

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

Тема работы
Проблемы экономической безопасности функционирования фирмы на примере ООО «Изыскательская партия»

УДК 005.934:334.012.42

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
Д-3Б4Б1	Жиянова А. Р.		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Ст. преподаватель	Павлова И. А.	к. э. н.		

КОНСУЛЬТАНТЫ:

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент ШИП	Ермушко Ж. А.	к. э. н.		

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Программист	Долматова А.В.			

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Руководитель ООП	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Ст. преподаватель	Павлова И. А.	к. э. н.		

38.03.01 Экономика

Код	Результат обучения
<i>Универсальные компетенции</i>	
P1	Осуществлять коммуникации в профессиональной среде и в обществе в целом, в том числе на иностранном языке, разрабатывать документацию, презентовать и защищать результаты комплексной экономической деятельности.
P2	Эффективно работать индивидуально, в качестве члена команды, состоящей из специалистов различных направлений и квалификаций, с делением ответственности и полномочий за результаты работы и готовность следовать корпоративной культуре организации
P3	Демонстрировать знания правовых, социальных, этических и культурных аспектов хозяйственной деятельности, осведомленность в вопросах охраны здоровья и безопасности жизнедеятельности.
P4	Самостоятельно учиться и непрерывно повышать квалификацию в течение всего периода профессиональной деятельности
P5	Активно пользоваться основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией, работать с информацией в глобальных компьютерных сетях
<i>Профессиональные компетенции</i>	
P6	Применять знания математических дисциплин, статистики, бухгалтерского учета и анализа для подготовки исходных данных и проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;
P7	принимать участие в выработке и реализации для конкретного предприятия рациональной системы организации учета и отчетности на основе выбора эффективной учетной политики, базирующейся на соблюдении действующего законодательства, требований международных стандартов и принципах укрепления экономики хозяйствующего субъекта;
P8	Применять глубокие знания основ функционирования экономической системы на разных уровнях, истории экономики и экономической науки для анализа социально-значимых проблем и процессов, происходящих в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем
P9	Строить стандартные теоретические и эконометрические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, прогнозировать, анализировать и интерпретировать полученные результаты с целью принятия эффективных решений.
P10	На основе аналитической обработки учетной, статистической и отчетной информации готовить информационные обзоры, аналитические отчеты, в соответствии с поставленной задачей, давать оценку и интерпретацию полученных результатов и обосновывать управленческие решения.
P11	Внедрять современные методы бухгалтерского учета, анализа и аудита на основе знания информационных технологий, международных стандартов учета и финансовой отчетности
P12	осуществлять преподавание экономических дисциплин в общеобразовательных учреждениях, образовательных учреждениях начального профессионального, среднего профессионального, высшего профессионального и дополнительного профессионального образования.

Код	Результат обучения
P13	Принимать участие в разработке проектных решений в области профессиональной и инновационной деятельности предприятий и организаций, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
P14	Проводить теоретические и прикладные исследования в области современных достижений экономической науки в России и за рубежом, ориентированные на достижение практического результата в условиях инновационной модели российской экономики
P15	организовывать операционную (производственную) и коммерческую деятельность предприятия, осуществлять комплексный анализ его финансово-хозяйственной деятельности использовать полученные результаты для обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
 федеральное государственное автономное образовательное учреждение
 высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства
 Направление подготовки

УТВЕРЖДАЮ:
 Руководитель ООП

 (Подпись) (Дата) (Ф.И.О.)

ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы

В форме:

Бакалаврской работы

(бакалаврской работы/магистерской диссертации)

Студенту:

Группа	ФИО
Д-ЗБ4Б1	Жиянова Азиза Рустам кизи

Тема работы:

Проблемы экономической безопасности функционирования фирмы на примере ООО «Изыскательская партия»
--

Утверждена приказом директора (дата, номер)	
---	--

Срок сдачи студентом выполненной работы:	
--	--

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

<p>Исходные данные к работе <i>(наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).</i></p>	<p>Объектом исследования выступает система экономической безопасности в Обществе с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».</p> <p>Предметом исследования выступают показатели, характеризующие систему экономической безопасности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».</p> <p>Информационная база исследования – финансовая отчетность Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы, нормативно-правовые документы, отечественные и зарубежные издания по изучаемой проблеме, статьи и публикации в средствах массовой информации, статьи и публикации в сети Интернет.</p>
<p>Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов <i>(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры исследования, проектирования,</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - раскрыть сущность экономической безопасности на предприятии; - изучить методы оценки уровня экономической безопасности на предприятии; - изучить правовые основы обеспечения экономической безопасности на предприятии; - провести анализ уровня экономической безопасности и её основных показателей в Обществе

<i>конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).</i>	с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»; - провести анализ экономического состояния Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»; - разработать рекомендации по повышению уровня экономической безопасности ООО «Изыскательская партия».
Перечень графического материала <i>(с точным указанием обязательных чертежей)</i>	«Динамика активов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы»; «Динамика пассивов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы»; « Динамика финансовых результатов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы»; «Анализ ликвидности баланса ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы»; «Потенциальные экономические угрозы ООО «Изыскательская партия».
Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы <i>(с указанием разделов)</i>	
Раздел	Консультант
Названия разделов, которые должны быть написаны на русском и иностранном языках:	
Социальная ответственность	Ермушко Жанна Александровна к. э. н., доцент

Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику	
---	--

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Павлова Ирина Анатольевна	к.э.н.		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
Д-3Б4Б1	Жиянова Азиза Рустам кизи		

Реферат

Выпускная квалификационная работа содержит 108 страниц, 14 рисунков, 32 таблицы, 52 использованных источника, 4 приложения.

Ключевые слова: экономическая безопасность, финансово-экономический анализ, уровень экономической безопасности, мероприятия для роста экономической безопасности.

Объектом исследования является система экономической безопасности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».

Предметом исследования выступают показатели, характеризующие систему экономической безопасности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».

Цель работы заключается в разработке рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».

В процессе исследования проводились мероприятия с применением методов научного анализа и синтеза, индукции, дедукции, классификации, наблюдения, сравнения.

В результате исследования были разработаны рекомендации по повышению уровня экономической безопасности ООО «Изыскательская партия».

Степень внедрения: разработанные рекомендации по повышению уровня экономической безопасности была рассмотрена руководством организации и принята к внедрению, начиная с 1 квартал 2019 года.

Область применения: бакалаврская работа имеет высокую степень детализации, поэтому разработанные рекомендации могут быть внедрены в работу ООО «Изыскательская партия».

Экономическая эффективность/ значимость работы заключается в разработке рекомендаций по повышению уровня экономической

безопасности, адаптированных под конкретную организацию ООО «Изыскательская партия» с учетом специфики геодезической деятельности и наличия определенного объема экономической информации, являющейся коммерческой тайной.

В будущем планируется дальнейшее совершенствование системы экономической безопасности в ООО «Изыскательская партия» путем разработки и внедрения новых рекомендаций, согласно экономической ситуации на предприятии.

Содержание

Реферат	6
Введение	10
1 Теоретические и методологические аспекты исследования экономической безопасности предприятия.....	13
1.1 Понятие, структура и сущность экономической безопасности на предприятии.....	13
1.2 Методика оценки уровня экономической безопасности предприятия.....	22
1.3 Характеристика опасных факторов и стратегические направления нейтрализации угроз	25
1.4 Правовые основы обеспечения экономической безопасности предприятия.....	28
2 Показатели и оценка уровня экономической безопасности, на примере: ООО «Изыскательская партия».....	32
2.1 Краткая организационно-экономическая характеристика предприятия	32
2.2 Анализ основных индикаторов экономической безопасности предприятия.....	42
2.3 Сравнительный анализ моделей оценки экономической безопасности предприятия.....	52
3 Разработка рекомендаций и мероприятий по повышению уровня экономической безопасности ООО «Изыскательская партия»	56
3.1 Определение условий и факторов регулирования экономической безопасности предприятия.....	56
3.2 Выявление возможностей повышения уровня экономической безопасности предприятия.....	60

3.3 Рекомендации по повышению экономической безопасности предприятия	65
4 Программа корпоративной социальной ответственности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»	72
4.1 Цели и задачи программы корпоративной социальной ответственности ..	72
4.2 Стейкхолдеры программы корпоративной социальной ответственности..	76
4.3 Структура программы корпоративной социальной ответственности	80
4.4 Определение затрат на программу корпоративной социальной ответственности.....	86
4.5 Ожидаемая эффективность программы корпоративной социальной ответственности.....	88
Заключение	91
Приложение А Основные угрозы экономической безопасности предприятия, использующего информационные технологии	101
Приложение Б Бухгалтерский баланс ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы	103
Приложение В Отчет о финансовых результатах ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы.....	105
Приложение Г Миссия, цели, задачи и стратегия программы корпоративной социальной ответственности ООО «Изыскательская партия»	107

Введение

Работая в условиях внешних и внутренних рисков предприятие испытывает проблемы с экономической безопасностью. Это обстоятельство требует от субъекта хозяйствования построение комплексной системы, направленной на повышение уровня экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия представляет собой процесс поддержания интеллектуальной, физической, информационной, инновационной, кадровой и финансовой безопасности на высоком уровне. Приоритетным направлением защиты здесь выступает финансовая безопасность, так как является звеном, которое участвует в функционировании любой из областей деятельности предприятия и организует движение различных финансовых потоков, на которых строится работа предприятия.

Для организации работы системы финансовой безопасности важно провести предварительную оценку существующей системы и на её основании осуществить разработку и внедрение рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности предприятия. Высокое качество предварительной оценки позволит с наибольшей вероятностью разработать грамотные рекомендации. В практической деятельности по обеспечению финансовой безопасности существует множество разнообразных рекомендаций и методик с минимальной достоверностью. В связи с этим существует постоянная потребность в разработке новых методик и рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности предприятия, что повлияло на выбор темы выпускной квалификационной работы и определило её актуальность, значимость как в теоретическом, так и практическом плане.

Объектом исследования является система экономической безопасности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».

Предметом исследования выступают показатели, характеризующие систему экономической безопасности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».

Цель работы заключается в разработке рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».

Достижение поставленной цели подразумевает ряд задач, планомерное решение которых поможет в детальном изучении и раскрытии темы выпускной квалификационной работы:

- раскрыть сущность экономической безопасности на предприятии;
- изучить методы оценки уровня экономической безопасности на предприятии;
- изучить правовые основы обеспечения экономической безопасности на предприятии;
- провести анализ экономического состояния Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»;
- провести анализ уровня экономической безопасности и её основных показателей в Обществе с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»;
- разработать рекомендации по повышению уровня экономической безопасности ООО «Изыскательская партия».

Методика исследования базируется на диалектическом системном подходе, использовании методов логического, структурного, факторного, функционального и сравнительного анализа с применением экономико-математического аппарата.

Научная новизна исследования заключается в постановке, обосновании, разработке системы рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности для малых предприятий геодезической отрасли.

Практическая новизна определяется разработкой системы рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности,

обеспечивающей ее целевое использование в практической деятельности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».

Значимость результатов исследования - обеспечивает повышение уровня экономической безопасности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия» с помощью внедрения предложенных рекомендаций.

Предложенные рекомендации по усовершенствованию системы экономической безопасности могут быть использованы в работе специалистов службы безопасности, руководителей предприятий, главных бухгалтеров по формированию системы экономической безопасности на аналогичных геодезических предприятиях республики Узбекистан.

Выдвинутые предложения по разработке и внедрению системы рекомендаций для повышения уровня экономической безопасности были рассмотрены руководством предприятия и приняты к реализации, начиная с 1 квартал 2019 года.

1 Теоретические и методологические аспекты исследования экономической безопасности предприятия

1.1 Понятие, структура и сущность экономической безопасности на предприятии

Экономический успех любого предприятия зависит от комплексного подхода к решению проблемы безопасности, как финансовой, кредитной, так и правовой сферах деятельности. Принцип комплексности в работе должен быть соблюден и с кадрами. Огромное значение в современном мире приобретает многоуровневая работа с включением в неё интеллектуальной собственности предприятия. Высший менеджмент предприятия желает сохранить все оригинальные финансовые схемы работы как с клиентами, так и с остальными бизнес-партнерами, а также, свои технологические и технические ноу-хау.

Только комплексный учет внешних и внутренних угроз позволит провести полноценный анализ и разработать превентивную систему мероприятий по повышению уровня экономической безопасности. Максимальна утечка информации, как правило, происходит от среднего руководящего звена. Менеджмент среднего звена, который оказывается жертвами безалаберности высшего руководства в процессе работы с ними, являются наиболее вероятными источниками утечки информации.

Таким образом, можно в общих чертах описать сущность экономической безопасности предприятия, как высокий уровень продуктивного использования всех материальных и нематериальных ресурсов предприятия для профилактики и предупреждения внешних и внутренних экономических угроз. Ресурсы должны помочь созданию таких условий функционирования предприятия, при которых оно будет получать прибыль в последующие промежутки времени работы.

В теоретической и практической деятельности существуют различные определения термина «экономическая безопасность» через: способность противостоять угрозам, финансовое состояние организации и определение её сущности как состояния организации (таблица 1).

Таблица 1 – Определения термина «экономическая безопасность»

Источник	Понятие
Определение экономической безопасности через способность противостоять угрозам	
Фирсов О. А. [1, с. 11]	Обеспечение устойчивой реализации основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности путем обеспечения состояния защищенности организации от негативного влияния внутренних и внешних угроз и дестабилизирующих факторов.
Грунин О. А. [2, с. 78]	Экономическое состояние организации, при котором она наиболее эффективно использует корпоративные ресурсы и достигает ослабления, предупреждения или защиты от угроз и опасностей. При этом организация обеспечивает достижение целей деятельности в условиях хозяйственного риска и высокой конкуренции.
Антонова Е. А. [3, с. 369]	Это состояние защиты интересов организации в финансово-экономической, технологической и производственно-хозяйственной сферах от внешних и внутренних угроз, причем, в первую очередь, угроз социально-экономического плана.
Определение экономической безопасности как состояния организации	
Мельников А. Б. [4, с. 51]	Эффективная работа всех производственных ресурсов, при которой стабильно функционирует и получает прибыль организация, осуществляется научно-техническое развитие реального сектора экономики.
Иволга А. Б. [5, с. 113]	Экономико-организационное положение организации, обеспечивающее надежность работы, финансовое равновесие, регулярное получение прибыли, реализация всех поставленных стратегических и текущих целей, задач, приобретение способности к дальнейшему совершенствованию и развитию.
Гончаренко Л. П. [6, с. 36]	Состояние защищенности жизненно важных интересов организации от недобросовестной конкуренции, противоправной деятельности криминальных структур и отдельных лиц, способность сохранять стабильность функционирования и развития организации в соответствии с уставными целями.
Определение сущности экономической безопасности через финансовое состояние организации	
Богомолов В. А. [7, с. 41]	В рамках обеспечения экономической безопасности у предприятия должны быть все финансовые ресурсы для её организации.
Прохоров Н. В. [8, с. 91]	Максимально эффективное использование финансовых, информационных показателей ликвидности, платежеспособности, рентабельности капитала, которые расположены в пределах своих граничных значений.
Суглобов А. Е. [9, с. 87]	Создание определенных условий функционирования финансовой системы, при которых: <ul style="list-style-type: none"> - существует малая возможность переориентации финансовых потоков в незакрепленные законодательными актами сферы их использования; - снижение до минимума возможности явного злоупотребления финансовыми средствами.

На практике наиболее точно можно определить уровень экономической безопасности объекта через его финансовое состояние. Именно через финансовые потоки достигается процесс обеспечения экономической безопасности. Представим схему обеспечения экономической безопасности посредством финансовой безопасности на рисунке 1.



Рисунок 1 – Схема обеспечения экономической безопасности посредством обеспечения финансовой безопасности (финансового обеспечения) [10, с. 48]

Согласно утверждения экономиста Сухоглобова А. Е., процесс обеспечения экономической безопасности организации посредством экономической безопасности определяется как совокупность мероприятий для обеспечения максимального уровня ликвидности оборотных средств, платежеспособности, качества по всем направлениям стратегического и оперативного планирования, текущего управления кадровым, производственным, интеллектуальным потенциалом предприятия с целью максимального увеличения прибыли и роста рентабельности от основной деятельности [9, с. 88].

Помимо экономической безопасности важно учесть и механизм управления информацией, изображенный на рисунке 2.



Рисунок 2 - Механизм управления информацией в системе обеспечения экономической безопасности предприятия

Процесс эффективного обеспечения финансовой безопасности предваряет заблаговременное прогнозирование угроз финансовой безопасности субъекта хозяйствования, и дальнейшего выстраивания превентивных мер его защиты.

Для предприятия экономическая безопасность может быть отображена в виде цифровых значений качественных и количественных экономических показателей.

Оценка состояния (наличия, использования, движения) всех ресурсов предприятия, согласно критериев уровня экономической безопасности, является уровнем экономической безопасности предприятия. Самого высокого уровня экономической безопасности возможно достичь путем соблюдения для всех компонентов их уровня экономической безопасности.

Основными компонентами системы экономической безопасности предприятия являются: силовая, финансовая, информационная,

интеллектуальная и кадровая, экологическая, технико-технологическая, политико-правовая.

В ходе оценки основных функциональных составляющих экономической безопасности организации важно определить:

- какие факторы оказывают существенное влияние на состояние функциональных составляющих;
- выделить основные процессы, влияющие на обеспечение функциональных составляющих экономической безопасности организации;
- изучить экономические индикаторы, которые отражают уровень обеспечения функциональных составляющих экономической безопасности организации.

Для обеспечения полной экономической безопасности организации используют всю совокупность внутрифирменных ресурсов, которые можно охарактеризовать как факторы бизнеса, которые используются владельцами и управленцами организации для выполнения основных целей деятельности организации (таблица 2).

Таблица 2 – Краткая характеристика внутрифирменных ресурсов организации

Наименование ресурса	Краткая характеристика
Капитала	Уставный капитал в сочетании с заемными финансовыми ресурсами организации является кровеносной системой организации и выступает в качестве источника финансирования остальных внутрифирменных ресурсов, изначально отсутствующих у учредителей организации.
Персонала	Управленческий инженерный персонал, производственные рабочие и служащие с их знаниями и навыками, опытом работы выступают основным проводящим и связующим звеном, соединяющим воедино все факторы бизнеса, обеспечивающие проведение в жизнь идеологии бизнеса, а также, достижение его целей.
Информации и технологий	Информация, относительно деятельности организации, является самым ценным и дорогостоящим ресурсом.
Техники и оборудования	На основе финансовых, информационно-технологических и кадровых возможностей организация приобретает оборудование, которое доступно и необходимо для реализации основных целей в деятельности организации.
Прав	Роль права стала актуальной на фоне развития цивилизации, истощения природных ресурсов, ростом ценности нематериальных активов. Этот ресурс включает в себя различного рода патенты, лицензии и квоты на пользование природными ресурсами и землей. Использование в своей работе этого ресурса позволяет организации стать ближе к передовым технологиям, не проводя собственных дорогостоящих научных исследований, а также, получить доступ к общедоступным возможностям и ресурсам для развития бизнеса.

Способами обеспечения экономической безопасности принято называть комплекс мер и систем экономической безопасности организации, их исполнение и контроль, которые, в итоге, позволяют достигать наиболее высоких значений показателей уровня экономической безопасности. Алгоритм комплексной оценки экономической безопасности покажем на рисунке 3.

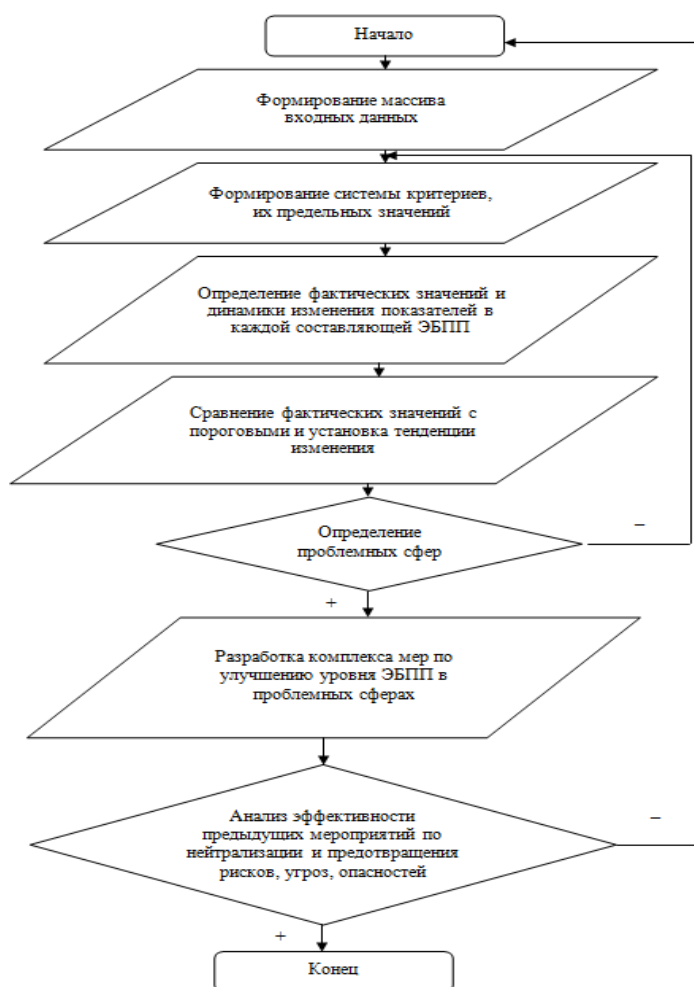


Рисунок 3 - Алгоритм комплексной оценки уровня экономической безопасности организации

Ведущим направлением в ходе обеспечения экономической безопасности предприятия является стратегическое планирование и прогнозирование её экономической безопасности. На данном этапе разрабатывается план обеспечения экономической безопасности, который включает в себя качественные параметры использования внутрифирменных ресурсов вместе с её организационной и функциональной составляющими и

связями структурных подразделений, а также, количественные показатели обеспечения этих составляющих и экономической безопасности предприятия в целом.

Далее наступает очередь следующего шага - оперативная оценка уровня обеспечения и текущее тактическое планирование экономической безопасности предприятия.

На основе анализа и оценки эффективности мер по предупреждению ущерба и расчете совокупного и функциональных критериев экономической безопасности организации проводится оперативная оценка уровня обеспечения экономической безопасности любого предприятия.

Процесс текущего планирования ведется на основе разработки нескольких альтернативных сценариев развития ситуации и расчета значения совокупного критерия экономической безопасности по каждому из них. В результате расчетов выбирается самый безопасный вариант. Далее руководством вырабатываются оперативные рекомендации (планы) по текущему планированию всей деятельности организации. Эти рекомендации носят как качественный, так и количественный характер заданий. Схему планирования мероприятий по экономической безопасности покажем на рисунке 4.

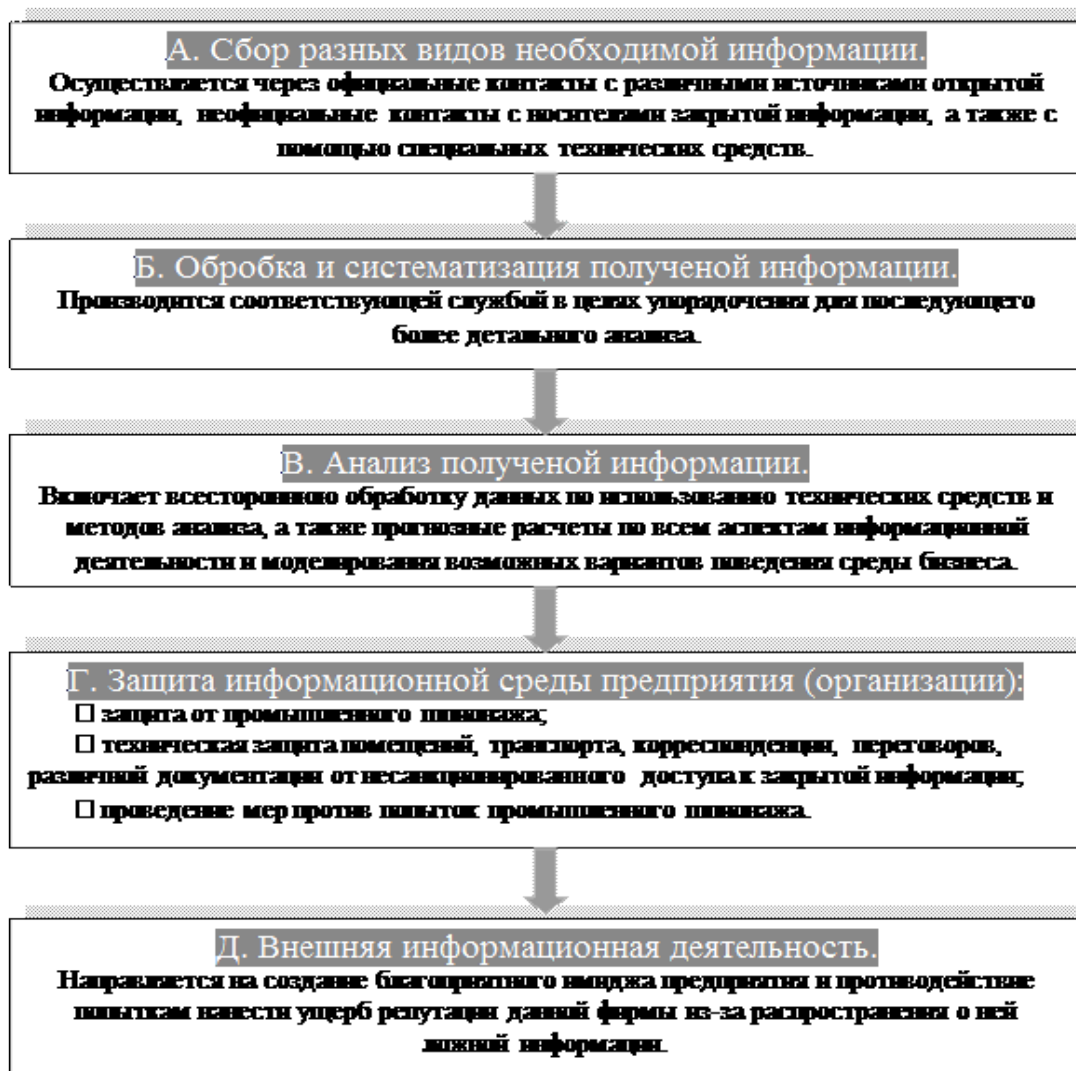


Рисунок 4 – Схема планирования мероприятий по экономической безопасности предприятия

Далее, в процессе финансово-хозяйственной деятельности появляется информация для анализа состояния её экономической безопасности. На основе полученной информации происходит оценка функциональных и совокупных критериев экономической безопасности, вычисляются отклонения от плановых значений, происходит анализ причины возникновения этих отклонений.

Затем происходит разработка рекомендаций по корректировке качества и набора внутрифирменных ресурсов организации, систем оперативного и стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности, а также, систем оперативного управления её деятельностью.

Непосредственно, корректировки вносятся и в систему планирования экономической безопасности, при этом, заново используются методы планирования экономической безопасности и вносятся изменения в хозяйственные планы и систему их дальнейшей реализации.

Предприятие, в процессе своей хозяйственной деятельности непосредственно взаимодействует с внешней средой, некоторые элементы которой могут выступать потенциально опасными для экономической безопасности предприятия. Покажем взаимосвязь системы экономической безопасности предприятия с его внешней и внутренней средой на рисунке 5.



Рисунок 5 - Взаимосвязь системы экономической безопасности предприятия с его внешней и внутренней средой

1.2 Методика оценки уровня экономической безопасности предприятия

Оценка экономической безопасности организации осуществляется на основании научных подходов и различных разработанных методик. На практике выделяют четыре уровня экономической безопасности:

1. Высокий уровень. Его характеризует высокий уровень финансовой устойчивости и возможность направления финансовых потоков на научно-исследовательскую и инвестиционную деятельности. Организации, обладающие таким уровнем экономической безопасности, практически не зависят от внешних займов, высоколиквидны и платежеспособны [11, с. 25].

2. Средний уровень. Для него характерны небольшие финансовые проблемы, а именно: краткосрочные проблемы с ликвидностью и платежеспособностью с их разрешением в течение 3-6 месяцев. Этот уровень охарактеризован небольшими сложностями с возвратом дебиторской задолженности [11, с. 25].

3. Низкий уровень. Для него характерна потеря финансовой устойчивости, зависимость от внешних займов, приобретение долгосрочных активов за счет привлеченных средств, проблемы с оплатой труда персонала, оплатой поставщикам и контрагентам, высокий износ основных фондов [11, с. 26].

4. Кризисный уровень. Для него характерно полное отсутствие финансовой устойчивости.

Первые методики оценки экономической безопасности появились в США после окончания второй мировой войны. Именно в это время банкротство было частым явлением. Тогда ученые стали разрабатывать методики оценки, которые основаны на финансовых показателях и их критических значениях. Такой подход существует в настоящее время и широко применяется на практике, так как является наиболее простым и успешным (таблица 3).

Таблица 3 – Зарубежные методики оценки уровня экономической безопасности предприятия

Фамилии авторов	Формула расчета	Условные обозначения	Достоинства и недостатки
Двухфакторная модель Э. Альтмана [12, с. 47]	$Z = -0.3877 - 1.0736Kт.л. + 0.579Kф.н.$	Кт.л. – коэффициент текущей ликвидности; Кф.н. – коэффициент финансовой независимости. Вероятность банкротства оценивается следующим образом: - если $Z < 0$, то вероятность банкротства менее 50%; - если $Z > 0$, то вероятность – более 50%; - если $Z = 0$, то вероятность банкротства примерно равна 50%.	В такой модели слишком дефицитное количество показателей, но она проста в расчетах.
Четырехфакторная модель Р. Таффлера и Г. Тншоу [13, с. 273]	$Z = 0.53 \{1 + 0.13X2 + 0.18X3 + 0.16X4\}$	X1 – отношение прибыли до уплаты налога к сумме текущих обязательств; X2 – отношение суммы текущих активов к общей сумме обязательств; X3 – отношение суммы текущих обязательств к общей сумме активов; X4 – отношение выручки к общей сумме активов. Вероятность банкротства равна при $Z < 0,2$. Если $Z > 0,3$, то вероятность банкротства низка.	Идеализация финансового состояния в рамках данной модели отражает недействительность результата.
Модель Л. В. Спрингейта [14, с. 465]	$Z = 1.03X1 + 3.07X2 + 0.66X3 + 0.4X4$	X1 – отношение оборотного капитала к валюте баланса; X2 – отношение операционной прибыли к валюте баланса X3 – отношение операционной прибыли к краткосрочным обязательствам; X4 – отношение выручки (нетто) от реализации к валюте баланса. При достижении $Z < 0,862$ организация считается потенциальным банкротом.	Такая модель достаточно точна, но не ориентирована к экономике республики Узбекистан.

Показатели для анализа экономической безопасности, применяемые в России с достаточным эффектом могут быть использованы для анализа экономической безопасности организаций в республике Узбекистан, так как экономики этих стран схожи, а республика Узбекистан долгое время входила в состав бывшего СССР (таблица 4).

Таблица 4 - Отечественные методики оценки уровня экономической безопасности предприятия

Фамилии авторов	Формула расчета	Условные обозначения	Достоинства и недостатки
Модель Р. С. Сайфуллина и Г. Г. Кадыкова [14, с. 368]	$R=2*K_{occ}+0,1*K_{тл}+0,08*K_o+0,45*K_m+K_p$	K_{occ} – коэффициент обеспеченности собственными средствами; $K_{тл}$ – коэффициент текущей ликвидности; K_o – коэффициент оборачиваемости активов; K_m – коммерческая маржа; K_p – коэффициент рентабельности собственного капитала. Значение $R < 1$ говорит о неудовлетворительном финансовом состоянии с высоким риском банкротства. Значение выше 1, говорит о финансовой стабильности.	Данная методика достаточно точна, но весовые коэффициенты очень чутко реагируют на изменения расчетных коэффициентов, из-за чего результаты в динамике могут резко варьироваться.
Четырехфакторная модель А. Д. Беликова и Г. В. Давыдова [15, с. 466]	$R=8,38X_1+X_2+0,054X_3+0,63X_4$	X_1 – отношение чистого оборотного капитала к активам; X_2 – отношение чистой прибыли к собственному капиталу; X_3 – отношение чистого дохода к валюте баланса; X_4 – отношение чистой прибыли к суммарным затратам. Шкала оценки выглядит следующим образом: - если $R < 0$, то максимальна (90-100%) вероятность банкротства; - если R равно от 0,18 до 0,32 средняя вероятность банкротства (35-50%); - если $R > 0,42$, то минимальна вероятность банкротства (до 10%).	Такая модель оценки учитывает специфику деятельности предприятия и точно даже при сильных колебаниях в экономике. Недостатком является тот факт, что она показывает степень банкротства тогда, когда это уже очевидно.

Российская практическая мысль за период с 1998 года по текущее время рождала еще множество методик. О. П. Зайцева, В. В. Ковалев и О. Н. Волков, В. А. Пареная и И. В. Долгалева – авторы еще нескольких методик оценки финансового состояния, основанных на расчете коэффициентов с расширенной градацией уровней экономической безопасности.

Теоретический аспект показал, что, несмотря на большое количество методик оценки уровня экономической безопасности большинство из них оценивают состояние предприятия только по двум уровням (высокий и низкий уровни экономической безопасности), что существенно снижает качество такой оценки. Каждая из представленных моделей имеет свои недостатки и достоинства, что сказывается на достоверности результатов.

Таким образом, необходимость создания более качественных моделей оценки уровня экономической безопасности постоянно возрастает.

1.3 Характеристика опасных факторов и стратегические направления нейтрализации угроз

Под экономической безопасностью на предприятии в основном принято понимать информационную безопасность систем бухгалтерского учета, технических разработок и производства. Экономическую безопасность нельзя отождествлять с информационной, тем более смещать акценты на технические аспекты. Все это требует смещения акцентов с технической части на комплексность в вопросе экономической безопасности [16, с. 77].

Важно соблюдать пропорциональность компонентов системы экономической безопасности, тем самым, обеспечивая её гармоничное функционирование и надежную защиту всего производственного комплекса.

Опасными факторами для экономической безопасности предприятия являются угрозы (Приложение А).

Каждая из перечисленных в таблице А.1 Приложения А угроз, влечет за собой материальный, моральный, финансовый ущерб. Проводимые мероприятия и меры по нивелированию и профилактике выявленной угрозы помогут уменьшить её величину до минимального уровня.

В целом, обеспечение экономической безопасности предприятия требует комплексного подхода к преодолению угроз по восьми функциональным составляющим: финансовая, интеллектуальная, кадровая, технологическая, правовая, силовая, информационная и экологическая.

Покажем пропорциональное соотношение внутренних и внешних угроз на рисунке 6.



Рисунок 6 – Соотношение внешних и внутренних угроз экономической безопасности организации [17, с. 79]

Следовательно, самые большие потери предприятие несет вследствие внутренних угроз (82%) и лишь потом за счет внешних (17%).

Основе стратегические направления при нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия (таблица 5).

Таблица 5 - Основе стратегические направления при нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия

№	Краткое содержание направления	№	Краткое содержание направления
1	регулярный контроль со своевременным выявлением внутренних и внешних угроз	6	техническая защита информации и компьютерной сети организации
2	прогнозирование, планирование и дальнейшая разработка, внедрение системы решений по обеспечению полной экономической безопасности	7	исключение преднамеренных методов и форм воздействия на информацию
3	расчет количественных и качественных значений показателей финансовой безопасности организации, определение потенциальности угроз и рисков в информационном поле организации	8	сохранение порядка и закрытого режима доступа к документам организации, исключение вероятности небрежного обращения с ними
4	контроль за доступом к информации, которая составляет коммерческую тайну организации	9	организация и функционирование системы санкций и стимулов в процессе оплаты труда за принятие плодотворных управленческих решений или негативные их последствия для экономической безопасности организации
5	проведение профилактических мероприятий и своевременное выявление процессов исчезновения информации по различным каналам (в том числе, техническим) при её использовании	10	обеспечение физической охраны руководства и сотрудников предприятия

Система экономической безопасности предприятия требует постоянного обновления и пересмотра мероприятий, способствующих её эффективной работе, так как технический прогресс не стоит на месте и человеческая мысль, (в том числе негативная), развивается активно.

Для эффективного внедрения мер по экономической безопасности на предприятиях должна быть служба безопасности, которая должна осуществлять одновременно контрольные и координирующие функции с целью обеспечения экономической безопасности.

Важной целью мониторинга экономической безопасности предприятия в условиях экономического кризиса, присутствующего в экономике республики Узбекистан, является оперативная диагностика его состояния по системе показателей – индикаторов производства [18, с. 36]: динамика производства, уровень рентабельности, уровень загрузки производственных мощностей, темп обновления основных средств, объем прибыли, уровень брака продукции, уровень её конкурентоспособности, уровень платежеспособности, объем резервных фондов.

Самая высокая степень экономической безопасности возможна лишь при достижении числового значения показателей в пределах допустимых границ. Оценка числового значения должна достигать пороговые значения, либо быть далека от них, что показывает наличие угрозы или её полное отсутствие.

Таким образом, на основе системного анализа практической и теоретической деятельности предприятия по обеспечению экономической безопасности разработан перечень основных угроз экономической безопасности предприятия. Определен перечень основных стратегических направлений нейтрализации угроз, оказывающих влияние на экономическую безопасность предприятия [16, с. 84].

Для обеспечения последовательно растущего развития и гармоничного функционирования предприятия важно обеспечить его полную экономическую безопасность. В её основе всегда лежит комплекс

технических и организационных мероприятий, которые прогнозируют, нивелируют, устраняют все экономические угрозы и защищают финансовые интересы предприятия [16, с. 85].

1.4 Правовые основы обеспечения экономической безопасности предприятия

При осуществлении деятельности по обеспечению экономической безопасности любое предприятие руководствуется законами, указами Президента и иными нормативно-правовыми актами. На сегодняшний день нормативно-правовая база, регулирующая обеспечение экономической безопасности на федеральном и региональном уровнях достаточно обширна.

К основным документам, регламентирующим деятельность предприятий республики Узбекистан, относят:

- Конституция республики Узбекистан;
- Налоговый, Трудовой кодекс республики Узбекистан;
- Федеральные законы, в части, регламентирующей экономическую безопасность, например Закон «О конкуренции» [19, с. 280];
- иные нормативно-правовые акты.

Проведем сравнение основных нормативно-правовых актов федерального характера республики Узбекистан и Российской Федерации (таблица 6).

Таблица 6 – Основные нормативно-правовые документы по экономической безопасности республики Узбекистан и Российской Федерации

Уровень регулирования	Наименование документа Российской Федерации	Наименование документа республики Узбекистан
Правовые основы		
Кодексы	Конституция. Гражданский кодекс. Налоговый кодекс. Трудовой кодекс.	Конституция. Гражданский кодекс. Налоговый кодекс. Трудовой кодекс. Кодекс об Административной ответственности.

Продолжение таблицы 6

Уровень регулирования	Наименование документа Российской Федерации	Наименование документа республики Узбекистан
Федеральные законы	ФЗ от 11.07.1998 №96-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью». ФЗ от 26.12.2002 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». ФЗ от 04.05.2011 №99-ФЗ « О лицензировании отдельных видов деятельности». ФЗ от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». ФЗ от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции». ФЗ от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете»	Закон республики Узбекистан от 06.12.2001 г. №310-П «Об обществах с ограниченной и иной ответственностью». Закон республики Узбекистан от 05.05.1994 г. №1054-ХП «О банкротстве». Закон республики Узбекистан от 25.05.2000 г. №71-П «О лицензировании отдельных видов деятельности» Закон республики Узбекистан от 30.08.1996 г. №279-И «О бухгалтерском учете»
Технико-экономические основы		
Федеральные законы	ФЗ от 30.12.2009 №384-ФЗ «Технический регламент безопасности зданий и сооружений». ФЗ от 22.07.2008 №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности». ФЗ от 27.12.2002 №184-ФЗ «О техническом регулировании».	Закон республики Узбекистан от 23.04.2009 г. №ЗРУ-213 «О техническом регулировании» Закон республики Узбекистан от 30.09.2009 г. №ЗРУ-226-сон «О пожарной безопасности»
Постановления Правительства	Постановление Правительства РФ от 29.10.2010 №870 «Об утверждении технического регламента о безопасности сетей газораспределения и газопотребления». и пр.	-
Информационная безопасность		
Законы	Закон РФ от 21.07.1993 г. №5485-1 «О государственной тайне»	Закон республики Узбекистан от 07.05.1993 г. №848-ХП «О защите государственных секретов»
Постановление Правительства	Постановление Правительства от 06.02.2010 №63 «Об утверждении Инструкции о порядке допуска должностных лиц и граждан Российской Федерации к государственной тайне».	-
Указ Президента	Указ президента РФ от 17.03.2008 №351 «О мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации при использовании информационно-телекоммуникационных сетей международного информационного обмена».	Закон республики Узбекистан от 11.12.2003 г. №560-П «Об информатизации»
Федеральные законы	ФЗ от 28.10.2010 №390-ФЗ «О безопасности». ФЗ от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных». ФЗ от 27.07.2006 №149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».	Закон республики Узбекистан от 01.01.2019 г. «О персональных данных».
Финансовая безопасность		
Федеральные законы	ФЗ от 26.12.2002 №127-ФЗ «О несостоятельности и банкротстве».	Закон республики Узбекистан от 05.05.1994 г. №1054-ХП «О банкротстве»
Иные документы		
Федеральные законы	ФЗ от 28.12.2010 №390-ФЗ «О безопасности». ФЗ от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции». ФЗ от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».	Закон республики Узбекистан от 30.08.1996 г. №279-И «О бухгалтерском учете»

Продолжение таблицы 6

Уровень регулирования	Наименование документа Российской Федерации	Наименование документа республики Узбекистан
Указы Президента	Указ Президента РФ от 31.12.2015 №683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации». Указ Президента РФ от 29.04.1996 №608 «О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации»	Указ Президента республики Узбекистан от 14.03.2018 №УП-5379 «О мерах по совершенствованию системы государственной безопасности республики Узбекистан».
Федеральные стандарты	Федеральные стандарты бухгалтерского учета (ПБУ).	Национальные стандарты бухгалтерского учета (НСБУ).

Одним из внутренних документов, обеспечивающих экономическую безопасность предприятия, является его устав.

Локальными документами, относящимися к производственной безопасности предприятия можно отнести декларации соответствия и СТО изготавливаемой продукции (оказываемых услуг).

Также, ряд лицензий, который позволяет заниматься определенными видами деятельности, лежит в основе экономической безопасности.

Таким образом, правовая основа обеспечения экономической безопасности достаточно обширна, тем не менее, многие из нормативно-правовых актов нуждаются в доработке и совершенствовании, а по некоторым направлениям (противодействию коррупции, правовых основ и информационной безопасности) нужна полностью разработанная нормативно-правовая база для республики Узбекистан.

В итоге, хотелось бы сделать вывод и сказать следующее:

- в теоретической и практической деятельности существуют различные определения термина «экономическая безопасность» через: способность противостоять угрозам, финансовое состояние организации и определение её сущности как состояния организации.

- теоретический аспект исследования методик показал, что, несмотря на большое количество методик оценки уровня экономической безопасности большинство из них оценивают состояние предприятия только по двум уровням (высокий и низкий уровни экономической безопасности), что существенно снижает качество такой оценки. Каждая из представленных

моделей имеет свои недостатки и достоинства, что сказывается на достоверности результатов. Таким образом, необходимость создания более качественных моделей оценки уровня экономической безопасности постоянно возрастает.

- таким образом, на основе системного анализа практической и теоретической деятельности предприятия по обеспечению экономической безопасности разработан перечень основных угроз экономической безопасности предприятия. Определен перечень основных стратегических направлений нейтрализации угроз, оказывающих влияние на экономическую безопасность предприятия [16, с. 84].

- нормативно-правовая база по обеспечения экономической безопасности достаточно обширна, тем не менее, многие из нормативно-правовых актов нуждаются в доработке и совершенствовании, а по некоторым направлениям (противодействию коррупции, правовых основ и информационной безопасности) нужна полностью разработанная нормативно-правовая база для республики Узбекистан.

Решающую роль в текущей деятельности и дальнейшем функционировании организации играет обеспечение её полной экономической безопасности. Экономическая безопасность достигается системным сочетанием определенных нормативно-правовых, организационно-технических мероприятий, которые могут устранить угрозы экономической безопасности организации и защитить её финансовые интересы от постороннего вмешательства [16, с. 85].

2 Показатели и оценка уровня экономической безопасности, на примере: ООО «Изыскательская партия»

2.1 Краткая организационно-экономическая характеристика предприятия

Общество с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия» (сокр., ООО «Изыскательская партия») образовано в 1972 году.

ООО «Изыскательская партия» работает в строительной отрасли, оказывая услуги в области проектно-изыскательских и строительномонтажных работ.

Общество действует на рынке самостоятельно, не входит в какие-либо холдинги и корпорации.

В 2008 году ООО «Изыскательская партия» стало одним из учредителей саморегулируемой организации (СРО) в области инженерных изысканий для строительства – Некоммерческого партнерства «Изыскательские организации Узбекистана» (СРО Ассоциация «ИОУ»).

На данный момент ООО «Изыскательская партия» является одной из крупнейших и динамично развивающихся компаний изыскательской отрасли Ташкентской области и республики Узбекистан.

Продолжается развитие предприятия и за пределами региона.

Генеральный директор: Каримов М. С.

Основные направления деятельности ООО «Изыскательская партия»:

1. Инженерные изыскания, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства: инженерно-геодезические, геологические, гидрометеорологические, экологические, геотехнические изыскания, работы по обследованию состояния грунтов оснований зданий и сооружений.

2. Изготовление, ремонт и поверка средств измерений.

За годы своей деятельности ООО «Изыскательская партия» выполняло различные комплексы работ по инженерным изысканиям в разных регионах страны и в России.

В 80-е годы сотрудники компании принимали участие в проведении изысканий во Вьетнаме, Лаосе, Ливии, Кубе, Монголии, Иране и Ираке.

Выполнены инженерные изыскания в различных регионах России: в Республиках Крым, Саха, Башкортостан, в Пермском, Алтайском, Приморском краях; в Московской, Ленинградской, Томской и Амурской областях, на Камчатке и Сахалине, в городах Радужный, Мегион, Ноябрьск, Лангепас, Пурпе, Нижневартовск, Хабаровск, Кемерово, Новокузнецк, Абакан и т.д.

ООО «Изыскательская партия» проводила комплексные инженерные изыскания на следующих объектах:

- создание цифровой фотограмметрической стереомодели Кемеровской области (г. Новокузнецк, г. Кемерово, г. Белово и др.);
- строительство на месторождениях ОАО «Евразруда»;
- строительство на территории Краснотуринского алюминиевого завода Свердловской области ОАО «Русал»;
- строительство магистральный газопровод «Алтай»;
- строительство аэродромов Урала, Западной Сибири, Восточной Сибири, Дальнего Востока и Камчатки;
- строительство мостового перехода через р. Обь по Оловозаводскому створу в г. Новосибирске;
- строительство стартового и технического комплексов РК «Ангара», аэропорта космодрома «Восточный»;
- мостовой переход через р. Иртыш в г. Павлодаре;
- строительство и реконструкция автомобильной дороги Алушта – Симферополь – Джанкой - граница с Украиной, Республика Крым.
- мостовой переход через р. Обь в г. Барнауле;

- осуществление надзора за ИГИ за качеством выполнения проведения услуг на объектах системы «Транснефть».

Заказчиками и партнерами ООО «Изыскательская партия» являются:

- государственные и муниципальные организации (Управление архитектуры и градостроительства г. Новосибирска , г. Кемерово; Управление капитального строительства мэрии г. Новосибирска и Новосибирской области, Департамент природных ресурсов и защиты окружающей среды Администрации НСО, МУП «Горводоканал», МБУ Управление дорожного строительства; МУП «УЗСПТС»;

- Проектные и строительные организации г. Новосибирска и других регионов РФ (ОАО «Гипроспецгаз» г. Санкт-Петербург», ОАО «Евразруда», ООО «Рус-Инжиниринг» Красноярский филиал, ОАО «Ноябрьскнефтегаз», ООО «Трансмост», ОАО «Сибмост», ОАО «ИркутскгипродорНИИ», ЗАО «КТПИ «Газпроект», ОАО «НПО «ЛЭМЗ», ОАО «Гипротрубопровод».

ООО «Изыскательская партия» укомплектовано опытными, высококвалифицированными специалистами. На 01.01.2017 г. общая численность работников составила 132 человека, из которых 84 работника списочного состава имеют высшее образование, 30 работников имеют средне-специальное образование, 18 работников со средним и неполным средним образованием.

Материально-техническую базу ООО «Изыскательская партия» на правах собственности составляют:

- административное 5-ти этажное здание по ул. Фрунзе, 14, комплекс административно-производственных зданий по ул. Пролетарская, 155 (производственная база);

- самый большой в Ташкентской области парк буровой спецтехники (буровые установки УГБ-1ВС, ПБУ-1, ЛБУ-50М, УРБ-2,5М, ПБУ-2-114 – на шасси КАМАЗ-4310; АВБ-2М – на шасси ГАЗ-66);

- установки и оборудование для полевых опытных и гидрогеологических исследований грунтов, инженерно-гидрометеорологических изысканий и испытания свай;

- современное геодезическое оборудование (комплекты спутниковой геодезической аппаратуры GPS/ГЛОНАСС, электронные тахеометры, нивелиры, трассоискатели, цифровые фотограмметрические системы и др.).

Для оценки финансово-экономического положения ООО «Изыскательская партия», проанализируем динамику активов и пассивов из её бухгалтерского баланса за 2016 – 2018 годы. Для проведения анализа данные бухгалтерского баланса республики Узбекистан переведем и отразим данные из него в форме Бухгалтерского баланса по российскому законодательству, согласно, Приказа Министерства Финансов Российской Федерации от 02.07.2010 №66н (в ред. 06.03.2018 №41н) (Приложение Б).

Числовую информацию из бухгалтерского баланса республики Узбекистан ООО «Изыскательская партия» переведем из единицы измерения сум в рубли по среднегодовому курсу, который составляет [20]:

- в 2016 году курс 1 сум равен 0,0226224 рубля, то есть за 1000 сум 22,6224 руб. [21];

- в 2017 году курс 1 сум равен 0,1291534 руб., то есть за 1000 сум 129,1534 руб. [22];

- в 2018 году курс 1 сум равен 0.0780595 руб., то есть за 1000 сум 78,0595 руб. [23].

Результаты анализа динамики активов и пассивов (таблицы 7, 8).

Таблица 7 – Динамика активов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы, тыс. руб.

Показатели	Период			Абс. откл., +/-		Относительное отклонение, %		
	2016	2017	2018	2017/ 2016	2018/ 2017	2017/ 2016	2018/ 2017	2018/ 2016
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Нематериальные активы	4528	30	21	-4498	-9	-99,34	-30,00	-99,54
Результаты исследований и разработок	13404	16590	3404	3186	-13186	23,77	-79,48	-74,60
Основные средства	1772190	4899807	1692300	3127617	-3207507	176,48	-65,46	-4,51
Финансовые вложения	3841593	3703808	4318685	-137785	614877	-3,59	16,60	12,42

Продолжение таблицы 7

Показатели	Период			Абс. откл., +/-		Относительное отклонение, %		
	2016	2017	2018	2017/ 2016	2018/ 2017	2017/ 2016	2018/ 2017	2018/ 2016
Отложенные налоговые активы	10492	8802	15610	-1690	6808	-16,11	77,35	48,78
ИТОГО по разделу I	5642207	8629037	6030020	2986830	-2599017	52,94	-30,12	6,87
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Запасы	1207866	1634463	2087374	426597	452911	35,32	27,71	72,82
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	11665	367200	15825	355535	-351375	3047,88	-95,69	35,66
Дебиторская задолженность	1479348	1980014	2276319	500666	296305	33,84	14,96	53,87
Денежные средства и денежные эквиваленты	675633	1150162	1287763	474529	137601	70,23	11,96	90,60
ИТОГО по разделу II	3374512	5131839	5667281	1757327	535442	52,08	10,43	67,94
БАЛАНС	9016719	13760876	11697301	4744157	-2063575	52,62	-15,00	29,73

Из анализируемой таблицы 5 видно, что в 2018 году активы исследуемого предприятия равны 9016719 тыс. руб. Значение показателя выросло на 29,73% в сравнении с 2016 годом. Этому способствовало увеличение суммы оборотных активов на 67,94% в 2018 году, по сравнению с 2016 годом.

Представим динамику активов на рисунке 7.

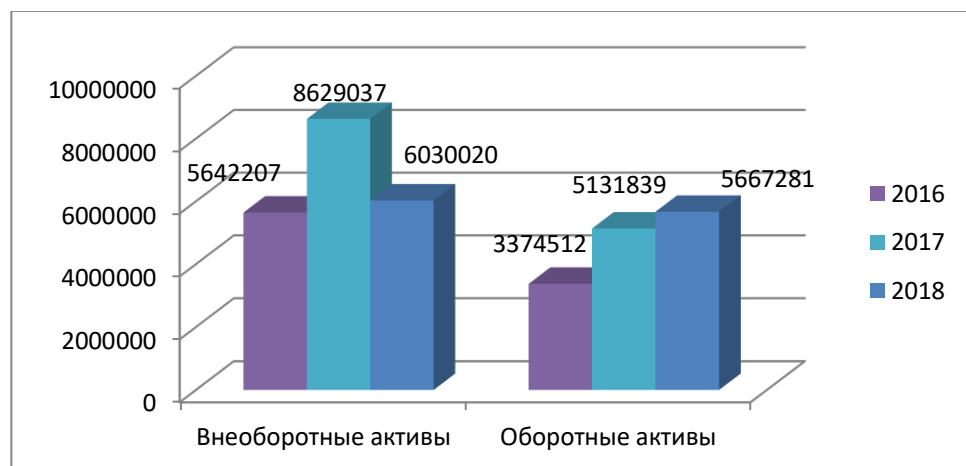


Рисунок 7 – Динамика активов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы, тыс. руб.

Факторами повышения суммы активов ООО «Изыскательская партия» являются: запасы (+72,82%), денежные средства и денежные эквиваленты (+90,60%).

Факторами снижения суммы активов ООО «Изыскательская партия» являются: нематериальные активы (-99,54%), результаты исследований и разработок (-74,60%).

Уменьшение стоимости основных средств ООО «Изыскательская партия» с 1772190 тыс. руб. в 2016 г. до 1692300 тыс. руб. в 2018 г. в условиях повышения объема реализации оказываемых услуг и строительства объектов свидетельствует об оптимизации структуры основных средств и их более эффективном использовании и высоком уровне амортизации.

Предприятие не занимается вложением денежных средств ценные бумаги и иные активы.

Рост уровня денежных средств и денежных эквивалентов является говорит о расширении деятельности и росте её доходности, но существующий рост дебиторской задолженности в 2018 году на 53,87%, существенно снижает эффективность деятельности предприятия в целом и в этой ситуации у предприятия отсутствует «воздушная подушка безопасности» в виде финансовых вложений для поддержания финансовой стабильности на предприятии. Предприятию необходимо активизировать работу по возвращению дебиторской задолженности вовремя.

Отсутствие финансовых вложений вместе с ростом дебиторской задолженности и накоплении денежных средств на расчетных и иных счетах в банке, говорит о предпринимаемых мерах, со стороны руководства о стабилизации финансового состояния исследуемого предприятия.

Таблица 8 – Динамика пассивов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы, тыс. руб.

Показатели	Период			Абс. откл., +,-		Относительное отклонение, %		
	2016	2017	2018	2017/ 2016	2018/ 2017	2017/ 2016	2018/ 2017	2018/ 2016
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ								
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	106625	106625	106625	0	0	0,00	0,00	0,00
Добавочный капитал	44560	44560	44560	0	0	0,00	0,00	0,00
Резервный капитал	8879	8879	8879	0	0	0,00	0,00	0,00
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	5960606	3720422	5422956	-2240184	1702534	-37,58	45,76	-9,02
ИТОГО по разделу III	6120670	3880486	5583020	-2240184	1702534	-36,60	43,87	-8,78
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
Заемные средства	711125	1671200	2236200	960075	565000	135,01	33,81	214,46
Отложенные налоговые обязательства	0	50771	48299	50771	-2472	100	-4,87	100
ИТОГО по разделу IV	711125	1721971	2284499	1010846	562528	142,15	32,67	221,25
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
Кредиторская задолженность	2172136	5029492	3781041	2857356	-1248451	131,55	-24,82	74,07
Доходы будущих периодов	1274	1274	1274	0	0	0,00	0,00	0,00
Оценочные обязательства	11514	21344	47467	9830	26123	85,37	122,39	312,25
ИТОГО по разделу V	2184924	5052110	3829782	2867186	1222328	131,23	-24,19	75,28
БАЛАНС	9016719	10654567	11697301	1637848	1042734	18,16	9,79	29,73

Из анализируемой таблицы 8 видно, что в 2018 году пассивы исследуемого предприятия равны 9016719 тыс. руб. Значение показателя выросло на 29,73% за 2016-2017 годы. Этому способствовало увеличение суммы долгосрочных обязательств на 221,25% в 2018 году, по сравнению с 2016 годом. В условиях сохранения доступа к краткосрочным и долгосрочным источникам финансирования исследуемое предприятие будет финансово устойчивым в ближайшей перспективе.

Представим динамику пассивов на рисунке 8.

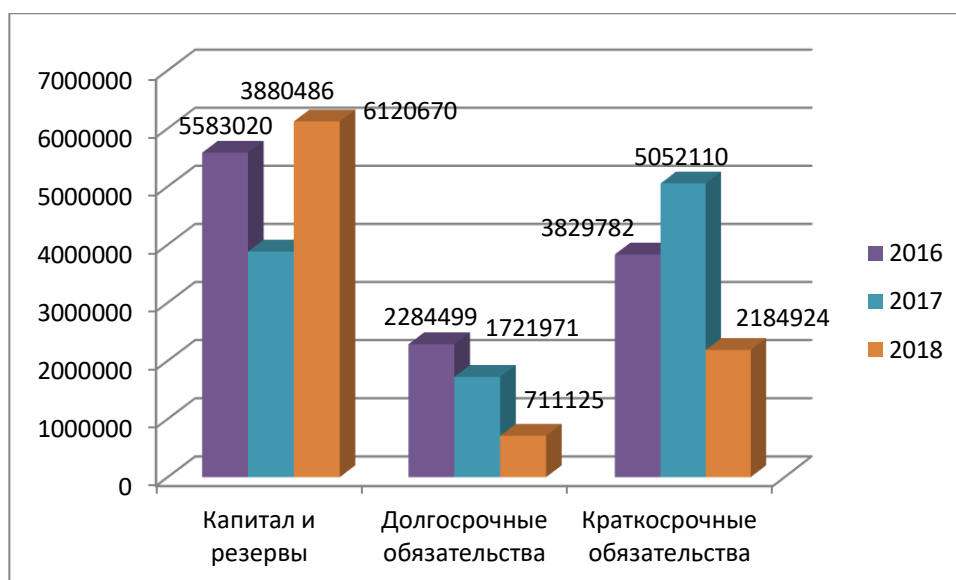


Рисунок 8 - Динамика пассивов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы, руб.

Если рассматривать отдельные элементы пассивов, то факторами увеличения суммы пассивов ООО «Изыскательская партия» являются:

- долгосрочные заемные средства (+214,46% в 2018 году);
- оценочные обязательства (+312,25% в 2018 году).

Факторами снижения суммы пассивов ООО «Изыскательская партия» являются:

- непокрытый убыток (-9,02% в 2018 году);

Снижение нераспределенной прибыли ведет к снижению финансовой устойчивости исследуемого предприятия и росту уровня финансовых рисков. В течение 2016 – 2018 годов показатель снизился на 9,02%. Такое явление приводит к росту потребности в займах и других обязательствах. Как результат, понижается доверие к предприятию со стороны кредиторов, поэтому оно неспособно привлекать больше заемных средств.

Рост долгосрочной кредиторской задолженности, основу которой обычно составляет задолженность перед банками или иными финансовыми учреждениями по долгосрочным займам, может иметь двоякое влияние на предприятие. С одной стороны, это дополнительные средства, которые могут быть использованы в её деятельности, с другой стороны, при интенсивном и

длительном использовании таких средств, предприятие длительный период времени будет платить проценты по долгосрочным кредитам, что будет приводить к повышению себестоимости производства и снижению уровня прибыли, что приводит к «кредитной зависимости».

Дальнейшему анализу подвергнем отчет о финансовых результатах ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы (таблица 9) и на рисунке 9. Информация для анализа (Приложение В).

Таблица 9 – Динамика финансовых результатов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы, руб.

Показатели	Период			Абс. откл., +/-		Относительное отклонение, %		
	2016	2017	2018	2017/	2018/	2017/	2018/	2018/
				2016	2017	2016	2017	2016
Выручка	5887527	6206440	7027055	318913	820615	5,42	13,22	19,35
Себестоимость продаж	3903363	3216685	3570471	-686678	353786	-17,59	11,00	-8,53
Валовая прибыль	1984164	2989755	3456584	1005591	466829	50,68	15,61	74,21
Коммерческие расходы	20532	24892	35686	4360	10794	21,24	43,36	73,81
Управленческие расходы	0	916737	941838	916737	25101	100,00	2,74	100,00
Прибыль (убыток) от продаж	1963632	2048126	2479060	84494	430934	4,30	21,04	26,25
Проценты к получению	0	5433	2970	5433	-2463	100,00	-45,33	100,00
Проценты к уплате	0	72378	65734	72378	-6644	100,00	-9,18	100,00
Прочие доходы	1057173	1219855	3294288	162682	2074433	15,39	170,06	211,61
Прочие расходы	1170390	702490	3518420	-467900	2815930	-39,98	400,85	200,62
Прибыль (убыток) до налогообложения	1850415	2498546	2192164	648131	-306382	35,03	-12,26	18,47
Текущий налог на прибыль	378245	409711	498910	31466	89199	8,32	21,77	31,90
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	46428	-42857	-102970	-89285	-60113	-192,31	140,26	-321,78
изменение отложенных налоговых обязательств	0	-39702	2472	-39702	42174	100,00	-106,23	100,00
Изменение отложенных налоговых активов	8212	1165	6808	-7047	5643	-85,81	484,38	-17,10

Продолжение таблицы 9

Показатели	Период			Абс. откл., +,-		Относительное отклонение, %		
	2016	2017	2018	2017/	2018/	2017/	2018/	2018/
				2016	2017	2016	2017	2016
Прочее	-520	-2	0	518	2	-99,62	-100,00	-100,00
Чистая прибыль (убыток)	1479862	2050298	1702534	570436	-347764	38,55	-16,96	15,05

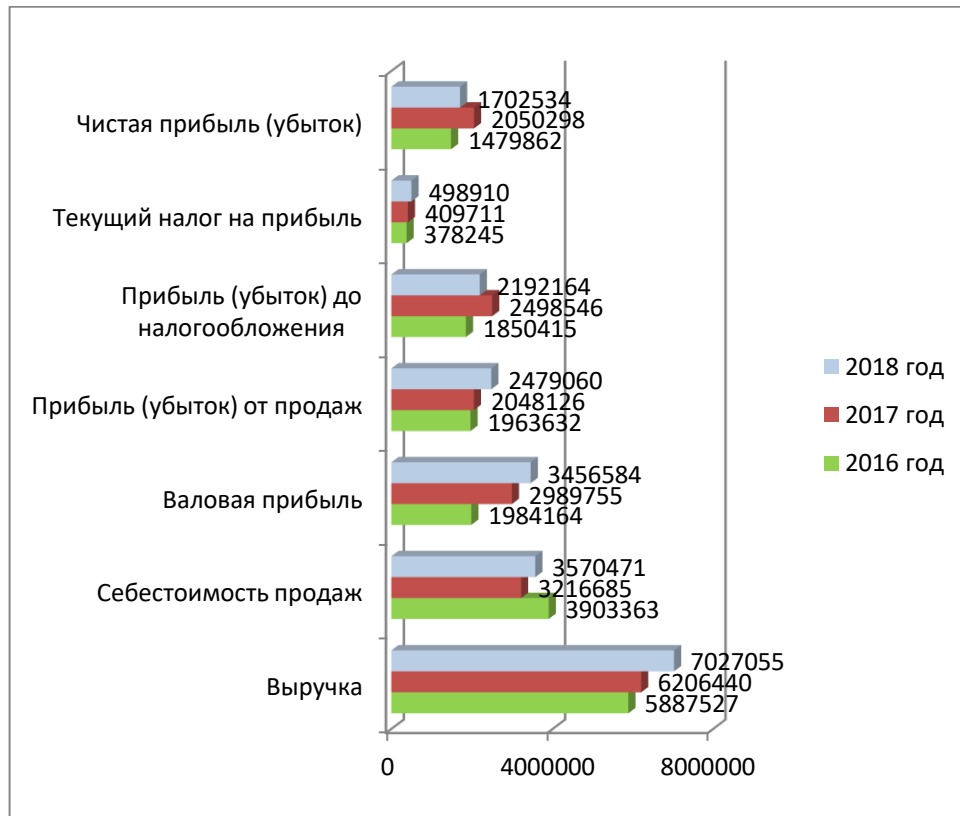


Рисунок 9 – Динамика финансовых результатов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы

В 2016 году выручка ООО «Изыскательская партия» составила 5887527 тыс. руб. На конец, 2018 года значение достигло 7027055 тыс. руб., то есть прирост показателя составил 19,35%. Это ведет к улучшению рыночного положения предприятия, повышению ее конкурентоспособности и стремительному дальнейшему развитию. За исследуемый период себестоимость демонстрирует снижение темпов прироста (-8,35%), чем выручка. Это весьма позитивное явление, которое приводит к росту валовой прибыли и прибыли в целом по предприятию.

В 2016 году валовая прибыль ООО «Изыскательская партия» составила 1984164 тыс. руб. Поэтому можно говорить о качественном

управлении себестоимостью товаров и услуг на начало периода исследования. В 2018 году значение показателя составило 3456584 тыс. руб., прирост составил 74,21%. Операционная эффективность исследуемого предприятия выросла.

Чистая прибыль формируется под влиянием всех внутренних и внешних процессов. На предприятии объем чистой прибыли в 2016 году составил 1479862 тыс. руб. Динамика чистой прибыли ООО «Изыскательская партия» в течение 2016-2018 годов доказывает, что эффективность работы предприятия растет быстрыми темпами ведь показатель вырос на 15,05%.

Исследование ликвидности и деловой активности финансовой отчетности ООО «Изыскательская партия» относится к анализу экономической безопасности предприятия и будет рассмотрено в следующем параграфе.

2.2 Анализ основных индикаторов экономической безопасности предприятия

Далее проведем анализ ликвидности баланса и финансовой устойчивости ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы (таблицы 10, 11, 12) и на рисунке 10.

Таблица 10 – Анализ ликвидности баланса ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы, тыс. руб. [24]

Раздел баланса	Тип	2016 год	2017 год	2018 год
Активы	A1(денежные средства, эквиваленты и краткосрочные финансовые инвестиции)	675 633	1 150 162	1 287 763
	A2 (дебиторская задолженность и прочие оборотные активы)	1479348	1980014	2276319
	A3 (запасы и НДС по приобретенным ценностям)	1 219 531	2 001 663	2 103 199
	A4 (внеоборотные активы)	5 642 207	8 629 037	6 030 020
Пассивы	П1(кредиторская задолженность и прочая краткосрочная задолженность)	2 184 924	5 052 110	3 829 782
	П2 (краткосрочные кредиты и займы)	0	0	0
	П3 (долгосрочные обязательства)	711 125	4 828 280	2 284 499
	П4 (собственный капитал и резервы)	6 120 670	3 880 486	5 583 020
Излишек/дефицит	A1-П1	-1509291	-3901948	-2542019
	A2-П2	1479348	1980014	2276319
	A3-П3	508406	-2826617	-181300
	A4-П4	-478463	4748551	447000

Раздел баланса	Тип	2016 год	2017 год	2018 год
Кумулятивный излишек /дефицит	$\Delta AП1 = A1-П1$	-1509291	-3901948	-2542019
	$\Delta AП2=A2-П2 + \Delta AП1$	-29943	-1921934	-265700
	$\Delta AП3=A3-П3 + \Delta AП2$	478463	-4748551	-447000
	$\Delta AП4=A4-П4 + \Delta AП3$	0	0	0

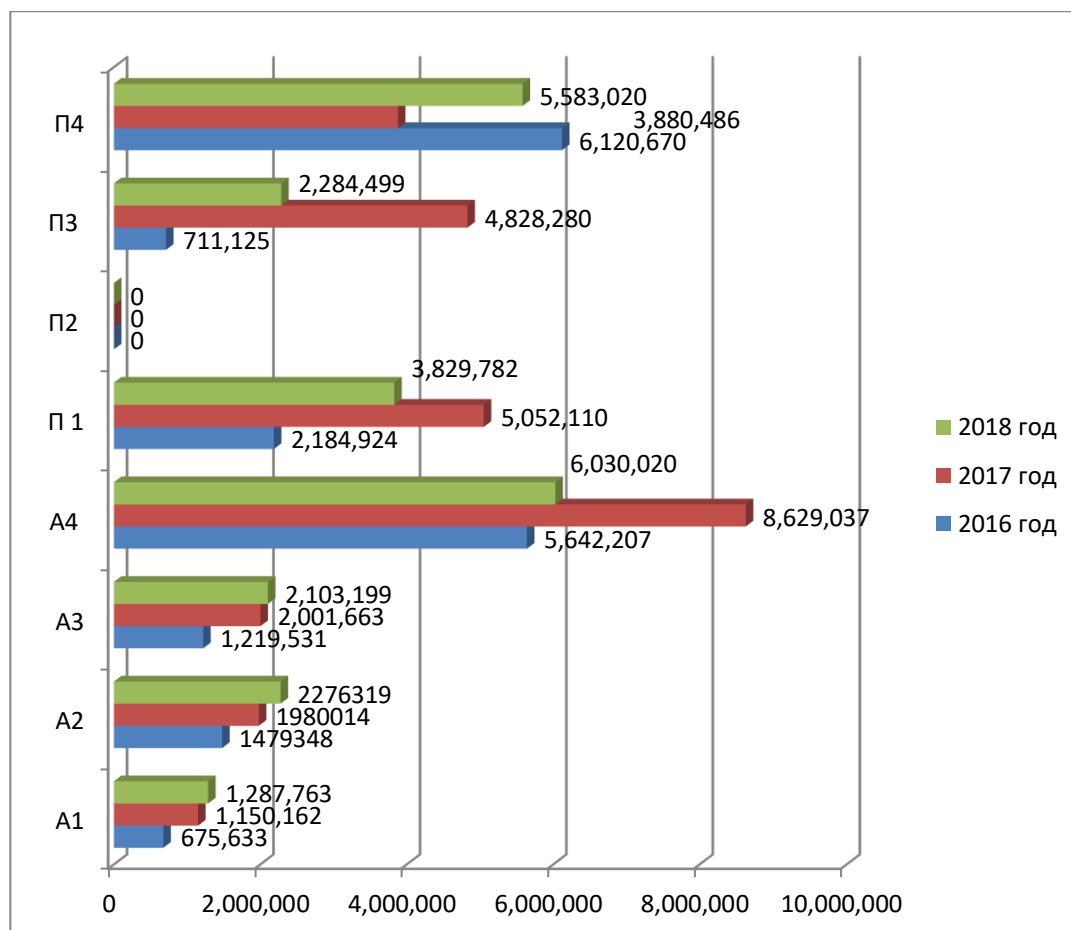


Рисунок 10 - Анализ ликвидности баланса ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы, тыс. руб.

ООО «Изыскательская партия» не в состоянии оплатить задолженность кредиторам из собственных денежных средств на всем исследуемом периоде, это видно из не соблюдения соотношения $A1 \geq П1$ [24].

$A1+A2 \geq П1+П2$ не соблюдено за период 2016 – 2018 годы, а это означает, что предприятие не может оплатить все текущие обязательства посредством преобразования быстро реализуемых активов в денежные средств [24].

$A3 \geq П3$. В исследуемом периоде это соотношение соблюдается в 2017, 2018 годах, а это значит, что предприятие сможет рассчитаться по долгосрочным обязательствам посредством преобразования медленно реализуемых активов в денежные средства [24].

$A4 \leq П4$, соотношение соблюдалось в 2016 году, но уже начиная с 2017 года – нет, а это значит, что основные средства предприятия – трудно реализуемые активы – практически полностью финансируются из долгосрочных средств [24].

Для лучшего понимания ситуации стоит рассмотреть относительные показатели ликвидности (таблица 11), динамика которых показана на рисунке 11.

Таблица 11 - Показатели ликвидности ООО «Изыскательская партия» в 2016 – 2018 годы

Показатели	Год			Абсолютное отклонение, +/-		
	2016 год	2017 год	2018 год	2017/2016	2018/2017	2018/2016
Коэффициент текущей ликвидности $(A1+A2+A3)/(П1+П2)$ [25]	1,54	1,02	1,48	-0,53	0,46	-0,06
Коэффициент быстрой ликвидности $(A1+A2)/(П1+П2)$ [26]	0,99	0,62	0,93	-0,37	0,31	-0,06
Коэффициент абсолютной ликвидности $A1/(П1+П2)$ [27]	0,31	0,23	0,34	-0,08	0,11	0,03
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности [28]	0,68	0,39	0,59	-0,29	0,20	-0,08

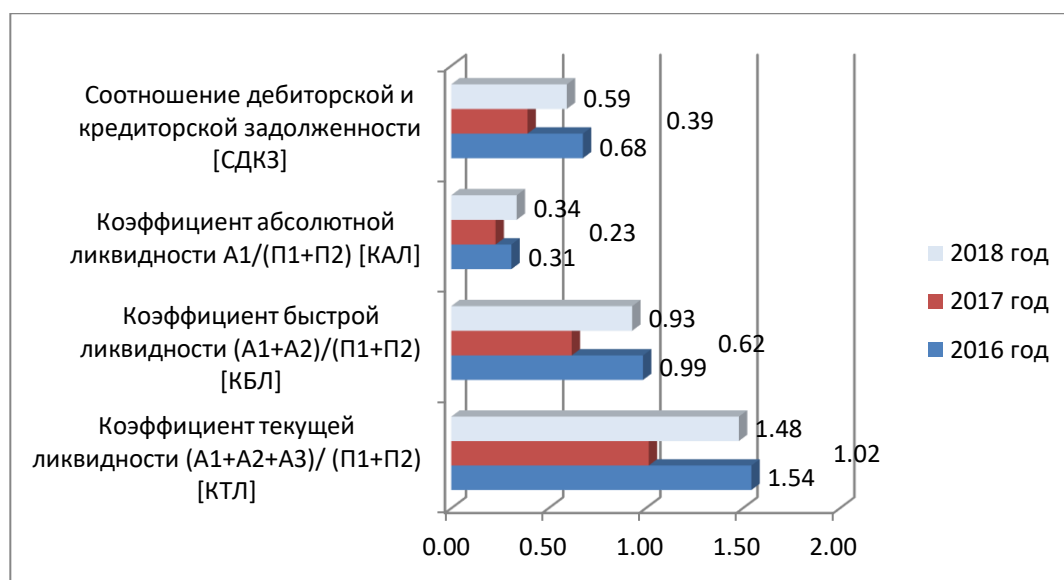


Рисунок 11 – Динамика показателей ликвидности ООО «Изыскательская партия» в 2016 – 2018 годы

Платежеспособность ООО «Изыскательская партия» была близка к критической отметке в 2016 году, а это значит, что предприятие было не в состоянии стабильно оплачивать текущие счета, об этом говорит коэффициент текущей ликвидности. В 2017 и 2018 году платежеспособность предприятия не была восстановлена и продолжала снижаться, и достигла критической отметки 1,48 в 2018 году.

Значение коэффициента быстрой ликвидности практически в норме в 2016 году (0,99) и осталось на прежнем уровне в 2018 году, а это значит, что предприятие может погасить текущие обязательства, если положение станет критическим мгновенно, несмотря на то, что большую долю ликвидных активов занимает дебиторская задолженность.

Значение коэффициента абсолютной ликвидности больше нормативного значения 0,2. Следовательно, в 2016 году каждый день подлежит погашению не менее 31% краткосрочных обязательств предприятия, в 2017 году – не менее 23%, в 2018 году – не менее 34%. Эти доли погашаются за счет абсолютно ликвидных активов.

Значение показателя соотношение дебиторской и кредиторской задолженности ниже 1, что говорит о незначительном отвлечении денежных

средств из оборота и привлечению небольшой доли заемных средств, что демонстрирует нам отчетность ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы.

Теперь рассчитаем показатели деловой активности для ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы (таблица 12).

Таблица 12 - Показатели деловой активности ООО «Изыскательская партия» (показатели оборачиваемости) в 2016 – 2018 годах [29, 30, 31, 32, 33, 34, 35]

Показатели	Год			Абсолютное отклонение, +, -
	2016 год	2017 год	2018 год	
Оборачиваемость собственного капитала	0,95	1,24	1,49	0,53
Оборачиваемость активов, коэффициент трансформации	0,65	0,54	0,55	-0,10
Фондоотдача	3,28	1,86	2,13	-1,15
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (обороты)	1,73	1,46	0,84	-0,90
Период одного оборота оборотных средств (дней)	210,73	250,13	437,07	226,34
Коэффициент оборачиваемости запасов (обороты)	4,62	3,85	3,42	-1,19
Период одного оборота запасов (дней)	79,06	94,72	106,61	27,55
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (обороты)	3,92	3,59	3,30	-0,62
Период погашения дебиторской задолженности (дней)	93,17	101,72	110,54	17,37
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (обороты)	2,68	1,72	1,60	-1,09
Период погашения кредиторской задолженности (дней)	136,10	211,76	228,82	92,72
Период производственного цикла (дней)	215,16	306,48	335,43	120,27
Период операционного цикла (дней)	6,60	5,31	4,90	-1,70
Период финансового цикла (дней)	36,13	153	116	79,87

В 2018 году на каждый привлеченный рубль собственного капитала ООО «Изыскательская партия» реализовало 4,90 рублей товаров и услуг. Согласно данным финансовой отчетности, происходит увеличение суммы продаж предприятия в течение 2016-2018 годов, что стимулирует повышение показателя оборачиваемости собственного капитала. Снижение объема собственного капитала ООО «Изыскательская партия» имеет прямое влияние.

Активы предприятия совершили 55 оборотов в течение 2018 года. Каждый используемый рубль основных средств позволил предприятию произвести и продать 2,13 тыс. руб. продукции и услуг. Снижение показателя на 1,15 свидетельствует о снижении эффективности управления основными средствами в ООО «Изыскательская партия».

Оборачиваемость дебиторской задолженности на уровне 3,30 оборотов в год означает, что исследуемое предприятие собирало дебиторскую задолженность в среднем 3,30 раз в год. Эффективность управления дебиторской задолженностью незначительно снизилась на -0,62. Сравнивая показатель со значением оборачиваемости кредиторской задолженности, можно понять, что, в общем, политика управления кредиторско - дебиторской задолженностью была мало эффективной.

Дебиторы использовали средства ООО «Изыскательская партия» в среднем в течение 111 дней, а ООО «Изыскательская партия» возвращало средства кредиторам в течение 229 дней. Таким образом, дебиторы не отвлекали больше средств, чем исследуемое предприятие получало от поставщиков и подрядчиков. Следовательно, важно грамотно претворить финансовую политику ООО «Изыскательская партия».

Операционный цикл ООО «Изыскательская партия» составлял около 5 дней. Это время полного оборота основных оборотных активов. Снижение показателя на 2 дня свидетельствует о росте эффективности операционного процесса на предприятии.

Период превращения сырья и материалов в денежные средства составлял 12 дней. Такой длительный период характерен для предприятий геодезической и строительной отрасли, в связи с тем, что изыскательские и строительные работы занимают достаточно длительный период времени.

Теперь проведем оценку стоимости чистых активов ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы (таблица 13).

Таблица 13 - Оценка стоимости чистых активов ООО «Изыскательская партия» за 2016-2018 годы

Показатель	Значение показателя						Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса			Абсолютное, тыс. руб.	Темп прироста, %
	на начало 2016 года	на конец 2017 года	на конец 2018 года	2016	2017	2018		
Чистые активы	2971999	3881760	5584294	25,41	28,21	61,93	2612295	87,90
Уставный капитал	106625	106625	106625	0,91	0,77	1,18	0	0
Превышение чистых активов над уставным капиталом	2865374	3775135	5477669	24,50	27,44	60,75	2612295	91,17

По данным таблицы 13 можно сделать вывод, что чистые активы организации на конец 2018 года на 60,75% превышают уставный капитал.

Данное соотношение положительно характеризует экономическую безопасность ООО «Изыскательская партия», полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов предприятий. Существенный прирост чистых активов (87,90%) весьма положителен для экономической безопасности. Сочетание роста всех факторов, выявленные в ходе анализа говорит об отличном финансовом положении ООО «Изыскательская партия».

Анализ рентабельности, как степени эффективного использования трудовых и материальных ресурсов, покажет степень экономической безопасности ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы (таблица 14).

Таблица 14 - Анализ рентабельности ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы

Показатели рентабельности	Значения показателя (в %, или в копейках с рубля)			Изменение	
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное, +, -	Темп прироста, %
Рентабельность продаж по валовой прибыли (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 10% и более.	0,33	0,33	0,35	0,02	5,78
Рентабельность продаж по ЕВІТ (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	0,31	0,40	0,31	0,00	-0,74
Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки).	0,25	0,33	0,24	-0,01	-3,61
Справочно: Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг)	0,02	0,02	0,02	0,00	-16,22
Коэффициент покрытия процентов к уплате (ICR). Нормальное значение: не менее 31,5.	0,00	34,52	33,35	33,35	100,00

Исходя из цифрового значения показателей таблицы 14 рентабельность предприятия высока за период 2016 – 2018 года, так как была получена прибыль от продаж и чистая прибыль.

Темп прироста рентабельности в 2018 году, по сравнению с 2016 годом составляет 5,78%. Следовательно, с каждого вложенного рубля в деятельность ООО «Изыскательская партия» руководство получит 3,5 копейки прибыли.

Значит, исходя из цифрового значения показателя ЕВІТ, в одном рубле выручки содержится 31,2 копейки прибыли до налогообложения.

Затем, в таблице 15 отразим три основных показателя, которые характеризуют рентабельность использования вложенного в хозяйственную деятельность ООО «Изыскательская партия» капитала учредителей.

Таблица 15 - Рентабельность использования вложенного капитала в ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы

Показатель рентабельности	Значение показателя, %			Абсол. изм., +, -	Расчет показателя
	2016 г.	2017 г.	2018 г.		
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	24,00	41,00	35,98	11,98	Отношение чистой прибыли к средней величине собственного капитала. Нормальное значение для данной отрасли: 15% и более.
Рентабельность активов (ROA), %	16,31	18,00	13,38	-2,94	Отношение чистой прибыли к средней стоимости активов. Нормальное значение для данной отрасли: 6% и более.
Прибыль на инвестированный капитал (ROCE), %	21,66	23,54	21,64	-0,02	Отношение прибыли до уплаты процентов и налогов (ЕБИТ) к собственному капиталу и долгосрочным обязательствам.
Рентабельность производственных фондов, %	28,51	27,02	14,54	-13,97	Отношение прибыли от продаж к средней стоимости основных средств и материально-производственных запасов.
Справочно: Фондоотдача	3,28	1,86	2,13	-1,15	Отношение выручки к средней стоимости основных средств.

По данным таблицы 15 можно сделать вывод, что за 2016 год каждый рубль собственного капитала организации обеспечил чистую прибыль в размере 0,359 руб.

За три года отмечен ощутимый рост рентабельности собственного капитала на 11,98%. За 2018 год значение рентабельности собственного капитала является хорошим.

Значение изменения рентабельности активов за период составило - 2,94%. Все остальные показатели имеют отрицательную динамику.

По проведенному анализу финансово-хозяйственной деятельности ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы, можно сделать следующие выводы. Исключительно хорошими значениями обладают следующие показатели ООО «Изыскательская партия»:

1) Рост чистых активов составил 87,9%. Чистые активы превышают уставный капитал.

2) Выросла рентабельность продаж по валовой прибыли в 2018 году (5,78% от рентабельности 35,1% за 2016 год);

3) Выросла прибыль от продаж в 2018 году на 26,25%.

4) Выросла чистая прибыль в 2018 году на 222672 тыс. руб. (прирост

15,05%);

5) Выросла рентабельность собственного капитала (прирост 11,98%) к 2018 году.

Отношение дебиторской и кредиторской задолженности имеет пороговое значение.

Отрицательные значения на конец 2018 года имеют следующие показатели:

- выросло цифровое значение уровня производственного цикла (до 335 дней), финансового цикла (до 116 дней);

- в 2018 году коэффициент текущей ликвидности составил 1,48, что свидетельствует о неплатежеспособности ООО «Изыскательская партия»;

- рентабельность производственных фондов в 2018 году, с темпом прироста -13,97% низка;

- уровень роста собственного капитала отстает от уровня роста активов исследуемого предприятия.

Показателями, характеризующими критичность финансового положения ООО «Изыскательская партия» стали: низкий коэффициент быстрой ликвидности, низкая величина собственных оборотных средств.

В приведенной ниже таблице 16 рассчитаны показатели, рекомендованные в методике Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве) Российской Федерации. Они же применимы и к финансовой отчетности ООО «Изыскательская партия».

Таблица 16 - Определение неудовлетворительной структуры баланса ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы

Показатель	Значение показателя			Изменен не	Нормативное значение	Соответствие фактического значения нормативному на конец периода
	на конец 2016 года	на конец 2017 года	на конец 2018 года			
Коэффициент текущей ликвидности	1,54	1,02	1,48	-0,06	не менее 2	не соответствует
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,14	-0,93	-0,11	-0,25	не менее 0,1	не соответствует
Коэффициент восстановления платежеспособности	-2,73	-1,19	-2,40	-0,33	не менее 1	не соответствует

По данным таблицы 16 видно, что все коэффициенты по состоянию на конец 2018 года оказались меньше нормы.

Коэффициент восстановления платежеспособности служит для оценки перспективы восстановления предприятием нормальной платежеспособности в течение первого полугодия 2019 года при сохранении текущей ликвидности и обеспеченности собственными средствами.

Значение коэффициента восстановления платежеспособности (-0,33) указывает на отсутствие в ближайшее полугодие 2019 года реальной возможности восстановить платежеспособность в ООО «Изыскательская партия».

2.3 Сравнительный анализ моделей оценки экономической безопасности предприятия

Сравнительный анализ моделей оценки экономической безопасности важен для ООО «Изыскательская партия» по причине подхода к оценке его экономической безопасности со всех сторон и получении полной и достоверной информации о ней.

В ходе оценки будут применены: методика оценки Сбербанка России, методика расчета банкротства для ООО «Изыскательская партия», как наиболее наглядные и информативные по своей структуре и содержанию.

В таблице 17 приведем анализ кредитоспособности ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы по методике Сбербанка России (утвержденной Комитетом Сбербанка России по предоставлению кредитов и инвестиций от 30 июня 2006 г. N 285-5-р с изменениями и дополнениями).

Таблица 17 - Анализ кредитоспособности ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы [36]

Показатель	Фактическое значение			Категория	Вес показателя	Расчет суммы баллов	Справочно: категории показателя		
	2016г	2017г	2018г				1 категория	2 категория	3 категория
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,31	0,23	0,34	1	0,1	0,25	0,1 и выше	0,05-0,1	менее 0,05
Коэффициент промежуточной (быстрой) ликвидности	0,99	0,62	0,93	1	0,8	0,85	0,8 и выше	0,5-0,8	менее 0,5
Коэффициент текущей ликвидности	1,54	1,02	1,48	2	1,0	1,35	1,5 и выше	1,0-1,5	менее 1,0
Коэффициент наличия собственных средств	0,14	-0,93	-0,08	3	0,25	-0,29	0,4 и выше	0,25-0,4	менее 0,25
Рентабельность продукции	0,50	0,69	0,69	1	0,1	0,63	0,1 и выше	менее 0,1	нерентаб.
Рентабельность деятельности предприятия	0,20	0,22	0,17	1	0,06	0,59	0,06 и выше	менее 0,06	нерентаб.
Итого	X	X	X	x	1	3,38			

Градация заемщиков по методике Сбербанка выглядит следующим образом: сумма баллов до 1,25 (1 класс – подлежат безусловному кредитованию), с суммой баллов от 1,25 до 2,35 (2 класс – применим взвешенный подход к заемщику), от 2,35 и выше (3 класс – высокий риск кредитования заемщиков).

У ООО «Изыскательская партия» сумма баллов равна 3,38. Банковский кредит исследуемое предприятие в ПАО «Сбербанк России» получить не сможет из-за высоких кредитных рисков для банка со стороны заемщика.

Далее применим метод расчета банкротства для ООО «Изыскательская партия» Z-модели Альтмана [37].

Проведем расчет предполагаемого состояния банкротства ООО «Изыскательская партия» за 2018 год (таблица 18).

Таблица 18 - Анализ банкротства ООО «Изыскательская партия» за 2018 год

Козф-ты	Расчет	Значение на конец 2018 года	Множитель	Произведение
K ₁	Отношение оборотного капитала к величине всех активов	0,484	1,2	0,581
K ₂	Отношение нераспределенной прибыли и фондов спец. назначения к величине всех активов	0,146	1,4	0,204
K ₃	Отношение фин. результата от продаж к величине всех активов	0,187	3,3	0,617
K ₄	Отношение собственного капитала к заемному	0,913	0,6	0,548
K ₅	Отношение выручки от продаж к величине всех активов	0,601	1	0,601
Z-счет Альтмана:				2,551

Критерии отнесения предприятий по степени возможного банкротства, согласно Z модели Альтмана: очень высокая (0,8 и менее), высокая (1,81 до 2,7), вероятна возможность банкротства (2,71 до 2,9), очень низкая (3,0 и выше).

По результатам расчетов для ООО «Изыскательская партия» на 31.12.2018 года показатель равен 2,551. Высокая вероятность банкротства характерна для ООО «Изыскательская партия».

Для российских предприятий такая оценка на основе z модели Альтмана неэффективна.

Подводя итоги главы 2 хотелось бы сказать следующее, что:

1. Рост величины активов ООО «Изыскательская партия» связан, в основном, с ростом следующих позиций актива баланса:

- денежных средств и денежных эквивалентов -1287763 тыс. руб. (90,60%);
- запасы - 2087374 тыс. руб. (72,82%);
- дебиторская задолженность - 2276319 тыс. руб. (53,87%).

В пассиве баланса ООО «Изыскательская партия» наибольший прирост наблюдается по строкам:

- оценочные обязательства – 47467 тыс. руб. (312,25%);

- долгосрочные заемные средства - 2236200 тыс. руб. (214,46%);
- отложенные налоговые обязательства - 48299 тыс. руб. (100%).

Среди отрицательно изменившихся статей баланса можно выделить «результаты исследований и разработок» в активе и «нераспределенная прибыль(непокрытый убыток)» в пассиве (-13186 тыс. руб. и -537650 тыс. руб. соответственно).

Собственный капитал ООО «Изыскательская партия» по состоянию на конец 2018 года составил 5583020 тыс. руб. За весь рассматриваемый период собственный капитал ООО «Изыскательская партия» имел тенденцию к снижению на 537650 тыс. руб., или на 8,78%.

За анализируемый период отмечено существенное уменьшение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами с 0,14 до -0,08 (на 0,25). На конец 2018 года значение коэффициента можно охарактеризовать как крайне неудовлетворительное. В начале анализируемого периода коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами укладывался в нормативное значение, однако позднее перестал соответствовать норме полностью.

3 Разработка рекомендаций и мероприятий по повышению уровня экономической безопасности ООО «Изыскательская партия»

3.1 Определение условий и факторов регулирования экономической безопасности предприятия

В условиях рыночной экономики, с её высокой конкуренцией и множеством внешних и внутренних угроз, идея об обязательном создании в организациях среднего и крупного бизнеса системы экономической безопасности, воспринимается с высоким оптимизмом [38, с. 32].

В ООО «Изыскательская партия» присутствует множество объектов защиты, начиная с результатов исследований и собственных разработок, заканчивая результатами финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Прежде всего, предприятие представляет собой сложную техническую и инженерную систему, которая состоит из производственных и административных зданий, технологических, компьютерных инженерных коммуникаций и сложного оборудования, на которые могут воздействовать факторы природного и техногенного характера.

Следовательно, система экономической безопасности ООО «Изыскательская партия» должна включать множество взаимосвязанных мероприятий организационно-экономического, правового, технического и технологического характера, которые помогут защитить деятельность предприятия от потенциальных, реальных и прогнозируемых действий как физических лиц, так и отдельных юридических лиц, которые, в итоге, приведут к потерям различного характера.

Именно, сокращение потерь до минимума (либо их полное нивелирование) составляет основу эффективности мер по обеспечению экономической безопасности ООО «Изыскательская партия».

Целью построения системы экономической безопасности ООО «Изыскательская партия» выступает решение большого спектра задач для обеспечения комплексной безопасности предприятия, среди которых присутствуют:

- предотвращение различного рода хищений (сырья, оборудования, информации, персонала);
- обеспечение безопасности персонала, как в процессе трудовой деятельности, так и в процессе доставки персонала на рабочие места;
- учет рабочего времени и результатов труда;
- предотвращение несанкционированного доступа на объекты ведения работ;
- предупреждение техногенных аварий;
- профилактика травм и проф. заболеваний персонала;
- защита прав и интересов персонала предприятия и самого предприятия;
- сбор, анализ и последующая оценка информации о клиентах, конкурентах, поставщиках, заказчиках, персонале, кандидатах на вакантную должность;
- своевременное выявление и упреждение внешних угроз;
- защита имущества, персонала и информации о деятельности предприятия от организованной преступности и противоправных действий отдельных лиц;
- профилактика и организация мероприятий по предупреждению противоправной деятельности персонала организации;
- физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;
- постоянный контроль за эффективностью функционирования и разработка рекомендаций по совершенствованию системы безопасности.

Требования к правовому обеспечению безопасности в ООО «Изыскательская партия» предусмотрено во всех правовых документах,

начиная с Устава ООО «Изыскательская партия» и заканчивая функциональными обязанностями каждого сотрудника в трудовых договорах и договорах о материальной ответственности.

Принципами построения системы безопасности в ООО «Изыскательская партия», являются: соблюдение прав и свобод граждан, законность, корпоративная этика, конфиденциальность, комплексное использование сил и средств, централизованное управление, компетентность, передовая материально-техническая оснащенность, координация и взаимодействие с органами управления, власти и правоохранительными органами.

ООО «Изыскательская партия», осуществляя свою деятельность на различных объектах с достаточной удаленностью от места расположения администрации, представляет собой уязвимое предприятие, с точки зрения удаленного расположения имущества. Поэтому важно систему экономической безопасности построить таким образом, чтобы обеспечивалась сохранность имущества не только в месте нахождения администрации.

В связи с этим, служба безопасности ООО «Изыскательская партия» должна строить свою работу по выделению этого направления как отдельного элемента. Основным смыслом такого направления будет являться предупреждение фактов хищения и нанесения умышленного вреда имуществу предприятия. А критерием оценки её надежности и эффективности будут являться:

- стабильность работы ООО «Изыскательская партия», сохранение и приумножение материальных ценностей и финансовых ресурсов;
- профилактирование кризисных ситуаций, чрезвычайных происшествий;
- постоянное совершенствование деятельности системы экономической безопасности на предприятии.

Действенность и эффективность системы экономической

безопасности полностью зависит от человеческого фактора. Нужно чтобы каждый сотрудник осознавал всю важность, и необходимость внедряемых мер по экономической безопасности и содействовал этому.

Основные направления и конкретная их детализация в части каждого сотрудника организации прописана в документах по учету кадров, положениях, договорах поставок и выполнения работ, Уставе исследуемой организации. Все сотрудники организации ставят роспись на таких документах в доказательство того, что прошли процесс инструктажа или приема на работу.

Наиболее важным выступает факт осознания руководством предприятия актуальности мер по экономической безопасности предприятия и дальнейшая трансляция этого среди своих заместителей, а они уже - среди персонала.

С возрастом, изменением социального статуса, материального положения, появлением вредных привычек и наклонностей, при возникновении некоторых объективных обстоятельств персонал может умышленно или по неосторожности нанести вред экономической безопасности предприятию. Поэтому важно для каждого члена трудового коллектива донести информацию важности экономической безопасности предприятия и предупредить о мерах взыскания (наказания) при причинении ущерба предприятию [38, с. 35].

Экономическая безопасность исследуемого предприятия будет соответствовать предъявленным к ней требованиям в случае комплексного подхода и при условии, что все сотрудники предприятия будет осознавать важность её обеспечения, осознанно выполнять все требования, предъявляемые к ним в рамках организации системы экономической безопасности. Такая система защиты может быть достигнута лишь в случае кропотливой, планомерной и непрерывной разъяснительной работы с персоналом предприятия, их непосредственным обучением и специальной подготовкой в вопросах нормативно-правового обеспечения и различным

аспектам экономической безопасности предприятия.

В ООО «Изыскательская партия» в целях обеспечения экономической безопасности на первое место для защиты поставлена интеллектуальная собственность. Её охрана важна для упрочения позиций предприятия на рынке строительных услуг и выступает залогом стабильного развития и получения высоких прибылей.

В целях предотвращения хищений интеллектуальной собственности и сохранения коммерческой тайны предприятия, защиты руководства и сотрудников предприятия в ООО «Изыскательская партия» была создана служба экономической безопасности, в структуру которой входит и организационно-техническая составляющая. Она позволяет защитить компьютерную сеть, регулярно проводить инвентаризации имущества и обязательств, проводить на регулярной основе медосмотры сотрудников, проверку персональных данных сотрудников предприятия и вновь принимаемых на работу кандидатов.

3.2 Выявление возможностей повышения уровня экономической безопасности предприятия

Персонал ООО «Изыскательская партия» является ведущим фактором, непосредственно влияющим на экономическую безопасность предприятия.

Как известно, что безграмотное управление и халатное отношение к своим обязанностям может привести к банкротству предприятия, но, команда профессионалов с высокой дисциплиной и трудовым потенциалом может привести убыточную организацию к лидерству на рынке [39, с. 65].

Следовательно, ведущими направлениями кадровой политики ООО «Изыскательская партия» являются:

- выявление количественной и качественной потребности в соответствующем персонале для организации;

- определение форм и методов привлечения и использования персонала;
- повышение их квалификации и иное развитие;
- создание программы корпоративной социальной ответственности;
- создание оптимальных условий труда для роста его производительности;
- создание системы материальных и нематериальных стимулов для высокой производительности труда;
- создание условий для полного исключения возможности в появлении неблагонадежного персонала.

Под воздействием внешних и внутренних факторов в ходе динамичного процесса может быть выражена готовность людей производить такие действия, которые в его окружении будут расценены как нарушение норм и традиций [40, с. 179]. А также и само поведение, нарушающее эти нормы, является неблагонадежностью.

Такой персонал крайне опасен высокой склонностью к хищению и дальнейшему разглашению коммерческой тайны предприятия [40, с. 179].

Наглядными показателями, которые в процессе выявления возможностей для повышения уровня экономической безопасности, могут быть показатели, характеризующие уровень социальных показателей в ООО «Изыскательская партия» (таблица 19).

Таблица 19 - Социальные показатели ООО «Изыскательская партия»

Наименование	2018 год	2019 год (прогноз)	Изменения
Среднесписочная численность за год, чел.	132	141	9
Фонд заработной платы списочного и несписочного состава, включая совместителей, тыс.руб.	3 846 850	3 998 499	151 649
Выплаты социального характера, тыс.руб.	423 850	618 320	194 470
Среднемесячная заработная плата, руб.	15 470	16 820	1 350

По результатам анализа из таблицы 19 видно, что количество персонала на предприятии планируется увеличить, вместе с уровнем оплаты

труда. Это важная позитивная тенденция для максимального снижения социальной напряженности, которая в будущем приведет к росту производительности труда.

В последующих таблицах и графиках подвергнем анализу внешние и внутренние факторы, способные существенно повлиять на уровень экономической безопасности ООО «Изыскательская партия». Важно, также, выявить возможность его роста с учетом этих показателей.

Из внутренних факторов, оказывающих влияние, можно выделить:

- во-первых, персонал. На предприятии возрастает социальная напряженность вследствие снижения уровня выплаты премий и надбавок, что может повлиять на снижение производительности труда, объем реализации услуг. Следовательно, персонал предприятия важно контролировать и прилагать все усилия для его обучения и повышения уровня квалификации вместе с грамотной кадровой политикой в области заработной платы.

- во-вторых, оборудование (основные фонды) предприятия. Важно регулярно обновлять основные фонды предприятия, так как высокий износ отразится на качестве оказываемых услуг и уровне загрязнения окружающей среды в местах ведения работ. Анализ уровня основных средств в ООО «Изыскательская партия» (таблица 20).

Таблица 20 - Показатели динамики движения и состояния основных средств в ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы

Показатели	2016 год	2017 год	2018 год	Абсолютные изменения, +, -	Темп прироста, %
Остаточная стоимость основных фондов, тыс.руб.	1772190	4899807	1692300	-79890	-4,51
Доля основных фондов в активах предприятия	19,65	35,61	14,47	-0,14	-37,84
Доля активной части основных средств	0,28	0,30	0,32	0,04	14,29
Кэф-т износа	0,50	0,51	0,52	0,02	5,00
Кэф-т обновления	0,04	0,05	0,06	0,00	0,00
Кэф-т выбытия	0,02	0,02	0,02	0,00	0,00

Анализ данных таблицы 20 показал, что основные фонды ООО

«Изыскательская партия» изношены, практически не обновляются. Это влияет на качество услуг, уровень прибыли и деловой активности. Основные фонды подлежат обязательному обновлению.

Следует обратить пристальное внимание на соблюдение дебиторами договорных обязательств, что непосредственно влияет на экономическую безопасность ООО «Изыскательская партия».

ООО «Изыскательская партия» в свою очередь, обязано соблюдать порядок расчетов с кредиторами для предотвращения возможности банкротства предприятия.

Анализ уровня кредиторской и дебиторской задолженности в ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы (таблица 21).

Таблица 21 - Структура и динамика дебиторской, кредиторской задолженности ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы

Показатели	2016 год	2017 год	2018 год	Абсолютное изменение, +, -	Темп прироста, %
Дебиторская задолженность					
Всего	1 479 348	1 980 014	2 276 319	796 971	54
Покупатели и заказчики	1 225 654	1 649 926	1 938 579	712 925	58
Авансы выданные	238 459	313 258	326 450	87 991	37
Прочие дебиторы	15 235	16 830	11 290	-3 945	-26
Кредиторская задолженность					
Всего	2 896 049	9 880 390	6 114 281	3 218 232	111
Поставщики и подрядчики	940 032	2 816 964	1 550 007	609 975	65
Авансы полученные	218 340	1 129 345	1 225 478	1 007 138	461
Задолженность перед персоналом	645 690	648 250	620 450	-25 240	-4
Задолженность по налогам	345 890	340 218	298 560	-47 330	-14
Отложенные налоговые обязательства	0	50 771	48 299	48 299	100
Кредиты и займы	711 125	4 828 280	2 284 499	1 573 374	221
Оценочные обязательства	11 514	21 344	47 467	35 953	312
Прочие кредиторы	23 458	45 218	39 521	16 063	68

Как видно из таблицы 21, дебиторская задолженность увеличилась на 796971 тыс.руб. (54%), что является негативной тенденцией. Покупатели и дебиторы увеличили свою задолженность к концу 2018 года на 712 925 тыс. руб. (58%), что мешает предприятию расплатиться с кредиторами.

Рост кредиторской задолженности составляет к концу 2018 года 3218

232 тыс. руб. (111%). Финансовая нагрузка на ООО «Изыскательская партия» выросла к концу 2018 года.

Больше всего настораживает ситуация с ростом кредитов и займов, которые предприятие «копит» и, тем самым, попадает в «кредитную зависимость».

Это может в ближайшие 2 – 3 года снизить экономическую безопасность предприятия, так как такой внешний фактор как кредитное окружение существенно влияет на экономическую устойчивость предприятия. Также растут суммы авансов полученных, что также настораживает, так как может привести в ближайшее время к снижению рентабельности. Получается, что ООО «Изыскательская партия» получает денежные средства от покупателей, но ничего не отдает взамен.

Так, в структуре кредиторской задолженности за 2018 год преобладающими являются: кредиты и займы – 2284499 тыс.руб. (37,36% в общей структуре задолженности), задолженность поставщикам и подрядчикам – 1550007 тыс.руб. (25,35%), авансы полученные - 1225478 тыс.руб. (20,04%).

Привлечение заемных средств в виде кредитов банков в течение анализируемого периода объясняется неритмичным авансированием работ по госзаказу, а также необходимостью пополнения оборотных средств для выполнения работ по госзаказу в установленные сроки, своевременности выплаты заработной платы, уплаты текущих платежей по налогам в бюджеты всех уровней, внебюджетные фонды и оплаты за энергоресурсы.

В 2017 году предприятием был получен кредит в размере 4 000 тыс.руб. на три года с целью приобретения оборудования для обновления парка оборудования по производству геодезических работ. Следовательно, важно грамотно строить кредитную и финансовую политику в ООО «Изыскательская партия», своевременно исполнять обязательства по договорам оказания услуг, истребовать дебиторскую задолженность и выплачивать долги кредиторам.

- в-пятых, внешнее окружение. Здесь присутствуют положительные тенденции. ООО «Изыскательская партия участвует в регулярных выставках в России и в Узбекистане, демонстрируя новые технологии производства геодезических работ с применением новейших материалов. А угрозу, исходящую от внешних факторов, предприятие здесь решает за счет патентов, лицензий и хорошо организованной системы защиты компьютерной сети на предприятии.

3.3 Рекомендации по повышению экономической безопасности предприятия

Выявление и идентификация факторов риска, опасностей и угроз - одна из наиболее важных задач обеспечения экономической безопасности ООО «Изыскательская партия».

Служба безопасности совместно с руководством ООО «Изыскательская партия» исходя из конкретной экономической ситуации, в которой находится предприятие, должны спрогнозировать наиболее опасные факторы и выработать систему мер, по их своевременному выявлению, ослаблению влияния и предупреждению.

В связи в проведенным выше анализом экономической безопасности ООО «Изыскательская партия», на рисунке 12 обозначим возможные угрозы экономической безопасности исследуемого предприятия.



Рисунок 12 - Потенциальные экономические угрозы ООО «Изыскательская партия»

Опишем вышеназванный перечень угроз более подробно.

Банкротство. Может быть вызвана снижением финансовой

устойчивости, ростом кредиторской задолженности [41, с. 278].

Рост социальной напряженности. На предприятии произошло снижение уровня заработной платы и стимулирующих выплат, что вызывает недовольство [41, с. 278].

Снижение качества оказываемых услуг (продукции, работ). Данная угроза является следствием роста износа оборудования, низким уровнем коэффициента обновления [41, с. 278].

На основе вышеперечисленного анализа и выявленных угроз разработаем рекомендации по устранению угроз экономической безопасности [42, с. 84]:

- выделение из своего состава нескольких производственных подразделений в отдельные юридические лица для снижения затратоемкости услуг;
- разработка системы корпоративной социальной ответственности вкупе с системой мотивации персонала;
- поиск платежеспособных заказчиков.

В рамках финансово-хозяйственной деятельности республики Узбекистан экономическая безопасность предприятий и организаций обеспечивается в процессе осуществления двух подходов к ней [43, с. 215]: предупреждения экономических и иных угроз со стороны внешних и внутренних факторов и путем своевременного реагирования на них. Все подходы, в своей сути, могут пользоваться как своими силами, так и различными силовыми структурами.

Правовую основу функционирования службы обеспечивает закон республики Узбекистан от 11.03.1992 г. № УЗ-24871 «О частной детективной и охранной деятельности». Помимо частных детективных агентств возможно привлечение различных организаций, которые занимаются защитой компьютерных сетей и информации, относящейся к коммерческой тайне предприятия. ООО «Изыскательская партия» должна использовать возможности службы защиты компьютерных сетей и информации,

относящейся к коммерческой тайне.

В ООО «Изыскательская партия» финансирование службы экономической безопасности осуществляется из выручки предприятия. В процессе функционирования службы безопасности ООО «Изыскательская партия», ведущим фактором в обеспечении экономической безопасности играет продуманная расстановка кадров, грамотное распределение прав и полномочий, четкая формулировка уровня ответственности, постоянное взаимодействие с правоохранительными органами. При этом, гибкая система стимулирования персонала ООО «Изыскательская партия» по итогам работы также важна при этом.

В рамках комплексного обеспечения экономической безопасности эта служба должна тесно контактировать в своей работе со всеми подразделениями и филиалами ООО «Изыскательская партия» в пределах их компетенции.

Грамотно продуманная и эффективно защищенная техническая база в целях сохранения коммерческой тайны позволит контролировать доступ к информации и сохранять её от хищений и умышленного вмешательства.

При этом, под техническим оснащением экономической безопасности здесь подразумевается:

- создание и оснащение контрольно-пропускной системы;
- обеспечения условий аудио- и видеоконтроля, а также сигнализации в служебных помещениях и сигнализационного ограждения;
- защиту компьютеров и телефонных линий;
- обеспечение физической защиты;
- создание комплекса технических средств и экономических систем, которые бы обеспечивали проверку партнеров, контрагентов.

Важным выступает и тот факт, что ненадежные бизнес-партнеры могут привести предприятие к значительным экономическим потерям и банкротству, поэтому проверка партнеров является важным связующим звеном между получением прибыли и экономической безопасностью ООО

«Изыскательская партия» и присутствует в качестве одной из функций службы безопасности.

Следовательно, для воплощения в жизнь всего комплекса задач по обеспечению экономической безопасности – дорогостоящая процедура.

По примерным расчетам специалистов финансового отдела предприятия, расходы на обеспечение организации и эффективной деятельности службы безопасности составляют от 20 до 25 % от суммы производственных затрат ООО «Изыскательская партия».

Службы экономической безопасности ООО «Изыскательской партии» функционирует в рамках стратегических задач предприятия и работает в следующих направлениях (таблица 22).

Таблица 22 - Мероприятия по обеспечению экономической безопасности ООО «Изыскательская партия» и результаты их проведения

№ п/п	Наименование мероприятий	Результаты реализации мероприятий
1.	Изучение и анализ законов республики Узбекистан и регионов, подзаконных актов, инструкций и положений, аналитическая обработка информации.	Выявление нестыковок и противоречий в законодательных актах и нормативно-инструктивных материалах с целью минимизации налогов и сборов.
2.	Сбор, обработка и анализ сведений о заинтересованных в работе фирмы экономических, общественных и политических организациях.	Выработка рекомендаций по достижению компромиссных решений по устранению препятствий для развития бизнеса.
3.	Изучение и анализ информации о потенциальных и действующих партнерах, методах их поведения на рынке.	Установление связей партнеров с организованной преступностью, коррумпированными чиновниками. Выявление уровня профессионализации партнеров, психологии их поведения, принятие мер по нормализации отношения либо по отсечению недобросовестных партнеров.
4.	Сбор и анализ информации о криминальных структурах, выявление агентов этих структур внутри предприятия, их целях в отношении фирмы и методах их работы.	Выработка механизмов и принятие контрмер против ОПГ, в том числе силовых с возможным привлечением силовых структур (МВД, ФСБ) для противодействия криминалу.
5.	Изучение и анализ информации о недобросовестных конкурентах и методах их деятельности на рынке и внутри предприятия (фирмы).	Разработка и реализация механизмов противодействия деятельности недобросовестных конкурентов фирмы, а также коррумпированных чиновников, предотвращения внеплановых налоговых проверок, мошеннических действий, попыток использования спецслужб.

Рекомендации, выдвинутые в пункте 3.3 главы 3 выпускной квалификационной работы важны для ООО «Изыскательская партия», так как позволят снизить до минимума основные угрозы: банкротство, рост социальной ответственности и снижение качества оказываемых услуг.

Снижение угроз, в свою очередь, выведет предприятие на первое место на рынке геодезических услуг и позволит нарастить нужный объем выручки и прибыли, в итоге. При этом, будут защищены важные составляющие экономической деятельности предприятия: информация, персонал, оборудование, научно-технические разработки и пр.

Служба экономической безопасности в ООО «Изыскательская партия» работает в основных направлениях по совершенствованию экономической безопасности, но вынесенные рекомендации помогут охватить все сферы организационно-экономической деятельности предприятия.

Только комплексный подход позволит максимально полно защитить предприятие от внешних и внутренних угроз, а также, спрогнозировать и нивелировать их уровень воздействия в будущем.

ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА «СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»

Студенту:

Группа	ФИО
Д-3Б4Б1	Жиянова Азиза Рустам кизи

Школа	инженерного предпринимательства	Направление	38.03.01 Экономика
Уровень образования	Бакалавр		

Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:

<p>1. Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, используемого оборудования) на предмет возникновения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – вредных проявлений факторов производственной среды (метеоусловия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрации, электромагнитные поля, ионизирующие излучения и т.д.) – опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы) – чрезвычайных ситуаций социального характера 	<p>Рабочее место – специалист финансового отдела Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».</p> <p>Вредные проявления: электромагнитные поля, ионизирующие излучения от компьютеров.</p> <p>Опасных проявлений факторов производственной среды нет.</p> <p>Чрезвычайных ситуаций социального характера нет.</p>
<p>2. Список законодательных и нормативных документов по теме</p>	

Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:

<p>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – принципы корпоративной культуры исследуемой организации; – системы организации труда и его безопасности; – развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации; – системы социальных гарантий организации; – оказание помощи работникам в критических ситуациях. 	<ul style="list-style-type: none"> - системы организации труда и его безопасности; - развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации; - системы социальных гарантий организации; - оказание помощи работникам в критических ситуациях.
<p>1. Анализ факторов внешней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – содействие охране окружающей среды; – взаимодействие с местным сообществом и местной властью; – спонсорство и корпоративная благотворительность; – ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров), – готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д. 	<ul style="list-style-type: none"> - содействие охране окружающей среды; - взаимодействие с местным сообществом и местной властью; - спонсорство и корпоративная благотворительность; – ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров).
<p>2. Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализ правовых норм трудового законодательства; – Анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов. – Анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности. 	<ul style="list-style-type: none"> - анализ правовых норм трудового законодательства; – анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности.

Перечень графического материала:	
<i>При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)</i>	«Определение целей КСО в Обществе с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»; «Стейкхолдеры Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»; «Структура разработанной программы корпоративной социальной ответственности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»; «Оценка эффективности мероприятий программы корпоративной социальной ответственности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия».

Дата выдачи задания для раздела по линейному графику	
---	--

Задание выдал консультант:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент ШИП	Ермушко Жанна Александровна	к.э.н.		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
Д-3Б4Б1	Жиянова Азиза Рустам кизи		

4 Программа корпоративной социальной ответственности Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»

4.1 Цели и задачи программы корпоративной социальной ответственности

В практической деятельности организаций республики Узбекистан нет четкого определения понятия корпоративной социальной ответственности (сокращенно, КСО). Это связано с определенной культурной и исторической средой, которая негативно влияет на развитие программы корпоративной социальной ответственности. Управленческий стиль, основанный на силе и патерналистских отношениях, является одной из причин того, что бизнес не чувствует своей ответственности перед обществом. Это также приводит к снижению чувства причастности работников к общему делу и уровня лояльности персонала. Кроме того, большинство компаний в странах Центральной Азии по-прежнему считают, что социальная помощь должна предоставляться исключительно правительством [44].

В настоящее время КСО в Узбекистане унаследовала отдельные традиции от советской эпохи, где государство являлось главным гарантом социальной защиты и поэтому социальная ответственность малого и среднего частного бизнеса неразвита полностью [44].

Концепция ведения современного бизнеса предполагает три его теории, исходя из которых только сочетание интересов всех участников финансово-хозяйственной деятельности предприятия будет лежать в основе программы корпоративной социальной ответственности любого предприятия и организации.

В структуре программы КСО есть различные составляющие внутренней и внешней социальной ответственности, такие как:

1. Внутренняя составляющая: различные виды безопасности (экологическая, пожарная, промышленная и др.), стабильность в оплате труда, дополнительные виды страхования работников, развитие персонала предприятия через его обучение, помощи в сложных жизненных ситуациях [45].

2. Внешняя составляющая: благотворительность и спонсорство, участие в различного рода экологических программах на уровне региона, помощь субъектам республики Узбекистан и отдельным физическим лицам в кризисных ситуациях, строительство качественных зданий и сооружений, оказание качественных услуг, производство качественной продукции [45].

Термин «корпоративная социальная ответственность» понятие комплексное и включает в себя различные стороны, под которыми принято понимать комплексные политические мероприятия и действия, которые связаны с ведущими стейкхолдерами, ценностями, обязанные выполнять требования законов при учете интересов сообществ, личностей и окружающей среды и должны быть направлены на устойчивое развитие предприятия [46].

Следовательно, сущность программы КСО может быть заключена в следующих высказываниях: определенной степени ответственности предприятия перед её партнерами, причем не только по бизнесу, различные социальные аспекты взаимодействия с поставщиками и покупателями, проводимое корпоративное развитие и реструктуризация бизнеса, безопасность и здоровье сотрудников предприятия, развитие персонала (обучение), экологическая ответственность перед обществом, плодотворное взаимодействие с органами власти, государственными структурами, общественными организациями в плане решения совместных социальных проблем, ответственность предприятия перед обществом в целом [47].

Следовательно, при применении данного утверждения к среднему и крупному бизнесу (к которому относится ООО «Изыскательская партия»), можно утверждать, что сама экономическая эффективность не должна

выступать лидирующей позицией в процессе развития предприятия. Любая предпринимательская деятельность должна способствовать, одновременно, гармоничному развитию общества и населения.

Миссия и стратегия Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия» в сочетании с основными целями и задачами программы КСО (Приложение Г).

Процесс внедрения программы КСО в ООО «Изыскательская партия» поэтапен и состоит из следующих шагов (таблица 23).

Таблица 23 – Этапы внедрения КСО в деятельность ООО «Изыскательская партия» [46]

Наименование этапа	Краткое содержание процесса внедрения
Начальная стадия	Возникновение определенных сложностей и издержек. Отсутствие быстрого результата и ориентирование на долгосрочную перспективу. Обязательный учет экологической составляющей, согласно, специфике деятельности предприятия.
Базовая стадия	Анализ деятельности предприятия и приведение его в полное соответствие с нормативно-законодательной базой республики Узбекистан по всем направлениям деятельности предприятия.
Функциональная стадия	Непосредственно разработка программы КСО для ООО «Изыскательская партия» и постепенное расширение социальной ответственности за счет реализации добровольных инициатив руководства предприятия (сверх законодательства), направленных на решение социально-экономических проблем, улучшение экологической обстановки, повышение качества продукции, продвижения инноваций. На начальных этапах формирования программы КСО такие инициативы, как правило, носят единичный характер и не связаны с достижением стратегических целей.
Стратегическая стадия	Постепенно программа КСО начнет пронизывать всю деятельность ООО «Изыскательская партия», станет ее философией и, в конечном счете, органично впишется в ее долгосрочную стратегию развития и в систему внутрифирменного управления.
Гражданская стадия	Предполагает активные действия предприятия, которые направлены на продвижение принципов КСО в деловом сообществе, в том числе среди деловых партнеров (поставщиков, заказчиков, потребителей), профессиональных сообществ, коллег по бизнесу и в обществе в целом. И в итоге, ООО «Изыскательская партия» станет, неким «провайдером», идей социальной ответственности, формируя благоприятную среду для дальнейших коллективных действий по достижению поставленных финансовых и социальных целей в деятельности предприятия.

Корпоративная социальная ответственность ООО «Изыскательская партия» сформирована по двум направлениям: внутреннему (направленному на персонал предприятия) и внешнему (направленному на внешних партнеров и заказчиков).

Цель программы КСО ООО «Изыскательская партия» полностью соответствует сущности данного термина и взаимоувязана с миссией и стратегий предприятия.

Задачи КСО ООО «Изыскательская партия» детализируя цель, говорят о том, что при постепенном внедрении программы КСО предприятие сможет получить следующие преимущества:

- произойдет преодоление культурных и традиционных стереотипов и причастности только государства к оказанию социальной помощи персоналу предприятия;

- появится положительный репутационный эффект среди бизнес-партнеров и прочих стейкхолдеров программы;

- гармоничное выстраивание взаимоотношений с заинтересованными сторонами (поставщиками, заказчиками, бизнес партнерами);

- достижение высоких экономических показателей финансово-экономической деятельности исследуемого предприятия;

- соблюдение требований законодательства в части ведения бизнеса и требований экологического характера;

- создание корпоративной социальной культуры в ООО «Изыскательская партия».

В итоге, хотелось бы сказать следующее: устойчивое развитие ООО «Изыскательская партия», сочетающее экономические, социальные и экологические факторы, ведет к снижению её предпринимательских рисков, укрепляет конкурентоспособность, повышает эффективность работы персонала, лояльность заказчиков и потребителей, улучшает её деловую репутацию, создает позитивный вклад в деловое сообщество, устойчивое экономическое и социальное развитие города Алмалык.

4.2 Стейкхолдеры программы корпоративной социальной ответственности

Ведущей задачей в процессе создания программы КСО для ООО «Изыскательская партия» выступает соответствие разрабатываемой программы интересам и требованиям ведущих её стейкхолдеров.

Стейкхолдеры – отдельные физические или юридические лица (либо их комбинации), которые присутствуют как вне-, так и внутри организации и влияют на её финансово-хозяйственную деятельность, либо, деятельность организации непосредственным образом влияет на них [48]. Например, к прямым стейкхолдерам относятся заказчики и потребители или персонал предприятия, а к косвенным - местное население, административные органы, экологические и прочие организации и департаменты. Все стейкхолдеры (прямые и косвенные) играют решающую роль и выступают важным составным элементом программы КСО для ООО «Изыскательская партия».

Покажем структуру стейкхолдеров ООО «Изыскательская партия» (таблица 24).

Таблица 24 – Перечень основных стейкхолдеров ООО «Изыскательская партия» [49, с. 14]

Прямые стейкхолдеры	Косвенные стейкхолдеры
Генеральный директор	Правительство и органы местного самоуправления, административные органы
Менеджмент среднего звена	Общественные организации и общество в целом (местное население)
Персонал исследуемого предприятия	Бизнес – партнеры
Заказчики и потребители	Конкуренты
Контролирующие органы (налоговая инспекция и различные государственные фонды)	Финансовые организации и банки республики
Поставщики	Регулирующие и контролирующие органы (трудовой, экологический комитет и пр.)

В процессе реализации программы КСО ООО «Изыскательская партия» взаимодействует с прямыми и косвенными стейкхолдерами.

Необходимо сделать так, чтобы взаимодействие с ними проходило на качественном уровне и в итоге, удовлетворяло потребности обеих сторон взаимодействия. Процесс взаимодействия предприятия с её стейкхолдерами регламентирован Международным документом «Стандартом взаимодействия со стейкхолдерами (AA1000SES)». Согласно стандарта, взаимодействие происходит на основе трех принципов: полноты, существенности, способности реагировать. Модель взаимодействия участников социальных отношений в регионе, на основе двух уровней взаимодействия «работодатель-работник» и «работодатель-региональная власть» между ООО «Изыскательская партия» и её стейкхолдерами покажем на рисунке 13.

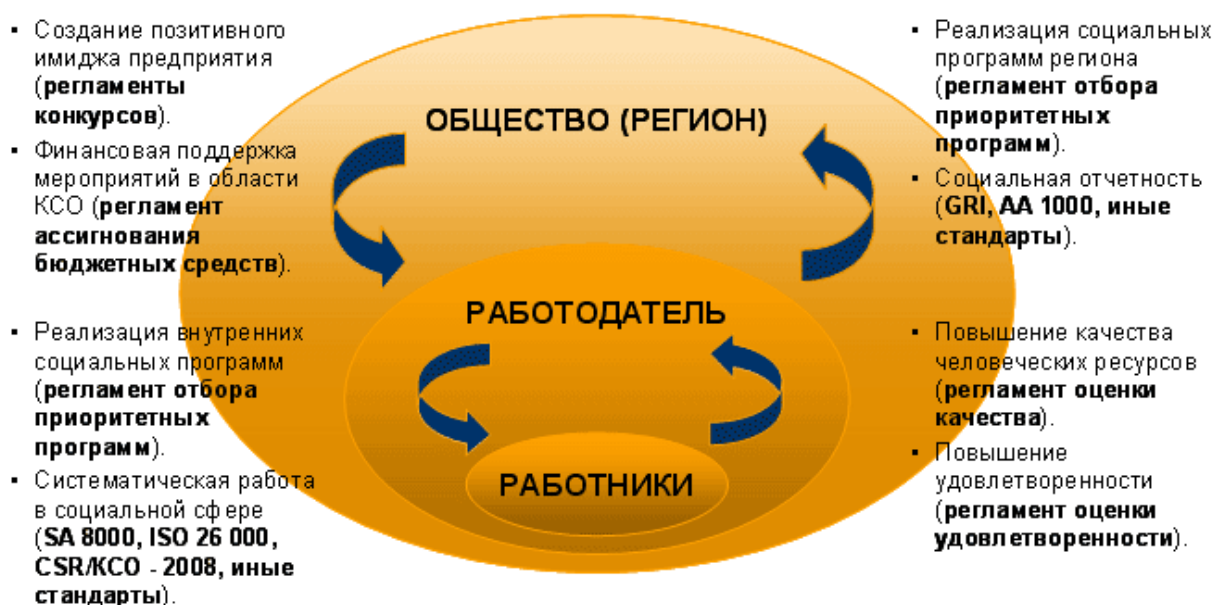


Рисунок 13 – Схема взаимодействия ООО «Изыскательская партия» со стейкхолдерами на основе двухуровневой модели [48]

Отразим интересы стейкхолдеров программы КСО ООО «Изыскательская партия» (таблица 25).

Таблица 25 – Перечень интересов стейкхолдеров программы КСО ООО «Изыскательская партия» [48]

Работники	Работодатели	Власть	Общество в целом
Основные цели			
Стремление к высокому уровню жизни	Приобретение комфортных условий для бизнеса	Упрочение и рост авторитета	Рост благосостояния и устойчивое восходящее развитие
Основные интересы			
Улучшение условий труда. Достойная оплата труда. Защита жизни, здоровья, имущества. Социальный пакет (медицинское, пенсионное страхование, детские сады, ясли, дома отдыха).	Улучшение имиджа предприятия. Расширение спроса на производимую продукцию. Получение доступа на международные рынки. Повышение привлекательности на рынке труда.	Получение средств контроля над социальной ситуацией в регионе. Облегчение проверки выполнения работодателями региона требований трудового законодательства. Стимулирование	Создание новых рабочих мест. Создание социальных объектов (детских садов, школ, больниц, спортивных сооружений). Поддержка образования. Поддержка и
Улучшение условий труда, морального климата в коллективе. Уважение прав личности. Поддержка образования.	Улучшение условий труда, повышение заинтересованности работников. Управление рисками, возникающими в социальной сфере. Получение «общественной лицензии» на ведение бизнеса. Установление хороших отношений с властью. Приобретение средства защиты собственности от недружественного поглощения. Повышение инвестиционной привлекательности.	решения социальных проблем работодателями. Повышение привлекательности региона на рынке труда; закрепление трудоспособного населения в регионе. Поощрение деятельности администрации вышестоящими органами власти. Получение позитивной оценки деятельности администрации электоратом.	проведение культурных и спортивных мероприятий. Снятие социальной напряженности. Благоустройство населенных пунктов. Снижение вредных воздействий на окружающую среду. Экономное расходование невосполнимых ресурсов. Создание инфраструктуры.
Ожидаемые результаты			
Уверенность в завтрашнем дне и удовлетворение от проделанной работы	Стабильная прибыль и ей постоянный прирост	Стабильность деятельности, признания	Рост благосостояния общества

После выявления всех заинтересованных сторон и их интересов в программе КСО ООО «Изыскательская партия» (стейкхолдеров), необходимо определить степень их влияния на основной вид деятельности исследуемого предприятия и степень их зависимости от результатов её деятельности (таблица 26).

Таблица 26 - Распределение внешних и внутренних стейкхолдеров по степени влияния и важности

Градационный фактор	Наименование стейкхолдера
Внутренние стейкхолдеры	
Наибольшее влияние	Генеральный директор, руководители среднего звена, персонал, поставщики деловые партнеры.
Наибольшая легитимность	Генеральный директор.
Средняя легитимностью	Сотрудники и руководители среднего звена.
Наименьшая легитимностью	Поставщики, заказчики и потребители.
Наибольшая актуальность	Сотрудники и руководители среднего звена.
Средняя актуальность	Генеральный директор.
Наименьшая актуальность	Поставщики, потребители и заказчики.
Внешние стейкхолдеры	
Наибольшая власть	Правительство, органы местного самоуправления, контролирующие и регулирующие органы.
Средний уровень влияния власти	Финансовые организации и банки.
Низкий уровень влияния власти	Местное население и общественные организации.
Наибольшая легитимность	Правительство, органы местного самоуправления, контролирующие и регулирующие органы.
Средняя легитимность	Заказчики и потребители.
Низкая легитимность	Поставщики, конкуренты и деловые партнеры.
Почти не оказывают влияния	Местное население и общественные организации.
Наибольшая актуальность	Правительство, органы местного самоуправления, контролирующие и регулирующие органы.
Средняя актуальность	Заказчики и потребители.
Наименьшая актуальность	Местное население и общественные организации.

Распределение стейкхолдеров ООО «Изыскательская партия» согласно классификации, представленной специалистами НОУ «Московской международной высшей школы бизнеса МИРБИС» по группам (таблица 27).

Таблица 27 – Группы стейкхолдеров ООО «Изыскательская партия» по степени опасности и доминирования

Наименование группы	Наименование стейкхолдеров, к ней относящихся
Ведущие	Правительство, органы местного самоуправления, контролирующие и регулирующие органы, заказчиков и потребителей, поставщиков, конкурентов.
Доминирующие	Деловые партнеры
Опасные	Персонал, руководителей среднего звена и генерального директора
Зависимые	Местное население и общественные организации

Теперь, заявляя о своей социальной ориентированности ООО «Изыскательская партия» теперь будет придавать большее значение интересам всех стейкхолдеров.

4.3 Структура программы корпоративной социальной ответственности

Принцип построения программы КСО базируется на основе состава принципов субъектов и объектов программы, а также, их взаимодействии, схема которой показана на рисунке 14.



Рисунок 14 – Схема взаимодействия субъектов и объектов КСО на основе их принципов [50]

Структура программ КСО составляет портрет системы корпоративной социальной ответственности ООО «Изыскательская партия» (таблица 28). Выбор программы КСО, значит и структура программы КСО, зависят от целей предприятия и выбора соответствующих стейкхолдеров, на которых будет направлена программа КСО ООО «Изыскательской партии».

Таблица 28 – Структура программы корпоративной социальной ответственности ООО «Изыскательская партия»

Наименование мероприятия	Элемента программы	Стейкхолдеры	Сроки реализации мероприятия	Ожидаемый результат
Благотворительность	Благотворительные пожертвования (денежные средства)	Организации социальной сферы, которым нужна финансовая поддержка, например: Республиканский Общественный Детский Фонд «Sen Yolg'iz Emassan» («Ты не одинок»)	Один раз в год (ежегодно)	Поддержка детей-сирот, детей-инвалидов, детей, оставшихся без попечительства родителей, многодетных семей. Повышение уровня лояльности к предприятию.
Безопасность труда: -обучение персонала предприятия для повышения их квалификационного уровня; -обучение персонала предприятия безопасности труда.	Социально-ответственное поведение	Персонал предприятия	Ежегодно	Создание безопасной рабочей зоны для персонала, сведение к минимуму риск аварийных ситуаций и уменьшение производственного травматизма.
Социальная политика: -подарки для персонала предприятия на день рождения, новогодние подарки детям сотрудников; - внутренние конкурсы на предприятии,	Социально-ответственное поведение	Персонал предприятия и члены их семей	Один раз в год. Корпоративные праздники проводятся пять раз в год. Отдых персонала предприятия и их семей в	Улучшение условий труда, быта и отдыха персонала предприятия и членов их семей, мониторинг состояния здоровья, развитие спорта, добровольное страхование.

Наименование мероприятия	Элементы программы	Стейкхолдеры	Сроки реализации мероприятия	Ожидаемый результат
связанные с достижением трудовых вершин; -корпоративные праздники; - отдых персонала предприятия и их семей в санатории «Чинобод», «Зангиота Зам-Зам.			санатории - один раз в три года.	
Кадровая программа: - участие персонала в управлении предприятием; -дополнительные премии.	Социально-ответственное поведение	Персонал предприятия	Ежегодно	Обеспечение потребности в высококвалифицированном персонале, формирование лояльности персонала предприятия.
Окружающая среда: - проведение работ по охране окружающей среды; - разработка системы управления охраной труда.	Социально-ответственное поведение	Контролирующие органы, бизнес – партнеры, заказчики, общественные организации и общество в целом (местное население), конкуренты.	Ежегодно	Обеспечение комплекса мер по охране труда, проведение работ по охране окружающей среды.

Структура программы КСО ООО «Изыскательская партия» является типичной для предприятий строительной отрасли в республике Узбекистан. В неё входят элементы: благотворительность, обучение персонала, в том числе, безопасности труда, социальная политика, кадровая программа и программа защиты окружающей среды. Все эти элементы отражают полноту охвата областей в программе КСО ООО «Изыскательская партия». Исходя из периодичности сроков реализации мероприятий программа КСО в ООО «Изыскательская партия» носит систематический и долговременный характер. Элементами разработанной программы КСО выступают:

благотворительные пожертвования, элементы социального поведения, что говорит о социальной направленности программы и четком соответствии её цели, что говорит о преодолении стереотипного мышления и культурных барьеров в республике Узбекистан.

Разработанная программа КСО для ООО «Изыскательская партия» учитывает интересы всех стейкхолдеров.

Ожидаемый результат от реализации программы КСО в ООО «Изыскательская партия»: повышение лояльности персонала и партнеров к предприятию, уверенность и стабильность для персонала, безопасность их жизни и деятельности на рабочих местах, улучшение условий труда, быта и отдыха персонала и членов их семей, обеспечение потребности предприятия в высококвалифицированном персонале, обеспечение экологической безопасности окружающей среды и территорий, в местах проведения работ.

Но самым главным результатом является преодоление стереотипного мышления и культурных барьеров, характерных для руководителей предприятий республики Узбекистан. Выполнение программы КСО в дальнейшем даст рост не только экономических показателей, но и снизит «текучесть кадров», будет способствовать разработке корпоративной социальной политики, что, в итоге, поможет в организации сплоченной и успешной команды единомышленников – персонала ООО «Изыскательская партия».

Перечислим основные параметры программы корпоративной социальной ответственности ООО «Изыскательская партия». Начнем с персонала ООО «Изыскательская партия». Приоритетным направлением воздействия на внутреннюю среду предприятия является повышение мотивации персонала, охрана и поддержание их здоровья и здоровья их семей, рост производительности и эффективности труда.

Так как персонал для ООО «Изыскательская партия» выступает наиболее ценным активом, то инвестиции в него руководство рассматривает

как инвестиции в будущее предприятия, в её эффективность и дальнейшее развитие.

Руководство ООО «Изыскательская партия» проводит периодическую оценку уровня знаний своего персонала с целью его повышения и роста эффективности работы, а также, определения потребности в профессиональном развитии. Это положительно сказывается на мотивации труда персонала и их дальнейшем профессиональном развитии. Параллельно этому результаты оценки выступают одним из важных элементов управления персоналом предприятия, так как дают возможность принимать обоснованные решения в части оплаты труда, премий и увольнения.

При приеме на работу и повышении в должности персонала всегда учитываются их профессиональные навыки и качества текущих и будущих сотрудников предприятия.

Руководство ООО «Изыскательская партия» пытается развивать каналы общения с персоналом, учитывать мнения персонала и уважает право сотрудников предприятия на доступ к важной для них информации.

ООО «Изыскательская партия» формирует лояльность и повышает мотивацию персонала предприятия к труду, за счет обеспечения конкурентоспособного уровня оплаты труда, социальной поддержки, безопасных и комфортных условий труда, обучения и реализации их карьерного потенциала. К регуляторам мотивации труда персонала предприятия относят (таблица 29).

Таблица 29 – Перечень регуляторов мотивации труда персонала ООО «Изыскательская партия» [51]

Наименование регулятора	Краткое описание
Рабочая атмосфера	Комфортное рабочее место, низкий шумовой уровень, высокая степень эргономики, хорошие физические условия труда
Уровень вознаграждения	Высокий уровень заработной платы, справедливое вознаграждение по результатам труда, наличие социальных благ для сотрудников и их семей.
Безопасность и чувство принадлежности	Ощущение принадлежности сотрудника к коллективу и нужности для организации, уважение, одобрение со стороны руководства и коллег, признание, благожелательные отношения в трудовом коллективе.
Личностный рост	Возможность карьерного роста, обучения, рост личной ответственности.
Интерес и вызов	Интересная работа, растущая степень ответственности, соревновательный эффект.

ООО «Изыскательская партия» занимается деятельностью в области строительства конструкций и сооружений (мосты, дороги, переезды и пр.), оказывая услуги в области проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ и старается продвигать среди персонала предприятия здоровый образ жизни, проводит обучение по охране труда и технике безопасности с целью снижения рисков профзаболеваний и травматизма на рабочих местах. Предприятие практикует бережное отношение к окружающей среде, в том числе через работы и мероприятия по охране окружающей среды в местах проведения работ.

Обеспечивая участие менеджмента высшего и среднего звена в управлении предприятием, руководство, тем самым, обеспечивает потребность предприятия в высококвалифицированном управленческом персонале, формирование лояльности персонала предприятия, по отношению к ООО «Изыскательская партия».

Проводя социальную политику руководство стремится к улучшению условий труда, быта и отдыха персонала и членов их семей, мониторинг состояние их здоровья, развивает спорт, обеспечивает добровольное страхование жизни.

Благотворительная деятельность позволяет не только увеличить степень лояльности бизнес-партнеров к предприятию, но и оказывать реальную посильную помощь детям-сиротам, детям-инвалидам, детям, оставшимся без попечительства родителей, многодетным семьям.

В итоге проведенного исследования, можно сказать, о гармоничном построении системы корпоративной социальной ответственности для ООО «Изыскательская партия».

4.4 Определение затрат на программу корпоративной социальной ответственности

Предприятия республики Узбекистан, в рамках КСО, напрямую инвестируют в сферы, которые влияют на жизнь местных сообществ в местах осуществления основной и дополнительных видов деятельности. Значительная часть средств большинства предприятий направляется на решение общественных задач, развитие местного сообщества и взаимодействие с властью, а также, на спонсорство и взаимодействие со стейкхолдерами [52, с. 3570]. Покажем структуру затрат на программу КСО ООО «Изыскательская партия» (таблица 30).

Таблица 30 – Финансовые затраты на программу корпоративной социальной ответственности ООО «Изыскательская партия»

Мероприятие	Цена, тыс. руб.	Количество	Стоимость реализации на планируемый период
Благотворительность: отчисления по программам Республиканского Общественного Детского Фонда «Sen Yolg'iz Emassan» («Ты не одинок»)	20	2 раза	40
Безопасность труда: - обучение сотрудников организации для повышения их квалификации;	3,25	85 чел	276,25
- обучение сотрудников организации безопасности труда и промышленной безопасности.	2	85 чел	170
Социальная политика: -подарки для сотрудников организации на день рождения, новогодние подарки детям сотрудников;	1,3	132 чел	171,60
- внутренние конкурсы в организации;	5	25 чел	125
-отдых сотрудников и их семей в санаториях «Чинобод», «Зангиота Зам-Зам» 1 раз в 3 года	25	35 чел	875
Кадровая программа: - участие сотрудников в управлении организацией;	0	1 месяц в году	0
- дополнительные премии.	7	20 чел	140

Продолжение таблицы 30

Мероприятие	Цена, тыс. руб.	Количество	Стоимость реализации на планируемый период
Окружающая среда: - проведение работ по охране окружающей среды;	25	7 объектов	175
- разработка системы управления охраной труда.	300	1 раз	300
Итого в год:	-	-	2 272,85

Уровень затрат на программу социальной ответственности исследуемого предприятия рационален и характерен для предприятий такого типа. ООО «Изыскательская партия» несет средние затраты на реализацию программ КСО, а результат оправдывает средства потраченные на мероприятия. Причем, разработка системы управления промышленной, экологической безопасностью является одноразовой процедурой и в следующем периоде по ней затрат не будет.

В процентном соотношении уровень затрат на программу КСО с показателем себестоимости продаж по Форме №2 «Отчет о финансовых результатах» ООО «Изыскательская партия» за последующие три года (таблица 31).

Таблица 31 – Уровень затрат на программу КСО ООО «Изыскательская партия» в процентном соотношении с себестоимостью оказываемых услуг

Год	Уровень себестоимости, тыс. руб.	Уровень затрат на программу КСО, тыс. руб.	Уровень процентного соотношения, %
2019	3846921	2275,85	0,059
2020	3946521	1972,85	0,050
2021	4001230	1972,85	0,049

Как видно из таблицы 28 можно сделать вывод о том, что ООО «Изыскательская партия» будет производить рациональное финансирование в программу КСО в последующие периоды с учетом количества персонала, работающего на предприятии и специфики осуществляемой деятельности.

4.5 Ожидаемая эффективность программы корпоративной социальной ответственности

Определим эффект от реализации программы КСО не только для общества, но и для исследуемого предприятия (таблица 32).

Таблица 32 - Оценка эффективности мероприятий программы КСО в ООО «Изыскательская партия»

Название мероприятия	Затраты, тыс. руб.	Эффект для организации	Эффект для общества
Благотворительность: отчисления по программам Республиканского Общественного Детского Фонда «Sen Yolg'iz Emassan» («Ты не одинок»)	40	Возрастание лояльности со стороны сотрудников по отношению к организации	Создает имидж, поднимает его в глазах общества и организаций, бизнес-партнеров.
Безопасность труда: - обучение сотрудников организации для повышения их квалификации; - обучение сотрудников организации безопасности труда и промышленная безопасность.	276,25 170	Рост лояльности и степени доверия сотрудников к организации. Создание уверенности в завтрашнем дне.	Рост благосостояния населения и забота о здоровье.
Социальная политика: -подарки для сотрудников организации на день рождения, новогодние подарки детям сотрудников; - внутренние конкурсы в организации; -отдых сотрудников и их семей в санаториях «Чинобод», «Зангиота Зам-Зам» 1 раз в 3 года	171,60 125 875	Лояльность сотрудников, рост производительности труда, снижение текучести кадров, личная заинтересованность в результатах труда	Направлена на создание благоприятных условий для жизнедеятельности человека.
Кадровая программа: - участие сотрудников в управлении организацией; - дополнительные премии.	0 140	Рост ответственности сотрудников за результаты деятельности организации, лояльность и заинтересованность в результатах труда	Создание благоприятных условий для жизнедеятельности человека, личностное развитие и раскрытие творческого потенциала.
Окружающая среда: - проведение работ по охране окружающей среды; - разработка системы управления охраной труда.	175 300	Создание имиджа законопослушной организации, качественное управление системой охраны труда в организации.	Охрана окружающей среды и безопасность трудовой деятельности всех сотрудников организации.
Итого:	2 272,85	-	-

Подводя итоги проведенного исследования, можно сделать следующие выводы об ожидаемой эффективности программы корпоративной социальной ответственности ООО «Изыскательская партия»:

- программа КСО соответствует целям и стратегии ООО «Изыскательская партия»;

- на предприятии, преобладает в большей степени, внутренняя программа корпоративной социальной ответственности;

- программа отвечает интересам стейкхолдеров. Предприятие в своей производственной деятельности соблюдает требования законодательства и придерживается принципов добросовестной деловой практики и честной конкуренции на рынке.

Ведущими преимуществами при реализации программы корпоративной социальной ответственности в ООО «Изыскательская партия» выступают:

- завоевание лидирующих позиций на конкурентном рынке по строительству сооружений и оказанию услуги в области проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ в республике Узбекистан и Российской Федерации;

- все совместные действия руководства и сотрудников направлены на получение и максимизацию прибыли в рамках основной и дополнительных видов деятельности, соответствующей законодательству с полным учетом всех видов затрат. Именно этот показатель при соблюдении всех вышеупомянутых условий говорит о наибольшей эффективности ведения производственной деятельности исследуемого предприятия;

- финансовые затраты на мероприятия в рамках программы корпоративной социальной ответственности, адекватны ожидаемым результатам;

- развитие личностных качеств персонала и поддержание инициативы в рамках производственного процесса на исследуемом предприятии.

В итоге четвертой главы можно сказать следующее, что для ООО «Изыскательская партия» в рамках выпускной квалификационной работы разработана эффективная программа корпоративной социальной ответственности. Практическая деятельность ООО «Изыскательская партия»

в области корпоративной социальной ответственности направлена на конечный результат и носит системный характер. Все проекты объединены единой стратегией и направлены на достижение единой цели – создание и укрепление ценностей социально-ответственного поведения в среде ведения бизнеса. Перед предприятием стоят задачи и определены стейкхолдеры программы. Стейкхолдеры ООО «Изыскательская партия» и их структура в количественном измерении характерна для строительных предприятий. Все мероприятия, которые могут быть реализованы в рамках программы КСО, логичны и целесообразны и полностью соответствуют ожиданиям всех стейкхолдеров программы КСО ООО «Изыскательская партия». Структура программы корпоративной социальной ответственности исследуемого предприятия содержит элементы, позволяющие рационально организовать производственную деятельность, совершенствовать социально – трудовые отношения, поддерживать социальную стабильность. Исходя из произведенных расчетов, можно сделать вывод о том, что в ООО «Изыскательская партия» будет произведено рациональное финансирование в программу КСО за исследуемый период с учетом количества сотрудников, работающих на предприятии и рода осуществляемой деятельности.

Заключение

Проведенное исследование теоретических и практических основ обеспечения экономической безопасности функционирования фирмы, на примере: ООО «Изыскательская партия», в итоге, позволяют отметить следующее.

Степень важности экономической безопасности в функционировании современного предприятия сложно переоценить, так как именно от неё, зависит снижение различного рода угроз (внешних и внутренних), профилактика и предотвращение хищений (информационных и материальных), защита (персонала и имущества). Только своевременные и комплексные мероприятия по профилактике экономической безопасности помогут выйти ООО «Изыскательская партия» на первое место на рынке геодезических услуг и нарастить нужный объем выручки, прибыли, по итогу. При этом, будут защищены важные составляющие экономической деятельности предприятия: информация, персонал, оборудование, научно-технические разработки и пр.

В ходе работы над выпускной квалификационной работой удалось достичь поставленной цели через решение и освящение выдвинутых задач, описанных во введении, а именно:

- раскрыта сущность экономической безопасности на предприятии;
- изучены методы оценки уровня экономической безопасности на предприятии;
- изучены правовые основы обеспечения экономической безопасности на предприятии;
- проведен анализ экономического состояния Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»;
- проведен анализ уровня экономической безопасности и её основных показателей в Обществе с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»;

-разработаны рекомендации по повышению уровня экономической безопасности в ООО «Изыскательская партия».

ООО «Изыскательская партия» работает в строительной отрасли, оказывая услуги в области проектно-изыскательских и строительномонтажных работ.

В 2016 году выручка ООО «Изыскательская партия» составила 5887527 тыс. руб. На конец, 2018 года значение достигло 7027055 тыс. руб., то есть прирост показателя составил 19,35%. Это ведет к улучшению рыночного положения предприятия, повышению ее конкурентоспособности и стремительному дальнейшему развитию. За исследуемый период себестоимость демонстрирует снижение темпов прироста (-8,35%), чем выручка. Это весьма позитивное явление, которое приводит к росту валовой прибыли и прибыли в целом по предприятию.

Чистая прибыль формируется под влиянием всех внутренних и внешних процессов. На предприятии объем чистой прибыли в 2016 году составил 1479862 тыс. руб. Динамика чистой прибыли ООО «Изыскательская партия» в течение 2016-2018 годов доказывает, что эффективность работы предприятия растет быстрыми темпами ведь показатель вырос на 15,05%.

Следующие показатели финансового положения и результатов деятельности ООО «Изыскательская партия» имеют исключительно хорошие значения:

1) чистые активы превышают уставный капитал, при этом за анализируемый период наблюдалось увеличение чистых активов на 87,9%.

2) рост рентабельности продаж по валовой прибыли в 2018 году (5,78% от рентабельности 35,1% за 2016 год);

3) изменение за период с 01.01.2016 по 31.12.2018 в полученной прибыли от продаж (430934 тыс. руб.), причем наблюдалась положительная динамика по сравнению с 2016 годом (26,25%);

4) изменение в чистой прибыли за период 2016 – 2018 год составило

222672 тыс. руб. (15,05%);

5) положительная динамика рентабельности собственного капитала (ROE) на 11,98% в 2018 году.

Среди всех полученных в ходе анализа показателей имеется один, имеющий значение на грани нормативного - соотношение дебиторской и кредиторской задолженности.

Приведенные ниже показатели финансового положения и результатов деятельности организации имеют отрицательные значения на конец 2018 года:

- высокие цифровые значения производственного цикла (335 дней) и финансового цикла (116 дней);

- на конец 2018 года значение коэффициента текущей ликвидности (1,48) не соответствует нормативному значению и говорит о неплатежеспособности ООО «Изыскательская партия»;

- недостаточная рентабельность производственных фондов в 2018 году с динамикой (-13,97%);

- отстающее увеличение собственного капитала относительно общего изменения активов ООО «Изыскательская партия».

Анализ выявил следующие показатели, критически характеризующие финансовое положение организации:

- коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности ниже нормативного значения, но стабилен на всем исследуемом периоде;

- критическое финансовое положение по величине собственных оборотных средств.

Значение коэффициента восстановления платежеспособности (-0,33) указывает на отсутствие в ближайшее полугодие 2019 года реальной возможности восстановить платежеспособность в ООО «Изыскательская партия».

На основе вышеперечисленного анализа и выявленных угроз были разработаны рекомендации по устранению угроз экономической

безопасности:

- выделение из своего состава нескольких производственных подразделений в отдельные юридические лица для снижения затратоемкости услуг;

- разработка системы корпоративной социальной ответственности вкупе с системой мотивации персонала;

- поиск платежеспособных заказчиков;

- создание и оснащение контрольно-пропускной системы; обеспечения условий аудио- и видеоконтроля, а также сигнализации в служебных помещениях и сигнализационного ограждения (по периметру);

- создание аварийной сигнальной безопасности и охранного освещения (обычного, инфракрасного, фотовспышек);

- защиту компьютеров и компьютерной сети предприятия.

Служба экономической безопасности в ООО «Изыскательская партия» работает в основных направлениях по совершенствованию экономической безопасности, но вынесенные рекомендации помогут охватить все сферы организационно-экономической деятельности предприятия.

Только комплексный подход позволит максимально полно защитить предприятие от внешних и внутренних угроз, а также, спрогнозировать и нивелировать их уровень воздействия в будущем.

Список использованных источников

1. Фирсов О. А. Экономическая безопасность предприятия / О. А. Фирсов, – М.: Литагент «МАБИВ», 2014. – 320 с.
2. Грунин О. А. Формирование инновационных черт менеджмента, способствующего модернизации экономики России // Экономика и управление: рос. науч. журн. – 2015. – №12. – С. 77–81
3. Гросул В. А., Антонов Е. В. Основные подходы к оценке безопасности предприятия на основе исследования его денежных потоков // Вестник СГТУ. – 2016. – №1(69). – С. 367–398.
4. Мельников А. Б. Экономическая безопасность: учебное пособие /А. Б. Мельников, – Краснодар: КубГАУ, 2015. – 171 с.
5. Иволга А. Б. Экономическая безопасность и её составляющие как основа жизнедеятельности корпорации // Молодой ученый, – 2017. – №1. – С. 113–116.
6. Гончаренко Л. П., Акулинина Ф. В. Экономическая безопасность: учебник для ВУЗов / Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина, – М.:Юрайт, 2015. – 478 с.
7. Богомолов В. А. Введение в специальность «Экономическая безопасность»: Учебное пособие /В. А. Богомолов, – М.:ЮНИТИ–ДАНА, – 2017. – 279 с.
8. Прохорова Н. В. Газификация и социальная безопасность населения села // Проблемы современной экономики, – 2015. – №1(53). – С. 89–94.
9. Полянин А. В., Строева О. А. Экономика предприятия: Учебное пособие / А. В. Полянин, О. А. Строева, – Орел: Издательство ОФ РАНХиГС, 2015. – 236 с.
10. Суглобов А. Е. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие для студентов ВУЗов, – М.: ЮНИТИ–ДАНА, – 2016. – 271 с.

11. Савицкая Г. В. Экономический анализ: учебник / Г. В. Савицкая. – М.: Инфра–М, 2016. – 284 с.
12. Кобзоева Н. В. Банкротство: учет, анализ, аудит: Практическое пособие / Н. В. Кобзоева, – М.: Магистр, НИЦ ИНФРА–М, 2016. – 562 с.
13. Игнатьева Е. В. Методика анализа финансового состояния предприятия // Молодой ученый. – 2015. – №5. – С. 272–275.
14. Гросул В. А., Антонова Е. В. Основные подходы к оценке финансовой безопасности предприятия на основе исследования его денежных потоков // Вестник СГТУ. – 2016. – №1(69). – С. 367–398.
15. Колесниченко Е. А. Факторы экономической безопасности: региональный уровень анализа // Лестотехнический журнал. – 2015. – №3(19). – С. 465–499.
16. Казьмина И. В. Анализ угроз экономической безопасности предприятия и содержания организационно–технических мероприятий по её обеспечению // Теория науки, – 2014. – №4. – С. 77 – 86.
17. Иванов В. С. Безопасность предпринимательства / Иванов В. С., – М.: Экономика, 2016. – 415 с.
18. Доценко Д. В. Экономическая безопасность: методологические аспекты и составляющие // Аудит и финансовый анализ, – 2018. – №4(16). – С. 35 – 41.
19. Расулев А. Ф., Тростянский Д. В. Современные аспекты обеспечения экономической безопасности Узбекистана // Экономика региона, – 2016. – №2. – С. 277–284.
20. Динамика курса Узбекского сума [Электронный ресурс] / ratestats.com, – URL: <https://ratestats.com/uzbekistani-som/>, (дата обращения: 19.04.2019).
21. Среднегодовой курс Узбекского сумм в 2016 году [Электронный ресурс] / ratestats.com, – URL: <https://ratestats.com/uzbekistani-som/2016/#nav-chart>, (дата обращения: 16.04.2019).

22. Среднегодовой курс Узбекского сумм в 2017 году [Электронный ресурс] / ratestats.com, – URL: <https://ratestats.com/uzbekistani-som/2017/#nav-chart>, (дата обращения: 16.04.2019).
23. Среднегодовой курс Узбекского сумм в 2018 году [Электронный ресурс] / ratestats.com, – URL: <https://ratestats.com/uzbekistani-som/2018/#nav-chart>, (дата обращения: 16.04.2019).
24. Анализ ликвидности баланса: как провести [Электронный ресурс] / Финансовый директор, – URL: <https://fd.ru/articles/158948-analiz-likvidnosti-balansa-predpriyatiya-17-m11>, (дата обращения: 16.04.2019).
25. Коэффициент текущей ликвидности [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <https://1fin.ru/?id=311&t=3>, (дата обращения: 16.04.2019).
26. Коэффициент быстрой ликвидности [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <http://1fin.ru/?id=311&t=1>, (дата обращения: 16.04.2019).
27. Коэффициент абсолютной ликвидности [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <http://1fin.ru/?id=311&t=7>, (дата обращения: 16.04.2019).
28. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <http://1fin.ru/?id=311&t=48>, (дата обращения: 16.04.2019).
29. Коэффициент оборачиваемости собственного капитала [Электронный ресурс] / Финалон, – URL: <https://www.finalon.com/ru/slovar-ekonomicheskikh-pokazatelej/296-oborachivaemost-sobstvennogo-kapitala>, (дата обращения: 16.04.2019).
30. Коэффициент оборачиваемости активов [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <http://1fin.ru/?id=311&t=9>, (дата обращения: 16.04.2019).

31. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <http://1fin.ru/?id=311&t=18.3>, (дата обращения: 16.04.2019).

32. Фондоотдача [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <http://1fin.ru/?id=311&t=25>, (дата обращения: 16.04.2019).

33. Продолжительность операционного цикла: формула расчета для бизнес-плана [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <http://finzz.ru/prodolzhitelnost-operacionnogo-cikla.html>, (дата обращения: 16.05.2019).

34. Продолжительность производственного цикла (формула, расчеты) [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <http://finzz.ru/prodolzhitelnost-proizvodstvennogo-cikla.html>, (дата обращения: 16.05.2019).

35. Расчет продолжительности финансового цикла. Управление капиталом [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <http://finzz.ru/prodolzhitelnost-finansovogo-cikla.html>, (дата обращения: 16.05.2019).

36. Методика определения кредитоспособности заемщика [Электронный ресурс] / Компьютерные информационные системы, – URL: <http://www.cis2000.ru/cisFinAnalysis/MethodOfDeterminingTheCreditworthinessOfTheBorrower.shtml>, (дата обращения: 16.05.2019).

37. Модель Альтмана [Электронный ресурс] / Финансовый анализ, – URL: <https://1fin.ru/?id=281&t=223>, (дата обращения: 17.05.2019).

38. Гуреева М. А. Система экономической безопасности предприятия в условиях глобализации экономики // Международный научный журнал «Символ науки», – 2015. – №10. – С. 30 – 38.

39. Спивак В. А. Лидерство: компетентностный подход и концепция факторов успеха лидера // Социологические аспекты управления и экономики, – 2016. – №17(108). – С. 64 – 67.

40. Костюк Н. В. Формирование готовности будущих менеджеров в сфере культуры к реализации инновационных моделей управления социально–культурной деятельностью в условиях изменяющегося рынка труда // Вестник КемГУКИ, – 2017. – №22. – С. 178 – 180.

41. Расулев А. Ф., Тростянский Д. В. Современные аспекты обеспечения экономической безопасности Узбекистана // Экономика Региона, – 2015. – №2. – С. 277 – 285.

42. Веденский А. Ю. Основные угрозы экономической безопасности и направления воздействия оперативно–разыскной деятельности на экономическую динамику // Вестник Нижегородского университета им. Н. И. Лобачевского, – 2017. – №6. – С. 83 – 88.

43. Соболев И. А. Безопасность субъекта предпринимательской деятельности: взаимодействие коммерческой организации и органов внутренних дел // Вестник Санкт–Петербургского университета МВД России, – 2016. – №1(53). – С. 211 – 218.

44. Корпоративная социальная ответственность в Узбекистане: препятствия и возможности [Электронный ресурс] / BUYUK KELAJAK, – URL: <https://uzexpertsovet.com/korporativnaja-socialnaja-otvetstvennost-v-uzbekistane-prepjatstvija-i-vozmozhnosti/>, (дата обращения: 16.05.2019).

45. Корпоративная социальная ответственность организации [Электронный ресурс] / sustainable business.ru, – URL: <http://csrjournal.com/korporativnaya-socialnaya-otvetstvennost-organizacii>, (дата обращения: 10.05.2019).

46. Беляева И. Ю., Эскиндаров М. А. Корпоративная социальная ответственность: управленческий аспект: монография / И. Ю. Беляева, М. А. Эскиндаров. – М.: КноРус, 2018. – 215 с.

47. Кузьмичева С. Ю. Понятие и сущность корпоративной социальной ответственности // Молодой ученый. — 2019. — №10. — С. 115–118.

48. Демидов Е. Е., Николаева М. И. Корпоративная социальная ответственность: сообразим на троих [Электронный ресурс] Корпоративный менеджмент, –/ URL:

https://www.cfin.ru/anticrisis/macroeconomics/government_program/csr.shtml,

(дата обращения: 11.05.2019).

49. Структура и функции корпоративной социальной ответственности [Электронный ресурс] / Studwood.ru, –URL:

https://studwood.ru/590009/menedzhment/struktura_funktsii_korporativnoy_sotsialnoy_otvetstvennosti, (дата обращения: 11.05.2019).

50. Как работать со стейкхолдерами? [Электронный ресурс] powerbranding, – / URL: <http://powerbranding.ru/biznes-analiz/stakeholders/>,

(дата обращения: 16.05.2019).

51. Способы взаимодействия со стейкхолдерами: решения которые дают результат [Электронный ресурс] / sustainable bussines. – URL:

<http://csrjournal.com/12812-sposoby-vzaimodejstviya-so-stejkxolderami-resheniya-kotorye-dayut-rezultat.html>, (дата обращения: 14.05.2019).

52. Иванов Г.Г., Майорова Е.А. Корпоративная социальная ответственность в торговом бизнесе // Российское предпринимательство. – 2015. – Том 16. – № 20. – С. 3569–3582.

Приложение А (обязательное)

Таблица А.1 – Основные угрозы экономической безопасности предприятия, использующего информационные технологии [16, с.80-81]

№	Угроза	Качественная характеристика угрозы	Характер угрозы	Источник опасности
1	Противозаконные действия отдельных лиц и организаций административного аппарата, в том числе и налоговых служб	Подобные действия снижают эффективность и надежность функционирования предприятий, а в отдельных случаях, приводят к прекращению их деятельности из-за опасности экономического, социального, правового, организационного, информационного и технического характера	Правовой, финансовый	Внешний
2	Негативные воздействия на производственные процессы предприятия отдельных лиц и организаций, в том числе, за счет ошибок сотрудников предприятия	Подобные воздействия могут быть в виде осознанных или неосознанных действий людей, организаций, в том числе органов государственной власти, международных организаций или предприятий-конкурентов, а также стечения объективных обстоятельств: состояние финансовой конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические разработки, форс-мажорные обстоятельства и др.	Технологический, финансовый, кадровый	Внешний, внутренний
3	Недобросовестная конкуренция и промышленный шпионаж с целью дискредитации конкурентов и производимой предприятием продукции	Подобные противоправные посяательства со стороны конкурентов и несостоятельных партнеров (промышленный шпионаж, посяательства на коммерческую тайну и интеллектуальную собственность и другие действия) снижают надежность функционирования предприятий	Правовой, финансовый	Внешний
44	Монополизация рынков путем сговора о ценах, а также получения информации о составе, финансовом и экономическом состоянии и производственной деятельности конкурирующих структур	Монополизация рынков и утрата указанной информации приводит к материальным потерям, которые проявляются в непредусмотренных экономическим проектом дополнительных затратах или прямых потерях оборудования, имущества, продукции, сырья и энергии	Финансовый, правовой	Внешний
4	Отказ и выход из строя оборудования и технических средств предприятия	Низкая надежность технологического оборудования предприятия приводит к неэффективному функционированию всего предприятия в целом и проблематичности потенциала его развития и роста в будущем	Организационный, технологический, финансовый	Внутренний
5	Недоступность для отдельных руководителей предприятий официальной информации о новых законодательных и иных нормативных актах в сфере вещественного, личного, финансового и иного капитала	Отсутствие подобной информации может привести к финансовой неустойчивости и технологической зависимости предприятия, снижению конкурентоспособности его технологического потенциала	Правовой, финансовый	Внешний
6	Криминальные действия отдельных групп и формирований, подкуп лиц, работающих на предприятии	Подобные действия снижают эффективность и надежность функционирования предприятий, а в отдельных случаях, приводят к прекращению их производственной деятельности	Правовой, финансовый, силовой	Внешний
7	Преднамеренные преступные действия собственного персонала предприятия	Общая тенденция криминализации хозяйственной деятельности ведет к снижению морально-этических норм сотрудников всех рангов, часто толкает их на действия, наносящие урон предприятию.	Кадровый, финансовый, силовой	Внутренний

Продолжение таблицы А.1

№	Угроза	Качественная характеристика угрозы	Характер угрозы	Источник опасности
8	Противозаконная деятельность юридических и физических лиц в области формирования, использования и распространения информации	Подобная деятельность юридических и физических лиц может привести к потере активов субъекта экономики в результате порчи, искажения и разглашения конфиденциальной информации. Потери активов считаются в стоимостном выражении	Правовой, финансовый	Внешний
9	Сбои программного обеспечения средств обработки информации	Прерывание информации (прекращение нормальной обработки информации, например, вследствие разрушения, вывода из строя средств вычислительной техники, обеспечивающих производственные процессы). Такая категория действий может вызвать весьма серьезные последствия, если даже информация при этом не подвергается никаким воздействиям	Технологический, информационный	Внутренний
10	Несанкционированный доступ к конфиденциальной информации предпринимателей-конкурентов различными легальными и нелегальными путями	Съем или кража информации путем считывания или копирования информации, хищение магнитных носителей информации и результатов печати с целью получения данных, которые могут быть использованы против интересов предприятия или его руководителей	Правовой, информационный	Внешний
11	Модификации информации в криминальных целях	Модификация (разрушение) данных (необратимое изменение информации, приводящее к невозможности ее использования) приведет к сбою технологических и управленческих процессов на предприятии	Информационный	Внешний
12	Уничтожение информации с целью нанесения морального и материального ущерба предприятию и его персоналу	Уничтожение информации приведет к сбою технологических и управленческих процессов на предприятии	Информационный	Внешний, внутренний
13	Нарушение установленного регламента сбора, обработки и передачи информации в рамках производственного процесса	Нарушение установленного регламента приведет к сбою технологических и управленческих процессов на предприятии	Информационный	Внутренний
14	Утечка в информационных системах конфиденциальной информации по техническим каналам	Конфиденциальная информация, циркулирующая в средствах вычислительной техники и беспроводных сетях, может перехватываться по акустическому, электромагнитному, видовому каналам, а также по каналу побочных электромагнитных излучений и наводок и др. Перехваченная конкурентами информация может быть использована против интересов предприятия или его руководителей	Правовой, информационный	Внешний
15	Противоправные действия отдельных лиц и организаций, использующих правовую неурегулированность режима пользования интеллектуальной собственностью предприятия	Интеллектуальный капитал предприятия в виде концепций, дизайна, практических знаний и технических решений является реальным источником конкурентных преимуществ для многих видов промышленного производства	Правовой, интеллектуальный	Внешний
16	Загрязнение окружающей среды за счет технологических сбоев (аварий) оборудования предприятия	Технологическая авария на предприятии может возникнуть за счет низкого качества применяемого оборудования, отклонений параметров технологических процессов от заданных, диверсий на предприятии. Устранение загрязнения окружающей среды требует значительных материальных и финансовых затрат на ликвидацию этих загрязнений	Экологический, финансовый	Внешний

Приложение Б

(обязательное)

Бухгалтерский баланс ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018 годы

Приложение № 1
к Приказу Министерства финансов
Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказов Минфина России
от 05.10.2011 № 124н,
от 06.04.2015 № 57н,
от 06.03.2018 № 41н)

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2018 г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

Организация ООО "Изыскательская партия" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ по ИНН
Вид экономической деятельности Геодезические работы по ОКВЭД
Организационно-правовая форма/форма собственности _____ по ОКОПФ/ОКФС
Общество с ограниченной ответственностью по ОКЕИ
Единица измерения: тыс. руб. _____ по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) 100009, Ташкентский район, г. Алмалык, Ленина ул, дом 21

Коды		
0710001		
31	12	2018
301391321		
396418		
153	161	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	На 31 декабря 2018 г. ³	На 31 декабря 2017 г. ⁴	На 31 декабря 2016 г. ⁵
	АКТИВ			
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
1110	Нематериальные активы	21	30	4 528
1120	Результаты исследований и разработок	3 404	16 590	13 404
1130	Нематериальные поисковые активы			
1140	Материальные поисковые активы			
1150	Основные средства	1 692 300	4 899 807	1 772 190
1160	Доходные вложения в материальные ценности			
1170	Финансовые вложения	4 318 685	3 703 808	3 841 593
1180	Отложенные налоговые активы	15 610	8 802	10 492
1190	Прочие внеоборотные активы	0	0	0
1100	Итого по разделу I	6 030 020	8 629 037	5 642 207
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
1210	Запасы	2 087 374	1 634 463	1 207 866
1220	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	15 825	367 200	11 665
1230	Дебиторская задолженность	2 276 319	1 980 014	1 479 348
1240	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	0	0	0
1250	Денежные средства и денежные эквиваленты	1 287 763	1 150 162	675 633
1260	Прочие оборотные активы	0	0	0
1200	Итого по разделу II	5 667 281	5 131 839	3 374 512
1600	БАЛАНС	11 697 301	13 760 876	9 016 719

(обязательное)

Бухгалтерский баланс ООО «Изыскательская партия» за 2016 – 2018

ГОДЫ

Форма 0710001 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	На 31 декабря 20 18 г. ³	На 31 декабря 20 17 г. ⁴	На 31 декабря 20 16 г. ⁵
	ПАССИВ			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶			
1310	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	106 625	106 625	106 625
1320	Собственные акции, выкупленные у акционеров	() ⁷	()	()
1340	Переоценка внеоборотных активов			
1350	Добавочный капитал (без переоценки)	44 560	44 560	44 560
1360	Резервный капитал	8 879	8 879	8 879
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	5 422 956	3 720 422	5 960 606
1300	Итого по разделу III	5 583 020	3 880 486	6 120 670
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
1410	Заемные средства	2 236 200	1 671 200	711 125
1420	Отложенные налоговые обязательства	48 299	50 771	0
1430	Оценочные обязательства			
1450	Прочие обязательства		3 106 309	
1400	Итого по разделу IV	2 284 499	4 828 280	711 125
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
1510	Заемные средства	0	0	0
1520	Кредиторская задолженность	3 781 041	5 029 492	2 172 136
1530	Доходы будущих периодов	1 274	1 274	1 274
1540	Оценочные обязательства	47 467	21 344	11 514
1550	Прочие обязательства	0	0	0
1500	Итого по разделу V	3 829 782	5 052 110	2 184 924
1700	БАЛАНС	11 697 301	13 760 876	9 016 719

Руководитель _____ Каримов М. С.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 15 " февраля 20 18 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности не существен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.

3. Указывается отчетная дата отчетного периода.

4. Указывается предыдущий год.

5. Указывается год, предшествующий предыдущему.

6. Некоммерческая организация именуется указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).

7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

Приложение В
(обязательное)

Отчет о финансовых результатах ООО «Изыскательская партия» за
2016 – 2018 годы

(в ред. Приказов Минфина России
от 06.04.2015 № 57н,
от 06.03.2018 № 41н)

Отчет о финансовых результатах

за _____ год 20 16 г.

Организация <u>ООО "Изыскательская партия"</u>	по ОКПО	0710002
Идентификационный номер налогоплательщика _____	ИНН	301391321
Вид экономической деятельности <u>Геодезические работы</u>	по ОКВЭД	396418
Организационно-правовая форма/форма собственности _____	по ОКОПФ/ОКФС	161 153
Общество с ограниченной ответственностью _____	по ОКЕИ	384
Единица измерения: тыс. руб.		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	январь- За декабрь 20 16 г. ³	январь- За декабрь 20 15 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	5 887 527	5 930 773
	Себестоимость продаж	2120	(3 903 363)	4 703 056)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 984 164	1 227 717
	Коммерческие расходы	2210	(20 532)	(19 400)
	Управленческие расходы	2220	(0)	(0)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 963 632	1 208 317
	Доходы от участия в других организациях	2310	0	0
	Проценты к получению	2320	0	0
	Проценты к уплате	2330	0)	(0)
	Прочие доходы	2340	1 057 173	1 023 120
	Прочие расходы	2350	(1 170 390)	(1 557 612)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 850 415	673 825
	Текущий налог на прибыль	2410	(378 245)	(139 765)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	46 428	4 596
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	0	0
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	8 212	249
	Прочее	2460	-520	-796
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 479 862	533 513

(обязательное)

Отчет о финансовых результатах ООО «Изыскательская партия» за
2016 – 2018 годы

(в ред. Приказов Минфина России
от 06.04.2015 № 57н,
от 06.03.2018 № 41н)

Отчет о финансовых результатах

за _____ год _____ 20 18 г.

Организация ООО "Изыскательская партия" Форма по ОКУД _____
Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО _____
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН _____
Вид экономической деятельности Геодезические работы по ОКВЭД _____
Организационно-правовая форма/форма собственности _____ по ОКОПФ/ОКФС _____
Общество с ограниченной ответственностью _____ по ОКЕИ _____
Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710002		
31	12	2018
301391321		
396418		
153	161	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	январь-	январь-
			За декабрь 20 18 г. ³	За декабрь 20 17 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	7 027 055	6 206 440
	Себестоимость продаж	2120	(3 570 471)	(3 216 685)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	3 456 584	2 989 755
	Коммерческие расходы	2210	(35 686)	(24 892)
	Управленческие расходы	2220	(941 838)	(916 737)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 479 060	2 048 126
	Доходы от участия в других организациях	2310	0	0
	Проценты к получению	2320	2 970	5 433
	Проценты к уплате	2330	(65 734)	(72 378)
	Прочие доходы	2340	3 294 288	1 219 855
	Прочие расходы	2350	(3 518 420)	(702 490)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 192 164	2 498 546
	Текущий налог на прибыль	2410	(498 910)	(409 711)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-102 970	-42 857
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	2 472	-39 702
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	6 808	1 165
	Прочее	2460	0	-2
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 702 534	2 050 298

Приложение Г (обязательное)

Таблица Г.1 – Миссия и цели программы КСО Общества с ограниченной ответственностью «Изыскательская партия»

<p>Миссия предприятия:</p> <p>Быть основным и наиболее эффективным поставщиком качественных строений и сооружений, оказание качественных услуг в области проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ в республике Узбекистан и Российской Федерации;</p> <p>Предоставлять заказчикам качественно построенные строения и сооружения, а также, качественные услуги в области проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ.</p> <p>Быть профессионалом в каждом регионе производства работ и строительства объектов.</p> <p>Предоставлять строения и сооружения, а также сопутствующие услуги, отвечающие потребностям и задачам наших заказчиков.</p> <p>Создать имидж мощного республиканского предприятия.</p> <p>Всегда соответствовать законодательству и нашим принципам в работе</p>	<p>Цели программы КСО:</p> <p>Залог успеха в бизнесе – это персонал предприятия, поэтому его социальная политика максимально направлена на обеспечение необходимых условий для эффективной и комфортной работы персонала и их безопасности в процессе труда.</p> <p>Задачи КСО:</p> <p>Все сотрудники ООО «Изыскательская партия», от рабочих до руководителей, каждый на своем рабочем месте, играет ключевую роль в повышении эффективности, в решении поставленных задач и исполнении обязательств перед заказчиками и потребителями.</p> <p>Руководители предприятия создают и поддерживают высокие стандарты безопасности в процессе производственной деятельности во всех подразделениях и филиалах предприятия, постоянно совершенствуют систему техники безопасности и охраны труда.</p> <p>Предоставляя достойные современные условия труда своему персоналу, соответствуя законодательству и организационным принципам, руководство предприятия надеется закрепить в них такие важные на сегодня аспекты, как стабильность и уверенность в завтрашнем дне.</p> <p>Руководство уделяет большое внимание состоянию здоровья персонала предприятия. На предприятии действует система добровольного медицинского страхования, а также существует программа страхования жизни, страхования от несчастных случаев и страхования в случае диагностирования критических заболеваний.</p> <p>Основные принципы социальной поддержки персонала предприятия - интересная и достойно оплачиваемая работа, обучение и развитие, охрана здоровья и безопасные условия труда - позволяют предприятию</p>
<p>Стратегия предприятия:</p> <p>Стратегия ООО «Изыскательская партия» направлена на выполнение миссии предприятия: поставщиком качественных строений и сооружений, оказание качественных услуг в области проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ в республике Узбекистан и Российской Федерации.</p> <p>Основные элементы стратегии:</p> <ul style="list-style-type: none"> - постоянный контроль качества строений и сооружений, а также, оказываемых услуг в области проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ, достижение высоких результатов в процессе оказания услуг и строительстве строений и сооружений за счет использования современного оборудования, материалов, технологий и постоянного повышения квалификации персонала предприятия. - географическая и клиентская диверсификация бизнеса за счет использования накопленного регионального опыта и усиления производственной инфраструктуры в основных регионах осуществления работ. - ориентированность на достижения высокого уровня строительства и оказания сопутствующих услуг за счет внедрения современных систем мониторинга и управления производственной деятельностью, поддержание культуры производства на высоком уровне, а также обеспечения должного уровня технической оснащенности производственной деятельности предприятия. - повышение эффективности основного и дополнительных видов деятельности за счет оптимального использования материальных и трудовых ресурсов, а также 	

Продолжение таблицы Г.1

<p>централизованного планирования производственной деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none">- рыночное дифференцирование за счет покупательской ориентированности и предложения комплексного сервиса в процессе строительства сооружений и строений, а также, оказания услуг в области проектно-изыскательских и строительномонтажных работ.- повышение социальной ответственности предприятия за счет реализации программ, направленных на усиление поддержки и мотивации персонала предприятия, уменьшение текучести кадров и улучшения микроклимата внутри трудового коллектива, преодоления шаблонов и стереотипов о однобокой государственной социальной помощи.- достижение долгосрочных партнерских отношений с поставщиками и заказчиками (потребителями), за счет высокого уровня производственной культуры, надежности и профессионализма коллектива предприятия.	<p>получить конкурентные преимущества при решении задач повышения эффективности производственной деятельности и улучшения репутации на рынке строительства строений и сооружений, оказания услуг в области проектно-изыскательских и строительномонтажных работ в республике Узбекистан и Российской Федерации.</p> <p>.</p>
--	--