справочное)

### Страницы субъектов Ассамблеи народов Томской области на сайте Дома Народного творчества Авангард во вкладке Дома дружбы

1. Томская региональная общественная организация Центр Башкирской культуры «Ялкын» <http://dntavangard.ru/41/>



Рисунок В. 1 – Страница центра Башкирской культуры

2. Томская городская чувашская национально-культурная автономия «Чувашия» <http://dntavangard.ru/42/>



Рисунок В. 2 – Страница национально-культурная автономия «Чувашия»

3. Томская региональная общественная организация "Еврейская национально-культурная автономия" ТРЕНКА <http://dntavangard.ru/43/>

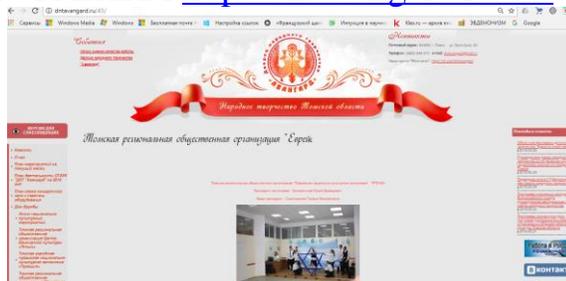


Рисунок В. 3 – Страница «Еврейская национально-культурная автономия»

4. Томская региональная общественная организация «Центр польской культуры «Дом польский» в Томске» <http://dntavangard.ru/44/>



Рисунок В. 4 – Страница Центр польской культуры «Дом польский»  
5. Национально-культурный центр «Азери» <http://dntavangard.ru/46/>



Рисунок В. 5 – Страница Национально-культурный центр «Азери»  
6. Региональная общественная организация «Центр украинской культуры «Джерело» <http://dntavangard.ru/47/>



Рисунок В. 6 – Страница «Центр украинской культуры «Джерело»  
6. Местная общественная организация национально-культурная автономия Казахов г.Томска <http://dntavangard.ru/48/>



Рисунок В. 7 – автономия Казахов г.Томска

7. ТРОО «Союз армян Томской области» <http://dntavangard.ru/49/>

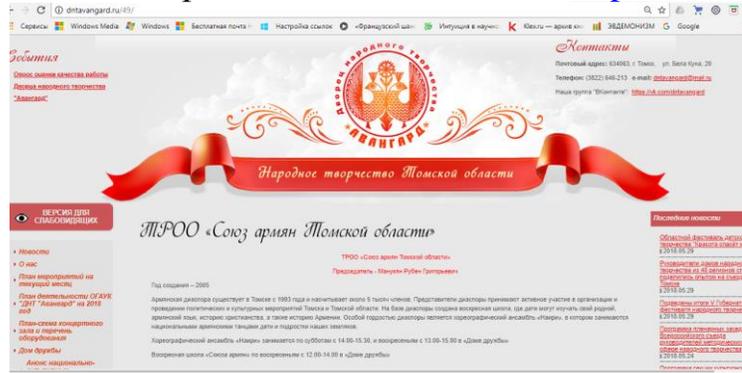


Рисунок В. 8 – Страница ТРОО «Союз армян Томской области»  
9. Региональная общественная организация национально-культурная автономия Белорусов в Томской области <http://dntavangard.ru/50/>



Рисунок В. 9 – автономия Белорусов в Томской области  
10. Общественная организация "Региональная национально-культурная автономия Корейцев в Томской области" <http://dntavangard.ru/51/>

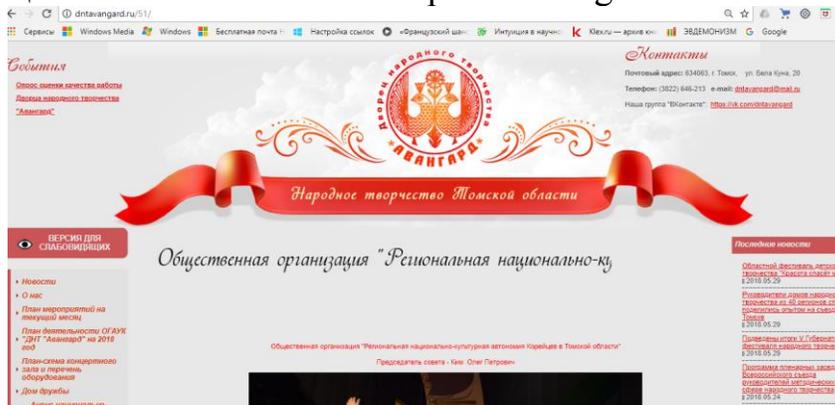


Рисунок В. 10 – автономия Корейцев в Томской области

11. Региональная Общественная Организация Национально-Культурная Автономия Греков Томской области <http://dntavangard.ru/52/>



Рисунок В. 11 – Страница Автономия Греков Томской области

12. Ассоциация коренных малочисленных народов Севера Томской области «Колта-Куп» <http://dntavangard.ru/53/>



Рисунок В. 12 – Страница Ассоциация коренных малочисленных народов Севера ТО «Колта-Куп»

13. Местная общественная организация национально-культурная автономия Киргизов г. Томска <http://dntavangard.ru/54/>

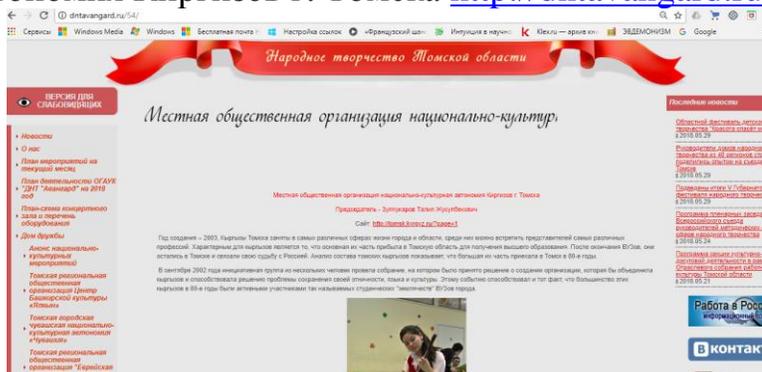


Рисунок В. 13 – Страница автономия Киргизов г. Томска

14. Местная общественная организация национально-культурная автономия Узбеков г. Томска Томской области <http://dntavangard.ru/55/>

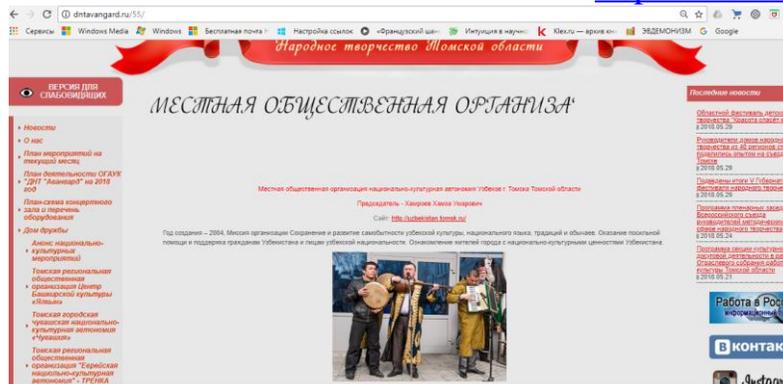


Рисунок В. 14 – Страница автономия Узбеков г. Томска Томской области

15. Местная общественная организация «Национально-культурная автономия Чеченцев Томского района Томской области» <http://dntavangard.ru/56/>



Рисунок В. 15 – Страница автономия Чеченцев Томского района ТО

16. Местная общественная организация Национально-культурная автономия Поляков города Томска «Томская Полония» <http://dntavangard.ru/57/>



Рисунок В. 16 – Страница автономия Поляков «Томская Полония»

17. Местная общественная организация национально-культурная автономия Таджикив г. Томска Томской области <http://dntavangard.ru/58/>



Рисунок В. 17 – Страница автономия Таджикив г. Томска Томской области

18. Общественная организация Томская городская национально-культурная автономия Грузин <http://dntavangard.ru/59/>



Рисунок В. 18 – Страница автономия Грузин

19. Местная общественная организация «Ингушская национально-культурная автономия г. Томска «Единство» <http://dntavangard.ru/60/>

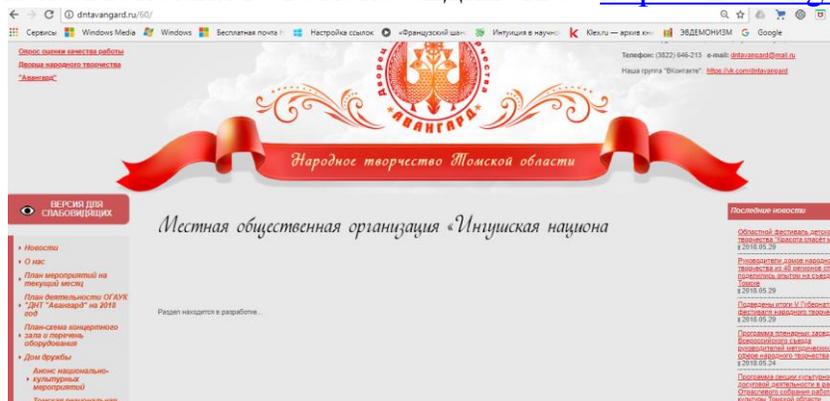


Рисунок В. 19 – Страница «Ингушская автономия «Единство»

20. Томское тывинское землячество <http://dntavangard.ru/165/>



Рисунок В. 20 – Страница Томское тывинское землячество

21. Союз народов Дагестана Томской области <http://dntavangard.ru/167/>



Рисунок В. 21 – Страница Союз народов Дагестана Томской области

22. Местная общественная организация национально-культурная автономия Алтайцев «Горный Алтай» г. Томска <http://dntavangard.ru/168/>



Рисунок В. 22 – Страница автономия Алтайцев «Горный Алтай» г. Томска

Можно выделить некоторую небрежность в оформлении страниц, например название организации не представлено в полном виде, а как будто обрезано.

# Приложение Г

## (справочное)

### Результаты поиска Ассамблеи народов Томской области на сайтах администрации Томской области и города Томска

Поиск

[Расширенный поиск](#)

ИСКАТЬ

Ассамблея народов Т

Результат поиска

найдено: 29

Текущий портал (22)

● 1

«Газпром трансгаз Томск» и Ассамблея народов Томской области подписали соглашение о сотрудничестве

<http://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/23223>

... Томской области генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск» Анатолий Титов и председатель некоммерческого партнерства «Ассамблея народов Томской области ... территории региона. «Соглашение с Ассамблеей народов Томской области позволит расширить и сделать ...  
Дата создания: 03-11-2017 14:08 / Дата обновления: 03-11-2017 19:29

● 2

Ассамблея народов Томской области будет сотрудничать с ТПУ

<http://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/14420>

... русском и бурятском языках. Некоммерческое партнерство «Ассамблея народов Томской области» основано 3 сентября 2004 года и ... прав и национальных интересов народов, проживающих в Томской области. Тесно сотрудничает с Ассамблеей народов России, не являясь ...  
Дата создания: 15-12-2016 12:57 / Дата обновления: 15-12-2016 12:59

● 3

ТПУ подпишет соглашение с Ассамблеей народов Томской области

<http://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/14379>

... о сотрудничестве с председателем Ассамблеи народов Томской области профессором Николаем Кирилловым. Некоммерческое партнерство «Ассамблея народов Томской области» основано 3 сентября ...  
Дата создания: 14-12-2016 11:43 / Дата обновления: 14-12-2016 11:44

● 4

Профессор Николай Кириллов возглавил Ассамблею народов Томской области

<http://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/4253>

Члены некоммерческого партнерства «Ассамблея народов Томской области» выбрали заведующего кафедрой международного ... почета» и орденом Дружбы. Некоммерческое партнерство «Ассамблея народов Томской области» основано 3 сентября 2004 года и объединяет ...  
Дата создания: 02-10-2015 17:13 / Дата обновления: 02-10-2015 17:15

● 5

Муниципальные служащие прошли обучение по реализации государственной национальной политики Российской Федерации на территории Томской области

<http://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/29366>

... , профессор Национального исследовательского Томского политехнического университета, председатель НП «Ассамблея народов Томской области». Нам Ирина Владимировна ...  
Дата создания: 25-05-2018 10:07 / Дата обновления: 30-05-2018 10:33

● 6

24 марта в Томской области отметят праздник Навруз

<http://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/27284>

... Мероприятие организуют национально-культурные объединения Томска и Ассамблея народов Томской области при поддержке областного департамента по ... культурного наследия, в 2010-м Генеральная ассамблея ООН провозгласила его международным праздником.  
Дата создания: 23-03-2018 17:21 / Дата обновления: 23-03-2018 17:21

● 7

В Томской области пройдет Неделя памяти жертв Холокоста

<http://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/25418>

... общего образования Томской области, Региональный центр развития образования, Ассамблея народов Томской области, Томская еврейская община и Томская региональная ... Ассамблеи народов Томской области. 25 января в 15.00 в Доме приемов Томской области состоится ...  
Дата создания: 22-01-2018 15:48 / Дата обновления: 22-01-2018 15:49

● 8

Некоммерческие организации Томской области организуют общественный контроль за президентскими выборами

<http://tomsk.gov.ru/news/front/view/id/25055>

... Николай Кириллов (Ассамблея народов Томской области), Ринат Галин (Студенческий координационный совет Томской области) и Александр ... 2017 года Избирательная комиссия Томской области и Общественная палата Томской области заключили соглашение о взаимодействии ...  
Дата создания: 29-12-2017 09:29 / Дата обновления: 29-12-2017 09:30

9

О внесении изменения в постановление Администрации Томской области от 08.02.2016 № 37а

<http://toms.gov.ru/documents/front/view/id/30916>

... совета по межнациональным отношениям в Томской области (приложение № 2), утвержденном указанным ... партнерства «Ассамблея народов Томской области» (по согласованию). И.о. временно исполняющего обязанности Губернатора Томской области А.М.Феденёв ...  
Дата создания: 10-08-2017 11:12 / Дата обновления: 10-08-2017 11:13

10

О внесении изменения в постановление Администрации Томской области от 08.02.2016 № 37а

<http://toms.gov.ru/documents/front/view/id/29539>

... культурная автономия», член некоммерческого партнерства «Ассамблея народов Томской области» (по согласованию) Сокольников Алексей ... и детей Томской области Эрбсман Алиса Иосифовна – член некоммерческого партнерства «Ассамблея народов Томской области» (по ...  
Дата создания: 07-04-2017 00:00 / Дата обновления: 27-06-2017 17:27

• ← Первая

• ← Предыдущая

• 1

• 2

• 3

• Следующая →

• Последняя →

## Другие порталы (7)

1

Ассамблея народов Томской области будет сотрудничать с ТПУ

<http://depvpo.toms.gov.ru/news/front/view/id/14433>

... русском и бурятском языках. Некоммерческое партнерство «Ассамблея народов Томской области» основано 3 сентября 2004 года и ... прав и национальных интересов народов, проживающих в Томской области. Тесно сотрудничает с Ассамблеей народов России, не являясь ...  
Дата создания: 15-12-2016 15:11 / Дата обновления: 15-12-2016 15:12

2

ТПУ подпишет соглашение с Ассамблеей народов Томской области

<http://depvpo.toms.gov.ru/news/front/view/id/14427>

... о сотрудничестве с председателем Ассамблеи народов Томской области профессором Николаем Кирилловым. Некоммерческое партнерство «Ассамблея народов Томской области» основано 3 сентября ...  
Дата создания: 15-12-2016 14:59 / Дата обновления: 15-12-2016 15:01

3

Некоммерческие организации Томской области организуют общественный контроль за президентскими выборами

<http://test.toms.gov.ru/news/front/view/id/25059>

... Николай Кириллов (Ассамблея народов Томской области), Ринат Галин (Студенческий координационный совет Томской области) и Александр ... 2017 года Избирательная комиссия Томской области и Общественная палата Томской области заключили соглашение о взаимодействии ...  
Дата создания: 28-12-2017 10:18 / Дата обновления: 24-01-2018 12:31

4

Письмо Департамента общего образования Томской области от 19.07.2017 г. № 2620/01-08 «О преподавании в общеобразовательных организациях учебных предметов «Иностранный язык» и «Второй иностранный язык» в 2017/2018 учебном году»

<http://edu.toms.gov.ru/documents/front/view/id/31769>

... программы по мотивам сказок и легенд народов Томской области и Сибири, где обучающиеся смогут представить ... гуманитарного образования ТОИПКРО «Детско-юношеская Ассамблея «Гражданин XXI века». Внеурочная деятельность ...  
Дата создания: 19-07-2017 00:00 / Дата обновления: 25-09-2017 10:22

5

Исполнение плана мероприятий по реализации Стратегии государственной национальной политики РФ

<http://kgnpos.toms.gov.ru/plan-meroprijatii-po-realizatsii-strategii-gosudarstvennoj-natsionalnoj-politiki-rf>

... Нового года «Союзом народов Дагестана»; Празднование Нового года Ассамблеей народов Томской области. ФЕВРАЛЬ: Благотворительный концерт ... Федерации и языков народов России» в системе профессионального образования Томской области проведена следующая работа ...  
Дата создания: 23-03-2017 11:19 / Дата обновления: 23-03-2017 11:19

6

В Томской области пройдет «Большой этнографический диктант»

<http://depsd.toms.gov.ru/news/front/view/id/11853>

4 октября в Томской области, как и в других регионах ... уровень этнографической грамотности населения, знания о народах, проживающих в России, и привлечет ... , автономная некоммерческая организация «Ассамблея народов Удмуртии» при поддержке Общероссийской ...  
Дата создания: 13-09-2016 16:16 / Дата обновления: 13-09-2016 16:22

В Томске состоится Российская детская фольклорная Ассамблея

<http://depkult.tomsk.gov.ru/news/front/view/id/18991>

... Томске пройдёт всероссийский фестиваль детского народного творчества «Российская детская фольклорная Ассамблея ... специалистов в области самодеятельного и профессионального искусства из Томска, Барнаула ... традиционного культурного наследия народов России. На все ...

Дата создания: 07-06-2017 15:57 / Дата обновления: 07-06-2017 16:08

## Результаты поиска на сайте администрации города Национально-культурные объединения

Список национально-культурных организаций, землячеств, национальных центров города Томска

№	Название организации	Руководитель организации
1.	Ассамблея народов Томской области	Кириллов Николай Петрович
2.	ОГАУК ДНТ «Авангард», филиал «Дом дружбы»	Степанов Андрей Валентинович
3.	Томское автономное государственное учреждение культуры Томской области «Российско-немецкий Дом»	Гейер Александр Владимирович
4.	Областной государственное автономное учреждение культуры «Центр татарской культуры»	Железникова Наталья Яковлевна
5.	Местная общественная организация национально-культурная автономия татар города Томска Томской области	Хуснутдинов Мурат Варисович
6.	Региональная национально-культурная автономия корейцев в Томской области	Ким Олег Петрович
7.	Томская региональная общественная организация «Центр башкирской культуры «Ялкын/Пламя»	Нуриев Дамир Камилович
8.	Томская региональная общественная организация «Союз армян Томской области»	Манукян Рубен Григорьевич
9.	Местная общественная организация национально-культурная автономия киргизов города Томска	Зулпукаров Талип Жусупбекович
10.	Местная общественная организация национально-культурная автономия казахов города Томска	Орунгожин Урукбай Камешович
11.	Местная общественная организация национально-	Исматуллоев Сайфулло Исматуллоевич

	культурная автономия таджиков города Томска	
12.	Региональная общественная организация Томской области «Русско-Таджикское Общество дружбы»	Холиков Масим Холматович
13.	Местная общественная организация национально-культурная автономия узбеков города Томска	Хамроев Хамза Умарович
14.	Местная общественная организация «Бурятская национально-культурная автономия города Томска»	Гармаев Владислав Игоревич
15.	Томская региональная общественная организация «Культурно-национальный центр «Азери»	Рагимов Алекбер Алиевич
16.	Местная общественная организация «Чеченская национально-культурная автономия «Вайнах»	Акаев Хусейн Хадисович
17.	Местная общественная организация «Ингушская национально-культурная автономия «Единство»	Батыгов Исрапил Беланович
18.	Региональная общественная организация «Национально-культурная автономия белорусов в Томской области»	Адаскевич Любовь Александровна
19.	Томская региональная общественная организация «Центр польской культуры «Дом польский в Томске»	Моисеенко Нина Борисовна
20.	Местная общественная организация национально-культурная автономия поляков города Томска	Гузеева Александра Валерьевна
21.	Региональная общественная организация национально-культурная автономия греков Томской области	Харлампиди Константин Егорович
22.	Томская региональная общественная организация «Центр украинской культуры «Джерелло»	Филиппова Мирослава Орестовна
23.	Местная общественная организация "Национально-культурная автономия немцев города Томска"	Крайсман Андрей Александрович
24.	Томская региональная общественная организация «Российско-немецкое молодежное объединение «Югендблик»	Луц Юлия Александровна

25.	Томский фонд развития национально-культурных инициатив «Томские немцы»	Адам Виктор Вильгельмович
26.	Региональная общественная организация «Национально-культурная автономия немцев Томской области»	Глок Леонид Эдуардович
28.	Общественная организация «Томское региональное общество возрождения еврейской культуры»	Эрбсман Алиса Иосифовна
29.	Томская региональная общественная организация «Еврейская национально-культурная автономия»	Зельвенский Юрий Давидович, президент Соколовская Галина Михайловна вице-президент
30	Томская городская национально-культурная автономия грузин	Кириенко Олег Юрьевич
32.	Местная общественная организация национально-культурная автономия цыган г.Томска "Томские Цыгане"	Кашпирова Жанна Дмитриевна
33.	Томское областное общество чувашской культуры	Мульдьяров Яков Ярушкович
34.	Союз народов Дагестана	Ахмедов Афсаладдин Магамедалиевич
35.	Местная общественная организация узбекской культуры г.Томска "Дружба"	Рузиев Саматулла Яркулович
36.	Томская региональная общественная организация молодежи Саха (Якутия) «Ситим»	Борисов Иван Сергеевич

# Приложение Д (справочное)

## Анализ структуры сайта Ассамблеи народов РФ

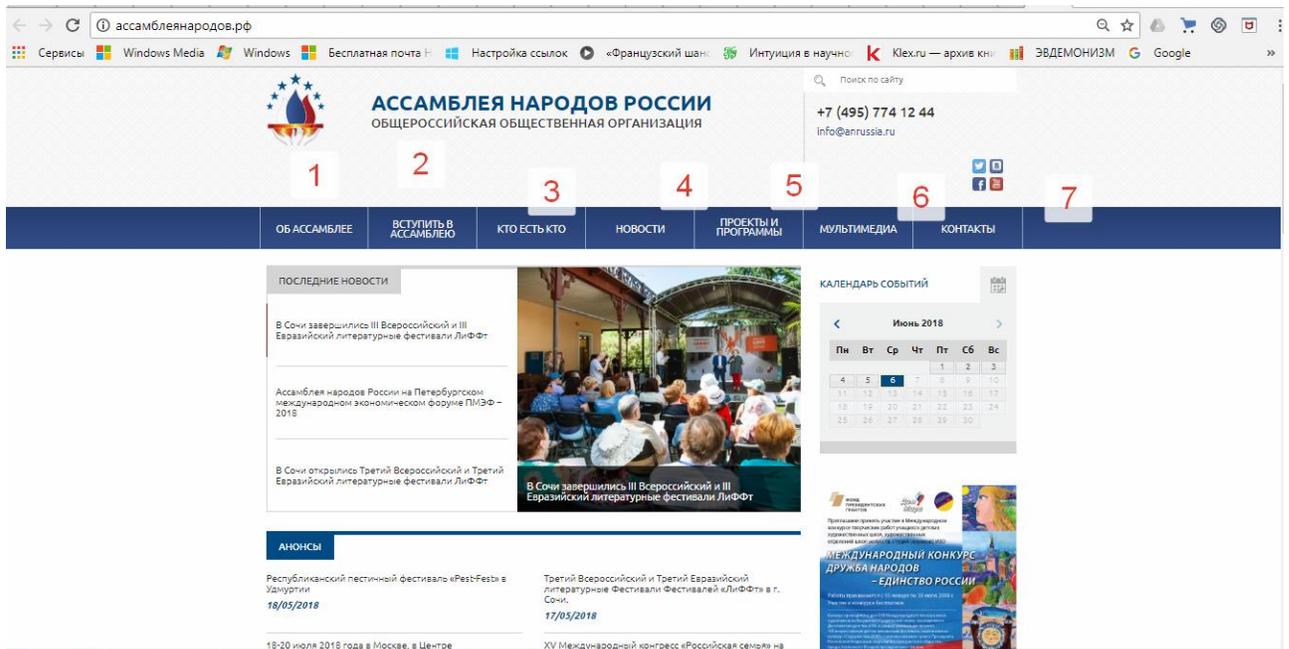
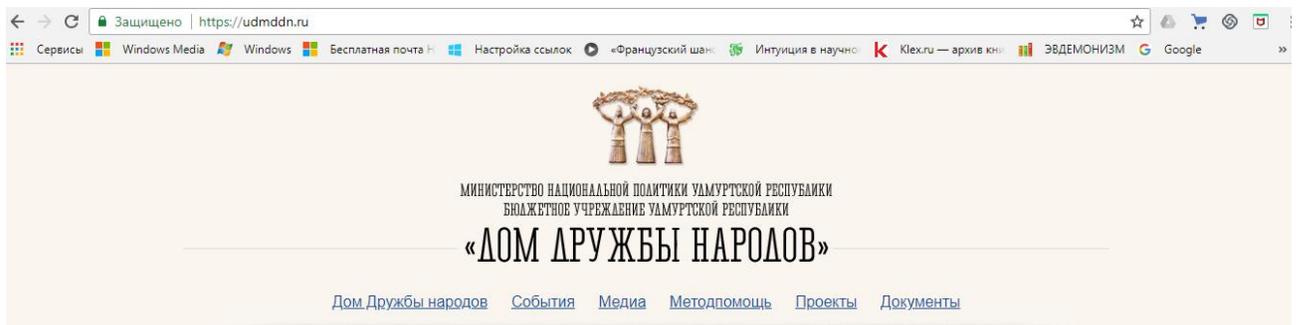


Рисунок Д. 1 – Сайт Ассамблеи народов РФ



### Анонсы мероприятий



Рисунок Д. 2 – Сайт Дома Дружбы Ассамблеи народов Удмуртии

# Приложение Е

(справочное)

## Сайт Ассамблеи народов Томской области

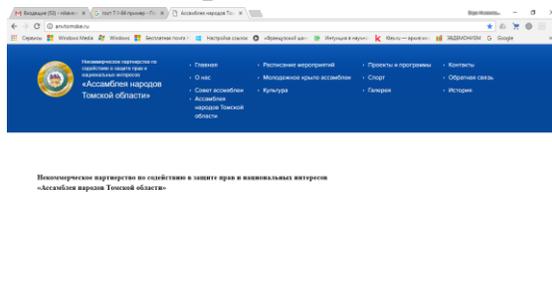


Рисунок Е. 1 – Сайт Ассамблеи народов Томской области

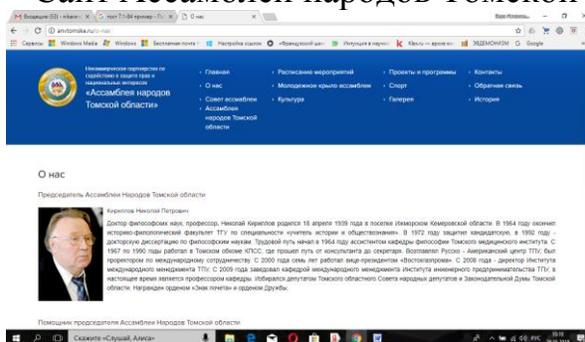


Рисунок Е. 2 – Сайт Ассамблеи народов Томской области

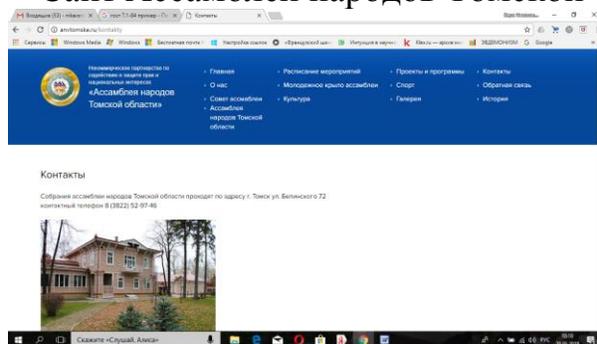


Рисунок Е. 3 – Сайт Ассамблеи народов Томской области

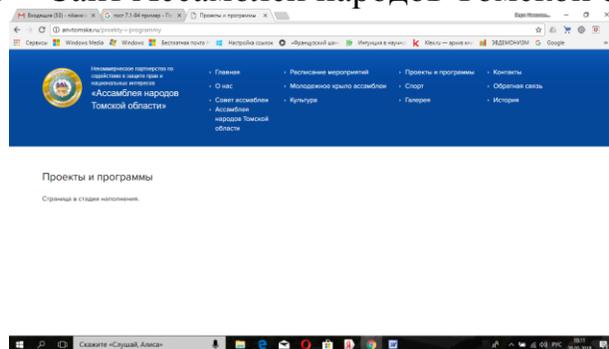


Рисунок Е. 4 – Сайт Ассамблеи народов Томской области